



## نقش زنان در توسعه پایدار

مأخذ: بخشی از برنامه آموزش بین المللی دوره توسعه سرمایه‌گذاریهای کوچک برای زنان برگزار شده در کشور هند  
ناشر: NISET وابسته به U.N.D.P

ترجم: طاهره فرخی

احراز مشاغل مختلف در جامعه را برای زنان دشوار و سد راه بروز خلاقيتهای آنان گشته است لذا غلبه بر نابرابریهای بنیانی و توجه به فرآيند توانياسازی زنان Empowerment امروزه بعنوان بخشی از برنامه‌های توسعه در اغلب کشورهای جهان مورد توجه است. سلسله مقالات ذيل از مطالب درسی ارائه شده در «دوره توسعه سرمایه‌گذاریهای کوچک برای زنان» که از تاریخ ۳ / فوریه لغایت ۲۹ مارس ۱۹۹۷ در کشور هند در قالب طرح کلمبو برگزار گردید، گزینه و بخش نخست آن با عنوان «توانمندی زنان» از اين شماره به نظر خوانندگان می‌رسد:

### توانمندی زنان (۱) Empowerment

يکی از عمدۀ موضوعاتی که زنان کارآفرین برای کسب موفقیت در انجام فعالیتهای خود اشتغالی بدان نیاز دارند، ایجاد توانمندی در خویش است. زیرا موانع بسیاری در جریان هر فعالیت خود اشتغالی رویارویی آناست و بدليل وجود همین موانع، زنان برای مباردت به فعالیتهای خود اشتغالی نیاز به انگیزه عمیق تر و جرات و چسارت بیشتر و همچنین استمرار و قاطعیت در عمل برای کسب موفقیت در اقدامات خود دارند.

توانمندی زنان بدان معناست که:

- بر شرم بی مورد خود فائقه گردند.  
- کردار و گفتار آمیخته به اعتماد به نفس و حاکی از اطمینان داشته باشند.

- قادر به ارزیابی صحیح و شناخت واقعی خویشتن باشند.

- به استعدادها و محدودیتهای درونی خویش آگاه باشند.

- قدرت رویارویی با مشکلات را داشته و ضمن مقابله در دفع آنها کوشش نمایند.

- شناخت دقیق از هدف مورد نظر و توان عملی ساختن آن را داشته باشند.

- اعتقاد به توانائی و قابلیت درونی رسیدن به خواسته خود را دارا باشد و بالاخره با افزایش توانمندی قادر به دستیابی به

## توان سازی زنان

### مقدمه

منوعی فرآهه بروز خلاقيتها و بالفعل کردن توانانهای بالقوه زنان ایجاد نموده است. بدین لحاظ تاکنون شاخص و میزان قابل قبولی از مشارکت زنان در سازندگی و گردش چرخهای اقتصادی جهان ارائه نشده است. آمار و اطلاعات موجود نیز نشانده توجه اندک به مسائل اشتغال زنان و پانین بودن سطح آموزش و مهارتهای حرفة‌ای آنان در مقایسه با مردان بوده و سهم فعالیت آنان در اقتصاد کشورها اغلب نامشهود است. حال آنکه بخش عظیم نیروی انسانی موردنیاز و شاغل در بخش کشاورزی، صنایع روستائی و خدمات اغلب کشورهای جهان را زنان تکشیل می‌دهند. واقعیت بر اینست که نقش اجتماعی و اقتصادی زنان در ساختار جوامع قابل کنمان نیست و آنان با ملاحظه شرایط جسمانی از توان فکری لازم برای قبول مستولیتهای اجتماعی در تمامی بخش‌های اقتصادی بطور مستقل برخوردار هستند. اما نابرابریهای موجود و عدم وجود امکانات مساوی برای آموزش، یادگیری، دسترسی به منابع و ...

برنامه‌ريزي دقیق در این خصوص در خور اهمیت است. تا این هنگز زمینه‌های ظهور استعدادها و توانمندیهای نیمی از جمعیت فعال جهان که خود مسئول سرپرستی یک دوم باقیمانده جمعیت یعنی کودکان نیز می‌باشد، فراهم گردد.

اهداف مورد نظر خود شوند. حال باید دید چرا توانمندی اینگونه حائز اهمیت و یا چرا اینقدر ضروریست؟ بنظر شما آیا هیچ فردی می‌تواند بدون افزایش توانمندی خود یک کارآفرین موفق باشد؟ جواب چنین سئوالی طبعاً در گرو عوامل، تسهیلات و افرادی است که با استعانت به آنها توانمندی لازم در زنان ایجاد می‌شود.

قواعد اجتماعی در طول زمان و نقش دست دوم زنان در عهده دارای وظایف اجتماعی، خود آنان را نیز متقادع نموده که نمی‌بایست وظایف اصلی و اولیه را در جامعه عهده‌دار گردند و لذا چندان مفهوم واقعی فرآیند «توانمندی» را درک نمی‌نمایند. خلاصه کلام اینکه بدلیل قبول همین فرضیه، (اعطاء نقش دست دوم و فرعی به زنان در اجتماع)، آنها نیاز جدی به ایجاد توانمندی در خویش دارند. از دیرباز باور عمومی براین بوده که زنان اساساً فاقد تواناییهای لازم بوده و فقط قادر به انجام برخی وظایف سنتی مشخص می‌باشند و همین اعتقاد تمامی اعتماد بنفس زنان در مقابل تواناییهای خود را در هم شکسته و به این نوع تغکرات مرسوم در جامعه قوت بخشیده است. بنابراین بمنظور تقویت براین طرز تلقی جامعه از نقش زن و تغییر آن در جهت کمک به نجات آنان از این دور باطل، یکی از اساسی‌ترین کارهای حمایت از زنان و هدایت آنان در مسیر «ایجاد توانمندی لازم در خویش» است.

زنان به فراخور شرایط اجتماعی و طبقاتی عمدتاً از اعتماد بنفس کافی برخوردار نبوده و کلأ در برخورد با مسائل بروزی و بویژه در محیط‌های اقتصادی - تجاری ضعف آشکاری از خود بروز می‌دهند. از اینرو نیاز به حمایت و تقویت حس اعتماد بنفس دارند تا به مدد آن صلاحیت و شایستگی لازم برای اداره موقوفیت‌آمیز هر فعالیت اقتصادی را در خود ایجاد نمایند. در این راستا زنان

۲- به اتکاء آن میل به استقلال عمل، قدرت حرکت در مسیر صحیح زندگی، شجاعت لازم، حس تشخیص و قضاوت صحیح را در خود تقویت می‌نماید.

۳- با درنظر داشتن موارد فوق فرد کارآفرین علاوه بر تمایل به بررسی افکار خود به جنبه‌های احساسی خواستها و نیازهای خود نیز پرداخته و به مسائل و مشکلات و رفع و هراس دستیابی به این تمایلات نیز می‌اندیشد.

۴- نهایتاً می‌پذیرد که حق دارد تمایلات خود را در بوته آزمایش قرار دهد.

۵- کارآفرین مسلح به سلاح توانمندی از موضع قدرت و صحیح عمل کرده و گفتار و کردارش عمیقاً از اعتقادات و احساسات درونی وی نشأت می‌گیرد. به مدد این سلاح تعهد لازم در درون وی نسبت به حق حیات خویش ایجاد می‌شود و در نتیجه تشخیص می‌دهد که زندگی او متعلق به دیگران نیست

می‌بایست به کونه‌ای یاری داده شوند که دقیقاً قادر به تشخیص و تعیین آنچه که هستند و آنچه را که سعی در به انجام رساندن آن دارند بوده و قابلیتهای موجود در خود را تقویت و از طریق ایجاد تشکلهای جمعی توانمندی واقعی را کسب نمایند. ابزار اصلی ایجاد توانائی در زنان همانا گسترش چتر حمایتی جامعه و ارائه خدمات مشاوره‌ای، آموزشی و تعلیماتی به آنان می‌باشد.

کسب توانائی لازم نه فقط در موقفيت فعالیتهای اقتصادی - تجاری زنان کار آفرین مؤثر است، بلکه موجبات بهبود همه‌جانبه وضعيت زندگی آنان را در کلیه زمینه‌ها نیز فراهم می‌سازد. توانمندی در بهبود روابط با اطرافیان نزدیک و محیط پیرامون نیز اثر گذار بوده و بطور خلاصه بطور تدریجی و طی مراحل تکاملی کسب می‌گردد.



و نباید صرفاً مطابق انتظارات دیگران در جهان زندگی کند.

۶- در این مرحله شخص کارآفرین، با ایجاد توانمندی، احترام لازم را برای خود قائل شده و با تشخیص میزان احتمال رشد و کسب تجربه کافی از لذت کشف ابعاد

نقشه آغاز توانمندی از آنجاست که:

۱- در وله اول شخص کارآفرین پی به استعدادهای درونی خود برد و به اتکاء آن توانائی لازم برای گذر از موانع را کسب می‌نماید و تشخیص می‌دهد که قدرت بهره‌وری از ظرفیتهای بالقوه خود را دارد.

مختلف استعدادهای درونی خویش  
برخوردار می‌شود.

### ارکان اصلی توانمندی

مراحل مختلفی که مکرر طی آن از  
نیازها و خواسته‌های درونی خود آگاه و  
انگیزه و جرأت دستیابی به هدف موردنظر  
را در خود تقویت و بهمراه آن توانائی و  
شایستگی لازم را برای عملی ساختن آن در  
خود ایجاد می‌کند اصطلاحاً «توانمندی»  
می‌نماید. به عبارت دیگر توانمندی حاصل  
جمع عبارات زیر است:

هر من از اینجا خلمله = من موقتاً از اینجا بدم + من موقتاً بمن از اینجا بدم  
(نوشته) (کلمه)

همانگونه که مشهود است در مرحله  
اول با عبارت «می‌خواهم انجام دهم» انگیزه  
لازم را درون خویش ایجاد نموده‌ایم. سپس  
با اعتقاد به اینکه «من می‌توانم» به عبارت  
مثبت «من آنرا انجام خواهم داد»، که نشانه  
عزم و اراده درونی انسجام و تحقق کار  
می‌باشد، خواهیم رسید و این همان  
مفهومی است که معاذ آن بعنوان  
«توانمندی» یاد می‌کنیم.

از مضمون عبارت فوق بخوبی ملاحظه  
می‌شود که هرگاه زنی مصمم به انجام  
کاری باشد مسلماً انگیزه و توانائی انجام  
آنرا در درون خود قوت بخشیده و بطریقی  
اولی با خودبادری به این یقین می‌رسد که  
 قادر به دستیابی به خواسته خویش است.  
بطور خلاصه از ترکیب دو حس «نیاز»  
و «توانایی» به مفهوم «توانمندی»  
می‌رسیم. ناگفته نماند که هرگاه مفهوم  
«احساس توانائی» به عبارت «سعی خواهم  
کرد که آنرا انجام دهم» تبدیل شود، به  
نتجه حاصله دیگر عنوان «توانمندی»  
اطلاق نخواهد شد زیرا تردید در انجام کار  
در آن احساس می‌شود.

بطور کلی عوامل تسهیل کننده و باز  
دارنده توانمندی در افراد به قرار زیر است:  
عوامل تسهیل کننده:  
- به دیده احترام به خود نگریست.

- تمایل و اراده محکم داشتن
- خودآگاهی از استعدادهای بالقوه خویش
- خوداتکائی و اعتمادبنفس
- حرکت و پیشروی فعالانه
- انگیزه قوی
- شناخت و درک صحیح احساسات و حساسیتهای درونی
- عوامل بازدارنده:
  - بی احترامی و خودکم‌بینی
  - میل و اراده ضعیف
  - ناآگاهی از ظرفیتهای درونی
  - وابستگی
  - عقب‌نشینی و واپس‌گرانی
  - انگیزه ضعیف

- عدم آگاهی از احساسات درونی  
بشر هر کاری را بمنتظر رفع نیاز و یا  
در پی خواسته‌ای انجام می‌دهد. نیازهای  
ابتداً انسان اعم از خوراک، پوشانک،  
مسکن و یا نیازهای ثانویه و پیچیده‌تر  
نظیر تمایل به امرار معاش، علاقه به جلب  
توجه و احترام دیگران و یا نیاز به خویش  
کارفرمایی و ریاست هر یک بستوی قابل  
تعمق و با اهمیت هستند. در هر حال اشتیاق  
به ارضاء تمایلات و دستیابی به  
خواسته‌هایی که در محیط پیرامون با آن  
مواجه است، بشر را به اعمالی و امنی دارد که  
عملماً متنهی به رفع این نیاز شود. عامل  
اصلی ایجاد اشتیاق در انسان و اجرای عملی  
برای به انجام رساندن یک خواسته را  
اصطلاحاً «انگیزه» می‌نماید.

هرگاه فردی بدنبال ایجاد انگیزه کاری  
را انجام دهد به وی اصطلاحاً عنوان  
«برانگیخته» و یا «فرد دارای انگیزه» اطلاق  
می‌شود. چنانچه میل و انگیزه در فرد قوی  
باشد احتمال اقدام عملی توسط وی بیشتر  
و کفته می‌شود که در این کار «انگیزه بالا»<sup>۲</sup>  
وجود دارد. بالعکس در حالت وجود انگیزه  
ضعیف تحلیل کار بر اینست که هر اقدامی  
منجر به احساس ناتوانی گردیده و نهایتاً  
گفته می‌شود که «ضعف انگیزه»<sup>۳</sup> و یا

### انگیزه کار آفرینی (خویش کارفرمایی و خود اشتغالی)

افراد مختلف در راهنمایی هر کسب و  
کار انگیزه‌های متفاوتی دارند دلایل و  
انگیزه‌ها، صرفنظر از قوت و ضعف آنها،  
در هر حال تأثیر زیادی در موفقیت آن  
کسب و کار خواهند داشت. ذیلاً عنوانین  
برخی انگیزه‌ها بدون در نظر داشتن میزان  
تأثیر آنها فهرست وار ذکر می‌گردد. ذکر  
این عنوانی فقط برای سهولت شناخت  
مساهیت انگیزه‌های درونی بوده و  
تصمیم‌گیری مبادرت به انجام هر فعالیت  
عملی در زمینه خوداشتغالی توسط زنان را  
آسانتر خواهد کرد:

بطور کلی انگیزه‌های خوداشتغالی از  
ابعاد زیر قابل مطالعه است.

۱- انگیزه مادی و تشکیل سرمایه

الف - انگیزه مادی برای امرار معاش

ب - انگیزه مادی برای کسب ثروت

ج - انگیزه مادی برای تقویت بنیه مالی

۲- انگیزه اجتماعی:

الف - انگیزه اجتماعی برای کسب مقام و

موقعیت اجتماعی

ب - انگیزه اجتماعی برای جلب احترام

اجتماعی

ج - انگیزه اجتماعی برای مطرح شدن  
عنوان الگو و سرمشق دیگران در جامعه.

### ۳- انگیزه خدماتی:

الف - انگیزه خدماتی برای ایجاد اشتغال و  
بکار گماردن دیگران.

ب - انگیزه خدماتی برای کمک به اقتصادی  
جامعه

### ۴- انگیزه خانوادگی:

الف - انگیزه خانوادگی برای رفاه آتی  
خانواده

ب - انگیزه خانوادگی برای خوشنودی  
والدین

ج - انگیزه خانوادگی برای جلب رضایت  
همسر

### ۵- انگیزه شخصی:

الف - انگیزه شخصی برای استقلال فردی.

ب - انگیزه شخصی برای دستیابی به  
اهداف موذن از طریق فعالیتهای تجاری.

ج - انگیزه شخصی برای افزایش صلاحیت  
و تواناییهای شخصی به بالاترین میزان.

### بخش دوم:

#### خود اشتغالی و انگیزه

همانگونه که در بخش قبل گفته شد:  
راداندازی و اداره یک فعالیت تجاری نیاز به  
وجود انگیزه قوی در درون کارآفرین دارد.  
مبادرت به کسب و کار مسئولیت چندان  
ساده‌ای نیست و نباید تصور کرد که  
موفقیت در کوتاه مدت بدست خواهد آمد.  
از این‌رو چنانچه انگیزه دورانی کارآفرین به  
گونه‌ایست که انتظار تکمیل و اجرای سریع  
کار را دارد، باید گفت که احتمال یأس و  
شکست وی در کار ایجاد و همین امر  
موجب کاهش انگیزه شده و مسبب بروز  
مشکلات آتی در فعالیت تجاری او خواهد  
بود.

بنابراین نوع انگیزه و میزان آن برای



### چگونه می‌توان در زنان انگیزه ایجاد نمود و آنان را به تحرک واداشت

همانطور که ملاحظه شد، کارآفرینی با  
انگیزه‌های گوناگون ایجاد می‌شود. برای  
شناخت انگیزه در وحله اول می‌بایست زنان  
را در شناخت نوع انگیزه و اینکه چه محركی  
آنان را وادار به مبادرت به یک فعالیت  
اقتصادی می‌کند، یاری داد. شناخت انگیزه  
شخصی مستلزم صرف زمان طولانی بوده  
و کسب آگاهی و درک صحیح از آن نقطه  
شروع حرکت در مسیر تحرک و پویائی  
است. هرچه آگاهی بیشتر باشد حرکت  
اصولی‌تر و صحیح‌تر است و هرچه دقت و  
تفکر در آن بیشتر بکار رود، انگیزه از  
جدیت و شدت عمل بیشتر برخوردار و  
همین دقت نظر به نوبه خود موجب تحرک  
بیشتر و افزایش انگیزه خواهد شد. نتیجه  
آنکه بطور کلی انگیزه شاخص اصلی و مهم  
رشد و توسعه و خوداشتغالی در جامعه  
است.

ویژگیهای خوداشتغالی در قالب عوامل  
اصلی ذیل بوضوح قابل تشخیص است:  
الف - احساس نیاز به انجام کارهای بزرگ  
و موفقیت آمیز.

ب - احساس نیاز به قدرت

ج - احساس نیاز به ارتباط و پذیرفته شدن.  
انگیزه خوداشتغالی را می‌توان از حيث  
اختلاف درجه قوت و مراحل مختلف ایجاد  
انگیزه، در سه حالت زیر نیز مورد بررسی  
قرار داد:

۱- احساس نیاز قوی به موفقیت.

۲- احساس نیاز متعادل به قدرت.

۳- احساس نیاز اندک به ارتباط.

در نظر داشته باشیم که پیروی از  
انگیزه صحیح برای یک کارآفرین بسیار با  
اهمیت‌تر از دارا بودن مهارت فنی و  
مدیریتی بوده و ضامن موفقیت شروع هر  
فعالیت تجاری جدید است. اگرچه شکی  
نیست که مسلح بودن به سلاح داشش فنی و  
تجربه مدیریتی نیز لازمه انجام هر فعالیت  
اقتصادی - تجاری است.

# تقویت کشاورزان خردپا در بولیوی

\*\* به قلم: الکسی جندرون

برگردان از: دفتر روابط عمومی و امور بین‌الملل وزارت تعاون

استفاده از مزایای این برنامه اعتباری در کنار تقاضاهای فراوان افرادیکه سابقاً در طرح مشارکت داشتند، اینطور به نظر می‌رسد که صندوق قادر به اعطای کلیه وامهای درخواستی باشد. معهداً با توجه به بسط و توسعه برنامه توسط دولت فنلاند تا سال ۲۰۰۰، علاوه بر قبول همه تقاضاهای مشارکت اعضاء جدید در طرح نیز پذیرفته خواهد شد. (ICA - Fopropo) و مشترکاً منابع مالی مورد نیاز طرحهای مختلف با اهداف گوناگون را در قالب وامهای متنوع تأمین می‌نمایند، اما خانواده‌ها عمدها مایل به استفاده از وام جهت تقویت توان تولیدی خویش در امر فراورده‌های کشاورزی هستند. بمنظور بررسی بهتر و جامعتر نتایج بدست آمده، وامهای کشاورزی را به دو دسته عمده تقسیم مینماییم؛ وامهای اختصاص داده شده به مناطقی که دارای سیستم آبیاری هستند و وامهای پرداختی در نقاطی که باران تامین کننده اصلی منابع آبیاری آنهاست و اصطلاحاً به کشت دیم معروفند. در مناطق دارای سیستم آبیاری، میزان تولید در خانواده‌ها تا سقف ۳۵ درصد، مقدار زمینهای زیرکشت تا ۳۰ درصد و میانگین درآمدات حاصله تا ۴۰ درصد افزایش نشان میدهد، (ارقام تقریبی هستند). اما در نقاط زیرکشت دیم (آبیاری بارانی)، تأمین غذا هدف عمده فعالیت‌های کشاورزی بوده و در واقع کاربرد اصلی وامهای دریافتی امارات معاش کشاورزان است تا افزایش توان تولیدی آنها برای

اعتبار است، اما بمنظور غلبه بر موانع و مشکلات اقتصادی فنی فراروی تولید کنندگان روسائی، برگزاری دوره‌های آموزشی، ارائه اطلاعات و نظارت فنی در سطح پایه نیز از دیگر ابعاد طرح مذکور می‌باشد. لذا پرداخت وام به کشاورزان فقیر (خردپا) بمیزان ۵۰ تا ۲۰۰ دلار آمریکا جهت افزایش تولید اقلام تجاری و بهبود معیشت و سطح زندگی روسائی مشمول اعتبارات این طرح خواهد بود. بهره سالیانه‌ای که باین وامها تعلق می‌کیرد بمیزان ۲۴ درصد تعیین گردیده که در مقایسه با قیمت بازار پائین‌ترین میزان بهره متعلق باین وامها در بولیوی بحساب می‌آید.

البته پرداخت دوباره وام در دفعات متعدد به یک خانواده معنی ندارد اما دریافت وام جدید مستلزم بازپرداخت وام قبلی می‌باشد. طرح اعتباری در ماه مه ۱۹۹۵ یعنی زمانیکه اولین کمک / ۱۷۰,۰۰۰ دلاری در اختیار صندوق تأمین اعتبار Cosal قرار گرفت، آغاز گردید.

در آغاز طرح تقاضای نسبتاً کمی که جملاً ۲۱ درصد پول در گردش صندوق را بخود اختصاص میداد، موجود بود. اما تقاضاهای با آهنگی یکنواخت رو به افزایش گذارد، بنحویکه در آکتوست ۱۹۹۶ صددرصد پول موجود در صندوق در گردش بود. تا پایان ۱۹۹۶، سرمایه در گردش صندوق تا مرز / ۳۰۰,۰۰۰ دلار آمریکا افزایش یافت، لیکن با در نظر گرفتن درخواستهای جدید از سوی افراد مایل به

منطقه «چوکوئیزاکا» خارج از شهر «سوسر» یکی از فقیرترین مناطق در بولیوی است که دومین کشورهای در امریکای لاتین محسوب می‌شود. در این منطقه طرح تقویت کشاورزان خردپا موسوم به FOPROPE - ICA در سپتامبر ۱۹۹۴ شروع گردیده منابع مالی مورد نیاز طرح مورد بحث از سوی دولت فنلاند، فعالان جامعه از قبیل تعاونی اعتبار و پس انداز Cosal، مقامات محلی و نیز سازمانهای غیردولتی محلی تأمین شده‌اند.

رئیس جمهور بولیوی، طی نطقی در سپتامبر ۱۹۹۶ از رؤسای جمهور کشورهای امریکای لاتین درخواست کرد برنامه‌های خود را به گونه‌ای تنظیم و ارائه نمایند که با اجرای آنها وامهای سبک و تکنولوژی مناسب بعنوان ابزار رهانی بخش مردم از زنجیره فقر برای فقیرترین افشار جمیعت قابل دسترس باشد و اتحادیه بین‌المللی تعاون، همراه با دولت فنلاند، برنامه‌های خویش را بگونه‌ای طراحی کردن که در برگیرنده اهداف مورد نظر رئیس جمهوری بولیوی بود هدف اصلی این طرح عبارتست از تقویت بنیه مالی تولیدکنندگان خردپا برای روسائی که در قالب پرداخت وامهای سبک و ارائه کمکهای فنی انجام می‌گیرد. سایر اهداف شامل بهبود شرایط عمومی زندگی، مبارزه با روند مهاجرت به مناطق شهری، تعلیم و تربیت و ارائه خدمات آموزشی بمنظور افزایش بهره‌برداری از منابع پراکنده، می‌باشد. مهمترین جنبه این برنامه تأمین

تقویت کرده و با موفقیت از جدائی افراد خانواده از یکدیگر جلوگیری می‌نماید.

سایر گروهها جهت خرید گوسفند و گاوها شیرده وام دریافت می‌کردند که نتایج بدست آمده دال بر صحت و سلامت سرمایه‌گذاریهای انجام شده در هر دو مورد بود. از دیگر جنبه‌های بسیار با اهمیت طرح مذکور، برگزاری دوره‌های تعلیم و تربیت می‌باشد. شرکت در این دوره‌های آموزشی نه تنها برای وام گیرندگان، بلکه برای تمامی اعضای جامعه روستائی بلامانع است. سازماندهی دوره‌های مورد اشاره در آوریل ۱۹۹۶ آغاز گردید و در حال حاضر ۴۲ دوره برای جوامع روستائی شرکت کننده در طرح اعتباری قابل دسترس می‌باشد. علاوه بر اینها، ۲۶ دوره آموزشی هم برای جوامعی که جدای از طرح اعتباری به فعالیتهای خویش ادامه میدهند در نظر گرفته شده است. دوره‌های آموزشی ارائه شده تحت عنوانی نظیر روشهای بهتر تولید، سازمان تعاونی و مدیریت، امور اداری، کتابداری و دیگر موضوعات و عنوانی وابسته برگزار می‌گردند. اگر چه تعیین کم و کیف انبوه مطالب آموزشی ارائه شده، دشوار است، لیکن یک موضوع مسلم است و آن اینکه؛ این دوره‌های آموزشی علاوه بر افزایش آگاهیهای فنی خانواده‌ها در بهبود وضعیت تولید و توسعه سطح زندگی، تضمین کننده سود دهی و امehای دراز مدت نیز می‌باشد. این برنامه همچنین مطالعات و تحقیقات کاربردی در زمینه عدم تمرکز منابع توسعه در کشور بولیوی را یکنواخت و هماهنگ مینماید. این مطالعات عمدتاً بر مبنای سرمایه‌گذاریهای جزئی، شهرداریها، تعاونیها و سایر مؤسسات و نهادهای علاقمند باین جوامع روستائی، انجام می‌پذیرد. هدف از انجام این مطالعات، ایجاد شرایط مطلوب توسعه روستائی و ترغیب ساکنین این روستاهای



تجارت فراورده‌های کشاورزی. در تمام طرحهای زراعی این مناطق، بهای محصولات برداشتی، کمی بیش از هزینه‌های انجام شده در تولید این محصولات بوده و در آمدهای حاصل از فروش تولیدات، کلیه نیازمندیهای مالی برای تولید را پوشش میدهد و این در حالیست که همین مقدار درآمد تنها بخشی از هزینه‌های نیروی کار را می‌پوشاند. اهالی روستاهای مشارکت کننده در این طرحها، تصمیم به اخذ وام جهت راهاندازی طرحهایی به غیر از طرحهای مربوط به

# نقش تعاوینیها در استونی و دیگر کشورهای اروپای شرقی

تعاون را می‌توان به عنوان ضربه‌گیری بین سرمایه بزرگ صنعتی و مالکان زراعی دید. تعاون به کشاورزان فرصت اقتصادی می‌دهد تا با یک نظام تازه ملکداری و واسطگی ظالمانه رقابت کنند.

ترجمه: سید جواد صالحی

نوشته: یان لیتسار اووله کرنر

بسیاری از جامعه‌شناسان در این مورد معتبر باشد که وقتی تعداد صاحبان زمین نسبتاً زیاد باشد در زندگی روستائی ثبات اجتماعی بیشتری وجود دارد. در این حالت تعاونی‌های نیز از لحاظ اقتصادی قدرتمندتر، سازمان یافته‌تر و در زندگی روستائی دارای نقش تعیین‌کننده‌تر هستند.

مسائل تحول در انتقال به نظام اقتصادی مبتنی بر بازار، طی اصلاحات اقتصادی کلان مسائل متعددی بروز کرد. این مسائل مانع احیاء مالکیت و یازسازی تعاونی‌ها شد. پنج دسته از مسائل قابل ذکر است:

## ۱- مسائل عقیدتی

در استونی طی زمانی کوتاه حدود سی حزب و گروه‌های مختلف نفوذ مختلف به وجود آمد. نقطه‌نظر پیرامون آینده کشور و همچنین تعاون متفاوت بود. بسیاری از احزاب تعاون را نظام اقتصادی می‌دانستند که مشخصه یک نظام خودکامه است و با جامعه مبتنی بر بازار همخوانی ندارد. عقاید کوناکون احزاب سیاسی مانع تصویب لوایح ضروری و رشد تعاون می‌شد. عامل تعیین‌کننده در این راه علاقه‌فراینده خصوصی‌گرایی بود.

## ۲- مسائل روانی

اینها عمدها ناشی از محافظه‌کاری طبیعی مردم بود که اجرای سریع

هستند ولی به زوال زندگی روستائی در کشورهای اروپای شرقی منجر خواهد شد. راههای اصلی حمایت از کشاورزی در کشورهای اروپای شرقی عبارتست از:

۱- گسترش سریع تعاون که به تولیدکنندگان کشاورزی کمک می‌کند از خود در برابر سازمانهای گوناگون اقتصادی و واسطه‌ای محافظت کنند؛

۲- اقدامات دولتی برای ایجاد زمینه‌های افزایش سودآوری (یارانه‌های مختلف سرمایه‌ای، محافظت در برابر رقابت غیرعادلانه).

لازم است برای افزایش تولید روستائی و بهبود زندگی روستائی ایجاد انگیزه کرد.

چه تعداد کشاورز و مالک خصوصی؟

این سؤال به ویژه از نقطه نظر ثبات اجتماعی اهمیت دارد. در امر تعاون کشاورزی هم کشورهای اروپایی و هم مزارع آنان نقش تعیین‌کننده دارد. کشاورزان به عنوان صاحبان و اعضاء تعاونی‌ها، عملأ راهبران زندگی روستائی از طریق تعاون هستند. صاحبان زمین در حکومتها محلي نقش مهمی بازی می‌کنند، تعداد نسبتاً زیاد آنها در مقایسه با مزد دیگران، زندگی روستائی را از زندگی شهری متمایز می‌کند و شیوه طبیعی زندگی را از بین می‌برد. نوعی خصلت همبستگی اجتماعی بین تعداد نسبی کشاورزان و درجه رشد تعاون قابل تشخیص است. به نظر می‌رسد عقیده

تعاون در کشورهای اروپای شرقی تحول اتحاد شوروی و اصلاحات اقتصادی مبتنی بر بازار، موجب تغییرات بسیاری در سیر تکاملی تعاون در کشورهای تازه استقلال یافته و منفک شده از این کشور شد. تا آن زمان در کشورهای اروپای شرقی نوع شوروی تعاون رایج بود که بر مالکیت عمومی متکی بود. پس از احیاء مالکیت خصوصی نوعی تعاونی به وجود آمد که مشخصه آن نظام اقتصادی، مبتنی بر بازار بود. خصوصیت استقرار مجدد تعاون حاصل احیاء وسیع مالکیت خصوصی است. با این کار، رقابت شدید بین تعاونی‌های متکی به سرمایه و آنهایی حاصل خواهد شد که به اصل تساوی وفادارند. در حال حاضر تفاوت اینست که مالکین خصوصی، نسبت به صدو پنجه سال پیش، به سرمایه بیشتری دسترسی دارند. احیاء مالکیت خصوصی در کشورهای اروپای شرقی نسبتاً اندک است و نمی‌تواند با بنگاههای قدرتمند و صاحب سرمایه غربی برابری نماید. اما طی سالهای اخیر تمایل محافل مالی و اقتصادی به سلطه نیروهای پولی بر اقتصاد روستائی افزایش یافته است. به ویژه، خطر عدم حمایت اقتصادی لازم از واحدهای تولید اولیه کشاورزی جدی است. این امر به نوبه خود می‌تواند به تدریج، تولید اولیه را از بین ببرد. نابودی تولید اولیه به نفع آن کشورهای غربی خواهد بود که با مسئله اضافه تولید روبرو

بنگاههای خصوصی شد تا به شکل  
تعاونی درآید.

#### ۵- مسائل اقتصادی و فنی

فقدان منابع مادی و فنی مانع بازسازی  
مزارع و نیز کاهش سرعت نسبی تکامل  
تعاونی‌ها گردید. تأمین اعتبار برای  
تعاونی‌ها نسبت به بنگاههای خصوصی و  
شرکتهای دولتی با مسئولیت محدود  
مشکل تر بود. تعاونی‌ها برچسب کمونیسم  
سرخ داشتند و بانکها به آنها اعتماد  
نمی‌کردند. این وضع الان دارد عوض  
می‌شود.

#### ۶- خطرات تراکم سرمایه

اخیراً تمايل محافل مالی و اقتصادی  
برای تسلط پولی در جامعه استونی شدت  
گرفته است. این تمايل به ویژه در استونی و  
دیگر کشورهای سوسیالیست پیشین  
آشکار است. این امر به نوبه خود مسائل  
حاد اجتماعی را باعث خواهد شد. تراکم  
سرمایه خصوصی تحت سلطه غولهای  
اقتصادی، انحصاری بر علیه تولیدکننده  
روستائی ایجاد می‌کند و به طور یکجانبه  
قیمت مواد اولیه، کیفیت آن و مقررات خرید  
کلی و غیره را تحمل می‌کند. در نتیجه  
تولیدکنندگان به خوبی عمل نمی‌کنند ولی  
از بین هم نمی‌روند. در چنین موقعیتی  
تولیدکنندگان روستائی نمیتوانند  
تعاونی‌های رقابتی به وجود آورند تا  
بتوانند با این انحصارها رقابت کنند. این  
امر به نوبه خود موجب ایجاد بسیاری از  
مسائل اجتماعی خواهد شد. افزایش  
بیکاری جمعیت روستائی به ویژه در برخی  
مناطق استونی یکی از آنهاست.

#### ۷- اتحادیه اروپا و صنعتی کردن کشاورزی

برنامه اتحادیه اروپا موسوم به «من  
شولت» در اوآخر دهه شصت، ایجاد مزارع



اصلاحات اقتصادی را مانع می‌شد. ایجاد  
سازمانها و بنگاههای اقتصادی بدیل و  
همانگی فعالیت‌های آنها به دنبال انحلال  
کالخوزها و ساوخوزها، به اندازه کافی  
سرعت نداشت. در برخی از مناطقی که  
کمتر توسعه یافته بود، گروهی از مردم  
به تغییرات سریع واکنش لازم را نشان  
دهند. این امر همان ترک مبارزه برای  
زنگی و بن‌بست عقیدتی است. این پدیده به  
نشانگان<sup>(۱)</sup> موشهای سفید، معروف است.  
در آزمایشی، چند موش سفید در داخل یک  
شرایط<sup>(۲)</sup> با تعداد فراوانی مانع قرار گرفتند  
موشها می‌باشند از آنها گذشته و بیرون  
بیایند. در ابتدا آنها تلاش فراوانی کردند  
ولی پس از مدتی خسته شدند و دست  
از تلاش برداشتند. مسائل روانی جزء  
عوامل ثانویه نیست و برای غلبه بر آن کمک  
و فن لازم است.

#### ۳- حسرت گذشته

در استونی دو نقطه متفاوت نسبت به  
احیاء مالکیت خصوصی در روستاهای  
شاغر بود. بسیاری از مردم پیرامون  
برگشت یک جمهوری به سبک پنجاه سال  
پیش فکر کرده و صحبت می‌نمودند که  
در آن، مالکیت، زمین و روابط اقتصادی آن  
موقع حاکم بود. آنها سعی کردند مزارع  
کوچکی ایجاد کنند با یک یا دو گاو، و  
تعاونی‌های کوچک روستائی. (امروزه  
 قادر به رقابت نیستند). دیگران فکر  
می‌کردند که تنها تولید بزرگ مقیاس  
همچون کالخوزها در یک اقتصاد مبتنی بر  
بازار می‌تواند رقابت پذیر باشد. به نظر  
می‌رسد هیچکدام از این مسیرها برای  
شرایط امروز بهینه و مناسب نیست.

#### ۴- مسائل حقوقی

گروههای ذی نفوذ گوناگونی به دنبال  
گروه بندی‌های سیاسی بودند که پس از

تنها، تعاونی که به خوبی سازمان یافته  
باشد، واقعاً می‌تواند در مقابل محافل  
انحصار مالی و اقتصادی قدرت نمایی کند و  
حافظت از علاقه کشاورزان و کارآفرینان  
کوچک را تضمین کند.

کارآمدی را در نظر داشت که به طور متوسط ۸۰ تا ۱۲۰ جریب زمین و ۴۰ تا ۶۰ کاو را در برگیرد. انتظار می‌رفت، در نتیجه ایجاد سازمان مؤثرتر و تحدید تولید حدود ۵ میلیون نفر در اروپای غربی زائد تشخیص داده شوند. قرار بود زمین کشاورزی ۵ میلیون جریب و تعداد دامها سه میلیون کاهش داده شوند، ولی به علت مخالفت‌های خشونت‌آمیز این برنامه تحقق نیافتد.

در واقع برنامه «من شولت»، در اتحاد شوروی از طریق صنعتی کردن کشاورزی تحقق یافت. در استونی واحدهای تولید کشاورزی در اندازه ۲ تا ۱۰ هزار جریب نیز تشکیل شد. مسئله دراین مزارع بزرگ مقیاس عبارت بود از نسبت قابل ملاحظه کارگران و تعداد اندک مالکان که موجب گرایش‌های مسامحه کارانه نسبت به کارو دارائی‌های ثابت، ائتلاف بیش از حد و بی مسئولیت جمعی می‌شد.

#### ۸- تعامل به عنوان ضربه گیر

تعامل را می‌توان به عنوان ضربه گیری بین سرمایه بزرگ صنعتی و مالکان زراعی دید. تعامل به کشاورزان فرصت اقتصادی می‌دهد تا با یک نظام تازه ملکداری و واسطگی ظالمانه رقابت کند. عدم اطلاع کافی پیرامون تعامل در کشورهای اروپای شرقی اجازه نمی‌دهد روس‌تایلیان از خودشان در مقابل انصهارات اقتصادی محافظت کنند. ایجاد یک جانبه شرکت‌هایی با مسئولیت محدود، باعث شد تولیدکنندگان روس‌تایی از بخش اساسی درآمد حاصل از تبدیل مواد اولیه به کالا محروم بمانند. این امر باعث شد تولیدکنندگان روس‌تایی در مورد صنایع تبدیلی و واسطه، وابستگی غیرمعقولانه‌ای به انصهارات داشته باشند و این امر به نوبه خود به زوال زندگی روس‌تایی منجر شد. شناخت ضرورت و خشنودی از تعامل نقش مهمی بازی می‌کند.

با تجربه تعامل شوروی که در آن همه دارائی‌ها و منابع مالی اشتراکی شد. سلب مالکیت و تعامل راستین افزون شد. احیاء‌تعامل در استونی نسبت به سفن کشورهای اروپای غربی متفاوت است ولی قادر استدلال نظری و ملاحظات اقتصادی است. بدین علت است که پژوهش زمینه‌های نظری آن، مهم است. فرایند برقراری مجدد تعامل پدیده‌ای کاملاً نو برای تمام جهان است.

#### نتیجه

ماشد، امکان بنای یک تعاونی برای محافظت آنها در مقابل بنگاهها و انصهارات بزرگ خصوصی بیشتر است. تعمیم مالکیت و تعداد نسبتاً اندک کارگران روزمزد برای توسعه مناطق روس‌تایی بهتر است.

انتظار داریم تعداد کافی مزارع استونی حدود ۳۵ هزار یعنی سه برابر امروز باشد. تعامل را می‌توان به عنوان ضربه گیری بین سرمایه بزرگ صنعتی و مالکان زراعی دید. تعامل به کشاورزان فرصت اقتصادی می‌دهد تا با یک نظام تازه ملکداری و واسطگی ظالمانه رقابت کند.

#### ۹- وجهه تعاملی

عدم اطلاع کافی پیرامون تعامل در کشورهای اروپای شرقی اجازه نمی‌دهد روس‌تایلیان از خودشان در مقابل انصهارات اقتصادی محافظت کنند. ایجاد یک جانبه شرکت‌هایی با مسئولیت محدود، باعث شد تولیدکنندگان روس‌تایی از بخش اساسی درآمد حاصل از تبدیل مواد اولیه به کالا محروم بمانند. این امر باعث شد تولیدکنندگان روس‌تایی در مورد صنایع تبدیلی و واسطه، وابستگی غیرمعقولانه‌ای به انصهارات داشته باشند و این امر به نوبه خود به زوال زندگی روس‌تایی منجر شد. شناخت ضرورت و خشنودی از تعامل نقش مهمی بازی می‌کند.

با تجربه تعامل شوروی که در آن همه دارائی‌ها و منابع مالی اشتراکی شد. سلب مالکیت و تعامل راستین افزون شد. احیاء‌تعامل در استونی نسبت به سفن کشورهای اروپای غربی متفاوت است ولی قادر استدلال نظری و ملاحظات اقتصادی است. بدین علت است که پژوهش زمینه‌های نظری آن، مهم است. فرایند برقراری مجدد تعامل پدیده‌ای کاملاً نو برای تمام جهان است.

#### نتیجه

#### پانویسها

- 1- Syndrome
- 2- Loby in the Monsholt

باتوجه به شرایط کنونی بازارهای ارزی از نظر گوناگونی انگیزه‌های واردشدن به این بازارها و همچنین ماهیت «ارز» به عنوان کالائی که در این بازارها معامله می‌شود و به خاطر همگن بودن نوع کالا و سرعت انتقال اطلاعات مربوط به آن به صورت یکی از کامل‌ترین بازارهای رقابتی در سطح بین‌المللی در آمده است. لذا معاملات ارزی در این شرایط پیچیده و تخصصی می‌باشد. در این شرایط هر شخص حقیقی یا موسسه اقتصادی که مایل یا ملزم به نگاهداری ذخیره بول خارجی باشد و برای آنها ضرورت حتمی یا احتمالی تبدیل این ذخیره به بول محلی کشور خود یا پول سایر کشورها وجود داشته باشد، همواره در معرض خطر زیان‌های ناشی از نوسانات ارزی قرار دارد.

ایمنی بخصوص در بازارهای سلف افزوده شده است، اما همراه با آن امکانات انجام معاملات تامینی نیز گسترش یافته است.

1. CASSEL'S THEORY OF PURCHASING POWER PAVETY
2. ARBITRAGE THEORY RELATING TO INTEREST
3. UNBIASED EXPECTATIONS THEORY

## نحوه از صفحه ۲۶

بین بردن معضلات گفته شده، واماندگی شرکتهای تاسیس شده و سرخوردگی جوانان را در پی داشته و از نظر فرهنگی و اجتماعی نظام تعاقنی را - در بخش تولید - بدون ویژگی خاص جلوه خواهد داد.

## فهرست منابع

- مقاله اشتغال و تورم - سید احمد حسینی ماهینی - کیهان ۷۵/۴/۹
- آموزش عالی و اشتغال - دکتر شهلا کاظمی پور - مشهری ۷۶/۲/۱۵
- بررسی بازار اشتغال و خوداشتغالی - اطلاعات ۱۶ و ۷۶/۴/۱۷
- ارزش همکاری در فعالیت‌های تعاقنی - نشریه شماره ۱۳ سازمان مرکزی تعاقن
- اصول تعاقن در دنیای معاصر - نشریه شماره ۱۶ سازمان تعاقن کشور
- مبانی جامعه‌شناسی - بروس کوئن - ترجمه دکتر غلامیnas توسلی و رضا فاضل.

فروخته می‌شود اما زمان تحويل مبالغ خریداری شده یا فروخته شده متفاوت است.

معاملات سوآپ ارزی در واقع ترکیبی از معاملات نقدی و سلف است. برای روشن شدن مطلب فرض می‌کنیم سپرده‌ای سه ماهه بر حسب ین ژاپن در اختیار یک موسسه مالی قرار می‌گیرد و این موسسه مالی چون در این سه ماه به ین ژاپن به منظور پرداخت‌های خود نیازی ندارد، سعی خواهد کرد حداقل درآمد بهره را از این سپرده نصیب خود کند. بدین منظور تصمیم می‌گیرد که این موجودی ین ژاپن را که برای سه ماه در اختیار اوست به لیر انگلیس که نوع بهره بالاتری دارد تبدیل و سپرده‌گذاری کند. اما چون احتمال دارد که

بعد از سه ماه ارزش لیره نسبت به ین ژاپن کاهش یابد و از این طریق در زمان بازپرداخت سپرده ین دچار زیان شود از این نظر ین ژاپن را در بازار نقدی برحسب پوند می‌فروشد و همزمان پوند بدست آمده را در بازار سلف سه ماهه به ین ژاپن تبدیل می‌کند. بدین ترتیب هم مقصود موسسه مورد نظر از جهت در اختیار داشتن لیره برای سپرده‌گذاری سه ماهه برآورده می‌شود و هم بعد از سه ماه لیره با نزدیکی که از پیش تعیین شده به ین تبدیل و به صاحب‌ش مسترد می‌گردد و خطری از جهت نوسانات ارزی متوجه موسسه نمی‌شود. در سیستم کنونی پولی بین‌المللی با شدت گرفتن نوسانات ارزها و تفاوت‌های قابل ملاحظه در نرخهای ارزی واقعی و پیش بینی شده، روز به روز بر اهمیت مبادلات

الامکان سود و زیان ناشی از هر نوع تغییر و ارزش ارزها، یکدیگر را بپوشاند و احتمال خالص سود و زیان ناشی از آن به صفر نزدیک شود. برای انجام این گونه

معاملات تامینی نیز باید به طور مرتبت شاخص‌های اقتصادی مربوط به روند تغییرات ارزها و عوامل فنی مرتبط را بررسی کرد و با توجه به آن در مورد بررسی خرید و فروش ارزها تصمیم‌گیری نمود.

**دوم - معاملات تامینی سلف:** این نوع معاملات تامینی معمولاً در رابطه با آن مطالبات و بدهی‌های ارزی انجام می‌گیرند که سررسید آنها در آینده مشخص باشد. در این حالت می‌توان برای اطمینان از ارزش قطعی این مطالبات و بدهی‌ها برحسب ارز معینی که در آن سررسید مورد نیاز است، در بازارهای سلف وارد معامله شد. بعنوان مثال اگر شرکتی در آلمان بر اساس یک قرارداد تجاری متعهد باشد که در تاریخ سه ماه بعد مبلغ ۱۰ میلیون دلار به شرکتی در آمریکا پردازد و نرخ تبدیل دلار به مارک در سه ماه آینده برای او مشخص نیست و مایل است از هم اکنون بطور قطعی از معادل این بدهی ارزی خود بر حسب مارک آگاه شود در بازار سلف ارزی مبلغ ۱۰ میلیون دلار با تحويل سه ماهه و با نرخ دلار سه ماهه که در این بازار بر حسب مارک اعلام می‌شود خریداری می‌کند.

**سوم - معاملات تامینی تعویضی یا سواب:** در این نوع معامله یک ارز بر حسب ارز دیگر بطور همزمان خریداری و یا

اعلام نموده است.

- طبق گزارشات دریافتی، تعداد ۲۱ شرکت تعاضی در ایالت «کجرات» تحت تأثیر تغییرات قرار گرفته‌اند.

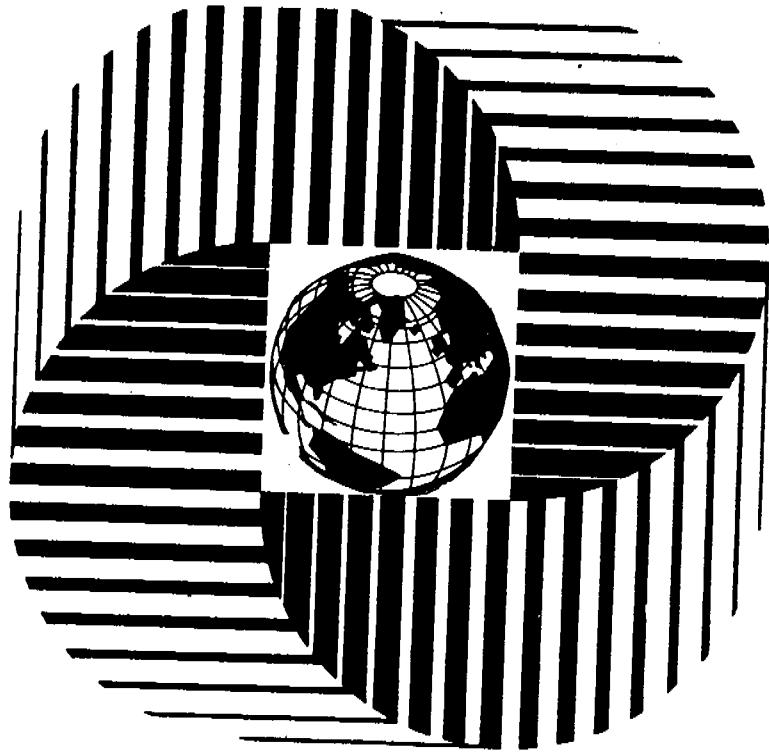
- تعوینکران ایالت «کوا»، بطور دست جمعی پیش نویس قانون جدید شرکتها تعاضی در ایالت «کوا» را مورد اعتراض قرار داده و در این زمینه خواستار انجام مباحثات عمومی شده‌اند.

## اندونزی

به مناسب پنجمین سالگرد فعالیت نهضت تعاضی در اندونزی و اعلام سال تعاضی از سوی آقای سوهرارتور رئیس جمهور اندونزی، نمایشگاه بین‌المللی تعاضی و صنایع کوچک و متوسط (SME) بعنوان بخشی از رویدادهای مهم این سالگرد، در ژوئی ۱۹۹۷ در جاکارتا برگزار گردید. در این نمایشگاه که رسماً از سوی رئیس جمهور افتتاح شده بود بیش از ۵۰۰ تعاضی و واحدهای تولیدی کوچک و متوسط صنعتی از ۲۷ استان در اندونزی و حدود ۱۰۰ شرکت تعاضی از ۱۵ کشور جهان، شرکت نمودند. شایان توجه است که نمایشگاه مذکور در نشست آوریل ۱۹۹۷ وزراء تعاضی که به دعوت اتحادیه بین‌المللی تعاضی صورت گرفت، مورد حمایت واقع شد.

## ژاپن

همزمان با تلاشهای انجام شده جهت بهبود وضعیت مناطق آسیب دیده در زمین لرزه شهر «کوبه» در سال ۱۹۹۵، شرکت تعاضی ناحیه «کوبه» با بسیج مرکز داد طلب محلی بیش از ۳/۹۱۲/۷۷۱ یعنی برای کمک به ساکنین ایالت «یونان» چن که از زمین لرزه سوم فوریه ۱۹۹۶، خساراتی متحمل شده بودند، جمع آوری نمود. این مبلغ با مشارکت «کمیته اسکان قربانیان زمین لرزه کوبه» موسوم به NGO و نیز



# از سوز مینهای دور

نقل از آی-سی-ای نیوز؛ شماره ۱۹۹۷/۳

## کانادا

در بین بزرگترین شرکتها کانادائی در رده ۵۲ قرار دارد.

## هندوستان

- مؤسسه مرکزی ثبت شرکتها تعاضی در هندوستان، شرکت تعاضی NCUI و رئیس آن را از شمول مواد ۳۶ و ۳۷ «قانون کشوری شرکتها تعاضی» معاف نمود. در پاسخ به دادخواست تنظیمی از سوی هیأت مدیره‌های مورد اتهام، «دادگاه عالی کرلا» با یک حکم برانحلال دولتی مبنی هیأت‌های مدیره ۱۴ بانک تعاضی ایالتی را به تعویق می‌اندازد.

دولت ایالات «اتار پراداش» ضمن افزایش اختیارات مؤسسات ثبت تعاضی استقلال داخلی شرکتها تعاضی را محدود می‌نماید.

- دولت ایالت «تا میلاندو»، قصد خود را مبنی بر اصلاح قانون شرکتها تعاضی

طی سال ۱۹۹۶، شرکت تعاضی «ساسکاچی وان ویت پول SWP» کانادا که یکی از بزرگترین تعاضیهای این کشور محسوب می‌شود، درآمد خالص خود را تا ۴۸٪ یعنی رقمی معادل ۴۸/۴ میلیون دلار کانادا، افزایش داد. این شرکت، همچنین با موقفيت، مرحله تبدیل خود به یک «تعاضی تجارت برای عموم آزاد» را پشت سر گذاشت. پس از اجرای برنامه تعديل حقوق اعضاء و سهامداران در این شرکت، سهام سرمایه‌ای اعضاء بدرو دسته A (دارای حق رأی) و B (فاقد حق رأی) تبدیل شدند. ارزش سهام متعلق به دسته B در بازار بورس تورنتو، در طول سال افزایش چشمگیری داشت. بمنظور اعمال حق کنترل از سوی شرکت، سهام مربوط به دسته A تنها در اختیار اعضاء کشاورز فعال قرار می‌گیرد. بلحاظ تأمین درآمد، در حال حاضر «SWP»

سازمان YMCA و همچنین سازمان بینالمللی تعاون و دیگر گروهها جمعاً به ۲۲/۰۰/۲۲ین افزایش یافت شایان توجه است که این مبلغ صرفاً برای بازسازی مدارس ابتدائی تخریب شده در زمین لرستان هزینه گردید.

این مراکز هم اکنون بصورت یک مجموعه بنام «مرکز دوستی لی جیانگ» و مدارس ابتدائی بمنظور ارج نهادن به افزایش دوستی و مودت بین دو کشور، ژاپن و چین درآمداند. در کنار برنامه کمکهای مالی، برخی تحولات و مبادلات فرهنگی بین مدارس چین و ژاپن به تقویت بیشتر پیوندهای موجود منجر شده است.

«شرکتهای تعاونی در پاک کردن لکه‌های نفتی مشارکت می‌نمایند»

گروههای مستشكل از تعاونیهای موسوم به ZENCHV، JCCV، ZENGYOREN و ZENHV هفت شرکت تعاونی دیگر تحت عنوان «کمیته مشترک تعاونیهای ژاپن» مبلغ ۲/۶ میلیون ين در اختیار «کنفرانس رویاروئی با فاجعه نشت نفت» قراردادند تا با عنوان کمک به ماهیگیران محلی و جابجائی ساکنین متعاقب نشت نفت از یک تانکر روسی در سواحل ژاپن در ژانویه ۱۹۹۶ به آنان پرداخت شود. بسیاری از شرکتهای تعاونی با پیوستن به مردم در مناطق آلوده شده به کمک آنان شتافتند. بعنوان مثال شرکت تعاونی «ساپورو» در ایالت «اوکایدو» با برپایی صندوقهای جمع‌آوری کمکهای نقدی و اعزام ۱۵ عضو به منطقه، در عملیات پاکسازی فعالانه شرکت جستند.

شرکت تعاونی «یاماناشی» نیز علاوه بر ارسال لباس گرم و انواع ظروف، تعدادی از افراد داوطلب را به منطقه اعزام کرد و تعاونی «فوکوئی» از مراکز اداری فوکوشی هم ضمن اعزام یک داوطلب برای پخت و پز، در تهیه و تدارک وسایل رفاهی برای

## کره جنوبی

اتحادیه ملی تعاونیهای کشاورزی (NACF) کره قصد دارد در اواخر سپتامبر یک دوره دو هفته‌ای آموزش بینالمللی در زمینه بازاریابی محصولات کشاورزی برای ۲۰ شرکت کننده برگزار نماید. این دوره که با همکاری اتحادیه مذکور و دولت کره برگزار می‌گردد در واقع بخشی از برنامه‌های جاری مورد حمایت دولت است. آخرین بخش از این برنامه، ارائه یک دوره آموزشی در خصوص توسعه روستائی و مدیریت در تعاونیهای کشاورزی بود که در ماه مه سال جاری و با شرکت نمایندگانی از کشورهای اندونزی، ایران، سریلانکا، قرقاسitan، ازبکستان، بوتان، نپال، مغولستان، سنگال، کابن و هندوراس برگزار گراید.

## مولداوی

بیان کل اتحادیه اروپا، آقای «گابریل سورزانسکی» در ماه ژوئن گذشته بدنبال درخواست نهضت مصرف‌کنندگان از اتحادیه بین‌الملل تعاون جهت کمک به ترغیب دولت و مجلس مولداوی و حمایت از تصویب قانون تاره پیشنهاد شده در مورد تعاونیهای مصرف، از جمهوری مولداوی دیدن کرد. در این سفر، آقای «سورزانسکی» با قائم مقام نخست وزیر «والریچ بولکارو»، نایب رئیس مجلس «دو میتروجاکو» و رئیس کمیسیون قانونگذاری بخش تعاون در مجلس «یان کورکانو» دیدار و گفتگو کرد. وی همچنین ملاقاتهایی با مقامات دانشگاه تجارت تعاونی، بیمارستان تعاون و واحدهای تولیدی متنوع متعلق به نهضت تعاون انجام داد. فعالیت شرکتهای تعاونی در کشور مولداوی همچنان محدود به مناطق روستائی است که ۶۴٪ کالاهای مصرفی جمعیت را تأمین می‌کنند.

افرادی که در امر پاکسازی منطقه مشارکت داشتند، کوشش نمود.

## قرقاستان

در جولای ۱۹۹۷، هیئتی از سوی تعاونیهای قرقاسitan جهت بازدید از دبیرخانه اتحادیه بینالمللی تعاون در ژنو موضوعات مختلف مربوط به روش‌های کاری در اروپای غربی، مدیریت مالی و ارتقاء سطح عضویت در تعاونیها را مورد بحث و تبادل نظر قرار دادند. بازاریابیکنندگان با آقای «بوریس توردارسون» در خصوص اهداف اصلی اتحادیه و با آقای «ماتس آتلوند» در زمینه ارائه خدمات به اعضاء و همچنین با «آلینا پاولووسکا» که ارائه دهنده طرح اطلاعات پایه در سیستم‌های آماری است، مذاکره و گفتگو کردند.

بازاریابیکنندگان بويژه از گروه راهنمای تای «اچ - کورنلی» وابسته به تعاونی مرکزی توزیع ژنو از مذاکرات انجام شده با «لى چر» مدیر عامل تعاونی ژنو در خصوص استراتژی توسعه و رقابت خرسند بودند.

قرقاستان نهضت تعاون را فعالانه توسعه داده است. تعاونیهای مصرف که عمدها در مناطق روستائی یافت می‌شوند با بکارگیری شبکه‌ای عظیم از فروشگاهها و مراکز توزیعی در کنار شرکتهای حمل و نقل فراورده‌های کشاورزی و مدیریت قابل تحسینی را اعمال می‌نمایند. در نتیجه تورم و نیز خصوصی سازی، سهم نهضت تعاون در بازار از ۳۰ درصد در سال ۱۹۹۰ به شش درصد در سال ۱۹۹۶ کاهش یافت. اولویت اصلی نهضت در این کشور فائق آمدن بر بحران و تعديل وضعیت بازار در شرایطی است که رقابت در ارائه بهترین خدمات ممکن به اعضاء بصورت یک موضوع مهم و کلیدی خودنمایی می‌کند.

## انگلیس

### سوئیس

تعاونی سوئیس اخیراً با افتتاح یک شبکه «وب سایت» اقدام به ارائه اطلاعات در خصوص خط تولید خود موسوم به «Natura Plan» که تأمین کننده محصولات سازمانی و سازکار با محیط زیست است، کرده است. این خط تولید در زمینه رفع نیاز مصرف کنندگان سوئیسی موفق بوده و توسعه یافته است. محصولات، «این شرکت» ۱۵ تا ۲۰ درصد سهم بازار را تا سال ۱۹۹۸ بخود اختصاص می‌دهند و معرف سرمایه در گردش معادل ۴۰۰ میلیون CHF برابر با ۲۵ میلیون دلار آمریکا خواهد بود.

آقای «کراهام ملموٹ»، مدیر کل اتحادیه بین الملل تعاون و مدیر اجرائی CWS انگلیس در «کنفرانس سالانه شورای تعاونیهای انگلستان» که در اداره سپرستی سی آی - اس در منچستر در تاریخ ۲۲ - ۲۱ نوامبر برگزار می‌شود، سخنران اصلی خواهد بود. حضور در این نشست از طریق مکاتبه با آقای «پیتر والکر» مدیر اجرائی - UKCC, CO و بانک تعاون PLC به آدرس خیابان شماره ۱ بالون منچستر شماره M604EP امکان پذیر می‌باشد.

دوسوم تعاونیهای از این نوع، سال گذشته را با ضرر و زیان به پایان رساندند. لذا در زمینه حاکمیت و مدیریت کنترل در این شرکتها به یک نوسازی جدی و ریشه‌ای نیازمند است.

یک قانون جدید فدرال در خصوص «اتحادیه تعاونیهای مصرف روسیه» در ژوئیه ۱۹۹۷ به تصویب رسید که بر اساس آن تعاونیهای مصرف مورد شناسائی و حمایت دولت روسیه قرار می‌گرفتند. عده‌ای اصلاحاتی که بموجب این قانون انجام می‌شوند شامل، ارتقاء نقش اعضاء در تصمیم‌گیری، نوسازی دولت و ساختار کنترلی، افزایش مسؤولیت‌های رهبران شرکتها و تقویت نظم و انطباط، می‌گردد. بمنظور انطباق با قانون جدید، تعاونیهای مصرف ساختار مدیریتی و اجرائی جدیدی را سازماندهی کرده و عضویت در شرکتها را افزایش می‌دهند و همچنین از اعمال کنترل بر مدیریت سازمانهای تعاونی و واحدهای تولیدی جهت بهبود کیفیت سپرستی اطمینان حاصل می‌نمایند.

رأی‌گیری مربوط به انتخاب رئیس، نایب رئیس، اعضاء هیأت مدیره و بازرگان و نیز کمیته نظارتی اتحادیه بین المللی تعاون، شرکت خواهند نمود. باین ترتیب، «ستتروسوئیس» بطور جدی سهم خود در افزایش مشارکت زنان در سطوح بالای تصمیم‌گیری اتحادیه بین المللی تعاون، ارائه می‌کند. - پنجمین مجمع عمومی «اتحادیه تعاونیهای مصرف روسیه» در «کیف» از ۲۱ ژوئیه لغایت (اول آگوست)، برگزار گردید. شرکت کنندگان در این مجمع، به بحث پیرامون مسائل و مشکلات اقتصادی - اجتماعی فرا روی تعاونیهای مصرف پرداخته و طی این مباحثات مباحث ذیل را به تعاونکردن روسی ارائه نمودند - تعاونیهای مصرف روسیه با مشکلات فراوانی از جمله کاهش سرمایه خرده فروشی، خرید محصولات کشاورزی و مواد خام تولیدی رویارویی هستند. بسیاری از تعاونیها دارائیهای خود را از دست داده و مقروض می‌باشند، بطوریکه

آقای دکتر «یان مک فارسون» یک مقام برجسته و شناخته شده در نهضت بین المللی تعاون، آخرین بررسی انجام شده در اصول تعاون را طی یک سخنرانی بسیار جامع در بیستمین گردهمایی عمومی «اتحادیه ملی تعاون» که در ماه مه در کشور فیلیپین بر پا شده بود، اعلام داشت. موضوع این گردهمایی که در شهر «تاكای تای» در جنوب مانیل برگزار شد، «تعاونیهای فیلیپینی در قرن بیست و یکم» نام داشت. NATCO (اتحادیه ملی تعاونیهای فیلیپین) بزرگترین فدراسیون ملی تعاونیها در سطح آن کشور است که بلاحظ وسعت جغرافیائی، عضویت، قدرت مالی و ارائه خدمات، می‌باشد. این اتحادیه در حال حاضر بیش از ۱۷۰۰ تعاونی با حدود یک میلیون عضو را تحت پوشش و در عضویت خود دارد.

## روسیه

در سال ۱۹۹۵، مجمع عمومی اتحادیه بین المللی تعاون (ICA) قطعنامه‌ای تحت عنوان «برابری جنسیت در تعاونیها» تصویب نمود که هدف از آن فراخوان تعاونیها برای بهبود توازن جنسیت (حقوق زنان و مردان عضو) در تعاونیها بود. هیئت مدیره ICA در سال ۱۹۹۶ طی ملاقاتی با رئیس هیأت مدیره (ICA) از وی خواستند تا کتاباً از سازمانهای عضو بخواهد، حضور زنان در تمام سطوح مشارکت در تعاونیها را رسماً و بطور برنامه ریزی شده افزایش دهد. دیرخانه اتحادیه نیز با خشنودی اعلام کرد که «ستتروسویس» روسیه اولین سازمان عضو است که نمایندگانی تحت عنوان «هیات بررسی توازن جنسیت» به مجمع عمومی اتحادیه اعزام کرده است. تعداد هشت زن و بهمین تعداد مرد، در

موانع و فشارهای مصنوعی از سوی برخی بر برخی دیگر که به شکل بهره‌گیری از طرحهای اجتماعی به ظاهر قانونمند و شرعی تحمیل می‌شود و در واقع مصلحت شخصی خود را بطور پنهانی در آن طرحها لحاظ می‌کند، پس دیگر زمان آن فرا رسیده تا یک کمیسیون ملی تعاونی تشکیل شود و مسائل فوق را بررسی نموده و خط مشی پیشبرد توسعه تعاونی را ترسیم نماید.

## بقیه از صفحه ۶۶

لحاظ وجود جاذبه‌های توریستی در نقاط مختلف منطقه

\* ایجاد سردهخانه و انبار بمنظور ذخیره‌سازی و نگهداری محصولات و کالاهای فاسد شدنی و دیگر کالاهای اساسی

\* ایجاد تعاونیهای خدماتی و اطلاع‌رسانی بمنظور بنیاد یک شبکه تجاری مطلع و آگاه در استان و بازاریابی و توسعه صادرات کالاهای تولیدی منطقه.

\* توسعه تعاونیهای مسکن با توجه به لزوم احداث مسکن در شهرها و همچنین میزان اشتغال‌زائی فعالیت‌های ساختمانی در خاتمه باید اشاره نمود که با در نظر گرفتن گستردگی نیازهای اقتصادی و عدم توان مالی مردم استان برای مشارکت در فعالیت‌های شناسائی شده، اگر قرار باشد در زمینه‌های مختلفی که شرح آنها کشته، مردم به تنها سرمایه‌گذاری نمایند روند توسعه و اصلاح وضعیت اقتصاد استان به درازا خواهد کشید، ولذا لازم است امر سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های مولده اقتصادی با مشارکت مردم و استفاده از تسهیلات تبصره ۳ قانون بودجه با جدیت دنبال شود و بدین طریق زمینه لازم برای اشتغال نیروهای فاقد امکانات سرمایه‌ای، فراهم گردد.

روستائی در درون نهادهای حاکم وابسته به COSAL و نیز تداوم حمایتها در سطوح پایه بمنظور نظارت و امehای دریافتی و چگونگی استفاده از آنها توسط خانوارهای، موضوع خود اتکائی طرح ممکن است تحقق پیدا کند.

ICA - FOPROPE - امیدوارند که با انجام موفقیت‌آمیز این اقدامات، طرح اعتباری به درجه‌ای از پیشرفت و تکامل برسد که بزودی بتواند بدون اتكاء استفاده از کمکهای خارجی به فعالیتهای خویش ادامه دهد....

1- Chugvisaca

پی نوشته‌ها:

2- Sucre

3- Gonzalo Sanchez de Lozada

\* Empowerment of Small - scale Farmers in Bolivia (ICA - FOPROPE)

\*\* Alexis Gendron

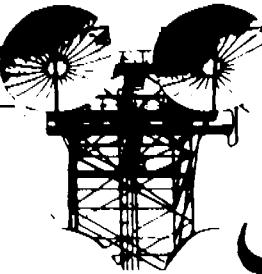
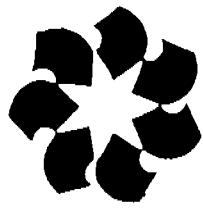
## بقیه از صفحه ۷۵

توانایی رقابتی مؤسسات اقتصادی شرط موفقیت است. یک چنین موسسات اقتصادی که قادر به ارائه سریع خدمات ضروری، و عرضه کالاهای خدمات با قیمت رقابتی و استانداردهای بالا هستند، نسبت به سایر مؤسسات فاقد این تواناییها ارجحیت دارند، آیا تعاونیها با چارچوب قانونی فعلی می‌توانند اینگونه عمل کنند؟

شاید وقت نظر وزارت و اداره توسعه تعاونیها به این موضوع، فکر تهیه پیش نویس قانون جدید تعاون را پی‌ریزی کرده باشد که تاکنون جنبه عملی نیز به خود نکرفته است. اگر تعاونیها خواهان ادامه حیات در شرایط یورش نیروهای رقابتی غیرتعاونی هستند، نیاز به قانون جدید تعاون نیازی می‌بینند اگر رسانیدن به افرادی که با تعاونیها در ارتباطند، هنوز احساس می‌کنند که برای رسیدن به ارزش‌های آرمانی می‌توانند از شیوه تعاونی در یک کشور فقیر استفاده کنند، کشوری با جمیعت بالای فقرات که کثرت

انطباق هر چه بهتر و بیشتر با تکنولوژی جدید می‌باشد. از دیگر اجزاء مهم این طرح، حمایت از تجارت و توسعه داد و ستد صنایع دستی و فراورده‌های کشاورزی را می‌توان نام برد. در این راستا، به جوامع روستائی جهت برنامه‌ریزی در امر تولید بخوبیکه حداکثر سود - بازارگانی را عاید تولیدکنندگان بنماید، کمکهای لازم دارد خواهد شد.

طرحهای ویژه‌ای برای حمایت از تشکیل یک «تعاونی خدماتی برای بانوان» بمنظور ارائه - خدمات تولیدی بازارگانی بآنان و فروش منسوجات سنتی تولید شده در جوامع روستائی وجود دارد. این یک حقیقت انکارناپذیر و حتی غیرقابل بحث است که این طرح، تأثیری بسیار مثبت و کارآمد در وضع زندگی جوامع روستائی درگیر، داشته است. هر دو نهاد مورد اشاره معنی COSAL . ICA - FOPROPE معتقدند که ادامه کسب موفقیت‌های طرح مستلزم ارائه یک «طرح اعتباری پایدار» و نه یک «برنامه کوتاه مدت» می‌باشد. در حال حاضر، طرح اعتباری به منابع مالی خود متکی نبوده و در عین حال قادر به پوشاندن هزینه‌های توزیع اعتبارات و یا وصول وامها نمی‌باشد مضافاً که طرح مذکور فاقد توانمندیهای لازم جهت نظارت‌های فنی مورد نیاز برای کمک به خانواردها در بسط و توسعه طرفیت‌های تولیدی و کاربردی و امehای دریافتی می‌باشد. این طرح، با توجه به کمکهای مالی خارجی در طول دو سال اول اجرای طرح با پوشش دادن هزینه کمکهای فنی علاوه بر ۵۰ درصد اعتبارات صندوق، همچنان قابلیت اجرا دارد. با بسط و توسعه طرح تا سال دو هزار و انجام سایر اقدامات تکمیلی از قبیل افزایش مجموع منابع اعتباری شرکتهای تعاونی اعتبار، نمایندگیهای سازمان یافته و فعالتر جامعه



# خبرهای تعاونی

وزیر تعاون:

## روند حمایت از بخش تعاون با تقویت اتفاقهای تعاون ستاد می‌گیرد

فعالیت‌های تعاونی میسر است. وی یادآور شد: خانواده تعاون باید به ارزش‌های حاکم بر این بخش توجه داشته باشد و با در نظر گرفتن ارزش‌های میدان دار اصلی بازارهای اقتصاد کشور باشند و این امر تحقق نمی‌باید مگر اینکه تعاونی‌ها همیگر را باور کنند، و علاوه بر عرضه محصول با قیمت ارزان، به تولید و عرضه کالا با کیفیت مناسب و مرغوب توجه داشته باشند.

بخش تعاون را با وجود این که در قانون اساسی به عنوان بخش اصلی و تعیین کننده اقتصاد کشور مطرح شده است، ناشی از ضعف سازماندهی و ضعف باور مسئولان دانست و گفت: این باور که بخش تعاون می‌تواند معضلات اقتصاد کشور را حل کند، وجود ندارد در حالی که در دنیا اعتقاد بر این است که تحقق عدالت اقتصادی با توسعه

با ایجاد و تقویت اتفاق تعاون در مراکز استانها روند حمایتی از بخش تعاون در آینده نزدیک شتاب بیشتری خواهد گرفت. بر اساس گزارش رسیده از کرگان، وزیر تعاون که برای راهاندازی سه طرح تولیدی تعاونی به مازندران سفر کرده بود، افزود: با تصویب لایحه مریبوط به تأمین هزینه‌های اتفاق تعاون در هیأت دولت، اتفاق تعاون نیز مانند اتفاق بازرگانی فعال و پویا خواهد شد.

وی همچنین گفت: امسال یکهزار و ۲۰۰ میلیارد ریال اعتبار برای توسعه بخش تعاون هزینه خواهد شد که با این اعتبار ۱۵ هزار تعاونی جدید با ۵۸ هزار شغل در سطح کشور ایجاد می‌شود.

مهندس مرتضی حاجی اضافه کرد: هم اکنون ۲۵ درصد کالاهای اساسی مورد نیاز مردم از طریق ۶ هزار فروشگاه تعاونی مصرف تأمین می‌شود و تا پایان برنامه دوم این میزان باید به ۳۰ درصد برسد. وزیر تعاون عملکرد نه چندان قوی

- خبرهای کوتاه از استانها
- گوناگون
- فعالیتهای فرهنگی و اجتماعی
- تعاونگران
- رویدادهای اقتصادی و بازرگانی
- ... و ...

## تدابع اقدامات ترویجی و آموزشی وزارت تعاون در استانها

## تشريع نحوه تشکیل تعاونیهای چندمنظوره

به منظور تشکیل شرکت تعاونی چندمنظوره کشاورزان مازندران و تشريع نحوه تشکیل آن، یک گردهمایی ترویجی در روستای "امرہ" از توابع شهرستان ساری با حضور نماینده مردم ساری در مجلس شورای اسلامی، کارشناسان اداره کل تعاون مازندران، جمعی از مسئولان محلی و ۴۲۰ نفر از اهالی برگزار شد.

### برگزاری ۱۳۸ کلاس و جلسه آموزشی

اداره تعاون سیستان و بلوچستان، در شش ماهه اول سال جاری، در مجموع ۱۳۸ دوره آموزشی تکدرس، جلسه آموزشی و سمینار توجیهی برگزار کرد.

بنابراین رسانیده ۴۶ دوره آموزشی تکدرس در زمینه های خیاطی، توب دوزی، حسابداری، ماشین نویسی، کامپیوتر و مقررات بخش تعاون جمیعاً به مدت ۱۸۲۷ ساعت و ۶۸ جلسه آموزشی به مدت ۱۸۰ ساعت و همچنین شش سمینار توجیهی برای اعضاء و کارکنان شرکتهای تعاونی و مستقاضیان عضویت در آنها، در نیمه نخست امسال، برگزار شده است.

در این برنامه های آموزشی و ترویجی جمیعاً ۲۷۹ نفر حضور یافتند که ۲۰ درصد آن را زنان تشکیل می دادند.

### تلاش برای تعیین جایگاه واقعی فرش در بخش تعاونی

سمینار آموزشی شرکتهای تعاونی تسامین کننده نیاز تولیدکنندگان فرش دستیاف استان تهران از سوی اداره کل تعاون تهران برگزار شد. این سمینار با هدف اصلاح امور

در زمینه های مختلف سازماندهی شده اند. مدیر کل تعاون آذربایجان شرقی همچنین تصویب کرد که: تا امروز با تشکیل ۲۶۵ تعاونی تولیدی و خدماتی در استان زمینه اشتغال ۲۵ هزار نفر فراهم شده و در این ارتباط ۱۱۰ میلیارد ریال سرمایه کذاری شده است.

در این گردهمایی که نمایندگان مردم تبریز در مجلس شورای اسلامی و افزون ۲۵۰ نفر از مدیران کل و مستولان ادارات و نهادها و مدیران شرکتهای تعاونی و نیز استادان و دانشجویان دانشگاه های تبریز حضور داشتند، دکتر "تقوی" استاد دانشگاه تبریز و عضو کمیته تحقیقات اداره کل تعاون آذربایجان شرقی و مجری تحقیق زمینه یابی تعاونیهای مولد و اشتغالزا در آن استان، با تشريع بخش های مختلف این تحقیق و چگونگی اجرای آن از مردم و به ویژه جوانان برای تشکیل تعاونیها با استفاده از یافته های تحقیق یار شده دعوت بعمل آورد.

### همایش تعاون نگران در قائم شهر

مهندس مرتضی حاجی، وزیر تعاون در سفر یک روزه خود به استان مازندران، در همایش بزرگ تعاون نگران در شهرستان قائم شهر حضور یافت.

در این مراسم که نماینده مردم قائم شهر در مجلس شورای اسلامی، مدیر کل تعاون مازندران و جمعی از مستولان اجرایی استان شرکت داشتند، چگونگی وضعیت و مشکلات تعاونیهای آن منطقه از سوی نماینده مردم قائم شهر مطرح شد و سپس وزیر تعاون با تاکید بر قابلیت های اقتصادی و اجتماعی بخش تعاونی از مردم خواست که با بهره گیری از امکانات خود در کنار تسهیلات اعتباری بخش تعاونی، به تاسیس تعاونیها در زمینه های مختلف اقدام کنند.

### چکیده یک ماه آموزش

در شهریور ماه امسال، اداره کل تعاون استان تهران ۷۵ دوره آموزشی و توجیهی با شرکت بیش از ۱۹۵۰ نفر برگزار کرد. براساس گزارش رسیده، این دوره ها در زمینه های حسابداری، کامپیوتر، مدیریت، قوانین و مقررات بخش تعاونی، اصول اداره تعاونیهای مسکن بوده است که ظرف افزون بیش از ۱۹۰۰ ساعت ارائه شده اند.

### آموزش در فصل گرم

در سه ماهه دوم سال جاری، ۱۱۵۰ نفر در گردهمایی ها و دوره های آموزشی که از سوی اداره کل تعاون استان خوزستان و ادارات و دفاتر تابعه آن اداره کل برگزار شد، حضور یافتند و در مدت بیش از ۱۶۳۰ ساعت آموزشهای لازم را فرا گرفتند.

### تأسیس تعاونی برپایه اصول علمی

گردهمایی ارائه یافته های تحقیق زمینه یابی تعاونیهای مولد و اشتغالزا در استان آذربایجان شرقی روز سوم آبان ماه سال جاری در سالن اجتماعات دانشکده کشاورزی تبریز برگزار شد. در این گردهمایی، مدیر کل تعاون آذربایجان شرقی طی گزارشی اظهار داشت بیش از هشت طرح تحقیقاتی مستقل و نیمه مستقل در زمینه موضوعات مختلف بخش تعاونی، توسط کمیته تحقیقات اداره کل تعاون آن استان در مدت سه سال اخیر به انجام رسیده است.

وی درباره شرکتهای تعاونی بانوان گفت: تاکنون چهار هزار نفر از بانوان استان در قالب ۲۰ شرکت تعاونی تولیدی

تعاونیهای مذکور و تطبیق وضعیت آنان با جایگاه واقعی فرش در بخش تعاونی و با تاکید بر مدیریت خاص در تعاونیهای تولیدکننده فرش به مدت دو روز با حضور ۱۲ نفر از مدیران و نمایندگان تعاونیهای یاد شده تشکیل گردید.

## برگزاری ۶۳ جلسه سخنرانی و سمینار در تابستان

اداره کل تعاون استان اصفهان در سه ماهه دوم سال جاری، با حضور بیش از پنج هزار نفر ۶۳ جلسه سخنرانی، سمینار و گردهمایی ترویجی برگزار کرد.

این فعالیتهای ترویجی در شهرهای مختلف آن استان، نظیر: اصفهان، کاشان، اردستان، نجف آباد، نطنز، سمیرم، کلپایگان، خمینی شهر و مبارکه به اجرا درآمد.

## آموزش مدیران تعاونیهای آموزشگاهی

در طول پنج ماه اول سال جاری، مرکز آموزش تعاون مازندران، ۶۵ دوره آموزش عمومی و تخصصی در سطح ادارات تابعه و شهرستانهای آن استان برگزار کرده است.

۴۵۰۰ نفر آموزش دیدند

افزون بر ۴۰۰ نفر در کلاس‌های آموزشی اداره کل تعاون آذربایجان شرقی در تیمه اول سال جاری شرکت کردند. به گفته مدیر کل تعاون آن استان، در مدت مورد اشاره، مجموعاً ۷۲ دوره آموزشی، بیشتر در زمینه‌های تولیدی، اشتغال زایی، مدیریت و قوانین و مقررات تعاونیها برگزار شده است.

## آموزش قالی بافی در "مهدیشهر"

برای فراهم کردن امکان اشتغال مددجویان تحت پوشش سازمان بهزیستی استان سمنان، یک دوره آموزش قالی بافی به مدت ۹۶ ساعت با شرکت ۱۶ نفر از مددجویان مهدیشهر برگزار شد. این افراد پس از تشکیل در قالب تعاونی، برابر

سمینار آموزشی ۲۰ ساعته، در اوخر مهرماه، برای تعدادی از مدیران عامل تعاونیهای مصرف آموزشگاهی، از سوی اداره کسل تعاون استان سیستان و بلوچستان برگزار شد.

کفتنی است که هم اکنون در آن بیش از ۶ شرکت تعاونی مصرف آموزشگاهی فعالیت می‌کنند.

## اصول حسابداری در قائم شهر تدریس شد

در شهرهای ساری و قائم شهر سه دوره کلاس اصول حسابداری برای ۹۵ نفر از اعضای شرکتهای تعاونی، از سوی اداره کل تعاون استان مازندران تشکیل شد. همچنین گزارش رسیده حاکی است که

ضوابط، از تسهیلات مالی بخش تعاونی بهره‌مند خواهند شد.

## برگزاری سمینار تعاون، آموزش، اشتغال

سمینار تعاون، آموزش، اشتغال برای توسعه و گسترش فرهنگ تعاون، آشنایی جویندگان کار با نحوه تشکیل تعاونیها و چگونگی مزایای بخش تعاونی، با حضور مدیران کل تعاون و کار و امور اجتماعی استان چهارمحال و بختیاری در سالن اجتماعات کمیته امداد امام خمینی شهرکرد برگزار شد.

در این سمینار که ۱۴۰ نفر از جوانان جویای کار حاضر بودند ضمن تبیین قابلیتهای نظام تعاونی برای افزایش سطح اشتغال مولود در کشور، مسئلان به سئوالات حاضران پاسخ دادند و مقرر شد که با هماهنگی ادارات کل تعاون و کار و امور اجتماعی چنین جلساتی بصورت ماهانه تشکیل شود.

## گردهمایی در "سنقر و کلیایی"

با شرکت ۵۰ نفر از اعضای شرکت



تعاونی تازه تاسیس تولید پوشک بانوان سنقر و بازرسان و نیز اعضاء شماری از شرکتهای تعاونی آن شهرستان، یک گردشگری در محل اداره تعان شهرستان سنقر و کلیاتی تشکیل شد. در این جلسه ضمن برگزاری وظایف بازرسان و اعضای تعاونیها برای مشارکت و نظارت عملی موثر آنان در پیشبرد اهداف شرکتهای تعاونی روشاهی اصولی ارائه گردید.

## یک تعاونی بالاشتغال‌زاوی ۳۰۰ نفر افتتاح شد

در سالروز میلاد خجسته بانوی دو عالم حضرت فاطمه زهرا (س) و بنیانگذار جمهوری اسلامی حضرت امام خمینی (ره) تعاونی ۵۱۲ تولید فرآوردهای گوشتی با سرمایه گذاری ۱۲۰۰ میلیون ریال و با اشتغال‌زاوی ۳۰۰ نفر توسط استاندار کرمانشاه، مهندس مقیمی افتتاح شد.

در همین روز استاندار کرمانشاه از تعاونی ۲۲۵ بیمارستان ۱۵۰ تختخوابی الغدیر بازدید کرد. وی پس از گفتگو با پزشکان عضو این شرکت تعاونی از ایجاد چنین طرح جامع و مفید برای منطقه، از اداره کل تعاون کرمانشاه و پزشکان عضو تعاونی تشکر و قدردانی کرد.

## گوناگون

### مدیر عامل صندوق تعاون منصوب شد

با صدور حکمی از سوی مرتضی حاجی، وزیر تعاون آقای احمد محمود ریاضی به سمت عضو هیأت مدیره و مدیر عامل صندوق تعاون منصوب شد.

بنابراین گزارش رسیده، طی احکام جداگانه‌ای آقایان محمد سلامتی، دکتر

آقای مهندس حاجی وزیر تعاون و هیأت همراه پس از بازدید از استخرهای پرورش میگو و سالنهای تکثیر لارو در جلسه‌ای با حضور نمایندگان طرحهای تکثیر و پرورش میگو حضور یافتند و در جریان مسائل و مشکلات این گروه از تعاونیها قرار گرفتند.

در این جلسه، وزیر تعاون، ضمن ابراز خرسنگی از اجرای این طرحها و مفید بودن آنها، برقراری رابطه‌ای دوستانه بین مجریان طرحهای مذکور و اداره کل تعاون استان را مورد تأکید قرار داد.

وزیر تعاون در ساعت‌هایی سفر خود به بوشهر، در جلسه‌ای که با حضور مدیران بانکهای آن استان در استانداری بوشهر تشکیل شده بود، شرکت کرد و طی سخنانی خواستار همکاری هرچه بیشتر و بهتر بانکها با بخش تعاونی شد. در همین جلسه معاون نظارت و بهره‌برداری وزارت تعاون خاطرنشان کرد که باز پرداخت بدھیهای شرکتهای تعاونی به بانکها در

دادود مجتبه و عبدالناصر میرچی از سوی وزیر تعاون به عنوان اعضای هیأت مدیره صندوق تعاون منصوب شدند.

### بازدید وزیر تعاون از تعاونیهای بوشهر

مهندس مرتضی حاجی، وزیر تعاون، به منظور آشنایی با مسائل و مشکلات تعاونکران بوشهر، روز ۲۶ مهرماه در راس هیأتی مركب از معاونین، مدیران کل ستادی و کارشناسان وزارتی به بوشهر عزیمت کردند.

وزیر تعاون پس از بازدید از اداره کل تعاون استان بوشهر و مشاهده نحوه اجرای امور و طرز برخورد با ارباب رجوع در آن اداره، عازم منطقه رود "حله" در شهرستان گناوه شد.

در این منطقه شرکتهای تعاونی پرورش میگو در زمینی به مساحت ۴۰ هزار هکتار - که نیمی از آنها به مرحله بهره‌برداری رسیده‌اند - فعالیت می‌کنند.

تراز آزمایشی شرکتهای تعاونی رادر آمار فعالیتهایش، در شش ماهه اول سال جاری، ثبت کرده است. بعلاوه ۳۲۹ فقره راهنمایی در امور مالی و تنظیم صورتهای مالی، در کنار ۱۷۲ مورد بازدید و بازرگانی از شرکتها و اتحادیه‌های تعاونی آن استان، در مدت مذکور، به اجرا درآمد. اداره کل تعاون خوزستان، در شش ماهه نخست امسال، پس از بررسی، برای ۱۲۳ طرح ارائه شده از سوی مقاضیان تشکیل تعاونی مجوزهای لازم را صادر کرد. در همین مدت، ۹۷ مورد راهنمایی حقوقی مدیران و اعضاء تعاونیها و ۹۸ مورد شرکت کارشناسان آن اداره کل در مجتمع عمومی و جلسات هیأت مدیره تعاونیها، از جمله فعالیتهای اداره کل تعاون خوزستان در شش ماهه اول سال جاری است.

### لرستان

در شش ماهه نخست سال جاری، ۲۴ طرح تعاونی که ۷۹ درصد آنها در مناطق محروم واقعند، با اعتبار تصویبی ۶۴۳۷ میلیون ریال و ۱۵۴۳ نفر عضو در بخش تعاون استان لرستان گشایش یافتند. در همین مدت اداره کل تعاون استان لرستان، ۸۴ دوره تکدرس و ۵۱ سمینار و جلسه آموزشی با حضور ۴۷۱۸ نفر که حدود ۲۰ درصد آنان را زنان تشکیل می‌دادند، در ظرف بیش از ۱۱۰ ساعت برگزار کرد. همچنین، بنابر گزارش آن اداره کل شرکت تعاونی با قریب به چهار میلیارد ریال سرمایه و ۸۴۱ نفر عضو، تاکنون در سطح استان لرستان، تاسیس شده‌اند.

### کوتاه از استانها

- کرمان تعداد شرکتها و اتحادیه‌های تعاونی تحت پوشش اداره کل تعاون کرمان از رقم ۲۰۰۰ واحد فراتر رفت.



### مازندران

مقایسه با بخش‌های دولتی و خصوصی به مراتب بهتر بوده است.

وزیر تعاون و همراهان، شامگاه همان روز با مشایعت استاندار، مدیر کل تعاون و بعضی از مستولان استان، بوشهر را به مقصد تهران ترک کردند.

### عملکرد

### اصفهان

اداره کل تعاون استان اصفهان در شش ماهه اول سال جاری پس از بررسی طرحهای ارائه شده از سوی مقاضیان تشکیل تعاونی برای ۲۴۶ طرح مجوز مربوط را صادر کرد. در همین مدت ۴۲ شرکت تعاونی با سرمایه ۳۰۵۴ میلیون ریال به ثبت رسیدند. بعلاوه کارشناسان آن اداره در مدت مذکور، از ۲۲۱ تعاونی بازدید و پس از بررسی دفاتر و صورتهای مالی ۱۰۱۰ تعاونی، راهنماییهای لازم را برای تنظیم آنها ارائه کردند.

### خوزستان

اداره کل تعاون استان خوزستان در راستای اعمال نظارتی قانونی خود، ۵۷۷ مورد بازدید مالی، حسابرسی و بررسی

دریافت کرده‌اند، لازم به یادآوری است که طی همین مدت کارشناسان اداره کل تعاون ضمن بازدید و بازرسی از ۴۸۵ شرکت و اتحادیه تعاونی ۰۳۴ فقره شکایت یا مسائل و مشکلات تعاونیها مورد رسیدگی قرار داده‌اند. بعلاوه در مدت مذکور، ۱۹۴ طرح تعاونی پس از بررسی، مجوزهای لازم را دریافت کرده‌اند.

● اداره کل تعاون استان مرکزی، در اولین شماره خبرنامه خود از فارغ التحصیلان دانشگاهی و جوانان جویای کار دعوت کرد با مراجعه به آن اداره کل، از نزدیک با نحوه تشكیل، تاسیس و استفاده از اعتبارات بانکی بخش تعاون آشنا شوند.

● در جلسه ماهانه رده‌های مقاومت بسیج ادارات و سازمانهای دولتی استان سمنان، که به مناسب هفته تعاون در اداره کل تعاون برگزار شده بود، مدیرکل تعاون آن استان تصویب کرد که سرمایه ۹۳۲ تعاونی استان سمنان با ۱۰۵ هزار نفر عضو، افزون بیش از ۴۰ میلیارد ریال است و تاکنون ۵۰ تا ۶۰ درصد اعتبارات سالانه بخش تعاون آن استان به ایثارگران اختصاص یافته است.

● در استان چهارمحال و بختیاری، همزمان با گرامیداشت هفته تعاون، ۱۵ شرکت تعاونی شامل ۹ شرکت در بخش کشاورزی و در زمینه‌های پرورش زنبور عسل، تولیدگاو شیری، پرورش ماهی و پرواربندی گوسفند و نیز ۶ شرکت تعاونی در بخش صنعت شامل تولید تخته چند لا و روکش سنجک بری، پوشک، بانوان، مصنوعات چوبی و نان ماشینی موردنی برداشتی قرار گرفت که برای این تعاونیها مبلغ سه میلیارد و ۶۴۴ میلیون ریال از محل تسهیلات اعتباری تبصره سه بودجه کل کشور تخصیص داده شد. با بهره‌برداری از آنها بیش از ۱۴۹ فرصت شغلی در سطح آن استان ایجاد گردید.

● در استان کیلان، طرحهای تولیدی و خدماتی ۱۱ شرکت تعاونی تحت پوشش

ماه سال جاری، با حضور ایشان افتتاح شدند.

● استاندار آذربایجان شرقی، مهندس محمد زاده، در دیدار با مدیرکل تعاون اظهار داشت که تعاونیها با سرمایه گذاری و برنامه ریزی دقیق می‌توانند نقش مهمی در اجرای سیاستهای کلان اقتصادی کشور داشته باشند.

● مدیرکل تعاون استان آذربایجان شرقی: از محل مشارکتهای مردمی، مبلغ دو میلیارد تومان، بر سرمایه اعضاء در شرکتهای تعاونی مصرف آن استان، در طول پنج سال گذشته، افزوده شده است.

● نماینده مردم سنجاق، کامیاران و دیواندره در مجلس شورای اسلامی مهندس بهاء الدین ادب، در گردهمایی اعضا تعاونیهای آن استان به مناسب گرامیداشت هفته تعاون گفت: بندۀ به عنوان خدمتکار مردم اعلام می‌کنم که تعاون و رسیدگی به مسائل آن را در سرلوحة فعالیتهاخود قرار می‌دهم.

● مدیر کل تعاون استان کردستان، امیر میمنت آبادی، به مناسب هفته تعاون در برنامه صبح بخیر همشهری صدای مرکز کردستان گفت: در سال ۱۳۷۶ مامیدواریم که در سطح استان تعداد تعاونیهای آموزشگاهی را از ۲۶ واحد به ۲۰۰ واحد برسانیم:

● اداره کل تعاون استان اردبیل در شهریورماه سال جاری، مجموعاً از ۵۱ شرکت تعاونی بازدید یا دفاتر و صورتهای مالی آنها را مورد بررسی قرارداد و ۱۲ طرح تعاونیها را برای استفاده از تسهیلات اعتباری بودجه سال جاری به بانکها معرفی کرد.

● آمار کمی فعالیتها حقوقی و نظارتی اداره کل تعاون استان فارس در سه ماهه دوم سال جاری منتشر شد. بر اساس این آمار، مدیران و اعضای تعاونیهای آن استان ۱۴۲۰ مورد راهنمایی حقوقی

گفتنی است که در زمان شروع انقلاب اسلامی فقط ۶۴ واحد تعاونی در آن استان فعالیت داشتند و در ابتدای سال ۱۳۷۱ - سال تاسیس وزارت تعاون - این تعداد برابر ۹۴۷ واحد تعاونی بود.

● اداره تعاون شهرستان آمل، در جریان سفر وزیر تعاون به مازندران، با حضور جمعی از مقامات محلی، افتتاح و رسمی فعالیت خود را آغاز کرد.

## ● کهگیلویه و بویراحمد

شرکت تعاونی ۲۵۴ کشتارگاه صنعتی طیور واقع در روستای سراب تاوه از توابع شهرستان بویراحمد با ظرفیت یک هزار قطعه در ساعت و اشتغالزایی ۲۲ نفر به مرحله بهره برداری رسید.

## ● چهارمحال بختیاری

دومین طرح تعاونی خاص بانوان با عنوان شرکت تعاونی تولید پوشک شهرکرد با اشتغالزایی ۱۸ نفر از بانوان در شهرک صنعتی آن شهرستان به مرحله تولید رسید.

## ● مازندران

در آمل، شرکت تعاونی ۴۰۲ کیک و کلوجه کیمیا با سرمایه گذاری بالغ بر ۵/۵ میلیارد ریال و اشتغالزایی ۲۸ نفر، همچنین در قائمشهر، شرکت تعاونی هنرستان فنی غیرانتفاعی ۴۲۲ آن شهرستان با سرمایه گذاری ۳۴۶ میلیون ریال و ایجاد ۲۰ فرصت شغلی و در ساری، شرکت تعاونی مرغ گوشتی شماره ۵۴ با ظرفیت ۲۸ هزار قطعه راه انسدادی شدند. گفتنی است طرحهای نامبرده، در جریان سفر وزیر تعاون به استان مازندران، در اوایل آبان

## گرامیداشت مقام زن

در سالروز تولد حضرت فاطمه زهرا(س) و ششمین روز از هزار گداشت مقام زن مراسم ویژه‌ای باحضور جمعی از مسئولان دستگاه‌های اجرایی استان سیستان و بلوچستان در شرکت تعادنی ۲۰۹ فدک برگزار شد. این شرکت تعادنی در حال حاضر، برای بیش از یکصد نفر از خواهران در زمینه سوزندوزی اشتغال ایجاد کرده است.

## هدیه یک تعادنگر به بانوان نیکوکار گیلان

پروانه امیر فریار، عضو تعادنی مجتمع فرهنگی - هنری "الزهرا" که در مراسم بزرگداشت ولادت حضرت زهرا(س) و مقام زن به عنوان یکی از بانوان نمونه استان گیلان معرفی شد، هدیه اهدایی از سوی اداره کل تعادن گیلان را به انجمن بانوان نیکوکار آن استان اهدا کرد.

## گردهمایی خواهران شاغل در تعادنیها

به میمنت سالروز ولادت با سعادت دخت گرامی رسول اکرم (ص) و میلاد فرزند برومندش حضرت امام خمینی (ره) گردهمایی خواهران شاغل در تعادنیها، در مسجد حضرت ابراهیم خلبان... سنتج برگزار شد.

در این گردهمایی دبیرکل کمیسیون امور بانوان استانداری کردستان و مدیر کل تعادن کردستان به همراه روسا و کارشناسان آن اداره نیز حضور داشتند.

در محل سالان اجتماعات اداره آموزش و پرورش دلیجان برگزار شد.

## فرهنگی و اجتماعی

### برگزاری مسابقه فرهنگی - هنری

به مناسب بزرگداشت هفته تعادن، اداره کل تعادن استان گیلان، یک دوره مسابقه فرهنگی - هنری در رشته‌های فرشابافی، مکرومه بافی، مقاله نویسی، اطلاعات عمومی و قرآن برگزار کرد و به نفرات اول تا سوم هر رشته جوایز ارزنده‌ای اهدا شد.

### تجلیل از همکاران ایثارگر

اداره کل تعادن استان کردستان در مدت گرامیداشت هفته دفاع مقدس، علاوه بر برگزاری مسابقه قرائت قرآن، طی مراسم ویژه‌ای از همکاران ایثارگر آن اداره کل تجلیل کرد.

### مشارکت در جشن عاطفه‌ها

اداره کل تعادن استان تهران با اهداء ۵۰۰ جلد دفترچه " عبرگ - به نمایندگی از سوی تعادنیها استان - در جشن عاطفه‌ها مشارکت نمود.

### پشتیبانی از تعادنیهای آموزشگاهی

معادل ۱۴۵ میلیون ریال لوازم التحریر و مواد شوینده ارزان قیمت با تصویب ستاد پشتیبانی تعادنیهای آموزشگاهی اصفهان از طریق اتحادیه تعادنیهای فرهنگیان آن استان به ۱۴۵ شرکت تعادنی آموزشگاهی اصفهان تحویل شد تا در اختیار دانش آموزشان عضو قرار گیرد.

اداره کل تعادن آن استان به مناسب بزرگداشت هفته تعادن گشایش یافتند.

برای راه اندازی این طرحها که در مجموع ۲۲۸ نفر عضو دارند، افزون بر ۲۷۰ میلیون ریال از محل تسهیلات اعتباری بودجه کل کشور سرمایه گذاری شده است. • مدیران کل تعادن و آموزش و پرورش استان مرکزی در یک جلسه مشترک درباره وضعیت تعادنیهای مسکن و مصرف و نحوه تقویت آنها به بحث و تبادل نظر پرداختند.

• اداره کل تعادن استان گیلان، برای تبیین شرایط استفاده از تسهیلات تبصره ۵۲ بودجه کل کشور با حضور مسکن جلسه‌ای توجیهی برگزار کرد. در این جلسه مدیر کل تعادن آن استان تصریح کرد که شرایط اعلام شده از سوی دفتر تعادنیهای عمرانی و مسکن فقط برای اولویت‌بندی شرکتهای تعادنی مسکن بوده و ملاک معرفی تعادنیها به بانکهای عامل تهیه مدارک لازم و دارا بودن شرایط مورد نظر بانکهای عامل است.

• در راهدان فاز اول ساختمان شرکت تعادنی مجتمع آموزشی فرهنگی ۶۹۹ نبی اکرم به همت ۲۰ نفر عضو آن که از خانواده محترم شهدا و ایثارگران می‌باشند با سرمایه گذاری بالغ بر یک میلیارد ریال که ۶۴ درصد آن از محل تسهیلات اعتباری بخش تعادن تامین شده است... پس از ثبت نام ۴۰۰ دانش آموز فعالیت خود را آغاز کرد.

• روابط عمومی اداره کل تعادن فارس با ارسال گزارشی از توجه مستمر روزنامه "خبر جنوب" نسبت به بخش تعادن و درج اخبار مربوط به آن تشکر کرده است.

• نخستین گردهمایی مدیران مدارس شهرستان دلیجان با حضور مدیر کل تعادن استان مرکزی و مسئول آموزش و پرورش آن منطقه درباره وضعیت شرکتهای تعادنی معرف آموزشگاهی،

**بحث تعاون در سمینار اشتغال  
فرزندان شهدا**



تعاونی مسکن تحت پوشش در محل تالار وحدت دانشگاه باهنر نمود. در این نمایشگاه که با استقبال قابل توجه مدعيین و دانشجویان دانشگاه باهنر کرمان روبرو شد، علاوه بر چندین نمودار عملکرد بخش تعاون در ارتباط با مسکن، تابلوهای مراحل مختلف ساخت و ساز در شرکتهای تعاونی مسکن نیز در معرض نمایش و دید عموم قرار گرفت %

### اقتصادی و بازرگانی

#### هدف بلندمدت: تاسیس بانک تعاون

هیأت دولت در جلسه مورخ ۷۶/۷/۲۷ خود، ضمن با اهمیت تلقی کردن نقش بخش تعاونی به عنوان مکمل بخش‌های دولتی و خصوصی و موثر در تسامین عدالت اجتماعی و اشتغال‌زاوی در مورد اولویتهای کوتاه مدت و بلند مدت بخش تعاونی تصمیمهای گرفت.

ذیربطر در حوزه ستادی و ادارات کل تعاون استانها از فرزندان کارکنان وزارت تعاون - که در مقاطع مختلف تحصیلی و در برنامه‌های آموزشی، فرهنگی و ورزشی تاستان رتبه‌های ممتاز را کسب کرده بودند، تقدیر و تشویق بعمل آمد.

در این زمینه می‌توان از برگزاری مراسم ویژه در ادارات کل تعاون اصفهان، سیستان و بلوچستان کردستان، کیلان، مازندران، لرستان و حوزه ستادی نام برد. بعلاوه دفتر بودجه و تشکیلات وزارت تعاون با ارسال فهرستی از برندهان جوايز در حوزه ستادی به شرح زیر نامبرده است: ستاره عباسی - معصومه مددی - فاطمه فراهانی - مریم جمالیان - آزیتا رضایی - زینب مددی - حسین علی‌حسینی - علی اکبر حساس - محمد امین دمیرچی و محمد‌هنجی.

#### برگزاری نمایشگاه عکس به مناسبت روز جهانی استان بشر در کرمان

به مناسب بزرگداشت روز جهانی اسکان بشر، اداره کل تعاون استان کرمان مبادرت به برگزاری نمایشگاه عکسی از شرکتهای

در سمینار و نمایشگاه دو روزه بنیاد شهید مازندران - با موضوع کاریابی و اشتغال فرزندان شهدا - که در مهمنسرای دانشگاه علوم پزشکی ساری در خزر آباد برگزار گردید، اداره کل تعاون مازندران نیز شرکت کرد.

در این سمینار، اهداف و عملکرد بخش تعاونی و نیز چگونگی تسهیلات اعتباری این بخش، توسط مدیر کل تعاون مازندران، برای حضار تشریح شد.

#### بزرگداشت سالروز میلاد بزرگ بانوی اسلام حضرت فاطمه زهرا(س)

به مناسب بزرگداشت روز زن و تقدیر از بانوان همکار مراسم ویژه‌ای در محل اداره کل تعاون استان کرمان برگزار گردید. در این مراسم تعداد زیادی از دانش‌آموزان عضو شرکت تعاونی مصرف آموزشگاهی دبیرستان دخترانه دارالفنون حضور داشته و مبادرت به قرائت شعر، مقاله و اجرای سرود نمودند.

لازم به توضیح است که دبیرستان دخترانه دارالفنون کرمان از واحدهای تحت پوشش شرکت تعاونی مجتمع آموزشی غیرانتفاعی پرتو مشاق می‌باشد.

در پایان پس از سخنرانی آقای حبیبی پور معاون اداره کل در خصوص فضائل اخلاقی حضرت فاطمه زهرا(س) و روز زن توسط آقای مهندس طبیب زاده مدیر کل تعاون استان، لوح تقدیر به همراه هدایای به همکاران زن و دانش‌آموزان شرکت گفته در مراسم اهداء گردید.

#### تقدیر از دانش‌آموزان ممتاز

با اهدای جوایزی از سوی واحدهای

بر اساس این تصمیمهای حمایت از تعاونیهای کارگری و کارمندی و مشارکت بیشتر آنها در نظام توزیع به عنوان برخی از هدفهای کوتاه مدت و تعیین جایگاه بخش تعاونی در اصلاح ساختار دولت و همچنین ایجاد بانک تعاون با تقویت تدریجی صندوق تعاون به عنوان شماری از برنامه‌های بلندمدت وزارت تعاون مورد تأیید قرار گرفت.

### حمایت از واکذاری امور به تعاونیها

دکتر عارف، وزیر پست و تلگراف و تلفن در گفتگویی با خبرگزاری جمهوری اسلامی به امکان فعالیت تعاونیها در پست و مخابرات اشاره کرد.

وی اظهار داشت: در بخش‌های مربوط به تولید تجهیزات پستی و مخابراتی، مهندسی و پژوهشی، طراحی و نصب مراکز مخابراتی و کابل گذاری، زمینه واکذاری امور به بخش‌های تعاونی و نیروهای متخصص غیردولتی و دانشگاهی فراهم است و وزارت پست و تلگراف و تلفن از چنین روندی حمایت خواهد کرد.

دکتر عارف تاکید کرد: هرگونه خصوصی سازی و واکذاری امور در پست و مخابرات به بخش‌های خصوصی و یا تعاونی پس از بررسی کارشناسی، تصویب مجلس شورای اسلامی و نهادهای قانونی انجام خواهد شد.

### پیش شرط موفقیت تجاری، تماس با اتحادیه بازرگانی

سفارت ایران در جمهوری آذربایجان، از بازرگانان و صادرکنندگان ایرانی خواست که برای جلوگیری از تحمل ضرر و زیان تجاری، قبلًا با اتحادیه بازرگانی ایرانی مقیم جمهوری آذربایجان تماس بگیرند.

این اتحادیه در زمینه مشورتهای

حقوقی مربوط به نحوه عقد قرارداد تشریع قوانین و مقررات تجاری و اقتصادی، پیگیری دعاوی حقوقی بازارگانان ایرانی، بهره‌گیری از بانک اطلاعاتی، برگزاری نشستهای مشترک با حضور مسئولان سفارت ایران و جمهوری آذربایجان، آماده ارائه خدمات است. بعلاوه افراد زینفع می‌توانند با نشانی = باکو - خیابان حسین جاوید - شماره ۳۲۸ و شماره تلفن‌های ۰۰۹۹۴۱۲ و ۳۹۳۹۸۶ (۳۹۳۹۴۱) با اتحادیه مذکور تماس حاصل نمایند.

### امتیازات تازه برای گمرک سیرجان

با پیوستن گمرک سیرجان به مجموعه گمرکات ایرانی برخوردار از تسهیلات «کارنه تیر» مبدأ مقصد، از این پس جایه جایی کالا در سیستم حمل و نقل بین المللی زمینی بین منطقه ویژه اقتصادی سیرجان و کلیه مبادی و مقاصد خارجی دارای مرز زمینی بدون معطلی و کنترلهای مرزی در کشورهای بین راه، و در چارچوب کنوانسیون بین المللی «کارنه تیر» انجام می‌شود.

بعلاوه از این پس لازم نیست که کالاهای وارد شده به گمرکات کشور - قبل از زمان کشايش اعتبار - به کشور خارجی مرجع و مجدداً به کشور باز گردانده شوند. بلکه - با تصمیم اخیر بانک مرکزی - کلیه وارکنندگان کالاکه کالاهای آنها قبل از زمان کشايش اعتبار به مرزهای گمرکی ایران می‌رسد، می‌توانند با ترانزیت کالا به گمرک سیرجان، نسبت به ترخیص کالای کشايش اعتبار شده اقدام کنند.

### اعطای تسهیلات بانکی به اعتبارات استنادی

در صورت گشايش اعتبار استنادی برای صادرات کالاهای غیرنفتی، بانک توسعه صادرات ایران، ۹۰ درصد ارزش

### قراستان، یک بازار مستعد

سفیر جمهوری اسلامی ایران در قراستان به تجار و سرمایه‌گذاران ایرانی روز ۷۶/۸/۱۲ همزمان با مراسم انتخابات هیأت مدیره اتحادیه آنها در «الماتی» گفت: قراستان در آستانه انتقال پایتخت خود قرار دارد و در پایتخت جدید، به مصالح و تجهیزات ساختمانی نیاز فراوان خواهد داشت.

### مصنوعات چوبی بدون مجوز صادر می‌شوند

وزارت بازرگانی اعلام کرد: ۱- صدور محصولات و مصنوعات ساخته شده چوبی نیازی به اخذ مجوز از وزارت جهاد سازندگی و اداره مقررات صادرات و واردات ندارد. ۲- صدور محصولات نیمه ساخته چوبی که به منظور اتصال و ساخت محصولات نهایی چوبی به کار برده می‌شوند و همچنین صدور نثوپان، روکش، تخته چنلا و فیبر پس از اخذ مجوز وزارت جهاد سازندگی و با رعایت سایر مقررات نیاز به ارائه مجوز وزارت بازرگانی نیاز داشت. ۳- صادرات چوب کردن، هیزم و ذغال چوب منع است و مشمول این موافقت کلی نخواهد بود.

### رشد مثبت در جذب تقاضگی

میزان وجوده واریزی به حسابهای صندوق تعاون استان اصفهان، درسه ماهه دوم، نسبت به سه ماهه اول سال جاری، از

جدول عملکرد تبصیره ۴ ق. ب سال ۱۳۷۵ کل کشور در بخش فرش وزارت تعاون

ردیف	نام استانها	تخصیصی	تصویبی	جذب شده
۱	مرکزی	۲۸۵۰	۲۸۵۰	۲۸۰
۲	گیلان	۲۶۰	۲۶۰	۲۰۵
۳	مازندران	۱۴۰۰	۱۱۷۵	۹۷۸
۴	آ.شرقی	۱۸۱۲	۱۸۱۲	۱۷۳۶
۵	آ.غربی	۱۰۷۵	۸۹۵	۱۰۷۰
۶	کرمانشاه	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۱۶۲۸
۷	خوزستان	۳۰۰	۳۰۰	۳۰۰
۸	فارس	۲۲۰۰	۲۲۰۰	۸۵۱/۵
۹	کرمان	۱۵۰۰	۱۵۰۰	۱۵۰۰
۱۰	خراسان	۲۰۰۰	۱۹۹۵	۱۸۲۶
۱۱	اصفهان	۲۰۴۹	۲۰۴۹	۳۵۴۹
۱۲	سیستان و بلوچستان	۲۰۰	۲۱۵	۱۲۵
۱۳	کردستان	۲۲۳۰	۲۲۳۰	۴۴۳۰
۱۴	همدان	۱۳۴۰	۱۳۴۰	۱۳۴۰
۱۵	چهارمحال بختیاری	۱۰۰۰	۲۲۴	۲۲۴
۱۶	لرستان	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰
۱۷	ایلام	-	۱۸۲	-
۱۸	کهگیلویه و بویراحمد	۲۲۸	۲۲۸	۲۲۸
۱۹	بوشهر	۲۸۰	۲۸۰	۲۸۰
۲۰	زنجان	۲۵۲	۲۴۵/۸	۲۴۵/۸
۲۱	سمنان	-	-	-
۲۲	یزد	۶۷۰	۶۷۰	۶۷۰
۲۳	هرمزگان	۱۸۵	۱۸۵	۱۵۳
۲۴	تهران	۲۲۰۰	۵۷۵/۵	۵۷۵/۵
۲۵	اردبیل	۴۰	۴۰	۴۰
۲۶	اتحادیه سرسرای فرش	۱۴۹۲۷	۱۲۸۹۳	۱۲۸۹۳
۲۷	اعتبار پایدار نشده	۵۹	-	-
	جمع کل	۴۶۵۰۰	۴۲۲۷۷۲/۳	۴۲۲۴۴۷/۸

رشد مثبت برخوردار بوده است.

بر اساس گزارش رسیده، حسابهای سپرده، جاری و قرض الحسنه آن صندوق در مدت مذکور - به ترتیب ۱۲ و ۲۵ و ۳۰ درصد افزایش نشان می دهد.

**برگزاری نمایشگاه تخصصی سنتکهای تزئینی**

برای ارتقای کیفیت سنگهای تولیدی کشور و افزایش صادرات آن، دو مین نمایشگاه تخصصی سنگهای تزئینی و نما از ۴ تا ۹ آذرماه امسال توسط مرکز تحقیقات ساختمان و مسکن در محل نمایشگاه دائمی مصالح ساختمانی آن مرکز در تهران، برگزار می شود.

**استاندارد اجباری برای هشت کالا**

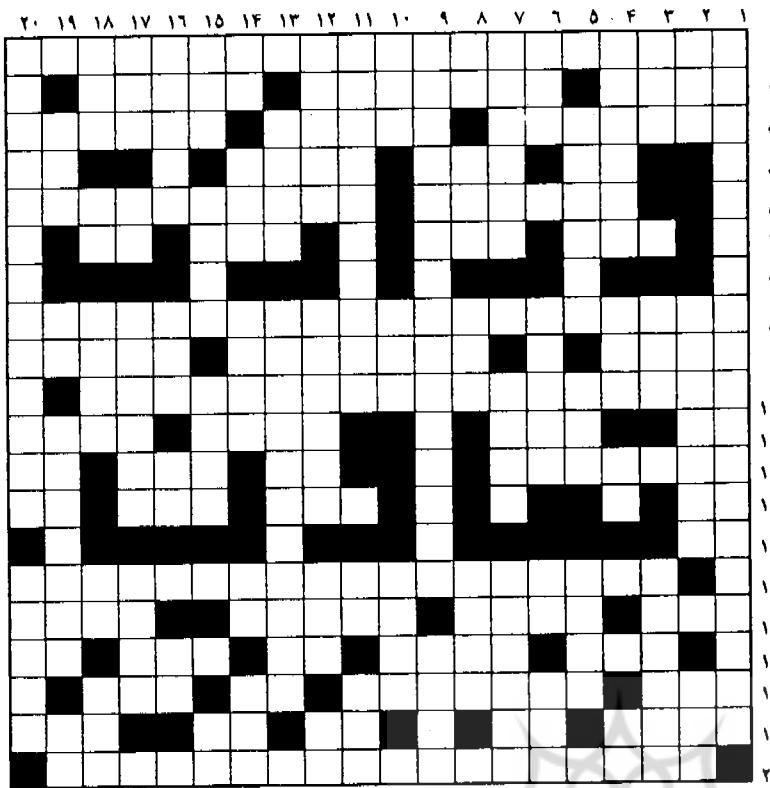
در نود و چهارمین جلسه شورای عالی استاندارد، هشت کالای دیگر مشمول استاندارد اجباری شدند.

این کالاهای عبارتند از: کمربند ایمنی خودرو، انواع یخچال و فریزر خانگی، کولر آبی، الکتروموتور، الیاف مصنوعی، فرش ماشینی، کفش غیردست دوز و انواع توب ورزشی وارداتی.

**تصحیح و پوزش**

به استحضار خوانندگان ارجمند می رساند که در شماره ۷۲ این ماهنامه به دلیل خوانا نبودن اصل گزارش متأسفانه اشتباہی در جدول ذیل پیش آمد که بدینوسیله ضمن تشکر از دفتر امور تعاونیهای تولیدی و خدمات تولیدکنندگان وزارت تعاون که این مطلب را متنذکر شده اند، ارقام درست جدول عملکرد تبصیره ۴ قانون بودجه سال ۱۳۷۵ کل کشور را به آگاهی می رسانیم:

# جدول



- ۴-مهریانی و دلسوزی - دشنام و نفرین -  
دست عرب - صدای مار  
۵-تنها استخوان متحرک سر - کاخ  
سلطنتی یا خانه مجلل - لازم و ضروری  
۶-جای بینزین وارونه - اصل و جوهر  
چیزی را گویند - همیشه با خار همراه است  
- درس نخواهد.  
۷-درختی است که نام دیگرش سپیدار  
است - بازماندگان متوفی - اثری از مرحوم  
علامه امینی  
۸-رودی در اروپا - مخفف از نو- لنکه -  
پدر شعر نو در ایران.  
۹-روز تصویب قانون بخش تعاونی  
اقتصاد جمهوری اسلامی ایران - اذیت  
و آزار  
۱۰-مبارک و میمون - از عناصر چهارگانه  
طبیعت - راضی شدن.  
۱۱-اثری از مرحوم جلال آل احمد - واحد  
پول کشوری - اصطلاحی در بازی شطرنج  
۱۲-خوانده شده - روز قیامت - پاداش -  
دهان عرب.  
۱۳-بجا آورنده اعمال نیک - بی چشم و رو  
و پرده در.

- ۱۶-دریای عرب - دلداری دادن - دردمند -  
شیوه و روش.  
۱۷-جشن و شادمانی - چشم پوش - از  
چاشنیها - نوعی تن پوش و حدیث شریفی  
در اسلام - ضمیر عربی.  
۱۸-سر و مطلب نهان - نشریه‌ای ماهانه و  
نام سرودی از شجریان - طاقچه‌ای در  
خانه‌های قدیمی - نوعی سلاح آتشین و  
مخرب.  
۱۹-سردر کم آن معروف است - ام  
الجناحی و از مسکرات - از حروف انگلیسی  
- اکبر و اصغرش را در آسمان بیابید -  
بلند قامت  
۲۰-از دیگر اهداف بخش تعاون به منظور  
اجرای عدالت اجتماعی.

- عمودی
- ۱-روز معاراج پیامبر اکرم (ص)  
۲-مرغ سعادت - لقب معاویه - از سلسله  
جبال اروپا  
۳-میکوید پیداکن - ترس و واهمه -  
شادی بخش

- افقی
- ۱-از شخصیتهای علمی و مذهبی سیاسی  
انقلاب اسلامی ایران که مدافع حقیقی تثبیت  
جایگاه بخش تعاون در قانون اساسی بود
- ۲-آرزوها - از شعرای قصیده گوی قرن  
هشتم هجری - به  
نظم‌آیانی گفته می‌شود که دوره‌های رزمی و  
فنون جنگی را گذرانده است.
- ۳-غیرمساوی - جائی برای نکهداری افراد  
بزه کار - به داستانهای حمامی و پهلوانان  
افسانه‌ای گویند
- ۴-آزاده - شهری در منطقه کویری کشور  
- خداحافظی هنگام جدائی یا  
رفتن به مسافت - از ویتامینها.
- ۵-برابری مقدار کالا و محاسبات بانکی و  
تجاری - از نامهای باریتعالی که به معنای  
فراغ دستی هم آمده است
- ۶-حاکم - والی یا بزرگ قبیله را گویند  
روز عرب - اصطلاحی در صنعت  
فیلمبرداری - بالا آمدن آب دریا را گویند.
- ۷-
- ۸-راه و روش دیپلماسی ملت‌ها و دولتها  
برای پیشرفت زندگی و فرهنگ اجتماعی.
- ۹-شیئی یا کالائی که مورد معامله «قطلی»  
قرار گرفته است - هنرپیشه زن در تأثیر و  
سینما - از زندگی بهره‌ای نبرده است
- ۱۰-از معجزات امام هشتم - ع
- ۱۱-از حروف ندا - تظاهر به نیکوکاری -  
یک خط در هم ریخته و جابجا شده - رقص  
خارجی.
- ۱۲-متضاد دورتر - ضمیر خارجی - کلمه  
تصدیق - حرف ندا.
- ۱۳-امر به آمدن - در عوض و مقابل - با  
این وجود یا همراه آن - از ضمایر شخصی  
۱۴-دل وارونه شده.
- ۱۵-از اهداف اساسی بخش تعاون که  
بیشتر طبقه محروم و مستضعف را شامل  
می‌شود.

۱۴- متر بی انتها - جود و بخشش - مکان  
نزوی وحی - طلا - باغ غصب شده حضرت  
زهرا(س).

۱۵- واحدی در اندازه‌گیری - رودی مرزی  
در شمال غربی کشور - پایتخت کشور  
آسیانی - نوعی دام.

۱۶- از نک سلوی‌ها - شایسته و مناسب -  
پایتخت کشوری باستانی - دشمن

۱۷- فضائی که در آن نفس میکشیم - دریا  
- خلفای چهارگانه بعد از پیغمبر(ص) -  
قسمت کننده

۱۸- قرار و تعهد - حیوان درنده - یگانه و  
بی‌نظیر - پهلوان - امر به رفتن می‌کند.

۱۹- دو نا نیست - علامت جمع - مبارک و  
خوش یمن نیست - چیدن و جورکردن کالا  
یا چیز دیگر.

عمودی

۲۰- امام علیه السلام میفرماید به خدا بهتر  
از شما کسی را در دنیا سراغ ندارم -  
 محله‌ای عزاداری و مراسم مذهبی.

## دستخط خلیفه

در خانه شخصی گربه‌ای بود بسیار  
دزد. هرچه صاحب خانه او را به مکانهای  
دور می‌برد و رها می‌کرد، هنوز به خانه  
برنکشته بود می‌دید گریه از او زودتر به  
خانه می‌رسد زناچار دست و پای او را  
بست و او را در شط انداخت. از قضا آب او  
را به خانه خلیفه رساند.

خلیفه امر کرد تا گربه را از آب گرفتد و  
دانست که این گربه در خانه‌ای بوده و او را  
بیرون کرده‌اند. خلیفه دست خطی به خط  
خود نوشت که واکی برحال صاحب خانه‌ای  
که این گربه را آزار کند. آنرا بر گردن گریه  
انداختند و رهایش کردند. صاحب خانه  
نشسته بود که دید گربه می‌آید.

چون کاغذ را خواند به زن خود گفت:  
برخیز و کلید خانه را به گربه بده تا ما از  
این خانه برویم چون اول که فرمانی نداشت  
ما حرفی او نمی‌شدیم، حال که دستخط  
خلیفه را دارد یا جای ماست و یا جای او!

# چهل و یک خواندنی

## کم فروش

در زمان مأمون، کم‌فروشی را به ۵۰  
ضربه شلاق محکوم کردند. هنگامی که  
مأمور شلاق زدن، آماده انجام وظیفه شد،  
آن مرد هزار درهم به او رشوه داد تا  
شلاق‌ها را بر زمین بزند. آن مرد چهل و نه  
ضربه شلاق را بر زمین زد و آخرین ضربه  
را خیلی محکم بر بدن او نواخت بطوری که  
از همان یک ضربه، مثل مار بر خود پیچید  
با اعتراض به او گفت: من که هزار درهم  
برای این کار به تو دادم که نزنی، چرا یک  
ضربه‌اش را به تنم زدی؟  
مأمور اجرای حد گفت: می‌خواستم به تو  
ثبت کنم که در این معامله، خیلی ضرر  
نکرده‌ای!

## طراء مُنصف

چنان شنودم که مردی به سحرگاه به  
تاریکی از خانه بیرون آمد تا بگرما در این  
راه دوستی را از خویش دید.  
گفت:

موافقت کنی با من به گرمابه رویم؟  
دوست گفت:  
تابه در گرمابه تو را همراهی کنم ولیکن در  
گرمابه نتوانم آمد که شغلی دارم.

تا به نزدیک گرمابه با وی برفت. به سر  
دوراهی رسیدند و این دوست پیش از آنکه  
دوست را خبر دهد بازگشت و به راهی دیگر  
برفت اتفاق راه طراری از پس این مرد همی  
آمد تا به گرمابه رود به طراری خویش.

از قضا این مرد باز نگریست طرار را دید و  
هنوز تاریک بود پنداشت که آن دوست او  
است.

صد دینار در آستین داشت بر دستارچه‌ای

(قابوسنامه - قابوس بن وشمگیر)

## حاب درزی

در شهر مردی درزی بر دروازه‌ی  
شهر دکان داشتی بر در گورستان و  
کوزه‌ای در میخی آویخته بود. و هوش  
آن بودی که هر جنازه‌ای که از در شهر  
بسیرون بردنی وی سنگی در آن کوزه  
افکنده و هر ماهی حساب آن سنگها کردی  
که چند کس بیرون بردن و آن کوزه را تهی  
کردی و باز سنگ در همی افکنده تا  
روزگار برآمد درزی نیز بمرد مردی به  
طلب درزی آمده و خبر مرگ او نداشت در  
دکانش بسته دید همسایه او را پرسید که:  
این درزی کجاست که حاضر نیست؟  
همسایه گفت که درزی نیز در کوزه افتاد.

(قابوسنامه - قابوس بن وشمگیر)

درزی: خیاط

شخصی نیز از جامعه بست آورند و این الزاماً یک ذخیره مالی نیست، بلکه یک سرمایه‌گذاری در وقت و مهارت‌ها است. و این نوعی از سرمایه‌گذاری سالم است که ارزش آن برای زمان بسیار زیادی حفظ می‌شود.

آنچه که خانه‌های تعاون را متفاوت می‌سازد.

این مقایسه نشان می‌دهد که چگونه خانه‌های تعاونی از اجراء‌دهنگان خصوصی، مالکیت شخصی و دیگر خانه‌های غیرانتفاعی متمایز می‌شود خانه‌های تعاون یکی از چهار نوع خانه‌های غیرانتفاعی است. خانه‌های تعاون خانه‌ای هستند که بصورت دمکراتیک توسط اعضاء اداره می‌شوند.

خانه‌های غیرانتفاعی که توسط شهرداری ساخته و برنامه ریزی می‌شود. - (Municipal Non - Profit)

خانه‌های غیرانتفاعی که توسط اجتماعات یا مراکز خصوصی اداره می‌شوند نظیر کلیساها - باشگاه‌های سرویس دهنی، آژانس‌های خدمات اجتماعی (Privatenon Profit)

خانه‌های غیرانتفاعی توسط حکومت از سال ۱۹۷۰ تاکنون ساخته شده و اداره می‌شوند. (Public Housing)

# و از صبر و ناز ربانی پیروزی بر میثکات حکم

زنان فقط از طریق تغییر نحوه نگرش آنان به خود، شناسائی حقوق فردی و تشخیص صلاحیت و قابلیتهای شخصی عملی خواهد بود. ذکر مورد فوق بمنزله نقی عامل خویشاوندی نیست و بر عکس با افزایش اعتماد بنفس اینگونه وابستگیها بار معنای جدیدی یافته و کاربرد اجرائی عمیق‌تری خواهد داشت. حقیقت اینست که گذر از مرافق تکوینی بسیار مشکل و غالباً موجبات خشم بسیاری از زنان را فراهم می‌نماید. لکن این امر نهایتاً بتفع زنان و در اصلاح ساختاری شخصیت و ایجاد حس اعتماد بنفس آنان مؤثر بوده و خشم آنان نیز زیاد به طول نخواهد انجامید.

بقیه از صفحه ۷۳

هزینه‌ها (اجاره‌ها) را پردازند و اجد شرایط برای دریافت یارانه‌های دولتی هستند. این کمک که کاملاً محرومانه است برای همه اعضاء در دسترس است خواه برای گذراندن یک بحران مالی کوتاه‌مدت باشد و یا برای رفع نیاز در بلندمدت از آن استفاده می‌کنند.

یک خانه تعاونی فرصت مناسبی برای ایجاد جامعه‌ای نمونه و مورد پسند مردم است. در اینجا آنها می‌توانند یک ذخیره

## ایجاد توانائی و صلاحیت

اگر انگیزه درونی موجود، مفهوم قوى جمله «من می‌خواهم انجام دهم» را در برداشته باشد، متعاقباً حس توانائی در قالب احساس جمله «من می‌توانم انجام دهم» ظاهر خواهد شد. بنابراین «توانائی» به مراحلی اطلاق می‌شود که طی آن یک زن نه فقط صلاحیت خاص انجام کار را در خود ایجاد می‌کند، بلکه بهمراه آن اعتماد بنفس لازم و دانش موردنیاز برای کار افرینی را نیز که تا آن زمان فاقد آن بوده، کسب می‌نماید. نکته مهم اینست که وی کاری آموخته و قادر به یادگیری بیشتر و کسب تجربیات بعدی است. حس اعتماد بنفس و اعتقاد به توانائی‌های شخصی در زنان باعث تمرکز قوا و پرداختن به موضوع انگیزه درونی و نهایتاً عملی ساختن آن می‌شود.

توانائی برای یک زن به معنای:

- احساس قوى توانائی انجام کار

- احساس قدرت اداره و کنترل امور زندگی

- شناسائی صحیح نقاط ضعف و قوت شخصی

- آکاهی از ارزش‌های مورد قبول و نحوه تفکرات درونی

- اعتماد به توانائی خود در عملی ساختن اهداف مورد نظر

- و بالآخره برتر از تمامی موارد فوق، دارا بودن قدرت اداره فعالانه و صحیح زندگی خویش است.

برای یک زن کسب توانائی لازم عامل اصلی و مسئله بسیار پیچیده‌ای است. زیرا نقش درجه دومی که در اداره جامعه به اغلب زنان محل شده آنان را از اتکاه به قدرت انفرادی خویش بازداشتی زیرا اکثراً از طریق انتساب به شوهر، پدر و یا پسر خود در جامعه مطرح بوده‌اند.

مراحل تدریجی تکوین اعتماد بنفس در