

نهضت تعاون در کشور هندوستان، ساختار، قوانین و عملکردها

مأخذ: بولتن اقتصادی دفتر منطقه‌ای اتحادیه بین‌المللی تعاون

ترجمه: دفتر روابط عمومی و امور بین‌الملل

طرح و ایده‌های جدیدی بودند. آنها خواهان جامعه‌ای به دور از استثمار بودند که در آن مردم بتوانند علیه نابرابریها با یکدیگر منسجم و متخد شوند.

دوران پیش از استقلال در هند، بر عکس دیگر جوامع، نهضت تعاون نه از سوی مردم، که توسط حکومت استعماری وقت، پی‌ریزی گردید. فی الواقع، هرگونه حرکتی از سوی مردم در جهت اتحاد و همبستگی از دیدگاه سیاسی، با بدگمانی نگریسته و بلا فاصله توسط حکومت سرکوب می‌گردید. همانگونه که «پروفسور دکتر گادگیل D.R. Gadgil» اظهار مینماید: در جوامع تحت سلطه رژیمهای استعماری، هرگونه حرکتی در ارتباط با فعالیتهای تعاونی، تقریباً در همه جا بطور یکسان، توسط حکومت و کارگزارانش آغاز می‌گردد. در این مورد دلیل خاصی وجود داشت و آن این بود که اساساً عملکرد خود رژیمهای استعماری، در حد وسیعی منجر به پائین نگهداشتن رشد جامعه و جلوگیری از فعالیتهای رهبران واقعی در جوامع وابسته می‌گردد. نیاز به حفظ و حراست از یک رژیم بیگانه لزوماً منجر به دلسربد کردن مردم جهت انجام یک قیام همه جانبه و فراکیر و در حقیقت جلوگیری از هرگونه فعالیت خود جوش در بین جوامع تحت سلطه می‌شود، چرا که این قبیل تحرکات میتواند اشتیاق مردم در ایجاد تحولات

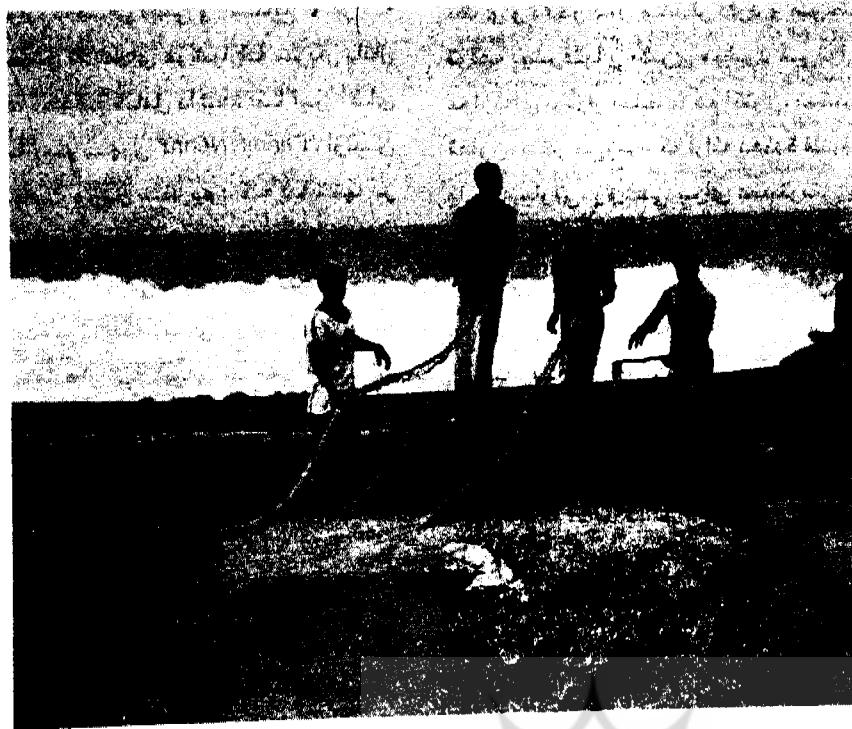
«علیرغم چنین پیشینه‌ای، تجربیات و دستاوردهای اصیل نهضت تعاون، اکرچه شبستاً کم هستند، معذالک بارقه‌های امید را جهت برپائی نظمی مبتنی بر قانون و مساوات حتی تحت شرایط نوین، نمایان می‌سازد».

ساختار فعلی تعاون که اغلب از آن بعنوان «نهضت تعاون» نامبرده می‌شود، ریشه در غرب دارد. این پدیده بعنوان یک نهضت داوطلبانه به منصه ظهور رسید. طبق اظهارات «دکتر آم - بونو Dr.M.Bonow» در آن ایام دولت ترجیح میداد که همانند یک «پاسدار شب» عمل نماید و مفهوم «امنیت اجتماعی» که از سوی اغلب کشورهای غربی عنوان می‌گردد، بویژه پس از دوران جنگ جهانی دوم از اقتدار لازم برخوردار نبود. مردم در خصوص حل مشکلاتشان چشم امیدی به دولت نداشتند، لذا اندیشه تعاون به مفهوم کمک به یکدیگر به گرمی و باشور و نشاط فراوان مورد استقبال قرار گرفت. مردم نه تنها جهت گسترش و بهبود اوضاع اقتصادیشان بلکه با انگیزه ایجاد جامعه‌ای که استثمار نتواند در آن ریشه‌ای عمیق بیابد، با یکدیگر همراه و همگام شدند، باین ترتیب، زمانی که ۲۸ بافتندۀ اهل «تونلین Toadlane»، مشهور به «پیشکامان Rajahdile» در پانزدهم آگوست ۱۸۴۲ در بریتانیا در یک انجمن تعاونی گرد یکدیگر جمع شدند، نه تنها برای خویش که برای کل اجتماع بویژه ستمدیدگان جهان، دارای

چشم انداز تاریخی:

طی ادوار گوناگون در کشورهای آسیائی عموماً و در هند خصوصاً، تعاون روشنی برای زندگی کردن بوده است. انسجام و معیارهای خانوادگی در چارچوب تعهدات اخلاقی و فضائل اجتماعی، پایه‌های اصلی اجتماع را تشکیل میدارد. و در این رهگذر پاییندی مردم به آداب و رسوم قومی و نژادی تحت سیستم اقتصاد کشاورزی به طور غیرمتمرکز برای همه افراد جامعه فرصت کار و زندگی فراهم می‌آورد.

با ظهور پدیده صنعتی شدن و متعاقب شهرنشینی، ساختار بهم فشرده و مشکل خانوادگی تا حدودی از هم گسترش و واحدهای کوچک و جدا از هم خانواده پدیدار گشت. در این مقطع بود که ستنهای دیرین و جهت‌گیریهای ارزشی در زندگی مردم رنگ باخت، و رقابت سالم جای خود را به کشمکش بر سر منافع شخصی داد. قوانین و مقررات دولتی هم که جایگزین اصول اخلاقی جامعه شده بودند، قدرت اجرایی خود را رفته رفته از دست دادند و از این رهگذر زیانهای فراوان متحمل شدند. پیشرفت‌های علمی و تکنولوژیکی نه تنها نابرابریها و فواصل موجود در روابط اجتماعی را گسترش داد، بلکه بصورت عوامل فعالی جهت بسی ثباتی و ویرانی ساختارهای اجتماعی خود را نمایان ساختند.



پاکستان) مجموعاً ۱۳۹۰۰ شرکت تعاونی با تعداد اعضائی معادل ۹۱ «لاخ» (Lakh) و سرمایه کاری معادل ۵۶ (C*) روپیه فعالیت داشتند.

تعهدات سیاسی بعد از استقلال پس از رسیدن به استقلال، رهبران ملی شدیداً هوا در یک نهضت قوی تعاون بعنوان یک داروی مؤثر مردمی جهت تغییر ساختار و ماقیت اقتصاد روستائی شده بودند. حزب کنگره که در آن زمان تنها حزب سیاسی مردمی (فراگیر) تلقی میگردید و از جمله رهبرانش مانند «مهاتما کاندی» (Mahatma Gandhi)، «پاندیت نهرو» (Pandit Nehru) و «سردار پاتال ساردار» (Sardar Patel)، معتقد بودند که نهضت تعاون بطور بالقوه فرستی همه جانبه برای توسعه روستائی در هند به ارمغان میآورد. و این امر با تعهد عملی مربوط به ایجاد یک فضای اقتصادی بر مبنای

تعاونی را در قالب روستائی و شهری مدنظر داشت، در حالیکه در قانون جدید تمدهات شرکتها بلحاظ محدودیت یا عدم محدودیت مسئولیتها، مبنای طبقه‌بندی شرکتهای تعاونی قرار گرفت.

ج: قانون سابق در خصوص توزیع سودهای متعلق به اعضا سکوت اختیار میکرد. ولی بموجب مدرجات قانون جدید نهضت تعاون در هندوستان فراگیر و موفق تلقی گردید مگر آنکه حقوق قانونی سرمایه‌کذاران در ارتباط با دریافت سود معقول مورد شناسائی قانون مصوب قرار گیرد.

د: بموجب قانون جدید امکان ثبت اتحادیه‌های مرکزی فرامگردیده است.

بموجب قانون تعاون، هر ایالت و استانی قانون تعاون خاص خود را خواهد داشت که بطور کلی بر مبنای قانون مصوب سال ۱۹۱۲ تنظیم و بمورد اجرا گذارده میشود. در سال ۱۹۴۷، هند (بدون در نظر گرفتن

بزرگتر در رژیمهای استعماری را افزایش دهد. باین ترتیب، نهضت تعاون در هند از سوی انگلیسیهای که مایل به کمک به کشاورزان خردہ‌ها جهت رفع نیازمندیهای اعتباری آنها بودند، شکل گرفت که البته تقليدی بود از الکوی آلمانی «Raiffeisen»، تعاوینهای اولیه، شرکتهای تعاونی اعتبار کوچک با مسئولیت نامحدود اعضاء در زمینه بدهیهای مشترکشان بودند. بنابراین، نهضت تعاون در هند، در آغاز راه، از بینش و انگیزه‌های مردمی الهام نگرفته بود، اما بعنوان ابزاری در دست حکومت جهت ارائه کمک و ایجاد شور و اشتیاق در مردم، در عین حال که کاملاً مراقب فعالیتهای آنان بود، مبدل گردید.

قانون تعاون

اولین قانون تعاون در هند در سال ۱۹۰۴ مورد اجرا گذاشته شد. این قانون تحت عنوان «قانون شرکتهای تعاونی مصوب ۱۹۰۴» شناخته گردید. این قانون در ابتدا صرفاً جهت سازماندهی شرکتهای اعتباری مورد تصویب قرار گرفت. از آنجا که این قانون در خصوص انطباق با نهضت فراگیر تعاون ناکافی تشخیص داده شد، در سال ۱۹۱۲ قانون جدیدی مورد تصویب قرار گرفت که متعاقباً در بسیاری از کشورهای آسیائی بعنوان یک الکوی مناسب مورد بهره‌برداری واقع شد. تغییرات عمده‌ای که در قانون جدید نسبت به قانون قبلی بوجود آمد بشرح ذیل است:

الف: قانون مصوب ۱۹۰۴ تنها در برگیرنده فعالیتهای تعاونی در شرکتهای اعتباری نخستین بود اماً قانون جدید ثبت شرکتهای اتحادیه‌های مرکزی فرامگردیده است.

بموجب قانون تعاون، هر ایالت و استانی قانون تعاون خاص خود را خواهد داشت که بطور کلی بر مبنای قانون مصوب سال ۱۹۱۲ تنظیم و بمورد اجرا گذارده میشود. در پیش‌رفتهای همه جانبه نهضت تعاون میشودند.

ب: قانونی قدیمی، طبقه‌بندی شرکتهای

دموکراسی سیاسی، به تعبیر کشیده شده است.

همزمان با تعهد رهبری سیاسی پس از استقلال به فلسفه تعاون، دولت هند نیز در طرح پنجماله خویش حمایت کامل خود را از تعاون اعلام نمود و براساس توصیه انجام شده در گزارش تحقیق تعاونیهای اعتبار روستائی، مشاغل ویژه‌ای را برای توسعه تعاون با الوبیت - کمکهای مالی آزاد، درنظر گرفت. دولت از طریق کمک به سرمایه‌ی تعاونیها، عملأً بصورت شریک نهضت تعاون درآمد.

اما از آنجا که شروع سازماندهی تعاونیها از جانب دولت، بنگاهها و نهادهای توسعه صورت می‌گرفت تا از سوی مردم، لذا ساختار اصلی و بدنی نهضت به اشخاص نیرومند و وظیفه‌شناس نیازمند گردید.

در واقع مردم به تعاونیها بیشتر بعنوان بنگاههای دولتی مینگریستند تا نهادهای مردمی رانده اراده خویش.

استراتژی

اساس فعالیتهای عمدۀ تعاونیها در دوران بعد از استقلال بر محور حمایتهای همه جانبی از تولیدات کشاورزی و از طریق تأمین اعتبارات مالی مورد نیاز، کیفیت بذر و نسخوۀ کشت، کودهای شیمیائی، ماشین‌آلات کشاورزی و غیره، همچنین فراهم آوردن تسهیلات و خدمات پس از برداشت محصول و ارائه آنها به جامعه کشاورزی، استوار گردید.

باین ترتیب، عصارة استراتژی، برگرفته از روشی کاملاً جامع برای تقویت اقتصاد-کشاورزی-نژدیکی هرچه بیشتر تکنولوژی به کشاورزان و تجدید حیات تعاونیها در راستای خدمت به منافع زارعین، مصرفکنندگان و همچنین افزایش درآمدهای ارزی می‌باشد.

بنگاههای ترویج

بنگاههای توسعه و ترویج که در سطح

براستی آزادی فردی را صرفاً از دیدگاه نظری و نه در عمل مدنظر دارد و موجب توقف پیشرفت‌های بشری می‌شود می‌توان موازنۀ‌ای برقرار ساخت؛ هم اکنون، نهضت تعاون، بنظر می‌رسد که ارائه دهنده فلسفه یا به عبارتی، روشی برای دسترسی و تقریب مبتنی بر هدف چنین مقصد اجتماعی بدون نقض و شکستن بیش از حد حرمت آزادی افراد می‌باشد.

بنابراین، طبیعی است که بسیاری از ما جذب چنین ایده‌آلی شده باشیم. سالها پیش، یعنی می‌باشد بحدود ربع قرن گذشته و یا بیش از آن فکر کنم، سازمان ملی بزرگ ما، یعنی «کنگره ملی هند» ایده یک تعاونی مشترک المنافع را بعنوان یک هدف ملی مورد پذیرش قرار داد.

در نوامبر ۱۹۶۰، زمان برگزاری سمینار اتحادیه بین‌المللی تعاون CA تحت عنوان «رهبری تعاونیها در منطقه جنوب شرقی آسیا، آقای «پت نهرو PT. Nehru» خطاب به حاضرین اظهار داشت، به اعتقاد من در حال حاضر، ایده کسترش، این نهضت تعاون کام به کام نیست، بلکه من مستمرأ نهضت پیش رو را مدنظر دارم، همانگونه که تا کنون اتفاق افتاده است. دیدگاه من در حقیقت متحول کردن هند توسط نهضت تعاون و یا فراتر از آن استفاده از تعاون برای ایجاد فعالیتهای اساسی، در همه روستاهای همانند بسیاری از جاهای دیگر و سرانجام بکارگیری نهضت تعاون در جهت‌دهی افکار ترقیخواهانه مشترک و عمومی در هند است. باین ترتیب، تعاونیها در هند آزاد، صرفاً بعنوان بنگاههایی جهت ارائه و تأمین اعتبارات مورد نیاز، مواد خام و یا حتی بازاریابی تولیدات یا ایجاد فرصت‌های شغلی برای برخی هنرمندان (صنعتکران) و یا کارگران، مطرح نیستند بلکه در این دیدگاه تعاون در واقع بعنوان روشی برای نسخه زندگی مردم، ایجاد دموکراسی اقتصادی، و برقراری زمینه آموزشی -

مشارکت مردم در تشکیل تعاونیهای فراورده‌های لبنی و صنایع شیر که ماحصل تلاشهای هوشیارانه سردار پاتال بود، مطابقت کامل داشت. اما این آقای «پاندیت نهرو Pandit Nehru»، اولین نخست وزیر هند بود که نه تنها در خصوص چنین‌های مردمی نظری شرکتهای تعاونی به یک باور عمیق و جدی رسیده بود، بلکه دیدی روشی در زمینه استفاده از تلاشهای جمیعی در قالب تعاونی‌ها در هندوستان بعنوان محرکه‌های پرقدرت جهت توسعه اقتصادی اجتماعی را بخود اختصاص داده بود.

وی همچنین، شرکتهای تعاونی، Panchayats، و مدارس را بعنوان سه رکن اصلی دموکراسی در جامعه هند مدنظر قرار میداد. او معتقد بود شما نمی‌توانید پارلمانی داشته باشید بدون پایه‌های قدرتمندی که در هند امروز بتواند بطور یکسان روستاهای شهرها و سایر جاهای را از فرسایش و فروربیزی محافظت نماید. او بارها و بارها، دیدگاه خویش را در نقش آینده تعاونیها در ضمن پارلمان و بعنوان سیاست رسمی و از طریق تربیونهای عمومی، مرکز می‌ساخت و به اطلاع مردم می‌رساند.

در خلال سخنرانی در سومین کنگره تعاونی در هند، که در آوریل ۱۹۵۸ برگزار گردید، آقای «پت نهرو Pet Nehru» بتفصیل زمینه‌های مربوط به تصمیمات (ای- آی- سی- سی) جهت انطباق تعاونیهای مشترک المنافع بعنوان یکی از اهداف مورد نظر را توضیح داد او گفت: اما اگر ما برای آزادیهای فردی ارزشی قائلیم، مانطور که بسیاری از ما واقعاً اینچنین هستیم و عمل می‌کنیم، آیا ما واقعاً معانه‌های هستیم که معتقد هستیم بین نگهداری آن فرد - بعنوان یک فرد آزاد و در عین حال نجات وی از گیره‌هاییکه (موانعی که) در یک جامعه‌ای که جدا و

مرکزی مشغول فعالیت هستند، عبارتند از: شرکت ملی توسعه تعاون ملی (NCDC)، اتحادیه ملی تعاون ملی هند (NCU), فدراسیون ملی تعاوینهای بازاریاب کشاورزی ملی (NAFED) و بانک ملی کشاورزی و توسعه روستایی (NABARD).

اتحادیه ملی تعاونی هند مواردی چون برنامه‌های توسعه سراسری روستایی به صورت انتخاب روستاهای توسط تعاوینها، همکاری تعاوینها با «برنامه رفاه خانواره» انتشار مطبوعات تعاونی، تبلیغات، روابط بین الملل، سازماندهی همایشها، کارگاهها و غیره را شامل می‌شود.

در این مبحث به تفصیل در مورد اتحادیه ملی تعاونی هند (NCU)، فدراسیون ملی تعاونی بازاریاب کشاورزی (NAFED) و بانک ملی کشاورزی و توسعه روستایی (NABARD) مطالبی بیان شده است.

اتحادیه‌های تعاونی در سطح ملی با این دیدگاه وجود آمدند که سرعت بخشیدن به آهنگ توسعه تعاون در سطح و جهات مختلف امری ضروری است اتحادیه‌ها در سطح دولتی و انواع مختلف تعاونی خود، اعضاء این فدراسیونهای حرفه‌ای به شمار رفته و در زمینه‌های گوناگون فعالیت دارند. در همین راستا، چهارده فدراسیون تعاونی در سطح ملی تشکیل شدند تا

فعالیتهای تعاونی در سطح و بخشاهای مربوطه را ترویج، هماهنگ و حمایت نمایند.

عملکرد

در حال حاضر، نهضت تعاون هند، بزرگترین نهضت در نوع خود در جهان می‌باشد که قریب به ۲۴۰۰ شرکت را تحت پوشش قرار داده است.

تعاونیها در بخشاهای مهم و زیربنایی اقتصاد مهoven کشاورزی، صنایع تبدیلی محصولات کشاورزی، لبنتیات، الیاف و منسوجات، کودهای شیمیایی و خانه‌سازی به توسعه زیرساختها دست زده‌اند. فعالیت این بخشها عبارتست از کشاورزی اعتبار، بازاریابی، صنایع تبدیلی، انبارداری و توزیع عمومی. در ادامه معرفی کوتاه از عملکرد اینکوتنهای تعاونیها آمده است:

ناخالص این کمکها بالغ بر ۴۸۹/۸۰ کرور روپیه گردیده است و تقریباً یک چهارم کمکهای ناخالص ارائه شده به تعاوینهای در حال توسعه، و کمتر توسعه یافته و نیز برنامه‌های مربوط به بخشاهای ضعیفتر کشور، توسط همین شرکت انجام شده است.

ب: اتحادیه ملی تعاوینهای هند

اتحادیه ملی تعاوینهای هند (NCU) بطور کلی بنکاهی است هماهنگ‌کننده امور مربوط به تکمیل، نظارت و انجام امور مربوط به برنامه‌های آموزشی تعاوینهای مختلف و نیز برنامه‌های بهبود مدیریت، جهت عضویت تعلیم دیده و آگاهانه و همراه با مدیریتی مسئول و پاسخگو. این برنامه‌ها عمدتاً برای اعضاء اعم از اعضاء فعلی و بالقوه (آتی)، مسئولین اجرائی شرکتهای تعاونی و از طریق ۷۰۰ واحد آموزشی و ۲۲ ایالت در کشور، به مرحله اجرا کنارده می‌شود. علاوه بر اینها، آموزش تعاون برای بانوان هم در پانزده ایالت کشور در حال انجام می‌باشد.

برنامه‌های تعاونی برای جوانان هم، بعنوان بخشی از یک برنامه آموزشی پیشرو، در ۱۴ ایالت، اجرا می‌گردد.

همچنین انجام ۱۴ طرح تقویت برنامه‌های آموزشی در تعاوینهای مناطق در حال توسعه من جمله: آسام، بیهار، هیماچال پرadesh، جی وکی، مانیپور، اوریسا، راجستان و بنگال غربی، در دست اجرا می‌باشد.

همچنین اداره امور «مرکز ملی آموزش تعاون» با هدف بهبود و توسعه برنامه‌های مدیریت، شحود اداره کارگاهها و نیز کسترش کیفی دوره‌های مشخص جهت دار برای مردمیان در کثار برگزاری تعلیمات ویژه آموزش تعاون برای استادکاران را بر عهده دارد.

سایر فعالیتهای مهم و قابل ذکر

الف: شرکت توسعه تعاون ملی:

دولت هند، شرکت توسعه تعاون ملی را در سال ۱۹۶۳ تأسیس نموده این تشکیلات ضرورتاً سازمانی است برای توسعه و ترویج و مسئولیت عمده آن عبارتست از برنامه ریزیهای کلان در سطح کشور و از طریق تعاوینها در ارتباط با امر بازاریابی، صنایع تبدیلی، انبار و ذخیره سازی تسهیلات و نیازمندیهای بخش کشاورزی و ارائه آنها به کشاورزان حسب نیاز آنها. از دیگر وظایف شرکت مذکور، ارتقاء سطح کیفی و کیفی تعاون در بکارگیری و افزایش قدرت اجرائی بخشاهای صنعتی از قبیل شیلات و پرورش طیور، شرکتهای تعاونی عشاپری، تعاوینهای صنوف تولیدی و صنایع بافتگی دستی را میتوان برشمرد. همچنین شرکت ملی توسعه تعاون (NCDC) از طریق هشت واحد طرح و برنامه فعال در هفت ناحیه از کشور، با استفاده از توانائیها و تجارب کادر - مشاورین فنی خویش در زمینه‌های متنوع به ارائه خدمات فنی و کمکهای مشورتی به مؤسسات تعاونی گوناگون می‌پردازد.

(NCDC) همچنین، کمکهای مالی خود را بصورت وام و یارانه در اختیار دولتهای محلی قرار میدهد تا آنها نیز بنوبه خود این قبیل کمکها را در راستای حمایتهای مالی از برنامه‌های تعاونی در مناطق مربوط به خویش مورد استفاده قرار دهند. بعنوان مثال طی سالهای ۱۹۸۸-۸۹، این شرکت کمک معادل ۲۰۵۶۵ کرور روپیه را برای اجرای این برنامه‌ها اختصاص داد. از آغاز فعالیت شرکت مورد بحث تاکنون، میزان

الف) تعاونی اعتبار

این تعاوینها بیش از ۲۷ درصد کل اعتبار معمول بخش کشاورزی را تأمین می‌کنند. اعتبار کشاورزی پرداخت شده از سوی تعاوینها از ۲۴ کرور روپیه در سالهای ۱۹۵۰-۵۱ بالفراشبند بیش از ۲/۵۲۵ کرور روپیه به عنوان اعتبارات کوتاه و میان‌مدت، و ۶/۹۷۴ کرور روپیه به عنوان اعتبارات سرمایه‌گذاری بلندمدت طی سالهای ۱۹۸۸-۸۹ بالغ شد.

ب) تعاونی بازاریاب

ساختار این تعاوینها بسیار خوش بافت بوده و هرگونه اقدامات بازاریابی را در کشور تحت پوشش می‌گیرد. در سراسر کشور ۲۶۲۶ شرکت بازاریاب اولیه چندمنظوره و ۳۲۹۰ شرکت بازاریاب

ملی گزارش کرده‌اند.

ج) حمایت از قیمتها / میانجیگری در سیستم بازار

اتحادیه ملی تعاوینهای بازاریاب کشاورزی (NAFED)، بالاترین مرجع حامی بازاریابی مؤثر برای کشاورزان است که طرح حمایت از قیمتها را برای اقلامی چون دانه‌های روغنی و حبوبات به مورد اجرا می‌کنار. این اتحادیه به یمن شرایط آب و هوای مناسب برای کشاورزان و به تبع آن، افزایش محصول کشاورزی، طبق قیمت‌های اعلام شده طی سالهای ۱۹۸۸-۸۹ وارد میدان خرید انواع حبوبات شد. اتحادیه بر اساس طرح مصوب میانجیگری در بازار، در طول فصل پر رونق بازار در سال ۱۹۸۹، بالغ بر ۸۵۵۹ تن سیب زمینی را خریداری نمود. در ایالاتی ماهاراشترا و کجرات اتحادیه اقدام به خرید نزدیک به ۳۹/۲۸۰ تن پیاز طی سال ۱۹۸۹ نمود تا کشاورزان را از فروش همراه با ضرر و زیان نجات دهن.

د) صادرات و واردات

تعاونیهای در حدی محدود، امر صادرات و واردات در کشور را در دست دارند. برای نمونه، اتحادیه ملی تعاوین بازاریاب

ه) صنایع تبدیلی

تبدیل محصولات کشاورزی

یکی از وظایف فرعی و در عین حال ضروری در حیطه عملکرد بازاریابی تعاوینهای است. در اثر تلاش مستمر، کل تعداد صنایع تعاوینی تبدیلی محصولات کشاورزی از ۳۲۶ مورد طی سالهای ۱۹۸۸-۸۹ به ۲۴۲۲ در سالهای ۱۹۶۲-۶۳ رسید. از این تعداد، ۱۳۸۵ واحد از شرکت ملی سهامی توسعه تعاون با اهدا ۵۶۸/۷۸ کرور روپیه همیاری نمود. از جمله تعاوینهای بر جسته در بین تعاوینهای فعال در زمینه صنایع تبدیلی محصولات کشاورزی می‌توان به این موارد اشاره نمود: کارخانه‌های شکر، کارگاههای ریستندگی، کارخانه‌های برنج، کارخانه‌های دال (نوعی باقلاء)، کارخانه‌های پنبه‌پاکنی و روغن‌کشی، کارخانه‌های روغن، واحدهای دوکسازی از الیاف کنف و واحدهای فرآوری میوه و سبزیجات. در زیر مثالهایی از این دست تعاوینها آمده است:

- (۱) شکر: یکی از رقبای سرسخت صنایع تبدیلی محصولات کشاورزی در کشور، تعاوینهای تولید شکر می‌باشد. تعداد کارخانه‌تعاوینی شکر با بیش از ۱۸ لک کشاورز عضو در هند فعالیت دارند. طی سالهای ۱۹۵۵-۵۶، این کارخانه‌ها چیزی کمتر از یک درصد تولید داخلی شکر را بر عهده داشتند. اما در سالهای ۱۹۸۷-۸۸

سالهای ۱۹۸۸-۸۹ عقب ماندگی خود را تا حد قابل توجهی جبران کرده و عملکرد آنان رو به بهبود کذار. ارزش تجاری این تعاوینها برای بازاریابی محصولات کشاورزی تعاوینها طی سالهای ۱۹۸۸-۸۹ با کسر هزینه‌ها، مبلغ ۵/۴۱۶ کرور روپیه در مقایسه با ۲/۹۰۲ کرور روپیه سال قبل از آن گزارش شده است. این تعاوینها حتی توان بالا بردن ارزش تجاری خود تا میزان ۵/۵۲۰ کرور روپیه را در سالهای ۱۹۸۹-۹۰ داشتند. این نکته نیز قابل ذکر است که تعاوینها اخیراً تهیه ۲۱/۵٪ گندم، ۱۸/۶٪ پنبه و ۳۲٪ الیاف کنف را در سطح ملی گزارش کرده‌اند.

ج) حمایت از قیمتها / میانجیگری در سیستم بازار

اتحادیه ملی تعاوینهای بازاریاب کشاورزی (NAFED)، بالاترین مرجع حامی بازاریابی مؤثر برای کشاورزان است که طرح حمایت از قیمتها را برای اقلامی چون دانه‌های روغنی و حبوبات به مورد اجرا می‌کنار. این اتحادیه به یمن شرایط آب و هوای مناسب برای کشاورزان و به تبع آن، افزایش محصول کشاورزی، طبق قیمت‌های اعلام شده طی سالهای ۱۹۸۸-۸۹ وارد میدان خرید انواع حبوبات شد. اتحادیه بر اساس طرح مصوب میانجیگری در بازار، در طول فصل پر رونق بازار در سال ۱۹۸۹، بالغ بر ۸۵۵۹ تن سیب زمینی را خریداری نمود. در ایالاتی ماهاراشترا و کجرات اتحادیه اقدام به خرید نزدیک به ۳۹/۲۸۰ تن پیاز طی سال ۱۹۸۹ نمود تا کشاورزان را از فروش همراه با ضرر و زیان نجات دهن.

تعاونیهای در حدی محدود، امر صادرات و واردات در کشور را در دست دارند. برای نمونه، اتحادیه ملی تعاوین بازاریاب

تعاونیهای بازاریاب، علی‌رغم رکود فعالیتها طی سالهای ۱۹۸۷-۸۸ که از وقوع خشکسالی در کشور ناشی می‌شد، در



طرحها، فعالیتهایی چون پنبه‌پاکنی، روغن‌کشی و ریسندگی بطور کامل در نظر گرفته شده است.

(۳) ریسندگی دستی: بیش از ۲۰ لک کارگاه دستی ریسندگی در کشور وجود دارد که از این تعداد حدود ۱۶ لک و به عبارتی نزدیک به ۵۸ درصد در گروههای تعاونی فعالیت دارند. تعداد ۱۸/۱۲۷ تعاونی بافتگان با رقم عضویت ۲۱/۵ لک در هند مشغول کار می‌باشند. این تعداد ۲۰ درصد تولید پارچه کشور را بر عهده دارد.

(۴) ماشین آلات کارخانه شکر: شرکت تعاونی ملی مهندسی سنگین با مستولیت محدود (NHEC) زیرنظر شرکت سهامی توسعه تعاونی ملی سرمایه‌گذاری و برای ساخت ماشین آلات مورد نیاز کارخانه‌های استخراج شکر تجهیز شد. با راه اندازی این شرکت تعاونی از افزایش قیمت اینکونه ماشین آلات ممانت بعمل آمد. شرکت، کار خود را به سایر زمینه‌ها نیز بسط و گسترش داد و میزان بازگشت سرمایه برای یک دوره ۱۲ ماهه از جولای ۱۹۸۷ تا مارس ۱۹۸۹ حدود ۲۱/۴ کرور روپیه تخمین زده است.

(۵) دانه‌های روغنی: شرکت سهامی توسعه تعاونی ملی در زمینه دانه‌های روغنی با کمک بانک جهانی و جامعه اروپا به ساخت تعدادی واحد تبدیل دانه روغنی دست زد. چهار واحد تبدیل دانه‌های سویا با ظرفیت کل ۱۰ لک تن در سال و یک واحد دیگر با ظرفیت ۲/۱۰ لک تن در سال تأسیس شده‌اند. علاوه بر این، سه مجتمع دانه‌های بادام زمینی و خردل، دو تصفیه خانه دانه‌های سویا، یک واحد پنبه دانه و دو واحد دیگر در دست احداث می‌باشند. تا پایان مارس ۱۹۸۹، تعداد ۱۳۲ واحد تبدیل دانه‌های روغنی ساخته شده است. جدا از این تعداد، ۱۱۲ واحد دیگر نیز نصب و راه اندازی شدند.

(۶) کودهای شیمیائی: تعاونی کشاورزان

بافتگان و تعاونیهای آنان تأسیس می‌شود تا تولید الیاف با کیفیت و قیمت‌های مناسب تضمین شود. کارخانه‌های تعاونی ریسندگی بدین طریق فرصت‌های شغلی بسیاری را برای شماری از کارگران ماهر و

غیرماهر فراهم می‌سازند.

در تاریخ ۲۱ مارس ۱۹۸۹، تعداد ۱۰۸ کارخانه تعاونی ریسندگی در خط تولید و ۱۲ کارخانه دیگر در دست احداث بود. کل تعداد کارخانه‌های دوکسازی در بخش تعاونی به ۲۸ لک بالغ می‌شود که ۲۰ درصد کل کارخانه‌های دوکسازی کشور را تشکیل می‌دهد.

تلاش پیکیر این کارخانه‌ها بالا بردن سهم خود در بازار صادرات است. علاوه بر این موارد، طرحهای سراسری تبدیل پنبه در پنج ایالت تولیدکننده عمده پنبه برای اجرا از سوی شرکت سهامی توسعه تعاونی ملی ۳ (NCDC-III) و در راستای «طرح کشاورزی- صنعتی مورد حمایت بانک جهانی» از سر گرفته شد. در این ریسندگی تعاونی بافتگان به دست

میزان تولید آنها به ۵۲ لک تن شکر یعنی ۵۸

درصد تولید داخلی شکر بالغ شد.

(۷) لبندی: تعاونیهای مواد لبندی با الگوی تعاونی آنانند که در هند شناخته شده است، از طریق ماست‌بندیهای مدرن روستایی و شهری، تولیدکنندگان اولیه این مواد را در روستاهای بامصرف‌کنندگان شهری ارتباط می‌دهد. بیش از ۵۶۰۰۰ تعاونی محصولات لبندی با حدود ۶۰ لک عضو در کشور وجود دارد. این تعداد نزدیک به ۶۸ لک لیتر شیر را در روز به دست مصرف‌کنندگان می‌رسانند.

(۸) ریسندگی: در بخش تعاونی و بر حسب نوع عضویت و اهداف اولیه، دو نوع کارخانه ریسندگی در هندوستان فعالیت دارد. کارخانه‌های کشتکاران به دست کشتکاران پنبه و تعاونیهای آنان تأسیس شده و کشاورزان را به بازاریابی محصولات خود با قیمت‌های سودآور قادر می‌سازد، در عین حال، کارخانه‌های ریسندگی تعاونی بافتگان به دست

ظرفیت عضو پذیری بخش‌های ضعیفتری در «شرکتها اولیه» اعتبار کشاورزی (PACS)، جریان بیشتر سرمایه و خدمات به این شرکتها، و تشکیل تعاونیهای جر夫 نظیر تعاونیهای مواد لبني، مرغداری، زنبورداری و ماهیگیری، و شرکتها بزرگ چندمنظوره (LAMPS) برای کسروهای ایلیاتی و عشیرهای از جمله موتورهای تسریع‌کننده سودآوری در بخش‌های ضعیفتری می‌باشد. شرکت سهامی توسعه تعاونی ملی طی سالهای ۱۹۸۸-۸۹ مبلغ ۱۹/۱۲ کرور روپیه به تعاونیهای بخش‌های ضعیفتری واکذار نمود. در سالهای ۱۹۸۸-۸۹ «طرح متخرجن» برای ترویج و توسعه بخش‌های ضعیفتری با تأکید بر تعاونیهای کارگری روستایی/کارگری به مورد اجرا گذارده شد. به موجب این طرح، شرکتها موظف به تأمین ککهای مالی در شکل سرمایه سهامی، اضافه سرمایه جاری پس از کسر بدھی، و یارانه‌های مدیریتی مشروط به کمکهای هماهنگ دستگاههای حاکمه «ولقی می‌باشد.

در جریان «طرح هفتم» پروژه‌های کامل توسعه تعاون در برخی بخشها به مورد اجرا گذارده شد. هدف اصلی از اجرای این پروژه‌ها، توسعه شرکتها اولیه اعتبار کشاورزی برای تأمین حمایتهای لازم در راه توسعه و تقویت زیر ساخت کشاورزی در بخش‌های تاسیعه نظیر ماهیگیری، مرغداری و بافتگی دستی می‌باشد. به منظور تعالی سطح مشارکت زنان در جامعه هندوستان، تعاونیهایی در زمینه‌های مختلف بافتگی دستی، ماهیگیری، تولیدات لبني، مرغداری و دانش آموزی برای زنان تشکیل شده است. شرکت سهامی توسعه تعاونی ملی سعی در تشجیع و الوبت دادن به برنامه‌های مربوط به تعاونی زنان دارد. پیش از این نیز شرکت سهامی توسعه تعاونی پروژه‌های با استعداد مصرفی یکصد هزار

امکانات لازم را به کشاورزان انتقال داده، برای محصولات و بازده کار آنان بازاریابی شود و کالاهای مصرفی بدرستی توزیع و در اختیار مصرف‌کننده قرار کیرد. تلاش‌های شرکت سهامی توسعه تعاونی ملی در این راستا ستودنی است. تا مارس ۱۹۸۹، ظرفیت ذخیره‌سازی ۱۰۹/۳۹ لک تن به انجام رسیده و حدود ۴۸۰۰ تعاونی اولیه کشاورزی خود دارای انبارهای کالاهای اندوخته می‌باشند. علاوه بر این، تدایر و طرحهایی برای ایجاد توان بیشتر ذخیره‌سازی ۳/۲۵ لک تن اندیشیده شد و در سالهای ۱۹۸۹-۹۰، ساخت انبارهایی با ظرفیت ۶ لک تن به اتمام رسید. تعداد سردخانه‌های ساخته شده در بخش تعاون ۲۳۹ مورد با کل ظرفیت ۶/۷۹ لک تن در مارس ۱۹۸۹ تکمیل شد. کمکهای مالی بانک جهانی بر اساس طرح شرکت سهامی توسعه تعاونی ملی ۲ (NCDC- ۱۱۱) نیز برای کمک به ایجاد سردخانه‌های تعاونی در ایالت‌های مرکز کاشت سیب‌زمینی در کشور سودمند بوده است.

ز) توزیع عمومی
تعاونیها در مناطق روستایی به عنوان جزء لاینک «سیستم توزیع عمومی» (PDS) برای تأمین کالاهای اساسی، و الزاماً دانه‌های خوارکی، شکر، روغن خوارکی، پارچه، نفت سفید، نمک، ذغال سنگ نرم و غیره و به جامعه روستایی خدمت می‌کنند. کل تعداد فروشگاههایی که در مناطق روستایی با سیستم تعاونی، کالا به قیمت عادلانه عرضه می‌کردند تا ۳۱ دسامبر ۱۹۸۸ تعداد ۷۵۲۷ تعاونی بود.

ح) فعالیت در بخش‌های ضعیفتری
هدف اصلی برنامه توسعه تعاون، تضمین انتقال جریان سوددهی هرچه بیشتر تعاونیها به بخش‌های ضعیفتری از جمله صنوف و غشایر می‌باشد. توسعه

هند (IFFCO) که همچنان یکی از عمدۀ تولیدکنندگان اوره در کشور است و «دب.ک/ن.پ.ک.» با کارخانه‌های خود در کالول، فلپور، کاندلا و آئونلا طی سالهای ۱۹۸۸-۸۹ مقادیر ۱۱/۲۱ لک تن مواد مغذی خاک تولید نمودند. تعاونی کریشاك بهارتی (KRIBHCO) با ساخت کارخانه خود در حذریا و ظرفیت اسمی ۱۴/۵۰ لک تن اوره در سال حدود ۷/۶۴ لک تن کود طی سالهای ۱۹۸۸-۸۹ تولید نمود. این تعاونیها در مجموع طی سالهای ۱۹۸۸-۸۹ تولید کود خود را به میزان ۱۸/۹۵ لک تن رساندند که حدود ۲۱/۱۲ درصد کل کود بومی را تشکیل می‌دهد. ظرفیت متوسط واحدهای تعاونی کشاورزان هند (IFFCO) در مقایسه با میانگین حدود ۸۶ درصدی کل صنعت تولید کود، رقمی بیش از ۱۰۶ درصد را نشان می‌دهد. علاوه بر تولید و فروش کود، تعاونی کشاورزان هند و تعاونی کریشاك بهارتی همچنان سیر صعودی اقدامات ترویجی خود را در جهت کمک و سوددهی کشاورزان ادامه دادند. اعداد و ارقام زیر، حجم عملکرد تعاونی کشاورزان هند و تعاونی کریشاك بهارتی را از آغاز به کار آنها نشان می‌دهند:

شرکت تعاونی کشاورزان هند تعاونی کریشاك بهارت	سرویس‌پرداخت‌شده
Cr. ۳۳۶۱	Cr. ۲۵۷۷
-	اندوخت و مازاد
۱۲ لک تن	کل تولید
Cr. ۲۵۷	کل فروش
Cr. ۱۰/۰	سود خالص

و) ذخیره‌سازی
یکی از وسائل ضروری برای تأمین فن آوری حسماحتی مرحله پس از برداشت محصول برای کشاورزان، ایجاد توان ذخیره‌سازی و انبارداری است. ذخیره‌سازی یکی از ملزمات تعاونی کشاورزی است تا بدبینو سیله منابع و

روپیه تأمین نموده است. تا اکتبر سال ۱۹۸۹ تعداد بیش از پنج لک از زنان تحت پوشش این برنامه‌ها آموختند.

(ز) تربیت، آموزش و مدیریت
یکی از عناصر مهم برای توسعه مناسب و سالم نهضت تعامل در کشور، تربیت و آموزش تعامل می‌باشد.

شورای ملی آموزش تعاملی (NCCT) و اتحادیه ملی تعاملی هندوستان (NCUI) به ترتیب مجریان برنامه‌های مناسب آموزش و تدریس مبحث تعامل هستند. در مدت زمانی که برنامه‌های آموزشی این نهادها در راستای توسعه امر تخصصی سازی مدیریت در سازمانهای تعاملی و آموزش کارکنان شاغل در سازمانهای تعاملی وابسته به دولت استوار گردیده، برنامه‌های تعاملی‌ها نیز بر آموزش اعضاء تعاملی‌ها، اعضاء کمیته‌ها و کارکنان شرکت‌های تعاملی سراسر کشور متتمرکز می‌باشد.

برنامه‌های آموزشی تعاملی در کشور هندوستان در برگیرنده یک ساختار سه وجهی است. در سطح بین‌المللی، مرکز آموزش دولتی «وایکوونت مهتا» تأمین‌کننده نیاز آموزشی مدیریت تعاملی در سطح بالاتر نظیر شخصیت‌های مهم و کلیدی مراکز آموزشی و ادارات تعاملی‌ها در حوزه ایالتی است. ۱۸ دانشکده تعاملی در سراسر کشور و تقریباً ۹۵ مرکز آموزش پیشرفت در ایالت‌ها و وابسته به اتحادیه‌ها نیاز آموزشی اشخاص واسطه بین تعاملی و ادارات تعاملی را تأمین می‌نمایند. دو مرکز آموزشی که در ابتدا این طبقه قرار گرفتند مستقیماً تحت نظارت و کنترل (ان-سی-سی-تی) NCCT عمل می‌کنند.

به منظور شناخت و تائید نیاز مدیریت تعاملی در راستای تخصصی سازی تعاملی‌ها، دولت هند کمیته‌ای تخصصی به منظور بررسی اساسنامه‌های شرکت‌های تعاملی مختلف تشکیل داد تا راهنمودهای مناسب برای قانونی کردن روند مردمی در تعاملی‌ها و ارتقاء مدیریت تخصصی در سازمانهای تعاملی را ارائه نمایند.

آنچه در پیش رو است

همانطور که در مبحث قبل ملاحظه گردید، تعاملی‌ها در سراسر کشور پراکنده شده‌اند و تحولات در بخش‌های اقتصادی ایجاد کرده‌اند که در برخی مراحل نقش این تحولات و دگرگونی‌ها کاملاً مشهود است در نتیجه چگونگی عملکرد این بخش کیفیت عملکرد سایر بخش‌ها از جمله بخش خصوصی و عمومی میسر شد. علیرغم حضور چند تعاملی ناموفق که عملکرد آنها قابل طرح در هیچیک از مراکز آموزشی تجاری نیست، تعاملی‌ها در حال حاضر دارای شالوده‌ای مستحکم و از شبکه‌ای کاملاً منسجم برخوردار هستند. برای "IFFCO, KRBHCO" نمونه تعاملی‌های- و شکر ثابت کرده‌ند صنایع عظیم نیز می‌توانند ضمن رقابت با سایرین و ارائه خدمات به اعضای خود نه تنها به عنوان مراکزی موفق مطرح باشند بلکه با انتکا به توان خود وارد میدان شوند.

در این راستا، شایان توجه است که کمک‌های مالی بیش از حد دولت نه تنها کمک بر روند رشد و توسعه تعاملی‌ها نمی‌نماید بلکه با طرح این مسئله آنان را در زمینه خودگردانی و روند برنامه‌های آتی در معرض مشکلاتی قرار میدهد که مانع پیشرفت بخش تعاملی خواهد بود بدین ترتیب بعضاً با مواردی مواجه هستیم که سودجویان صرفاً به منظور بهره‌برداری از این سرمایه تحت عنوان عضو وارد بخش تعاملی شده‌اند. از این‌رو بخش تعاملی باید

هم زمان مراکز آموزش پیشرفت‌هه تحت نظارت و سرپرستی اتحادیه‌های تعاملی زیرنظر دولت، تحت لوای برنامه‌های دولت، به این امر اشتغال دارند.

هم خود را به امر تصفیه از داخل تعاملی‌ها آغاز و به خارج از تعاملی‌ها گسترش دهد در تمام مراحل باید مساعی خود را در سالهای پیش رو بر امر توزیع مناسب و اشتغال که جایگاه مهمی در سطوح اقتصاد ملی است متمرکز نماید.

نقش اتحادیه بین‌المللی تعامل و دفتر منطقه آسیا و اقیانوسیه
اتحادیه بین‌المللی تعامل که تنها سازمان جهانی تعاملی و شهره به سخنگوی نهضت تعامل است در سال ۱۸۹۵ بین‌المللی نهاده شد. در حال حاضر با ۷۶ سازمان تعاملی در سطح ملی از کشور به شکل اتحادیه اداره می‌شود.

دفتر منطقه‌ای آسیا و اقیانوسیه مستقر در نیویورک به سال ۱۹۶۰ تاسیس شد که نقش مهمی در ارتقاء تعاملی‌ها در سطح بین‌المللی ایفا نمود و مسئول ترغیب دولتها به سوی نهضت تعاملی و فراهم کردن راهبردهای همکاری‌ها به منظور توسعه تعامل است. همانطور که در آئین‌نامه اعتباری تعریف شد هدف اتحادیه بین‌المللی تعامل تاسیس و توسعه سازمانهای تعاملی مستقل مردمی و خودکفا است، که نقش مشارکت زنان و مردان در این بخش یکسان می‌باشد. بدین ترتیب اتحادیه بین‌المللی تعامل قادر خواهد بود از طریق شورای منطقه آسیا تعاملی نهضت‌ها و حرکت‌های منطقه را در یک راستا و خط مشی قرار دهد. با بحث و حجت درباره تعاملی‌های توسعه‌یافته در منطقه می‌توان به مشکلات و رموز موفقیت آنان پی‌برده و روشهای و شیوه حمایت‌های فنی و کاربردی را بر اقتضای زمان ارائه نمود. در نتیجه اتحادیه بین‌المللی تعامل هم می‌تواند به راحتی به ارتقاء برنامه‌ها ارزشمندتر برای تعاملی‌ها بپردازد. برخی از این برنامه‌ها در راستای یکدست کردن رابطه دولت و نهضت تعامل، اشاعه تنوع

منظور ایجاد زمینه تبادل تجربیات در فعالیت‌های تعاونی، با سرفصل همکاریها در سطح بین‌المللی در گزارش کمیته اتحادیه تحت عنوان همکاری بین تعاونی‌ها گنجانده و مطرح شد.

در بیست و هشت‌مین کنگره اتحادیه بین‌الملل تعاون که به سال ۱۹۸۴ در هامبورگ (آلمان) تشکیل شد قطع نامه‌ای به منظور عطف نظرات به موانع مطرح در تجارت و زدودن موانع مذکور که رمز موفقیت برای ارتقاء و تسريع تجارت بین تعاونی‌ها است، صادر شد که نظرتان را به

بخشی از آن در ذیل جلب می‌نماییم:
«بدین ترتیب انتیه از موانع تحمیلی دولتها و مراکز کنترل و نظارت و وضع مقررات مختلف بر سر راه تشکیل حلقه‌های ارتباطی توسعه تجارت بین‌المللی بین تعاونیها اظهار تأسف خود را اعلام میدارد. در اینجا تمامی اعضای سازمانهای عضو اتحادیه را به زدودن موانع به نفع توسعه تعاون بین‌المللی به شیوه کار برای همه دعوت می‌نماییم.

نمونه‌های بی‌شماری از کنگره‌های مختلف را می‌توان به عنوان سند مطرح کرد که هدف آنها تاکید بر بهره‌برداری و تشویق جامعه مشترک بین‌المللی در راستای ارتقاء تجارت بین‌المللی تعاون است.

گزارش شورای امنیت سازمان ملل دبیر کل سازمان ملل در بیست و هشت‌مین نشست شورای اقتصادی اجتماعی سازمان ملل گزارش کامل درباره مسائل افزایش مشارکت تعاونی‌ها در امر تجارت واردات و صادرات ارائه کردند. در گزارش مذکور بر نیاز افزایش نقش دول کشورهای توسعه یافته در امر صادرات و واردات اشاره و تأکید شد. براساس این گزارش در صورت حمایت دولت‌ها با همکاری نهضت‌های تعاونی در کشورهای صنعتی که سهم برجسته‌ای در

«یونی کوب» ژاپن از گذشته به سمتی کرایش پیدا کرده بود که زمینه تجارت بین تعاونی‌ها را مهیا ساخت که ره آورد آن عقد قراردادهای متعدد مثل قرارداد ذرت ژاپن - تائی، قرارداد دانه سویای ژاپن - امریکا، قرارداد غذای ماهی ژاپن - پرو و قرارداد علوفه ژاپن - هند بود. طی سالهای اخیر، بخش تجارت تعاونی ژاپن متوجه فراهم کردن زمینه تجارت بین تعاونیها خصوصاً در زمینه فرآوردهای شیلات بوده است. فدراسیون ملی تعاونی‌های بازاریاب کشاورزی هند (NAFED) به منظور صدور دانه‌های سیاه از طریق بخش تجارت بین‌المللی تعاونی قراردادی را با تعاونی‌های عمدتست که از جمله نمونه‌های خوب در زمینه توسعه‌وار مفاد تجارت بین تعاونیها است البته شایان توجه است که هنوز راه طولانی برای توسعه تجارت بین تعاونی‌ها که دارای توان بالقوه برای این امر است در پیش رو داریم.

سازمان بین‌المللی تعاون و تجارت بین تعاونی‌ها

آسی. ای. از دیرباز ضرورت و تمایل به تجارت بین تعاونی‌ها را درک کرده است و به کرات موضوع ارتقاء تجارت تعاونی در سطح بین‌المللی را در دستور کار کنگره‌های بین‌المللی تعاونی گنجانده است. در این رابطه به چندین مورد در ذیل اشاره خواهیم داشت، کنگره نوزدهم که به سال ۱۹۵۴ در پاریس تشکیل شد طی مقاله ویژه‌ای با عنوان تجارت بین‌المللی تعاونی: درباره امکان همکاری بین سازمانهای ملی و توسعه آن از طریق اتحادیه پیرامون موضوع به بحث و تبادل نظر پرداخت.

مسجددا در بیست‌مین کنگره اتحادیه بین‌المللی تعاون که به سال ۱۹۵۷ در استکلهلم برگزار شد مقاله ویژه‌ای در زمینه تجارت بین‌المللی تعاونی: مشکلات، امکانات و گسترش ارتباط با سایرین به

تولید در فعالیت‌های تعاونی‌ها، تقویت توان مدیریتی نهضت تعاون به کمک برنامه‌های متنوع آموزشی همانند دوره‌های آموزشی اتحادیه بین‌المللی تعاون در ژاپن در زمینه تقویت مدیریت تعاونی‌های کشاورزی در منطقه و دوره‌های ویژه مراکز آموزشی در جهت تقویت تعاونی‌های کشاورزی آسیا و نیز (IDACA)، انجام تحقیقات و بررسی‌های مختلف خصوصاً در زمینه قانون‌مند کردن تعاونی‌ها، توسعه و ارائه شیوه‌های هدایت طرح‌های مناسب و کاربردی برای نهضت تعاون در کشورهای نظری مالزی، فیلیپین، تایلند و اندونزی قابل اجرا است، برنامه‌های توسعه هم تراز در زمینه کمکهای فنی و همکاری‌های دولجانبه همانند برنامه‌های تعاونی‌ها به یاری UNDD - TCDC (همکاری‌های فنی سازمان ملل در کشورهای توسعه یافته) که طی این همکاریها ملزمات و توان اقدام به توسعه شناخته و ارائه خواهد شد. در معرفی اصول تعاونی به دولت‌ها باید بر اهمیت و پریاربودن این اصول تأکید کرد و لازم است این اصول را به قانون تعاون الحق کردد؛ به منظور عملی نمودن امر توسعه، تبادل تجربیات تحت لوای ده توسعه تعاونی، ایجاد تعاونی‌های فعال و سرآمد به کمک دولت و نهضت‌ها از طریق کنفرانس وزرا عملی خواهد بود.

به موازت آن، دفتر منطقه‌ای ICA فراهم کردن برنامه کمکهای فنی و تشویق به ظهور اصول اساسی تعاون در تعاونیها سعی دارد زمینه ایجاد شرایط مساعد برای رشد و توسعه تعاونی‌های واقعی را فرام نماید.

آسیا و تجارت بین تعاونیها

انجام تجارت بین‌المللی از طریق تعاونیها و برای این مفهوم و بیش از آن موضوع تجارت بین تعاونیها هنوز با محدودیت‌های مواجه است. تنها مورد استثناء تعاونی‌های ژاپن هستند، چرا که

هدف کسب منافع بیشتر به نفع نهضت
جهانی تعاون است.

دولت‌ها و تجارت تعاوونی

سیاست‌های دولتی می‌توانند نقش مهمی در تجارت بین‌المللی ایفا نمایند در صورتیکه تعاونیها بدبناه تجارت کلان بین‌المللی باشند، نقش حمایتی و تشویقی دولتها نه تنها مطلوب بلکه ضروری خواهد بود. تشویق دولت به تجارت بین‌المللی سبب تقویت ساختار تعاوونی همچنین نائل آمدن به اهداف اجتماعی، ایجاد درآمد برای تولیدکنندگان، تضمین بهای معقول؛ ای مصرف‌کننده و ایجاد یک رقابت سالم و انجام فعالیت‌های شایسته در تجارت خواهد بود.



از نمونه‌های خوبی که می‌توان در این رابطه بدان اشاره کرد انتخاب اقلام محوری صورت مصرف عموم مردم هند برای صادرات بود که از طریق NAFED رهگزین شد، بدین ترتیب نه تنها قیمت پیاز در سطح وسیعی برای پرورش دهنندگان ثابت ماند بلکه شاهد ثبات قیمت برای مصرف‌کنندگان در تمام فصول بودیم. در حالیکه قبل از رهگزین کردن، به کرات شاهد سقوط قیمت پیاز برای تولیدکنندگان بودیم چیزی در حدود ۸ الی ۱۰ روپیه در هر ۱۰۰ کیلو محصول مرغوب و در فصول مختلف بارها، ۷ الی ۱۰ بار دستخوش نوساناتی شد. بعد از رهگزین کردن NAEFD، تووانست در طول دوره درو قیمت‌ها را برای کشاورزان در حدود ۲۰ الی ۵۰ روپیه در هر صد کیلو ثابت نگه دارد. در فصول مختلف نیز قیمت‌ها بین ۷۰ الی ۸۰ روپیه ثابت ماند بدین ترتیب خلاصه قیمت تولید و مصرف در مقایسه با قبل از رهگزین شدن به طور قابل ملاحظه‌ای کاهش داشت. در نتیجه ارز حاصله بیش از دو برابر بود از ضایعات حمل و نقل به طور قابل ملاحظه‌ای کاسته شد. در حال حاضر

طرح مشترک SIDA/ILO در راستای تجارت تعاوونی برای آسیا سنگ بنیان این امر نهاده شد. طرح مذکور به سال ۱۹۸۲ تحویل اتحادیه بین‌الملل تعاون شد، هدف عده طرح مذکور ارتقاء سطح تجاری بین تعاوونی‌های آسیا و تعاوونی‌های غرب است. علیرغم پیشرفت خوبی که در خریدهای مشترک سازمانهای مختلف تعاوونی‌های سراسر اروپا داشتیم از جمله «اینترکوب» که سبب استحکام فعالیت‌های NAF عده‌تری به منظور کسب کالاهای مرغوب شد، این تعاوونی‌ها به ندرت برای ارتقاء روابط تجاری با همراهی خود در جهان سوم ابراز تعامل نمودند. در امر تبادلات تجاری با سازمانهای کشورهای توسعه یافته ظاهراً باور حمایت و پشتیبانی این کشورها بیشتر از تجارت مصرف مطرّح است. چنین رویکردی در حقیقت با فلسفه اولیه تعاون در تعاوونیها مغایرت دارد. امید است در سالهای آتی شاهد رشد فرایانده آکامی و واقع کرایی در بخش مدیریت اروپا به منظور همکاری با تعاوونی‌های همنوع در کشورهای توسعه یافته باشیم، چرا که

ترویج صادرات و فعالیت‌های تجاری دارند، می‌توانند به تقویت و استحکام این امر مبادرت ورزند.

طرح تجارت تعاوونی ILO و SIDA

سازمانهای تعاوونی کشورهای صنعتی همانند کشورهای توسعه یافته که بخش مشترکهای از تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان را بطور مستقیم یا غیرمستقیم در امر تولید یا مصرف حجم را در برمی‌گیرد در امر تجارت کالا نیز بخش قابل توجهی را به خود اختصاص میدهد، در حالیکه بخش عده سازمانهای تجاری تعاوونی دنیا به بخش کشاورزی و مصرف‌کننده از جمله صنایع دستی، استخراج و تصفیه نفت و تولید آن و غیره اختصاص دارد. با عنایت به این واقعیت که تعاوونی‌های کشورهای غربی میلیون‌ها دلار سود از کالاهای کشورهای آسیائی بددست آورده‌اند اما هیچگونه درآمد خاص و مشخص نصیب بخش تعاوونی نشده است. در سال ۱۹۷۸ سازمان بین‌المللی کار و بنگاه توسعه بین‌المللی سوئد (SIDA) با

تعاونیها و مراقبتهاي بهداشتی - اجتماعی «نقشی کمتر شناخته شده در رفاه اجتماعی»

برگردان :

دفتر روابط عمومی و امور بین الملل

توسط «انواع گوناگون تعاوینیهای بهداشتی درمانی مصرف کنندگان، دسترسی داشتند.

«تعاونیهای بهداشتی درمانی کنندگان» توسط گروههای متخصص در امر بهداشت و درمان - تشکیل گردیده و تحت نظر آنها قراردارند. در کشورهای ایالات متحده، پرتقال، لهستان، مغولستان، ایتالیا، هندوستان، آلمان، کاستاریکا، بولیوی، بنین و آرژانتین، تعاوینیهای از این دست بصورتی ابتدائی به فعالیت مشغولند. البته تعاوینیهای درجه دومی هم هستند که بعنوان شبکه‌ای از تهیه کنندگان مستقل و متخلک در گروههای شغلی تخصصی و در سطحی توسعه یافته‌تر انجام وظیفه مشغول هستند. اینکونه تعاوینیهای بزرگ‌ترین نوع این تعاوینیها یعنی یونید «Unimed» در بزرگ‌تر، کشوریکه غضوبیت حدود ۷۳۰۰۰ پزشک و در اصل معادل یک سوم مجموع پزشکان کشور، در تعاوینیهای بهداشتی درمانی، آن را نمونه کرده است، فعالیت دارد. از اواسط ۱۹۹۵ تا کنون، حدود ۱۲ میلیون نفر طی قراردادهای فردی و گروهی از خدمات درمانی بهداشتی ارائه شده توسط این قبیل تعاوینیها بهره‌مند شده‌اند.

تعدادی از تعاوینیهای بهداشتی و درمانی در قالب «مالکیتهای مشاع» و یا «سهامداران خاص با مسئولیت محدود»، تنها در کشورهای اسپانیا و ایالات متحده فعالیت دارند. اما در بسیاری از تعاوینیهای مصرف کنندگان، کارکنان بخش پزشکی با حفظ استقلال داخلی در حوزه - مسائل

بسیار وسیعی برخوردارند، و در کشورهایی نظیر کانادا، هند و سریلانکا هم از اهمیت فراوانی برخوردار هستند.

تعداد کمتری از این قبیل شرکتها در بولیوی، پاناما، فیلیپین، آفریقای جنوبی، سوئیز و تانزانیا تشکیل گردیده و هم اکنون به ارائه خدمات مشغولند.

تعاونیهای بهداشتی درمانی که علیرغم استقلال داخلی در زیر چتر نهضت تعاون گسترشده شده‌اند و در راستای منافع اعضاء تشکیل می‌آیند، از لحاظ ریشه‌های پیدایش و شکل‌گیری تفاوت‌های آشکاری را با یکدیگر دارند بعنوان مثال، در ژاپن، بسیاری از اعضاء نهضت (تعاونیهای بهداشتی درمانی) که در سطح ملی از سوی، کمیته تعاوینیهای مصرف «نیز حمایت می‌شوند، فعالیت دارند. اعضاء تعاوینیهای کشاورزی چند منظوره، از خدمات بهداشتی درمانی ارائه شده در بیمارستانهای متعلق به همین کونه تعاوینیها بهره‌مند گردیده و در سطح ملی هم از طرف فدراسیون رفاه ملی تعاوینیهای کشاورزی «تحت حمایت» هستند.

در سنگاپور هم، تعاوینیهای بهداشتی توسط «کنکره اتحادیه تجارت ملی» تشکیل شده‌اند - و در - بزرگ‌تر، بگونه‌ای کم نظیر، سیستم ملی تعاوینیهای بهداشتی درمانی از بنام - (Unimed) طریق انعقاد قراردادهای فردی و شراكتی (حقوقی) از «تعاونیهای بهداشتی درمانی مصرف کنندگان» حمایتهای تضمینی بعمل می‌آورند. تا اواسط ۱۹۹۵، حدود ۳۹ میلیون نفر، به خدمات بهداشتی درمانی ارائه شده

تعاونیها در جهت درمان بهتر تلاش می‌کنند.

شرکتهاي تعاوني از هر نوعی که باشند، هم اکنون در بسیاری از کشورها، در جهت بهبود شرایط بهداشتی و توسعه رفاه اجتماعی، وظایف عمده‌ای را بر عهده دارند. این شرکتها از توانی بالقوه و قابل توجه، ولی همچنان ناشناخته، در نیل به اهداف و تأمین نیازمندیهای بهداشتی و - رفاه اجتماعی نه تنها اعضاء خویش، و جامعه بین المللی، برخوردار هستند.

تعاونیهای بهداشتی درمانی متعلق به مصرف کنندگان که توسط خود آنها تأسیس، هدایت و کنترل می‌شوند، در جهت تأمین خدمات بهداشتی درمانی سودمند هستند و با دسترسی آسان کلیه اعضاء و وابستگان آنها، قدمهای بسیار مؤثری در زمینه بهداشت اجتماعی بر میدارند. اینکونه شرکتها بدو ممکن - است بصورت مراکز صرفأ ساده‌ای جهت تأمین و ارائه خدمات متنوع بهداشتی عمل نمایند، اما نهایتاً میتوانند از طریق عقد قرارداد با دیگر تهیه کنندگان و ارائه دهندهای خدمات ویژه بهداشتی، امکانات خود را منظم کرده،

کارکنان مورد نیاز را با استخدام خود درآورده و با استفاده از خدمات گوناگون از اتحادیه‌های بهداشتی درمانی نسبت به گسترش هرچه بیشتر این قبیل خدمات اقدامات مؤثری انجام دهند. آنها همچنین میتوانند با تنظیم و ارائه برنامه بیمه و خدمات درمانی گروهی، کارفرمایان را در تحت پوشش قراردادن مستخدمین (کارکران) خویش یاری دهند. در ایالات متحده، این شرکتها از توسعه

بیش از ۱۵۰ شرکت بیمه فعال در بالغ بر ۴۰ کشور میباشدند، به تأمین بهداشت و بیمه درمانی اشتغال داشتند.

بسیاری از تعاونیهای بهداشتی درمانی، دارای داروخانهای هائی هستند که عموماً در بین سایر خدمات، داروهای تجویز شده راهم تأمین مینمایند. داروخانهای هائی که در ابتدا به شیوه تعاونی اداره میشدند و در آغاز توسط مصرف کنندگان و بعنوان یکی از اشکال و ویژه تعاونیهای خردۀ فروش، کارخود را شروع کردند، رفته رفته فعالیتهای مضافع دیگری هم از قبیل افزایش سطح بهداشت عمومی، خدمات پیشگیرانه و آموزشی را بخوبی در سرتاسر قاره اروپا گسترش و تعمیم دادند.

آنها در سال ۱۹۹۲، جمعاً حدود ۳۰ میلیون عضو و ۱۰ درصد سهم بازار را در اختیار داشتند.

در برخی از کشورها، بخش‌های داروخانه‌ای در درون سوپرمارکتهای قرار دارند که تحت پوشش تعاونیهای مصرف خردۀ فروشی به فعالیت مشغولند. بعنوان مثال، در بریتانیا، شرکت تعاونی دارو-سازان ملی (با مسئولیت محدود) نوعی تعاونی مشکل از ۲۵ شرکت تعاونی مصرف خردۀ فروشی است که ۲۳۰ داروخانه‌دار را در پوشش خود دارد، در سنگاپور، زنجیره‌ای از داروخانه‌ها در درون سوپرمارکتهای متعلق به تعاونیها بکار مشغولند.

در ایالات متحده، شبکه‌های عده داروخانه‌ای تعاونی که از سوی داروخانه داران مستقل و انتقائی، به منظور تقبل مسئولیتهای بخش مهمی از خرید، خدمات عمومی و عملیات بازاریابی تشکیل شده و به فعالیت مشغول هستند، بسرعت رویه گسترش میباشدند.

بعنوان مثال، در سال ۱۹۹۴، شرکت تعاونی داروخانه‌ای مستقل در ویسکانسین حدود ۴۰۰ عضو فعال

آیاکسی وجود دارد که بدرستی دریابد، شرکتهای تعاونی از هر نوعی که باشند، ابزار سازمانی سودمند و بالقوه‌ای برای ارتقاء و ترویج بهداشت و تدرستی هستند؟

سلامت هنگام کار) یکی از اولویتهای مهم و مورد علاقه این قبیل تعاونیها محسوب میگردد. تعاونیهایی که در زمینه خرید، تهیه مواد اولیه و یا خدمات عمومی - فعالیت دارند، در خصوص تأمین سلامت محیط‌های شغلی و بهبود روش‌های کاری و نیز ارتقاء سطح ایمنی، مواد و وسائل لازم را مهیا کرده و در اختیار شرکتهای عضو قرار میدهند. همچنین، شرکتهای تعاونی مسکن و نیز تعاونیهای مصرف خردۀ فروش این قبیل اقدامات را بمنظور افزایش ضریب ایمنی در منازل انجام میدهند.

شرکتهای تعاونی بیمه که معمولاً توسط سازمانهای تعاونی بوجود می‌آیند و به نفع اعضاء خویش و در مواردی هم مشترکاً همراه با اتحادیه‌های تجاری، ایمنی لازم جهت ملزمات شخصی که ابزار بسیار مهمی برای کاهش فشارهای شدید مالی و نهایتاً روحی محسوب می‌شوند، را فراهم می‌آورند.

بلغه در سال ۱۹۹۵، ۱۸ عضو از کل اعضاء ۷۲ نفری «اتحادیه بین‌المللی تعاون و بیمه مشرک» که مجموعاً در برگیرنده

تخصصی و حرفه‌ای، نسبت به معرفی هیئت مدیره‌های جداگانه اقدام میکنند.

* بیمه و خدمات درمانی ارائه شده توسط شرکتها و سازمانهای تعاونی که در سایر بخشها فعال هستند، از منافع خاص عضویت یا استخدام در این قبیل نهادها ناشی می‌گردد. البته در مواردی صرفاً تأمین خدمات بیمه‌ای مورد نظر است که نمونه آن را در قالب تعاونیهای گروه «موندراگون» اسپانیا مشاهده می‌کنیم که توسط یک شرکت تخصصی فرعی بنام «سکوروس لاگون آرو» اداره میگردد.

و در سطحی وسیعتر، اعضاء، مستخدمین و ابستگان آنها به خدمات درمانی ارائه شده توسط اینگونه شرکتها، دسترسی مستقیم دارند، در کشورهای قبل اسوسیالیست، بعضی از سازمانهای تعاونی مصرف کنندگان، بخش ویژه‌ای جهت ارائه خدمات بهداشتی تخصصی تدارک دیده‌اند که اغلب آنها را تحت عنوان «تعاونیهای پزشکی» معرفی مینمایند.

در شرکتهای تعاونی خدماتی - تولیدی که اعضاء کارگر آنها بیشترین نیروی کار را تشکیل میدهند. ایمنی شغلی (تأمین

محصرف خرده فروشی است که ۲۰ داروخانه‌دار را در پوشش خود دارد، در سنگاپور، زنجیره‌ای از داروخانه‌ها در درون سوپرمارکتها متعلق به تعاونیها بکار مشغولند.

تحقیق، توسعه و پیشرفت سازمانهای تحقیق و توسعه تعاونی، و بخش‌های مربوطه در دانشگاهها، مسؤولیت تدوین و تعیین خط مشیهای توسعه و افزایش کارائی تعاونیها در امور اجرائی را بر عهده دارد. از جمله این سازمانها «مرکز توسعه و ترویج تعاون» در آرژانتین، « مؤسسه ملی تعاون و همبستگی اجتماعی » (در ایتالیا)، و نیز « بنیاد اسپیرو » در اسپانیا، امور تخصصی مربوط به زمینه‌های توسعه و اشاعه، فرهنگ تعاون در درون جوامع خود را در اختیار داردند. علاوه بر مراکز و مؤسسات یاد شده، تعدادی از انسنتیووهای آموزش تعاون نیز موضوع تحقیق در مقولة تعاون را برای خود بعنوان یک اصل پذیرفته‌اند و در این مورد بخصوص، عیناً همانند دانشگاهها فعال هستند.

در ایالات متحده و ژاپن، شرکتها بزرگتری در زمینه تحقیقات عملی و پژوهشی کارهای مهمی انجام داده‌اند و این در حالیست که برزیل هم توسط یونیمید نسبت به ایجاد « بنیاد مرکزی مطالعات » در همین زمینه، اقداماتی انجام داده است. در سطوح منطقه‌ای هم تحقیقات جالب توجهی صورت می‌گیرد. مثلاً در اروپا امر تحقیق را « سی - ای - کوب » و در آمریکای لاتین، دفتر منطقه‌ای اتحادیه بین‌المللی تعاون در کاستاریکا بر عهده داردند. و در سطح جهانی، « کمیته تحقیقات تعاونی اتحادیه بین‌المللی تعاون » سالهای اخیر را کنرازنه است.

« شرکتها تعاونی رسانه‌ها » نیز با

بودجه عمومی مربوط به بهداشت و رفاه اجتماعی را جذب کرده‌اند و به بهترین و توسعه‌یافته‌ترین شکل حضوری فعال دارند. و در کشورهای همچون سوئد، تعاونیهای رفاه اجتماعی با سرعتی روزافزون در حال گسترش هستند.

بطور کلی، تعاونیهای که مستقیماً نامزد تأمین بهداشت و رفاه اجتماعی هستند، میتوانند از سوی انواع دیگر شرکتها تعاونی حمایت و تغذیه شوند. بیمارستانها جهت خریدهای عده و تأمین خدمات عمومی بهتر، نسبت به تأسیس تعاونیهای که در بخش بهداشت و اقدامات حمایتی مربوطه فعالیت دارند همت کماشته‌اند. در ایالت کبک کانادا « تعاونی خدماتی تدارکاتی منطقه‌ای » سی‌ار‌اس‌آ CRSA متعلق به بیش از ۶۰ بیمارستان و درمانگاه می‌باشد. تعاونیهای کارگری فعال در بخش بهداشت، محصولات (مواد اولیه) ویژه‌ای را تولید کرده و یا در زمینه تدارکات اقدامات مؤثری رانجام میدهند. مثلاً در سال ۱۹۹۲ ۵ شرکت تعاونی آمبولانس داران، حدود ۱۲ درصد از خدمات اورژانسی را در ایالت کبک کانادا بر عده داشتند.

« تعاونیهای ارائه خدمات کارگری » در خصوص تعمیرات ساختمانی، تأمین، تدارک و پذیرائی جشنها، نظافت، اینمنی (نگاهداری و حفاظت) و نیز دیگر خدمات مربوط به تأمین امکانات بهداشتی، فعالیت داشته و یا بعنوان بنگاههای کار برای اعضاء خویش اقدامات ویژه‌ای را انجام میدهند.

در برخی از کشورها، بخش‌های داروخانه‌ای در درون سوپرمارکتها قرار دارند که تحت پوشش تعاونیهای مصرف خردمندی به فعالیت مشغولند. بعنوان مثال، در بریتانیا، شرکت تعاونی داروسازان ملی (با مسئولیت محدود) نوعی تعاونی متشكل از ۲۵ شرکت تعاونی

داشت و در اروپا هم تعاونیهای مشابه وجود دارند. مثلاً در پرتغال، اینکونه تعاونیهای سال ۱۹۹۳ در بین یکصد شرکت تعاونی بزرگ بترتیب مقامهای چهارم، ششم، هشتم و دهم را در اختیار خود داشتند. بسیاری از تعاونیهای بهداشتی درمانی، بعنوان یک اقدام پیشگیرانه و توسعه « رزندگی سالم » برنامه‌های دراز مدت ارائه خدمات وسیع به اشخاص معلول و کسانی که به نحوی در معرض آسیب ناشی از تماس با مواد مضر در حین انجام کار قرار دارند را در دستورکار خویش قرارداده‌اند. از جمله این اشخاص مادران بی‌همس، سالخوردگان و نیز بزرگسالان را می‌توان نام برد.

بعلاوه، شرکتها تعاونی رفاه اجتماعی که توسط معلولین و اشخاص سالخوردۀ تشکیل شده‌اند، فعالیتهایی از قبیل تأمین مسکن، مراکز مراقبتهای روزانه و نیز خدمات بهداشتی و مراقبتی داخل منزل و همچنین محافظت از محل کار را بر عهده دارند. بعضی از این اقدامات به طرز چشمگیری بدین معنی هستند. بعنوان مثال، در ایالات متحده، « شرکت تعاونی بهداشتی درمانی سالخوردگان متحده » در واشنگتن دی سی با استفاده از سیستم‌های اطلاعاتی ویژه‌ای، اعضاء را در بکارگیری، توانمندیها و شایستگیهای خویش جهت همکاریهای عمومی و خصوصی یاری می‌رساند. « تعاونیهای رفاه اجتماعی تولیدکنندگان و مصرف کنندگان » از اکثریت زیادی برخوردار هستند. این قبیل شرکتها دولتهای محظی، اتحادیه‌های تجاری، سازمانهای داوطلب و بشردوست را در بر می‌گیرند.

در ایتالیا، یعنی کشوری که در سال ۱۹۹۵ تعداد اینکونه شرکتها به ۲۰۰۰ می‌رسید و بیش از چندین هزار نفر را تحت پوشش وحدود ۴۰۰۰ کارمند را در استخدام خود داشتند و قریب به ۱۳ درصد

استفاده از تسهیلات رسانه‌ای ارائه شده توسط دیگر شاخه‌های تعاونی، در اشاعه بهداشت عمومی و انتشار اطلاعات مربوطه به تغذیه و ارتقاء سطح زندگی و توسعه «الکوی زندگی سالم»، نقشی بسیار مهم ایفا نموده‌اند. «تعاونیهای آموزشی» در برخی از کشورها، به آموزش کارکنان در مقاطع مختلف تحصیلی و بعد از فارغ‌التحصیلی و از طریق تداوم برنامه‌های آموزشی، اشتغال دارند.

عنوان مثال در کشور پرتغال، این اقدام عنوان یکی از اقدامات اساسی و اصولی تعاونیهای دانشگاهی و آموزش عالی موسوم به «سی - ای - آس - پی - یو» در دو شهر از بزرگترین شهرها بصورت دوره‌هایی که هدف از برگزاری آنها، آموزش عمومی کارکنان، اعلام شده بود، نمود یافته است و این در شرایطی است که بسیاری از تعاونیهای بهداشتی درمانی، خودشان رأساً دوره‌های آموزشی را تدارک دیده و برگزار مینمایند.

شرکتهای تعاونی در دیگر بخش‌هایی، عنوان بدعت کذاران الکوهای جدید، از طریق خدماتی همچون درخواست وضع قوانین پیشرفت، سهم عدای را در تأمین بهداشت وایجاد رفاه اجتماعی نه تنها برای اعضاء، کارکنان و وابستگان آنها، بلکه برای کل اجتماع، بعده داشته‌اند. از جمله این شرکتها، تعاونیهای کشاورزی و ماشینگری در تولید تغذیه مناسب و غذایی سالم؛ تعاونیهای خردمند فروشی، در تهیه و ارائه غذاهایی که از نظر تغذیه صحیح و قیمت‌های مناسب، ارزشمند باشند آموزش مصرف کنندگان را هم عهده‌دار هستند، تعاونیهای مسکن و توسعه اجتماعی، با فراهم کردن تسهیلات جهت تأمین منافع خدمات بهداشتی، حمایت رفاه اجتماعی، آموزش‌های بهداشتی و بهداشت پیشگیری و تعاونیهای اعتبار با کمک به اشخاص از طریق مدیریتهای مالی جهت

خصوص کارائیهای بالقوه و توانمندیهای نهضت تعاونی ابراز تمایل کرده‌اند. در مالزی، دولت، فعالانه در جهت ارتقاء و کسترش یک سیستم تعاونی بهداشت و درمان ملی همت گماشته است. در بریتانیا، اداره بهداشت و درمان به «مرکز تحقیقات اجتماعی دانشگاه» لوف بروف «اموریت داده است تا در این خصوص مطالعاتی انجام دهد. در زمینه زمینه دولتهای (مقامات) محلی و منطقه‌ای هم علاقه‌ای روزافزون از خود نشان داده‌اند.

سازمانهای تحقیق و توسعه تعاونی، و بخش‌های مربوطه در دانشگاه‌ها، مسئولیت تدوین و تعیین خط مشیهای توسعه و افزایش کارائی تعاونیها در امور اجرائی را بر عهده دارند. از جمله این سازمانها «مرکز توسعه و ترویج تعاون» در آرستانین، « مؤسسه ملی تعاون و همبستگی اجتماعی» (در ایتالیا)، و نیز «بنیاد اسپیرو» در اسپانیا، امور تخصصی مربوط به زمینه‌های توسعه و اشاعه، فرهنگ تعاون در درون جوامع خودرا در اختیار دارند.

شبکه همکاریهای بین‌المللی: همکاریهای بین‌المللی در درون نهضت تعاون با شتابی روزافزون در حال کسترش است. در ژاپن «کمیته تعاون پزشکی»، وابسته به «اتحادیه تعاونیهای مصرف ژاپن» مشترکاً و با همکاری، فدراسیون رفاه ملی تعاونیهای کشاورزی ژاپن اولین گردهمایی جهانی را تحت عنوان

کاهش فشارهای واردۀ به آنها و نیز یاری رساندن به آنها در یافتن مأمنهای بهتر و مناسب‌تر، تغذیه و مراقبتهای بهداشتی و درمانی و رائۀ مشورتهای شغلی به تعاونیهای فعال در زمینه‌های بهداشت و رفاه اجتماعی را می‌توان از جمله اقدامات این تعاونیها دانست. همچنین در کشورهایی نظیر «کلمبیا» و «مالزی»، بین تعاونیهای مختلف فعال در مسائل بهداشتی درمانی و نیز رفاه اجتماعی «اتحادیه‌های استراتژیک»، تأسیس شده‌اند و این اتحاد بین شرکتهای تعاونی بهداشتی و درمانی متعلق به تهیه‌کنندگان، بیمه‌گران و دیگر انواع تعاونیها، منافع اعضا مصرف کننده خویش را بنحوی چشمکیر کسترش داده است.

در ایتالیا، شرکت تعاونی بیمه «یونی پول» با تأسیس یک شرکت فرعی مکمل نسبت به تأمین امکانات بیمه‌های بهداشتی درمانی و همکاری نزدیک با اتحادیه‌های تجاری، اقدامات وسیعی انجام داده است. در سوئیس هم مثل کانادا و ایالات متحده، سازمانهای بیمه و تعاونی مسکن ملی در زمینه کسترش تعاونیهای بهداشتی درمانی و رفاه اجتماعی اقدامات ویژه‌ای را انجام داده‌اند. در برزیل، «یونیمد» عنوان یک سیستم جامع شروع بکار نموده و عملیات کستردۀ‌ای نموده است.

بعضی از دولتهای مردمی هم، اخیراً در

در برخی از کشورها، بخش‌های داروخانه‌ای در درون سوپرمارکتهای قرار دارند که تحت پوشش تعاونیهای مصرف خردمند فروشی به فعالیت مشغولند. عنوان مثال، در بریتانیا، شرکت تعاونی داروسازان ملی (با مسئولیت محدود) نوعی تعاونی متشكل از ۲۵ شرکت تعاونی مصرف خردمند فروشی است که ۲۳۰ داروخانه‌دار را در پوشش خود دارد، در سنگاپور، زنجیره‌ای از داروخانه‌ها در درون سوپرمارکتهای متعلق به تعاونیها بکار مشغولند.

سازمانهای تحقیق و توسعه تعاونی، بخششای مربوطه در دانشگاهها، مسؤولیت تدوین و تعیین خط مشیهای توسعه و افزایش کارائی تعاونیها در امور اجرائی را بر عهده دارند. از جمله این سازمانها «مرکز توسعه و ترویج تعاون» در آرژانتین، « مؤسسه ملنی تعاون و همیستگی اجتماعی» «در ایتالیا»، و نیز «بنیاد اسپیرو» در اسپانیا، امور تخصصی مربوط به زمینه‌های توسعه و اشاعه، فرهنگ تعاون در درون جوامع خود را در اختیار دارند.

توسعه و اهداف توسعه اجتماعی یاری جسته و نهایت بهره‌وری را در این زمینه به منصه ظهور رساند.

دفتر «سیاست هماهنگی و توسعه پایدار» سازمان ملل متحد، در زمینه ارتقاء و حمایت از نهضت تعاون، تعهد کرده است که سیاستی تحلیلی پیش بکیرد. نقطه عطف چنین سیاستی را، ایجاد یک کانون مرکزی ارتقاء تعاونیها تشکیل میدهد.

سپاسکزاری

گزارش تحقیقات جهانی سازمان ملل که قسمتهایی از آن در این مقاله بصورت خلاصه، استفاده گردیده است، بهمکاری نزدیک و صمیمانه «اتحادیه بین‌المللی تعاون» تهیه گردید.

رئیس و یکی از جانشینان رئیس کمیته تحقیقات تعاون اتحادیه بین‌المللی تعاون، پروفسورها «راجر اسپیر» و «یوهانلن استریجان» هر یک به سهم خویش، پیشنهادات جامع و فراگیری در پیش‌نویس اویله ارائه دادند. هچنین پروفسور «جان استون بیرون» از دانشگاه برونل بریتانیا و سودبیر روزنامه مطالعات تعاونی سهم عده‌ای از این تحقیق را بر عهده داشت.

پروفسورها «جین پی یره جیرارد» و «ایوان کوموا» از دیپارتمان تعاون در دانشگاه کبک مونترال، نسخه قابل توجهی از مطالعه و تحقیقاتی راکه بعداً در سال ۱۹۹۶، انتشار یافت پیش‌اپیش در اختیار قراردادند. آیا کسی وجود دارد که بدستی دریابد، شرکتهای تعاونی از هر نوعی که باشند، ابزار سازمانی سودمند و بالقوه‌ای برای ارتقاء و ترویج بهداشت و تدرستی مستند؟

مسئول شناسائی و معرفی فرصتهای موجود در بازارهای بیمه بود، سازماندهی و بکار گمارده شده بود. این کروه در خلال سال ۱۹۹۶ عهددار تعیین اولویت طرح تحقیقاتی «امنیت اجتماعی و مراقبتهاي بهداشتی» که فی الواقع دستاوردهای بیمه‌ای بسیار مناسبی جهت پرکردن خلاه موجود در تأمین اجتماعی را بهمراه داشت، شده بود.

همکاریهای درون دولتی در درون جامعه دولتی علاقه‌ای فزاینده بوجود آمده است. اخیراً یکی از شاخه‌های تعاونی، «LO» در بعضی از کشورهای در حال توسعه، با همیاری تعاونیها، شرکتهای سهامی و دیگر گونه‌های مشارکت، برنامه‌هایی را جهت ارتقاء سطح کیفی و کمی خدمات اجتماعی، آغاز کرده است. آیا کسی وجود دارد که بدستی دریابد، شرکتهای تعاونی از هر نوعی که باشند، ابزار سازمانی سودمند و بالقوه‌ای برای ارتقاء و ترویج بهداشت و تدرستی مستند؟

مجمع عمومی سازمان ملل متحد، در قطعنامه شماره ۲۹/۱۵۵ مصوب دسامبر ۱۹۹۴، دولتها را در مورد بررسی کامل امکانات بالقوه تعاونیها در قبول مسؤولیت و پذیرش سهمی در حل مشکلات عدیده اقتصادی، اجتماعی وزیست محیطی، تشویق نمود.

در اعلامیه کهنه‌هاک در خصوص توسعه اجتماعی که در کنکره جهانی توسعه اجتماعی در مارس ۱۹۹۵ صادر شد، سران حکومتی اعضاء کننده خود را متعهد گردند که از امکانات بالقوه تعاونیها در راستای

«جمع بین‌المللی تعاونیهای بهداشتی درمانی» در سال ۱۹۹۲ و در توکیو برگزار شود. در آوریل ۱۹۹۲، اولین اجلاس منطقه‌ای آسیا در سریلانکا برگزار گردید. در ژوئن ۱۹۹۵، اولین «جمع آمریکائی تعاونیهای بهداشت و درمان و خدمات وابسته» که توسط یونید سازماندهی شده بود، در «سانچوپولو» برزیل برگزار شد. هدف از برگزاری این مجمع «طرابی چهارچوبی» برای تأسیس یک نهاد تخصصی وابسته به اتحادیه بین‌المللی تعاون و بعبارتی روشنتر، تأمین نقطه نظرات پیشنهادی دکتر «جوزی اسپیر» که طی مقاله‌ای در همین گزارش تحقیقی منتشره در سال ۱۹۹۲ عنوان شد، اعلام گردید.

در سپتامبر ۱۹۹۵، «جمع بین‌المللی تعاونیهای بهداشتی و رفاه اجتماعی» بمنظور انجام بحث‌های بیشتر و جزئی تر در خصوص تأسیس یک نهاد تخصصی وابسته برگزار شد.

در ژانویه ۱۹۹۶، «کمیته تنظیم بهداشت وابسته به اتحادیه بین‌المللی تعاون» تا حد زیادی نسبت به تکمیل و ارائه پیش‌نویس قانون یک «سازمان بین‌المللی تعاونی‌های بهداشتی و درمانی» همت گماشت. و در «بنیاد اسپیر» متعاقباً در آوریل ۱۹۹۶ مباحثات کستردۀتری در این زمینه، صورت گرفت.

«فرارسیون بین‌المللی بیمه مشترک و تعاون» در کنفرانس سپتامبر ۱۹۹۵ خود، سینیاری را تعت عنوان «ویژگیهای رفاه اجتماعی - فرصتی مناسب در بازار آزاد سازماندهی نمود. قبل‌ایک «کروه خبره مسائل بیمه» که

تجربه‌ای موفق: مشارکت شهرداری از میر ترکیه در امر انبوه‌سازی تعاوینها

ترجمه محمد عظیمی

در لایحه مربوط وظایف شهرداری‌ها حدود و شرح وظایف آنها به این ترتیب مشخص شده است:

«وظیفه شهرداری در ارتباط با مسکن عبارت است از: ساخت مسکن کم هزینه شهری، اجاره واحدهای ساخته شده به افراد، نظارت و مدیریت و اگذاری اراضی در نقاط مختلف شهری به انبوه‌سازان، فروش زمین به افراد متقدضی و جلوگیری از دلال‌بازی در معاملات زمین.

شهرداری‌ها می‌توانند با اختصاص مبالغی از بودجه خود برای خرید زمین و خانه‌سازی، مشارکت در پروژه‌های مسکن‌سازی و با ایجاد مؤسسات جدید برای ساخت و ساز مسکن، سرمایه در گردش بخش مسکن را تأمین نمایند».

آثین‌نامه اجرائی لایحه فوق تصریح می‌نماید که کلیه اراضی عمومی (ملی) در محدوده شهرهای بزرگ بایستی ارزیابی شده و نواحی مناسب برای انبوه‌سازی مسکن بایستی مشخص گردند و تمامی پروژه‌ها، برنامه‌ها و کارهای اجرائی و اداری مربوط توسط شهرداری‌ها به اجرا گذاشته شوند.

نحوه‌هایی از پروژه‌های در دست اجراء ۱-پروژه اژکوب

این پروژه با هدف ساخت ۱۰۰۰۰ خانه در محوطه‌ای به مساحت ۱۵۹ هکتار متعلق به شهرداری و چند سازمان دولتی دیگر و توسط شهرداری آماده‌سازی شده است. در این پروژه شهرداری از میر از مؤسسات

اشاره: این مقاله که به بررسی فعالیت شرکتهاي تعاوين مسكن از مير ترکيه مي پردازد نگاهي دارد به اجرای قانون ساخت مسكن تعاويني که در دهه گذشت در ترکيه به مورد اجرا گذاشته شد.

از جمله موارد جالب توجه مقاله مشارکت مستقيم شهرداري از مير در امر انبوه‌سازی مسكن و اجتماع كليه شرکتهاي تعاويني موجود در آن شهر زير چتر حمايت شهرداري و استفاده از توان بالاي فني و خدماتي شهرداري مي باشد که به اين ترتيب مشكلات ناشي از تخصصي، واگذاري و خدمات فني از قبيل آب، برق، انرژي و تأسيسات زيربنائي نظير تسطيع و جاده سازي توسيط شهرداري تقبل و مرتفع گردیده و تعاوينها با فراغت از اين مشكلات دست و پاگير و هزيته بن، عدتاً امور نظارت بر اجرای قوانين، آثين‌نامه‌ها و قراردادها را بعده مي گيرند.

از ويژگيهای دیگر پروژه مورد بحث پرهیز از پراکندگي پروژه‌ها در نقاط مختلف شهری می باشد، بطوريکه کل پروژه‌های مسكن‌سازی در شهر بزرگی همچون از مير شامل دو پروژه بزرگ می باشد که بصورت شهرک (و در واقع شهر) هائي مجهز و استاندارد و با ملاحظه مسائل زيسن محيط ساخته مي شوند. ضمناً برای مقابله با اثرات مخرب تورم قراردادها به پیمانکارانی سپرده می شوند که کاملاً توانمند بوده و بتوانند با بهره‌گيری از فناوری پيشروخته پروژه را در اسرع وقت و با كيفيت بالا تحويل نمایند و بدین ترتيب از افزایش قيمت تمام شده جلوگيری می شود.

با عنایت به موارد فوق به نظر مى رسد که این مقاله با توجه به مشكلات مشابه که دامنگير بخش مسکن و به تبع آن شرکتهاي تعاويني مسكن کشورمان می باشد - می تواند جالب توجه و حاوی نکات آموزندهای باشد.

نگاهي به اجرای قانون انبوه‌سازی مسكن در از مير ترکيه در ماده ۳۹ قانون اساسی ترکيه آمده است: «دولت بایستی اقدامات لازم برای تأمین مسكن در کشور در چهارچوب يك برنامه که ويژگيهای شهری و شرایط محیط زیستی را رعایت نموده باشد بعمل آورده و از پروژه‌های مسكن اجتماعی حمایت نماید»

وظیفه نظارت و اجرای پروژه‌های مسكن بعده شهرداری‌ها گذاشته شده و

به شرح زير بازنگري می شود: اصل از قانون اساسی بعدها در سال ۱۹۸۲ مهر ۷۶ ۶۱

کمترین هزینه به مورد اجرا گذاشته شد. در ابتدا قرار بر این بود که واحد مسکونی بدون موزائیک کف، کاشی سرامیک، بدون کابینت و حتی رنگ تحویل شود و بهر حال پائین‌ترین قیمت تمام شده مورد نظر بود. از آنجاییکه اغلب مجریان پروژه از کارمندان شهرداری هستند تشریفات و مراحل اداری ساخت و ساز در مدت کوتاهی طی می‌شود بطوریکه در این پروژه ساخت و ساز سریع و بدون وقفه اولین هدف محسوب می‌شود و شرکتهای پیمانکار مجبور به استفاده از پیشرفت‌ترین فناوری‌های موجود هستند چرا که ملزم به اتمام کار در یک زمان مشخص هستند و تکنولوژی صرف‌جوئی در هزینه وقت را به همراه دارد و از سوی دیگر فضای سبن، فضای مسکونی، مراکز خرید و فضا و زیربنای فنی و محیطی دقیق‌تر محاسبه می‌شوند و با وجود صرف‌جوئی‌ها در زیر ساخت و زمین مورد نیاز، شهرداری حداقل ۱/۵ میلیون لیر با استفاده از منابع بانکی و ملی برای هر واحد مسکونی یارانه می‌پردازد.

در پروژه اوکا متراژ واحدهای مسکونی بر حسب نیازها و شرایط مالی مقاضیان تعیین می‌گردد. صرف‌جوئی در مکان و فضا بسیار ضروری شمرده (circulation) می‌شود و فضای گردش (circulation) کاهش داده می‌شود درحالیکه رامحلهای کاربردی به حداقل می‌رسند.

در ترکیه زمانی بحث بر سر متراژ و اندازه خانه‌ها بسیار جدی بود و طراحان می‌خواستند بدانند مساحت خانه‌ها چقدر باید باشد. آیا ساخت واحدهای مسکونی با متراژ کم معقول می‌باشد و یا همچنان باید به بطور سنتی به ساخت خانه‌های بزرگ و وسیع پرداخت؟ پروژه اوکا با معرفی واحدهای مسکونی با متراژ حدود ۷۰ مترمربع راه حل مناسبی برای این مشکل ارائه کرد. هفتاد درصد مقاضیان



واکذاری و اختصاص زمین مرتفع گردیده است. با اینحال، از آنجاییکه تعداد تعاونیهای شرکت کننده در طرح بسیار زیاد بود در زمینه مدیریت اتحادیه مشکلاتی بروز نمود و عده‌ای نیز شهردار از میر را که ریاست پروژه را بعده کرفته بود متهم به تخطی از وظایف قانونی خویش نمودند. مشکل دیگر وجود تورم و بالا رفتن قیمت تمام شده، مبالغ پرداختی توسط اعضای تعاونیهای مسکن کمتر از قیمت تمام شده بود و این مسئله تا حدودی باعث افزایش مدت ساخت و ساز می‌گردد. نقطه ضعف دیگر پروژه کردآوری افراد از گروههایی با درآمدهای مختلف بود.

۲- پروژه اوکا (EV-KA)

این پروژه به منظور تأمین حداقل استاندارد مورد نیاز یک واحد مسکونی با

و بنیانگذاران سازمان اجرائی پروژه (اژکوب) است که در آن حدود چهل تعاونی مسکن نیز عضویت دارند علاوه بر اعتباراتی که موسسین و تعاونیهای شرکت کننده در پروژه تأمین نموده‌اند، سندوق اسکان اروپائی و صندوق انبوه‌سازی مسکن نخست وزیری نیز به تأمین بودجه اولیه پروژه کمک نموده‌اند. زیرساخت‌های فنی و رفاهی پروژه از حیث واکذاری زمین در این است که زمین مورد نیاز پروژه مطابق قانون انبوه‌سازی مسکن به تعاونیهای شرکت کننده آماده شده است. مهم‌ترین جنبه پروژه اژکوب از حیث واکذاری زمین در این است که زمین مورد نیاز پروژه مطابق قانون انبوه‌سازی مسکن به تعاونیهای مسکن که تحت پوشش اتحادیه تعاونیهای مسکن می‌باشد، اختصاص داده شده است و بدین ترتیب مشکلات فنی و مدیریتی در رابطه با

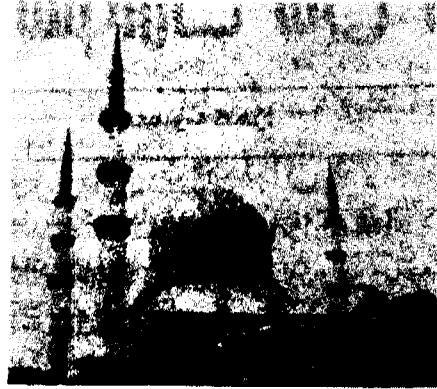
این اقدام باعث می شود که پیمانکار با اعلام دستمزد و قیمت تمام شده ثابت از مشکلات و اختلافات جلوگیری نماید. به این ترتیب عضو تعاقنی می تواند بودجه و درآمد خود را با تعداد و میزان اقساط هماهنگ نماید. اگرچه امید به تسريع در دریافت مسکن برای متلاصیان مطلوب می باشد اما الزام آنها به پرداخت ۲۰٪ قیمت تمام شده به هنگام ثبت نام مشکل آفرین می باشد. بعدها این مبلغ به پنج قسط ماهانه تبدیل شد با اینحال هنوز هم عضوی که نمی توانست ۲۰٪ مذکور را طی اقساط پنجمگانه پردازد نمی توانست به عضویت تعاقنی درآید این مقررات بعداً دستخوش تحولاتی شد و شرایط عضویت سهل تر گردید.

سهم اعتبارات در پروژه

منابع مالی پروژه ها غیر از پرداخت های متلاصیان عبارتند از بانک اعتبارات و املاک ترکیه و سازمان انبوه سازی مسکن نخست وزیری اعتبارات با مجوز سازمان انبوه سازی نخست وزیری و اداره مشارکت های مردمی تعاقنی مسکن از بوكا تامین می شد.

در سال ۱۹۸۶ قیمت تمام شده یک واحد ۲۸ متری ۱۳۵/۰۰۰ لیر و وام اختصاص یافته ۲۰۰۰۰ لیر بوده است. (درصد سهم وام ۶۲٪) قیمت واحد های ۷۰ متری ۴۰۰۰۰ لیر و میزان وام ۲۵۰۰۰۰ بوده است (سهم وام ۶۲٪ = ۱۹۸۶)

نکته مهم دیگر که در پروژه اوکا قابل توجه می باشد این است که برای سرعت بخشیدن به روند کار می توان اقدامات و عملیات زیربنائی (تسطیع، جاده سازی و ...) را توأم با عملیات رو بنائی انجام داد مشروط بر اینکه هر دو عملیات توسط یک شرکت انجام پذیرد بطوریکه سرعت پروژه افزایش یابد و ضمن آن نیز تعارض و ناهمانگی مابین عملیات زیربنائی و رو بنائی ایجاد نشود.



خواستار چنین مترادی بودند. برای نظرخواهی از مردم یک نمونه ماکت از یک خانه دو خوابه با مساحت ۶۵ متر در نمایشگاه ازمیر در معرض دید شهروندان قرار گرفت و نمونه فوق مورد استقبال بازدیدکنندگان واقع شد.

اوکا شهری است با ظرفیت ها و فضاهای متنوع که گروههای مختلف از نظر سطح درآمد را در بر می کیرد و افراد می توانند بر حسب میزان پرداخت و توانائی مالی متراد لازم واحد مسکونی را بدست آورند.

تقسیم بندی فضای پروژه به شرح زیر است:

نوع کاربری	مساحت (هکتار) درصد
فضای مسکونی	۱۲۱/۱۲
فضای آموزشی	۲/۲۸
فضای تجاری	۱/۱۹
اماکن عمومی	۰/۶۸
موسسات فرهنگی - اجتماعی	۰/۹۴
اماکن اجتماعی	۱/۰۳
مسجد	۰/۸۳
مرکز خرید	۰/۹
حمل و نقل و ایستگاههای اتوبوس	۲۲
فضای سبز (ورزشی و تفریحی)	۶
%۱۰۰	۲۱۴/۹۴

در این پروژه سه نوع متراد کلی برای آپارتمانها در نظر گرفته شده است که عبارتند از واحد های یک خوابه با ۴۸ متر - واحد های دو خوابه با ۷۰ متر و واحد های سه خوابه و دو بلکس با ۹۰ متر و ۱۱۰ متر زیرینا.

شرایط کلی عضویت در تعاویهایی که با حمایت شهرداری و با مشارکت کارمندان شهرداری ازمیر تشکیل می شود به این شرح می باشد:

۱- محل زندگی از پنج سال قبل از ثبت نام در محدود نظارتی شهرداری ازمیر بوده باشد.

۲- عضو هیچ زمینی به نام خود یا و همسر فرزندان تحت تکفل خود نداشته باشد.

پاسخ به سوالات مال تعاونیها

از: مصصومه گنجی

صرفه جوییهای لازم و عقلایی انجام شده باشد. و چنانچه این هزینه بابت مراجعته به شهرستانها و انجام مأموریتهای محوله تقبل شده درج آن در حساب هزینه ایاب و ذهاب صحیح و مطابق با واقعیت نبوده و این قبیل پرداختهای مبایست با توجه به مقررات و ضوابط و به استناد احکام صادره و مدارک ثبته در حساب حق مأموریت انعکاس داده شود. باعثیت به موارد فوق الاشاره شایسته است از پرداخت حق ایاب و ذهاب مستمر خودداری و ترتیبی و اتخاذ گردد که استفاده از امکانات واکذاری ازسوی سازمان متبعه در جهت رعایت صرفه و صلاح اعضای تعاونی امکان پذیر باشد.

● سؤوال ۲ - بازرس جدید شرکت تعاونی مسکن... پس از انجام تحويل و تحول بین هیأت مدیره سابق و فعلی شرکت عملکرد مدیران گذشته را بررسی و با موارد زیر مواجه شده‌اند و طی نامه‌ای پرسیده‌اند که آیا موارد مشاهده شده خلاف محسوب می‌گردد یا خیر و در صورت مغایرت موارد مذکور با مقررات و ضوابط جاری چگونگی پس گیری آنرا در جهت احقاق حقوق اعضای تعاونی اعلام نمائید.

۱- هیأت مدیره جهت انجام امور حقوقی شرکت با یک مشاور حقوقی اقدام به عقد قرارداد نموده و مبلغ مورد توافق را بطور کامل به ایشان پرداخت نموده ولی علاوه بر کل وجه قرارداد مبلغی را بعنوان پاداش و مبلغی را نیز بعنوان اضافه‌کار از این بابت در پایان سال بحساب شرکت منظور داشته‌اند.

۲- طبق قرارداد منعقده با پیمانکاران طرف قرارداد شرکت، صورت وضعیت‌های ارائه شده توسط پیمانکار پس از تایید مهندس مشاور قابل پرداخت می‌باشد در حالیکه شرکت بدون دریافت صورت وضعیت عملکرد پیمانکار مبلغی در حدود کل پیمان را بعنوان علی‌الحساب به پیمانکار پرداخت نموده است.

۳- هیأت مدیره قبل مبالغ قراردادهای منعقده را بطور کامل و بدون کسر کسورات قانونی متعلقه به طرفهای ذیرپرداخت نموده در پاسخ سؤوال مدیران فعلی اعلام میدارند که چون در متن قراردادهای فیما بین به کسر کسورات قانونی اشاره‌ای نشده

● سؤوال: برادر امیرحسین جاسپی مدیر عامل شرکت تعاونی مسکن... طی نامه‌ای اظهار داشته‌اند که سازمان متبعه دو دستگاه پیکان سواری را جهت انجام امور جاری به شرکت تعاونی واکذار نموده که اتومبیلهای مذکور به رئیس هیات مدیره و مدیر عامل شرکت تحويل و بطور تمام وقت در اختیار نامبردگان می‌باشد و سایر اعضای هیات مدیره و بازرسان نیز در موقع ضروری جهت انجام برخی مأموریتهای پراکنده از آژانس استفاده نموده و هزینه آن توسط شرکت تأمین می‌گردد. علاوه بر این اعضای هیات مدیره، مدیر عامل و بازرسان نیز همه ماهه مبلغ ... ریال را بطور ثابت بعنوان حق ایاب و ذهاب دریافت می‌نمایند که این موضوع اخیراً با توجه به شکوه‌های متعدد اعضاء تعاونی مورد اعتراض مسئولین وزارت‌خانه نیز واقع شده و مسئولین ذیرپرداز اعلام داشته‌اند که در صورت پرداخت ایاب و ذهاب بطور غیرقانونی اتومبیلهای واکذاری بازپس کرته خواهد شد و پرسیده‌اند آیا پرداخت این مبلغ قانونی است یا خیر، ضمن توضیع این مطلب که هزینه شرکت از بودجه مصوب تجاوز ننموده و هزینه مراجعته به شهرستانها نیز از این محل تأمین می‌گردد.

■ پاسخ: در پاسخ به این همکار محترم یادآوری می‌گردد که حق ایاب و ذهاب بمنظور تأمین هزینه وسائل رفت و آمد و انجام مأموریتهای درون شهری پرداخت می‌شود و در صورتیکه وسیله مورد نیاز توسط مؤسسه تأمین شود تحمیل هزینه‌ای از این بابت به شرکت و پرداخت نقدی و مستمر حق ایاب و ذهاب صحیح و منطقی نخواهد بود. منصفاً اینکه مبلغ قابل توجهی نیز بابت تعمیر و سائنس نقلیه، سوخت و سایر هزینه‌های جانبی به شرکت تحمیل می‌شود که این مبالغ نیز عملاً مربوط به ایاب و ذهاب می‌باشد. که با این توصیف شرکت هزینه ایاب و ذهاب و مأموریتهای درون شهری اعضای هیأت مدیره را عملاً و غیرمستقیم تقبل نموده است. و اگرچه مبالغ پرداختی تحت این عنوان از بودجه مصوب مجمع عمومی تجاوز ننموده ولی از حد متعارف و معمول این هزینه در تعاونیهای با فعالیت مشابه بمراتب بیشتر می‌باشد و این هزینه تا حدی قابل قبول و مجاز تلقی می‌گردد که مورد تایید اعضاء تعاونی و ارکانهای ناظر بر تعاونی بوده و با اعمال مدیریت صحیح و

اوقات احتمال عدم وصول آن نیز وجود خواهد داشت شایسته است مدیران جدید با اتخاذ روشهای صحیح از انجام مجدد و یا ادامه این روند ممانعت بعمل آورده و مناسب با پیشرفت کار نسبت به مطالبه وجه از اعضای ذینفع در پروژه و پرداخت به پیمانکاران اقدام نمایند

- در پاسخ بند ۳ یادآوری می‌نماید که مالیات متعلق به پیمانکاران طرف قرارداد شرکت مالیات تکلیفی است بدین معنا که پرداخت کننده وجه ملزم به کسر مالیات متعلقه واریز آن بحساب وزارت امور اقتصادی و دارایی به نیابت از طرف مجری میباشد و پیش‌بینی این موضوع و درج آن در قرارداد ضرورتی نداشته و رعایت قوانین و ضوابط جاری بدون درج در قرارداد نیز برای طرفین لازم الاجراه خواهد بود و در صورت تخلف از انجام وظایف مقرر طبق ماده ۱۹۹ قانون مالیاتهای مستقیم علاوه بر مسئولیت تضامنی پرداخت کننده وجه با مُؤدى در پرداخت مالیات مشمول جریمه‌ای معادل ۲۰٪ مالیات پرداخت نشده نیز خواهد بود.

در مورد کسورات مربوط به حق بیمه سازمان تامین اجتماعی نیز طبق ماده ۲۸ قانون تامین اجتماعی پرداخت ۵٪ کل قرارداد به پیمانکار منوط به ارائه مفاضاحساب با سازمان تامین اجتماعی از سوی مجری می‌باشد و این مورد را می‌توان در پرداختهای آتی به پیمانکاران (در صورتیکه موضوع پیمان به انجام نرسیده باشد) مد نظر قرار داد از دیگر کسورات قابل اعمال در پرداخت به پیمانکاران، پرده حسن انجام کار است که این سپرده در قرارداد پیش‌بینی و اصولاً برای اطمینان از صحت اجرای قرارداد و تعهد رفع نواقص احتمالی در دوره تحويلی موقت توسط پیمانکار منظور و نگهداری می‌شود که در صورت عدم کسر سپرده مزبور، ملزم نمودن پیمانکار (مجرى) به رفع نواقص احتمالی عدم وجود تضمین کافی غیرممکن می‌نماید که در آنصورت رفع اشکالات در دوره تحويلی موقت بعلت قصور مدیران تعاعنی در انجام وظایف محوله به عهده آنان می‌باشد. در هر حال ثبت مالیات پیمانکاران حق سازمان تامین اجتماعی، حق صندوق کارآموزی در ردیف هزینه‌های شرکت و تامین آن از محل واریزی اعضاء قانونی و در برگیرنده مصلحت و صرفه اعضاء نبوده و مدیران شرکت مسئولیت پاسخگویی عدم رعایت قوانین و ضوابط را در دوره مدیریت خود عهده‌دار خواهد بود.

سوال ۲ - آقای محمد میر صالحی حسابدار شرکت تعاعنی مصرف ... اظهار داشته که در سال جاری بهنگام تنظیم استاد حسابداری اشتباهاتی روی داده و بهمین دلیل جمع دفتر روزنامه به تاریخ ۷۶/۴/۲۱ که در قسمت مربوطه در اظهار نامه مالیاتی منعکس و به وزارت امور اقتصادی و دارایی ارائه شده صحیح

کسورات متعلقه می‌بایست توسط کارفرما (شرکت) تامین و پرداخت شود. در پاسخ بند یک نامه ارسالی خاطرنشان می‌سازد که افراد طرف قرارداد شرکت یا هر مؤسسه دیگری صرفاً مجاز به دریافت مبلغ پیش‌بینی شده در قراردادهای مورد توافق بوده و هرگونه پرداختی به آنها می‌بایست با عنایت به قرارداد فیما بین انجام پذیرد، و چنانچه برحسب ضرورت و یا اقتضا علاوه بر وظایف پیش‌بینی شده در قرارداد (موضوع قرارداد) وظایف دیگری به طرف قرارداد ارجاع شود جهت انجام و اجرای آن حسب مورد تنظیم متم قرارداد یا قرارداد جداگانه دیگری ضرورت می‌باید و پرداخت پاداش سالانه و اضافه‌کار مختص کارکنانی است که در استخدام شرکت بوده و طبق قوانین جاری از شرکت حقوق و یا دستمزد مستمر دریافت میدارد جهت پی‌گیری موضوع نیز شایسته است کل اضافه پرداختی، پرداخت شده به کارشناس مذکور را با توجه به قرارداد فیما بین مشخص و از مدیران قبلی استرداد آن درخواست شود و هیات مدیره وقت موظف به پاسخگویی علت پرداخت و پی‌گیری وصول آن بوده و در صورت عدم امكان وصول آن نیز اعضای هیات مدیره در تامین خسارات واردہ مسئولیت جمعی خواهند داشت مگر آنکه فرد خاصی در اینموره تصمیم‌گیری نموده باشد که در آنصورت فرد تصمیم‌گیرنده ملزم به تأمین خسارت واردہ و استرداد اضافه پرداختی خواهد بود.

علی الحال هیات مدیره فعلی می‌بایست از طریق مدیران سابق موضوع را پی‌گیری و حل و فصل نمایند.

۲- همانطور که در متن قرارداد منعقده بایمانکاران پیش‌بینی گردیده هرگونه پرداختی به مقاطعه‌کار به استثناء پیش‌پرداخت اولیه می‌بایست پس از تایید کار انجام شده توسط مشاور و کسر کسورات قانونی متعلقه انجام پذیرد که متأسفانه این امر در شرکت مراعات نشده و پرداختها بعنوان علی‌الحساب و بدون اعلام نظر مشاور صورت گرفته که بمنظور پی‌گیری امر و رفع محضل پیش‌آمده شایسته است در این مرحله از پیمانکاران خواسته شود که صورت وضعیت کارانجام یافته را ارائه و پس از تایید مهندس مشاور علی‌الحساب پرداختی را با در نظرداشتن کسورات قانونی (اقساط پیش‌پرداخت، سپرده حسن انجام کار، حق صندوق کار آموزی، مالیات تکلیفی و حق بیمه) تبدیل و بعسایب کار در جریان ساخت (کارقطعی شده) انتقال داده و مازاد پرداختی رانیز در صورت امكان مسترد و یا باصورت وضعیت‌های بعدی تسویه نمایند. زیان ناشی از این امر آنست که تقدیمگی شرکت بدون دلیل و انجام کار از دسترس تعاعنی و بالطبع اعضاء واریز کننده وجوده خارج و در اختیار اشخاص ثالث قرار داده می‌شود که در برخی

نمی باشد و پرسیده اند ثبت های مزبور چگونه اصلاح گردد که در رقم مذکور تغییری ایجاد نشود.

■ پاسخ: همکار محترم همانطور که واقعیت اشتباهاست حسابداری در صورت کشف پس از تاریخ تحریر دفاتر قانونی از طریق تنظیم استناد اصلاحی تصحیح می شوند که در این صورت استناد مذکور به تاریخ تنظیم در دفاتر منعکس شده و تأثیری در جمع قبلی بجای نخواهد کذاشت با این توضیح اشتباها مکشوفه پس از تاریخ ۴/۲۱ (تاریخ تنظیم اظهار نامه مالیاتی) در دفاتر ثبت و در جمع انکاوس یافته در اظهار نامه مالیاتی بنیان نهاده بود، مگر آنکه عملیات درج شده در اظهار نامه بدون ثبت دفتر روزنامه و بر اساس استناد تنظیمی اعلام شده باشد که در چنین شرایطی شایسته است دفاتر قانونی بر اساس واقعیات و استناد صحیح تحریر گردد. اینگونه خطاهای بدليل عدم ثبت موقع دفاتر قانونی و بنویجه به آئین نامه تنظیم دفاتر حاصل می شود که امید است از تکرار آن خودداری و از زیانهای احتمالی ناشی از تأخیر در ثبت دفاتر معانعت بعمل آید.

● سؤال: ۴- بازرس شرکت تعاوونی مسکن... طی نامه ای اعلام داشته اند که یکی از پروژه های در جریان ساخت شرکت دارای ۳ بلوک می باشد که جهت ساخت آن از کلیه اعضای ذینفع بطور یکسان پیش دریافت اخذ گردیده در حال حاضر دو بلوک آن تکمیل و به اعضاء ذینفع واکذار و تعدادی از واحدها نیز به هیات مدیر اجاره داده شده ولی یکی از بلوکها تا این زمان تکمیل و به اعضاء

امروز دو وزیر لاقل هستند که از بخش تعاوون و وزارت تعاوون دفاع بکنند و امیدواریم که این همکاری، همفکری و همدلی در واقع باعث بشود که ما شاهد رشد و شکوفائی هر چه بیشتری باشیم انشاء... سازمان برنامه و بودجه در حدی که توانش باشد جهت گیری کلی اش این است که به بخش تعاوون توجه ویژه ای را مبذول کند، چرا که آن را در جهت توسعه و در جهت عدالت اجتماعی می داند.

باشد بتوانیم وضعیت موجود را به وضعیت کاملتری برسانیم و آنچه را که آقای میر باقری از آن نگران بودند اتفاق نیفتند.

نتیجه بررسد، نظام بانکی، در واقع من احساس می کنم که هنوز بخش تعاوون را نهضیرفته است هنوز در حسابهای ملی ما بخش تعاوون جایگاهی پیدا نکرده است، هنوز براساس یک سری اصول و داده های قبل همچنان حسابهای ملی ما دارد سامان پیدا می کند، طراحی می شود امیدواریم که تلاش های بیشتری در این زمینه انجام بشود تا بتوانند این مهم در حسابهای ملی ما و در نظام بانکی ما بایک آشنا و بایک رفاقت بیشتری نسبت به بخش تعاوون انجام بشود.

خوشبختانه اگر تا دیروز آقای شافعی در شورای اقتصاد، در دولت، در مجلس باید تنهایی دفاع می کردند از بخش تعاوون،

بنچی از صفحه ۲۷

بتوانند بصورت انحصاری در بازارهای جهانی حضور داشته باشند و با رقبای مم که با دیگر کشورها می کنند آن افزایش کیفیت را هتماً مجبور نموده اند دسترسی پیدا بکنند تا بتوانند حضور پایداری را در عرصه های خارج از کشور داشته باشند ولی برای اینکه جلوگیری کنیم ولی برای رقابت کابن تولید کنندگان ما و صادر کنندگان لازمه اش این است که این تجمع و تشکل ایجاد بشود.

ما امیدواریم که این تلاش و پیگیری با ایجاد تسهیلات بیشتری از نظام بانکی به

پرسش و پاسخ حقوقی

از: سید یوسف اسماعیل صفوی

برده شده، بلحاظ وجود دو بازرس، واژه مفرد «بازرس» حذف گردیده است، خواستار ارائه طریق و تعیین تکلیف در قبال درخواست های مکرر دعوت مجمع عمومی فوق العاده توسط یکی از دو بازرس از هیأت مدیره با دستور جلسه طرح و تصویب تغییراتی در اساسنامه، شده و اضافه کرده اند آیا هیأت مدیره مکلف است درخواست یک بازرس را در مورد دعوت مجمع عمومی فوق العاده در شرایطی که بازرس دیگر مخالفت خود را با برگزاری مجمع عمومی مورد نظر بازرس دیگر کتاباً به هیأت مدیره اعلام نموده، اجابت نماید یانه؟

■ پاسخ: با توجه به اینکه اکثر شرکتهای تعاونی که دارای دو بازرس اصلی هستند بامشكلاتی مشابه مورد بالا مواجه می باشند، لذا امید است پاسخ این پرسش و مستندات آن شک و تردید هیأت مدیره شرکتهای تعاونی را مرتفع ساخته و موجب رفع اختلاف بازرسان گردد. اولاً باید توجه داشت دلیل آنکه در قانون و اساسنامه های نمونه از حرف ربط «یا» بین «بازرس - بازرسان» استفاده شده، کاربرد مفهوم تسویه و تخفیری حرف ربط مزبور است زیرا از نظر ادبیات فارسی حرف ربط «یا» معمولاً در موقعیت بکار می رود که قرار بر اختیار یکی از دو امر یا دو واژه باشد بنابراین از عنوان «بازرس یا بازرسان» مذکور در قانون و نمونه اساسنامه ها، می بایست در اساسنامه هر تعاونی در صورتیکه انتخاب یک بازرس اصلی قید شده واژه «بازرس» و در غیر اینصورت فقط واژه «بازرسان» ذکر گردد ثانیاً چون تهیه اساسنامه تعاونیها بنا به تصویب بند ۲ ماده ۶۶ قانون بخش تعاونی از جمله وظایف و اختیارات وزارت تعاون تعیین گردیده و هیچ یک از موارد و یا تبصره های اساسنامه بدون توجیه کافی و کسب نظر موافق وزارت تعاون قبل تغییر نمی باشد، لذا لازم است قبل از دعوت مجمع عمومی فوق العاده بوسیله هیأت مدیره برای تصویب تغییر یا حذف یا افزودن تبصره یا ماده یا موادی در اساسنامه یا درخواست دعوت مجمع از هیأت مدیره توسط بازرس یا بازرسان (بعسب آنکه شرکت دارای یک یا چند بازرس باشد)، هر مورد تغییر با ذکر دلایل توجیهی آن به وزارت تعاون اعلام

● پرسش: رئیس هیأت مدیره شرکت تعاونی مسکن کارکنان یکی از وزارت خانه ها به اظهار اینکه از طریق وزارت خانه مربوط مبلغ قابل توجهی وام در اختیار شرکت گذارده شده، سوال کرده اند در قبال وام اعطائی می توان اساسنامه شرکت تعاونی را بنحوی تغییر داد که مدیر عامل به پیشنهاد هیأت مدیره و تأیید مقام و مسئول شخصی از وزارت خانه منصوب شود یانه؟

■ پاسخ: چون شرکتها و اتحادیه های تعاونی مطابق با ماده ۷ قانون بخش تعاونی دارای شخصیت حقوقی مستقل هستند لذا جز وزارت تعاون که در موارد معینی به منظور اعمال نظارت بر حسن اجرای قوانین و مقررات تعاونی در ارتباط با عملکرد شرکتها و اتحادیه های تعاونی از اختیاراتی برخوردار است، برای سایر نهادها اعم از دولتی و غیردولتی نه تنها اجازه مداخله در اداره امور تعاونیها که مغایر با شخصیت حقوقی مستقل آنهاست داده نشده، بلکه دستگاههای دولتی در اجرای ماده ۳ قانون موظف شده اند، به کونه ای که زمینه اداره یا دخالت در امور تعاونیها فراهم نشود، با بخش تعاونی همکاری نموده و امکانات و تسهیلات لازمه را با هماهنگی وزارت تعاون در اختیار شرکتها و اتحادیه های تعاونی قرار دهدند. صرفاً بموجب تبصره یک ماده ۳۰ قانون بخش تعاونی به دستگاهها و شرکتهای دولتی، بانکها، شوراهای اسلامی کشوری و سازمانهای عمومی که در تعاونی مشارکت یا سرمایه گذاری گرده اند، اجازه داده شده که نماینده ای برای نظارت و بازرسی در تعاونی و شرکت در جلسات مجمع عمومی و هیأت مدیره به عنوان ناظر داشته باشدند. طبیعاً این اختیار قابل تسری به حق اعمال رأی در مجامعت عمومی و یا هیأت مدیره یا انتخاب مدیر عامل در شرکتهای تعاونی نمی باشد.

● پرسش: آقای علی کتابچی مدیر عامل یکی از تعاونیهای مصرف کارگری ضمن ارائه اطلاعاتی مبنی بر اینکه چون در اساسنامه مصوب مجمع عمومی شرکت دونفر بازرس پیش بینی شده، در مجامع عمومی نیز اقدام به انتخاب دو بازرس اصلی می شود و از طرفی در هر مورد از مواد اساسنامه تعاونی که طبق اساسنامه نمونه وزارت تعاون، عنوان «بازرس یا بازرسان» بکار

شده و در صورت تحمیل موافقت آن وزارت، اقدام به تشکیل مجمع عمومی فوق العاده گردد.

در هر حال اقدام ابتدا به ساکن در مورد دعوت مجمع عمومی فوق العاده برای اعمال تغییر در اساسنامه بدون جلب موافقت وزارت تعاوون محکوم به رد است.

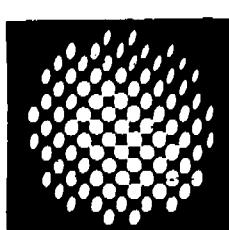
● پرسش: آقای محمود نظریان عضو یکی از شرکتهای تعاوونی چند منظوره با این توضیح که در قانون بخش تعاوونی و اساسنامه‌ها مطلبی راجع به آراء ممتنع قید نشده خواستار چگونگی موضوع و آثار رأی ممتنع در مصوبات مجتمع عمومی و هیات مدیره شده‌اند.

■ پاسخ: توجه آقای نظریان و خوانندگان ارجمند را به این نکته معطوف میدارد که معمولاً و جز در موارد مشخص مصروف در قانون و اساسنامه تصمیمات مجتمع عمومی عادی و هیأت مدیره با اکثریت آراء موافق اعضای حاضر در جلسه اتخاذ می‌گردد و باین ترتیب امتناع کنندگان از رأی دادن در ردیف مخالفین قرار گرفته و از مجموع آراء کسر می‌گردد.

● پرسش: آقای محسن اردکانی رئیس هیات مدیره یکی از شرکتهای تعاوونی اعتبار کارمندی با اعلام اینکه در مورد استعفای یکی از اعضای اصلی هیات مدیره بین اعضای هیات از حیث آنکه تصمیم‌گیری در این باره می‌باشد به مجمع عمومی فوق العاده احواله شود یا نه، اختلاف نظر حادث گردیده، خواستار پاسخگویی به این مورد شده‌اند.

■ پاسخ: با مراجعه به متن تبصره ۳۶ ماده ۲۱ قانون بخش تعاوونی که عیناً در اساسنامه تعاوونی‌های نیز قید شده است، ملاحظه خواهید نمود که در صورت استعفاء، فوت، ممنوعیت قانونی و یا غیبت غیر موجه مکرر اعضای هیات مدیره، یکی از اعضای علی‌البدل به ترتیب آراء بیشتر برای بقیه مدت مقرر به جانشینی عضو مربوط، در جلسات هیات مدیره شرکت می‌نماید.

استعفای هیات مدیره موقعی قابل طرح و تصمیم‌گیری در مجمع عمومی فوق العاده است که بصورت دسته‌جمعی صورت گرفته باشد و برای موارد انفرادی، عضو علی‌البدل که بهمین منظور در مجمع انتخاب می‌شود، جایگزین عضو مستعفی یا موارد دیگر فوق الذکر (فوت - ممنوعیت قانونی و...) می‌گردد. نحوه جایگزینی نیز بین صورت قابل انجام است که چون عضو علی‌البدل لزوماً در جلسات هیات مدیره حضور نداشت و متهم‌لادر جریان استعفاه یا فوت یا ممنوعیت قانونی و یا غیبت غیر موجه مکرر عضو هیات



"NAFED" صادرات پیش از یک چهارم پیاز هند را عهده‌دار شد. البته این مورد یکی از نمونه‌های بهره‌وری از خدمات ساختار تعاونی در حفظ منافع تولیدکننده و مصرفکننده توسط دولت است.

سرمایه‌گذاری بین تعاوینها

سرمایه‌گذاری بین تعاوینها خرید و فروش (بازاریابی) در کشورهای صنعتی و در حال توسعه می‌تواند به میزان قابل ملاحظه‌ای به ترویج تجارت پایدار تعاون بین‌الملل کمک نماید. این سرمایه‌گذاریها با اصول تعاونی کشاورزان هند (IFFCO) و اساساً بین تعاوینها هند و ایالات متحده آمریکا برای تولید کودهای شیمیائی آغاز شد. پیش از کار تعاونی کشاورزان هند از تاسیس این تعاونی بود. شاید دانستن این مطلب که این سرمایه‌گذاری چگونه آغاز شد و عوامل مؤثر در موفقیت این تعاوینی چه بودند، خالی از لطف نباشد.

یکی از عوامل مهم موفقیت تعاوینی کشاورزان هند (IFFCO) حمایت دولت هند از تعاوینها بود. شاید دانستن این مطلب که این سرمایه‌گذاری چگونه آغاز شد و عوامل مؤثر در موفقیت این تعاوینی چه بودند، خالی از لطف نباشد. این تجربه یکی از نمونه‌های موفق همکاری با تعاوینها در سطح بین‌المللی و همچنین همیاری بین تعاوینها و دولت

زیرنویس:

- 1- National Council For Cooperative Training.
- 2- National Cooperative Union of India
- 3- Vaikunth Mehta National Institute
- 4- UN Technical Cooperation among Developing Countries
- 5- Swedish International Development Agency.

۱۰ میلیون روپیه معادل یک کرور است یک لک معادل ۱۰۰ هزار در واحد توزین و پول است.

جامعه دارند، از ابتدا یار انسانهای محروم برای ترقی و شیوه‌ای برای ترفیع منافع مشترک آنان بوده‌اند، لذا همواره توجه به جامعه دارند. و از این‌روست که بعنوان سازمانهای مردمی همواره سعی در رفع مشکلات و بهبود و ترقی وضعیت افراد جامعه دارند. رفع هر یک از مشکلاتی که بنوعی به افزایش بهره‌گیری افراد از ظرفیت‌ها و توان آنها منجر گردد، ارتقاء بهره‌وری ملی را سرعت می‌بخشد. بعنوان نمونه آنها در امر خطیر ریشه‌کنی فقر بعنوان یک تکلیف برای تحقق توسعه پایدار تلاش می‌کنند. یکی از شمرات کاهش فقر، اعطای تدرستی و سلامتی به افراد جامعه است. سلامت جسمانی افراد از عوامل مهم در ارتقاء بهره‌وری آنان است.

بچه از صفحه ۴۵

در ازدیاد کارآثی شرکت‌های تعاونی مؤثر می‌باشد. ایجاد اصل همکاری تعاوینها در سطح منطقه‌ای و بین‌المللی نیز براین پایه استوار گردیده است که علیرغم آنکه حل مسائل اجتماعی هر جامعه‌ای تابع شرایط و اوضاع و احوال خاص آن اجتماع است، اما نیازهای مشترکی هم وجود دارند که می‌توانند پیوند ایجاد کنند و تفاهم بیافرینند. همه محتاج خوارک و مسکن هستند و تعاون می‌تواند آن را تأمین کند.

و - توجه به جامعه

از آنجا که تعاوینها ریشه در بطن

بچه از صفحه ۴۵

اما، گذشت زمان ثابت کرد که (IFFCO) نه تنها صنعت تولید کود شیمیائی را با مدیریتی مکلف و مؤثر اداره کرده است بلکه در مقایسه با بخششای خصوصی و دولتی راه کارهای بهتری را نیز نشان داده است. این موفقیت موجب تشویق (IFFCO) در برپائی و تشکیل تعاونی دیگری تحت عنوان (KRIBHCO) گردید. این دو تعاونی نه تنها به افزایش توان مالی خویش کمک شایانی کردند، بلکه تقویت تعاوینها