

هر چند با توجه به عدم تجانس فعالیت این گروهها، باید اولویتها مشخص باشد و در این راستا فانو نیز به تشکل‌های عضو مدار و خوددار کشاورزان، صیادان و جنگلداران و به ویژه تعاضن‌های اصیل آنان توجه خاصی دارد. این تعاضن‌ها، به رغم ضعفها و کمبودهای بسیار، اساساً از تشکل‌های سنتی اقشار فقریرتر جامعه می‌باشد که بالقوه توان توسعه و انباشت «سرمایه‌های اجتماعی» کلان در مناطق روستایی را دارا هستند و همین سرمایه‌هایی است که پیش نیاز امنیت غذایی و توسعه پایدار می‌باشد.

فانو با جامه عمل پوشاندن به این مفاهیم، اساس برنامه‌های کمک به تعاضن‌ها را در سه حوزه علمی و فنی زیر مرکز نموده است:

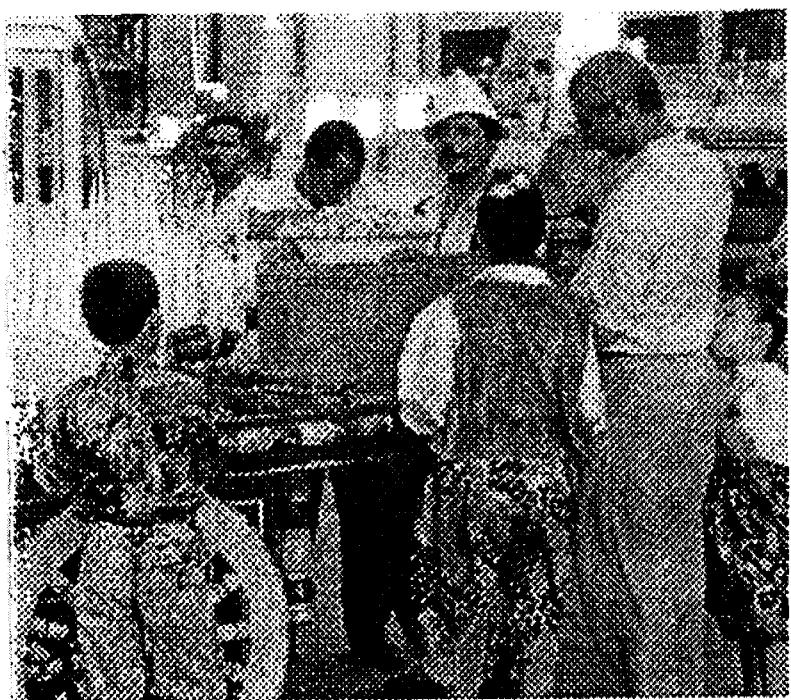
\* طراحی سیاستها، راهبردها و قوانین ملی برای پیشبرد نقش تعاضن‌ها در توسعه، با تأکید بر نیاز به تشریک مساعی و کارآیی اقتصادی از طریق مشارکت تعاضن‌ها در تصمیم‌گیری و اجرای برنامه‌ها.

\* گسترش و پالایش مفاهیم و فن آوری‌ها برای اتحاد و مشارکت جویی در جهت حمایت از توسعه روستایی و امنیت غذایی.

\* بالا بردن توان و ظرفیت داخلی تعاضن‌ها، همگام با دیگر تشکیلات جامعه مدنی، به عنوان شرکایی همپا و کارا در امر توسعه.

### همکاری فانو-ایکا

به دنبال دیدار و گفتگوی آقای ژاک دیوف<sup>۱</sup>، مدیر کل فانو با مدیر کل اتحادیه بین المللی تعاون، آقای روبرتو رو دریگز<sup>۲</sup> که به تدوین یک پاداشت تفاهم انجامید، بر مسائی از جمله همکاری بین فانو و ایکا از طریق مشاوره، تبادل اطلاعات و هماهنگی فعالیتها در زمینه‌های مورد علاقه طرفین، منطبق بر اهداف و اصول فانو و ایکا و با اشاره خاص بر ترویج اصول و روشهای تعاضنی در حوزه‌های غذا، کشاورزی، شیلات، جنگلداری و دیگر زمینه‌های مرتبط تأکید شد. این پاداشت تفاهم به مناسبت



## نقش تعاضن‌ها در امنیت

### غذایی-دیدگاه فانو

و سهامی کشاورزان و صیادان تقویت می‌کنند.

#### فانو و تعاضن‌ها

به دنبال گرد همایی سازمانهای غیر دولتی در اجلاس نهایی غذا در نوامبر سال ۱۹۹۶، بیان کل فانو تأکید نمود که «دولتها به تنهایی نمی‌توانند مشکل امنیت غذایی را حل و فصل کنند و برای هر گونه رهیافت در این مورد، باید از توان و تخصص جامعه مدنی بهره گیرند.

در دیدگاه فانو به مفهوم عام «تشکیلات جامعه مدنی» مجموعه‌ای از شبکه‌های ارتباطی «گسترده ناهمگن و چند‌وجهی می‌باشد که اتحادیه‌های تجاری، انجمن‌های همیاری، تعاضن‌ها، گروههای زنان، سازمانهای غیر دولتی توسعه گر و حمایتی و گروههای غیر رسمی را شامل می‌شود.

● منبع گزارش فانو\* جولای ۲۰۰۰

متترجم: مرجانه سلطانی

در طرح کاری اجلاس جهانی غذا تصریح شده است: دولتها، با همکاری بخش خصوصی و سازمانهای غیر دولتی:

● موجب رشد تشکیلات اجتماعی و اقتصادی جامعه روستایی با تأکید خاص بر توسعه تعاضن‌های کشاورزان و در مقیاس کوچک، صیادان و جنگلداران، سازمانهای اجتماعی و انجمن‌های توسعه گر می‌شوند.

● در توانمندی خانوارهای کشاورز در مقیاس کوچک، صیادان و جنگلداران، زنان و مردان را برای تشکیل و راهاندازی تعاضن‌ها و همچنین ایجاد مؤسسات مالی

در دیدگاه فانو به مفهوم عام «تشکیلات جامعه مدنی» مجموعه‌ای از شبکه‌های ارتباطی «گسترده ناهمگن و چند جمی» می‌باشد که اتحادیه‌های همیاری، انجمن‌های همیاری، تعاونی‌ها، گروههای زنان، سازمانهای غیردولتی توسعه گر و حمایتی و گروههای غیررسمی را شامل می‌شود. هر چند با توجه به عدم تجانس فعالیت این گروه‌ها، باید اولویتها مشخص باشد و در این راستا فانو نیز به تشکلهای عضو مدار و خودیار کشاورزان، صیادان و جنگلداران و به ویژه تعاونی‌های اصیل آنان توجه خاصی دارد.

- ابزارهای برنامه ریزی و سازماندهی فعالیتهای تعاونی.

- ارزشیابی، نظارت و سنجش مشارکت کتاب راهنمای از طریق محورهای ذکر شده، راههایی را پیش پای مردمیان و مروجان تعاونی‌ها قرار می‌دهد که با آن می‌توانند از اعضاء و مدیریت تعاونی در توسعه تشکیلات حمایت کنند. اهداف این کتاب عبارت است از:

- وسعت بخشیدن به دیدگاه مردمیان نسبت به نقش خود، ارائه روش‌های عملی در شرایط گوناگون، بالا بردن اعتماد به نفس آنان نسبت به توانمندیهای ذاتی و در کوتاه سخن، رشد شایستگی‌ها.

- کمک به مردمی تعاون برای ایجاد مؤثر نقش یک یاریگر و میانجی. به عبارت دیگر فردی که می‌تواند روش‌های جدید رویارویی با مشکلات و وظایف را معرفی نماید، به حل اختلافات کمک کند، بودجه تعاونگران را به راههای جایگزین جلب نماید و به عملکرد کارآمد تعاونی کمک کند.

- تجهیز مردمی با ابزارهایی که از او بک تدبیرگر و چاره جو می‌سازد بدین شکل مردمی اطلاعات مورد نیاز را در اختیار تعاونی، اعضاء، رهبران و مدیران آنها قرار می‌دهد.

- آشنا سازی مردمی با فن‌اوری مشارکتی که تمامی دست اند کاران نزیربط را با آینده تشکیلات تعاونی در گیر می‌سازد.

- حمایت از مردمیان در بالا بردن میزان آگاهی مروجان، اعضاء، تصمیم گیران،

- حمایت از مردمیان در بالا بردن میزان آگاهی مروجان، اعضاء، تصمیم گیران، رهبران و مدیران تعاونی نسبت به مشکلات و تکنیک‌ها، همچنین استعداد و توانمندیهای

دولت و رشد رقابت در بخش خصوصی از جمله اهرمهای فشار هستند که تعاونی‌ها را به سوی بازنگری عملکردها و یافتن راهها و روش‌های بهبودکارآیی تجاری و ارائه بهتر خدمات به اعضاء سوق می‌دهند.

فانو، در چارچوب برنامه آموزش مردمیان تعاون، با هدف یاری کشورهای رو به توسعه و کشورهای در حال گذار از مرحله تحول تعاونی‌های کشاورزی به سوی تشکیلات اصیل خودیار، به چیز کتابهای ابتکاری راهنمای زیان انگلیسی اقام کرده است. این کتاب راهنمای برای تشویق به مشارکت هر چه بیشتر اعضاء، برای بهبود ساختار مدیریتی و آشنا نمودن تصمیم‌گیرندگان سیاسی و اداری با رویکردهای جدید توسعه تعاون تهیه و تنظیم شده است. این کتاب آموزشی بر هفت محور زیر نگاشته شده است:

- شناخت تعاونی‌ها
- مشارکت و یادگیری
- ارتباطات
- توسعه سازمانی
- مدیریت تعاونی

کنفرانس فانو در نوامبر ۱۹۹۹ از سوی مدیر کل فانو و دبیر کل ایکامضاء شد.

### حمایت فانو از ندک\*

فانو از طریق دفتر منطقه آسیا و اقیانوسیه خود در بانکوک (RAP) حمایت‌های فنی و مالی مستمری به «شبکه منطقه‌ای برای توسعه تعاونی‌های کشاورزی در آسیا و اقیانوسیه» (ندک) ارائه می‌دهد.

ندک با کمک فانو ایجاد شد و هم اکنون از سوی دفاتر مرکزی و منطقه‌ای فانو مورد حمایت قرار می‌گیرد. موارد زیر، کمکهای عمدۀ فانو را در سالهای اخیر نشان می‌دهد:

\* فانو از برگزاری کارگاه ندک با موضوع «کارآیی مالی تعاونی‌های کشاورزی» که از ۲۰ تا ۲۲ می‌سال ۱۹۹۸ در شهر کومپلا، بنگلادش تشکیل شد، حمایت فنی و مالی به عمل آورد.

\* به ابتکار فانو، کارگاه آموزش مردمیان توسعه کشاورزی فانو - ندک از ۲۶ تا ۳۰ اکتبر ۱۹۹۸ در کالج روابط عمومی دانشگاه لوس بانوس فیلیپین<sup>۵</sup> در شهر لاگونا، فیلیپین برگزار شد.

\* با حمایت فانو، مجمع عمومی ندک از ۸ تا ۱۲ نوامبر ۱۹۹۹ در شهر مانیل فیلیپین برگزار شد.

\* نشست کمیته اجرایی ندک در محل دفاتر منطقه آسیا و اقیانوسیه فانو (RAD) از ۸ تا ۹ مارس ۲۰۰۰ در شهر بانکوک تایلند برگزار شد.

### توسعه تعاونی‌های کشاورزی: کتاب راهنمای مردمی تعاونی

جهانی شدن، آزاد شدن تجارت، حذف مقررات و تحول الگوهای سیاسی و اقتصادی، به تغییرات عمدۀ در فضای سیاسی، اجتماعی و اقتصادی انجامیده است که تعاونی‌های کشاورزی نیز درون آن محیط تنفس می‌کنند. کاهش کمکهای



تداوم فعالیتها در سطح منطقه با حضور نمایندگانی از دولت و بخش تعاون اقتصادی کنیا، تانزانیا، اوگاندا و زامبیا مواردی پیشنهاد شد.

در اواخر سال ۱۹۹۹، فانو خلاصه‌ای از گزارش یافته‌ها و پیشنهادهای تحقیق مدار را منتشر و در اختیار اعضاء کوپاک<sup>۱</sup> قرار داد.

همچنین در اوایل سال ۲۰۰۰ گزارش، گزارش نهابی و تفصیلی این تحقیق از سوی دانشکده اقتصاد و مدیریت تجاری تورکو به چاپ رسید.

**Dr. Pasi Malinen Business Research & Development Centre Turku School of Economics & Business Administration PO Box 110, FIN-20521, Turku, Finland.]**

### **فهرستی از کمکهای فانو به نهضت تعاون**

□ کمک به ترویج تعاونی‌های کشاورزی خرد پا و فعالیت گروههای زنان در تایلند.  
(در دست بررسی)

□ بازسازی تعاونی‌های کشاورزی در اردن (در دست بررسی)  
□ کمک به توسعه تعاونی‌های کشاورزی در یمن (در سال ۱۹۹۹ پایان یافت)

□ توسعه اتحادیه‌های تولید کنندگان کشاورزی در ترکیه (در سال ۱۹۹۹ پایان یافت).

□ اجرای سیاست و برنامه تطبیقی در وینتام (در سال ۱۹۹۸ پایان یافت).

□ تهیه مقدمات بازسازی و تقویت نهادهای بخش تعاون در مراکش (از سال ۱۹۹۸ در دست اقدام است).

□ تحلیل نقش بالقوه تعاونی‌ها و سرمایه‌گذاری روستایی در جامعه اروپا (از سال ۱۹۹۸ در دست اقدام است).

□ برپایی کارگاه ملی آموزش مردمیان در زمینه افزایش عضویت تعاونی‌ها در اسلوونی (در سال ۱۹۹۷ انجام شد).

□ احیاء شبکه منطقه‌ای برای توسعه تعاونی‌های کشاورزان آسیا و اقیانوسیه (ندک) (۱۹۹۷).

□ آموزش مردمیان در زمینه توسعه

طبق آمار جهانی، مشارکت زنان در تعاونی‌ها، به ویژه تعاونی‌های روستایی، بسیار اندک است و تعاونی‌ها بیشتر متراکف با تعاونی «مردان» می‌باشند. در حالی که باید مشارکت زنان روستایی‌های کشاورزی و روند تصمیم گیریها افزایش یابد. چراکه فعالیت زنان در تلاش برای تأمین امنیت غذایی از طریق تولید کشاورزی و تأثیر تعاونی‌ها در زندگی روستایی بسیار عمیق و قابل تأمل است.

موجود بر سر راه زنان در تلاش برای پیوستن به جریان مشارکت در ساختار تعاون مماثلت به عمل آید.

به علاوه با آزادی عمل بیشتر برای تصمیم‌گیری در مورد انواع تجارت تعاونی، راه برای زنان روستایی باز است تا بر اساس علایق خود همچون کار در آسیابهای تعاونی، انبار مواد خوراکی، تولید ملزمات خانگی نظیر، صابون و الیسه، پرورش دامهای کوچک و صنایع دستی، فعالیت خود را توسعه دهد. همچنین می‌توان با سازماندهی و ارائه خدمات از جمله تکه‌داری از کودکان با خدمات کاهنده از کارهای پر زحمت یا کمک به برگزاری مراسم گوناگون همچون ازدواج، رفاه بیشتری برای زنان روستایی فراهم و در واقع بر کارکرد اجتماعی تعاونیها تأکید نمود.

### **مطالعات فانو در زمینه تشکیل سرمایه تعاونی در کنیا**

با همکاری دانشکده اقتصاد و مدیریت تجاری تورکو<sup>۷</sup> در فنلاند و کمکهای مالی دولت فنلاند تحقیقی با موضوع «تشکیل سرمایه و تعاونی‌های کشاورزان کنیا» انجام شد.

تحقیقات میدانی در سال ۱۹۹۸ در کنیا صورت پذیرفت و آزمایش‌های دقیقی در زمینه تشکیل سرمایه و شیوه‌های سرمایه گذاری در هشت تعاونی بخش تولید مواد لبنی و قهوه کنیا انجام شد. در ژانویه ۱۹۹۹، فانو با همیاری دفتر منطقه شرق و جنوب آفریقای ایکا در شهر موشی تانزانیا<sup>۸</sup> به برپایی یک کارگاه منطقه‌ای اقدام نمود.

در این کارگاه، یافته‌ها و نتایج مطالعات مذکور بحث و بررسی قرار گرفت و برای

موجود، بدون آن که قوه خلاقیت آنان را بیشتر شود.

این کتاب، راهنمایی است برای مردمیان که از طریق فرآیند آموزشی، نوعی معیار ساختاری را برای هر یک از محورهای هفتگانه از جمله اهداف و نهضت تعاونی، نکته‌های یاریگری و راهکار آموزش و اطلاعات مرجع با مثالها و تمرینهای گوناگون ارایه می‌دهد. هم اکنون کتاب راهنمایی به زبان انگلیسی چاپ و منتشر شده است. نسخه فرانسه کتاب نیز تهیه و در دست چاپ می‌باشد. همچنین ترجمه کتاب به زبان اسپانیولی نیز آغاز شده است. به علاوه نسخه رایانه‌ای کتاب نیز موجود باشد.

### **تعاون و زنان**

طبق آمار جهانی، مشارکت زنان در تعاونی‌ها، به ویژه تعاونی‌های روستایی، بسیار اندک است و تعاونی‌ها بیشتر متراکف با تعاونی «مردان» می‌باشند. در حالی که باید مشارکت زنان روستایی در تعاونی‌های کشاورزی و روند تصمیم گیریها افزایش یابد. چراکه فعالیت زنان در تلاش برای تأمین امنیت غذایی از طریق تولید کشاورزی و تأثیر تعاونی‌ها در زندگی روستایی بسیار عمیق و قابل تأمل است.

متاسفانه گاه قوانین تعاون نیز با پذیرش حضور رئیس خانواده در جلسات تعاونی، برای تبعیض صنعه می‌گذارد، بدین ترتیب برای زنان که اغلب سریرست بالفعل یا حتی قانونی خانواده می‌باشند، دلیل کافی برای حضور در این گونه مجامع وجود ندارد. از این رو با اصلاح قوانین تعاون باید تمامی مقررات تبعیض‌آمیز برای زنان خنث شوند تا از تشديد مشکلات

## قانون تعاون و سیاست ملی

در برنامه فانو، کمکهای حقوقی به تعارفی‌های کشورهای عضو در چارچوب برنامه داشت بخش توسعه روستایی فانو ارائه می‌شد. هدف از این کمکها تدوین و گسترش خط مشی‌های برای دولتهای عضو در زمینه بازسازی بخش تعاون در بافت اصلاحات بازار می‌باشد. علاوه بر کمکهایی از طرف مراکز خدماتی که پیش نویس مقررات کشاورزی را تدوین می‌کنند، خدمات مشاوره حقوقی نیز برای بازسازی سازمانی، تهیه توافق نامه‌های بین المللی و دیگر مسائل پیش‌بینی شده است.

در نشست مشاوره کوپاک با عنوان «قانون تعاون و سیاست ملی» مباحثی در زمینه جنبه‌های حقوقی فرآیندهای بازسازی تعاون در کشورهای رو به توسعه در حال گذر از مرحله انتقالی انجام و گزارشی ارائه شد.

**پروژه سایت وب و بانک اطلاعات کوپاک**  
در چارچوب فعالیتهای کوپاک، فانو از تشکیل یک بسانک اطلاعات تجارت تعاویتی‌های کشاورزی حمایت می‌کند. در این بانک اطلاعات، تحلیل بازارهای کشاورزی و پیش‌نویس‌ها و چشم اندازهای تجاری در دسترس تعاویتی‌های کشاورزی کشورهای در حال توسعه، به ویژه منطقه آفریقا، خواهد بود. همچنین صفحات وب کوپاک با ارتباط به اطلاعات تعاویتی فانو، انتشارات جدید مربوط به مدیریت روستایی و تعاویتی‌ها را معرفی می‌کند.

## تقویت توانمندی‌های تجاری تعاویتی با رایانه‌ای شدن

در پاسخ به پیشنهادهای کارگاه مشترک منطقه‌ای فانو، ایکا برای تشكیل سرمایه و آموزش مدیریت که در سال ۱۹۹۹ در شهر موشی تانزانیا برپا شد، فانو در زمینه تقویت پردازش اطلاعات تجاری رایانه‌ای و توانمندی‌های تجارت الکترونیکی تعاویتی‌های کشاورزی، ابتکاری انجام داد. هدف از این اقدام، حضور رقابتی تر

طرح عملی اجلاس جهانی غذا و سیاست‌های جدید فانو، بر اهمیت تشریک مساعی و ایجاد شبکه‌های جدید و ائتلاف سازمانهای دولتی و غیر دولتی برای کشاورزی پایدار، توسعه روستایی، اقتصاد بلغارستان تحقیقی در مورد نتشی کنونی و آتی اتحادیه‌های خصوصی مشترک اعتبارات روستایی (PMRCA) به عنوان تأمین کنندگان همیشگی خدمات مالی به بخش کشاورزی و روستایی انجام می‌گند.

پیکر در زمینه گسترش شبکه امنیت غذایی و توسعه روستایی در سطح بین المللی و ملی فعال بوده است. در سطح ملی، گروههای موضوعی در زمینه توسعه روستایی و امنیت غذایی در چارچوب شبکه مذکور تشکیل شد. در این گروهها، مردم به شکل بین المللی و ملی و سازمانهای جامعه مدنی برای حمایت‌های فنی مالی خود را به این سازمان بین المللی و بی نظیر تعاون ارایه می‌دهد.

## گرد همایی آزادگوپاک: الکوهای توسعه تعاویتی‌های موفق در اروپای مرکزی و شرقی

در سال ۱۹۹۸، بخش توسعه روستایی فانو و دفتر منطقه مرکز و شرق اروپا طرح مشترکی با عنوان «الکوهای نهادهای توسعه روستایی در کشورهای مرکز و شرق اروپا» به اجرا گذاشتند. اهداف بلند مدت این طرح در دست اقدام، گسترش الگوهای نهادی توسعه روستایی پس از دوره انتقالی برای شرایط ویژه اقتصاد متراکز اروپای مرکزی و شرقی است که در گذشت طراحی شده است.

در این بافت، تعاویتی‌ها خواهان توجه خاص در روند تحول نهادی منطقه می‌باشند. موضوع گرد همایی آزاد ۱۹۹۹ کوپاک، کاملاً به طرح مذکور فانو مربوط می‌شود. کوپاک مقدمات لازم را برای انجام یک سلسله مطالعات موردي کشوری به شکلی بی طرف فراهم نمود. موضوع این مطالعات موردي، حیات و بقاء موفق تعاویتی‌های جدید برای بحث در گرد همایی بود که یافته‌های این مطالعات هم اکنون در یک گزارش تحلیلی درج شده است.

اجراءی تعهدات موافقنامه عمومی تعریف و تجارت<sup>۱۱</sup> و سازمان جهانی تجارت و اهداف دولت بلغارستان برای به جامعه اروپا ارائه نمود. با توجه به تاریخ طولانی تعاویتی‌های پس انداز و اعتبار روستایی در اقتصاد بلغارستان تحقیقی در مورد نتشی کنونی و آتی اتحادیه‌های خصوصی مشترک اعتبارات روستایی (PMRCA) به عنوان تأمین کنندگان همیشگی خدمات مالی به بخش کشاورزی و روستایی انجام شد.

## همکاری مستمر با گوپاک

فانو به عنوان یکی از اعضاء مؤسس کمیته ترویج و توسعه تعاویتی‌ها (کوپاک) که میزبانی بیبر خانه کوچک را از سال ۱۹۷۱ تا ۱۹۹۶ عهده دار بود، همچنان حمایت‌های فنی مالی خود را به این سازمان بین المللی و بی نظیر تعاون ارایه می‌دهد. طرح عملی اجلاس جهانی غذا و سیاست‌های جدید فانو، بر اهمیت تشریک مساعی و ایجاد شبکه‌های جدید و ائتلاف سازمانهای دولتی و غیر دولتی برای کشاورزی پایدار، توسعه روستایی و امنیت غذایی، تأکید بسیاری می‌کند. کوپاک یکی از بهترین نمونه‌های شبکه موفق ارتباطی در سطح بین المللی بود که مدت‌ها پیش از طرح این مبحث، به عنوان اولویت دستور کار جهانی تشکیل شده بود.

در سیاست جدید فانو که ارتباط تنگاتنگی بین هزینه‌ها و بازیه کار و جود دارد، اهمیت بسیاری به اقدامات مکمل فانو و کوپاک داده شده است، بدین ترتیب که کوپاک محصولات مهمی تولید می‌کند و فانو بدون کوپاک قادر به تولید نخواهد بود. در سالهای ۱۹۹۹، ۲۰۰۰، زمینه‌های اصلی همکاری بین بخش توسعه روستایی فانو و کوپاک به قرار زیر بوده است:

تهیه شاخص‌ها و درسهایی از پیوندهای راهبردی موجود تعاویتی‌ها، سازمانهای کشاورزی و کارگران روستایی در سطح عالم و پیشنهادهایی برای پیوندهای راهبردی پیش‌رفته.

در اجرای طرح اجرایی اجلاس جهانی غذا بخش توسعه روستایی فانو به طور

اقتصاد و مدیریت تجاری تورکو در کارگاه  
منکور حضور داشتند.

کارگاه به دو جلسه کاری تقسیم شد:

اولین جلسه به مدت دو روز نیم، موضوع

تشکیل سرمایه تعاونی در تعاونی های

کشاورزی منطقه را مورد بررسی قرار داد

و دومین جلسه با موضوع آموزش مدیران

تعاونی نیز به دو روز نیم به طول انجامید.

پیشنهادهای کارگاه در زمینه تشکیل

سرمایه به شرح زیر می باشد:

- نیاز به بررسی دقیق اصول، قوانین و

سیاست های تعاون در پرتو حرکت جهانی

شدن بازار در منطقه.

- نیاز به بررسی و اصلاح دقیق سیاست های

مالیاتی موجود و اثر گذار بر تعاونی های

کشاورزی در منطقه.

- نیاز به آموزش های پیشرفتی در حوزه

مدیریت مالی تعاون.

- نیاز به مدرنیزه کردن و رایانه ای شدن

سیستم های اطلاعات تجاری تعاونی های

کشاورزی.

## خبری از تعاون در بلغارستان

به دنبال درخواست دولت بولغارستان،  
فانو در چارچوب برنامه کمکهای فنی خود  
(TCP) کمکهایی در زمینه توسعه راهکارهایی  
برای توسعه کشاورزی و امنیت غذایی در  
راستای توسعه پایدار اقتصادی کشور،  
تعاونی ها در بازارهای جهانی بود. هم  
اکنون بحث در مورد نجوه مشارکت کوپاک  
و اعضاء آن در این طرح ادامه دارد.

### ■ پی نوشت ها:

1: FAO: Food Agriculture Organization.

2: Jacques Diouf

3: Roberto Rodrigues

4: N=DAC = Regional Net Work for the  
Development of Agricultural Cooperatives  
in Asia and the Pacific.

5: Los Banos Philippines.

6: Laguna.

7: Turka

8: Moshi, Tanzania.

9: COPA: Committee for the Promotion  
& Advancement of Cooperatives.

10: GATT

11: WTO

□ تقویت سرمایه گذاری در تعاونی های  
روستایی هند، تانزانیا، کنیا و گواتمالا (از

سال ۱۹۹۳ در دست اقدام است).

□ بررسی رویکردهای آموزشی

مشارکت در گروههای کوچک و تعاونی با

همکاری داشکده تعاون شهر موشی در

تانزانیا (۹۵ - ۹۶).

□ تدوین سیاست های جدید قانونی برای

توسعه تعاونی مستقل روستایی در

اتیوپی، گینه، تانزانیا، ویتنام و هند (۹۶ -

۹۷).

□ تشکیل گروههای خودیار روستایی

در شبکه برنامه مشارکت مردمی غنا، کنیا،

لسوتو، نیکاراگوئه، پاکستان، سیرالئون،

سریلانکا، تانزانیا، تایلند، زامبیا و زیمباوه.

(۹۷ - ۹۸).

□ برپایی یک سلسه کارگاه آموزشی

برای بررسی مشکلات و راهبردهای تغییر

تعاونی های کشاورزی در اقتصاد انتقالی

اروپای مرکزی و شرقی (۹۵ - ۹۶).

### کارگاه مشترک فانو-ایکا (تشکیل

### سرمایه تعاونی و آموزش مدیریت)

این کارگاه با همکاری دفتر منطقه شرق،

مرکز و جنوب آفریقای ایکا از ۱۸ تا ۲۲

ژانویه ۱۹۹۹ در شهر موشی تانزانیا

برگزار شد. هدف اصلی این کارگاه بحث در

مورد یافته ها و پیشنهادهای تحقیق فانو -

تورکو در زمینه تشکیل سرمایه

تعاونی های کشاورزی در کنیا و مورور

دقیق پیش نویس کتاب راهنمای فانو برای

آموزش مربیان در مبحث توسعه

تعاونی های کشاورزی بود.

بیست و پنج نفر از اتیوپی، کنیا، تانزانیا،

اوگاندا و زیمباوه، و از جمله مقامات دولتی،

مربیان تعاونی و رهبران نهضت تعاون در

اوگاندا و زیمباوه، و از جمله مقامات دولتی،

مربیان تعاونی و رهبران نهضت تعاون در

این کارگاه شرکت نمودند.

این افراد به ترتیب از طریق وزارت خانه ها،

نهادهای تعاونی و فدراسیونهای ملی

تعاونی و سایرین، به نمایندگی از طرف

اتحادیه بین المللی تعاون (ایکا)، از دفاتر

مرکزی فانو، دفتر منطقه ای فانو در امور

آفریقا و سحققان بین المللی از داشکده

