

# وضعيت شركات تعاليٰ پروش دام و طيور

## تا پيان سال ۱۳۷۵



برنامه‌ریزی‌های دقیق بر مبنای میزان رشد جمعیت و میزان افزایش تولیدات و تامین حداقل نیاز مصرفی و کاهش و قطع وابستگی به کشورهای دیگر در رابطه با تامین اولین نیاز انسانی اهمیت خاصی پیدا می‌کند.

در حال حاضر میزان واردات عمدتی که در رابطه با محصولات دامی مطرح می‌باشد میزان واردات ۷۵-۸۰ هزار تن کوشت قرمز می‌باشد که با برنامه‌ریزی‌های انجام شده امور دام و طیور کشور تا ۲ سال آینده از حیث تامین کوشت و فرآورده‌های دامی خودکفا خواهیم شد.

باتوجه به اهداف پیش‌بینی شده و اجرای برنامه‌های توسعه سی سال

### مقدمه:

افزایش روز افزون جمعیت جهان و نیاز جوامع انسانی به تامین پروتئین خصوصاً پروتئین حیوانی اهمیت پرداختن به حل مسائل تغذیه‌ای دنیا ایینه را مشخص می‌کند. هنگامی که به دلیل رشد بیش از حد جوامع انسانی و مصرف مواد غذایی و کمبود و کاهش منابع اولیه تولید با مشکلات تامین نیازمندی‌های اولیه انسانی که مهمترین آنها همانا عذا می‌باشد مواجه می‌شویم. نتیجتاً نحوه ارائه

گذشته، تولید مواد پروتئین از ۵۲۷ میلیون تن در جهان طی سال ۱۹۷۶ به ۷۶۴ میلیون تن در سال ۱۹۹۴ رسیده است. این رشد در طول ۲۵ سال، افزایش درخور توجهی است یعنی معادل ۴۵٪ درحالیکه رشد جمعیت دنیا فقط ۲۹ درصد بوده است. نتیجتاً در راستای بهبود شاخص پایه توسعه انسانی، سرانه مصرف مواد پروتئینی خصوصاً با منشاء دامی از شتاب بیشتری برخوردار بوده است و در کلان رشد ۷/۵٪ سرانه مصرف مواد پروتئینی در جهان را شاهد هستیم. در بخش مواد پروتئینی با منشاء دامی با رشد ۱۶٪ مواجه‌ایم. تولید در حال حاضر، بویژه در بخش مرغ و تخم مرغ مورد توجه خاص است که براساس آماری ۱۹۹۴ تولید کوشت مرغ به مرز ۵۰ میلیون تن، و تخم مرغ به مرز ۴۰ میلیون تن و در مجموع، ۹۰ میلیون تن تولید جهانی برای پاسخگویی به نیازهای جامعه جهانی بوده که رشدی درخور توجه است. در ایران نیز بر همین منوال با شتاب افزونتر در طی ۵ یا ۶ سال گذشته با برنامه‌ریزی‌هایی که صورت گرفته تا سال ۱۴۰۰ برنامه افزایش تولید تا مرز یک میلیون ۳۲۸ هزار تن مرغ و ۹۲۱ هزار تن تخم مرغ پیش‌بینی شده است که این اهداف همه پاسخگویی به نیازهای جمعیتی است که افزایش خواهد یافت و هم یک تغییر در سرانه مصرف در حال حاضر میزان سرانه مصرف

باستوجه به تقسیم‌بندیهای دفتر اقتصادی و برنامه‌ریزی شرکت‌های تعاونی دام و طیور به پنج بخش:

۱- دامپروری، ۲- دامداری، ۳- پروش طیور، ۴- مرغداری، ۵- زنبورداری تقسیم می‌شوند که هر یک از این بخشها نه بطور دقیق بلکه به طور تقریبی شامل:

۱- دامپروری شامل: (الف) پرورش گاو شیری، (ب) گوساله پرواری (ج) شتر (د) پرورش سایر حیوانات اهلی ۲- دامداری شامل: (الف) پرورش گوسفند و بز (ب) گوسفند داشتی ۳- پرورش طیور شامل: مرغ مادر ۴- مرغداری شامل: (الف) مرغ گوشتی (ب) مرغ تخم‌گذار (ج) جوجه یکروزه (د) بوقلمون و سایر پرندگان اهلی می‌گردد.

باستوجه به عملکرد ادارات تعاون در رابطه با تشکیل شرکت‌های دام و طیور تا پایان سال ۷۵، براساس آمار ارائه شده توسط دفتر اقتصادی و برنامه‌ریزی وزارت تعاون ۳۰۴۲ شرکت تعاونی با ۲۷۴۲۷ نفر عضو، در زیربخش‌های دام و طیور توسط ادارات کل تعاون استانها تشکیل گردیده که از این میان \*

\* مرغداری با ۱۵۵۳ شرکت تعاونی و ۱۳۰۷۱ نفر عضو بیشترین سهم را در این زمینه داراست و در حدود ۵۱٪ از تعداد تعاونیها و ۴٪ از اعضاء را به خود اختصاص داده است.

۲- زیربخش دامپروری با ۸۲۴ شرکت تعاونی و ۸۶۲۷ نفر عضو در ردیف دوم جدول قرار گرفته که به تنهایی ۲۷٪ از تعداد و ۲۱٪ از اعضاء متشکله شرکت‌های تعاونی دام و طیور را تحت پوشش دارد.

۳- زیربخش دامداری با ۴۵۵ شرکت تعاونی و ۴۲۳۱ نفر عضو ۲۹٪ شرکت‌های

لبنی تبدیل می‌گردد. از این مقدار ۷۰٪ شیر تولیدی در روستاهای و بقیه در گاوداریهای صنعتی تولید می‌شود.

میزان تولید عسل نیز رقمی در حدود ۲۲۵۰۰ تن در سال می‌باشد.

در مجموع در سال ۷۶ افزایش نسبت به سال ۷۵ ۳۰۰ هزارتن در بخش تولیدات دام و طیور کشور افزایش خواهیم داشت. در حال حاضر از مشکلات عمده مطرح شده در رابطه با صنعت دام و طیور کشور می‌توان به تأمین علوفه - تجهیز منابع مالی - خرید تعادلی گوشت از تولیدکنندگان و تضمین خرید محصولات با نرخ مناسب و ثابت و همچنین استفاده و تلاش در جهت بکارگیری از تمام منابع و ظرفیت‌های واحدهای تولیدی اشاره کرد. امید است با برنامه‌ریزیهای مناسب و هماهنگی‌های لازم در تولید و سیاستگذاریهای مناسب این موارد قابل حصول شود.

۱۰/۴ کیلوگرم در گوشت مرغ می‌باشد که پیش‌بینی افزایش تا ۱۲/۴ کیلوگرم شده است. میزان مصرف سرانه تخم مرغ هم ۹/۲ کیلوگرم می‌باشد که آن هم به ۱۰ کیلوگرم افزایش خواهد یافت. شایان توجه است که در حال حاضر مصرف سرانه جهانی تخم مرغ مقدار ۶ کیلوگرم و در رابطه با گوشت مرغ ۸ کیلوگرم می‌باشد.

همچنین در حال حاضر تولید کشور ۱۲۵۵۰۰ تن مرغ و تخم مرغ می‌باشد که میزان تولید مرغ ۶۸۵ هزارتن و تخم مرغ ۵۷۰ هزارتن برآورد می‌گردد.

علاوه بر این میزان با تولید گوشت قرمز کشور ۷۰۰ هزارتن در سال بوده که از این مقدار ۵۴٪ گوشت قرمز از گوسفند و بز تولید شده و ۳۱/۶٪ از جمعیت گاوی کشور قابل تولید می‌باشد و میزان واردات در این رابطه حدود ۷۵-۸۰ هزار تن می‌باشد.

همچنین سالانه ۴۸۹۵۰۰ تن شیر خام در کشور تولید می‌شود که از این میزان ۲/۲ میلیون تن شیرخام به فرآوردهای

#### و ضخیعت شرکت‌های تعاونی دام و طیور تا پایان سال ۷۶

ردیف	گرایش	تعداد تعاونی	تعداد اعضاء	سرمایه	کل اشتغال
۱	دامپروری	۷۲۰	۷۸۵۲	۱۱۴۶۹۲۲۲	۹۱۸۲
۲	دامداری	۴۱۳	۳۷۴۹	۷۴۸۶۴۹۴	۴۴۹۹
۳	پرورش طیور	۱۳	۱۰۲	۷۱۷۲۰۰	۱۲۲
۴	مرغداری	۱۴۲۰	۱۱۷۵۸	۲۸۸۳۷۷۲۷۰	۱۴۱۹
۵	زنبورداری	۱۷۲	۱۱۹۵	۶۴۸۴۱۳	۱۴۲۴
جمع		۲۷۳۸	۲۴۴۵۷	۴۹۱۵۸۷۰۰	۲۹۲۲۷

#### و ضخیعت شرکت‌های تعاونی دام و طیور تا پایان سال ۷۴

ردیف	گرایش	تعداد تعاونی	تعداد اعضاء	سرمایه	کل اشتغال
۱	دامپروری	۸۲۴	۸۶۲۷	۱۷۷۶۲۸۴۳	۱۰۲۵۲
۲	دامداری	۴۵۵	۲۲۲۱	۹۵۶۶۲۳۴	۵۰۷۷
۳	پرورش طیور	۱۶	۱۴۸	۹۵۰۲۰۰	۱۷۸
۴	مرغداری	۱۵۵۳	۱۳۰۷۱	۴۰۹۰۹۶۰۱	۱۰۶۸۵
۵	زنبورداری	۱۹۴	۱۲۵۰	۱۰۹۷۸۵۳	۱۶۲۰
جمع		۳۰۴۲	۲۷۴۲۷	۷۰۲۸۶۷۲۱	۲۲۹۱۲

## وضعيت شركتهاي تعاوني دامپرو اي تا پايان سال ۷۵

(ارقام به هزار رial)

رديف	نام استان	تعداد تعاونی	جمع اعضاء	سرمایه
۱	آذربایجان شرقی	۱۸	۱۷۲	۲۸۸۵۰
۲	آذربایجان غربی	۸۲	۶۲۱	۲۱۶۲۶۵۷
۳	اردبیل	-	-	-
۴	اصفهان	۱۱	۱۰۸	۲۸۶۵۵۰
۵	ایلام	۲۱	۲۹۱	۷۰۷۵۵۰
۶	بوشهر	۶	۴۲	۶۴۰۰
۷	تهران	۲۳	۱۶۴	۲۶۹۶۹۸
۸	چهارمحال و بختياری	۸	۵۵	۲۷۷۲۰
۹	خراسان	۲۲	۱۷۴	۹۸۳۲۲۴۵
۱۰	خوزستان	۸	۷۶	۱۶۵۲۵۰
۱۱	زنجان	۵	۴۱	۱۶۰۲۵۰
۱۲	سمنان	۸	۵۹	۵۳۹۴۰
۱۳	سيستان و بلوچستان	۵	۱۲۲	۱۱۰۲۰
۱۴	فارس	۱۴	۱۱۱	۶۳۶۶۵۰
۱۵	قم	۳	۱۴	۲۵۰۰
۱۶	كردستان	۶	۵۰	۸۶۵۰۰
۱۷	کرمان	۲۷	۲۷۴	۸۷۹۳۰
۱۸	كرمانشاه	۶۸	۶۰۷	۱۸۵۸۲۴۰
۱۹	گهگيلويه و بويراحمد	۰	۰	.
۲۰	گilan	۱۴	۱۹۲	۳۷۶۷۶۶
۲۱	لرستان	۱۲	۷۳	۱۲۲۵۰
۲۲	مرکزي	۱۲	۳۱۷	۸۵۳۲۵۰
۲۳	مازندران	۲۱	۱۴۱	۲۲۰۲۵۳
۲۴	هرمزگان	۲۹	۲۲۳	۳۷۲۹۹۰
۲۵	همدان	۶	۲۴۹	۱۰۱۴۹۰
۲۶	يزد	۶	۴۴	۱۷۴۰۸۵
جمع				۹۵۶۶۲۲۴

- ۶- اداره کل تعاون استان کردستان با شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۴۹) ۴۱
- ۷- اداره کل تعاون استان یزد با شركت از ۸۲۶ شركت تعاوني (٪۴۶) ۲۸
- ۸- اداره کل تعاون استان تهران با شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۴۲) ۲۸
- ۹- اداره کل تعاون استان هرمزگان با شركت از ۸۲۲ شركت تعاوني (٪۴۲) ۲۶
- ۱۰- اداره کل تعاون استان فارس با ۲۲

- ۲- اداره کل تعاون استان سیستان و بلوچستان با ۹۴ شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۱۱/۴) ۲۸
- ۳- اداره کل تعاون استان کرمانشاه با ۹۲ شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۱۱/۲) ۷۵
- ۴- اداره کل تعاون استان لرستان با ۷۵ شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۹/۱) ۷۵
- ۵- اداره کل تعاون استان اردبیل با ۴۶ شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۵/۶) ۴۶

- تعاونی و ۱۵/۴٪ اعضاء تعاونیها را در زيربخش دام و طیور دارا می باشد.
- ۴- شركتهاي تعاوني زنبورداری با ۱۹۴ شركت تعاوني و ۱۲۵۰ نفر عضو ۳/۶٪ از کل تعاونیها و ۴/۹٪ از اعضاء را اين زمينه فعال نموده است.
- ۵- زيربخش طیور با ۱۶ شركت تعاوني و ۱۴۸ نفر عضو کمترین تعداد تعاونیها و اعضاء را داراست یعنی ۰/۵٪ از تعاونیها و ۰/۵٪ از تعداد اعضاء.
- همچنین در بررسی صورت گرفته و با مقایسه فعالیتهاي مختلف زيربخش دام و طیور در طی سال ۷۵ مشخص می گردد که استانهای كشور در اين زيربخش فعالیت بيشتری نموده اند:
- ۱- زيربخش مرغداری با ۱۳۲ شركت تعاوني از مجموع ۳۰۴ شركت مشكله در بخش ۴۲٪ از شركتهاي تعاوني را بخود اختصاص داده اند.
- ۲- زيربخش دامپروری با ۱۰۴ شركت تعاوني از مجموع ۳۰۴ شركت مشكله در بخش ۳۴٪ از شركتهاي تعاوني را زيربخش دارند.
- ۳- زيربخش دامداری با ۴۲ شركت مجموع ۳۰۴ شركت مشكله در بخش ۱۲/۸٪ از شركتهاي تعاوني را در برگرفته اند.
- ۴- زيربخش زنبورداری با ۲۲ شركت از مجموع ۳۰۴ شركت مشكله در بخش ۷/۲٪ تعاونیها را تشکيل داده اند.
- ۵- زيربخش طیور با ۲ شركت مجموع ۳۰۴ شركت مشكله در بخش ۰/۹٪ تعاونیها را تشکيل داده اند.
- ۶- زيربخش از فعالیتهاي تعاوني مجموع شركتهاي مشكله تا پايان سال ۷۵ ۸۲۴ شركت بشرح ذيل بوده است:
- ۱- اداره کل تعاون استان کرمان با ۹۶ شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۱۱/۶) ۹۶

۱۳- استان مرکزی با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۹	سال ۷۵ تشکیل گردیده‌اند فعالترین استانها در این زمینه برتری ذیل بوده‌اند: ۱- استان خراسان با تشکیل ۱۳ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱۲/۵	شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۴)
۱۴- استان مازندران با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۹	۲- استان فارس با تشکیل ۱۰ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۹/۶	۱۱- اداره کل تعاون استان کهگیلویه و بویراحمد با ۲۷ شرکت از ۸۲۴ شرکت
۱۵- استان اصفهان با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۹	۳- استان کرمان با تشکیل ۹ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۸/۸	۱۲- اداره کل تعاون استان خراسان با ۲۶ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۳۰/۱)
۱۶- استان اردبیل با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۹	۴- استان زنجان با تشکیل ۹ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۸/۶	۱۳- اداره کل تعاون استان خوزستان با ۲۵ شرکت از ۸۲۶ شرکت تعاونی (٪۲)
۱۷- استان گیلان با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹	۵- استان کهگیلویه و بویراحمد با تشکیل ۶ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری ٪۵/۷	۱۴- اداره کل تعاون استان سمنان با ۲۴ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۲/۹)
۱۸- استان آذربایجان غربی با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹	۶- استان همدان با تشکیل ۶ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۵/۷	۱۵- اداره کل تعاون استان مازندران با ۲۲ شرکت از ۸۲۶ شرکت تعاونی (٪۲/۶)
۱۹- استان خوزستان با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹	۷- استان یزد با تشکیل ۵ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۴/۸	۱۶- اداره کل تعاون استان زنجان با ۲۶ شرکت از ۸۲۶ شرکت تعاونی (٪۲)
۲۰- استان ایلام با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹	۸- استان کرمانشاه با تشکیل ۴ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۴/۸	۱۷- اداره کل تعاون استان گیلان با ۱۶ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۹)
۲۱- استان بوشهر با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹	۹- استان سیستان و بلوچستان با تشکیل ۴ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۸	۱۸- اداره کل تعاون استان ایلام با ۱۶ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۹)
۲۲- استان هرمزگان با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹ و بقیه استانها که عبارتنداز آذربایجان شرقی، چهار محال و بختیاری، لرستان و قم شرکتی در این زمینه تشکیل نداده‌اند.	۱۰- استان کردستان با تشکیل ۴ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۸	۱۹- اداره کل تعاون استان همدان با ۱۲ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۴)
۲۳- شرکتهای تعاونی دامداری: معانکونه که قبل اشاره گردید این	۱۱- استان سمنان با تشکیل ۴ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۸	۲۰- اداره کل تعاون استان گیلان با ۱۱ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۳)
	۱۲- استان تهران با تشکیل ۴ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۸	۲۱- اداره کل تعاون استان بوشهر با ۱۲ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۲)
		۲۲- اداره کل تعاون استان اصفهان با ۷ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۲)
		۲۳- اداره کل تعاون استان مرکزی با ۷ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۰/۸)
		۲۴- اداره کل تعاون استان آذربایجان شرقی با ۵ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۰/۶)
		۲۵- اداره کل تعاون استان چهارمحال و بختیاری با ۲ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۰/۲)
		۲۶- اداره کل تعاون استان قم با ۱ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۰/۱۰).
		جمع کل ۰/۱۰۰
		باتوجه به تعداد تعاونیهایی که در طی

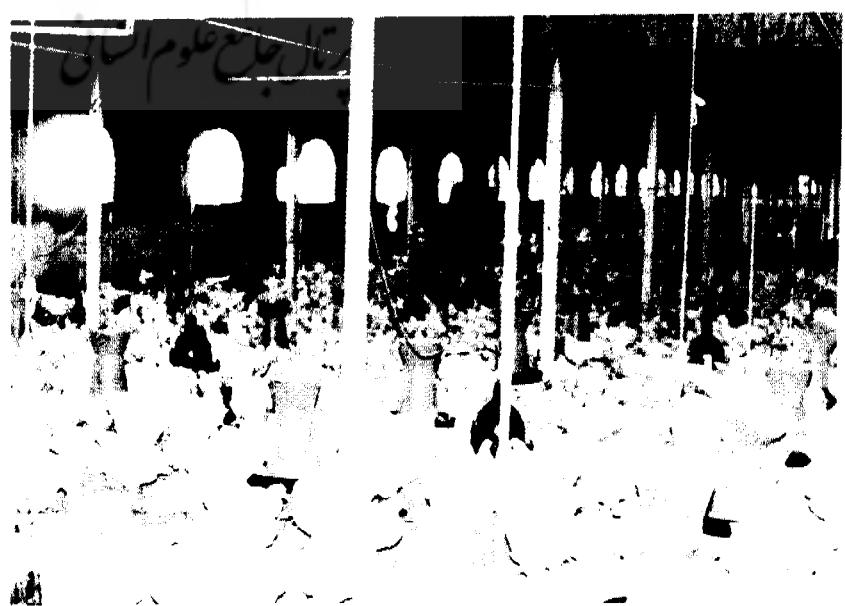
زیربخش کشاورزی شامل شرکتهای تعاونی پرورش گوسفند و بز و پرورش گوسفند داشتی می‌باشد.  
باتوجه به زمینه‌های مساعد فعالیت این زیربخش در استانهای کشور طی سال ۷۵ ۴۵۵ شرکت تعاونی تشکیل گردیده که به ترتیب استانهای فعال در این زمینه عبارتدان:

- ۱- اداره کل تعاون استان آذربایجان غربی با ۸۲ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت
- ۲- اداره کل تعاون استان کرمانشاه با ۶۸ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت
- ۳- اداره کل تعاون استان کرمان با ۲۷ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت
- ۴- اداره کل تعاون استان هرمزگان با ۲۹ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت
- ۵- اداره کل تعاون استان تهران با ۲۳ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت
- ۶- اداره کل تعاون استان خراسان با ۲۲ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت
- ۷- اداره کل تعاون استان مازندران با

۲۱ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت  
(٪۴/۶)  
۸- اداره کل تعاون استان آذربایجان شرقی با ۱۸ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۵ شرکت (٪۳/۹)  
۹- اداره کل تعاون استان گیلان با ۱۴ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۵ شرکت (٪۳/۲)  
۱۰- اداره کل تعاون استان فارس با ۱۴ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۵ شرکت (٪۳/۲)  
۱۱- اداره کل تعاون استان مرکزی با ۱۲ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۵ شرکت (٪۲/۶)  
۱۲- اداره کل تعاون استان لرستان با ۱۲ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۵ شرکت (٪۲/۶)  
۱۳- اداره کل تعاون استان اصفهان با ۱۱ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۵ شرکت (٪۲/۴)  
۱۴- اداره کل تعاون استان خوزستان، چهارمحال و سمنان هر یک با ۸ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۵ شرکت (٪۱/۷)  
۱۵- اداره کل تعاون استانهای بوشهر، یزد، کردستان و همدان هر یک با ۶ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۵ شرکت (٪۱/۳)  
۱۶- اداره کل تعاون استان زنجان، سیستان و بلوچستان هر یک با ۵ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۵ شرکت (٪۱/۴)

۱۷- اداره کل تعاون استان قم با ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۵ شرکت (٪۰/۶)  
۱۸- ادارات کل تعاون استان اردبیل و کهگیلویه و بویراحمد در این زمینه تعاونی تشکیل نداده‌اند.  
همچنین باتوجه به تعداد تعاونیهای مشتمله در طی سال ۷۵ که قریب به ۴۳ شرکت تعاونی بوده است به ترتیب:  
۱- آذربایجان غربی با ۷ شرکت تعاونی از مجموع ۴۳ شرکت مشتمله (٪۱/۶)، تعاونیها را به خود اختصاص داده است.  
۲- خراسان با ۵ شرکت تعاونی از مجموع ۴۳ شرکت مشتمله (٪۱/۶)، تعاونیها را به خود اختصاص داده است.  
۳- استانهای کرمان، فارس، مرکزی هر یک با ۳ شرکت تعاونی از مجموع ۴۳ شرکت مشتمله ۷٪ از تعاونیها را به خود اختصاص داده‌اند.  
۴- استانهای گیلان، کردستان، همدان و ایلام هر یک با ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۴۳ شرکت مشتمله ۴٪ از تعاونیها را به خود اختصاص داده‌اند.  
۵- استانهای مازندران، اصفهان، زنجان هر یک با ۱ شرکت تعاونی از مجموع ۴۳ شرکت مشتمله ۲/۳٪ از تعاونیها را به خود اختصاص داده‌اند و استانهای آذربایجان شرقی، کرمانشاه، خوزستان، سیستان و بلوچستان، چهارمحال و بختیاری، کهگیلویه و بویراحمد، بوشهر، سمنان، یزد، هرمزگان، تهران، قم و اردبیل هیچگونه شرکتی در این زمینه در سال ۷۵ تشکیل نداده‌اند.

۶- شرکتهای تعاونی مرغداری:  
این زیربخش از فعالیتهای دام و طیور شامل شرکتهای تعاونی پرورش مرغ گوشتی، مرغ تخم‌گذار، جوجه یکروزه و بوقلمون می‌باشد.  
عمده فعالیت شرکتهای تعاونی



پرورش طیور در زمینه پرورش مرغ گوشتی است که شرکتهای تعاونی مستقاضی بدلیل سهولت امر پرورش و توجیهات اقتصادی مناسب در مقاطع زمانی خاص تمایل بیشتری جهت فعالیت در این زمینه را از خود نشان می‌دهند. بطوریکه تا پایان سال ۱۵۵۳، ۷۵ شرکت تعاونی با ۱۳۰۷۱ نفر عضو هزار ریال تشکیل گردیده‌اند که نسبت به تعداد

- تعاونیهای مشکله به ترتیب ادارات کل تعاون استانهای ارقام ذیل را به خود اختصاص داده‌اند:
- ۱- مازندران با ۱۵۵ شرکت تعاونی (٪۹/۹)
  - ۲- خوزستان با ۱۲۱ شرکت تعاونی (٪۸/۴)
  - ۳- خراسان با ۹۷ شرکت تعاونی (٪۶/۲)

- ۴- کرمان با ۹۵ شرکت تعاونی (٪۶/۱)
- ۵- لرستان با ۹۴ شرکت تعاونی (٪۶)
- ۶- اصفهان با ۸۲ شرکت تعاونی (٪۵/۲)
- ۷- سیستان و بلوچستان با ۷۵ شرکت تعاونی (٪۴/۸)
- ۸- فارس با ۶۹ شرکت تعاونی (٪۴/۴)
- ۹- مرکزی با ۶۰ شرکت تعاونی (٪۳/۸)
- ۱۰- آذربایجان غربی با ۵۴ شرکت تعاونی (٪۳/۴)
- ۱۱- گیلان، بوشهر، سمنان با ۴۹ شرکت تعاونی (٪۳/۱)
- ۱۲- هرمزگان و زنجان با ۴۸ شرکت تعاونی (٪۳)
- ۱۳- آذربایجان شرقی با ۴۷ شرکت تعاونی (٪۳)
- ۱۴- یزد با ۲۰ شرکت تعاونی (٪۱)
- ۱۵- کهگیلویه و بویراحمد با شرکت تعاونی (٪۱)
- ۱۶- چهارمحال و بختیاری با ۲۰ شرکت تعاونی (٪۱)
- ۱۷- تهران با ۲۸ شرکت تعاونی (٪۲/۴)
- ۱۸- اسلام و کردستان با ۲۶ شرکت تعاونی (٪۲/۳)
- ۱۹- کرمانشاه با ۲۵ شرکت تعاونی (٪۲/۲)
- ۲۰- همدان با ۲۳ شرکت تعاونی (٪۲/۱)
- ۲۱- اردبیل با ۲۸ شرکت تعاونی (٪۱/۸)
- ۲۲- قم با ۲۱ شرکت تعاونی (٪۱/۲) همچنین با مقایسه تعداد شرکتهای تعاونی موجود در ابتدای سال ۷۵ تعداد ۱۲۲ شرکت تعاونی در زمینه مرغداری توسط ادارات کل تعاون تشکیل گردیده است که با عنایت به نوع فعالیت تولید و محیط بسته واحدهای مرغداری اکثر استانهای کشور مستعد فعالیت در این بخش هستند که وضعیت و تعداد شرکتهای مشکله طی سال ۷۵ به ترتیب استانهای فعال بشرح ذیل می‌باشد.

### وضاحت شرکتهای تعاونی مرغداری تا پایان سال ۷۵

(ارقام به هزار ریال)

ردیف	نام استان	تعداد تعاونی	جمع اعضاء	سرمایه
۱	آذربایجان شرقی	۴۷	۲۲۲	۳۲۸۸۰۵
۲	آذربایجان غربی	۵۴	۴۰۳	۱۲۸۹۶۲۲
۳	اردبیل	۲۸	۲۵۳	۷۲۶۱۹۰
۴	اصفهان	۸۲	۶۸۷	۱۹۹۰۳۵۰
۵	ایلام	۲۶	۲۹۴	۱۶۷۶۷۰
۶	بوشهر	۴۹	۴۷۳	۲۲۱۹۴۱
۷	تهران	۲۸	۲۵۹	۴۲۲۶۸۴
۸	چهارمحال و بختیاری	۴۰	۳۶۴	۱۴۲۶۶۷۵
۹	خراسان	۹۷	۱۰۵۶	۵۸۰۶۷۵
۱۰	خوزستان	۱۲۱	۱۰۰۰	۷۲۹۲۴۰۸
۱۱	زنجان	۴۸	۴۲۲	۲۲۱۲۹۹
۱۲	سمنان	۴۹	۴۳۷	۱۸۹۳۹۰۴
۱۳	سیستان و بلوچستان	۷۵	۶۰۶	۲۶۳۴۲۲۸
۱۴	فارس	۶۹	۶۷۷	۲۷۵۲۴۰۸
۱۵	قم	۲۱	۱۰۹	۲۲۱۵۰
۱۶	کردستان	۳۶	۳۲۱	۴۷۶۰۹۵
۱۷	کرمان	۹۵	۷۱۳	۱۵۰۲۸۹۳
۱۸	کرمانشاه	۳۵	۲۷۷	۱۳۱۴۵۱
۱۹	کهگیلویه و بویراحمد	۴۱	۲۹۲	۸۲۹۲۸۲
۲۰	گیلان	۴۹	۹۰۱	۷۷۰۲۲۹
۲۱	لرستان	۹۴	۶۹۳	۹۶۴۵۲۰
۲۲	مرکزی	۶۰	۴۱۶	۱۱۹۴۰۷۸
۲۳	مازندران	۱۰۵	۱۱۶۹	۴۵۷۴۱۲۸
۲۴	هرمزگان	۴۸	۳۶۰	۱۷۵۲۵۰۵
۲۵	همدان	۲۲	۲۲۸	۵۵۶۴۲۶
۲۶	یزد	۴۳	۳۲۸	۹۳۰۵۸۵
جمع				۴۰۹۹۶۰۱

## وضاحت شرکتهای تعاونی مرغداری تا پایان سال ۷۵

(ارقام به هزار ریال)

ردیف	نام استان	تعداد تعاونی	جمع اعضاء	سرمایه
۱	آذربایجان شرقی	۲	۱۲	۹۰۰
۲	آذربایجان غربی	۸	۵۲	۲۲۷۰۰
۳	اریزبیل	۲۳	۲۲۷	۲۷۴۹۵۰
۴	اصفهان	۵	۲۵	۵۴۷۱۰
۵	ایلام	۰	۰	۰
۶	بوشهر	۱	۱۲	۳۰۵۰
۷	تهران	۲	۱۲	۶۳۰۰
۸	چهارمحال و بختیاری	۲۷	۱۸۴	۷۸۷۲۰
۹	خراسان	۴	۳۶	۷۳۹۰۰
۱۰	خوزستان	۳	۱۹	۲۴۷۴۰
۱۱	زنجان	۷	۴۱	۵۴۶۴۰
۱۲	سمنان	۳	۱۶	۳۱۲۰
۱۳	سیستان و بلوچستان	۱	۱۰	۲۱۰۰
۱۴	فارس	۱۰	۹۵	۴۷۵۸۰
۱۵	قم	۰	۰	۰
۱۶	کردستان	۱۶	۱۱۲	۲۶۳۸۲۷
۱۷	کرمان	۶	۴۳	۱۱۵۲۰
۱۸	کرمانشاه	۵	۳۲	۲۶۰۰
۱۹	کوهگلويه و بويراحمد	۱	۷	۲۰۰۰
۲۰	کيلان	۱۲	۱۲۱	۱۷۷۲۲۹
۲۱	لرستان	۳۷	۲۴۵	۴۲۱۱۷
۲۲	مازندران	۲	۱۲	۱۱۲۰۰
۲۳	مرکزی	۵	۲۷	۴۳۵۰
۲۴	هرمزگان	۰	۰	۰
۲۵	همدان	۱	۷	۱۵۴۰۰
۲۶	يزد	۱	۷	۴۲۰۰۰
جمع				۱۰۹۷۸۰۵

۵- لرستان با ۹۴ شرکت تعاونی (٪۶)

۶- اصفهان با ۸۲ شرکت تعاونی

(٪۵/۲)

۷- سیستان و بلوچستان با ۷۵ شرکت

تعاونی (٪۴/۸)

۸- فارس با ۶۹ شرکت تعاونی (٪۴/۴)

۹- مرکزی با ۶۰ شرکت تعاونی (٪۲/۸)

۱۰- آذربایجان غربی با ۵۴ شرکت

تعاونی (٪۲/۴)

تعاون استانهای ارقام ذیل را به خود

اختصاص داده‌اند:

۱- مازندران با ۱۵۵ شرکت تعاونی

(٪۹/۹)

۲- خوزستان با ۱۲۱ شرکت تعاونی

(٪۸/۴)

۳- خراسان با ۹۷ شرکت تعاونی

(٪۶/۲)

۴- کرمان با ۹۵ شرکت تعاونی (٪۶/۱)

۱- استان زنجان با ۲۵ شرکت تعاونی  
از مجموع ۱۲۲ شرکت ۱۸٪ از تعاونیها  
۲- استان خراسان با ۱۹ شرکت  
(٪۱۰/۵)

۳- استان سیستان و بلوچستان با ۱۴ شرکت  
تعاونی (٪۱۰/۵)  
۴- استان چهارمحال و بختیاری با ۱۱ شرکت  
تعاونی (٪۸/۲)

۵- استان لرستان، سمنان با ۹ شرکت  
تعاونی (٪۶/۷)  
۶- استان مازندران، بوشهر با ۷ شرکت  
تعاونی (٪۵/۲)

۷- استان یزد با ۶ شرکت تعاونی  
(٪۴/۵)  
۸- استان اصفهان با ۵ شرکت تعاونی  
(٪۳/۷)

۹- استان آذربایجان غربی، مرکزی،  
فارس با ۴ شرکت تعاونی (٪۳)  
۱۰- استان هرمزگان با ۳ شرکت  
تعاونی (٪۲/۲)

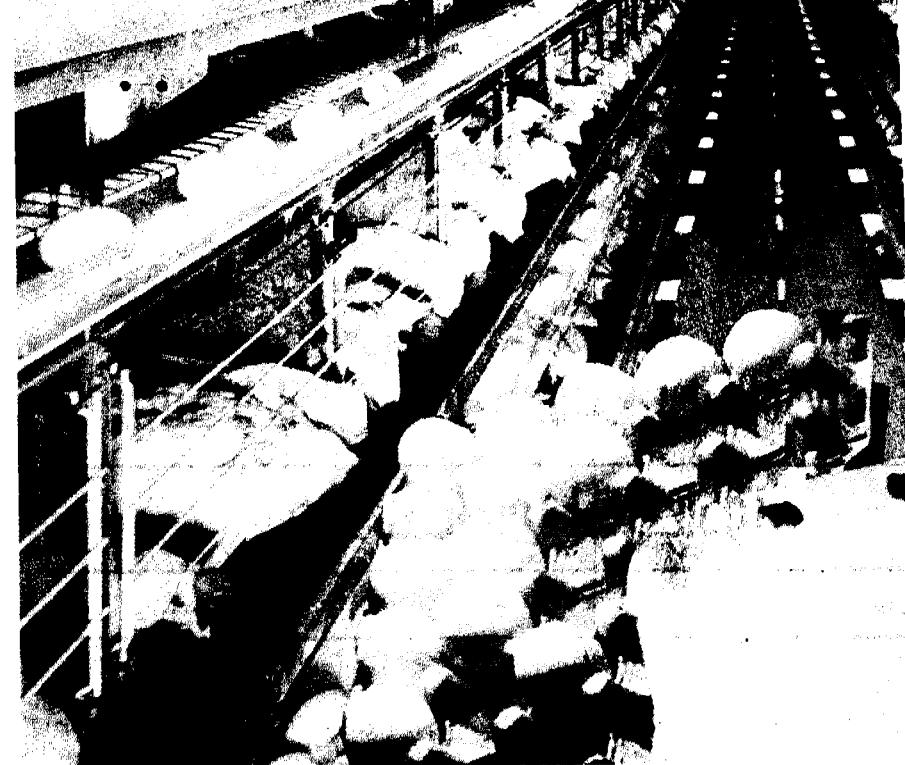
۱۱- استان خوزستان، کرمان،  
کرستان، کهگلويه و بويراحمد، اردبيل،  
آذربایجان شرقی با ۲ شرکت تعاونی  
(٪۱/۵)

۱۲- **شرکتهای تعاونی مرغداری:**  
این زیربخش از فعالیتهای دام و طیور  
شامل شرکتهای تعاونی پرورش مرغ  
گوشتشی، مرغ تخم‌ذار، جوجه یکروزه و  
بوقلمون می‌باشد.

عمده فعالیت شرکتهای تعاونی  
پرورش طیور در زمینه پرورش مرغ  
گوشتشی است که شرکتهای تعاونی  
متقارضی بدليل سهولت امر پرورش و  
توجیهات اقتصادی مناسب در مقاطعه  
زمانی خاص تعایل بیشتری جهت فعالیت  
در این زمینه را از خود نشان می‌دهند.  
بطوریکه تا پایان سال ۷۵ ۱۵۵۳ شرکت  
تعاونی با ۱۳۰۷۱ نفر عضو هزار ریال  
تشکیل گردیده‌اند که نسبت به تعداد  
تعاونیهای مشکله به ترتیب ادارات کل

- ۱۱- گیلان، بوشهر، سمنان با ۴۹  
شرکت تعاونی (%) ۲/۱
- ۱۲- هرمزگان و زنجان با ۴۸ شرکت  
تعاونی (%) ۳
- ۱۳- آذربایجان شرقی با ۴۷ شرکت  
تعاونی (%) ۳
- ۱۴- یزد با ۲۰ شرکت تعاونی (%) ۱
- ۱۵- کهگیلویه و بویراحمد با شرکت  
تعاونی (%) ۱
- ۱۶- چهارمحال و بختیاری با ۲۰  
شرکت تعاونی (%) ۱
- ۱۷- تهران با ۲۸ شرکت تعاونی (%) ۲/۴
- ۱۸- ایلام و کردستان با ۲۶ شرکت  
تعاونی (%) ۲/۳
- ۱۹- کرمانشاه با ۲۵ شرکت تعاونی  
(%) ۲/۲

- ۲۰- همدان با ۳۳ شرکت تعاونی (%) ۲/۱
- ۲۱- اردبیل با ۲۸ شرکت تعاونی  
(%) ۱/۸
- ۲۲- قم با ۲۱ شرکت تعاونی (%) ۱/۳  
همچنین با مقایسه تعداد شرکتها  
تعاونی موجود در ابتدای سال ۷۵ تعداد  
۱۲۳ شرکت تعاونی در زمینه مرغداری  
توسط ادارات کل تعاون تشکیل گردیده  
است که با عنایت به نوع فعالیت تولید و  
محیط بسته واحدهای مرغداری اکثر  
استانهای کشور مستعد فعالیت در این  
بخش هستند که وضعیت و تعداد شرکتها  
مشتمله طی سال ۷۵ به ترتیب استانهای  
فعال بشرح ذیل میباشد.
- ۱- استان زنجان با ۲۵ شرکت تعاونی  
از مجموع ۱۲۳ شرکت ۱۸٪ از تعاونیها  
۲- استان خراسان با ۱۹ شرکت  
(%) ۱۰/۵
- ۳- استان سیستان و بلوچستان با ۱۲  
شرکت تعاونی (%) ۱۰/۵
- ۴- استان چهارمحال و بختیاری با ۱۱  
شرکت تعاونی (%) ۸/۲
- ۵- استان لرستان، سمنان با ۹ شرکت  
تعاونی (%) ۶/۷
- ۶- استان مازندران، بوشهر با ۷ شرکت  
تعاونی (%) ۵/۲
- ۷- استان یزد با ۶ شرکت تعاونی  
(%) ۴/۵
- ۸- استان اصفهان با ۵ شرکت تعاونی  
(%) ۲/۷
- ۹- استان آذربایجان غربی، مرکزی،  
فارس با ۴ شرکت تعاونی (%) ۲
- ۱۰- استان هرمزگان با ۳ شرکت  
تعاونی (%) ۲/۲
- ۱۱- استان خوزستان، کرمان،  
کردستان، کهگیلویه و بویراحمد، اردبیل،  
آذربایجانشرقی با ۲ شرکت تعاونی  
(%) ۱/۵
- ۱۲- شرکتهاي تعاوني پروژه طیور  
بخش پرورش طیور شامل مرغ مادر و  
اجداد میباشد. که در این زمینه استانهای  
کشور فعالیت گستردهای نداشتند و این  
فعالیت صرفاً محدود به چند استان خاص  
میگردد. کل تعاونیهای مشتمله تا پایان  
سال ۷۵ در ادارات کل تعاون ۱۶ واحد  
میباشد که به ترتیب اولویت تعداد  
تعاونیهای که توسط ادارات کل تعاون



تشکیل گردیده‌اند عبارتند:

۱- استان تهران با ۶ شرکت تعاونی از  
مجموع ۱۶ شرکت ۲۷٪ کل تعاونیها را  
تشکیل داده.

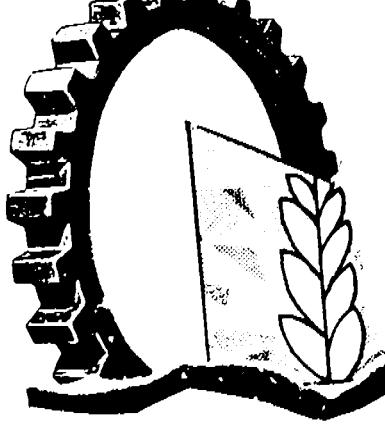
۲- استان ایلام و یزد با ۲ شرکت  
تعاونی (%) ۱۲/۵

۳- استان آذربایجان غربی، خوزستان،  
کرمانشاه، فارس، سمنان و هرمزگان با ۱  
شرکت تعاونی از مجموع ۱۶ شرکت ۲٪  
کل تعاونیها را تشکیل داده‌اند.  
و سایر استانها هیچگونه تعاونی در  
این زمینه تشکیل نداده‌اند.

همچنین در طی سال ۷۵ صرفاً ۲  
شرکت تعاونی در این زیر بخش تشکیل  
گردیده و مشخصاً، استانهای تهران،  
سمنان و آذربایجان غربی این تعاونیها را  
مشتمل نموده‌اند.

#### ۵- شرکتهاي تعاوني زنبورداری

امم فعالیتهای ادارات کل تعاون تا پایان  
سال در زمینه زنبورداری مختص به  
تشکیل ۱۹۴ شرکت تعاونی گردیده که ذیلاً  
شرح آن می‌آید:  
۱- لرستان با ۲۷ شرکت از مجموع ۱۹۴



## تولید نافالص دافل شافعی اندازه‌گیری

### فعالیت‌های اقتصادی

از: رقیه قدرت

**اهمیت و گاربد حسابهای مالی**  
 تولید، توزیع و مصرف کالاهای خدمات  
 عملیات اقتصادی پیچیده‌ای هستند که برای  
 شناخت و اندازه‌گیری کمی آنها لازم است  
 آمار و اطلاعات کسترده‌ای در اقتصاد ملی  
 جمع‌آوری گردد. بدیهی است که آمار و  
 اطلاعات بصورت پراکنده و نامنظم  
 نمی‌تواند کاربرد مشخص یا فراگیری  
 داشته باشد. لذا می‌باید اطلاعات موردنظر  
 در یک چارچوب منطقی و هماهنگ مرتب  
 شود تا در قالب آن ارائه تصویری روشن و  
 مرتب از ساختار اقتصادی ملی و نحوه  
 عملکرد فعالیت‌های اقتصادی امکان‌پذیر  
 شود.

امروزه در اکثر کشورهای جهان  
 حسابهای اقتصادی و اجزاء آن بعنوان  
 ابزار برنامه‌ریزی اقتصادی و معیار  
 اندازه‌گیری رشد اقتصادی بکارگرفته  
 می‌شود. همچنین مدل‌های اقتصادی مورد  
 استفاده در برنامه‌ریزی اقتصادی و تحلیل  
 عملکرد اقتصادی غالباً با کمک آمارهای  
 منظم و هماهنگ حسابهای اقتصادی کشور  
 تحقق می‌پذیرد.

بدیهی است که تأمین اهداف اساسی  
 اقتصاد ملی مانند توسعه اقتصادی،  
 بسیاری عدالت اجتماعی، اصحاب فقر،  
 بیکاری و مبارزه با تورم با اتخاذ به  
 اتکاء به

تأمین اهداف اساسی اقتصاد ملی مانند توسعه اقتصادی، برقراری عدالت اجتماعی، اصحاب فقر، بیکاری و  
 مبارزه با تورم با اتکاء به داده‌های آماری مطمئن از فعالیت‌ها و جریانهای اقتصادی کشور و بذل توجه به روابط  
 آماری میان این متغیرها، در چارچوب حسابداری اقتصادی امکان‌پذیر خواهد بود.

داده‌های آماری مطمئن از فعالیت‌ها و  
 جریانهای اقتصادی کشور و بذل توجه به  
 روابط آماری میان این متغیرها، در  
 چارچوب حسابداری اقتصادی امکان‌پذیر  
 خواهد بود. حسابهای ملی که در قالب  
 جداول استاندارد تنظیم می‌گردد، از جمله  
 مهمترین ابزارهای تحلیلی برای رسیدن به  
 اهداف فوق و ارزیابی مرحله‌ای عملکرد  
 اقتصاد ملی در مسیر تحقق این اهداف  
 می‌باشد.

عمده‌ترین زمینه‌های استفاده از نتایج  
 حسابهای ملی را می‌توان به شرح زیر بیان  
 نمود:

- تجزیه و تحلیل عملکرد و ساختار  
 اقتصادی
- بررسی کارآئی تولید و رفاه اجتماعی  
 جامعه
- تبیین و تشریح روابط موجود بین  
 متغیرهای اقتصادی
- انجام مطالعات تطبیقی و مقایسه  
 قدرت خرید پول ملی کشورها

#### حسابداری ملی در ایران

کار محاسبات ملی در ایران از زمان  
 تأسیس بانک مرکزی در سال ۱۳۲۹ تاکنون  
 به این بانک محول گردیده است. تا قبل از  
 این دوره برآوردهای انجام شده در زمینه  
 حسابهای ملی ایران بصورت مقطعی و  
 براساس نیازهای خاص در سازمان  
 برنامه و بودجه صورت گرفته است.  
 بهترین برآورد قابل ذکر در سال‌های قبل از  
 تصدی امر توسط بانک مرکزی  
 برآوردهای انجام شده برای سال‌های  
 ۱۳۲۴ و ۱۳۲۶ توسط کارشناسان بوده  
 است.

پس از انتشار برآوردهای فوق و احساس ضرورت برای انجام مطالعات و برآوردهای منسجمتر، سازمان برنامه مطالعات وسیعتری در این زمینه انجام داد. سازمان برنامه درآمد ملی کشور را برای دوره ۱۳۴۰-۱۳۴۷ به تفصیل برای بخش‌های مختلف اقتصادی ملی برآورد و منتشر نمود. در همین سال‌ها و قبل از تأسیس بانک مرکزی، برآورد مقدماتی دیگری نیز توسط بانک ملی برای سال ۱۳۴۸ انجام شده است.

با تأسیس بانک مرکزی، امر محاسبات ملی و جمع آوری آمارهای موردنیاز آن و نیز برآورد و انتشار شاخص‌های قیمت خردفروشی و عمدفروشی به این بانک محول گردید.

از زمان واگذاری محاسبات ملی به بانک مرکزی، کار منظم و پیگیر در این زمینه آغاز گردیده است و تاکنون بانک مرکزی چندین مجموعه حاوی جداول و روش‌های بکار رفته در تدوین حسابهای ملی منتشر نموده است. مجموعه‌های ایران شامل اطلاعات بسیار مشروح و مفصلی از آمارهای اقتصادی و جداول ملی می‌باشد.

(وش)های اندازه‌گیری تولید و درآمد ملی از میان اجزاء حسابهای ملی که قبلاً بیان گردید، حسابهای تولید، هزینه و درآمد از اهمیت خاصی برخوردار است و بخش مهمی از اقتصاد کلان به تحلیل در این خصوص می‌پردازد. شاخص‌هایی که برای اندازه‌گیری حسابهای فوق بکار می‌روند عبارتند از تولید ناخالص داخلی (GDP) و تولید ناخالص ملی (GNP). تولید ناخالص داخلی ارزش ریالی تمامی کالاهای و خدمات نهائی است که طی یکسال در محدوده جغرافیائی یک کشور معین تولید می‌شود. تولید ناخالص ملی ارزش ریالی تمامی کالاهای و خدمات نهائی است که طی یکسال

در ایران روش اصلی اندازه‌گیری تولید و درآمد ملی روش تولید و جریان کالا می‌باشد که این امر به میزان زیادی ناشی از در اختیار بودن مشروح ارقام تولید در بخش‌های مختلف اقتصادی می‌باشد. روش هزینه‌عنوان روش دوم اندازه‌گیری درآمد ملی و کنترل نتایج حاصل از روش تولید بکار می‌رود که اغلب در برگیرنده رقم نسبتاً بزرگی از اشتباهات آماری است تا فاصله تولید ناخالص داخلی در دو روش اندازه‌گیری را پر کند. روش درآمدی یعنی برآورد تولید ملی بر مبنای پرداخت به عوامل اولیه تولید در ایران مانند بسیاری از کشورهای در حال توسعه، مؤقتی آمیز نبوده لذا کاربردی ندارد. روش درآمدی اساساً مبتنی بر اظهار نامه‌های مالیاتی افراد و شرکت‌ها می‌باشد که معمولاً از صحت زیادی برخوردار نمی‌باشند.

## اندازه‌گیری تولید و درآمد ملی به (وش) تولید

از آنجاکه سیستم حسابهای ملی ایران به میزان قابل توجهی حول حسابهای تولید شکل گرفته است، در ادامه پس از تعریف با ذکر یک مثال نحوه محاسبه تولید و درآمد ملی را به روش تولید یا اصطلاحاً روش ارزش افزوده بیان می‌کنیم.

روش تولید مبتنی بر اندازه‌گیری ارزش تولیدات جامعه در فرآیند تولید آنها طی یک دوره معین می‌باشد. بدین منظور بایستی از فعالیت تولیدی بنگاهها در طی سال آمارگیری بعمل آید. این آمارگیری منحصر به آمار تولیدات و ارزش آنها نمی‌باشد، بلکه به دلیل وابستگی بنگاههای تولیدی به یکدیگر و استفاده یک بنگاه از محصولات بنگاه دیگر به عنوان مواد اولیه، شامل آمار نهاده‌ها و ارزش آنها نیز می‌گردد. بدین ترتیب می‌توان به خالص ارزش فعالیت بنگاه دست یافت بدون آنکه دچار خطای دوباره شماری گردد.

بوسیله منابع اقتصاد ملی تولید می‌شود. تولید ناخالص داخلی را به سه روش تولید، هزینه و درآمد اندازه‌گیری می‌کنند و به لحاظ تعریف می‌باید کاربرد هر یک از این روش‌ها به نتیجه مشابهی متنه گردد. در کشورهای پیشرفته سرمایه‌داری اغلب اوقات روش هزینه، روش اصلی اندازه‌گیری تولید ناخالص داخلی و ملی است. اندازه تولید و درآمد ملی که با این روش بدست می‌آید، با نتایج اندازه‌گیری تولید و درآمد ملی به روش درآمد مقایسه می‌گردد.

-حمل و نقل، انبارداری  
وارتباطات  
خدمات مالی، بیمه،  
املاک و مستغلات  
خدمات عمومی،  
اجتماعی، شخصی  
و خانگی

ارزش افزوده هر گروه بطور کلی شامل ارقام جبران خدمات کارکنان و مازاد عملیات می باشد. جبران خدمات کارکنان از مزد و حقوق و پاداش، مزایای پرداختی به کارکنان تشکیل می شود. در حالی که مازاد عملیات شامل سود، اجاره و بهره مالکان است.

بطور کلی ارزش افزوده از تفاوت ارزش تولید و هزینه های واسطه ای گروه های مختلف فعالیت در اقتصاد ملی حاصل می شود.

### هدفه

-بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، اداره حسابهای اقتصادی، «حسابهای ملی ایران»  
-احمد اخوی، اقتصاد کلان کاربردی، مؤسسه مطالعات و پژوهشهاي بازارگانی، ۱۳۷۱  
-ولیام آج برانسون، «سیاستهای اقتصاد کلان، ترجمه عباس شاکری، جلد اول، ۱۳۷۲

بیشتری مورد مقایسه قرار داد، گروهها و زیرگروههای فعالیت و اهمیت آنها در تعاملی کشورها یکسان نیست و بنابر ویژگی اقتصادی و شرایط طبیعی تا حدودی متفاوت می باشد. لکن گروه فعالیت های کشاورزی، صنعت و خدمات در حسابهای ملی اکثر کشورها بچشم

می خورد.

گروه های اصلی فعالیت در حسابهای ملی کشور ما متشکل از فعالیت های کشاورزی، نفت، صنایع و معادن و خدمات می باشد.

جدول زیر گروه های اصلی و زیرگروه های فعالیت های اقتصادی کشور را نشان می دهد:

گروه اصلی	زیرگروه
۱- کشاورزی	-کشاورزی
۲- نفت	
۳- صنایع و	
معادن	صنعت
	برق و آب و گاز
	ساختمان
- خدمات و هتلداری	
- بازارگانی، رستوران	

بعنوان مثال برای تهیه کت و شلوار در یک کارگاه دوزندگی، بایستی پارچه های موردنیاز را از مغازه پارچه فروشی و یا تولیدکننده پارچه خریداری کرد. برای تولید انواع پارچه، تولیدکنندگان آنها به انواع نخ نیازمندند که بایستی آنها را از کارگاه ریسندگی خریداری کنند. کارگاه ریسندگی نیز برای تولید نخ نیاز به الیاف نیاز به نفت است که می بایست تولیدکننده الیاف مناسب دارد که بایستی از تولیدکنندگان آنها خریداری گردد. برای تولید الیاف خریداری نماید. بدین ترتیب برای تولید یک کالای نهائی (کت و شلوار) زنجیره ای از فعالیت های قبلی و مراحل مختلفی از تبدیل و تکمیل کالاهای واسطه ای لازم است و در هر مرحله، سهم کارگاه از ارزش تولید تنها به مقداری است که در نتیجه فعالیت کارگاه به ارزش کالای واسطه ای افزوده شده است. به مقدار فوق «ارزش افزوده» گفته می شود.

اکنون اگر ارزش افزوده مراحل مختلف را در مثال فوق با یکدیگر جمع کنیم به رقم ارزش کالای نهائی (کت و شلوار) خواهیم رسید، اگر همین روش را برای سایر کالاهای و خدمات نهائی بکار ببریم، ارزش تمامی آنها به مجموعه ای از ارزش افزوده فعالیت های مختلف اقتصادی تبدیل می شود. بدین ترتیب تولید ناخالص داخلی (GDP) برای مجموع ارزش افزوده ای است که طی یکسال در اقتصاد کشور ایجاد می شود. بعلاوه از مثال ارائه شده نتیجه گرفته می شود که برای تنظیم آمار ارزش افزوده لازم است فعالیت های هم سنتخ را در گروه واحدی اندازه گیری نمود، از این رو فعالیت های اقتصادی را به گروه های مختلف طبقه بندی می نمایند.

در طبقه بندی فعالیت های اقتصادی از طبقه بندی های سازمان ملل متحد استفاده می شود تا بتوان حسابهای اقتصادی کشورهای مختلف را با ضریب اطمینان

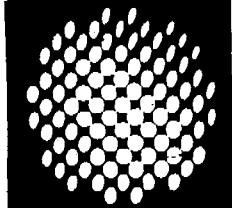
عنوان	%
۱- تعاوینهای روساییست تست پوشش سازمان تعاؤن روستایی (وزارت کشاورزی)	۱۲۲
۲- تعاوینهای فرش دستیاب وزارت جهاد سازندگی	۸
جمع کل	۱۳۱

### بقیه از صفحه ۳۱

طرحهای تصویبی تعاوینهای فوق نشان می دهد که ۲/۷ درصد از مدیران دارای تحصیلات فوق لیسانس و بالاتر، ۱۳/۸ درصد لیسانس ۵/۸ درصد فوق دیپلم و ۳۷/۷ درصد دارای ۳۲/۳ درصد دیپلم و تحسیلات زیر دیپلم می باشد و ۶/۷ درصد

از وضعیت تحصیلی مدیران نامشخص می باشد.

- وزارت کار و امور اجتماعی، سازمان تربیت بدنی، وزارت راه و ترابری، وزارت بهداشت و درمان و آموزش پژوهشگی، شهرداری و ...
- شامل (مکانیزاسیون، پمبینزین، تایپ و تکثیر، کامپیوت، خیاطی، سفالکری، خاتم کاری و غیره).
- بدون اتحادیه ها و تعاوینهای چندمنظوره.
- بدون اتحادیه ها و تعاوینهای چندمنظوره.



# ضرورت گسترش تعاونیهای آموزشگاهی

از هر زاده کارشناس اداره کل تعاون یزد

## ایجاد فروشگاههای کوچک تعاونی

**در مدارس که نیازهای ساده  
کودکان از قبیل خوارکهای  
بهداشتی و لوازم التحریر را در  
اختیار آنها قرار دهد و اداره این  
مکانها به دست کودکان، یک  
درس و آموزش علمی و عملی  
برای آنها خواهد بود که نیاز به  
نظرارت و مشارکت فعال مسئولین  
مدارس دارد.**

علایق کودکان را کشف کرده و در لحظه مناسب از این علایق برای واداشتن آنها به آنچه در برنامه است استفاده کند.

ترکیب تحصیل و وظایف تولیدی به منزله پایه نظام نوین پدیدار می شود که می تواند اهداف زیر را دنبال کند:

- نو کردن شیوه آموزش و پرورش: آموزش می تواند بر محور داده های مشخصی استوار گردد و برای کودکان ارزش تجربی داشته باشد.

- تغییر طرز فکر دانش آموزان: کار در باعچه یا کارگاه اگر به گونه ای مناسب و جالب ارائه شود، قاعده تواند اعتبار این بخش از فعالیت انسانی را باز گرداند و آن را با کار فکری، هم ارزش کند.

- کمک به بودجه مالی مدرسه: تولید نوجوانان می تواند دارای ارزش اقتصادی واقعی باشد. در صورت وجود محدودیت، می توان طرحهای مزرعه - مدرسه و کارگاه - را پی ریزی کرد که پس از یک سرمهیه گذاری اولیه می توانند مخارج خود را تامین کنند.

- دادن قابلیت فنی واقعی در چند رشته به دانش آموزان که در آینده برایشان فایده زیادی دارد و به این ترتیب می توان شیوه آموزشی مدرسه را به سوی تلفیق آموزش و کار

در مورد اهمیت نقش آموزش می توان به این تعریف که از تعاون شده است اشاره نمود «که: تعاون نهضتی است اقتصادی که شیوه های آموزشی را به کار می برد» این بیان به همان اندازه صحیح است که بگوییم: تعاون نهضتی است آموزشی که روش های اقتصادی را بکار می گیرد.

آموزش از طریق اقتصادی با طرح و ارائه مشکلاتی که در زندگی روزمره وجود دارد، رغبت به مطالعه را برانگیخته و به دلیل ارتباطی که با زندگی دارد معنا و مفهوم واقعی می باید که نتایج حاصل از آن به سهولت قابل درک و برخورداری است.

به کارگیری روش های اقتصادی در آموزش با نحوه کار ذهن و رشد فکر انسانی نیز هماهنگ می باشد.

بلکه این تعاونیها، محلی هستند برای آموزش های عملی و تربیت افرادی با صفت تعاونی یعنی صفت «همکاری و مشارکت فعال در کارها». در حقیقت، این تعاونیها را می توان به منزله کارگاهی در نظر گرفت که در آن مفهوم آیه شریفه «تعاونوا على البر والتقوى» عملاً تعلیم داده می شود.

در این گونه تعاونیهاست که کودک و یا نوجوان روحیه همکاری، جمع گرایی و تلقیق تلاشها برای کار دسته جمعی را یاد می گیرد و نیز می آموزد که تنها با کوشش است که می توان به کسب دانش نایل شد.

بایستی توجه داشت، که اگر این کوشش به گونه ای طبیعی پاسخگوی نیاز وی باشد، کودک و یا نوجوان به آسانی بدان خو گرفته و از آن لذت می برد. آموزش و پرورش باید

آموزش آن قسمتی از تعاون است که باید گفت یک سازمان تعاونی بدون جنبه آموزشی در کارها و عملیات خود، دیگر تعاونی واقعی محسوب نمی شود و در حقیقت یک شرکت تعاونی بدون آموزش بزودی خصوصیات و مشخصاتی را که معرف تعاون است از دست می دهد. بنابراین، تعاونیهای آموزشگاهی را نمی توان صرفاً یک خواربار فروشی جهت تامین مایحتاج دانش آموزان به حساب آورد

# تعاوِنٰ علی التَّرَ وَالْمَقْوِي

سیکلکر نیشکاری و تقویٰ محکم کنید (قرآن کریم)



مدار زندگی باشیم، بایستی مدرسه را بر اساس الگوی تعاویٰ سازماندهی کنیم و نه یک تعاویٰ در حاشیه مدرسه. البته برای این کار نیاز به یک بازسازی بنیادی داریم و ایجاد چنین تعاوینهایی مستلزم وجود تحرک خاصی در بین مردمان می‌باشد.

بنابراین در شرایطی که بازسازی بنیادی ممکن نباشد، ایجاد تعاوینهایی در حاشیه مدرسه با هدفهای در آغاز مادی و مالی می‌تواند کاملاً قابل توجیه باشد. ولی بایستی به این نکته توجه داشت که کودک، کودک است نه بزرگسالی با ابعاد کوچکتر.

ممدوٰ خوب کار نکردن این تعاوینها را ناشی از آن می‌دانند که دانش آموزان از لحاظ ذهنی به هیچ وجه آمادگی اداره آنها را ندارند. ولی تجربه نشان داده است که حساس کردن کودک به الزامات کار مشترک و سپردن مسئولیت‌های واقعی به او کاملاً ممکن است. بایستی توجه نمود اگر هدف از ایجاد تعاویٰ گردآوری پول باشد یا به شیوه‌ای کم و بیش زیرکانه بخواهیم تکلیف مالی را که کودک از آن گریزان است به وی تحمیل نمائیم، اگر از او حق عضویت و خدماتی بیش از حد توانش بخواهیم و وی را به انجام دادن

قواعد رفتاری بسیار دقیقی را بدانها تحمیل می‌کند که در آن هرگونه کسری و مجازات می‌شود همه باید با رفتار خود، احترام دیگران را برانگیزند و در برابر آنها ابراز وجود نمایند و سرانجام روزی فرا می‌رسد که با هم به رقابت پردازند تا بتوانند در گروه جایی برای خود پیدا کنند و بدین صورت، ارزشهای مربوط به وابستگی متقابل و همبستگی که حیات گروه را تضمین می‌کند، درک می‌کنند و به این نتیجه می‌رسند که کسی که از تطبیق خود با نظم اجتماعی سریاز نزد، متهم چه شمارهایی می‌گردد.

مدرسه‌ای که بتواند فعالیت و کنیجکاری سیری ناپذیر کودک نوجوان را به کار گیرد، علاقه و توجهش را بیدار کند و او را به جد و جهد تشویق کند و نیز عادت به کار دسته‌جمعی و تماس مستقیم با کسانی که در پیرامونش هستند در او به وجود آورد، می‌تواند امیدوار باشد، جوانانی که به این شکل تربیت شده‌اند، ارتباط خود را با جامعه حفظ کرده و از توانایی‌های خاص جامعه خود شناختی عمیق به دست می‌آورند و خیلی زود به فن مشاهده و ابزار تحلیل، مجهز می‌شوند.

اگر با دیدی کاربردی به فعالیت تحصیلی بنگریم و عیناً در پی جای دادن تحصیل در

تولیدی سوق داد و گونه‌ای از مدارس ایجاد نمود که در آن کار تولیدی مهمترین عنصر آموزش باشد و به هر یک از دوره‌های راهنمایی مزروعه‌ای برای کشاورزی و کارگاههای تولیدی ضمیمه کرده و مدرسه را به صورت تعاویٰ سازمان داد.

کسانی که از قبل تجربه‌ای حرفه‌ای دارند و مسائلی را برای خود طرح می‌کنند و در مورد راه حلها بی که می‌توان ارائه داد حرجی نداشت، معمولاً علاوه و انگیزه برای تحصیل از دانش آموزان دیگر نیز و مندرج است و از این رو از آموزشی که به آنها داده می‌شود، پیشترین استفاده را می‌برند. به عبارت دیگر، اینان به نوعی بلوغ که خاص اهل پیشه است دست یافته‌اند. تمام کسانی که همزمان به دو گروه آموزش داده‌اند: یکی گروه دانشجویانی که تازه از دیستان ییرون آمده‌اند و دیگر گروه کسانی که تجربه حرفه‌ای دارند، به تفاوت این دو پی برده‌اند.

وقتی کودکان و یا نوجوانان به یک کار واقعی مثل خیاطی، انتخاب پارچه و برش آن، تهیه غذا، بافتی، اره و رنده کردن چوب، صیقل دادن آهن و چوب، باغبانی و غیره ترغیب شوند اگر این کارها درست و در حضور اهل فن صورت گیرد، مسائل و مشکلات فکری را به گونه‌ای در می‌بیند که باید راه حلشان را یافت، همین امر است که آنها را به سوی کتاب، آزمایشگاه و آموزش رهبری می‌کند و از این طریق توانایی‌های فکری ایشان به طور جدی و دقیق تحقق می‌باید.

آموزش و پژوهش باید حداقل استفاده را از این تواناییها بعمل آورد، زیرا اغلب جوانان دانش و مهارت‌ها را بیشتر از همسالان خود می‌آموزند تا از بزرگسالان. این گروه سنی،

اگر با دیدی کاربردی به فعالیت تحصیلی بنتگیم و عمیقاً در پنجمین جای دادن تحصیل در مدار زندگی باشیم، بایستی مدرسه را براساس الگوی تعاونی سازماندهی کنیم و نه یک تعاوونی در حاشیه مدرسه. البته برای این کار نیاز به یک بازارسازی بنیادی داریم و ایجاد چنین تعاونیهایی مستلزم وجود تحرک خاصی در بین مردمیان می‌باشد.

کودکان از قبیل خوراکیهای بهداشتی و لوازم التحریر را در اختیار آنها قرار دهد و اداره این مکانها به دست کودکان، یک درس و آموزش علمی و عملی برای آنها خواهد بود که نیاز به نظارت و مشارکت فعال مسئولین مدارس دارد. در مراحل راهنمایی و دبیرستان دامنه فعالیت این تعاونیها گسترده‌تر و جدی‌تر خواهد بود. بنابراین گنجاندن موضوع تعاون در کتابهای دبستانی و دبیرستانی متناسب با فهم و درک نوآموزان و دانش آموزان همراه با ایجاد شرکت‌های تعاونی در آموزشگاه موجب فراهم شدن زمینه‌های تربیت تعاونی خواهد شد و اعتقاد به تعاون و عادت به فعالیت‌های اجتماعی را در کودکان و نوجوانان ایجاد خواهد کرد و در این صورت است که می‌توان به گسترش تعاونی واقعی در سراسر مملکت امیدوار بود.

- منابع مورد استفاده:**
- ۱- پیرانی (۱۹۷۷): آموزش در کشورهای فقیر (ترجمه: فرنگیس حبیبی) مرکز نشر دانشگاهی تهران چاپ اول ۱۳۶۷
  - ۲- وزارت بازارگانی - سازمان مرکزی تعاون: راهنمایی‌های عملی برای آموزش تعاون، نشریه شماره ۱۱۲ چاپخانه وزارت اطلاعات و جهانگردی شهریور ۱۳۵۶
  - ۳- امینی علی اکبر: تعاونی راهی به جامعه سالم، از مجموعه انتشارات وزارت تعاون چاپ اول ۱۳۷۷
  - ۴- سلیمان غلامرضا: روشهای آموزشی تعاون انتشارات حوزه تعاون آموزش و تحقیقات وزارت تعاون زمستان ۱۳۷۰
  - ۵- وزارت بازارگانی - سازمان مرکزی تعاون، نشریه تعاون دوره جدید شماره اول، اردیبهشت ۱۳۶۹
  - ۶- سلکی، حسین: مشارکت (participation) تهران ۱۳۶۹
  - ۷- وزارت تعاون: ماهنامه اقتصادی - اجتماعی و فرهنگی وزارت تعاون شماره ۲۲ فروردین ۱۳۷۳

- آزادی بیان و رشد روحیه انتقادی  
- قوه مشاهده و قابلیت تحلیل واقعیت‌های عینی  
- قدرت تفکر و عمل مشترک  
- قابلیت به عهده گرفتن مسئولیت‌های مشترک

- آگاهی یافتن از نیازها، نارسایها و همچنین نیروهای بالقوه محیط و مکانیسمهای اجتماعی آشکار و پنهانی که بر آن حاکم‌اند، با در نظر گرفتن این موارد است که شرکت دانش آموزان دارای ارزش اقتصادی واقعی خواهد بود.

اگر بخواهیم در مورد تعاونیها بطور پایه‌ای و اساسی قدم موثری برداریم و کلاً انکار عمومی جامعه را برای تعاون و همکاری بین افراد آماده سازیم امر تربیت تعاونی مطرح می‌شود و در اجرای این نظریه باید از کلاس‌های دبستان آغاز کرد و با ادغام مدرسه در مدار زندگی اقتصادی به گونه‌ای واقعی و نه تنها نمادی، با سازماندهی آن به شیوه تعاونی و با دادن خصائی حرفاً و فنی به آن از همان آغاز که یادگیری الفبا و حساب به گونه‌ای تابعی بدان پیوند می‌خورد و نه بر عکس، می‌توان فاصله‌ای را که معمولاً میان آموزش و واقعیت است کاهش داد و نوعی مدرسه ایجاد کرد که در آن کودک، در حاشیه جامعه قرار نداشته باشد.

برای آماده ساختن و به مرحله عمل درآوردن این اندیشه، ممکن است در کتابهای درسی دبستانها با عباراتی ساده کودک را با مفهوم تعاون آشنا ساخت. ایجاد فروشگاههای کوچک تعاونی در مدارس که نیازهای ساده

کارهایی که ارتباطی به زندگی تحصیلی اش ندارد و اداریم دیگر به تعاونی تحصیلی واقعی نپرداخته‌ایم. بلکه به سازماندهی و بهره‌برداری از امکاناتی دست زده‌ایم که به زیان آموزش و پرورش تمام می‌شود.

برای جلوگیری از چنین وضعیتی بایستی از کلیه منابع تربیتی چه در داخل و چه در خارج مدرسه استفاده کرد و از اولیاء دانش آموزان به گونه‌ای منظم دعوت به کار نمود تا زمینه برای شرکت فعال دانش آموزان مساعد گردد و با اتخاذ یک شیوه تربیتی که در آن به بیان آزاد و استکارات دانش آموزان جای منهی را اختصاص دهد، می‌توان زندگی تحصیلی را تا آنجا که امکان دارد به شکل یک تعاونی سازمان داد. یک تعاونی که در آن مسئولیت‌های واقعی به کودک و نوجوان سپرده می‌شود و در آن کودک و نوجوان جدی گرفته می‌شود و وظایف او براساس تقسیم کاری جدی و دقیق مشخص شده است و بزرگسالان کار او را کودکانه به معنای بسیار کردن آن، تلقی نمی‌کنند.

در این جا برنامه‌ریزی باید برپایه خواستها، نیازها و وسائل موجود صورت گرفته و همکاری نزدیکی بین آموزگاران، اولیاء و مقامات مسئول در محل برقرار شود. همینطور این امر، هماهنگی میان وزارتخانه‌های ذیربطری را نیز ایجاب می‌کند. شیوه آموزشی باید تا آنجا که ممکن است در جهت کمک به امور زیر باشد:

- شرکت فعال کودکان و نوجوانان

# خلاصه طرح مطالعاتی

## زمینه‌یابی تشکیل تعاونی‌های تولیدی - خدماتی همدان و اشتغال‌زا در استان همدان

بخش تعاون هم اینک با فعالیتهای گوناگونی که در زمینه‌های مختلف کشاورزی، صنعت، معدن، مسکن، حمل و نقل، توزیع کالا و ارائه خدمات فرهنگی، علمی و بهداشتی انجام می‌دهد یکی از موفقترین بخش‌های اقتصادی استان همدان بشمار می‌رود.

سال ۱۳۷۲ کل جمعیت ده ساله و بیشتر استان در سال مذبور، ۱۱۸۵۹۴۰۰ نفر و جمعیت فعال استان در همان سال ۴۴۵۷۸۹ نفر شمارش گردیده که از این تعداد بیکار و جویای کار بوده‌اند. بدین ترتیب نرخ فعالیت در استان ۳۷/۵۸ درصد، نرخ اشتغال ۶/۶۷ درصد و نرخ بیکاری ۴۱۶۰/۸۱ درصد محاسبه شده است.

وضعیت توزیع شاغلین در بخش‌های مختلف اقتصادی نیز نشان می‌دهد که ۲۶/۸۶ درصد از شاغلین در بخش کشاورزی، ۱۹ درصد در بخش صنعت ۴۲/۱۴ درصد در بخش خدمات مشغول به فعالیت بوده و بقیه دارای مشاغل غیرقابل طبقه‌بندی می‌باشند. مقایسه بین تعداد شاغلین بخش‌ها حاکی از کاهش شاغلین بخش‌های کشاورزی و صنعت و افزایش بخش خدمات است که خود از مهاجرت زیاد روستائیان به شهرها و رشد شهرنشینی حکایت می‌کند. و مطلب دیگر آنکه با در نظر گرفتن وضعیت اشتغال در سالهای گذشته می‌توان گفت که هر ساله تعداد قابل توجهی به شمار بیکاران افزوده می‌شود. در مورد وضعیت شغلی نیز گفتنی است که ۵۷/۶۳ درصد شاغلین در بخش عمومی و ۴۲/۶۴ درصد دیگر در بخش خصوصی اشتغال دارند که از نظر سواد و تحصیلات ۶۶/۷۲

جمعیت استان براساس نتایج آمارگیری جمعیت در سال ۱۳۷۰ بالغ ۱۶۵۱۰۰۰ نفر شمارش گردیده که از این تعداد ۴۲/۲ درصد در نقاط شهری و ۵۷/۸ درصد در نقاط روستایی ساکن بوده‌اند، از نظر ترکیب جنسی جمعیت تعداد زنان استان بیش از مردان آن می‌باشد بگونه‌ای که طبق اطلاعات آماری فوق در سال مذبور تعداد ۴۵۸/۶۱۸ نفر مرد و ۷۹۲۷۰۲ نفر زن در این استان سرشماری شده‌اند و نکته دیگر اینکه بعد خانوار نیز در این استان نسبتاً زیاد می‌باشد و تعداد افراد هر خانوار حدوداً ۵/۳۵ نفر محاسبه گردیده است.

وضعیت نیروی انسانی شاغل و غیرشاغل بیش از ۴۹ درصد از جمعیت استان زیر ۱۵ سال قرار دارند و نزدیک نیمی از جمعیت نیز در سنین اشتغال یعنی ۱۵-۶۴ ساله هستند و بقیه بیشتر از ۶۵ سال دارند. بهمین دلیل و دلایل اجتماعی و اقتصادی دیگر بار تکلف در استان بالا بوده و نزدیک به ۴/۱۱ نفر می‌باشد. این استان اصولاً یک منطقه مهاجر فرست بوده و اکثر مهاجران آن نیز دارای اهلیت روستایی هستند. از نظر سواد نیز بیش از ۷۱ درصد جمعیت شش سال به بالای استان باسوساد می‌باشند. براساس آمارگیری نمونه‌ای

موقعیت، اقلیم، شهرها و جمعیت همدان یا هگمتان و به بیانی دیگر اکباتان، نخستین شهر انتخاب شده بعنوان پایتخت اولین حکومت مستقل ایرانی، که کوههای سر بفلك کشیده الوند سند تاریخ تمدن بیش از از ۲۵ قرن آنرا در سینه خود حک کرده است، امروزه دیگر تنها یک شهر با هفت برج هفت رنگ نیست، بلکه استانی است حاصلخیز، غنی و مستعد و عمدتاً کوهستانی که با ۱۹۰۴۲/۷ کیلومتر مربع وسعت در غرب ایران قرار گرفته و با استانهای زنجان، مرکزی، لرستان، کرمانشاه، کردستان و تهران همسایه است و دارای آب و هوای متغیر با تابستانهای معتدل و زمستانهای سرد و پر برف و باران می‌باشد بطوریکه ۱۱۲ روز از سال را یخبندان است. علت اصلی این تغییر در آب و هوا را باید در وجود کوههای مرتفع و پستی و بلندیهای زیاد و رودخانه‌ها و چشم‌سارهای فراوان در منطقه جستجو نمود.

از نظر تقسیمات کشوری استان همدان دارای ۸ شهرستان، ۱۴ شهر و ۱۸ بخش و ۶۸ دهستان و ۱۱۳۶ آبادی دارای سکنه بوده و شهر همدان مرکز آن است و شهرستانهای تابع استان عبارت از: ملاین، نهادن، تویسرکان، اسدآباد، کبودآهنگ، دزد و بهار می‌باشد.

در حدود آنان بساد و در حدود ۳/۷۸  
در مددشان دارای تحقیقات عالی  
می باشد.

مطلوب آخر این که نرخ رشد بیکاری در استان بدليل کمبود امکانات کافی و عدم توانائی جذب نیروی کار در طی سالهای اخیر افزایش یافته است، بطوریکه برابر اطلاعات واحد کاریابی اداره کل کار استان تا اخر سال ۷۴ بیش از نه هزار نفر با ثبت نام در دفتر واحد مزبور رسماً در جستجوی کار مناسب بوده اند.

## فعالیت های اقتصادی کشاورزی

در اقتصاد استان همدان فعالیت کشاورزی از جایگاه ویژه ای برخوردار است. این استان از نظر بافت جمعیتی یکی از معده استانهای کشور است که نسبت جمعیت روستائی آن در سطح بالاتری قرار دار و این جمعیت نیز عمدها در بخش کشاورزی فعالیت دارند. طبق آخرین بررسیهای بعمل آمده مساحت کل اراضی زراعی استان ۸۹۵ هزار هکتار بوده که ۵۲۰ هزار هکتار آن زیر کشت آبی قرار دارد و ۳۷۵ هزار هکتار دیگر تحت آبیش است. همچنین از کل اراضی زیر کشت نیز ۲۵/۵ درصد آبی و بقیه بصورت دیم کاشته می شود. مهمترین محصولات زراعی همدان گندم و جو و سیب زمینی است. همچنین از نظر تولید یونجه، اسپرس، و شبدر و چغندر قند و انگور نیز دارای مقام بالائی در سطح کشور است. محصولات کشاورزی دیگری هم در این استان تولید می گردد که از جمله آن حبوبات (نخود و عدس) محصولات جالیزی و میوه های باغی است.

از نظر دامداری نیز وضعیت استان مناسب است بطوریکه بیش از ۲/۵ میلیون رأس دام در این استان وجود دارد که تعداد آن روز بروز در حال افزایش است. نظام



## نتایج بررسی بعضی آمده در ارتباط با سنجش زمینه های فکری و فرهنگی و میزان رغبت مردم نسبت به مشارکت در فعالیتهای اقتصادی به شیوه تعاونی، حاکمی از آنست که مردم استان خصوصاً قشر جوان علاقمند به فعالیت و اشتغال در بخش تعاون

می باشد

استان دارای مقیاس کوچک بوده و اکثریت واحدهای تولیدی و خدماتی مهم استان متعلق به بخش عمومی است.

با این وجود می توان اظهار داشت که استان همدان خصوصاً شهر همدان بعلت سابقه طولانی خود در امر شهرنشینی از تجربه های زیادی در صنعت کشور برخوردار است و در حال حاضر مختلفی چه در سطح کارخانه های بزرگ و چه در سطح کارگاه های صنعتی کوچک فعالیتهای مختلفی در زمینه صنایع فلزی، پوشак و کفش، مواد غذائی، مواد سلولزی، لوازم ساختمانی، شیشه، چینی و سفال، در آن انجام می گیرد.

از کارخانجات بزرگ مستقر در استان می توان به کارخانجات تولید لوازم خانگی لرد شیرینی سازی کیوان، فیلتر سرکان، کارخانه تولید خشکبار ملایر و کارخانجات قند، تولید آرد، ریسنگی پشم، صنایع شیشه و شیر پاستوریزه همدان نام

دامداری موجود بیشتر براساس شیوه دامداری متحرک و نیمه متحرک سازمان یافته و دامداری ثابت اگرچه در چند دهه اخیر بویژه در بخش پرورش گوساله کسترش داشته اما در مجموع نقش غالب را در دامداری استان دامداریهای متحرک و نیمه متحرک بعده داردند.

صنعت براساس اطلاعات مندرج در سالنامه آماری کشور در سال ۱۳۷۲ ۱۳۷۱ تعداد کارگاه های بزرگ صنعتی استان در سال ۱۳۷۱ برابر با ۱۷۲ واحد بوده که ۲/۸ درصد از کل کارگاه های صنعتی در سطح کشور را شامل می شود. اگرچه اهمیت نسبی صنایع بزرگ و بهره برداری های کشاورزی و تجاری در همدان نسبت به سایر استانها قابل توجه است لیکن در مجموع ظرفیت تولیدی در این استان در حد پائینی قرار دارد و اغلب واحدهای اقتصادی

برد که همه دارای نقش موثر در اقتصاد استان هستند.

در زمینه صنایع دستی نیز باید گفت که این صنایع در سالهای اخیر از رشد قابل توجهی برخوردار بوده و علاوه بر تولید قالی و قالیچه، صنعت سفالسازی در شهر لاه جین، توسعه تحسین انگیزی یافته بطوریکه تولید سالانه این صنعت در سال ۱۳۷۰، حدود ۳ میلیون قطعه با ارزش بیش از ۹۰۰ میلیون ریال برآورد گردیده است.

## معدن

فعالیت در زمینه معدن نیز در استان همدان از وضعیت نسبتاً مطلوبی برخوردار است. براساس اطلاعات آمارنامه استان، در سال ۷۲، تعداد ۴۸ معدن فعال در استان همدان در حال بهرهبرداری بوده است و متوسط شاغلان معدن نیز ۳۸۹ نفر شمارش گردیده‌اند، در سال ۷۲ معدن سنگ آهک بیشترین سهم ارزش تولید معدن فعال همدان را داشته و معدن نمک‌های تزئینی، سیلیس، لشه ساختمانی و سرب و روی در رتبه‌های بعدی قرار داشته‌اند.

## خدمات و بازرگانی

در زمینه خدمات و بازرگانی کافی است گفته شود که فعالیت‌های تجاری استان همدان بیشتر بصورت خرد کاسبی است و در رابطه با خدمات نیز عده فعالیت‌ها در ارتباط با خدمات اداری و دولتی می‌باشد. همچنین در طی سالهای اخیر فعالیت‌های آموزشی، تحقیقاتی، فرهنگی نیز افزایش یافته است.

علاوه براین، فعالیت‌های مربوط به حمل و نقل کالا و مسافر هم که غالباً بصورت تعاقنی می‌باشد اگر چه اکثرآ با مسائل و مشکلاتی مواجه است لیکن از وضعیت مطلوبی برخوردار است و بالاخره اینکه از چند سال گذشته به این طرف اقداماتی در جهت افزایش برخی امکانات و تجهیزات

در زمینه بازرگانی ایجاد واحدهای بزرگ و سازمان یافته تجاری بمنظور بازاریابی فروش و صادرات و در زمینه خدمات توجه به توسعه توریسم و خدمات توریستی در همدان و توسعه امکانات توریستی تفریحی غار علیصدر در کبود آهنه و ایجاد امکانات تفریحی در دره سرسیز گنجنامه همدان، ایجاد تله کابین و پیست اسکی در همدان احداث مدارس غیرانتفاعی در مقطع ابتدائی تا دبیرستان در همدان و ملایر و توسعه حمل و نقل از جمله نیازهای است.

در مورد استعدادهای منطقه واقعیت این است که استان همدان بعلت داشتن اراضی مستعد و منابع طبیعی فراوان و شرایط اقلیمی نسبتاً مساعد و آبهای سطحی و زیرزمینی کافی، توان و ظرفیت آن را دارد که بعنوان یکی از مراکز عمده تولید گندم، یونجه، سیب‌زمینی، سیر و سایر محصولات کشاورزی و دامی مطرح شود و از این رو با انجام سرمایه‌گذاریهای لازم و ایجاد صنایع تبدیلی می‌توان ظرفیت‌های جدید شغلی برای جذب افراد فاقد کار فراهم آورد.

از نظر استعدادهای صنعتی نیز استان همدان به لحاظ موقعیت خاص و امکانات بالقوه از شرایط خوبی جهت احداث صنایع مورد نیاز و تبدیل شدن به یک منطقه صنعتی برخوردار است.

اگر استعدادهای بالقوه استان را در زمین، تامین نیروی انسانی ماهر، وجود مواد اولیه و برخورداری از امکانات جانبی مانند راه، انرژی و سرمایه ... مورد بررسی قرار دهیم ملاحظه خواهیم نمود که این استان از نقطه نظرهای فوق می‌تواند محل استقرار واحدهای صنعتی مختلف واقع گردد و مشکل چنانی نیز نداشته باشد.

با این حال نباید چنین انگاشت که منطقه همدان فاقد هر نوعی مانعی برای توسعه است. بلکه باید پذیرفت که موانع

نیازهای استان همدان را در زمینه‌های کشاورزی، صنعت، خدمات و بازرگانی

می‌توان بشرح زیر خلاصه نمود:

در بخش کشاورزی و در زمینه زراعت، مکانیزاسیون کشاورزی و ایجاد مزارع کشت علوفه ذرت بمنظور تهیه خوارک دام و طیور، ایجاد واحدهای مرغداری بمنظور تامین گوشت سفید و تخم مرغ موردنیاز منطقه، ایجاد واحدهای پرورش کرم ابریشم و زنبور عسل، ایجاد واحدهای دامداری و دامپروری، ایجاد استخرهای پرورش ماهیان کرم آبی و سردآبی، توسعه گردو کاری و باغات گردو و در بخش صنعت، ایجاد صنایع تبدیلی و صنایع غذائی از قبیل واحد تولید پودر و قرص سیر، واحدهای تولید کمبوت و مریا انواع شوریجات و ترشیجات، چیپس، پودر، پوره و نشاسته از سیب‌زمینی در شهرستانهای همدان، ملایر و بهار و نهادن، ایجاد واحدهای سنگبری در همدان، ایجاد صنایع چرم و سالامبور، ظروف یکبار مصرف و لوله‌های پلی‌اتیلن در همدان، چینی و سرامیک بصورت انبوه در همدان و لاه جین، ایجاد واحدهای صنایع چوب و مبلمان در ملایر، ایجاد واحدهای مغزکبری و بسته‌بندی گردو و واحدهای رنگسازی از پوست آن در توسیران و بالاخره ایجاد واحدهای قالی‌بافی در تمام نقاط استان؛ و در مورد معادن، اکتشاف و استخراج معادنی که هنوز مورد بهره‌برداری قرار نگرفته‌اند در جهت رونق بخشیدن به اقتصاد منطقه و ایجاد کار و اشتغال برای مردم استان ضروری است.

**اگر استعدادهای بالقوه استان را در زمین، تامین نیروی انسانی ماهر، وجود مواد اولیه و برخورداری از امکانات جانبی مانند راه، انرژی و سرمایه ... مورد بررسی قرار دهیم ملاحظه خواهیم نمود که این استان از نقطه نظرهای فوق می‌تواند محل استقرار واحدهای صنعتی مختلف واقع گردد و مشکل چندانی نیز نداشته باشد.**

عدیدهای نیز در مسیر توسعه فعالیتهای آن قرار دارد که از جمله این تنکنها می‌توان به مسئله کمبود آب زراعی و عدم استفاده منطقی از منابع آبی، اقلیم سرد و کوتاه بودن دوره رشد گیاهان، محدودیت اراضی وجود پستی و بلندی در اراضی موجود، در زمینه زراعت و مستکی بودن نظام دامداری به شیوه‌های سنتی متحرک و نیمه متحرک در زمینه دامداری، عدم وجود کارگاههای بزرگ، فقدان سرمایه‌گذاری کافی، وجود روحیه شدید محافظه‌کاری در بین سرمایه‌داران و عدم رغبت آنان به سرمایه‌گذاری در امور تولیدی، ناکافی بودن امکانات زیربنائی همچون راه‌آهن، عدم وجود نظامهای مدیریت علمی در بافت و ساخت صنایع دستی، مهاجرت و فرار مغزها از استان و در زمینه صنعت، کمبود ماشین‌آلات و وسایل یدکی و کمبود نیروی انسانی متخصص در امر معدن و در زمینه خدمات و بازارگانی نیز محدودیت سرمایه و پس‌انداز و عدم رغبت سرمایه‌گذاران نسبت به سرمایه‌گذاری مولد و اشتغال‌زا و دیربازد و احتمالاً پر خطر از جمله مسائل موجود در مسیر توسعه فعالیتهای اقتصادی است.



**جایگاه بخش تعاون در اقتصاد استان**  
بخش تعاون هم اینک با فعالیتهای گوناگونی که در زمینه‌های مختلف کشاورزی، صنعت، معدن، مسکن، حمل و نقل، توزیع کالا و ارائه خدمات فرهنگی، علمی و بهداشتی انجام می‌دهد یکی از موقوفترین بخش‌های اقتصادی استان همدان بشمار می‌رود. اگرچه سهم آن در تولید ناخالص داخلی استان نسبت به

تعاونی با برآوردهی که انجام گرفته است انتظار می‌رود که در طی سالهای ۱۳۷۶ و ۱۳۷۷ حدود ۱۳۰۰ شغل جدید در چارچوب مقررات بخش تعاون در زمینه‌های مختلف ایجاد گردد.

### فعالیتهای شناسائی شده

بطور کلی با در نظر گرفتن نیازها و شرایط و امکانات استان، ایجاد تشکلهای تعاونی بمنظور فعالیت در زمینه‌های زیر به نظر مناسب می‌باشد:

- ۱- ایجاد شرکتهای تعاونی زراعی بمنظور بهبود کشت و افزایش محصولات زراعی از قبیل گندم، جو، حبوبات، یونجه و سیبز مینی (با برآورد ایجاد اشتغال برای حدود ۲۰۰ نفر)
- ۲- ایجاد شرکتهای تعاونی پرورش مرغ و طیور و مزارع مرغ مادر بمنظور تولید جوجه یکروزه و تامین گوشت سفید و تخم مرغ مورد نیاز منطقه.
- ۳- ایجاد تعاونیهای نوغانداری و

# نقش تعاونیها در فرآیند تعدیل ساختاری: چالشهای نو و رهیافت سازمان بین‌المللی کار<sup>۱</sup>

(رهیافت سازمان بین‌المللی کار برای تعدیل ساختاری):

در مواجهه با زوال تدریجی اقتصاد بسیاری از کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه بعد از نیمه دهه ۱۹۷۰، تعدیل ساختاری سرلوحه مباحثات اقتصادی در سراسر جهان قرار گرفته است. و آی-آل-او (ILO) هم مشارکت قابل توجهی در این مباحثات داشته است. بواسطه گفتگوی سه‌جانبه، این اتفاق نظر وسیع در آی-آل-او (ILO) حاصل شده که تعدیل ساختاری اجتناب‌نپذیر است و با حداقل سرعت ممکن باشیست تعقیب شود. اما آی-آل-او (ILO) برخلاف عملکرد سیاستهای تعدیل ساختاری بوضوح از آنسته سیاستهای تعدیل ساختاری، طوفداری می‌کند که طبقه شاغل و طبقات فقیرتر را قربانی ننماید.

رهیافت ILO برای تعدیل ساختاری در چند مورد تعریف شده و براساس تجربه اندوخته شده قوام یافته است. این سازمان با دنبال نمودن چهار خط عمده زیر در طول فرآیند تغییر، کشورهای عضو را جهت می‌دهد: اول افزایش اشتغال، توسعه منابع انسانی و قاعده‌مند ساختن سیاستهای فعال نیروی کار، دوم، تلاش برای کاهش هزینه اجتماعی تعدیل، سوم، کاهش فقر، بیکاری و اشتغال ناقص و سرانجام کمک در جهت یک تغییر پایدار و عادلانه می‌باشد.

ابزارهای اصلی و هزینه‌های اجتماعی برنامه‌های تعدیل ساختاری، برنامه‌های تعدیل ساختاری کاهش انحرافات اقتصادی (economic distortions) و عدم توازن

گردیده است، از یک سو تغییرات فوق رخداده و آثار قابل توجه آن بر روی انواع تعاونیها در اکثر کشورها تداوم دارد و از سوی دیگر، تعاونیها به عنوان سازمانهای داوطلب، مردم محور (People-centred) و خودبیار (self-help) دارای توان بالقوه بالایی برای کمک رساندن به اهداف بلندمدت برنامه‌های تعدیل ساختاری و تخفیف آثار جانبی منفی این برنامه‌ها می‌باشند. این دوره تغییرات، همچنین بصورت گسترده، سیاستها و عمل سازمان بین‌المللی کار را تحت تأثیر قرار داده است. این سازمان با چالشهای گسترده‌ای پیرامون مشارکت تعاونیها در کشورهای در حال توسعه سابق سوسیالیست اروپای مرکزی و شرقی - برای فائق آمدن بر بحران، تقویت و تجهیز بهتر اعضاشان و در نتیجه کمک به توسعه اجتماعی و اقتصادی آنها مواجه می‌باشد.<sup>۲</sup>

نویسنده: جرج ون سمارال

مترجم: سید شمس الدین حسینی (تکابنی)

خلاصه:

این مقاله به اختصار سیاستها و ابزارهای برنامه‌های تعدیل ساختاری (SAPS) و اثرات آنها بر تعاونیها را توصیف می‌کند. رهیافت سازمان بین‌المللی کار (ILO) در رابطه با برنامه‌های تعدیل ساختاری را بصورت عمومی و برای تعاونیها بصورت خاص ارائه می‌کند. به برنامه‌های تعدیل نه فقط بعنوان عواملی که بر روش‌های سنتی توسعه تعاونیها اثر می‌گذارند، بلکه بصورت چالشهای نو (new challenges) می‌پردازد. تعاونیها به عنوان سازمانهای داوطلب و خود اتکاء از تولید کنندگان و مصرف کنندگان کوچک حمایت می‌نمایند. آنها بویژه برای گروههای آسیب‌پذیر، زنان، جوانان، سالخوردهای جوامع قبیله‌ای مفید هستند. علاوه بر اینها نقش تعاونیها در تقویت سیاستها و شیوه‌های دمکراسی قابل توجه است.

مقدمه:

سپهوزیوم بین‌المللی مدیریت تعاونیهای روسیایی در زمانی برگزار شده که تغییرات شدیدی در خیلی از مناطق جهان رخ داده است. طی گذشت چند سال، اقتصاد بیشتر کشورهای در حال توسعه به شدت روبه زوال رفته و ساختارهای اقتصادی و سیاسی کشورهای اروپای مرکزی و شرقی فرو ریخته‌اند. بدین ترتیب برنامه تعدیل ساختاری حتی اگر تنها در بلندمدت با موفقیت همراه باشد به عنوان استراتژی ارجح برای معکوس ساختن این روند تلقی



بالقوه قابل توجهی برای تخفیف آثار زیان آور اقدامات برنامه‌های تعديل هستند لیکن این توان بالقوه به شرایط زمینه<sup>۱۰</sup> مربوطه بستگی دارد.

### تعاونیها در مناطق روستایی و تعديل ساختاری:

اقدامات تعديل ساختاری در کشورهایی که در مناطق روستایی آنها مؤسسه‌عمومی از قبیل هیئت‌های بازاریابی، شرکت‌های عرضه نهاده‌ها تولیدی و بانکهای کشاورزی منحل شده‌اند اثرات فوری و شدیدی دارند.

برنامه‌های تعديل ساختار، اغلب فرآیند مشقت‌باری هستند که هزینه‌های اجتماعی بالایی را دربر دارند. این هزینه‌ها معمولاً بیشترین رنج را بـ «فقیرترین و آسیب‌پذیرترین افراد جامعه» تحمل می‌کنند (هوانگ و نیکلاس ۱۹۸۷) برخی از آثار اجتماعی منفی و جانبی برنامه‌های تعديل عبارتند از:

- افزایش قیمت مواد غذایی که بطور حتم به کشاورزان فقیر و بدون زمین و شهروردنان فقیر حداقل در کوتاه‌مدت صدمه زده و هزینه‌های مصرفی حمل و نقل، آب و

بودجه را که از کشوری به کشور دیگر تفاوت می‌کند، هدف قرار داده است. لیکن ایزارهای اساسی برنامه تعديل که بطور مشابه در همه جا بکار گرفته می‌شوند، عبارتند از:

- آزادسازی اقتصادی از طریق مقررات زدایی<sup>۱۱</sup>، برای مثال: حذف کنترل قیمتها یا آزادسازی تجارت خارجی، تمرکز زدایی<sup>۱۲</sup> و رسمیت زدایی<sup>۱۳</sup>؛

- کاهش کسریهای بودجه از طریق قطع پرداخت یارانه‌ها، کاهش مخارج اداره عمومی دولت، و خدمات اجتماعی، اخراج

تعاونیها به عنوان سازمانهای داوطلب، مردم محور (self-help) و خودیار (People-centred) دارای توان بالقوه بالایی برای کمک رساندن به اهداف بلندمدت برنامه‌های تعديل ساختاری و تخفیف آثار جانبی منفی این برنامه‌ها می‌باشد. این دوره تغییرات، همچنین بصورت گسترده، سیاستها و عمل سازمان بین‌المللی کار را تحت تأثیر قرار داده است.

در این کشورها یارانه‌های دولتی، امتیازات و حداقل قیمت‌های تضمین شده محصولات کشاورزی در خیلی از موارد قطع و احتمالاً بخش مهمی از دستگاههای حمایتی احتمالاً حذف شده‌اند. تجربه چند کشور آفریقایی که اخیراً مورد مطالعه قرار گرفته‌اند اینچنین بوده است.

تولید کنندگان محصولات کشاورزی اغلب با فقدان شمار قابل توجهی از خدمات که در گذشته دولت مستقیماً و یا از طریق شرکت‌های وابسته خود مستولیت انجام آنها را بعده داشته مواجه می‌شوند. در این شرایط تعاونیهای عرضه محصولات کشاورزی و بازاریابی می‌توانند با سازماندهی حس خودیاری دوچانبه و ظایف (همیاری) نقش مهمی را در بعده گرفتن انجام این وظایف ضروری بازی نمایند. در واقع، خیلی از هیأت‌های بازاریابی که در سالهای گذشته بعنوان بخشی از اقدامات ملی سازی دولتها خلق شده بودند و

برق را افزایش می‌دهد.

- اخراج کارکنان که در مؤسسه‌های متعلق و یا تحت اداره دولت شاغل بوده‌اند که اکثر آنها از داشتن امکانات تأمین اجتماعی بی‌بهره‌اند و اکنون بدون قوجه به فقدان تأمین اجتماعی بیکار شده‌اند.

- عدم تأمین خدمات اجتماعی عمومی، بطور مثال، خدمات پزشکی که در اغلب موارد بخش خصوصی توان یا تمايل به تولید آنها را نداشت و یا به اندازه کافی آنها را تولید نمی‌کند.

- غفلت از اقدامات گسترش آموزش و فرام ساختن تسهیلات آموزش‌های حرفه‌ای که اغلب بعد از دو یا سه دهه بازدهی بالایشان ظهور می‌کند (بورگزدورف ۱۹۹۲).

نقش تعاونیها در فرآیند تعديل ساختاری:

تعاونیها بعنوان سازمانهای داوطلب، خود انکا و خودیار خصوصی دارای توان

مستخدمین دولتی و غیره؛

- کاهش رسمی ارزش پول ملی بهمنظور افزایش تولید برای صادرات و کاهش واردات،

- خصوصی سازی و تعطیل مؤسسه‌های عمومی غیر کارآ و سربار.

طی چند ساله گذشته این شناخت مشترک بdst آمده که توافق ملی<sup>۱۴</sup> برای موقیت برنامه‌های تعديل ساختاری ضرورت دارد. بدین ترتیب این برنامه‌ها بایستی بر مشارکت فعال مردم و بسیج کلیه منابع موجود تأکید داشته باشند.

برنامه‌های تعديل ساختاری که آثار مثبت بلندمدتی را دنبال می‌کنند، فرآیندی سودمند (و در اکثر موارد ضروری) برای تعاونیها که در زمینه‌های مختلف مشارکت دارند، بشمار می‌آیند. اگر چه هزینه‌های گذر<sup>۱۵</sup> برنامه‌های تعديل که خوب طراحی شده باشند بوسیله منافع بلندمدت حاصل از رشد بسیار سریع و بالا، توجیه می‌شوند، لیکن

سازمانهای تعاونی خود مدیریتی و غیر متصرکز در از میان برداشتن (جایگزینی) دلالهای نهادهای تولیدی، تقویت زیر ساختهای روستایی و مدیریت نظامهای امنیت غذایی و ارائه خدمات اجتماعی و طرحهای پس انداز و اعتبار موفق بوده‌اند. در این موارد تعاوینها، منابع داخلی کشورها که برای تجدید حیات اقتصادشان بسیار مهم هستند را بسیج می‌کنند.

اگر سیاستها طراحی درست و دنبال شوند و شروط زمینه<sup>۱۲</sup> برقرار باشند، تصور می‌رود بعد از فروپاشی کامل یا جزئی نهضت‌های تعاونی تحت کنترل دولت نهضتی اصلی ظاهر شود. یک سیاست مناسب بین معنی است که همراه با سیاست رسمیت‌زدایی، مقررات زدایی، تمرکز‌زدایی و ضرورت کاهش مخارج دولتی، دامنه خدمات دولت به تعاوینها به حداقل، وظایفی همچون ثبت، کنترلهای دستوری رعایت قانون، انحلال و تصفیه شرکتهای تعاونی تقلیل یابد. دولتها انجام این وظایف را بصورت مشابه برای هر نوع سازمان تجاری دیگری نیز بر عده دارند. از جمله نکاتی که بعضی از کشورهای آفریقایی که در اجرای برنامه‌های تغییر ساختار پیش رفته‌اند، بدان پی برده‌اند این است که دولت خود را گرفتار انجام امور تعاونی ننماید. برای نمونه این امر در کامرون، تانزانیا و اوگاندا که تصمیم به محدود ساختن ایندسته مشغله‌های دولت به حداقلی نظری ثبت، داوری و اجرای قانون تعاوینها گرفته‌اند.

صدق دارد در واقع سه کشور مزبور بطور کامل در فعالیتهای مربوط به تعاوین‌های طی دو ساله گذشته تجدیدنظر کرده‌اند، یکی از آن‌ترین اثرات این بود که وظایف بخششای تعاونی با توجه به نهادهای مشابه بشدت کاهش یافت خدمات حمایتی همچون تعلیم و تربیت، خدمات بازارسی، مدیریت و مشاوره‌ای خصوصی سازی شدند. این امر بدین معنی است که تعاوینها باید این امور را

جاده می‌شوند، می‌باشد. این تعاوینها هنگامیکه کمکهای خارجی متوقف می‌گردند از بین رفته و یا ترک گفته می‌شوند.

در مقابل، تعاوینهای اصلی که بوسیله اعضا‌یاشان تأسیس و حمایت می‌شوند می‌توانند از حذف احصارات دولتی و کنار زده شدن مؤسسات عمومی، حداقل در دوره‌های بلندمدت سود ببرند بویژه در مناطق روستایی که اکثر تعاوینها کشورهای در حال توسعه را در خود جای داده‌اند، سازمانهای تعاونی می‌توانند امور و وظایفی از قبیل خدمات اجتماعی، حمل و نقل، امنیت غذایی پایدار را (که دیگر دولت آنها را انجام نمی‌دهد) به انجام رسانند، زیرا بعید است که کارفرمایان خصوصی انجام این نوع امور را با بکارگیری گروهی از تولید کنندگان کوچک، سودمند بینند. بنابراین تغییر ساختاری به منزله صحت رقابتی بزرگ، برای تعاوینهایی است که بصورت خودیار سازمان یافته‌اند.

اگر مبنی شوند، می‌باشد. این تعاوینها بازاریابی که بخوبی از عهده انجام وظایف آنها بر می‌آیند جایگزین می‌شوند. بازارهای خود مدیریتی که در چندین کشور آفریقایی فرانسوی زبان بوسیله طرح آ.سی.او.پی.ام ACOPAM سازمان بین‌المللی نیروی کار استقرار یافته‌اند، نمونه‌های بارزی هستند که نشان می‌دهند، چگونه سازمانهای تعاونی توانسته‌اند امور بازاریابی را مدیریت کنند.

علاوه بر این، تعاوینهای کشاورزی باید بخش پس انداز و اعتباری را نیز در بر داشته باشد، زیرا کاهش مخارج عمومی، بسیج کلیه ابزارهای تأمین مالی محلی را باید می‌کند. تأمین مالی گروه از طریق تعاوینهای پس انداز و اعتبار، کانون پس انداز وغیره این مکان را فراهم می‌آورد که، صنعتگران، کشاورزان کوچک و کارفرمایان در مناطق روستایی بتوانند به ابزارهای تأمین مالی ممکن به منابع خودی دست یابند. این امر بویژه هنگامیکه بانکهای خصوصی حاضر به اعطای اعتبارات کوچک به این قبیل فعالیتها بدلیل بالا بودن هزینه‌های معاملاتی شان نیستند و همچنین نرخ بهره‌های وام‌های بخش غیر رسمی برای کارهای تولیدی بسیار بالا است، از اهمیت برخوردار است. بعلاوه بر، معرفی ابداعات بعنوان یکی از عوامل تعیین کننده افزایش بهره‌وری و درآمد به فراهم بودن منابع اعتباری مستگی دارد.

## تقابل کنترل دولتی و تعاوینهای مستقل پیرامون تغییر ساختاری:

آثار مثبت بار بطور خاص در کشورهایی بروز کرده‌اند که نهضت‌های تعاون بصورت مصنوعی ایجاد شده‌اند، این دسته تعاوینهای تحت کنترل دولت (بعنوان یک قاعده) فاقد ویژگیهای ذاتی و انعطاف‌پذیری لازم بمنظور تغییر در مواجه با موقعیتهای جدید، که تغییرات بسرعت

## تعاونیها ابزار مؤثر و ویژه‌ای برای بکار گرفتن منابع انسانی محروم و توکیب منابع محلی و پس اندازهای قابل توجه - در کشورهاییکه در بحران بسرمی برند - فراهم می‌آورند. تعاوینها همچنین از طریق پر کردن شکاف منابع در اقتصاد بازار، به تهییج رقابت‌گمگ می‌گنند.

بعنوان مثال، در چهارچوب طرح ACOPAM در کشورهای ساحل<sup>۱۳</sup> واقع در غرب آفریقا، طرحهای خود مدیریتی آبیاری، بانکهای مربوط به غلات، واسطه‌های اعتباری، فروشگاههای کالاهای مصرفي، همچنین شرکتهای بازاریابی و عرضه نهاده‌ها کمک مؤثری به تخفیف آثار منفی برنامه‌های تغییر ساختاری نموده‌اند.

## برنامه‌های تغییر ساختاری (ا) آغاز می‌نمایند:

جنبه دیگری از نقش نوین تعاونیها وجود دارد که در گزارش مدیرکل سازمان به کنفرانس بین‌الملی کار در خصوص ایجاد دمکراسی (۱۹۹۲:۴۰) و آی-آل-او (IAO) بدان اشاره شده است. در این خصوص او می‌گوید: تعاونیها مزیت ویژه‌ای برای کشورهای در حال توسعه‌ای که برنامه‌های تغییر ساختاری را اتخاذ می‌کنند و همچنین کشورهایی که برنامه‌ریزی اقتصادی مرکز را کنار گذاشتند، دربر دارد. در تعاونیها اتخاذ تصمیم و تخصیص منابع بوسیله گروههای مستقل (خود مختار) انجام می‌گیرد، به همین دلیل سازماندهی آنها بر مبنای اصول دمکراتیک صورت می‌گیرد و در پی بسیج منابع انسانی از طریق آموزش اعضا‌یاشان می‌باشد. این اعضاء معمولاً به تازگی وارد سازمان شده‌اند و یک شرکت را مدیریت می‌کنند و این امر آنها را برای مشارکت در دمکراسی تورس آماده می‌کند... تعاونیها ابزار مؤثر و ویژه‌ای برای بکار گرفتن منابع انسانی محروم و ترکیب منابع محلي و پس اندازهای قابل توجه - در کشورهاییکه در بحران بسر می‌برند - فراهم می‌آورند. تعاونیها همچنین از طریق پر کردن شکاف منابع در اقتصاد بازار، به تهییق رقابتی کمک می‌کنند.

تعاونیها بناهه ماهیتشان بوسیله مصرف کنندگان و یا تولید کنندگان مستقل تشکیل می‌شوند. در فرآیند تغییر ساختاری، فعالیت تعاونیهای مصرفی در مناطق شهری و روستایی حداقل می‌تواند آثار حذف یارانه‌ها و در نتیجه افزایش قیمت مواد غذایی اصلی و سایر کالاهای اساسی را جهان نماید. علاوه بر مزیت قیمتی‌های بالتبه ارزانتر، تعاونیها تأمین و یا گسترش تدارک کالاهای را هدف قرار می‌دهند. برای مثال، تعاونیهای مصرفی نقش فزاینده مهمی را در سراسر اروپای مرکزی و شرقی، برای



سازماندهی نموده و یا آنها را از طریق انعقاد قراردادی با دیگران انجام داده و مبلغی بدین منظور پرداخت نمایند. هر چند برخی امتیازات نظری معافیتهای مالیاتی بصورت جزئی حفظ می‌شوند، لیکن اینکوئه تصویر می‌شود که با ایستی تعاونیها نیز نظری هر مؤسسه تجاری خصوصی دیگر عمل نمایند. گزارشی که در ارتباط با این سه کشور نقل شد دلالت براین دارد که اگرچه همه آنها استراتژی مشابهی در جهت آزادسازی<sup>۱۳</sup> تعاونیها اتخاذ نموده‌اند، لیکن روش‌های بکار بستن این استراتژی کاملاً مقاومت بوده است. در یک مورد تغییرات از طریق فشار جمعیتهای اهدا کننده کمک‌های بین‌المللی اعمال شده، در مورد دیگر دولت در ابتکار تغییر ساختار تعاونیها و سیاستها پیشقدم گردیده است و تنها در مورد سوم نهضت تعاونی خودجوش و از رأس سازمان بوده است و از آغاز فرآیند اصلاح بر پایه استراتژیهای روشن قرار داشته است. بهر حال نتیجه پایانی در هر سه حالت این است که تعاونیها برای ادامه حیات در محیط جدید و رقابتی بایستی مبارزه نمایند.

**شروط زمینه برای توسعه تعاونی موفق**  
سازمان بین‌المللی کار انجام یک دسته مطالعات به منظور تعیین زمینه‌ای که براساس آن تعاونیهای خود انتکا توسعه می‌یابند را، بر عهده دارد. یکی از نتایج بدبست آمده این است که در اکثر موارد قانونگذاری فعلی تعاونیها ناقص است. این امر که سه کشور بر شمرده در قانونگذاریشان تجدیدنظر کرده‌اند، یک تصادف نیست خیلی از کشورهای دیگر همچون اندونزی، مالزی و فیلیپین نیز قوانین خود را تغییر داده و یا در حال انجام این امر هستند نتیجه مهم دیگر این است که دولت بایستی کنترل خود را روی تعاونیها کاوش دهد و وظایف ترویج آنها را به مدیریت خود تعاونیها انتقال دهد.

مسئله قانونگذاری و تعابیر آن در

مزیت ویژه تعاونیها در کشورهای ۵۷

بخش خصوصی که به یارانه‌های دولتی واپس نموده است، بروزه در کشورهای اروپای مرکزی و شرقی (برای مثال روسیه که یکی از دو روش خصوصی سازی مؤسسات دولتی اش از طریق ایجاد تعاونیهای با مالکیت کارگری انجام گرفته) و در بعضی کشورهای در حال توسعه نظیر آرژانتین، جامائیکا، مکزیک، پاکستان و ترینیداد (Trinidad)، را فراهم می‌آورند.

متاسفانه مشکلاتی که در جریان انتقال مالکیت از ۱. ریق تعاونیها و ۲. دارند اساسی بوده و غلبه بر آنها دشوار است. در این میان جدی‌ترین موضع، نداشتن اطلاعات پایه‌ای در خصوص مالکیت کارگری و مدیریت مؤسسات متعلق به کارگران، کمبود سرمایه و فقدان سازوکارهای انتقال قانونی کارآمد، می‌باشد.

### تعاونیها و گروههای محروم<sup>۶</sup> و بی‌دایکه از اثرات زیان‌آور برنامه‌های تغییر ساختار آسیب می‌بینند:

مدیرکل سازمان بین‌المللی کار در گزارش خود پیرامون دمکراسی و<sup>۷</sup> (۱۹۹۲) بر اهمیت همیاری فعال بین این سازمان، بانک جهانی و صندوق بین‌المللی پول که قصد دارند به رضایت اجتماعی<sup>۸</sup> و ملاحظات مؤثر حمایت شغلی و توسعه محرومترین افشار مردم اهتمام بیشتری داشته باشند، تأکید نموده است. سازمانهای تعاونی همچنین برای گروههای محروم خاص جامعه، نظیر زنان، سالخورده‌گان، از کار افتادگان و جوانان و بچه‌ها که از آثار زیان‌آور برنامه‌های تغییر ساختار آسیب می‌پذیرند، نقش مهمی بازی می‌کنند.

نمونه‌های زیادی نشان می‌دهند که زنان خودشان را در قالب تعاونیهای خدماتی یا کارگری (اغلب بصورت بسیار غیر رسمی) سازماندهی می‌نمایند تا بتوانند موقعیت شغلی و درآمدیشان را تقویت نموده و یا فعالیتهای درآمدزا را آغاز نمایند. تعاونیهای

تعاونیها بنابه ماهیتشان بوسیله مصرف کنندگان و یا تولید کنندگان مستقل تشکیل می‌شوند. در فرآیند تغییر ساختاری، فعالیت تعاونیهای مصرفی در مناطق شهری و روستایی حداقل میتواند آثار حذف یارانه‌ها و در نتیجه افزایش قیمت مواد غذایی اصلی و سایر کالاهای اساسی را جبران نماید. علاوه بر مزیت قیمت‌های بالنسبة ارزانتر، تعاونیها تأمین و یا کسترش تدارک کالاهای را هدف قرار می‌دهند.

نمونه در کشورهای نظیر بلغارستان (که بالاترین نرخ رشد تعاونیهای مصرفی و اعضای جدید را داشته است)، چکسلواکی، مجارستان، لتویا، لیتوانی، رومانی و روسیه، در خلال اجرای برنامه‌های تغییر ساختاری بازی نموده‌اند. تعاونیهای تولیدی انواع زیادی دارند، علاوه بر توان بالقوه بالای تعاونیهای عرضه و بازاریابی و همچنین سازمانهای پساندزی و اعتباری مناطق روستایی که قبل اشاره شد، تعاونیهای تولیدی از جمله سازمانهای تعاونی هستند که می‌توانند منابع را ترکیب کرده و با همکاری، مردمی را که در فرآیند تغییر ساختاری تأمین نیستند و آسیب می‌پذیرند، تقویت نمایند. این تعاونیها می‌توانند از نوع تعاونیهای کارگران باشند که حداقل در کوتاه‌مدت قادرند اشتغال مستقیم و در نتیجه درآمد ایجاد نمایند و اگر بصورت کارآ عمل نموده و مشکلات ساختاری‌شان را چاره (مدیریت) نمایند ممکن است در بلندمدت نیز این فرصت‌های شغلی را حفظ و یا حتی گسترش دهد. همچنین تعاونیهای خدماتی<sup>۹</sup> که کارایی اعضا‌یاش را تقویت می‌سازند و یا آنها قادر به اداره فعالیتهای درآمدزا می‌نمایند از این دسته‌اند.

تعاونیهای مشابه مؤسسات سهامی آخرین نمونه از اشکال مختلف سازمان تعاونی‌اند. این نوع سازمانهای تعاونی پیش زمینه‌ای مطمئن و رشد یابنده برای خصوصی سازی مؤسسات تحت اداره دولت و ممانعت از تعطیل شدن مؤسسات در

علاوه بر اینها، خیلی از اشخاص که شغل خود را (بدلیل تعطیلی مؤسسات غیر کارآی دولتی و یا اگذاری آنها به بخش خصوصی) از دست داده‌اند، دارای شرایط حرفاء هستند که می‌توانند به کمک تعاونیهای مقاطعه کار<sup>۱۰</sup> به مقاضیان دیگر (سایر

پس انداز و اعتباری (شامل مؤسسات پس اندازی غیر رسمی و امثال آنها) بسیار مهم هستند، زیرا زنان اغلب در زمینه ابزارهای خصوصی، عمومی و غیر رسمی تأمین مالی با محدودیت زیادی مواجه‌اند.

تعاونیهای بازاریابی محصولات اعم از تولیدات کشاورزی و غیر کشاورزی نیز مهم هستند.

همانگونه که زنان بطور معمول برای عرضه مواد غذایی اصلی و سایر کالاهای اساسی خانواده‌اشان مسئول هستند، می‌توانند از مزایای عضویت (سازمان یافتن) در تعاونیهای مصرف که افزایش قیمت کالاهای مصرفی ناشی از اقدامات تعديل ساختار را جبران می‌نمایند، بهره‌مند شوند. علاوه‌بر این، زنان ممکن است سازمانهای تعاوی니 دیگری نیز برای تأمین خدمات اجتماعی (نظیر مراقبتهاي بهداشتی و مهدکودک) تأسیس نمایند که در قالب اقدامات خصوصی سازی و تحکیم (انقاض) بودجه دولت حذف شده باشند. گروه محروم دیگر جامعه که از دو جنبه از برنامه‌های تعديل ساختار آسیب می‌بیند، افراد معلول<sup>۱۰</sup> می‌باشند. در جنبه اول، تعاونیهای موجود معلومین در اثر کاهش و یا حذف حمایتهاي دولت به مخاطره می‌افتد (همانند لهستان) و در جنبه دیگر ممکن است خدمات حمایتی دولتی به اشخاص معلوم

قصد داریم با این مباحث پیش رویم و برخی از فعالیتها را در حمایت از تعاونیهای که براساس احساس نیاز اعضاشان پا گرفته‌اند، مطرح نماییم.

تعاونیهای تعدادی ساختاری و بخش غیر

(رسمی در مناطق روستایی)

در اوپریل سال آینده<sup>۱۱</sup> زمانیکه یک گرد همایی از متخصصین تعاوی니 تشکیل می‌گردد می‌توانیم بحث‌های خود را دنبال کنیم:

- توصیه‌هاییمان را در خصوص نقش تعاوینهای در توسعه اجتماعی و اقتصادی کشورهای در حال توسعه بررسی کنیم؛

- نقش توسعه منابع انسانی در بقای اقتصادی، مدیریت کارآ و نظارت دمکراتیک تعاوینهای را بررسی کنیم؛

- نقش تعاوینهای در تقویت اشتغال و درآمد بوزیره روستایی و علاوه‌بر آن در بخش غیر رسمی اقتصاد که نقشی فرازینده‌ای در زمینه تعديل ساختاری در مناطق روستایی و شهری بازی می‌کنند را بحث نماییم.

بخش غیر رسمی بطور عمده به واحدهایی با مقیاس خیلی کوچک مشتمل بر تولید کشندگان و تاجران مستقل و خود اشتغال که معمولاً با سرمایه‌های بسیار اندک (یا بدون سرمایه) و با بکارگیری سطح پایینی از تکنولوژی و مهارت در سطح پایینی از بهره‌وری عمل می‌کنند، مربوط می‌شود. بنابراین آنها اغلب دارای درآمدی بسیار پایین و غیر منظم می‌باشند. آنها دارای دسترسی اندک و یا فاقد دسترسی به بازارهای سازمان یافته، مؤسسات اعتباری و مؤسسات آموزش و تربیتی رسمی و بسیاری از خدمات عمومی و وسائل تقریبی هستند که اغلب توسط دولت شناسایی و حمایت نمی‌گردند. تعاوینهای بعنوان سازمانهای مردم محور دارای توان بالقوه قابل ملاحظه‌ای برای ارتقاء وضعیت زندگی

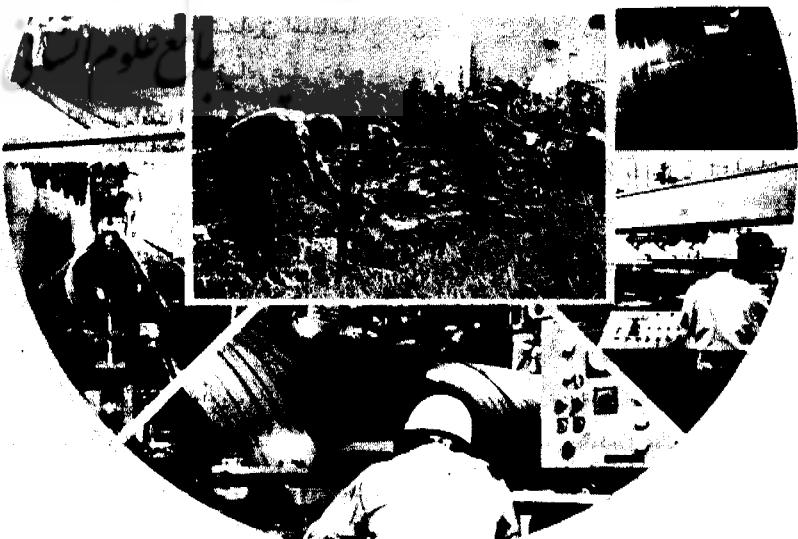
علاوه‌بر اینها، کاهش و یا حذف خدمات

اجتماعی عمومی، در اثنای اقدامات تعديل ساختار بشدت اشخاص سالخورده را تحت تأثیر قرار می‌دهد. تعاوینهای می‌توانند نقش

بسیاری هنگامیکه افراد این گروه گردهم می‌آیند و خدمات معینی نظیر تأمین غذا، خدمات بهداشتی و فعالیتهاي فراغت را برای خود سازماندهی می‌نمایند، داشته باشند.

تجربیات تعاوینهای برای (و یا از) افراد سالخورده در اروپا بسیار مثبت بوده است.

سرانجام، یک قشر از مردم که می‌توانند از اقدامات تعاویني بسیار متفق گردند و در هندوستان بسیار قابل توجه‌اند، جو امتحانات قبیله‌ای می‌باشند. در OLA حکم ویژه برای بهبود رفاه این گونه افراد وجود دارد، چون OLA اداری یک انجمن بین‌المللی در ارتباط با جوامع قبیله‌ای و اولیه می‌باشد، در چند ماه قبل مایک‌کارگاه آموزشی<sup>۱۲</sup> در دهلی نو داشتیم که در میان مسائل مختلف، این سؤال مطرح شد که، چگونه چارچوب موجود جوامع قبیله‌ای که LAMPS نامیده می‌شوند، می‌توانند در یک ساختار تعاویني با ویژگیهای مشارکت واقعی ادغام شوند. ما



# تحولات افیر تعاوینیهای پیشه‌وری در فرانسه

هويت تعاونی اتحادیه بین‌المللی تعاون گنجانده شد.

اما قانون سال ۱۹۸۳ به تعاوینیهای پیشه‌وری این اختیار را اعطاء نمود تا از وجود بعضی اعضاء غیرسهامدار، بدون هیچ‌گونه محدودیتی در زمینه سرمایه استفاده نموده و در مقابل، پاداش این مشارکت اجتماعی به آنان اعطا شود. تنها محدودیت واقعی در زمینه تعداد آراء و به عبارت دیگر حق رأی اعضاء غیرسهامدار تا ۲۵ درصد کل آراء و نه بیشتر از آن بود.

## یافته‌های مهم اقتصادی

در سال ۱۹۹۴، مرکز کادر<sup>۸</sup> چشم‌انداز جدیدی در عرصه تحقیقات تعاوینیهای کوچک تجاری و از جمله تعاوینیهای پیشه‌وری گشود. از جمله مسائلی که در این چشم‌انداز آشکار شد، ضعف عناصر کمی در این بخش بود که مانع از دستیابی به ارزیابیهای درست جهانی و نمونه‌های تاریخی می‌شد. از این‌رو یافته‌های ارائه شده در این مقاله بسیار ساده هستند.

تحولات اخیر صنعت پیشه‌وری در فرانسه از ثباتی قابل توجه برخوردار است. تعداد صنعتگران در فاصله زمانی سال‌های ۱۹۷۵ تا ۱۹۹۰ در حدود رقم ۸۵۰۰۰ نفر ثابت باقی مانده است. یک چنین ثباتی در تعداد گروههای تشکیل شده از سوی کنفراسیون تعاوینیها و گروههای پیشه‌وری فرانسه نیز نشان از رقم ۱۰۰۰ کروه در ظرف مدت ۱۵ سال دارد.

اما این ثبات، در آمار و ارقام تلفات بالای سازمانها و تغییرات مهم درون گروهی منعکس نشده است. برای مثال ۷۵ درصد از گروهها طی ۲۰ ساله اخیر بوجود آمده‌اند و تنها یک درصد در سال گذشته.

این است که مفهوم تعاون در صنعت پیشه‌وری غالباً دیگر انواع گروهها را نیز شامل می‌شود که همچون GIE و شرکت‌های غیرانتفاعی، مشخصاً تعاوینی محسوب نمی‌شوند. هریک از انواع دو مورد اخیر ۲۰ درصد گروهها را تشکیل میدهد و عذر صد نیز به شکل تعاوینی می‌باشند. نام اتحادیه ملی (کنفراسیون تعاوینیها و گروههای پیشه‌وری فرانسه)<sup>۹</sup> به روشنی قابل استناد برای سایر انواع گروهها است. در این مقاله، واژه‌های "تعاونی" یا "گروه" به استثنای موارد ویژه، به تمامی گروهها اطلاق می‌شود.

قانون تعاون فرانسه در برگیرنده چارچوب کلی نهضت تعاون و پاره‌ای از قوانین خاص مربوط به هر نوع تعاوینی از جمله کارگری، کشاورزی، مسکن و تعاوینیهای کوچک تجاری می‌باشد. در این میان، تعاوینیهای کوچک تجاری آخرين نوع تعاون هستند که مشخصاً در سال ۱۹۸۳ در قانون تعاون فرانسه لاحظ شدند. بدیهی است این شیوه تعاون پیش از این قانون ویژه نیز وجود داشته است، اما در سال ۱۹۷۷ مشمول "قانون عمومی تعاون"<sup>۱۰</sup> می‌شود. هدف از این نوع تعاون اساساً تأمین امکاناتی است که اعضاء، علی‌رغم تعداد اندکشان، بتوانند از طریق یکپارچه کردن فعالیتهای خرید و فروش خود به قدرت تجاری بیشتری بدبست یابند.

یکی از ویژگیهای بدیع قانون نوین سازی تعاوینها، ۱۹۹۲، اعمال قانون عمومی استفاده از اعضاء غیرسهامدار در تعاوینها بود. شومل<sup>۱۱</sup> و وینی با دیدگاهی بدینسانه، و تُردارسن<sup>۱۲</sup> با نگرشی خوشبینانه‌تر نیز تأکید نمودند که این نوآوری یکی از بزرگترین تغییراتی بود که در آخرین بیانیه

به فلم: اریک بیدت<sup>۱۳</sup>

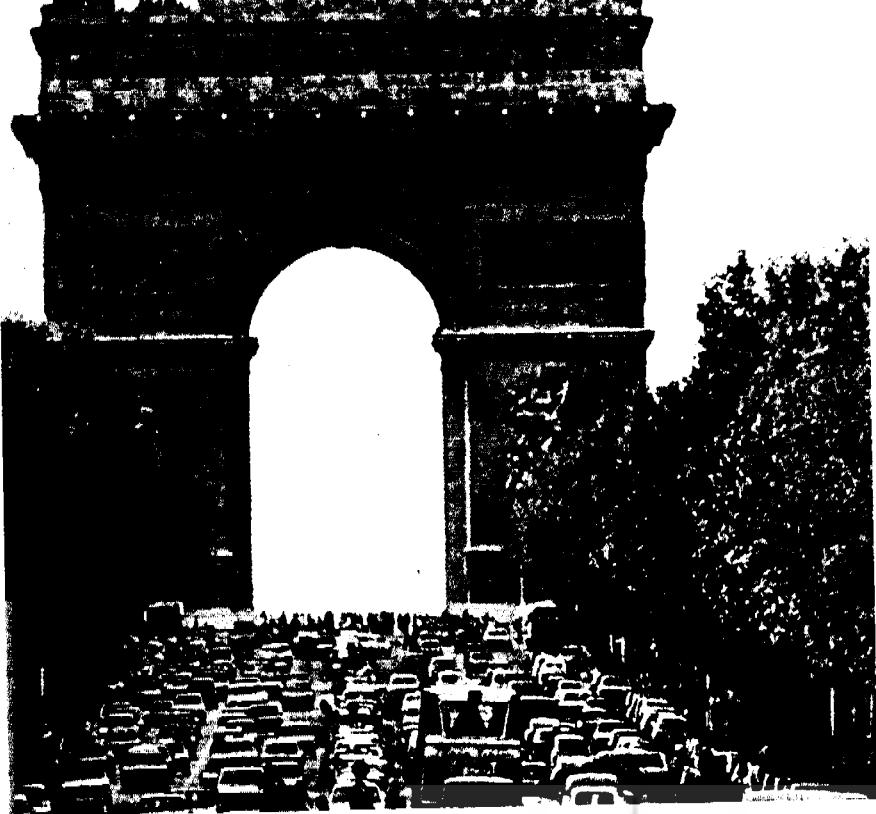
برگردان: اداره امور بین‌الملل وزارت تعاون

تعاونیهای پیشه‌وری در مقام مقایسه با سایر حوزه‌های فعالیت تعاوینی همچون تعاوینیهای کشاورزی یا تعاوینیهای بانکداری، همچنان دارای ساختار کوچکی هستند. اما علی‌رغم این ساختار خرد، معرفت یکی از پویاترین و متحولترین زمینه‌های تعاوینی طی ۱۵ سال اخیر می‌باشد. در این مقاله، سعی نویسنده بر آن است تا ویژگیهای اصلی این نوع تعاوینی و تحول اخیر آن را به رشتۀ کلام درآورد.

## تعريف و چارچوب قانونی

تعاونیهای پیشه‌وری به گروههای گستردۀ تر تعاوینیهای کوچک تجاری از نوع پیشه‌وری، ماهیگیری، خردۀ فروشی و حمل و نقل تعلق دارند. گاه از اصطلاح "تعاونی خانواده" نیز برای نامیدن چنین گروههایی استفاده می‌شود (یعنی مؤسسه‌تی که در طبقه‌بندی کشور فرانسه، کارکنان آن کمتر از ۱۰ نفر هستند). در مطالعه‌ای که به سال ۱۹۸۵ انجام شد، نیکولاوس<sup>۱۴</sup> و وینی<sup>۱۵</sup> مشکل تشخیص دقیق این نوع تعاوینی را به دلیل ماهیت اعضاء آن مطرح نمودند، چراکه در این تعاوینها، افراد عضو محسوب نمی‌شوند، بلکه مؤسسات بازرگانی اعضاء آن را تشکیل می‌دهند. نکته مورد تأکید آنان در این مطالعه، مسئله تعیین فعالیت تعاوینی بر مبنای نوع فعالیت خود اعضاء بود.

در واقع، بیشترین تعداد تعاوینیهای پیشه‌وری به شکل قانونی گروههای ذیفع اقتصادی (GIE)<sup>۱۶</sup> تشکیل شده، حقیقت امر



می‌کنند و ۷۰ درصد از آنان در شهرهای مسکن دارند که کمتر از ۵۰۰۰ سکته دارد.

### میل درونی به تعاون

همانگونه که در آغاز این بحث به آن اشاره شد، چارچوب قانونی، خود را بخوبی با قانون سال ۱۹۸۲ وفق داد و پیامد آن توسعه گونه تعاونی در صنعت پیشه‌وری بود، دولت نیز تدریجاً موضع بسیار مثبتی را در قبال تعاوینهای پیشه‌وری اتخاذ کرد، از جمله تخصیص یارانه‌های همکانی، اعطای مزیتهای مالی و کشاورزی بازارهای عمومی.

اما این یک طرف معادله است. در طرف دیگر مالو<sup>۱</sup> تأکید می‌کند که مؤسسات همخانواده معمولاً کشش درونی ضعیفی نسبت به تعاون دارند و همانگونه که او و لـ<sup>۱۰</sup> نشان داده است، توسعه تعاون در صنعت پیشه‌وری به دو عنصر محدود می‌شود.

عنصر اول، عدم وجود یک شبکه سرمایه‌گذاری محکم و پایدار بویژه به دلیل نبود پیوند اینکونه تعاوینهای با

کارکنان در هر گروه کمی بیش از پنج نفر است، اما واقعیت چیز دیگری را نشان می‌دهد: تقریباً نزدیک به ۴۰ درصد از گروهها فاقد کارگر و ۷۵ درصد از آنها کمتر از ۲ کارگر داشته‌اند. به بیان دیگر، تنها ۴ درصد دارای بیش از ۲۰ کارگر و تنها ۲۴ درصد گروهها میتوانند روی ۷۰ درصد از کارگران شاغل حساب کنند.

تعداد کارگران در مؤسسات تجاری وابسته به گروهها حول و خوش رقم ۱۸۰۰۰ نفر است که حدود ۱۵ درصد کارگران در کل صنعت پیشه‌وری را دربرمی‌گیرند. اما ده سال پیش این رقم ۱۲۰۰۰ نفر یعنی ۱۲ درصد بود.

این گوناگونی در تعداد اعضاء هر گروه نیز قابل تأمل است. نیمی از گروهها کمتر از ۲۰ عضو و ۵ درصد از آنان بیش از ۴۰ درصد کل اعضاء را در خود جای داده‌اند. این کوچکی گروههای پیشه‌وری با ویژگی دیگری از این نوع تعاون در ارتباط است و آن مسئله مجاورت و نزدیکی است. ۵۰ درصد اعضاء در فاصله‌ای کمتر از ۵۰ کیلومتری محل تعاوینهای خود زندگی

برای هر سازمان در ساختار اقتصاد اجتماعی، برآورد حجم و اندازه گروه براساس سه متغیر امکان‌پذیر است: حجم فروش، تعداد کارکنان و تعداد اعضاء.

حجم فروش این گروهها از ۳ میلیارد در اوایل دهه ۹۰ به ۷ هزار میلیون در شرایط کنونی رسیده است. این میزان تنها نمایانگر یک درصد فروش جهانی صنعت پیشه‌وری در فرانسه است (۷۵۷ هزار میلیون در سال ۱۹۹۴) اما تحول مؤسسات پیشه‌وری در تعاوینها وضعی بهتر از تحولات کل بخش تعاون دارد. در دهه ۸۰، میانگین فروش تعاوینها ۲ درصد از فروش در کل بخش بود یعنی نسبت ۱۸ درصد به ۱۶ درصد. تفاوت‌های عمدی‌ای در بین گروهها، بخصوص در بخش‌های مختلف مشهود است. برای مثال ۵۰ درصد گروهها به حجم فروش کمتر از ۳/۵ میلیون دست یافته‌اند. اما دو اتحادیه اصلی تعاونی (یکی فعال در زمینه تجارت ساخت مسکن و دیگری در زمینه ارائه خدمات به کشاورزان) نزدیک به یک هزار میلیون فروش داشته‌اند.

تعداد مؤسسات پیشه‌وری متعلق به یک گروه کمی بیش از ۱۱۰۰۰ می‌باشد که کمتر از ۱۵ درصد مؤسسات فعال در زمینه صنعت پیشه‌وری را شامل می‌شود. اگر این درصد را با درصد حجم فروش تعاوینها که تنها یک درصد است مقایسه کنیم، به این نتیجه می‌رسیم که بخش تعاون اساساً از ساختارهای کوچک تجاری تشکیل شده است.

بنابراین گفته‌های نیکلاس و وینی، وقتی صحبت از اشتغال در تعاوینهای کوچک تجاری به میان می‌آید، باید آن را از دو زاویه بررسی نمود: اشتغال در خود تعاوینها و اشتغال در مؤسساتی که عضو تعاوینی هستند. تعداد کارکنان در گروهها از آغاز دهه ۹۰ به این سو بین رقم ۴۵۰۰ و ۵۰۰۰ ثابت مانده است.

این بدان معناست که میانگین تعداد

سرمایه‌گذاریهای معنوی شرکای فعال در بخش اقتصاد اجتماعی است. به عنوان نمونه، تعاوینهای اعتبار بویژه تعاونی "اعتبار کشاورزی" هرگز صنعت پیشه‌وری و تعاون پیشه‌وران را به عنوان یک بازار تجاری اصلی تلقی نکرده و اصول تعاون بیمه پیشه‌وری (MAAF) هیچگاه در صدد ایجاد پیوندهای نزدیک با تعاوینها نبوده است.

عنصر دوم، عدم وجود نوعی حس قوى تعاونگرایی سنتی در بسیاری از زمینه‌های فعالیت، بخصوص در صنایع غذایی و خدمات است که در جای خود می‌تواند عنصر مهمی محسوب شود. نتیجه طرفداری از اتحاد تجارت حرفه‌ای که پیوند نزدیکی با بنکداری سنتی دارد همواره بدگمانی نسبت به شیوه تعاونی را به مراء بدگمانی نسبت به شیوه تعاونی را به مراء داشته چرا که تعاون تهدیدی برای مساوات و وحدت بین پیشه‌وران محسوب می‌شده است.

اما با آغاز دهه ۹۰ و افول فلسفه اتحادگرایی تجاري بود که تعاون تنها فاتح میدان تاخت و تاز تجاري شد. اين عامل نشان می‌دهد که ميل باطنی به ساختار تعاوينها به وضعیت بخشاهای مختلف و سیمای محلي هر منطقه بستگی دارد. به مدت ۲۰ سال، فعل و انفعالات و تحولات بدبست آمده در صنعت ساخت مسکن بسيار مساعد به حال پیشه‌وران بوده اما اکنون بيش از ۵۰درصد خانه‌سازی به بخشی تعلق دارد که از ساخت مجتمع‌های جدي شهری به فعالیتهای خانه‌سازی شخصی و پراکنده تغیير جهت داده است.

صنعت خانه‌سازی به دليل نياز به مشاغل مختلف، بستر مناسبی برای رشد تعاونی محسوب می‌شود. جهش سريع در ساخت خانه‌های شخصی در اوائل دهه ۶۰ تا اوائل دهه ۸۰ نيز ادامه داشت. از اين نقطه عطف بود که محدوديتهای مالي ساختار

با منطق کخدامنشی و سهامی به ارزش حدود ۵۰۰ تا ۲۰۰۰ فرانک آغاز بکار کردند. قدیمی‌ترین گروه پیشه‌وران متعلق به صفت آرایشگر در آغاز اين قرن می‌باشد که اساساً زيرنفوذ نمایندگان صنفي توسعه یافتد. اولین تلاش برای انتلاف اين گروهها در زير چتر يك اتحاديه ملى در سال ۱۹۶۰ به دليل وجود پديده تمرکز در اين گروهها در دهه ۷۰ با شکست مواجه و در نهايit به شكل گيري دو گروه اصلی تعاوini با حجم فروش ۹۵ و ۶۵ ميليون فرانک منجر شد. ميانگين حجم فروش به نسبت هر تعاوini بسيار متغير است، برای مثال از ۳۰ ميليون فرانک در صنعت ساخت مسكن به كمتر از ۲۰ ميليون فرانک در زمينه تعمير ماشين و پیشه‌وری روستائي و حدود ۱۰ ميليون فرانک برای صفت نانوایian و قصابان که دو تعاوini عمدۀ در صنایع غذایی هستند، می‌رسد.

### سازماندهی نوين

براساس طبقه‌بندی انجام شده توسط شاوز<sup>۱۱</sup> در سال ۱۹۹۶، تعاوini پیشه‌وران ظاهراً چيزی پيش از تعاوini در يك بخش است و آن را می‌توان در بين سازمانهای فعال در همان خطکاری قرار داد. تعاوini پیشه‌وری اساساً يك تعاوini غيريكاريچه است و از همین رو نمونه‌های بسيار اندکی از تعاوini متقابل با سایر نهضتهاي شكل گرفته در اقتصاد اجتماعي سراغ داريم. اما شاياب ذكر است که برخی طرحها با هدف نظارت مؤثرتر کل فرآيند توليد در حال شكل گيري است. اين روش با موضوع كيفيت نيز بى ارتباط نیست. تعاوiniها که در اصل برای حل مشكل کمبود کالاها و خدمات از نظر کمي ايجاد شدند، امروزه بيش از پيش به مسئله کيفي کالا و خدمات می‌پردازند. ذکر نمونه‌ای از پيشه نانوایي خالی از لطف نیست: تعاوini مونپن<sup>۱۲</sup> که در شرق فرانسه واقع شده، سعی در ايجاد مشارکت بين تعاوiniهاي توليدکنندگان

گروههای ذيتفع اقتصادي مانع از روپيارويي گروهها در عرصه رقابت می‌شد. عذر صد از ۸۰۰ تعاونی موجود در دهه ۸۰ به فعالیت خانه‌سازی اشتغال داشتند. اکنون هم بالاترين تعداد تعاوini يعني بين ۳۰ تا ۴۰درصد از آنها در همین زمينه فعالیت دارند. حتی اگر اين تعاوiniها همچنان اصلی‌ترین نوع تعاوini باشند. اما در مقایسه با سایر عرصه‌های تعاوini، بویژه تعاوini در خدمات (برای کشاورزان، صفت آرایشگر، تعمير کار ماشين و رانندگان تاكسي) و تعاوini در صنایع غذایي (نانوایian و قصابان) اهمیت خود را از دست داده‌اند.

نقش تعاوini در حوزه پیشه‌وری روستائي در برگيرنده فعالیتهای بسياری همچون مرمت و ساخت ابزار کشاورزی يا حفظ و نگهداري پارکها و باغها می‌باشد.

اين تعاوiniها در نيمه دهه ۷۰ بوجود آمدند. در بخشی که تعداد پیشه‌وران آن از ۵۰۰۰ نفر در دهه ۶۰ به ۱۲۰۰۰ نفر در حال حاضر تقليل یافته، اعضاء تعاوiniها نيز به همان نسبت کاهش یافته‌اند، به اين معنا که پس از آغاز دهه ۸۰ که تعداد اعضاء با حدود ۷۰۰ نفر در بالاترين حد خود بود، اکنون اين تعداد پس ازگذشت ۱۵ سال در حدود ۴۰۰ نفر ثابت مانده است. در همین دوره، حجم فروش پي درپي افزایش یافت و از ۸۰ ميليون فرانک به ۴۰۰ ميليون فرانک رسيد. اين دو تحول نشان می‌دهد که شاخص فروش به نسبت هر عضو از سال ۱۹۸۲ به اين سو ده برابر افزایش یافته است.

در زمينه تعمير ماشين، تعاوiniها در دهه ۷۰ با شروع فعالیت خريد لوازم يدکي به کار خود توسيعه دادند.

اما در نيمه دهه ۸۰ به دليل کمبود سرمایه، مشکلات جدي برای اين تعاوiniها پيش آمد. اما تعاوiniهاي روستائي در ابتدا

آماده‌سازی برای عرضه تجاری است و بزرگترین تعاوینها نیز به همین گروه اخیر تعلق دارند.

در پایان می‌توان اینکونه نتیجه‌گیری کرد که به دلیل برقراری نظام آزاد قیمتها در اواخر دهه ۸۰، تعاوینهای پیشه‌وری با بافت اقتصادی جدیدی روبرو شدند. افزایش قیمتها دیگر به صرفه نزدیک نبود و تعاوینها می‌بايست در ارائه خدمات خود به اعضاء تنوع ایجاد کنند. تعاوینها طی دوره چندساله‌ای بر کیفیت تأکید داشتند. به بیان دیگر، تضعیف فلسفه منفگرایی تجارت حرفاًی چشم اندازهای تازه‌ای برای دیگر فعالیتهای جمعی و تعاوینی گشود و به ایجاد یک ساختار حرفاًی جدید انجامید. در یک چنین بافتی، بحرانهایی که در سال گذشت برای کنفراسیون تعاوینها و گروههای پیشه‌وری فرانسه ایجاد شد از نوع شانویه بود و مستقیماً به تعاوینها مربوط نمی‌شد.

۱- اریک بیدت معاون سردبیر RECMA (مجله مطالعات تعاوین، انجمنهای تعاوین و شرکتهای تعاوین) است. وی در همایش تحقیقات بین‌الملل تعاون که در سپتامبر سال ۱۹۹۶ در استونی برگزار شد، به نماینده‌گی از طرف انجمن ملی تعاوون حضور داشت.

2- Nicolas

3- Vienney

4- groupement d'intérêt économique

5- Comédération Française des Coopératives et Groupements d'Artisans

6- Chomel

7- Thordarson

8- CADRE: سه سال پیش با حمایت فدراسیون اقتصاد اجتماعی فرانسه و وزارت‌خانه‌ای اقتصاد و تحقیقات فرانسه، مرکز کارد بوجود آمد. هدف از تشکیل آن ارتقاء علوم اجتماعی در پیش اقتصاد اجتماعی است. به بیان دقیقتر، نقش کادر عبارتست از تعیین روشهای اصلی در تالیفات و آثار موجود و نشسان دادن تاثیر تحقیقات در پاسخگویی به موضوع‌گیریهای اصولی سازمانها. برای تحقق این هدف، کادر اقدام به تشکیل کارگاههایی با حضور محققان و کارورزان نموده است.

9- Malo

10- Auvolat

11- Chaves

12- Monpain

این تعاوینها همچنین به مدد امکانات مالی، اتخاذ سیاست جدید استفاده از سهام بیشتر اعضاء و روند گزینش عضویت، رفته رفته توسعه یافتد. بنا به عقیده اول ریزی تعاوینها بر پایه نیازهای سرمایه‌ای مستلزم چشم‌پوشی از ارزش‌های سنتی چون اعتقاد به مساوات بشر است. سهام در تعاوینهای پیشه‌وری روستاوی از رقم نمادین ۵۰۰ میانگین ۴۰۰۰ فرانک رسید و این بدان معناست که سرمایه تعاوینها از کمتر از یک میلیون فرانک در نیمه‌دهه ۸۰، امروزه به حدود ۱۵ میلیون فرانک بالغ شده است.

با تعمق بیشتر در این تحلیل، می‌توان دونوع تعاوین عده را از یکدیگر متمایز نمود. در یک طرف تعاوینهایی هستند که تنها وظيفة آنان ایجاد هماهنگی بین مؤسسات اقتصادی است که غالباً بصورت شراکتی اداره می‌شوند یا به شکل گروههای ذیفع اقتصادی عمل می‌کنند، در طرف دیگر تعاوینهایی به چشم می‌خورند که وظيفة اصلی آنان توزیع، تولید یا

کند، آسیابداران مستقل و نانوایان داشت. امروزه، برقراری هرچه بیشتر مشارکت بین تعاوینها و سازمانهای شاغل در بخش اقتصاد اجتماعی یکی از مسائل مورد توجه کنفراسیون تعاوینها و گروههای پیشه‌وری فرانسه می‌باشد. از این‌رو طبیعتاً پیوندهای نزدیکتری بین تعاوینهای خدمات با کشاورزان یاتعاوینهای قصابان و نانوایان قابل تصور است.

همچنین ارتباط با تعاوینهای مصرف و تعاوینهای خرد هفروشی نیز دور از ذهن نیست. قوانین موضوعه وابسته به اقتصاد اجتماعی می‌تواند به عنوان ابزاری کارآمد در ایجاد این نوع مشارکت بکار آید.

بی‌شك یکی از تحولات اصلی اخیر، ایجاد تعاوینهای بزرگی است که برکار خرید کالا متمرکز هستند. این پدیده که از ده سال پیش آغاز شد، بخصوص در عرصه‌هایی توسعه یافت که دارای ارزش افزوده‌اندک بودند و به درخواست پیشه‌وران برای رهایی از تبعیت سنتی از کارپردازان خود مربوط می‌شد. این روش کل صنعت پیشه‌وری را به استثنای صنایع مولد ثروت (نظیر برقکاران و رانندگان تاکسی) زیر پوشش خود می‌گیرد. اما این شیوه بخصوص در صنعت خانه‌سازی چشمگیر است چرا که گروهها موضع خود را از شکل گروههای ذیفع اقتصادی (GIE) با تأکید بر عملکرد ساخت مسکن به نوعی تعاوینی با عملکرد خرید مسکن تغییر داده‌اند. توسعه این عملکرد محوری جدید در تعاوینی به رشد ابعاد تعاوینها نیز انجامید، اکنون برخی از این تعاوینها بقدرتی وسعت دارند که می‌توانند بر ساختارهای بازار خود اثر گذارند. این وضعیت برای صنف صنف کارگاهی (با دو تعاوینی فعال در سطح کشور) و قصاب و لوله‌کش (بیشتر در سطح محلی) نیز صادق است.



# منطقه آسیا و اقیانوسیه

## موتور جهانی در

### رشد اقتصادی

مالی و سیاسی ناشی از فعالیتهای انواع مختلف تعاوینهای تجاری در قالب مشارکت با (اس - ام - ای - اس) (SMEs) و نیز تعاوینهای اعضاء اقتصادی آ - پی - ای - سی "APEC"، صورت می‌گیرد؛

- تشکیل شبکه‌ای مرکب از نهادهای تأثیرگذار در بخش‌های دولتی و خصوصی من جمله، بنگاههای بین‌المللی و چند منظوره مربوط به گسترش اس - ام - ای SMEs و تعاوینها در بالاترین سطوح؛
- شناسائی امکانات متعلق به مشتریان بالقوه و یا شرکای اتحادیه استراتژیک از بخش‌های دولتی و خصوصی شرکت کننده در فعالیتهای اقتصادی؛

دلایل هضوی الزامی شما در کنفرانس (هرای باید در این کنفرانس شرکت گنید؟) اصولاً دولتها و کلیه رهبران تجاری در همه جای دنیا به اهمیت فعالیتهای شبکه‌ای اذعان دارند. این کنفرانس با ایجاد زمینه‌های لازم جهت حضور هرچه بیشتر رهبران و متخصصین در سطوح بین‌المللی به جستجوی راههای توسعه اس - ام - ای (SME) و بخش‌های تعاوینی می‌پردازد. علاوه براین، مشارکت تجار و مدیران تعاوینها و همچنین شما، در شکل‌گیری آینده تعاوینها در منطقه تحت نفوذ آ - پی - ای - سی APEC بعنوان یک نیروی اقتصادی در اختیار دولتها جهت ورود به قرن آینده، تأثیر شکوفی خواهد داشت. و در نهایت، حاصل کنفرانس، تسلیم کزارش به سران هجده دولت عضو آ - پی - ای - سی و اقتصاددانان دولتی کشورهای شرکت کننده و نیز هیأت‌های شرکت کننده در کنفرانس خواهد بود.

سازمان دهنگان کنفرانس با استفاده از شبکه‌های اینترنت ترتیب ملاقاتهای متعدد ما بین هیأت‌های شرکت کننده در کنفرانس و نیز جمع‌آوری و ارائه اطلاعات جدید مربوط به پیشبرد امکانات و تدارکات

منطقه آسیا و اقیانوسیه چیست؟ مؤسسه اقتصادی کوچک و متوسط یا (SME) و تعاوینها نقش مهمی در شکل‌گیری و توسعه پایدار اقتصادی داشته و دارند. اینکونه مؤسسه از ۹۶٪ شرکتها عضو سازمان اقتصادی "APEC" را تشکیل می‌دهند. این مؤسسه حدود ۶۰٪ نیروی کار را جذب کرده و در ایجاد قریب به ۷۰٪ کلیه مشاغل جدید طبق برآوردهای "ECD/APEC" سهیم می‌باشد. تعاوینها در انتقال مکانیسمهای اقتصادی به مؤسسه و شرکتهای کوچک فعال می‌باشند. بدون وجود تشکیلات تعاوینی، این افراد به هنگام ورود به بازار تجارت دچار مشکل خواهند شد.

\* هیأت‌های شرکت کننده در کنفرانس به اهداف ذیل نائل خواهند گردید:

- آشنائی با رهبران کشورهای آسیائی، آمریکائی و حوزه اقیانوسیه، همچنین رؤسای مؤسسه آموزشی که مسئول تعیین اولویتها، اقدامات اولیه، برنامه‌ها و طرحهای مربوط به کسترش و ترویج اهمیت استراتژیک تعاوینها و نیز SMEs در کشورهای خود می‌باشند؛
- آکاهی از وضعیت کنونی (اس - ام - ای) (SMEs) و تعاوینهای فعال در کمیته‌های اقتصادی هجده عضو وابسته به اپک (APEC)؛

- کسب اطلاع از فرستهای بدست آمده جهت توسعه همکاریهای استراتژیک و تلاشهای مهمی که در حیطه مسائل قانونی،

منطقه آسیا و اقیانوسیه دارای موقعیت بسیار برجسته و مهمی در اقتصاد جهانی می‌باشد. بیش از دو سوم کالاهای خدمات دنیا توسط هجده مؤسسه اقتصادی عضو در «سازمان تعاون اقتصادی آسیا و اقیانوسیه» (APEC) تولید و ارائه می‌شود. ارزش تجارت بین مؤسسه اقتصادی عضو APEC از رقم ۴۹۳ میلیارد دلار آمریکا در سال ۱۹۸۵ به یک هزار میلیارد دلار آمریکا در سال ۱۹۹۲ بالغ شده است که پیامد آن رشد سهم این اعضاء در تجارت جهانی از ۳۸٪ در سال ۱۹۹۰ به ۴۵٪ در سال ۱۹۹۴ می‌باشد. طی همین دوره، سهم اعضاء در تجارت درون منطقه‌ای از ۲۶٪ در سال ۱۹۹۰ به ۳۲٪ در سال ۱۹۹۴ افزایش یافته است.

پیشینه درخشنان رشد و توسعه اقتصاد ملل عضو APEC و ساخت توانمند و مستمر تجارت درون منطقه‌ای و بین منطقه‌ای، در قرن بیست و یکم به موضعی قویتر از وضعیت کنونی دست خواهد یافت. این تصویر درخشنان از نحوه عملکرد اقتصاد آتی منطقه با ایجاد مکانیسمهای تجاری چند جانبه‌ای نظیر آفتا، نفتا، آپک، تج.پ و تو" بیشتر تقویت می‌شود.

**مؤسسه اقتصادی کوچک و متوسط و تعاوینها؛ عامل موافقیت استراتژیک**  
دلیل اصلی عملکرد پایدار اقتصادی در

نیل به رقابتی انتقامی کمکهای مؤثری می‌نماید. آقای جورج ایپ با پشتونه ده سال تجربه در بسیاری از ابعاد تجارت بین‌المللی و نیز آموزش مدیریت، قالبی جامع و چند بعدی از اوضاع رقابت در جهان بدون مرز کنونی را بشما ارائه می‌نماید.

1- AFTA

2- NAFTA

3- APEC

4- TGR

5- WTO

\* Small & Medium Enterprises

شرکت‌های تولیدی سطح کوچک و متوسط

- افتتاح کننده کنفرانس: سوهرارت، رئیس جمهور اندونزی خواهد بود و سخنرانان این کنفرانس عبارتنداز وزرائی از اندونزی و کشورهای خارجی شرکت کننده در کنفرانس، مسئولین بخش‌های دولتی - خصوصی و آژانس‌های بین‌المللی و چندملیتی و آقای جورج ایپ.

ایشان علاوه براینکه یک کارشناس تحصیلکرده می‌باشند، یکی از فعالان بازاریابی نیز هستند که با ارائه یک استراتژی جهانی در این زمینه به شما در

کنفرانس را انجام خواهند داد.

### اهداف کنفرانس:

تعاونیها در افزایش و تقویت زمینه‌های رقابت و فرصت‌های انجام داد و ستد توسط کاسبکاران خرد پا و نیز توسعه امکانات نسبتاً محدود اشتغال‌زائی، تأثیرات عدمهای دارند.

انجام امور اقتصادی آ- پی - ای - سی (APEC) وابستگی تام به (اس - ام - ای - اس) و تعامل‌نیهای که به نحوی بعنوان ابزار ارتقاء سطح تجارت و افزایش فعالیتها سرمایه‌گذاری تلقی می‌گردند خواهد داشت.

بنابراین، کسترش و تقویت (اس - ام - ای - اس) در دستور کار اقتصادی آ- پی - ای - سی APEC از اولویتی بسیار بالا برخوردار است. در همین راستا و در پرتو اهمیت انکارناپذیر در منطقه آسیا - اقیانوسیه، اندونزی بعنوان یکی از اعضاء

فعال APEC از تمامی جنبش‌های تعاملی، SMEs، جهت حضور در کنفرانس شبکه تعامل‌نیها و شرکت‌های کوچک و متوسط آسیا - اقیانوسیه، در تاریخ جاکارتا - ۱۴ و ۱۵ ژوئیه ۱۹۹۷ دعوت بعمل می‌آورد.

عمده‌ترین هدف برگزاری از این کنفرانس عبارتست از: ایجاد درک و تفاهم عمومی نسبت به علاقه و منافع متقابل، در تشکل شبکه‌های (اس - ام - ای - اس) و تعامل‌نیها در منطقه آسیا - اقیانوسیه. این هدف در حقیقت متنضم تشخصیں ضروررتها در بین رهبر و کارشناسان منطقه آسیا - اقیانوسیه جهت کسترش و توسعه تعامل‌نیها می‌باشد.

بمنظور انجام تسامم و کمال این مأموریت مهم؛ عقاید، نظرات و پیشنهادات مؤثرتر سازمانهای ذیربطری، موردنی و بررسی قرار خواهند گرفت. لذا قبل از شروع رسمی کنفرانس، ملاقات‌های بین رهبران و کارشناسان منطقه صورت خواهد گرفت.

— بقیه از صفحه ۵۷ —

### آهکی صنعتی و لاشه.

۱- ایجاد واحدهای تعاملی آموزشی، ورزشی، هنری بمنظور ایجاد مدارس غیرانتفاعی، استخر شنا، سالن‌های ورزشی، سینما و تانر.

۲- ایجاد واحدهای تعاملی ارائه خدمات توریستی، مانند تورهای سیاحتی، هتل، رستوران، مکانهای تفریحی در نقاطی مثل گنجانه، تپه‌های عباس‌آباد، سراب، کیان، غار علیصدر.

۳- ایجاد تعامل‌نیهای جدید و توسعه تعامل‌نیهای موجود حمل و نقل کالا و مسافر زمینه‌هایی که به عنوان فعالیت جدید و مورد نیاز از آنها نام برده شد عمدتاً در تکمیل زنجیره‌های تولیدات فعلی است که انتخاب آنها بیشتر بدلیل اتصال ابتدا و انتهای این فعالیت‌ها به فعالیتهای موجود انجام گرفته و صرفه اقتصادی آنها سنجیده شده است. این فعالیتها در عین حال که در توسعه اقتصادی منطقه موثرند از جنبه‌های اشتغال‌زائی قابل توجهی نیز بهره‌مند می‌باشد. بعنوان مثال معرفی فعالیت‌هایی از قبیل ایجاد مزارع مرغ مادر، ایجاد صنایع غذایی و تبدیلی و بسته‌بندی ایجاد کارکاههای پشم‌رسی، رنگرزی، بیشتر در این چارچوب و در ارتباط با همین مطلب و با توجه به وجود امکانات لازم جهت ایجاد آنها انجام گرفته است.

پرورش کرم ابریشم و تولید پله با توجه به باغستانهای توت فعلی و امکان توسعه تویستانهای موجود.

۴- ایجاد تعامل‌نیهای تولیدی در بخش صنایع تبدیلی از تولیدات دامی از قبیل پوست، چرم، تولید مصنوعات چرمی به صورت کیف، کفش، صنایع زهتابی

۵- ایجاد واحدهای صنعتی تعاملی در زمینه صنایع غذایی بمنظور فعالیت و تولید فرآورده‌های لبنی، کمپوت‌سازی، تولید پودر سیر و سایر فرآورده‌های آن، پوره و سیر و سایر فرآورده‌های آن، پوره و چیپس سیب‌زمینی، بسته‌بندی و درجه‌بندی کشمش و مغز کردو و حبوبات.

۶- ایجاد واحدهای تولید صنایع دستی و صنایع مورد نیاز این نوع فعالیت مانند تولید لعب سرامیک، کارگاه رنگرزی و همچنین تعامل‌نیهای تولید سفال و سرامیک و فرشبافی.

۷- ایجاد واحدهای تعاملی صنایع کاربردی پتروشیمی مانند محصولات پلی‌اتیلنی و سایر محصولات شیمیایی بدلیل تزدیکی به پالایشگاه و پتروشیمی اراک.

۸- ایجاد تعامل‌نیهای سنگبری، کرانیت، تولید پودر میکرونزیه و کوه و آهک.

۹- ایجاد واحدهای تعاملی معدنکاران جهت استخراج معادن کرانیت و سنگ‌ها و

# دوازدهمین نمایشگاه «کالا و اجنبی اندونزی»

جارکارتا ۲۶-۳۱ اکتبر ۱۹۹۷ مهر - آبانماه ۱۴۱۶

## مقدمه:

جمهوری اندونزی یک مجمع الجزایر وسیع است که بیش از یک دهم ناحیه استوائی را بخود اختصاص داده و از جنوب تایلند در شبه جزیره «مالای» تا شمالی‌ترین منطقه ساحلی در استرالیا امتداد یافته است. توسعه اقتصادی - سیاسی این ملت را می‌بایست تحت تأثیر قرار گرفتن این منطقه در ارتباط با خاورمیانه و آسیا از دیدگاه اهمیت فعالیتهای تجاری، مورد ارزیابی قرار داد. اندونزی در گسترهای خاکی بوسعت ۷۴۱/۱۰۱ مایل مربع (۱۹۶۰ میلیون کیلومتر مربع) و آبهای منطقه‌ای تقریباً چهار برابر میزان خشکی، قرار گرفته است. در مجموع این کشور متشكل از ۵۱۰ مایل (۸۷۷ کیلومتر) از شرق به غرب یعنی معادل فاصله جغرافیائی مسکو تا لندن و ۱/۱۰۰ مایل (۱۷۶۰ کیلومتر) از شمال به جنوب می‌باشد. اندونزی را به حق می‌بایست یکی از سریعترین کشورها بلحاظ توسعه در جنوب شرق آسیا قلمداد کرد.

بعنوان یک نسل جدید در میان ببرهای حوزه آسیا - اقیانوسیه، اندونزی با سرعتی چشمگیر راه خود را به قرن بیست و یکم می‌پیماید و به یکی از قدرتهای اقتصادی - صنعتی آسیا تبدیل می‌شود. کشور اندونزی با دراختیار داشتن منابع عظیم طبیعی و نیز چهارمین توده جمعیتی جهان، دوره رشد اقتصادی را با شور و هیجان و تلاشی در خور تحسین سپری کرده و بویژه در مقوله تجارت و فعالیتهای تجاری فرصت‌های فراوانی را به ارمغان می‌آورد.

## اعلام یک (ویداد تجارتی)

این اقدام اندونزی در سال ۹۷، در حقیقت تکرار یک نمایشگاه تجاری سالانه است که در سطحی بین‌المللی و یا به معرض نمایش گذاردن انواع محصولات صادراتی اندونزی که صرفاً دست‌آوردهای شرکت‌های تولیدی - صادراتی منتخب در اندونزی را در بر می‌گیرد - برگزار می‌گردد. این نمایشگاه منحصراً جهت خریداران کشورهای آسیای میانه و مواره بخار که از اقصی نقاط جهان در آن حضور می‌یابند، برپا می‌شود.



حدود ۶۵۰ شرکت تولیدی - صادراتی اندونزیائی در این نمایشگاه حضور می‌یابند. طی سالها، نمایشگاه تولیدات داخلی اندونزی به یک رخداد مهم تجاری در سطح بین‌المللی مبدل گردیده است که بیش از ۴۵۰۰ خریدار از ۹۵ کشور جهان را به عنوان بازدید کننده در خود می‌پذیرد.

### کالاهای ارائه شده در نمایشگاه

در این نمایشگاه کالاهای تولید شده در

دریایی و ...

اندونزی بشرح ذیل به معرض نمایش قرار داده می‌شود:

- منسوجات و نخهای بافندگی - لوازم و پوشاك مردانه، زنانه، بچگانه، اسباب‌بازی، انواع کفش و دمپایی، وسائل آرایش، انواع کل و کیاه سنتی، لوازم تزئین منازل و ادارات، انواع نوشابه و مواد غذائی، لوازم ورزشی، محصولات شیعیانی، تولیدات پلاستیکی، محصولات کائوچوئی، کاغذ و فرآوردهای کاغذی، لوازم یدکی انواع خودرو، بلورآلات و ظروف شیشه‌ای، لوازم و تجهیزات

۱۹/۶۴ درصد وزن ۱۲۰۴ درصد از ارزش صادرات تعاوینها را به خود اختصاص داده‌اند.

مقایسه سهم وزنی و ارزشی محصولات صادر شده نشان می‌دهد که کشورهای آسیای میانه، حوزه خلیج فارس، ایتالیا، پاکستان، ترکیه و هند به نسبت خریدار محصولات پرچم و ارزانتر بوده‌اند.

تعلیماتی و همچنین بهبود روش کار آنها برای ارتقای سطح بهره‌وری تعاوینها و فعالیت اعضا‌یاشان می‌باشد. علاوه بر اینها هنگامیکه آزادی استقرار یک فعالیت بواسطه توان سرمایه‌گذاری (یا به عبارت دیگر به علت محدودیت دسترسی به اعتبار) محدود می‌شود، کار می‌تواند دنبال شود و برنامه‌های تعاوینی از استقرار و تقویت پوشش مالی گروههای کم درآمد در مناطق روستایی و بخشی‌ای غیررسمی حمایت نمایند. (کنفرانس بین‌المللی کار، ۱۹۹۲)

مأهذ:

Asia Rural Cooperatives , Editor K.K. Taimni , Westview Press , Oxford 1994

#### پانویسها:

۱- به نظر مترجمه کلمه تنظیم معادل مسحیح تری برای کلمه adjustment اما به منظور همسانی با سایر متون فارسی از کلمه تغییر استفاده شده است.

2- International Labour organization (ILO)

3- Structural adjustment Programs (SAPS)

۴- در این قسمت نویسنده نسبت به نقش مفید سمهوزیوم در جهت اعتصابی تعاوینها کشاورزی ... ابراز امیدواری کرده که به منظور پیوستگی مطالب از درج آن در متن ترجمه خودداری شده است (متوجه).

5- deregulation 6- decentralisation

7- deficialisation 8- national consensus

9- transitional costs

10- Farmework conditons 11- Sahel

12- Framework conditons

13- Liberalisation

14- Services cooperatives

15- Labour contraction cooperatives

16- Disadvantaged groups

17- Social content

18- Disabled groups

19- Positive alternative

20- Workshop

۲۱- با توجه به زمان نگارش مقاله مقصود نویسنده آریل سال ۱۹۹۲ می‌باشد (متوجه)

**مقصد محصولات صادراتی تعاوینها**  
باتوجه به تنوع محصولات صادر شده توسط تعاوینها، مقدار و ارزش محصولات صادر شده به هر کشور نیز متفاوت می‌باشد. روسیه و کشورهای آسیای میانه، حوزه خلیج فارس و آسیای جنوب شرقی به ترتیب با ۳۷/۲۲ درصد ۲۷/۵۱ درصد ۱۱/۴۶ درصد و ۱۰/۷۶ درصد بیشترین واردات را از تعاوینها کشور داشته‌اند و سایر کشورها در مجموع با

ریال بوده که از نظر وزنی و ارزشی به ترتیب ۲/۱۸ درصد و ۰/۸۴ درصد از صادرات محصولات معدنی کشور را به خود اختصاص داده است. سهم وزنی و ارزشی صادرات مواد معدنی در کل صادرات بخش تعاوین به ترتیب ۱۹/۲۲ درصد و ۰/۷ درصد بوده که بدون در نظر گرفتن صادرات پسته به ۳۴/۳۸ درصد و ۱/۶۶ درصد افزایش می‌یابد.

سنگ و نما و مصالح ساختمانی به ترتیب با اختصاص ۸۳/۲۵ درصد و ۱۲/۰۶ درصد از ارزش صادرات محصولات معدنی، بیشترین سهم را به خود اختصاص داده‌اند.

#### بررسی عملکرد صادراتی تعاوینها تحت پوشش (استانها)

بدلیل سهم عمدۀ صادرات پسته در کل صادرات بخش تعاوین بمنظور مقایسه دقیق صادرات عملکرد تعاوینها در استانها از صادرات پسته در این تحلیل چشم‌پوشی می‌نمائیم.

با این فرض سهم صادرات تعاوینها کرمان از ۲۱/۸ درصد به ۲۱/۸ درصد کل صادرات تعاوینها تقلیل می‌یابد و به همین ترتیب بعد از صادرات اتحادیه‌های سراسری کشور که ۴۹/۷۹ درصد صادرات تعاوینها را به خود اختصاص داده‌اند، استانهای کرمان، اصفهان، کرمانشاه و آذربایجان‌شرقی به ترتیب با ۲۱/۸ درصد، ۱۰/۵ درصد، ۰/۴ درصد و ۰/۴ درصد ارزش کل صادرات، بیشترین صادرات را داشته‌اند و هفده استان دیگر در مجموع ۳۸/۷۱ درصد وزن و ۱۰/۱۱ درصد ارزش صادرات تعاوینها را بخود اختصاص داده‌اند.

جداول شماره (۵) و (۶) به ترتیب ارزش و مقدار صادرات تعاوینها تحت پوشش رابر حسب گروه کالا در سال ۱۳۷۵ نشان می‌دهند.

بقیه از صفحه ۶۳  
(مانند وضعیت اشتغال و درآمد و وضعیت اجتماعی) چنین مردمی و محیط اجتماعی آنها می‌باشد.

**کلام پایانی (نتیجه‌گیری):**  
مالحظه نمودیم که هنگام تغییرات شدید ناشی از برنامه‌های تسعیل ساختاری، تعاوینها مستقل و خود اتکا سازمانهایی هستند که توان بالقوه قابل ملاحظه‌ای برای کمک رساندن به اهداف بلندمدت (مثبت) برنامه‌های تسعیل ساختار دارا بوده و اثرات جانبی - منفی برخی از اقدامات تسعیل را تخفیف می‌دهند.

اگرچه توان بالقوه تعاوینها در زمینه تسعیل ساختار نبایستی بیش از واقع برآورد شود، لیکن بایستی تعاوینها بعنوان یکی از چند شکل سازمانهای خصوصی که می‌توانند منابع بیکار را بسیج نموده و آنها را در زمینه‌های تولیدی بکار گیرند و اعضا‌یاشان و کشور را بعنوان یک کل (بطور غیر مستقیم) منطق سازند، درنظر گرفته شوند.

وظیفه سازمان بین‌المللی کار تقویت سیاستها و برنامه‌هایی است که روحیه فعالیت، تأسیس و توسعه تعاوینها به منظور ایجاد مشاغل جدید، کاهش بیکاری و بهبود شرایط کار در وسیعترین حد ممکن را تشویق نمایند. این امر متناسبن تقویت ظرفیت مؤسسات محلی تأمین مالی و مؤسسات مشاوره‌ای تکنولوژیکی با



# نگرشی کوتاه بر مدیریت با عنایت به سوره‌های مبارکه صله و نعل

از: فلامرضا علیرضائی

قادر به انجام آن هستند، از دل بشویند و کلیه اعمال خود را مطابق رضای خداوند قرار دهند البته با شروع نیت برای انجام کارهای پسندیده و دوری از معصیت، لطف الهی شامل وی می‌شود.

این که در دعاهای قرآنی و معصومین علیهم السلام می‌بینیم که درخواست می‌شود که، خداوندا توفیق عمل صالح عطا فرما یعنی بنده صالح تو آنگونه که رضای توست باشم و این میسر نمی‌شود مگر اینکه متنهای آرزوی انسان در هر سمت و وضعیتی این باشد که در زمرة بندگان صالح خداوند باشد.

## ۲۰- اتخاذ تصمیم عاقلانه:

بعد از آن مطالب که بر شمردیم، یکی از مهمترین عوامل، بلکه نتیجه و ماحصل تمهید مقدمات و تهیه طرحها، عاقلانه اندیشدن و اخذ تصمیم است. در این مرحله این ذوق سليم مدیریت است که در میان راه‌لهای مختلف درست اتخاذ تصمیم نماید و درست اینجاست که قوت درایت رهبری و مدیریت فرمان شروع عملیات جلوه‌گر می‌گردد و دیگر جائی برای تردید، آفت مدیریت است، مستصور نیست و جزو با قاطعیت و عدم دودلی تصمیمات انجام امور مهم، ابتدا خواهد بود. مگر اینکه بقول قرآن مجید<sup>۱</sup>، عذر و دلیل

یک پرنده را متوجه می‌شود و با سرسرختی سراغ او را می‌گیرد، درسی است که در امر نظارت از کوچکترین و کم اهمیت‌ترین چیزها هم، نبایستی فروگذار کرد.

**۱۸- ایستادگی و سختگیری:**  
آیه ۲۰ سوره مبارکه نعل، ضمناً حاوی این نکته ظریف و قابل توجه هم است که، باری بهر جهت گذراندن بویژه در مورد متخلفان عمدى یا افراد سهل‌انگار و بى نظم، دلسوزی نیست، بلکه بایستی واقعاً سختگیر و بدون اغماض عمل کرد. چه ره‌اکردن آنها علاوه بر فاسدتر شدن خود آن فرد، تأثیر نامطلوبی بر روحی سایرین نیز خواهد گذارد و بتدریج موجبات دلسردی عمومی و افراد متعهد و ساعی را فراهم خواهد کرد و در این صورت سرنوشت محتوم سازمان سیو قهقهائی و شکست است وای بسا سازمان به تدریج به محیطی بی در و پیکر تبدیل می‌شود.

**۱۹- عبد صالح:**  
شرب ذات خداوند منان، باز گذاردن میدان اختیار و انتخاب با انسانهاست. آدمی را مختار فرموده‌اند که بنده‌ای خوب و پرهیزگار باشد و به میل خود گوهر فطرت خویش را صیقل داده زنگار شرک و دیگر معاصی را که

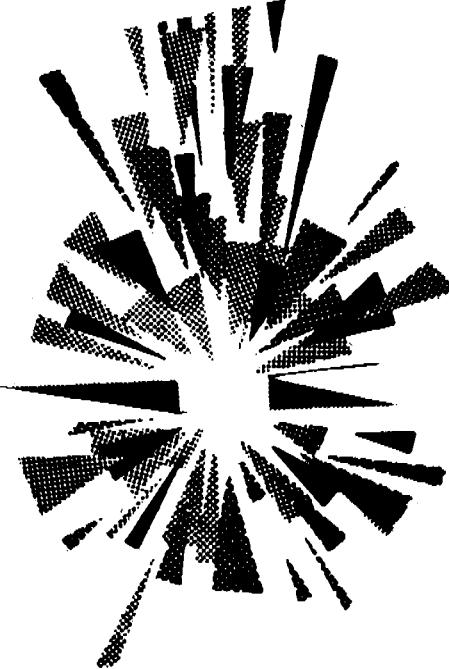
**۱۷- نظارت:**  
گواینکه سرمایه مهم کار حتی مقدم بر پول، ساختمان و تجهیزات، اندیشه نو و تخصص و ابتکار، مهارت مدیر و زیردستان اوست اما، بدون برقراری سیستم‌های نظارتی، شیرازه تشکیلات از هم گسیخته، انسجام امور مض محل خواهد شد. بازیبینی مراحل فعالیت و بررسی مستمر نتیجه، لازمه یک سازمان خواهد بود. نظارت به افراد بی‌خیال، لابالی و باصطلاح بی‌تفاوت، می‌فهماند که جائی در سازمان ندارند و یا باید اینگونه افراد که زیر ذره‌بین قرار دارند، خود را با فعالان و دلسوزان تطبیق دهند و در میدان رقبابت با دیگران، از خود ابتکار و نوآوری نشان دهند یا تن به طردا یا ازروا بدهنند. در مقابل دلسوزان، هر روز صمیمانه‌تر و گرمتر برای جلوه نزد ناظر و مدیر خویش حفظ حیثیت کرده و درجا نمی‌زنند.

نظارت، دل آگاهی معصوم گونه و خداترس را می‌طلبد که، همه را به گونه‌ای عدالت آمیز، با شیوه‌ها و ملاک‌های خدا پسندانه بنگرد و خالی از حب و بعض شخص قضاوت کند و در عین حال هودار سرسرخت برنامه‌های نوآوری باشد تا کارهای خوب پیشرفت کند. اشاره آیه مبارکه<sup>۵</sup> در مورد نظارت سلیمان (ع) بر زیردستان که، حتی عدم حضور

بسیار محکم و روشنی ارائه شود، تا از رای خود بازگردد و تصمیم عوض کند.

## ۲۱- گفتار لین یا فرم خوبی اولیه:

گواینکه تکریح حجاب بینش بلند و صحیح است، اما دست کم به دو منظور بایستی، در برخورد با جابران و متکبران بدینگونه رفتار کرد:



اول آنکه احتمال باید داد که، سیزه جوی نافرمان و خودسر، در مراحل پیشرفتی از طغیان‌گری نباشد و امیدی به بازگشت او به فطرت سلیم، هنوز در زوایای قلبش سوسو بزند و برای این تردید شاید ضروری است که، در ابتدا زبان به نصیحت او گشوده و طاغی را از کرده‌اش پشیمان کرد و با تبیین اشتباهات و مضار خود بینی و خودسری، تلاش کرد که حق را پذیرد. برآورختن آتش خشم و داشتن

بیان خشن در شروع برخورد و در مرحله اول، اگر نافرمانی را بدتر از بد نکند، مسلمان از آنچه هست بهتر نخواهد کرد و مشاهده می‌شود مرحله اول، اگر نافرمانی را بدتر از بد نکند، مسلمان از آنچه هست بهتر نخواهد کرد که حضرت باری تعالی با قید «عل» دستور گفتار نرم، بحضرت موسی و هارون علیهم السلام صادر می‌فرمایند<sup>۷</sup> حجت شود وای بسا طغیانگر از عاقبت امور بترسد و در اعمال خود تجدید نظر کند.

در هر صورت ترمز محکم و بسیار اخطار یکباره پیشانی طرف را بر شیشه مقابل می‌کوید و فرست اندیشیدن را سلب می‌نماید و او جبهه می‌گیرد.

نکه دوم آنکه تنها این طاغی نیست که بایستی از انجام منکر باز بماند، بلکه اطرافیان و هر که می‌شند برایش درسی باشد و دست کم نزد وجودان خود بگوئید. اول ناصح از در خیر

جهانخوار دست بردارد و یا از خشم مقدس است دین دار، بترسد، ولی تکریح آن دست نشانده بسیار اختیار و سرکش، مانع درک فیوضات آن نفس ریانی شد و شد آنکه، اربابانش هم در تصور خودبین و غیرالله‌ی خویش نمی‌توانستند پیش‌بینی کنند و امروزه، تحلیل‌گران بی‌طرف، ثناگوی برخورد قدم بقدم سیاست پیامبر گونه حضرت امام (قدس سرہ) با طاغوتیان هستند و نظام مقدس پیروزمند، شجره طیبه بیار نشسته آن با غبان دل آگاه و دلیر و معصوم صفت بود که زمینه را صحیح فراهم کرد و نهال انقلاب اسلامی را مدیرانه کاشت و اقدامش درس عملی، نه تنها برای فرزندانش در ایران اسلامی که برای هر آزاده‌ای در جهان معاصر شد.

منظور از خودانگیختگی، نه فقط این است که افراد به زور به انجام وظایف معینی مجبور نشوند، بلکه هیچ‌گاه مانعی، از هر قسم که می‌خواهد باشد، سد راهشان در رسیدن به جایگاه در خورشان در مقامات اجتماعی نگردد.

و منظور از خود انگیختگی هم نبودن هرگونه خشونت آشکار و رسمی نیست، بلکه فقدان هر عاملی است که ممکن است در شکوفائی آزادانه نیروی اجتماعی هر کس، حتی نامستقیم، خلی ایجاد کند.

خلاصه، کار فقط هنگامی بصورت خود انگیخته تقسیم می‌شود که ساختمان اجتماعی چنان باشد که نابرابریهای اجتماعی درست یا نگر نابرابریهای طبیعی افراد باشند و برای رسیدن به این منظور لازم و کافی است که، هیچ علت خارجی در نابرابریهای طبیعی دخالت نکند و میزان آنها را بالا یا پائین نبرد. پس خودانگیختگی کامل در تقسیم کار، چیزی جز بیان منطقی و شکل خارجی یک

حقیقت دیگر نیست و آن برابری مطلق شرایط خارجی در مبارزه است.

خود انگیختگی، این نیست که نوعی هرج و مرچ برقرار باشد و هر کس بتواند همه گرایش‌های خوب یا بد خویش را آزادانه بروز دهد، بلکه این است که، سازمان عقلاتی و خردمندانه‌ای در جامعه ایجاد شود که، در آن هر ارزش اجتماعی، برکنار از هرگونه افراط و تفریط بیگانه نسبت به ذات خویش قدر شایسته خویش را بازیابد. برای اینکه عیب ازین برود، تنها وجود نوعی مدیریت برای تنظیم امور با هم کافی نیست، چگونگی اعمال آن مدیریت هم مهم است، باید بدانیم که مدیریت خوب چگونه است.

نخستین کار هر مدیر هوشمند و باتجربه‌ای این است که شغل‌های بیهوده را بردارد و کار را چنان تقسیم کند که هر کس بحد کافی مشغولیت داشته باشد، یعنی فعالیت مفید هر کارمندی را بالا ببرد تا بموازات بهبود مدیریت اقتصادی، نظم نیز خود بخود، برقرار گردد. پس بدلیل تازه‌ای می‌رسیم که حاکمی از آن است که تقسیم کار، سرچشمۀ انسجام اجتماعی است.<sup>۸</sup>

### ۲۳- رعایت جامعیت و اختصار

در تعریف کلام بی عیب گفته‌اند، خیر الكلام ما قل و دل. ادبیات و سیله بیان ما فی الصمیر است. هر کس تمایل دارد که بیانی شیوا و مؤثر داشته باشد و تمام مقصود را برساند. همواره اطناب ممل و ایجاز مخل از عیوب کلام بوده‌اند این هنر به شعر و مقاله‌ها و سایر نوشتارهای ادبی منحصر نمی‌شود وسائل (امکانات اداری) را هم شامل می‌شود از لوازم حتمی مدیریت که البته آسان بدهست نمی‌آید، و مدیر همانطوریکه در امر فلان، به تحصیل می‌پردازد، لازم است دست کم به فراگیری

زبان رسمی کشورش اشتغال ورزد و در خد اعلا تسلط پیدا کند قلمی رسا داشته و قادر به تصحیح نوشتارهای منشی و زیرستان باشد.

قرآن مجید به اقرار دوست و دشمن، از آنجان فصاحت و قوت ادبی برخوردار است، که یکی از معجزات آن همین ایجاز خارق العاده است که معلوم از صنایع ادبی است. یا بعبارتی صنایع طریف و عمیق ادبی از قرآن نشأت می‌گیرند. کلام نوشتاری هر مدیر که، نشانه شخصیت و عمق معلومات اوست، بایستی رسا، جامع الاطراف، کامل و موجز بیان شود که، هیچگونه ابراد ادبی و قانونی و ضعف تأییف نداشته باشد بنحوی که برای رساندن یک مقصود، نیازی به تعاطی و تکرار مکاتبات نباشد و اهداف نامه واضح و گویا باشد چه جالب و مؤثر خواهد بود نوشتاری که، علاوه بر القاء مقصود، اوصاف یاد شده را مکاتبات نباشد و اهداف نامه واضح و گویا باشد چه جالب و مؤثر خواهد بود نوشتاری که، علاوه بر القاء مقصود، اوصاف یاد شده را در برداشته باشد و متضمن سادگی و بی‌پیرایگی باشد. اصل بسیار با اهمیت در مکاتبات، رعایت دستور زبان و همچنین اصول امروزین مورد قبول اصول نگارش فارسی<sup>۹</sup> لازم و در عین حال عاری از لغات بیگانه و خالی از هرگونه تملق و تحقیر باشد و سطح اداری و تشریفاتی را به خوبی حفظ کند.

### ۲۴- انتخاب کارگزار صالح:

مدیر موفق کسی می‌تواند باشد که، از افراد تحت نظر خود شناخت کافی داشته باشد. از عیوب نمایان مدیریتهای خود محور آن است که، کارها را در دست خویش متمرکز کرده و به کسی اطمینان نکند و افرادی را بعنوان ابزار اعمال مدیریت نداشته باشد اینگونه مدیر به احتمال زیاد گمراه و گچیخ خواهد شد و اشتباهات و عدم دقت به کته قصاید، به لحاظ نداشتن وقت و حوصله کافی و علم به کلیه

جوانب از پای درخواهد آمد و بدین ترتیب مدیری با این رفتار نمی‌تواند بنحو مطلوب از وجود کارشناسان استفاده کافی ببرد.

لذاست که، حضرت موسی (ع) حضرت هارون<sup>۱۰</sup> برادر خود را که، شناخت کامل درباره‌اش دارد، نزد خداوند که، مافق اوضاع، معرفی و درخواست انتصاب او را بعنوان وزیر و مشاور می‌نماید.

### مشورت و توکل

از ارزش‌های فوق العاده مهم و اصیل مدیریت که، فصل جدا و توضیح مفصلی را می‌طلب، دو اصل استشارة و توکل است که بدلایلی که در پی می‌آید، لازمه اداره یک سازمان، از نظام جامعه گرفته تا یک کارگاه کوچک یا کوچکترین واحد اجتماعی است.

### ۲۵- اصل مشورت:

بررسی جواب یک امر، بویژه در مسائل پیچیده که زوایای متفاوت دارد، معمولاً از عهده یک فرد خارج است. کنکاش برای یافتن بهترین راه حل و رای صحیح، نیاز به کار گرفن و استفاده از اندیشه و بعبارت صحیح تر تخصص و تجربه کارشناسان دیگر که آنها را (مشاور) می‌نامیم دارد. بنابراین مشورت به تعییری عبارت از تلاش فکری بیش از یک تکنفر برای جستجوی راههای استباط و دست یابی به یک امر است که در بادی امر کوتاهترین و کم هزینه‌ترین راه می‌باشد.

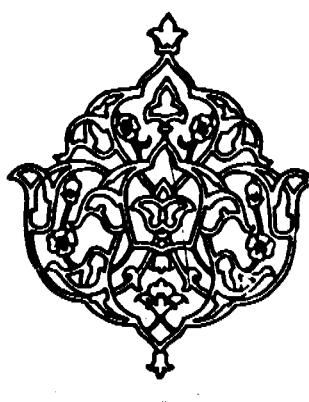
مشورت از وسائل رسیدن به ابعادی است که از انتظار پنهان است که، عده‌ای متناسب با کیفیت و کیمی قضیه با ارائه تحقیقات و نظرات خود، به اتفاق، درباره هدفی بحث و تبادل نظر می‌کنند، تا سرانجام به نتیجه مطلوب برسند. خواه این موضوع مادی باشد یا معنوی.

بنابر تعریف طبرسی مندرج در نشریه مرکز آموزش شوراهای اسلامی کار مشورت، معاوضه و مبادله در کلام (رایزنی) است، تا در سایه آن کمال و اندیشه حق آشکار گردد و به دست آید».

اینک با استفاده از مندرجات تالیف محققانه و ارزشمند استاد گرانایه، دکتر سید مهدی الوانی<sup>۱۱</sup>، فشرده تبع ایشان راجع به موضوع مشورت در قرآن کریم را، زیب این گفتار می‌نماییم ... در زمینه موضوع مشورت و سوره شورا آیه سی و هشتم<sup>۱۲</sup>، معنای آیه چنین است: مومنین کسانی هستند که هر کاری می‌خواهند انجام دهند، برای آن کار شورایی تشکیل می‌دهند تا پرامونش مشورت کنند و ... به صاحبان عقل مراجعه می‌نمایند.

در سوره آل عمران آیه یکصد و پنجاه و نهم<sup>۱۳</sup> می‌فرماید: پس برآنان بیخشای و برایشان طلب آمرزش کن و در کارها با ایشان مشورت نما و آنگاه که بر کاری تصمیم گرفتی، برخدا توکل کن، زیرا خدا توکل کنندگان را دوست دارد. خداوند با تزویل این آیات، روش پیغمبر خود را که، مشورت بوده، اعضاء کرده است ... در سوره نمل آیه سی و دوم (قالت یا ایها الملوءاً فتونی فی امری ما کنست قاطعة «امر») حتی شهدون) نیز زمانی که بلقیس از وزرا و درباریان خود کسب نظر و رای می‌کند. با توجه به احکام شور و شورا در اسلام و با عنایت به شواهد و مصادیق، کار شورایی در متون و منابع شرع مبین چنین بر می‌آید که، شورا از نظر اسلام بر دو قسم است: ۱- شورای مفوض ۲- شورای غیر مفوض ... (فرق مفوض و غیر مفوض در قدرت و قوّه اجرا است).

نکه مهم در نتیجه گیری جناب استاد



شرط مشورت از نظر اعضای شورا<sup>۱۵</sup> شخصیات و ویژگیهای کسانی که طرف شور واقع می‌شوند، از دیدگاه اسلام قابل تأمل است. براین اساس، هر فردی را توانی توان طرف شور قرارداد بگر آنکه واجد این خصوصیات باشد:

- ۱- عقل و خرد - ۲- ایمان و تقوا - ۳- داشتن تجربه - ۴- ناصح و خیرخواه بودن - ۵- ترس و جبان نباشد - ۶- حریص به مال و طعام نباشد - ۷- خالصانه اظهار نظر کند و در مطالبی که اطلاع ندارد، دخالت ننمایند - ۸- رازدار، صادق و آگاه باشد. بخیل نباشد فصل هفتم قانون اساسی کشورمان و اصول یکصد و چهار همان قانون - ناظر به موضوع شوراهاست ... در نظامهای مختلف حکومتی، مجالس شورا و پارلمانها، محل برای شور و مشورت هستند. در سیستمهای اداری نیز به کمک شوراهای تصمیم گیری در سطوح مختلف سازمانی تلاش می‌گردد تا از نظر افراد مستقیم یا غیرمستقیم بهره گیری شود.

- فهرست محسن و محدودیتهای تصمیم گیری گروهی و شورائی عبارتند از:
- محدودیت؛
- ۱- زمان بر بودن
  - ۲- تشت آرا (در صورت پافشاری و اصرار بر رای خود)
  - ۳- لزوم وجود تصمیم گیرنده نهائی
  - ۴- فشار گروهی (بویژه در سیستمهای حزبی)
  - ۵- اداری شدن شورا (شرکت برای رفع تکلیف)
  - ۶- ترجیح منافع فردی بر مصالح عامه (در صورت عدم ابراز نظرات صائب و کاهش بازدهی شورا).

در خصوص انواع مشورت و نظرسنجی و

آنست که نمی‌توان ادعا کرد، تصمیم فرد بدون مشورت و پس از مشورت کاملاً یکسان است ... و مالاً در تصمیم گیری تاثیر می‌گذارد ... بسادگی می‌توان دریافت که، (مشورت) در تصمیم گیری اثرات جهت دهنده‌ای خواهد داشت.

### شروط مشورت از نظر موضوع

(مجدداً از بیان استاد استباح می‌شود که<sup>۱۶</sup>) از نظر اسلام مطالبی می‌توانند، در شورا مورد بحث و شور قرار گرفته، نسبت به آنها اخذ تصمیم شود که خلاف دستورات الهی نباشد و وجوب و حرمتان ثابت نشده باشد بدین ترتیب اگر مطلبی در قرآن و سنت پیامبر (ص)، مشخص نگردد و راهی برای آن پیش‌بینی نشده باشد، قابل طرح در شورا خواهد بود. به عبارت دیگر، از نظر اسلام هر چیزی که حرمتش یا وجودش مسلم نباشد، و اسلام مباحثش کرده باشد، قابل شور و مشورت است.

جمع آوری آراء متخصصان، بخششای وسیعی  
قابل بررسی و ارائه است که طرح آن در این  
مقاله میسر نمی باشد:

## اصل توکل

منطق انسان، بعنوان مرکز یا محور و رکن  
اساسی همه فرایندها - برای به حد اکثر رساندن  
بازارها - همواره نقش اول را بعهده دارد.  
انسان با محافظه کاری هوشیارانه در پی تعیین  
خط مشی های جدید و در تکاپوی یافتن راه  
حلهای رضایت‌بخش است که با استفاده از  
اهرمهای قدرت و اعمال نظر به خط مشی  
سازمان، جهت و شکل دهد.

انسان موجودی است که تابع اعتقادات،  
باورها و ارزشهایی است که محرک وی در  
شكل دادن اندیشه و رفتار و تلقی های اوست  
زیرا همانگونه که قبلاً نیز اشاره شد، اثرات او  
در برداشتها، انتخابها و ارزیابیها و بالاخره  
رفتارهایش در قبال مسائل و واقعیتها، اعم از  
خودآگاه یا ناخودآگاه، ملموس و قابل مشاهده  
است و توکل بعنوان یک اعتقاد و باور اصیل،  
در اقدامات مدیر سرنوشت‌ساز است (دکتر  
سید مهدی الوانی) در این باره می‌گوید:

توکل نیز همچون مشورت پایگاهی  
اعتقادی، بین مسلمین دارد و آنان در  
تصمیم‌گیری و اتخاذ خط مشی بسیار بدان  
تمسک می‌جویند (توکل در لغت معنای جمع  
کردن عزم بر فعل، با اطمینان قلبی به خدای  
تعالی و افکنند تن در عبودیت و تعلق قلب به  
ربویت است).

... توکل منزلی است از منازل دین و  
جایگاه و مقامی است از مقامات اهل یقین و از  
بالاترین درجات دوستان و مقربان الهی است<sup>۱۶</sup>  
توکل بخودی خود امری پیچیده است به  
جهت علم، سپس مشکلی است از جهت عمل

در یک تعریف کلی (توکل عبارت از اینکه  
انسان زمام امور خود را به دست غیر خود دهد  
و تسليم او شود که هرچه او صلاح دید و کرد  
همان را صلاح خود بداند و این خود از اخص  
آثار عبودیت است)<sup>۱۷</sup>

## آثار توکل

۱ - زدودن تردید و ترس و بیم در مقابل  
تصمیمات مخاطره‌انگیز.

(خداآنده کسی را که به او اعتقاد و توکل  
می‌کند، از شر هر چیزی که از آن برتسد حفظ  
می‌کند)<sup>۱۸</sup>

۲ - توکل پناه فرد مسلمان در مقابل تهدیدها و  
ارعاهاست<sup>۱۹</sup> و باعث قوت قلب و پیدا کردن  
تکیه گشایش و از وحشت و دلواپسی  
جلوگیری می‌کند.

۳ - توکل باعث استواری اراده می‌شود و به  
هنگامی که هدف درست انتخاب شده عزم را  
جزم می‌کند.<sup>۲۰</sup>

۴ - توکل سبب تسليم نشدن به ضعف و زبونی  
و ذلت است.

۵ - توکل ولو بطور اجمال هم که شده انسان  
را با مقام پروردگار متعال آشنا می‌کند.<sup>۲۱</sup>

۶ - توکل عاملی برای انگیزش و اراده فرد با  
ایمان است.

۷ - توکل موجب یاری و نجات اهل ایمان از  
ضلال و گمراهی است.

۸ - توکل به معنای استفاده - پناه بردن بخدای  
شیطان است.

۹ - توکل و ایمان دو ملاک صدق عبودیت  
است و ادعای عبودیت با نداشتن آن دو،  
ادعائی کاذب است.

۱۰ - توکل موجب الگو و راهنمای قرار دادن  
دستورات خداوند در اعمال و تصمیم‌گیریها  
می‌شود.

۱۱ - خداوند محبت و رحمت خود را نسبت  
به پیامبر خویش و «متوكلان» در آیات یکصد  
و هشتاد و پنجم و یکصد و ششم سوره آل  
عمران ابراز می‌فرماید.

۱ - سوره روم آیه ۲۹

۲ - مترجم کتاب (بزرگترین اصل مدیریت در دنیا)  
اثر مایکل لویوف (مقدمه مترجم).

۳ - ان من البيان لسحرا و ان من الشعر لحكمه.  
(ظاهراً حدیث معصوم است).

۴ - سوره طه آیه ۱۳۱

۵ - حتی اذا اتوا على واد النمل قالـت نملة يا ايتها  
النمل ادخلوا مسكنكم لا ياحطمـنكم سليمان و  
جنده و هم لا يشعرون سوره نمل آیه ۱۸

۶ - سوره های غافر آیات ۲۶ و ۳۴ و ۷۵ نحل آیه ۶

۷ - الذمر آیات ۵۹ و ۷۱

۸ - ... قال رب اوز عنی ان اشکر نعمتك التي انعمت  
علي و علي والدى و ان اعمل صالحًا ترضاه و  
ادخلنى برحمتك في عبادك الصالحين. سوره نمل  
آیه ۱۹

۹ - اولیا تینی بسلطان مین. سوره نمل، آیه ۲۱

۱۰ - تقسیم کار اجتماعی، امیل دورکیم، ترجمه باقر  
برهان، ۱۳۶۹

۱۱ - از قبیل نقطه علامت مکث و سؤال و تعجب و  
خط تیره برای جمله معتبره دو نقطه روی هم و  
اشارة به پاورقی و علامتهای قلاب، گیوه، کروشه و  
غیره.

۱۲ - واجعل لى وزيراً من اهلى هارون اخي اشده به  
ازرى و اشرکه فى امرى سوره طه آیات ۲۹ - ۳۰

۱۳ - مأخذ پیشین

۱۴ - و اقاموا الصلوه و امر هم شورى بینهم و  
ممارات فناهم ینتفعون ...

۱۵ - فيما رحمة من الله كت لهم ولو كنت فطاً غليظ  
القلب لانقضوا من حولك فاعف عنهم واستغفر لهم  
و (شاورهم في الامر) فإذا عزمت فتوكل على الله

ان الله يحب المتكلّن.

۱۶ - مأخذ پیشین.

۱۷ - المحـدـه البيضاء جلد هفتم، التوحـيد و التـوكـل

۱۹ - ترجمه تفسیر المیزان جلد ۲۴ ص ۲۶۷

۲۰ - سوره اعراف آیه ۸۹ با استفاده از تفسیر  
مرحوم علامه طباطبائی (رسوان جایگاه).

۲۱ - سوره یونس آیه ۷۱ داستان حضرت نوح و  
توکلش برخدا در مقابل قومش و اتمام حجت با  
آنان.

۲۲ - سوره یونس آیه ۸۴ و ۸۵ در مورد توصیه  
حضرت موسی برقومش و پاسخ آنها.

است که در فرهنگ علمی و اداری کشور رایج گردیده و بر سر آن و اینکه برای این واژه در زبان فارسی چه معادلی انتخاب شود، در آغاز توافق نظر نبود، عده‌ای از مترجمان «قدرت تولید» و عده‌ای «بهره‌وری» را برگزیدند. امروزه در اکثر نوشتارهای علمی، اداری و فنی معادل فارسی «بهره‌وری» بیش از سایر معادلها مورد استفاده قرار می‌گیرد. واژه بهره‌وری در زندگی هر فردی مورد نظر است و تمام جوامع و دستگاهها نیز برای دستیابی به آن تلاش می‌کنند. ایگر قدری دقیق تر بنگریم بسیاری از دستگاهها یا تاسیسات جهان بخوبی یا در جهت دستیابی به این واژه و یا در جهت بهبود آن بوجود آمده‌اند.

اصطلاح بهره‌وری برای افراد مختلف معانی متفاوتی دارد. مانند بازده بیشتر با حفظ هزینه‌ها در حد ثابت یا انجام صحیح کار، کار دقیق تر و بیشتر، خودکار کردن عملیات برای دستیابی به بازده افزون تر و سریع تر. این نکته در رابطه با تعریف بهره‌وری قابل توضیح است که افراد متناسب با جایگاهی که در آن قرار می‌گیرند، بهره‌وری را تعریف می‌کنند. مثلاً یک فرد در مقام تولیدکننده از بهره‌وری تعریفی متفاوت ارائه می‌دهد تا موقعی که در جایگاه مصرف کننده یا در جایگاه یک مقام دولتی قرار دارد، برایین اساس نیز تعاریف مختلفی از بهره‌وری شده است.

### تعاریف بهره‌وری

چنانچه گفته شد از بهره‌وری تعاریف مختلفی شده است که به چند مورد از آنها اشاره می‌شود:

۱ - ساده‌ترین تعریف در مورد بهره‌وری عبارت است از نسبت ستدۀها به داده‌ها.

هرقدر این نسبت افزایش یابد بهره‌وری بیشتری را در آن مورد خواهیم داشت و بالعکس. یا بطور خیلی ساده‌تر و عامیانه‌تر بهره‌وری عبارت است از آن مقدار انرژی که برای توان انجام یک کار ضرورت دارد. اگر کمتر مصرف کنیم کیفیت و کمیت کار انجام

# بهره‌وری و

## فرهنگ اسلامی

از: جعفر بیکزاد

در فرهنگ اسلامی، عواملی که موجب کاهش بهره‌وری می‌شوند مورد نکوهش قرار گرفته است. عواملی از قبیل بیکاری، اسراف، ائتلاف وقت و ... در مقابل عواملی که منجر به افزایش بهره‌وری می‌شوند: عواملی از قبیل تقوی، پرهیزکاری در کار، قناعت در مصرف منابع، دقت در صحت انجام وظیفه، استفاده مناسب از زمان بدکارگیری حداقل استعداد در جهت نوآوری و ... مورد تقدیر و تشویق قرار گرفته است.

نیازمند توانسته‌اند در مسیر توسعه و

بهره‌برداری بیشتر از نعمت‌های خداوند متعال موفق باشند که این نیز ناشی از موفقیت در امر بهره‌وری می‌باشد. بنابراین، با خصوصیات عصر حاضر، بقاء و توسعه کشورها منوط به بهره‌گیری بهینه از منابع و امکانات در جهت نیل به اهداف و آرمانهاست، این گفته بیانگر جایگاه بهره‌وری در استراتژی توسعه کشورهای است.

عوامل بسیاری در بهره‌وری موثر می‌باشند که در این مقاله یکی از این عوامل یعنی فرهنگ را بررسی خواهیم کرد، برای این منظور ابتدا توضیحاتی در رابطه با بهره‌وری و فرهنگ داده می‌شود.

**بهره‌وری**  
واژه Productivity یک واژه انگلیسی است و در لغت به معنای قدرت تولید، باروری و مولد بودن می‌باشد. و این واژه چند سالی

مقدمه در عصر کنونی لازمه بقای هر کشوری توسعه و پیشرفت است و کشورها برای بقاء و همچنین برای اینکه از قافله تمدن بشری عقب نمانند گام در راه پیشرفت و توسعه می‌گذارند و برای این منظور نیز تمام فکر و ذهن اکثر کشورهای توسعه نیافته و در حال توسعه معطوف به توسعه و موفقیت در این امر می‌باشد لذا برای اینکه کشورهای فوق این فکر و ایده را به عمل تبدیل کنند باید عوامل زیادی را در نظر بگیرند و آنچه که در بین این عوامل، از همه بیشتر مورد تأکید می‌باشد، بهره‌وری است.

دلیل این نظر، این است که با وجود دسترسی برخی از کشورها به منابع طبیعی، امکانات، تجهیزات و نیروی انسانی توانسته‌اند در مسیر توسعه با موفقیت گام بردارند. در حالیکه بسیاری از کشورهای منابع و امکانات فوق را در حد کافی برای توسعه

- استثمار و بهره‌کشی از زیردستان نیست.

**اهمیت و ضرورت توجه به بهره‌وری**  
امروزه آنچه که در کشورهای پیشرفته به عنوان عامل پیشرفت جلوه می‌کند و اکثر کشورهای توسعه نیافته و در حال توسعه را به اقتباس و پیروی از آنها و امداد دارد و به دنبال خود می‌کشاند چیزی جز بهره‌وری نیست.

بهره‌وری زمانی اهمیت پیدا می‌کند که کشورهای جهان در مقابل مسائل و مشکلاتی نظیر تورم، رکود اقتصادی و ... باتوجه به بهره‌وری راه حل مناسب بینند. امروز بسیاری سازمانها و شرکتها از صحته رقابت خارج می‌شوند و نمی‌توانند در بازار رقابت دوام داشته باشند شکست اینگونه سازمانها در اثر عدم توجه به بهبود بهره‌وری می‌باشد. چرا امروز در کشور ما اکثر خانواده‌ها از وسائل ژانپنی استفاده می‌کنند و به وسائل ساخته شده توسط خودی (ایرانی) توجهی ندارند؟ این مسائل از بهره‌وری ناشی می‌شود که خود منتهی به قیمت تمام شده کمتر و کیفیت بالاتر کالا و خدمات می‌شود. چون هر خانواده‌ای وقتی که می‌خواهد یک کالایی را خریداری کند ابتدا به کیفیت و قیمت آن توجه می‌کند سپس کالایی دلخواه خود را باتوجه به این دو عامل خریداری می‌کند و کالایی را انتخاب می‌کند که قیمت پایین‌تر و کیفیت بالاتر داشته باشد.

علاوه بر عواملی که گفته شد، محدودیت منابع طبیعی که افزون برما، به نسل‌های آینده این مرز و بوم نیز تعلق دارد و نسل حاضر امانت دار آن است نیز علت اصلی دیگر است که لزوم توجه به بهره‌وری را ایجاد می‌کند. بعارت دیگر، محدودیت منابع کره زمین افزایش دم افزون جمعیت و لزوم محیط‌زیست برای بقای نسل و ادامه حیات انسان ایجاد می‌کند با نهایت دقت و دلسویی منابع را مورد استفاده قرار دهیم و بکوشیم ضمن استفاده صحیح و بهینه از نعمت‌ها و موهبت‌های الهی، آسیبی به محیط زندگی خود و دیگر

هر دیدگاهی در نهایت نگرشی واقع‌گرایانه به زندگی است، یک فرهنگ است که در آن انسان با فکر و هوشمندی خود فعالیتهاش را با ارزشها و واقعیات منطبق ساخته تا بهترین نتیجه را در جهت اهداف مادی و معنوی حاصل کند.

**بهره‌وری چه هست و چه نیست!**

باتوجه به تعاریفی که از بهره‌وری به عمل آمد می‌توان بطور خلاصه گفت که بهره‌وری چه هست و چه نیست:

**بهره‌وری چه هست!**

- یک نگرش برای عقلایی کردن فعالیتهاست.

- جلوگیری از کارهای لغو و بیهوده است.

- درست و بجا مصرف کردن است.

خود، منابع در دسترس و موهاب طبیعی بهترین نتیجه و بالاترین مطلوبیت را به دست آورد. این نگرش موجب زندگی بهتر و متعالی تر برای تمامی آحاد جامعه می‌شود.

بطور کلی بهره‌وری برایه هر تعریفی و یا

- استفاده صحیح از عمر برای زندگی بهتر و متعالی تر است.

- بهره‌برداری مناسب از موهاب طبیعی است.

- ایجاد محیطی دلپذیر و شاداب در حد امکانات است.

- هماهنگ کردن کیفیت و کمیت هزینه در رقابت است.

- قرارگرفتن در جایگاه خود در جامعه است.

- همکاری و مشارکت برای منافع مشترک است.

**بهره‌وری چه نیست!**

- صرفاً یک معیار اقتصادی و مالی نیست.

- الزاماً کار بیشتر نیست.

- کم مصرف کردن نیست.

- زندگی برای کار کردن نیست.

- جلوگیری از کارهای مورد علاقه نیست.

- تجمل‌گرایی نیست.

- صرفاً تولید بیشتر نیست.

- نفع طلبی فردی یا چشم‌پوشی از حاصل فعالیت‌ها نیست.

شده و بهره‌وری را پائین می‌آورد و اگر بیشتر یا غیر متناسب صرف شود نیز انرژی و توان قابل استفاده برای انجام کار دیگر را بیهوده در کار صرف کرده‌ایم.

**۲- تعریف بهره‌وری از دیدگاه سازمان بین‌المللی (LIO)**

محصولات مختلف با ادغام چهار عامل اصلی زمین، سرمایه، کار و سازماندهی حاصل می‌شوند. نسبت این عوامل به تولید معیاری برای سنجش بهره‌وری است.

**۳- تعریف بهره‌وری از دیدگاه آژانس بهره‌وری اروپا (DPA)**

بهره‌وری درجه استفاده موثر از هر یک از عوامل تولید است و بهره‌وری یک دیدگاه فکری است که همواره سعی دارد آنچه را که در حاضر موجود است، بهبود بخشد. بهره‌وری مبتنی بر این عقیده است که انسان می‌تواند کارها و وظایفش را هر روز بهتر از دیروز به انجام برساند.

**۴- تعریف بهره‌وری از دیدگاه مرکز بهره‌وری ژاپن (JPC)**

هدف از بهبود بهره‌وری عبارت است از به حداقل رسانیدن استفاده از منابع، نیروی انسانی، تسهیلات و غیره، بر طریق علمی و با کاهش هزینه‌های تولید، گسترش بازارها، افزایش اشتغال، کوشش برای افزایش دستمزدهای واقعی و بهبود معیارهای زندگی آن گونه که به نفع کارکنان، مدیران و مصرف‌کننده باشد.

**۵- منظور از بهره‌وری، سلسله‌ای از کارکردها و فعالیتهای هماهنگ برای بهبود وضعیت و استفاده بهینه از استعدادها و مهارتها، منابع و نعمت‌ها و امکانات و دارایی‌ها است.**

**۶- بهره‌وری یعنی فرزند زمانه خود بودن، بهره‌وری یعنی کاربرد بهینه ابزارهای کار و زندگی، سرانجام بهره‌وری یعنی کارامروز را به فردانیفکن.**

**۷- بهره‌وری نگرشی فرهنگی است که در آن انسان فعالیتهای خود را هوشمندانه و خردمندانه انجام می‌دهد تا از طول حیات**

حجم بالای اسراف و ضایعات مواد غذایی است که این تقریباً برابر با میزان واردات گندم می‌باشد.

- تحقیقی که توسط یکی از پژوهشگران در دو کارخانه سیمان در ایران و ژاپن انجام شده است نشان می‌دهد که در کارخانه ایرانی که ظرفیت تولید روزانه آن ۶۶۰ تن است برای تولید هر تن، ۱۱۵ کیلووات ساعت برق مصرف می‌شود اما در کارخانه ژاپنی با همان ظرفیت تولید ۹۰ کیلووات ساعت برق، در کارخانه ایرانی ۱۴۰۰ نفر نیروی کار وجود دارد اما در کارخانه ژاپنی ۱۷۵ نفر، زمینی که کارخانه ژاپنی در اختیار دارد در حدود ۲/۰ کیلومتر مربع است و زمین کارخانه ایرانی بیش از ۴ کیلومتر مربع.

- طبق آمار رسمی منتشر شده در جراید، ساعات کار مفید در ژاپن ۴۹ تا ۶۰ ساعت در هفته، در کره جنوبی ۵۴ تا ۷۲ ساعت در هفته، در آمریکا ۳۶ تا ۴۰ ساعت در هفته و ساعت کار مفید در ایران ۶ تا ۹ ساعت در هفته اعلام شده است. مطالعه‌ای که در سال ۱۳۶۵ در مورد ساعت کار مفید کارکنان یک سازمان اداری به عمل آمده، نشان می‌دهد که ساعت کار رسمی در سازمان مزبور ۵۲ ساعت در هفته بوده است یعنی علاوه بر ۴۴ ساعت مقرر، کارکنان آن ۸ ساعت اضافه کاری هم داشتند. اما کار مفید کارکنان سازمان مزبور فقط ۷/۸ ساعت در هفته بوده است.

- مصرف انرژی ما روزانه ۱/۲ میلیون بشکه نفت و ۴۰ میلیون متر مکعب گاز است و اگر در یک مقایسه کشور چین را با ۱/۲ میلیارد نفر در نظر بگیریم متوجه می‌شویم که این کشور باشد ۱۴٪ در تولید ناخالص ملی و ۱۸٪ در بخش صنعت کمتر از مانفت مصرف می‌کند.

- اموزه برای هر یک هزار دلار تولید ملی در جهان ۲ بشکه و در ایران ۷ بشکه نفت مصرف می‌شود.

- برای تولید یک متر پارچه باید به طور متوسط کمتر از نیم کیلووات ساعت انرژی

ب - عوامل درونی		الف - عوامل بیرونی	
عوامل ساخت افزایی	عوامل برآمد افزایی	تغییرات ساختاری	عوامل محیطی
۱- سرمایه شامل الف - مواد اولیه	۱- عوامل انسانی شامل الف - فرهنگ	۱- تغییرات اقتصادی شامل الف - تغییر در الگوی اشتغال	۱- قوانین و مقررات دولتی
ب - زمین ساختان	ب - سعادت	ب - زندگانی مالیاتی	۲- سیاستها و استراتژیها
د - میانی مالی و ارزی	ج - آموزش	ج - طرفت مالیاتی	۳- مؤسسات دولتی
۲- تکنولوژی شامل: الف - تسبیحات و مابین آلات	د - انگزه	د - درآمد ناخالص ملی	۴- امکانات زیرساختی
ب - مدیریت و رهبری	۳- مهارت و روابط انسانی	۲- تغییرات اجتماعی شامل الف - تغییرات جمعیتی	۵- مبانی عینیتی و فرهنگی جامعه
ب - تعمیرات و نگهداری	۴- روش‌های کار	ب - نزوح مرگ و میر	۶- مبانی سیاسی و اجتماعی
ج - ابزارهای جدید	۵- دانش فنی	ج - روش‌های زندگی	۷- تغییرات سیاسی شامل:
	۶- طراحی	د - ارزش‌های اجتماعی	الف - خطا مشی سیاسی
		ی - برنامه امنیت اجتماعی	ب - لهجه‌های بروز مرزی
		۷- مهندسی و تحقیق	ج - روابط خارجی

و مهارت‌های مورد نیاز، امکانات وسیعی را برای توسعه دارد اما سوال بحث‌انگیز اینجاست چرا با داشتن چنین پشتونه‌هایی برای توسعه، توسعه نیافته است؟! وقتی مطالعه تطبیقی بین ایران و کشورهای پیشرفته از این لحاظ انجام می‌دهیم به این نتیجه می‌رسیم آنچه که باعث تمایز بین ایران و کشورهای پیشرفته شده است، طرز استفاده از منابع و امکانات و بطور کلی بهره‌وری می‌باشد که آمارهای رسمی ارائه شده بیانگر این وضعیت (پائین بودن بهره‌وری) می‌باشد:

- در هر سال ۲۴۰ میلیارد متر مکعب از آبهای کشور هر زمی رو.

- ظرفیت تولیدات کشاورزی کشور اکنون حدود ۶۰ میلیون تن است که حدود ۲۰ میلیون تن از آن می‌شود.

- زمینهای زیرکشت چغندر قند در استان خراسان با مساحت زمینهای زیرکشت چغندر ژاپن برابر و حتی در این استان اندکی بیشتر است. ولی چغندر تولید شده در ژاپن حدود ۱/۵ برابر و قند به دست آمده نیز حدود ۳ برابر این استان است.

- آمار نشان می‌دهد ضایعات مواد غذایی بخصوص نان در ایران ۳۰ درصد می‌باشد که معادل غذای ۱۵ میلیون نفر بوده که بیانگر

موجودات زنده وارد نسازیم. بنابراین با توجه عواملی محدودیت منابع، افزایش جمعیت، رشد نیازها و خواسته‌های بشری و رقابت شدید در عرضه تولید که هرگونه فعالیت اقتصادی بدون توجه به عامل بهره‌وری موقتی نخواهد داشت.

### وضعیت بهره‌وری در ایران

با ایجاد سازمان منطقه‌ای بهره‌وری A.P.O در آسیا در سال ۱۹۶۱ میلادی که هدفش افزایش بهره‌وری و سهولت دستیابی به توسعه یافته‌گی در منطقه آسیا بود، کشور ایران نیز در سال ۱۹۶۴ میلادی به سازمان منطقه‌ای بهره‌وری پیوست اما مسئولان تنها به حفظ ارتباط با این سازمان و پرداخت حق عضویت بسته‌گردند.

در سال ۱۳۶۶، فعالیت‌ها و تشکیلات مربوط به بهره‌وری به وزارت صنایع سنتگین - سپرده شد و سرانجام در سال ۱۳۷۱، تشریکلات بهره‌وری ملی ایران بوجود آمد. کشور ما دارای منابع طبیعی و مواد زیرزمینی سرشاری می‌باشد علاوه بر آن، دارای نیروی انسانی مستعد و هوشمند که نشانگر آن، وجود ایرانیان بسیار در سطوح بالای علمی دنیا می‌باشد، بنابراین با داشتن چیزی مردمانی هوشمند و مستعد برای فرآگیری علوم و فنون

الکتریکی مصرف شود این رقم در صنایع نساجی ایران به طور متوسط ۶/۰ است که درصد بالاتر از استانداردهای جهانی است.

- مصرف انرژی الکتریکی برای تولید یک کیلو شکر در ایران ۲۲/۰ کیلووات ساعت برق است که نزدیک به ۳ برابر حد متوسط جهانی است.

- صنایع روغن نباتی ایران برای تولید یک کیلوگرم روغن نباتی حدود ۳/۰ کیلووات ساعت انرژی الکتریکی مصرف می‌کند که این رقم ۶ برابر حد استاندارد جهانی است.

- حد متوسط جهانی مصرف انرژی الکتریکی برای تولید یک کیلوگرم شکر مفید حدود ۵ صدم کیلووات ساعت است. این رقم در ایران نزدیک به ۲۵ صدم کیلووات ساعت است که ۵ برابر حد متوسط جهانی است.

- بهره‌وری کشور در فاصله سالهای ۱۳۶۴ تا ۱۳۶۹ به میزان ۲۵٪ کاهش یافته است بطوری که راندامان نیروی کار در صنعت ۱۵ درصد می‌باشد. این رقم بیان کننده ۸۵ درصد ضایعات در وقت و زمان است، در حالیکه میزان بهره‌وری در مدت مشابه در کشورهای مختلف از جمله تایلند ۳۷ درصد، تایوان ۳۶ درصد، کره جنوبی ۳۵ درصد سنگاپور ۲۸ درصد و پاکستان ۱۴ درصد می‌باشد.

## علل پائین بودن بهره‌وری

چنانچه گفته شد عوامل بسیاری در بهره‌وری چه درجه مثبت (ارتقاء)، چه درجه متفاوت (کاهش) موثر می‌باشد و با توجه به اینکه یکی از راههای ساده ارتقای بهره‌وری، جلوگیری از عواملی است که موجب کاهش بهره‌وری می‌شوند لذا در اینجا به برخی از عوامل مهم در کاهش بهره‌وری در جامعه خودمان اشاره می‌شود:

۱- ضعف مدیریت

۲- حاکم بودن روابط به جای ضوابط  
۳- عدم اجرای روشاهی بهینه به دلیل وجود ضوابط خشک و غیر منعطف.

## بهره‌وری چه نیست؟

- صرفه‌جوی معيار استاندارد و مطلق نیست.

- «الگو» کار بیشتر نیست.

- کم مصرف نزدیک نیست.

- «لذتگیری» از کارهای مورد علاقه نیست.

- تجمل لذتی نیست.

- صرفه تولید بیشتر نیست.

- نفع طلبی خودی یا جشمی‌بیش از هابلن

فعالیت‌ها نیست.

- استثمار و پرداختش از زیرودستان نیست.

۴- عدم وجود سیستم اطلاعاتی و انتقال اطلاعاتی صحیح.

۵- عدم وجود رقابت در تولید.

۶- غلبه فرهنگ سنتی کار بر فرهنگ صنعتی.

۷- استقرار نامناسب انسانها و تجهیزات.

۸- عدم وجود برنامه‌ریزی در زندگی و کار.

۹- کم توجهی برنامه‌ریزان و به عامل بهره‌وری در سطح کلان.

۱۰- یکی دیگر از دلایل کاهش بهره‌وری این است که مدیران با واکنش سنتی جامعه با مسئله بهره‌وری روبرو می‌شوند. انجام هر اقدامی برای افزایش بهره‌وری، معانی استثمار و یا چیزهایی از این قیل را در میان مردم تداعی می‌کنند.

۱۱- چند شغل بودن کارگران، کارکنان و مدیران.

۱۲- حاکم بودن فرهنگ مصرف به جای فرهنگ تولید.

۱۳- عدم توجه به فرهنگ خودی به عبارتی عدم توجه کافی به فرامین و توصیه‌های فرهنگ اسلامی.

۱۴- کمبود آموزش‌های صحیح و مناسب

## فرهنگ

از واژه فرهنگ تاکنون تعاریف زیادی به عمل آمده که هر یک به نوعه خود و در جایگاه خاص خود کاربرد داشته و قابل استفاده بوده است. در اینجا به چند نمونه از آنها اشاره

می‌شود:

۱- لغت‌نامه و بستر (webster) فرهنگ را باورهای عادی شکل‌های رفتار اجتماعی و صفحات گروههای نزدیکی، دینی و اجتماعی تعریف کرده است.

۲- فرهنگ عبارت است از الگوی

اندیشه و رفتار. (روت بندیکت)

۳- فرهنگ شامل سخن، داش، باورها،

آداب، هنر و فن‌شناسی‌ها، آرمانها و

دستورهایی است که از دیگران، از بزرگانمان،

و از گذشته می‌آموزیم و خود می‌توانیم چیزی

به آن بیفزاییم. (کروبر)

۴- فرهنگ الگویی از مفروضات بنیادی

است که در فراگرد تجربه رویارویی با

دشواریهای نهفته در سازگاری بیرونی و

یکپارچگی درونی، از سوی گروهی معین

ساخته، کشف شده، یا پدید می‌آید، (ادگار

شاین)

۵- به مجموع اندوخته‌ها و آموخته‌هایی

که در اثر زندگی اجتماعی در جامعه انسانی

پدید آمده است فرهنگ می‌گویند مانند

آداب رسوم، عقاید، اینیه‌ها - ابزارها و

تولیدات اجتماعی.

۶- فرهنگ عبارت است از مجموعه

ییچیده‌ای از علوم، هنرها، افکار، اعتقادات،

آداب و سنت و قوانین و مقرراتی که بر جامعه

حاکم است و مورد پذیرش اعضای آن

می‌باشد.

۷- فرهنگ عبارت است از ویژگی یا

خصوصیات اصلی و اساسی که بوسیله یک

ملت در طول زمان شکل می‌گیرد بطوریکه

کلیه پندارها و رفتارهای اجتماعی آن ملت

متین براین خصوصیت می‌شود.

گاهی کلمه فرهنگ با کلمه دیگری همراه

می‌شود مانند فرهنگ تولید، فرهنگ مصرف،

فرهنگ کشاورزی، فرهنگ بهره‌وری و مانند

اینها، در این صورت معنی فرهنگ مجموعه‌ای

از الگوهای شکل گرفته در مورد آن موضوع

خاص است.

مهفومن بهره‌وری در فرهنگ جامعه است. فرهنگ بهره‌وری سه ویژگی بیش، دانش و کوشش می‌باشد. منظور از بیش، باور و اعتقاد در کار است. اگر شخص نسبت به کاری که انجام می‌دهد ازانگیزه بسیار قوی برخوردار باشد، از انجام آن کار و پیشرفت حاصل احساس لذت و شادی می‌کند، تنها اعتقاد و باور نسبت به اهداف کار کافی به نظر نمی‌رسد بلکه باید شیوه‌های انجام را نیز خوب بداند، ناگاهانه برای انجام کاری قدم برندارد.

به عبارتی بر داشت (دانستن شیوه‌های بهتر انجام کار) مجهز باشد. ویژگی سوم کوشش به معنای تلاش عملی برای انجام کار است. اگر فعالیتهای مردم یک جامعه آمیخته با این سه ویژگی باشد می‌توان حاکمیت بهره‌وری در آن جامعه را پذیرفت.

فرهنگ یکی از عناصر اساسی حرکت ذهن، دل و دست انسان است. اگر فرهنگی شیوه به فرهنگ کارگران ژاپنی پذیرفت که کار در شمار خدمت به پروردگان رجهان است، آن وقت عبادت وی از ساعت چهار صبح آغاز می‌شود و گاهی در ساعت ده شب به سختی پایان می‌پذیرد. او فرهنگ کارش را با فرهنگ عبادت پروردگارش بهم پیوسته است یا اگر فرهنگی در یک شرکت پدید آمد که در آنجا مشتری مهمترین و به اصطلاح تاج سر فروشنده تلقی شده آنگاه تمام کوشش صنعتگر بر آن است فرآوردهای پدید بیاورد که به نیاز خریدار پاسخ گوید، گرچه این خریدار در سراسر جهان پراکنده باشد. بنابراین چنین برداشتی و چنین فرهنگی و چنین اخلاق کاری به وقت مشاهده هر نقص جزئی اجازه نخواهد داد که خط تولید حرکت کند، به توقف خط تولید می‌پردازد و رفع نقص می‌نماید. و یا در فرهنگی که می‌پذیرد خطرپذیری یکی از عوامل اساسی رشد و آفرینشگی است، سرمایه‌گذاری برای کارهای تازه و نو در شمار کارهای عادی و جاری است. بدین ترتیب فرهنگ را باید به عنوان



آن همراه با تطبیق و سازگاری است فرهنگ،

در سراسر زمان، رو به سوی سازگاری با پیرامون جغروایی خود دارد به عبارتی تلاش می‌کند که محیط را با خود سازگار و همراه بکند و قابلیت انعطاف دارد.

۶- فرهنگ وحدت و یگانگی می‌آفریند. به عوایی یک پی‌آمد فراگرد سازگاری، عناصر هر فرهنگ گرایش به آن دارند تا پیکری یکپارچه و به هم بافته و سازگار پدید آورند. براین اساس فرهنگ موجب اتحاد و یگانگی افرادی که در یکجا زندگی می‌کنند، می‌گردد.

۷- تمام جوامع دارای فرهنگ هستند براساس این ویژگی، اصطلاح بی‌فرهنگ که بیشتر رایج می‌باشد معنا و مفهوم پیدا نمی‌کند.

**فرهنگ و بهره‌وری**  
برای بهبود بهره‌وری، گام اول وارد کردن

## ویژگی‌های فرهنگ

۱- فرهنگ آموختنی است. فرهنگ چجزی است که انسانها یاد می‌گیرند و آن را به نسل‌های دیگر منتقل می‌کنند.

۲- فرهنگ خشنودی بخش است.

فرهنگ همواره، و به ضرورت، نیازهای بنیادی زیستن و نیازهای ثانوی برخاسته از آنها را برآورده می‌سازند. فرهنگ از عادتها ساخته شده است و عادتها زمانی که خشنودی می‌آفرینند، پایدار می‌مانند.

۳- فرهنگ پدیده اجتماعی است. فرهنگ مربوط به فرد نیست، فرهنگ زاده اجتماع است و در اثر تحولات اجتماعی فرهنگ بوجود می‌آید.

۴- فرهنگ پدیده ذهنی و تصوری است بسیاری از پندارهای فرهنگی قابلیت پیاده شدن را ندارند و در ذهن و تصور آدمها می‌باشد.

۵- فرهنگ سازگاری می‌باید فرهنگ دگرگون می‌شود و فراگرد دگرگونی

یکی از عناصر اساسی و جزئی پیوسته به انسان، به عنوان مهمترین ورودی در فراگرد تولید تلقی کرد.

فرهنگ ریشه در سنت، گذشته و تاریخ دارد که باید به آن توجه کرد یکی از ناقصیات عده ما این است که در اغلب موارد با فرهنگ خودمان قطع رابطه کرده‌ایم و خیلی از فعالیت‌های ما ریشه در سنت ندارد بطوریکه یکی از ناقصیات عده ما در صنعت نیز از این مسئله ناشی می‌شود، در حالیکه اکثر کشورهای توسعه یافته یکی از موارد مورد تأکید و توجه آنها فرهنگ خودی در همه زمینه‌ها می‌باشد، خیلی از اتفاقاتی که در مدیریت شان یا فعالیتهاشان می‌شود، در حالیکه اکثر کشورهای است که در فرهنگ‌شان ریشه دارد. مثلاً در رفتار سامورایی‌ها یک مسئله‌ای که به چشم می‌خورد اطاعت از ارشدیت و کارگر و هوی است و دقیقاً در مدیریت جدید زبان این مسئله به چشم می‌خورد.

بنابراین یک نکته مهم توجه به فرهنگ و سنت‌های خودمان است و با توجه به اینکه فرهنگ ما ایرانیان، فرهنگ‌غنی اسلامی می‌باشد اگر به فرهنگ خود که همان اسلام است بیش از این توجه داشته باشیم بهره‌وری به مراتب بیش تر از این خواهیم داشت. چون در فرهنگ اسلامی، عواملی که موجب کاهش بهره‌وری می‌شوند. مورد نکوهش قرار گرفته است. عواملی از قبیل بیکاری، اسراف، اتلاف وقت و ... در مقابل عواملی که منجر به افزایش بهره‌وری می‌شوند عواملی از قبیل تقوی، پرهیزکاری در کار، قناعت در مصرف منابع، دقت در صحبت انجام وظیفه، استفاده مناسب از زمان به کارگری حداقل استعداد در جهت نوآوری و ... مورد تقدیر و تشویق قرار گرفته است.

در بیان جایگاه بهره‌وری در فرهنگ‌غنی اسلامی فرمایشاتی از بزرگان دین می‌آوریم. پیامبر گرامی (ص) می‌فرمایند: من استوی یوماه فهو مغبون هر کس دو روزش یکسان باشد زیان دیده است.

و همچنین ایشان می‌فرمایند: هر کس کار می‌کند، باید آن را خوب انجام دهد.

حضرت علی (ع) می‌فرمایند: خودمند اوست که هر چیز را به جای خویش به کار بود.

بنابراین بهره‌وری در فرهنگ ما ریشه دارد. پدران ما در گذشته، وقتی تکه نانی را در زمین مشاهده می‌کردند آن را بر می‌داشتند، می‌بوسیدند و در کنار دیوار می‌گذاشتند. و یا وقتی تکه‌های نان در سفره‌شان زیاد می‌شد، شیوه مصرف را عوض می‌کردند مثلاً شیر می‌خریدند و با تکه‌های نان آن را می‌خورند و مواردی بسیار مانند اینها.

از طرفی در فرهنگ ما عنايت کافی به نوگرایی و توجیهی و نوآوری شده است، مولانا می‌گوید:

نوبت کهنه فروشان در گذشت

نوفروشانیم، این بازار ماست.  
متاسفانه غیرغم تاکیداتی که در فرهنگ ما در مورد بهره‌وری هست مانه تنها در جهت بهره‌وری حرکت نکرده‌ایم بلکه باید تأکید کرد که حرکت ما در جهت ضد بهره‌وری است.

### نتیجه گیری

چنانچه گفته شد یکی از عوامل توسعه یافتنگی، استفاده بهینه از منابع و امکانات موجود به عبارتی بهره‌وری می‌باشد که گفته شد عوامل سیاری در ارتقاء و کاهش آن موثر می‌باشد، که در این مقاله تاثیر فرهنگ بخصوص فرهنگ اسلامی بر بهره‌وری بیان شد و گفته شد که بسیاری از کشورهای پیشرفته از جمله زبان در سایه بهره‌وری با تأکید بر فرهنگ خودی توانسته‌اند در مسیر توسعه با موقفيت گام بردارند. با توجه به مطالع گفته شده می‌توان چنین نتیجه گیری کرد که برای اینکه بسیاری از مشکلات ناشی از عدم بهره‌وری از مشکلات ناشی از عدم رفع کرد دلار ارزی هدر می‌دهیم (گزارش) هر کس دو روزش یکسان باشد زیان دیده است.

گسترش داد و این فرهنگ، باید از خانواده شروع شود و تا بالاترین سطح جامعه ادامه باید و این نیز در صورت توجه به فرهنگ خودمان به امکان‌پذیر خواهد بود.

## راه کارهای افزایش بهره‌وری

- ۱- یکی از راههای افزایش بهره‌وری جلوگیری از عواملی است که منجر به کاهش بهره‌وری می‌شوند که این عوامل در مطالب قبلی ذکر شد.
- ۲- آموختن اصول و مبانی بهره‌وری
- ۳- استفاده از مکانیزم‌های انگیزشی
- ۴- تفسیر نگرش نسبت به کار، به این معنی که کار در شمار عبادت به خدا و خدمت به خلق است.
- ۵- ایجاد روحیه کیفیت نگرانه در افراد جامعه، منظور این است که زمینه‌ای فراهم شود تا این احساس در افراد بوجود آید، مخصوصی که آنها ارائه می‌دهند بیانگر شخصیت آنهاست.
- ۶- توجه به فرهنگ خودی (فرهنگ اسلامی) و بکارگیری توصیه‌ها و راهبردهای تعالیم اسلامی در برنامه زندگی و کاری.

## منابع و مأخذ

- ۱- طوسی، محمد علی، فرهنگ سازمانی، تهران، انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی چاپ اول ۱۳۷۲.
- ۲- مجله صنعت و توسعه شماره ۸ خرداد و تیر ۱۳۷۵ و پژوهه هفته بهره‌وری.
- ۳- ویژه‌نامه فصلنامه تحول اداری خرداد ماه ۱۳۷۳ (به مناسب ۷ خرداد ماه ۱۳۷۳ روز دلت و بهره‌وری ملی)
- ۴- افزایش بهره‌وری: ادای دین به آیندگان (مسیگرد) ماهنامه تدبیر شماره ۲۹ دی ماه ۱۳۷۱.
- ۵- ایرانزاده، سلیمان، بهره‌وری موتور محرك پیشرفت و توسعه، ماهنامه تدبیر شماره ۴۲ خرداد ماه ۱۳۷۳
- ۶- ویژه‌نامه‌های بهره‌وری ضمیمه نشریه صنعت سنگین خرداد ماه ۱۳۷۳.
- ۷- ویژه‌نامه بهره‌وری ضمیمه رشد جوان خرداد ماه ۱۳۷۳
- ۸- مجموعه گزارشها در مورد بهره‌وری روزنامه همشهری ۲/۱، ۷۳/۲/۱، ۷۳/۲/۲، ۷۳/۲/۴، ۷۳/۲/۵ به ترتیب شماره‌های ۴۰۸، ۴۰۵، ۴۰۴.
- ۹- سالی ۵ میلیارد دلار ارزی هدر می‌دهیم (گزارش) روزنامه همشهری ۱۰/۱، ۷۵/۱ شماره ۱۱۵۰.

شرکت (%) ۱۹

۲- اردبیل با ۳۲ شرکت از مجموع ۱۹۴

شرکت (%) ۱۷

۳- چهارمحال و بختیاری با ۲۷ شرکت

از مجموع ۱۹۴ شرکت (%) ۱۴

۴- کردستان با ۱۶ شرکت از مجموع

۱۹۴ شرکت (%) ۸/۲

۵- گیلان با ۱۴ شرکت از مجموع ۱۹۴

شرکت (%) ۷/۲

۶- فارس با ۱۰ شرکت از مجموع ۱۹۴

شرکت (%) ۵/۱

۷- آذربایجان غربی با ۸ شرکت از

مجموع ۱۹۴ شرکت (%) ۴/۱

۸- کرمان با ۶ شرکت از مجموع ۱۹۴

شرکت (%) ۳

۹- مرکزی، کرمانشاه، اصفهان با ۵

شرکت از مجموع ۱۹۴ شرکت (%) ۲/۵

۱۰- خراسان با ۴ شرکت از مجموع

۱۹۴ شرکت (%) ۲

۱۱- خوزستان و سمنان با ۳ شرکت از

مجموع ۱۹۴ شرکت (%) ۱/۵

۱۲- تهران، مازندران،

آذربایجان شرقی با ۲ شرکت از مجموع

۱۹۴ شرکت (%) ۱

۱۳- سیستان و بلوچستان، کهگیلویه و

بوشهر و یزد با ۱ شرکت از مجموع ۱۹۴

شرکت (%) ۰/۰۵

و استانهای ایلام، هرمزگان و قم بدون

تعاونیهای متخلکه در این زیر بخش در رده

آخر جدول قرار دارند.

همچنین در طی سال ۲۲، ۷۵ شرکت

تعاونی تشکیل گردیده که با توجه به

زمینه های مساعد پرورش زنبور در بعضی

از استانهای کشور اولویت ادارات کل در

این زمینه به ترتیب ذیل می باشد:

۱- استان کردستان با ۹ شرکت تعاونی

از مجموع ۲۲ شرکت متخلکه (%) ۴۰

شرکتها را متخلک نموده است.

۲- استان چهارمحال و بختیاری با ۴

شرکت تعاونی.

## آمار شرکتهای تعاونی دام و طیور تمت پوشش ادارات کل تعاون تا ابتدای ۷۵ (ارقام به هزار ریال)

ردیف	نام استان	تعداد تعاونی	جمع اعضاء	سرمایه
۱	آذربایجان شرقی	۸۰	۶۴۰	۷۵۸
۲	آذربایجان غربی	۱۴۶	۱۲۰۶	۱۶۰۶
۳	اردبیل	۹۸	۷۱۵	۷۷۲
۴	اصفهان	۷۵	۵۳۲	۸۶۲
۵	ایلام	۶۹	۶۹۰	۱۰۳۵
۶	بوشهر	۴۹	۴۰۲	۲۹۷
۷	تهران	۹۲	۱۲۸۸	۱۴۷۲
۸	چهارمحال و بختیاری	۶۲	۲۶۶	۶۸۸
۹	خراسان	۹۷	۱۳۱۹	۱۲۲۶
۱۰	خوزستان	۱۶۲	۲۷۲۲	۲۲۴۰
۱۱	زنجان	۵۱	۲۵۲	۴۰۸
۱۲	سمنان	۶۸	۷۲۱	۹۸۶
۱۳	سیستان و بلوچستان	۱۴۰	۲۸۴۲	۲۴۰۲
۱۴	فارس	۱۰۳	۸۹۶	۱۰۳۰
۱۵	قم	۲۴	-	-
۱۶	کردستان	۵۹	۷۰۵	۸۹۱
۱۷	کرمان	۲۱۰	۲۷۹۵	۳۲۲۵
۱۸	کرمانشاه	۱۷۲	۱۴۲۸	۱۳۳۵
۱۹	کهگیلویه و بویراحمد	۶۰	۴۰۱	۴۱۴
۲۰	کیلان	۷۳	۲۲۳۶	۲۲۸۰
۲۱	لرستان	۲۱۰	۱۲۸۶	۱۸۰۶
۲۲	مرکزی	۶۲	۴۹۶	۵۸۲
۲۳	مازندران	۱۹۵	۱۸۲۳	۲۱۲۵
۲۴	هرمزگان	۷۶	۶۰۸	۶۴۶
۲۵	همدان	۴۱	۳۶۵	۴۸۲
۲۶	یزد	۶۹	۵۴۵	۸۵۵
جمع				۲۲۷۲۶
۲۷۷۵۹				

که در بخش دام و طیور به نسبت فعالیتهای کوشاگون در استانها پراکنده‌گی خاصی به چشم می‌خورد بطوریکه شرایط منطقه‌ای و آب و هوای توسعه و ایجاد صنعتی از بخش‌های دام و طیور را در مناطق مستعد امکان‌پذیر نموده است. همچنین سیاستگذاریهای بخشی نیز به این روند شتاب بخشیده است.

با تحلیل آمار و ارقام موجود در بخش

۳- استان زنجان با ۲ شرکت تعاونی.  
۴- استان کهگیلویه و بویراحمد، همدان، خوزستان، کرمان، اصفهان با ۱ شرکت تعاونی از مجموع ۲۲ شرکت متخلکه (%) ۴/۵ شرکتها را متخلک نموده‌اند. سایر استانها هیچکوئه فعالیتی در سال ۷۵ در این زمینه ننموده‌اند.

بررسی و تحلیل  
با یک بررسی اجمالی مشخص می‌گردد