

افقهای جدیدی از رفتار انسانی را فرا روی ما فرار می‌دهد. این در واقع شبیه دومین اختراع چرخ و مکمل آن است که عملآ مردم را به یکدیگر تزدیک کرده، و ارتباطات تجاری را به مراتب سریعتر من تصور می‌کنم که ما می‌بایست در خصوص ایده «سیستم تجارت الکترونیک بزرگ» برای تعاوین‌ها، به ویژه تعاوین‌های کشاورزی، مصرف، بانکداری و بیمه، با سرعت بیشتری تلاش کنیم.

این نشریه جدید، که به ظاهر فصلنامه به نظر می‌رسد، در حقیقت کوشش بیشتری برای گسترش اطلاعات در مورد ICA و اعضاء آن است. در این نسخه، مطالب کوتاه اما بسیار مهم وجود دارد که من امیدوارم، حتی پرکارترین و گرفتارترین مدیران ما هم، آنها را مطالعه نمایند. هر شماره، همچنین، حاوی یک مقاله اصلی است که به بررسی دقیق و جزئی‌تر موضوعی خاص من پردازد.

من به خصوص مقتصرم اعلام نمایم این نشریه ما که تحت عنوان «Alliance» (پیمان)، با همکاری ICMIF⁴ (یکی از تخصصی‌ترین سازمانهای بیمه) منتشر می‌شودم با استفاده از طرحهای کامپیوتری، امکانات چاپ و ویراستاری داخلی در ICMIF، اتحادیه بین‌المللی تعامل، در زمینه پول و وقت، صرفه جویی بسیار می‌نماید. این تنها یک مثال کوچک است برای آن که، تعاوین‌ها بدانند به منظور کاهش هزینه و افزایش کیفیت، چگونه باید در جستجوی الگوهای جدیدی از همکاریهای مشترک باشند.

آمد و رفتها

دو تن از اعضاء ارشد هیأت مدیره اتحادیه بین‌المللی تعامل اخیراً از سمت‌های خود در کادر رهبری (مدیریت) بازنشسته شدند.

• «لید ویلکیتسون» در ماه ژانویه از سمت خود به عنوان مدیر عامل اتحادیه تعاوین، سازمان وابسته به تعاوین‌های مصرف بریتانیا، شغلی که آن را از سال ۱۹۷۴ در اشغال خود داشت، کناره‌گیری

از سرزمین‌های دور ...

• ترجمه: محمود رجبی

روبرتو رو دریگز

«اکنون زمان آن است که به همه مردم بگوییم: تعاوین‌ها بهترند»

منبع: نشریه خبری ICA
اولین شماره در سال ۲۰۰۰

ارتباطات و گسترش آن وظیفه همه مردم است

اگر از من در مورد نقش و کارکرد «اتحادیه بین‌المللی تعامل» سؤوال بشود پاسخ می‌دهم، معرفی، اتحاد، هماهنگی، ترغیب و ایجاد فرصتها برای کمک به «نهضت جهانی تعاوینی» از جمله وظایف آن است و سپس اضافه می‌کنم «تنها ابزار و شاید اصلی‌ترین آنها، برای این اهداف، ارتباطات است. دقیقاً به همین دلیل است که مادر مقر اتحادیه بین‌المللی تعامل، بیش از آن که در مسورد تأسیس یک واحد ارتباطات «سخن بگوییم، درباره «وظایف و کاربرد ارتباطات» بحث می‌کنیم.

در واقع کلیه گرد هماییهای ما، روابط با سازمان ملل، اقدامات دفاتر منطقه‌ای ما، اجلاس‌های منطقه‌ای ما و در نهایت روابط درونی اعضاء ما با یکدیگر، همه و همه در گرو «ارتباطات به هر نحو و طریق ممکن»

خواهد شد. حق، خوبیهای دریافتی از اعضا، %۵۰ از مجموع درآمدهای ما را تشکیل می‌دهد. لذا این قبیل فعالیتهای درآمدزا به ما این امکان را می‌دهد که بتوانیم کارکنان دائم خود را همچنان در اختیار داشته باشیم علاوه بر اینها، سازمانهای غیر عضو نیز، کارمندانی را به بیشتر خانه ما اعزام می‌نمایند. در واقع یک سوم از کارکنان فعلی ما توسط سازمانهای عضو تأمین شدادند.

* توردارسون، مسکن است برخی از فعالیتهای خود را در سال‌گذاری برای ما بگویند:

« داهلبرگ، راه اندازی صندوقهای بیمه، مشترک، تحت پوشش ICMIF یک پروژه جدید همکاری برای هم‌آلتی می‌شود. سازمانهای عضو در صندوقهای یکدیگر سرمایه‌گذاری می‌نمایند. این پروژه، سال که نشته (سیتماب) در اول اکتبر آغاز گردید و ساهم اکنون روی موضوع بازار یابی برای آن تمرکز نموده‌ایم دوره آموزشی مدیریت ICMIF، یک دوره یک هفتگی است که قرار است در ماه «اکتبر» در گزار شود. لذا با توجه به حجم بالای تقاضا برای دریافت خدمات آموزشی ما، مسکن است مجبور شویم یک «ازمان آموزشی جداگانه، تأسیس، بهائیم».

* توردارسون: اصولاً برنامه‌های «عدم تمرکز» در بسیاری از کشورها، صندوقهای بیمه و مقررات آنها را نیز تحت قرار داده است. آیا شعار «عدم تمرکز» پذیرش عضویت در ICMIF را هم تحت تأثیر قرار داده و یا شما در این رابطه می‌توانید کاری انجام دهید؟

* داهلبرگ: ICMIF تاکنون در ارتباط با برنامه‌های «عدم تمرکز» اعضاء زیادی را دست نداده است. بر عکس، تعدادی از اعضاء ما به منظور دسترسی بیشتر به سرمایه‌های بازار، خود را تجدید سازمان کرده و با هم متحده‌اند. اما تحت سرپرستی مشترک، و در چارچوب کنترل اکثریت، بخشی از وظایف خود را به صورت «عدم تمرکز» انجام دهند. سازمان منطقه‌ای اروپایی ما به عنوان «ACME» در

«ماونی‌های بانکداری - عهد دار بود، که در واقع «تعاریف‌های بانکداری» سراسر جهان را با یکدیگر متحده کرد و در قالب، یک سازمان واحد گرد یکدیگر آورده بود. جانشینی وی یعنی «آلیان دامورس» که در اصل حدود ۱۲ سال به عنوان یکی از اعضاء گروه مدیریت «دریادن» مشغول به کار بود، اخیراً در قالب حسابریس کل و بازرس به خدمت اشتغال داشت.

* آقای «هانس داهلبرگ» که از سال ۱۹۹۳ تاکنون «مدیر اول ICMIF» بوده اخیراً طی شش‌ماهه ای اقای «بوروس توردارسون» مدیر اجراء، اتحادیه بین المللی تعاون، همکاری انجام داده است که در اولی می‌آید.

اگر، توردارسون: حدود بین المللی، بیمه مشترک، دنیا سازمان تخصصی، موجود در خانوار اد ۱۰۸۴ باشد. که کارکنان، داشت (تمام وقت) دارد، دیگران مایلند از تجاه همکاری شما را این کارکنان آگاه شوند.

روبرو دریغز:

اگر از من در مورد نقش و کارگردانی اتحادیه بین المللی تعاون «سئوال بشود پاسخ می‌دهم، معرفی، اتحاد، هماهنگی، ترغیب و ایجاد فرصتها برای کمک به «نهضت جهانی تعاونی» از جمله وظایف آن است و سپس اضافه می‌کنم «نهضه ایجاد اصلی ترین آنها، برای این اهداف، ارتباطات است.

اقای داهلبرگ: فعالیتهای مرتبط با بیمه‌ای (د) صورت تعاونی بین اعضاء، یکی از مهمترین وظایف ما را تشکیل می‌دهد. سازمانهای عضو در مقابل دریافت خدمات بیمه مشترک، به ما پول می‌پردازند. ما نیز بر اساس رقابت حرفاًی در این زمینه، ابزار کامپیوترا اموزش مدیریت را به صورت توسعه یافته، در اختیار آنها قرار می‌دهیم. البته ابزار فوق الذکر، به قیمت بازار، به سازمانهای غیر عضو فروخته



می‌شود. وی طی سال‌های ریاست، شاهد ادغام و یکی شدن تعداد کثیری تعاونی محترف، مجازی که از ۲۶۰ به ۳۵۰ رسید. احمد کاهشی، بافت، بوده است. اقای ویاکیسون همچنین، طی سال‌های تجدید ساختار اتحادیه بین المللی تعاون از ۱۹۸۲ تا ۱۹۸۸ در خدمت هیأت مدیره به فعالیت مشغول بود و مجدد آ در سال ۱۹۹۷ به آن رسید. این بیوست. وی همچنین مایلیگی اتحادیه را در کمیته مدیریت، «ماونی یوروپ Euro Coop» از سال ۱۹۷۴ تاکنون به عهد داشته است و به عنوان رئیس و نایب رئیس، هیأت مدیره به خدمت مشغول بود.

* پائولین گرین، عضو شناخته شده و مشهور پارلمان اروپا، ای کار خود را به عنوان مستثول اه و رئیسی ها در دفتر پارلمانی اتحادیه تعاونی ها در لندن آغاز کرد.

* کلود بلاند پس از پایان سومین دوره ریاست خود در تعاونی «دریادن» در ماه مارس، بازنشسته گردید. نهضت تعاون در ایالت «کبک» که در طول دوران ریاست وی که از سال ۱۹۸۷ شروع گردید و تحت عنوان «دریادن» شناخته شده بود، در زمان تصدی تلاشها ای او موجب تقویت موقعیت آن به عنوان بزرگترین مؤسسه مالی در ایالت کبک و در زمرة شش مؤسسه بزرگ کانادا با مجموع دارایی بالغ در ۷۲ میلیون دلار کانادا، شده است.

اقای بلند، از سال ۱۹۹۵ تاکنون، عضو هیأت مدیره اتحادیه بین المللی تعاون بوده است. همچنین ریاست، اتحادیه بین المللی

تقریباً وجود خارجی نداشت و هیأت مدیره ICA در شرف عقب نشینی از این انجمن به عنوان یکی از سازمانهای تخصصی واپسیته به ICA قرار داشتند پس از آن تحت رهبری، فعال ریاست جدید انجمن آقای «موریزو داولیو Maurizio Davolio» سرپرست تعاضوی جهانگردی و موسوم به Lagacoop در ایتالیا، اقدامات متعددی برای تغییر و تحول در سطوح مختلف تعاضوی مذکور انجام شد.

TICA در حقیقت، هم اکنون یک طرح خام با تمرکز روی حمایت از تجارت و توزیع اعمال تجاری به طور مستقیم بین خود اعضاء می‌باشد. طی سال‌گذاری در ارتباط با کنگره بزرگ «جهانگردی (اجتماعی)» از ۱۸ - ۱۴ ژوئن همایشی در نایل برگزار خواهد گردید. در همایش پارشده، همچنین امکان توسعه شبکه اینترنت در بین اعضاء، مورد مذاقه و بررسی قرار خواهد گرفت. نکته حائز اهمیت در ارتباط با عضویت TICA این است که در حال حاضر تنها ۱۰ سازمان عضو این نهاد می‌باشند، لیکن همین تعداد کم عضو، بسیار فعال و با تعهد زیاد به فعالیتهای سازمانی خویش ادامه می‌دهند. طبق برآوردهای انحصار شده، انتظار می‌رود حداقل ۲۰ تعاضوی جهانگردی در منطقه آسیا، آمریکای لاتین، اروپا، شرقی و مرکزی، از توافقنامه واقعی بر ^۷ عضویت برخوردار باشند.

اهداف دراز مدت TICA در واقع بر اساس دور شدن تدریجی از تمرکز روی اروپای کنونی و برقراری موازنۀ ای در عضویت بین جهانگردی، خریداران و فروشندهان، می‌باشد.

از آن جا که صنعت جهانگردی، در حال حاضر صنعتی بزرگ محسوب می‌گردد، TICA به توبه خود معتقد است که شرکت‌های تعاضوی در این تجارت از اهمیت ویژه‌ای برخوردار بوده و همچنین اطمینان می‌دهد که این گونه تعاضوی‌ها به روش‌هایی کاملاً مسئولانه و پایدار (ثابت) عملیات خود را سامان می‌بخشند.

تعاضوی مصرف بین‌المللی (CCI)

این سازمان جدید در سال گذشته و در

در این زمینه، مثالهای فراوانی را می‌توان ارائه داد.

● چن. کی. شارما (مدیر منطقه‌ای دفتر منطقه آسیا - اقیانوسیه ROAP در سالهای ۱۹۹۶ - ۱۹۸۷) در گذشت:

آقای «جی. کی. شارما G.K.Sharma مدیر منطقه‌ای دفتر اتحادیه بین‌المللی تعاضوی در آسیا - اقیانوسیه طی سالهای ۱۹۹۶ - ۱۹۸۷» در سوون ماه مارس ۲۰۰۰ در هند، به طور ناگهانی بدرود، حیات گفت. او

در زمان مرگ ۶۸ ساله بود.

آقای شارما، قبل از پیوستن به ICA از سال ۱۹۸۷ مشاور منطقه‌ای ILO، «دفتر بین‌المللی کار» و مدیر عامل اتحادیه ملی بازاریابی برای تعاضوی‌های کشاورزی در هند NAFED و نیز بیش از یک دهه رئیس شرکت تعاضوی توریسم (گردشگری) در آن کشور بود. سالهای همکاری وی با «اتحادیه بین‌المللی تعاضوی» به عنوان مدیر منطقه‌ای آسیا - اقیانوسیه از آن جهت درخشان جساوه مسی‌نماید که وی در گسترش سیاستهای دولت و قانونگذاری به سود تعاضوی‌ها، کوشش‌های فراوان و نقشی بسیار مهم‌تر داشته است. در طول مدت مدیریت ایشان در منطقه، چهار همایش ویژان تعاضون آسیا - اقیانوسیه برگزار گردید.

پیشرفت‌هایی که در قانونگذاری بخش تعاضوی، به عنوان قسمتی از تلاشهای انجام شده در این مدت، حاصل شد در کتابی به نام «قانون تعاضون در آسیا اقیانوسیه» که وی مؤلف آن بود و در سال ۱۹۹۷ منتشر گشت، آمده است.

انجمن بین‌المللی تعاضوی‌های گردشگری (TICA)

بسیاری از سازمانهای تخصصی در سال‌گذاری با نگاهی نو، طیف گسترده‌ای از فعالیتهای جدید را انجام می‌دهند. در این گزارش به سه نمونه از این گونه موارد می‌پردازیم که هم‌زمان به ریاست ایتالیائیها اداره می‌شوند:

سه سال قبل مقوله عضویت TICA

سال‌گذاری طرحی موسوم به «ارزیابی اشتراک‌ها» را آغاز کرد که ما امیدواریم از این طریق به انسجام و استحکام عملی بیشتر دست یابیم.

* تصور داسون: ICMII و سازمانهای منطقه‌ای از پژوهش‌های «بیمه تعاضوی» در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه حمایت کرده‌اند. شما پیشرفت خود، در این زمینه را چگونه ارزیابی می‌نمایید؟

* راهلبرگ: در طول ۲۵ سال گذشته، ICMIF در برنامه‌های تنظیم شده توسط ۲۲ بیمه‌گر بر اساس و در قالب فعالیتهای تعاضوی، مشارکت داشته است. تعداد زیادی از این برنامه‌ها با مشکلات عدیدهای رویارویی گشته و موجب شده‌اند که ما عملاً در گیر اقداماتی برای حل این مشکلات بشویم به علاوه، موافع زیاد مالی و حقوقی، تحمیل شده به برخی از کشورها، مارا بر آن داشت تا در جستجو برای یافتن ابزار جدیدی، برای همکاری و مشارکت با از اندیشهای امداد رسانی ملی و بین‌المللی، در برخی از طرحها تمرکز کنیم که از امکانات بالقوه برخوردار می‌باشند. اخیراً گسترش بعد تحراری نوسعه، برای بسیاری از اعضاء ما از اهمیت و علاقه فرازینده‌ای برخوردار بوده است.

* تصور داسون: شما آقای راهلبرگ، همواره به عنوان یکی از حامیان قوی و سر سخت نهضت تعاضون، شناخته شده‌اید. برنامه شما برای ایندۀ چیست؟

* راهلبرگ: علیرغم توجه فراوان و روز افزون به خصوصی سازی و بازار آزاد، در بسیاری از کشورها به ویژه در بین قشر جوان، گرایش فرازینده‌ای ذمیت به تعاضون و فعالیتهای تعاضوی وجود دارد. البته این گرایش، بازگشت تمام و کمال به سوی تعاضون و تعاضوی‌های نااست. لیکن معتقدیم، که به طور قطع رو داده‌یو (در آن جهت) داریم و می‌باشیم از آن حمایت کنیم. به طور کلی تجارت جهانی ^۸، ^۹ تعاضون از حجم عظیمی برخوردار است و ما باید به مردم اجازه دهیم تا از موفقیتها و دستاوردهای بخش تعاضون در جهان، مطلع شوند.

COPAC (کمیته ارتقاء و پیشبرد تعاونی‌ها) تهیه و ارائه شده است و در واقع حاوی پیشنهادهایی در خصوص چگونگی خط مشی حکومت و قانونمندی آن در ارتباط با تعاونی‌ها است که قطعاً می‌باشد در ابعاد گوناگون توسعه یابند.

زمانی که در سال قبل این قبیل استناد و مدارک مورد بحث و مذاق واقع شد، تعدادی از حکومتها آشکارا از تصویب محسوباتی که مقرر می‌داشت دولتها اساساً می‌باشد نسبت به تعاونی‌ها با دید و اندیشه‌ای یکسان برخورد نمایند به همان گونه که با دیگر اشکال بنگاههای تجاری برخورد می‌نمایند و یا به نحوی که عملاً ابعاد ویژه این شخصیت حقوقی را با دید احترام آمیزی بینگرد و حق استقلال آنها را به رسمیت بشناسند و نیز می‌باشد از طرحهای تحقیقاتی آنان در کستان مجموعه‌های آماری آنها حمایت کرده و برنامه‌های آموزشی برای تعاونی‌ها را تدارک و اجرا نماید حمایت می‌نمایند. در عین حال نتیجه این اقدامات منجر به تصویب یک قطعنامه در مجمع عمومی گردید که به موجب آن دولتهای عضو می‌باشد پس از مطالعه و بررسی اصول راهنمای تعاون آن را مجدداً تحويل مجمع عمومی سال ۲۰۰۱ بنمایند.

اکراه و بی میلی بعضی از حکومتها برای پذیرش استانداردهای بین‌المللی شناخته شده برای قانونمندی تعاونی‌ها، کلاً از زمانی که اعضاء COPAC پیش نویس راهنمای را با همکاری سازمان ملل، دفتر بین‌المللی کار ILO و فانو FAO همراه با اعضاء IFAP و MOCCU، ICA، CCI و غیر دولتی از جمله

تھیہ و تنظیم کردند، به مرأت شگفت انگیزتر به نظر می‌رسد. این مسئله نشان می‌دهد که همچنان کارکردهای زیادی برای حصول اطمینان از راههای مورد نیاز برای حل و فصل مشکلات تعاونی‌ها وجود دارند که می‌باشد انجام شوند. تنها یک دهه قبل بود که بعضی از سازمانهای تعاونی در زمینه ایجاد ارتباط با دولت فاقد ایده‌ای روشن و طرز تفکری شفاف بودند. در سال

مجهز می‌شود، شامل، اطلاعاتی در زمینه فرصت‌های قانونی (حقوقی) برابر، اطلاعات و آمار مربوط به حضور زنان در شرکتهای تعاونی و دیگر استناد و مدارک مفید می‌شود. کمیته همچنین، طرحهایی در ارتباط با توسعه یک «گروه مباحثه» تحت عنوان «کنفرانس GWC» در اختیار دارد.

کمیته مذکور وظیفه نمایندگی و کار وکالت در سال جاری را دنبال می‌نماید.

رئیس اجرایی کمیته آفای «ون گولینانو» در ایتالیا، به مناسبت روز بین‌المللی زن در تاریخ ۸ ماه مارس پیامی را انتشار داد و این کاری بود که رئیس اتحادیه بین‌المللی

تعاون هم انجام داد.



اصول خط مشی جدید و قانونگذاری در تعاونی‌ها کدامند؟

سیاست‌های عمومی زیست محیطی که در چارچوب آنها تعاونی‌ها به عملیات گوناگون می‌پردازند، از اهمیت خاصی برخوردار هستند. امروزه اقدامات ویژه‌ای به منظور بهبود وضعیت تعاونی‌ها در حال اجرا می‌باشدند.

رنوس راهنمای سازمان ملل متعدد

دیگر کل سازمان ملل متعدد آخرین گزارش خود، به امر تحقیق در زمینه اقدامات اخیر تعاونی‌ها و نیز وضعیت جاری قانونگذاری در امر تعاونی‌ها در بخش‌های مختلف جهان پرداخته است. گزارش موردنیازه، همچنین در بر گیرنده راهنمای پیش نویسی است که توسط

نتیجه اذمام کمیته مصرف ICA و یک تعاونی بین‌المللی به وجود آمد. زمانی که اعضاً تعاونی بین‌المللی (Inter_Coop) تصمیم به انتقال عملیات خرید و فروش به سازمانی دیگر گرفتند، در واقع تمایل و توافق بسیار کمی برای دو سازمان مصرف تجاری بازارگانی، در درون خانواده ICA وجود داشت.

CCI در حال حاضر مشمول تأمین منافع عملی و ارائه آنها به اعضاء خویش و از طریق چهار گروه کاری به شرح ذیل می‌باشد: گروه کیفیت غذا، گروه فرآوردهای سبز و اخلاقیات (معنویات)، گروه تعاملاتی های آموزش و تعلیم و گروه خریدهای ملزومات الکترونیکی اولین گردهمایی همین گروه اخیر الذکر (خریدهای الکترونیکی) در تاریخ ۱۰ آوریل در شهر استکلهلم برگزار خواهد گردید.

گروه تأمین کیفیت غذا همزمان با نمایندگان آزمایشگاههای کیفیت غذا در تعاملاتی های مصرف نیز در تاریخ ۲۹-۳۰ ژوئن در شهر دوبلین گرد هم جمع می‌شوند.

CCI دو طرح بزرگ توسعه را از اسلام خویش به ارث برده است و همچنان به حمایت از گسترش تعاملاتی های مصرف جدید و در حال ظهور ادامه می‌دهد. یکی از این اقدامات رو به رشد در قالب فعالیتهای تعاملاتی در آمریکای لاتین یعنی جائی که اغلب اعضاء CCI اهل بریتانیا، ایتالیا، و سوئیس می‌باشند شکل گرفته است. دیگری نیز یک طرح آموزش مدیریت در منطقه قفقاز از جمله گرجستان، ارمنستان، و روسیه است که تحت سرپرستی یک شبکه تعاملی در «اسکاندیناوی» می‌باشدند رئیس کنونی CCI شخصی است به نام «جوزپه فابریتی» از یکی از تعاونی‌های ایتالیایی.

کمیته جهانی زنان

کمیته زنان ICA، به خوبی در مسیر تبدیل شدن به یک منبع قدرتمند مرجع دریافت اطلاعات مربوط به انسجام زنان گام بر می‌دارد.

وب سایت (Web Site) متعلق به این کمیته که به گونه فزاینده‌ای به داشش روز

- ۲- بررسی محدودیت‌های دولتها نسبت به انجام وظایف منظم و سیستماتیک.
- ۳- قابلیت انعطاف نسبت به ساختار و سازمان تعاضونی‌ها.
- ۴- حکومت (حاکمیت) و نظام مدیریتی.
- ۵- تشکیل سرمایه.

۶- مستولیت در زمینه حمایت از خدمات تعاضونی‌ها.

این گزارش طی سال جاری، در دستور کار بسیاری از مجامع منطقه‌ای ICA قرار خواهد گرفت تا سازمانهای عضو پس از بررسی آن، امیدوارانه حمایت دولتها را برابر تجدید نظر در مقادیر پیشنهاد ۲۷ توسط مقامات ILO در نشست سال آتی خود، طلب نمایند.

ICA و کنفرانسهای وزراي تعاظون

تلash در زمینه افزایش و ارتقاء سطح تعاضونی‌ها به ویژه در خصوص قانونگذاری برای ICA وظایفی جدید و یا حرکتی تو، تلقی نمی‌شود. در اوایل ۱۹۸۴ در شرق، مرکز و جنوب آفریقا، و در سال ۱۹۹۰ در آسیا - اقیانوسیه، دفاتر منطقه‌ای ICA برگزاری کنفرانسهای منطقه‌ای را برای مقامات و وزراي تعاظون، برنامه ریزی نموده‌اند. این کنفرانسهای بعدی آنها، سه‌ماقبل و دستاوردهایی داشتند. سه‌ماقبل بهتر در بسیاری از کشورهای آسیایی آفریقایی داشته‌اند.

دو کنفرانس وزراي برگزار شده در سال قبل در چین و سوازیلند، این مرحل را به خوبی پشت سر گذاشتند. در پکن، نمایندگان دولتها و نهضتهای تعاضونی آراء خود را حول محور یک «بیانیه مشترک هفت ماده‌ای» ارائه و مقاد آن را به تصویب رساندند و مهم‌ترین اصول این بیانیه تحت عنوانی «استقلال و عدم وابستگی»، «وجودیت قانونی»، «هویت - شناسایی»، «ایجاد زمینه فعالیتهای جوانمردانه»، «انضباط داخلی»، «سرمایه گذاری»، «توسعه کمکهای دولتی» و در نهایت فعالیتهای جمعی بر اساس ایجاد شبکه‌های مختلف کاری، در مجمع سوازیلند، دولتهای آفریقایی و رهبران تعاضونی، فعالیتهای

داهلبرگ مدیر عامل صندوق بین المللی شرکتهای بیمه تعاضونی:
به طور کلی تجارت جهانی به شیوه تعاظون از حجم عظیمی بخوردار است و ما باید به مردم اجازه دهیم تا از موفقیتها و دستاوردهای بخش تعاظون در جهان، مطلع شوند.
در این زمینه، مثالهای فراوانی را می‌توان ارائه داد.

حاضر یکی از مهم‌ترین نهادهای وابسته به UN (سازمان ملل متحد) در مقوله توسعه تعاضونی‌ها محسوب می‌گردد.

این تصمیم تنها در شرایطی به عمل درآمد که در جلسات متعدد بحث و گفتگو و رایزنی هایی که اعضاء ICA، با دولتهای ملی خودشان داشتند، منجر به تشکیل هیئت‌های نمایندگی از کشورهای نظیر هد، تائزانیا، بریتانیا، و فرانسه به منظور تأیید و حمایت از راهکارهای به دست آمده گردید.

همچنین این موضوع اهمیت برقراری پیمان استراتژیک بین ICA و کنفرانسیون بین المللی «اتحادیه تجارت آزاد» را که در ساختار مدیریت ILO از نفوذ قابل ملاحظه‌ای بخوردار است، منعکس می‌نماید.

اسناد و مدارک برای دولتها ارسال می‌شوند

دفتر بین المللی کار (ILO)، در حال حاضر اقدام به انتشار یک جزو (ست) ۱۲۲ صفحه‌ای بسیار عالی تحت عنوان «راههای ارتقاء سطح تعاضونی‌ها»، برای تمامی اعضاء (دولتهای عضو) همراه با یک پرسشنامه نموده است.

علاوه بر اینها، دولتها مسجدراً مکلف گشته‌اند، که به طور رسمی و توسط کارکنان رس‌سی و دولتی، به ارزیابی تعاضونی‌های تحت پوشش خود بپردازند. افزون بر بررسی کامل و دقیق اوضاع جاری تعاضونی‌های سراسر جهان، گزارش حاوی بخش مهمی است که به بررسی رشته‌های موجود در قوانین تعاضونی‌ها می‌پردازد. موضوعات اصلی که در واقع مکمل یکدیگر می‌باشند عبارتند از:

۱- مشاوری نزدیک با تعاضونی‌ها درباره قانونگذاری برای تعاضونی‌ها،

۱۹۹۵ بیانیه هویت تعاضونی‌ها یک گام بسیار مهم در نیل به اجماع تلقی گردید، به همان نحو که عدم قانونمندی و کاهش در اندازه و حجم فعالیتهای این تعاضونی‌های در واقع اکثریت دولتها را تحت تأثیر قرار دارد است. عنوانی راهنمای، هم اکنون و در درون دولتهای ملی، که می‌بایست برخی منابع آموزشی را ایجاد نموده و مجدداً در دستور کار مجمع عمومی پایان سال ۲۰۰۱ مطرح نمایند، دوباره بررسی خواهد کرد. در واقع این اقدام برای اعضاء ICA و برای متقاعد ساختن دولتها در جهت اهمیت انتباط عنوانی راهنمای کنونی، از ویژگی خاصی بخوردار خواهد بود.

توصیه‌های دفتر بین المللی کار (ILO) موسوم به ۱۲۷

توصیه ۱۲۷ را نمی‌توان دقیقاً یک لغت خانوادگی به حساب آورد. لیکن اهمیت خاص موضوع بدین لحاظ است که این توصیه در حقیقت تنها «استاندارد جامع بین المللی» مربوط به تعاضونی‌ها است که در سال ۱۹۶۶ توسط سازمان بین المللی کار (ILO) انتشار یافته است. به این ترتیب این توصیه را به عنوان یک ابزار سودمند در مذاکرات تعاضونی‌ها با دولت، می‌توان مورد استفاده قرار داد.

سال گذشته، واحد نظارت ILO، تصمیم به قبول بررسی توصیه ۱۲۷ نمود. این امر اصولاً تصمیمی بسیار سطح بالا بود، چرا که مفهوم مؤثر (محتوی) این تحرك به این صورت بود که تعاضونی‌ها به یکی از سه موضوع اولویت دار برای طرح در مجامعت سالانه ILO هم در سال ۲۰۰۱ و هم در سال ۲۰۰۲، خواهند پیوست و این به نوبه خود به این معناست که تعاضونیها در چارچوب ص بواسطه ILO، سودهای خود را افزایش خواهند داد، به ویژه آن که ILO در حال

تبادل نظر و اطلاعات خواهد برداخت. از آن جا که نقش عده ۱۰۸ همواره به صورت یک «کاتالیزور - واسطه» ظاهر شده این کنفرانس هم به بررسی اقدامات و عملیات حقوقی بسیاری که هم اکنون در سراسر جهان در دست اجرا می باشند و از جمله آنها تشهید به فروپاشی تعاضوی ها اخضوصی (ازی) و نقشی را که قانون و قانونگذاری در راستای حمایت (محافظت) از حقوق اعضاء تعاضوی ها ایفا می کند خواهد پرداخت. در این کنفرانس تضمیم گیرندگان و سیاستگذارانی از بخش های تعاضوی در کشورهای مختلف می باشند برای یافتن منافع قابل ملاحظه و ارزشمندی برای اعضاء تعاضوی ها، همت به خرج بدشت برای اطلاعات بیشتر به آدرس های ذیل

برایمراجعه فرمایید:

- گزارش دبیر کل سازمان ملل

<http://WWW.Un.org/esa.soc.dev/x5457e.Pdf>

- کمیت توسعه و پیشرفت تعاضوی ها

<http://WWW.Copa.cgra.org>

گزارش ILO در زمینه ارتقاء سطح کیفی تعاضوی ها: انتشارات ILO

CH_1211_Genera 22, Switzerland

بهاء ۱۷/۵ فرانگ سوئیس

http://WWW.ilo.org.Pablic/english/standards/relm/ilc/ilc_89/Pdf/rep_7_6_PDF

دفتر حقوقی ICA

Icleg & telecom. cz

اروپا

اوایل اکتبر سال جاری، دفتر منطقه ای ICA در اروپا و در شهر «براتیسلاوا» پایتخت جمهوری اسلواکی، یک گردهمایی برگزار خواهد کرد و در خلال برگزاری این گردهمایی که از سوی «اتحادیه تعاضوی های جمهوری اسلواکی» انجام خواهد شد، برنامه های ذیل اجرا می شوند:

- ۱- اکتبر: همایش احزاب حاکم اروپایی

- ۲- اکتبر: کارگاه آموزشی شورای توسعه اروپایی.

- ۴ و ۵- اکتبر: مجمع عمومی.

- ۶ و ۷- اکتبر: گردهمایی هیأت مدیره ICA.

علیرغم، توجه فراوان و روز افزون به خصوصی سازی و بازار آزاد، در بسیاری از کشورهای به ویژه در بین قشر جوان، گرایش فزاینده ای نسبت به تعاضو و فعالیتهای تعاضوی وجود دارد.



اطلاعاتی تأسیس کردند. دفتر مذکور در حال حاضر با COPAC, FAO, ILO که هم اکنون دارای مجموعه های عظیم و با ارزشی از اطلاعات حقوقی می باشند، همکاری می نماید.

نقطه آغاز مطالعات فنی

اینترنت در ارتباط با جمع آوری، طبقه بندی و انتشار چشیدن اطلاعاتی، گام های بسیار بزرگی برداشته است. دفتر حقوقی مورد اشاره به عنوان قدم اول محور اصلی عملیات خود را در اروپا متمرکز کرده و متابع مالی مورد نیاز برای برگزاری همایش های حقوقی در اروپای مرکزی و شرقی را فراهم نموده است.

فعالیت جدید ICA در سال جاری برگزاری یک کنفرانس جهانی حقوقی است که در شهر پراگ و از ۲۹ سپتامبر الی ۱ اکتبر انجام خواهد شد. در این همایش متخصصین و کارشناسان حقوقی در تعاضوی ها، مدیران تعاضوی ها من جمله رئیس اتحادیه بین المللی تعاضو و نمایندگان دولتها، گرد هم جمع شده و به

خویش را متمرکز بر استراتژیهای برای «بهبود عملکرد تعاضوی ها» در زمینه هایی همچون «توسعه متابع انسانی»، «ساختار و سازماندهی»، «زنان و جوانان» تحقیقات و توسعه و در نهایت امور مالی (سرمایه گذاری) نموده بودند. البته نیاز مبرم به اتخاذ و تقویت سیاستهای مشارکت و قانونگذاری به جای خود باقی است، لیکن تأکید عده هم اکنون بر این مبنای است که چگونه می توان قوانین جدید را در عمل پیاده نمود.

در امریکای لاتین، ICA در ارتباط سازمانگذاری و ابعاد حقوقی تعاضوی ها اقدام چندانی نمی کند، چرا که از سالها قبل سازمان تعاون آمریکا (OCA) در این خصوص نقشی کلیدی ایفا کرده و به توسعه یک کتاب راهنمای قانون مفید و مؤثر همت گماشته است. معذلک کارهای زیادی مانده است که باید انجام شود. به استثناء کشورهای آمریکای جنوبی، اکثریت تعاضوی ها در امریکای لاتین از دیدگاه قانونگذاری و امور حقوقی، بر اساس قوانین بسیار قوی ایالتی اداره می شوند. این گونه مشکلات در بسیاری از کشورها از جمله «کام، آریکا» یعنی جانیکه دفاتر ILO ICA این نقشه های مفید و بسیار ارزشمند را ایفا نموده اند، مورد بررسی گرفته و بهایتاً رفع شده اند.

دفتر حقوقی ICA

یکی از دستاوردهای برسی و تحقیقات سازمانی سال گذشته این بود که ICA می باشد نسبت به توسعه شبکه های کارگیری نیروهای متخصص در زمینه های کلیدی و با اهمیت شرکتهای تعاضوی اقدام جدی به عمل آورد. قانونگذاری به عنوان یکی از همین اقدامات مهم شناسایی شده در سال قبل توسط کمیسیون جدید حقوقی (قانونگذاری) وابسته به ICA، تحت ریاست دکتر ایوان پیریکریل از اتحادیه تعاضوی های کشور چک، همراه با نمایندگانی از چهار منطقه دیگر، آغاز به کار نمود.

در شهر پراگ، جایی که گروهی از متخصصین و کارشناسان یک دفتر حقوقی کوچک، همراه با یک پایگاه (سایت)

برای نقد و بررسی موضوعات ذیل، برگزار خواهند شد:

- مبارزه علیه بیکاری.
- سهم بازار.
- نقش تعاونی‌ها در ارائه خدمات بهداشتی و درمانی.

در طول برگزاری این مجمع منطقه‌ای، «کمیته اجرایی» از شرق، غرب، مرکز و جنوب آفریقا یا یکدیگر ملاقات و به بررسی مسائل و مشکلات تعاونی‌ها در این قاره خواهد پرداخت. برای اطلاعات بیشتر، به آدرس زیر مراجعه شو:

[acibrao & fasonet. bf] and [iea & africaonline. co. ke]

۲۰۰۰ ریو

مهمنترین رویداد بین المللی نهضت تعاون، طی سال‌گاری و در مرکز بزرگ (ریو و ژانیرو)، در اوایل دسامبر، به وقوع خواهد پیوست.

انتظار می‌رود که حدود ۲۰۰۰ شرکت کننده، برای حضور در برنامه‌های متنوع و البته منسجم یک هفته‌ای که در قالب همایش جهانی ICA مجمع منطقه‌ای و کنفرانس ICA در قاره آمریکا، کنگره و نمایشگاه سازمانهای تعاونی بزرگ موسوم به (OCB) برگزار می‌شوند، اعلام آمادگی نمایند. در همین ایام، تعدادی از سازمانهای تخصصی ICA نیز، گرد همانهایی برگزار خواهند کرد. در خلال رویداد مورد اشاره، هیأت رئیسه مرکب از «روبرتو رودریگز»^۱ از ICA، «میگوئل کوردون»^۲ از دفتر مسنه‌ای ICA در آمریکا، «دوئاند دالپاسکوئل»^۳ از OCB (اتحادیه تعاونی‌های بزرگ) سرپرستی و هدایت کمیته‌ای را بر عهده خواهد داشت که می‌باشد به شرکت کنندگان در همایش و عده نیل به آیندهای خوب و روش و بلکه غلبه بر مشکلات و دریافت اطلاعات مهمی در مورد آینده تعاون در آن منطقه، ارائه نمایند.

برنامه‌های همایش ریو ۲۰۰۰
فعالیتهای عمده همایش در قالب برنامه‌های ذیل انجام خواهد شد:

عنوان HRD (توسعه منابع انسانی) و تحقیقات اتحاد می‌گیرد. دو موضوع (زمینه) اصلی در همایش مورد توجه قرار خواهد گرفت. نخست: به عمل و منصبه ظهور رساندن اصول تعاون و پاسخگو بودن تعاونی‌ها و ارائه این گونه پاسخها و نیز تلاش‌های آتشی تعاونی‌هادر محیط متحول و تحول «ساز روند جوامع می‌باشد، تا این تاریخ ۲۲ چکیده از مقاله‌های تحقیقی به دبیر خانه اجلاس تحويل گردیده است. رئیس اجرایی این همایش تعاونی که اولین همایش برای دفتر منطقه‌ای محسوب می‌شود، مواردی از طرح‌های مطالعاتی موقوفیت‌آمیزی را که در کنگره سال قبل ICA ارائه گردید را مورد استفاده و ارزیابی مجدد قرار خواهد داد. بعضی از مسائل و موضوعات اصلی که در میزگردهای جلسات و به طور جدایگانه مورد بحث و بررسی قرار خواهد گرفت، عبارتند از:

- دولت: آیا دموکراسی در تعاونی‌ها همچنان زندگ و پویا است؟
- بسیج سرمایه: آیا ما به پایان راه (تابوری) رسیده‌ایم؟
- جهانی شدن: آیا بازار مصرف در جهت خلاف خواست و منافع اعضاء گام بر می‌دارد؟
- زبان و جوانان: آنها در کجا فعال هستند؟
- قانونگذاری در تعاون: آیا این یک اراده سیاسی است؟
- نوآوری: آیا برای انواع جدید تعاونی‌ها جایگاه وجود دارد؟

* برای اطلاعات بیشتر به آدرس: (icaraoap Vsni. Com) مراجعه فرمایید.

آفریقا

مجمع منطقه‌ای ICA در آفریقا یعنی بخشی از جهان که اتحادیه بین المللی تعاون در آنجا پنج عضو فعال دارد، از ۲۱ الی ۲۵ آگوست در «بنین» برگزار می‌گردد. شعار جهانی در طول هفته مورد بحث، «تلاش تعاونی‌ها در آفریقا برای ورود به قرن بیست و یکم» خواهد بود.

با حمایت سازمانهای تخصصی ICA و کشورهای توسعه‌یافته عضو، سه همایش

هدف اصلی از برگزاری این مجمع منطقه‌ای بررسی زمینه‌های حضور تجاری موقوفیت‌آمیز تعاونی‌ها در اروپای جدید می‌باشد. در واقع مباحثات گروههای مختلف کاری، جنبه‌های گوناگون موقوفیت یا شکست تعاونی‌ها در این قاره را در بر می‌گیرد. برای کسب اطلاعات بیشتر به آدرس: ICA Europe Coop. org سال ۲۰۰۰ را برای ICA می‌باشد سال برگزاری مجمع منطقه‌ای نامید. چرا که در کلیه مناطق چهار گانه جهان که در دفاتر منطقه‌ای ICA به فعالیت مشغولند، اقدامات اولیه جهت تدارک برگزاری اجلاس‌های موردن اشاره همایشها و کارگاههای آموزشی ارائه دهندۀ اطلاعات بسیار مفید برای اعضاء در جریان می‌باشد. نیلاً برخی اطلاعات موردن نیاز اعضاء جهت برنامه ریزی مناسب برای انجام سفر و استفاده از دستاوردهای مجمع منطقه‌ای مذکور می‌اید.

آسیا و اقیانوسیه

سنگاپور، که سایت دفتر تجاری جدید ICA ROAP در آن واقع است، شاهد برگزاری یک هفته فعالیت تعاونی‌ها در ماه ژوئن توسط «فراسیون ملی تعاونی‌هاست که سنگاپور خواهد بود.

مهمنترین رویدادهای این همایش بک هفتاهی از عبارتند از:

۲۴/۲۵ ژوئن: اولین کنفرانس تحقیقاتی تعاونی‌های منطقه آسیا.
۲۵ ژوئن: گردهمایی کمیته‌های تخصصی.
۲۶ ژوئن: همایش ویژه زنان منطقه.
۲۷/۲۸ ژوئن: اولین همایش تعاونی‌های منطقه آسیا - اقیانوسیه.

زمینه اصلی همایش: تعاونی‌ها در قرن بیست و یکم خواهد بود و موضوع آن، این نکته می‌باشد که آیا ما هم کاری صورت داده‌ایم؟

۲۹/۳۰ ژوئن: چهارمین اجلاس مجمع عمومی ICA در منطقه آسیا - اقیانوسیه. این کنفرانس تحقیقاتی در واقع اولین کنفرانس سازمان یافته در منطقه آسیایی از نوع خود است که در سرتاسر منطقه آسیا و توسط کمیته منطقه‌ای تحت ICA

افتتاحیه مسقیم الایمناوت

با این شهد مظہر دل را سد کنید دل درست شو



کاربرد نمایشگاه در بازاریابی محصولات

نمایشگاهها تنها برای نمایش کالا و انجام مذاکرات تجاری برگزار نمی‌گردند بلکه اطلاعات گوناگون در زمینه قیمت رقابتی در سطح جهان، آخرین دستاوردهای بیزوهای علمی و ایده‌های اقتصادی نیز در خلال برگزاری نمایشگاهها مورد تبادل قرار می‌گیرند. به وجود آوردن زمینه مساعد جهت انجام ملاقاتهای سیاسی و اقتصادی بین بلندپایگان کشورها جهت ایجاد حسن تقاضه میان آنها بانگر بعدی دیگری از فسلقه وجودی نمایشگاهها است.

نمونه و امکانات آن و محصولاتی که در آن به نمایش می‌گذارد به عنوان فرستنده وارد عمل شده و بازدید کننده نیز حکم گیرنده اطلاعات را پیدا می‌کند. از اهداف عمده نمایشگاه برقراری ارتباط با واحدهای داخلی و خارجی شرکت کننده در آن می‌باشد. هدف دیگر نمایشگاه تحقق اهداف صادراتی است. نمایشگاه بهترین محل برای معرفی محصولات خود و آشنایی با محصولات رقیب، توسعه ارتباطات با مشتریان و خریداران و آگاهی از نقاط قوت

سعی بر این شده که نماین کلی از نمایشگاه بازتو شده و انواع آن و نیز افراد مراجعه کننده به نمایشگاه را در حد امکان مشخص بنماییم.

مقدمه

نمایشگاه رسالت اصلاح، تقویت و بهبود سیستم توزیع و تسهیل ارتباطات تجاری و روند مبادلات را عهده دار بوده و یکی از ابزارهای اصلی اجرای برنامه‌ها و سیاستهای ارتباطی شرکت برگزاری این نمایشگاه نقش یک رسانه را ایفا نموده که در آن شرکت کننده با در اختیار داشتن

• سهیل سرمه سعیدی و حسن گیوریان

چکیده

نمایشگاه یکی از روش‌های بازاریابی و معرفی کالاهای در بازارهای داخلی و جهانی است. نمایشگاهها به انواع و اقسام مختلف تقسیم شده که هر کدام در جای خود از اهمیت بخوبه بوده و مفید می‌باشند. افراد گوناگونی نیز از نمایشگاهها بازدید می‌نمایند که هر کدام می‌توانند به عنوان یک خریدار یا مشتری چه در حال حاضر و چه در آینده تلقی گردند. در این مقاله

مهم ترین حرکت در یک بازاریابی موفق جلب نظر مشتری و مصرف کننده و ایجاد جذابیت برای کالاهای مورد نظر می باشد. همچنین محلی برای نمایش دادن تولیدات و آخرین دستاوردهای تکنولوژی تولیدی، فنی و حرفه‌ای است که می بایستی باهنر، ظرافت و مهارت و دقت توأم باشد.

تعدادی از نمایشگاهها نیز تشکیل شده‌اند که بینانکنار اتحادیه‌ای به نام اتحادیه نمایشگاه‌های جهانی در سال ۱۹۲۵ گشته‌اند. مقدمات تشکیل این اتحادیه با گردش‌های نمایندگان یازده نمایشگاه در روز اول فوریه سال ۱۹۲۵ در شهر میلان فراهم گردید. این گردش‌های مورد استقبال سازمان ملل متعدد نیز قرار گرفت و تعداد اعضا آن از ۱۱ عضو به ۱۹ عضو افزایش یافت. در عین حال تحولات و اقداماتی در طی سالهای مختلف در این اتحادیه انجام گرفت. برای مثال در سال ۱۹۲۹ در کنگره لایپزیک اعضاء مخالفت خود را با قوانین و مقرراتی که دولتها در کنفرانس بین المللی سال ۱۹۲۸ برای نمایشگاهها تدوین کرده بودند ابراز داشتند و دخالت آنها را در امور نمایشگاهها محکوم نمودند. در کنگره فوق العاده سال ۱۹۵۰ پاریس با تغییر بعضی از مواد اساسنامه، اعلام گردید، هر نمایشگاه بازرگانی عضو باید لاقل هر سال یک بار برپا گردد. در کنگره سال ۱۹۶۲ پاریس تصویب گردید لغت نامه‌ای حاوی اطلاعات، فنی نمایشگاهی به سه زبان تهیه و چاپ گردد.

شرکت سهامی نمایشگاه‌های بین المللی ایران در سال ۱۳۵۱ تأسیس و در سال ۱۳۵۲ اولین نمایشگاه بین المللی بازرگانی را تهران برگزار کرد. در حال حاضر یکصد و هفده سازمان برگزار کننده نمایشگاه در ۹۷ شهر از ۴۶ کشور شامل ۶۲ نمایشگاه جهانی عمومی و دویست و چهار نمایشگاه بین المللی تخصصی در اتحادیه جهانی نمایشگاهها عضویت دارند.

فلسفه وجودی نمایشگاه

نمایشگاه محل نمایش دادن و جلوه دادن و ایجاد ارتباط بوده و یکی از ابزارهای بازاریابی است و محل مناسبی برای برقراری ارتباط، شناسایی خود و رقیب،

میلادی اهالی روم برای نخستین بار به ایجاد بازارهای مکاره برای فروش کالاهای گوناگون خود مبادرت ورزیده و به برطرف کردن مشکلات توزیع کالا و شناساندن کالاهای محلی به خریداران شهرهای اطراف و فرام نمودن امکان مبادله تقسیم یک کالا با کالاهای دیگر اقدام کردند. امروزه با پیشرفت علوم و وسائل ارتباطی بازرگانان توانسته‌اند فرآوردهای و محصولات خود را از محل تولید به شهرها و کشورهای دیگر حمل نموده و در مناطقی که به صورت نمایشگاه‌های بازرگانی پدیدار گشته به نمایش بگذارند. در این گونه نمایشگاه‌ها بازرگانان کالاهای خود را به قیمت‌های مختلف عرضه نموده و نسبت به فروش و بازاریابی آن اقدام می‌نمایند. نمایشگاه به صورت کنونی برای اولین بار در شهر لایپزیک آلمان تشکیل گردید و قدمت آن به حدود هشت‌صد سال می‌رسد. این نمایشگاه هم اکنون نیز با تأسیسات بسیار مدرن به کار خود ادامه می‌دهد که از نمایشگاه‌های بزرگ و با اهمیت جهانی به شمار می‌رود.



و ضعف محصول خوبیش است.

شرکت فعال در یک نمایشگاه مستلزم انجام مطالعات اولیه لازم برای ارائه محصول مناسب است. علاوه بر تسلط بر شیوه‌های مناسب جهت آماده سازی غرفه، تهیه بروشور و ... داشتن عمقی بازار یا ب نسبت به محصول خود نیز تأثیری مفید در جلب مشتریان دارد. بازاریابی که با دانش کافی و با علاقه به معرفی محصولات خود می‌پردازد یقیناً قادر به خلع سلاح سخت گیرترین مشتریان خواهد بود.

شرکت موفقیت آمیز در یک نمایشگاه بدون به کار گرفتن تخصصهای گوناگون امری دور از ذهن است. حضور چند روزه در یک نمایشگاه تلاش چند ماهه کلیه واحدهای سازمان شرکت کننده را می‌طلبد. از طرف دیگر در صورتی که این تلاشها بر محور یک برنامه ریزی دقیق انجام نشود چه بسا علی رغم صرف پول، وقت و انرژی زیاد، اعیان ابتدا شرکت زیر ستوال رفت و نمایشگاه به زیان شرکت کننده تمام شود. به طور کلی توسعه کشور جز از طریق بازاریابی و تبلیغات مؤثر و مداوم و معرفی کالاهای قابل صدور به خریداران بالقوه امکان‌پذیر نیست. نمایشگاه عرصه مناسبی برای شناساندن امکانات و توانمندیهای بیشمار اقتصاد و تجارت کشور به خریداران کالا در اقصی نقاط عالم می‌باشد. فرصت‌های طلایی را غنیمت شمرده و بکوشیم که از این اهرم در جهت تحقق هدفهای صادراتی به کامل‌ترین و مطلوب‌ترین شکل ممکن بهره بگیریم.

تاریخچه نمایشگاهها

تاریخ برگزاری نمایشگاه به مبدأ تاریخ جهان بر می‌گردد. از آن زمان که بشر خود را شناخت و با داد و ستد آشنا شد، نمایشگاه نیز موجودیت یافت. در ابتداد داد و ستد به صورت پایاپایی صورت می‌پذیرفت و بعد از رواج پول مبادلات آسان‌تر گشت. کم کم بازرگانان به این فکر افتادند که کالاهای خود را در محلی مشخص عرضه و در معرض دید خریداران قرار دهند. از همین جا بود که اندیشه برپایی نمایشگاهها شکل گرفت. به طور رسمی از اوآخر سده پنجم

نمایشگاههای تخصصی - در این نمایشگاهها تعداد تولید کنندگان کمتر و دامنه کالاها نیز محدودتر است. نمایشگاههای تخصصی برای کالای مصرف کنندگان بخصوص، موضوع بخصوص و یا تکنولوژی بخصوص برگزار می‌شوند.

نمایشگاههای اختصاصی - این گونه نمایشگاهها به طور اختصاصی محصولات یک کشور را در کشور دیگر به نمایش می‌کنند. نمایشگاههای اختصاصی گاه جنبه فرهنگی قوی نیز پیدا می‌کنند.

نمایشگاههای اکسپو - این نمایشگاهها جنبه نمایشی دارند و از بعد بازرسانی یا کاملاً خشن هستند و یا ضعیف عمل می‌کنند. در این نمایشگاهها عمولاً یک طرز فکر، علم یا تکنولوژی جدید به نمایش گذاشته می‌شوند.

نمایشگاه عرضه مستقیم کالا - این نوع نمایشگاه در سطح دنیا تقریباً از زمرة نمایشگاهها خارج شده است البته در کشور ما احیراً برای جبران نارسانی سیستم توزیع مورد توجه قرار گرفته است.

نمایشگاهها تنها برای نمایش کالا و انجام مذاکرات تجاری برگزار نمی‌گردند بلکه اطلاعات گوناگون در زمینه قیمت رقابتی در سطح جهان، آخرین دستاوردهای پژوهش‌های علمی و ایده‌های اقتصادی نیز در خلال برگزاری نمایشگاهها مورد تبادل قرار می‌گیرند. به وجود آوردن زمینه مساعد جهت انجام ملاقاتهای سیاسی و اقتصادی بین بلند پایگان کشورها جهت ایجاد حسن تفاهم میان آنها بیانگر بعدی دیگری از فسلقه وجودی نمایشگاهها است.

رمز موافقیت در نمایشگاهها

برنامه ریزی قبلی و تدارک مقدمات می‌تواند در موافقیت یک سازمان نقش زیادی را ایفا نماید. بسیاری از صادر کنندگان تازه کار بدون داشتن کوچکترین اطلاعی از ویژگیهای بازاری که مایلند در نمایشگاه آن شرکت کنند، کالای خود را در آن عرضه می‌نمایند و پس از آن فرضآ به این نکته پی می‌برند که کالای آنان مطابق با

نمایشگاه به صورت گنوفی برای اولین بار در شهر لاپزیگ آلمان تشکیل گردید و قدمت آن به حدود هشتاد سال می‌رسد. این نمایشگاه هم اکنون نیز با تأسیسات بسیار مدرن به کار خود ادامه می‌دهد که از نمایشگاههای بزرگ و با اهمیت جهانی به شمار می‌رود.

نایاب تصور نمود که با اتمام نمایشگاه فعالیتها خاتمه می‌یابد بلکه مذاکرات، تماسها و قبليقات تازه بعد از زمان برگزاری نمایشگاه شروع شده و ماهها بعد ثمر خواهد داد.

عدم آگاهی از بازارهای خارجی - شرکت کنندگان در نمایشگاهها باید اطلاعات کافی در خصوص فرهنگ عمومی و مصرفی، میزان درآمد سرانه، سلیقه‌ها و وضعیت اقتصادی و جمعیتی و ... کشورهای دیگر که در آن شرکت می‌کنند داشته باشند تا بتوانند در بازاریابی در آن کشور موفق بوده و درست عمل نمایند.

کلیدی و استراتژیک محسوب می‌شود که این مسئله به بهترین وجه از طریق نمایشگاه امکان‌پذیر است.

از این رو موافقیت که مدیریت بازاریابی را به روش عملی اعمال می‌کند شرکت در نمایشگاهها را جزو لایتفکی از بازاریابی خود به حساب می‌آورند. نمایشگاهها بر حسب موضوع و یا محل برگزاری به ترتیب زیر طبقه بندی می‌شوند:

نمایشگاههای عمومی - در این نمایشگاهها عموم کالاهای اعم از مصرفی و سرمایه‌ای در معرض نمایش گذاشته می‌شوند. نمایشگاههایی که به دولتها دارای ارزش سیاسی و فرهنگی می‌باشند.

مسئولین، مشتری و مردم می‌باشد. از آنجایی که تصمیم‌گیری در خصوص کالا و محصول و حتی خدمت نیاز به اطلاعات دارد و این امر از طریق انجام تحقیقات امکان‌پذیر می‌باشد لذا نمایشگاه یکی از راههای مؤثر برای گردآوری اطلاعات مختلف در جهت برنامه ریزی اصولی است.

Mehmetin حركت در يك بازار يابي مسوق جلب نظر مشتری و مصرف كننده و ايجاد جذابیت برای كالاهای مورد نظر می‌باشد. همچنین محلی برای نمایش دادن تولیدات و آخرین دستاوردهای تکنولوژی تولیدی، فنی و حرفة‌ای است که می‌بايستی باهند، ظرافت و مهارت و وقت تأثیر باشد.

نمایشگاه معرف شناخت يك سازمان می‌باشد که به عنوان يك نظام فرعی از كل نظام تجاري مطرح گردیده و نمی‌توان آن را از كل نظام جدا نااست. حضور در نمایشگاهها باید هدفمند بوده و در اين زمينه آموزشهاي لازم به افراد خاص داده شود. اين مقوله باید تأثیر گذار در ساختار كييفي و كمي كالاهای توليد شده، كيفيت عرضه، قيمت گذاري و كانالاهای توزيع يساشي. امروزه می‌توانيم نمایشگاه را چهره‌ای پيشيرفت و منطبق بر ارزشهاي اقتصادي، اجتماعي و فرهنگي کشور به حساب اوريسم. نمایشگاه سهل الوصول ترين راه دستيابي به مبادلات بازارگانی، رقابت‌هاي، صنعتي و آشنايي با آخرين دستاوردهای متتحول توليدی و صنعتي بوده و همین مسئله باعث گردیده تا روز به روز جوامع صنعتي دنیا توجه بيشتری به اين مراکز نموده و تجربيات خود را برای هر چه متتحول‌تر نمودن آنها در اختيار يك دهن.

نمایشگاهها از نظر شرکت کنندگان به دو دسته داخلی و بين المللی تقسيم می‌گردند و از نظر نوع كالاهایي که به نمایش گذاشته می‌شود نيز به دو گروه عمومی و تخصصی تقسيم می‌شوند. کسانی که در زمينه بازارگانی آگاهی و تجربه کافي دارند می‌دانند که در رقابت‌هاي داخلی و بين المللی، ملاقات بین همکاران تجاری و نزديکی با مشتری يكی از عوامل

شرکت موقیت آمیز در یک نمایشگاه بدون به کار گرفتن تخصصهای گوناگون اموی دور از ذهن است. حضور چند روزه در یک نمایشگاه تلاش چند ماهه کلیه واحدهای سازمان شرکت گننده را می طلبد. از طرف دیگر در صورتی که این تلاشها بر محور یک برنامه ریزی دقیق انجام نشود چه بساعی رغم صرف پول، وقت و انرژی زیاد، اعتبار شرکت زیر سوال رفته و نمایشگاه به زیان شرکت گننده تمام شود.

آراستگی ظاهر، لهجه و زبان، نحوه برخورد و برقراری ارتباط، علاقمندی به کاتالوگ و بروشورها، مدت زمانی که در غرفه شما صرف می کنند، نوع سروالاتی که می کنند می توان آنها را تشخیص داد. این گروه شامل خریداران پیشکام، مأموران تدارکات، مصرف کننده نهایی، تصمیم گیرندگان و خریدار با کیسه پول می باشد.
۴. بازدید گنندهای دیگری هستند که جزء گروههایی که در بالا بحث گردید قرار نمی گیرند. بعضی از آنها علاقمند به گرفتن نمایندگی فروش و یا فروش کالا و خدمات به شما هستند.

۵. بازدید گنندهایی که به مشارکت یا سرمایه گذاری با شما علاقمند هستند.

۶. عده ای دیگر نیز با ثبت جاسوسی صنعتی برای بازدید می آیند. آنها از تمام جوانب تولیدات شما یاراداشت و رداشت و تقاضای بروشورهای تکنیکی و عکس نموده و حتی ممکن است تقاضای استقاده از ابزار آلات جهت آزمایش بنمایند.

برنامه ریزی برای شرکت در یک نمایشگاه

برنامه شرکت در نمایشگاه در واقع در قالب پروژه ای قابل ارائه است که زمان آن از ماهها قبل از شروع نمایشگاه آغاز و ماهها پس از آن خاتمه یافته و به همین خوش عده تقسیم می شود:

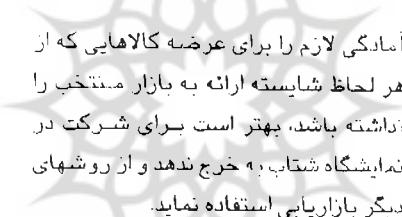
۱- قبل از برگزاری یا مقدمات

۲- ضمن برگزاری یا اداره غرفه

۳- بعد از برگزاری یا پس گیری

رعایت زمان در انجام هر بخش حائز اهمیت بوده و برای این منظور از جداول زمانی استقاده می شود. در هر حال مرحله شرکت در نمایشگاه به شرح زیر می باشد:

الف) جمع اوری اطلاعات - اطلاعات مربوطه به هر نمایشگاه از طریق بروشور، کاتالوگ، گزارش و کتابچه هایی که آن



استانداردهای بازار مورد نظر نیست با حقوق گمرکی کالای آنها در سطحی است که بازار فروش وسیعی را نمی توان به دست آورد.

وقتی از تدارک مقدمات یا برنامه ریزی قبلی صحبت می کنیم منظورمان تنها تحقیق در بازار مورد نظر و ویژگیهای آن نیست بلکه مسائل مهمتری وجود دارد که عدم رعایت آنها امکان موقیت در یک نمایشگاه را کاهش می دهد. برای مثال ارسال به موقع کالا برای عرضه در نمایشگاه یا انتخاب بازاریاب یا مدیر فروشی که به یکی از زبانهای بین المللی با زبانی که در کشور محل نمایش قابل درک است. آشنا باشد از نکات مهم به شمار می رود.

بسته بندی کالا در غرفه نمایشگاه نیز از موارد مهم است. کالایی که بسته بندی آن خاص صادرات نیست و یا این که هیچ کاتالوگ یا بروشوری را هم به همراه ندارد قابل عرضه در نمایشگاه نیست برای عرضه در نمایشگاه تابع ضوابط و اصولی است. کاتالوگ باید توسط یک فرد متخصص و مطلع به زبانی که در کشور مورد نظر قابل استفاده باشد، تهیه شود. باید کاتالوگ رنگی بهتر از سیاه و سفید جلب توجه می کند. هنگام مراجعه یک خریدار یا فردی که علاقمند به مذاکره است کارت ویزیت رد و بدل می شود. مشخصات بازاریاب شرکت و موقعیت او باید به زبانی که برای طرف مقابل قابل درک باشد بر روی کارت ویزیت منعکس گردد تا امکان پیگیری مذاکرات بعد از خاتمه نمایشگاه وجود داشته باشد.

حضور فعلی و آگاهانه در یک نمایشگاه می تواند ابزاری مناسب برای پیشبرد امر فروش یا دستیابی به یک بازار جدید باشد اما به اعتقاد اغلب کارشناسان اگر مؤسسه

به طور کلی توسعه کشور جز از طریق بازاریابی و تبلیغات مؤثر و مددام و معرفی کالاهای قابل صدور به خریداران بالقوه امکان پذیر نیست. نمایشگاه عرصه مناسبی برای شناساندن امکانات و توانمندیهای بیشمار اقتصاد و تجارت کشور به خریداران کالا در اقصی نقاط عالم می‌باشد. فرستهای طلایی را غنیمت شمرده و بکوشیم که از این اهرم در جهت تحقق هدفهای صادراتی به کامل ترین و مطلوب‌ترین شکل ممکن بهره بگیریم.

۴. بالا بودن هزینه‌ها - مجریان نمایشگاهها باید بر این باور باشند که برگزاری نمایشگاه جنبه انتقامی نداشته و بایستی هزینه‌ها را به حداقل ممکن تقلیل دهند تا شرکت کنندگان بتوانند با توان بیشتر در بازارهای خارجی فعال باشند.

(ب) پیشنهادات:

- ۱- ایجاد فضای مناسب پارکینگ اتو مبیل.
- ۲- جلوگیری از ورود افراد شناخته شده مراحم.

۳- انتقال بازدید کنندگان از محوطه پارکینگ به درب و یا داخل نمایشگاه.

۴- تسهیلات تهیه بلیط هوایپما، راه آهن و ... برای بازدید کنندگان.

۵- ایجاد ارتباط گستردہ‌تر تلفن و فاکس و پست برای سالنهای غرفه‌ها.

۶- تهیه مناسب برای سالنهای غرفه.

۷- داشتن مراکز بهداشتی در نقاط مختلف نمایشگاه.

۸- گماردن افراد مطلع در سطح نمایشگاه با لباسهای مخصوص جهت پاسخگویی به مراجعه کنندگان.

۹- مراقبت پرسنل نیروی انتظامی با لباس غیر رسمی.

۱۰- برگزاری سeminارهای مختلف به صورت مددام.

۱۱- دعوت از متخصصین و میزبانی و پذیرایی از آنان.

۱۲- ارتباط مستقیم مسئولان نمایشگاه با برگزار کنندگان.

۱۳- در جریان قرار دادن علاقمندان از نحوه قیمت گذاری، تشویق برای حضور در کلیه سeminارها و جلسات.

۱۴- تسهیلات ویژه برای شرکت کنندگان در نمایشگاه از قبیل امور گمرکی، مالیاتی، اعتباری.

فعالیتها خاتمه می‌یابد بلکه مذاکرات، تماسها و تبلیغات تازه بعد از زمان برگزاری نمایشگاه شروع شده و ماهها بعد از مرد خواهد داد.

نقاط ضعف نمایشگاه‌های داخلی و پیشنهادی جهت برگزاری بهتر نمایشگاه

(الف) نقاط ضعف:

۱- عدم تمرکز مدیریت اجرایی - هزو ز سازمان یا ارگانی که به عنوان متولی تمام این مسئله مسئولیت برگزاری نمایشگاهها را به عهده بگیرد وجود ندارد. از یک طرف مرکز توسعه صادرات مشخص می‌گردد در صورتی که ارگانهای دیگر نیز مانند دفاتر بازارگانی خارج از کشور، استانداریها، شرکت‌های خصوصی و ... نز اقدام به چنین امری می‌نمایند. طبیعی است که متبع بودن مجریان امر زیانهای زیادی را برای شرکت کنندگان ایجاد نموده و سابقه منفی ایجاد خواهد نمود.

۲- عدم آگاهی از بازارهای خارجی - شرکت کنندگان در نمایشگاهها ساید اطلاعات کافی در خصوص فرهنگ عمومی و مصرفی، میزان درآمد سران، سلیقه‌ها و وضعیت اقتصادی و جمعیتی و ... کشورهای دیگر که در آن شرکت می‌کنند داشته باشند تا بتوانند در بازاریابی در آن کشور موفق بوده و درست عمل نمایند.

۳- عدم برنامه ریزی صحیح - اکثر نمایشگاهها با این مشکل گربه‌گیر هستند که مجریان امر یا به دلیل عدم آگاهی یا سهل انگاری، برنامه ریزی درستی در داخل و خارج ندارند و این امر موجب ایجاد مشکلات عدیدهای برای شرکت کنندگان می‌شود.

نمایشگاه منتشر می‌کند قابل جمع آوری می‌باشد. اطلاعاتی که شرکت کنندگان در پی آتش عبارتند از: کاتالوگ نمایشگاه، فهرستی از محدوده کالاهایی که به نمایش گذاشت خواهد شد، نتایج نظر سنجی از شرکت کنندگان و بازدید کنندگان، تجزیه و تحلیل بازارهای تحت تأثیر ان نمایشگاه در پسیاری از نمایشگاهها پرسشنامه‌ای بین بازدید کنندگان و شرکت کنندگان توزیع شود که در نهایت تلخیص و به صورت جداول و اشکال آماری چاپ شده و انتشار می‌یابد.

علاوه بر این، اطلاعات دیگر نیز وجود دارد که تهیه آنها شناخت عمیق‌تری از نمایشگاه در اختیار شرکت می‌گذارد مانند: موقوفیت کلی نمایشگاه از دید کارشناسان و متقدین، میزان فروش مستقیم و حجم قراردادهای متفقده، ارتباطات تجاری جدید، تعداد بازدیدکنندگان خارجی و مقایسه با نمایشگاه‌های قبلی.

(ب) تصمیم در مورد شرکت در نمایشگاه
(ج) تصمیم در مورد شکل مشارکت - شرکت در نمایشگاه به دو صورت انفرادی و مشارکتی انجام می‌گیرد.

در روش اول سازمان به صورت مستقل در نمایشگاه شرکت کرده و از قدرت مانور بیشتری برخوردار خواهد بود.
در روش دوم شرکت کوچکتر به عنوان زیر مجموعه، خود را زیر چتر شرکت بزرگتری قرار می‌دهد.

(د) درخواست مشارکت در نمایشگاه
(ه) بودجه بندی

(و) انتخاب کارکنان غرفه
(ز) تبلیغات و روابط عمومی

(ح) سنجش امکان عقد قرارداد
(ط) نمونه سازی کالا

(ی) حمل و نقل و انتبار
(ک) تشریفات گمرکی

(ل) طراحی و ساخت غرفه
(م) آگاهی و استفاده از خدمات برگزار

کننده

(ن) ارائه نمونه
(ق) پیگیری و ارزیابی

نایاب تصور نمود که با اتمام نمایشگاه

شرکت کنندگان داخل منطقه آمریکا نیز می‌باشد از طریق دفتر منطقه‌ای ICA در «سن خوزه» کاستاریکا، ثبت نام نمایند. *alianza & solresia*, *ral*, *coop.org* دریافت نمایند.

■ پی‌نوشت‌ها:

- 1: Roberto Rodrigues.
2: Miguel Cardozo.
3: Dejundir DalPasquale.

باقیه از صفحه ۸

سخن‌آخ

گفته می‌شود حدود ۵۰ هزار شرکت تعاونی با بیش از ۵۰ میلیون نفر عضو اما اکثر مردم تصویری که از تعاونیها در ذهن خود دارند تعاونی مصرف‌کنندگان است. اینکه چرا مردم چنین تصویری دارند دلایل مقاومتی دارد. ولی مهمتر از آن اینست که آنها باید بدانند تعاون زکی از سه بخش اصلی اقتصاد کشور محسوب می‌شود و باید بتواند ۲۳ درصد مار اقتصاد کشور را به دوش بکشند

طی سالهای گذشته برای تعیین و تبیین جایگاه تعاون برای مردم اقدامات کافی به انجام نرسیده است، اما خوشبختانه در ۲ یا ۲ سال اخیر گام‌های مهمی برداشته شده است.

در عین حال و به گزارش دفتر آمار و اطلاعات وزارت تعاون طی سال گذشته استان تهران با ۱۴/۸ درصد خوزستان نیز با خراسان با ۸/۱ درصد و خوزستان نیز با ۷/۲ درصد از کل تعاونیها پیشترین سهم تعاون را در این بخش به حود احتمال داده‌اند. البته باید یاد آور شد گرچه افزایش تعداد تعاونیها نمی‌تواند شاهدی بر کیفیت و افزایش فعالیت آنها باشد اما گواه آن است که تعاون به عنوان یک بخش مهم اقتصادی پذیرفته شده است و حالا نیازمند باری گرفتن است تا بتواند به خوبی ریشه کند. ضمن آنکه می‌توان از تجربیات کشورهای دیگر چون هند و نیز مل کساندیتواری بهره جست.

۶- دسامبر: همایش ICA تحت عنوان «اولویت‌های کار و فعالیت با مدیریت آقای «میگوئل کاردوزو»

۷- دسامبر: دوازدهمین کنگره «OCB» با مدیریت آقای «دجاندیر دالپاسکوئل». در طول برگزاری «همایش جهانی ICA» به مسائل عمده‌ای از جمله جهانی شدن و موضوعات فرعی شامل «بهترین عملکرد» و تحقیقات موربدی در خصوص «شوه عملکرد تعاونی‌ها در ارتباط با جهانی شدن» پرداخته خواهد شد. همچنین همراه با برگزاری رویداد فوق الذکر، پنج همایش تجاری با تمرکز روی اهداف ذیل برگزار می‌گردد:

- تجارت به شیوه تعاونی و چالش‌های واقعی.

- در حوزه افت یا عدم تجمع سرمایه، آیا

- تجارت فردی (خصوصی؟) تنها راه است؟ چگونگی توفیق تعاونی‌ها در ارائه خدمات عمومی.

- تعاونی‌ها و دولت.

- مدیریت در تعاونی‌ها.

همچنین کنفرانس منطقه‌ای ICA در آمریکا تحت عنوان «IBERO AMERICAN» شامل موضوعات ذیل برگزار می‌شود:

- وحدت رویه و تکامل راههای اداره تعاونی‌ها (جمع آوری و یکی کردن امکانات).

- چارچوبهای حقوقی (قانونی)

- تنشی، کیل سرمایه

- مدیریت، جوانان و بانوان.

محل همایش

اکثر گردهمایی‌ها در محلی موسوم به «ریوسترن» در برزیل که مرکز مناسبی برای برگزاری این قبيل کنگره‌ها است و در سال ۱۹۹۲ نیز میزبان سازمان ملل مستعد برگزار خواهد گردید.

نحوه ثبت نام

شرکت کنندگان خارج از منطقه آمریکا می‌باشد از طریق دفتر منطقه‌ای ICA در ژنو ثبت نام نمایند. برای کسب اطلاعات بیشتر به آدرس members & coop.org مراجعه فرمایند.

۱۵- عدم تمرکز کلیه کارهای مرکز و انتقال آنها به شهرستانها و ایجاد دفاتر نمایشگاهی در استانها و شهرستانها.

۱۶- قوی کردن مراکز بانک اطلاعاتی و در اختیار گذاردن اطلاعات، چه در طول برگزاری و چه بعد از خاتمه آن.

۱۷- ایجاد دفاتر مستقل، توسط سفارت خانه‌های کلیه کشورها.

۱۸- تشویق شرکت کنندگان و اهدای لوحه هایی به بهترین‌ها و هدایای مناسبتی برای کلیه میهمانان.

۱۹- انتشار فعالیت‌های انجام شده توسط رسانه‌ها و ارسال آنها به صورت مستمر به صاحبان صنعت و بازرگانان فعال.

۲۰- ثبت مدیریت اجرایی و تدوین مقررات آسان‌تر و اجرای صحیح آن.

■ متابع و مأخذ:

۱- حبیقی، محمد، بازگشایی بین‌المللی، انتشارات دانشگاه علوم اداری و اقتصاد دانشگاه تهران.

۲- کاظمی، روشن، بازاریابی بین‌المللی، ترجمه دکتر سید رحیمی موقر، انتشارات جانزاده، ۱۳۷۰.

۳- گوهریان، محمد ابراهیم، مدیریت صادرات غیر سفی، انتشارات مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازگشایی، ۱۳۷۴.

۴- ندیری، نایابگاه بین‌المللی چشم اندار ملی و جهانی، ۴۷، آبان ۱۳۷۳.

۵- پیم صادرات، شماره ۱۹، شهرپور و مهر ۱۳۷۳.

۶- اتفاق بازارگانی، نایابی از نمایشگاه‌های ایران در خارج از کشور، شماره ۱۲، ۱۳۷۳.

۷- مناطق آزاد، نایابگاه بین‌المللی فرست طبلای مطلق آزاد برای جذب سرمایه‌های خارجی، شماره ۱۳۷۳، ۴۴.

باقیه از صفحه ۲۱

۳- دسامبر: چهارمین مجمع منطقه‌ای ICA در فاراه آمریکا.

۴- دسامبر: گردهمایی سازمانهای تخصصی و شبکه‌های تجاری وابسته به ICA

برنامه‌های ویژه افتتاحیه همایش ریو ۲۰۰۰

۵- دسامبر: همایش جهانی ICA با مدیریت آقای روبرتو روڈریگز.