

بررسی وضعیت اجتماعی-اقتصادی تعاونی‌های دامداران

• صادق صالحی

کرد که مزایا و معایب آنها مورد بررسی قرار می‌گیرد:

الف) دامپروری عشايری

این روش دامپروری تابع بارندگی سالانه و رشد علوفه است و به همین دلیل خشکسالی و سرما و بیماری، تلفات شدیدی را بر دامها وارد می‌کند. در این روش، با استفاده از مناطق ییلاقی - قشلاقی، دام به صورت طبیعی به چرا برده می‌شود و تنها در موقع استثنایی و روزهای بسیار سرد، تغذیه دام به شیوه‌های دستی انجام می‌شود.

دامپروری عشايری علاوه بر مشکلات باد شده، به دلیل فاصله زیاد چراگاهها از شهرها و کمبود خدمات پزشکی و پردازندگی این فعالیت در سرزمین‌های گستره از دریافت خدمات لازم دیگر بسی بجهه می‌ماند. از آنجاکه دام و فرآورده‌های دامی مازاد دامداران، به شهرها عرضه می‌شود، کمبود صنایع تبدیلی و شبکه حمل و نقل در مناطق عشايری از مشکلات قابل ذکر در این زمینه است. گوسفند عشايری

ایجاد مجتمع‌های شیر و گوشت و پرداخت اعتبارات توسط دولت در این زمینه موجب شد تا افراد علاقمند بدین صنعت روی آورند و با احداث واحدهای جدید دامداری، مجتمع شیر و گوشت و پردازندگی‌های بزرگ، گام مهمی در جهت خودکافی بدرآورند.

شیوه‌های بهره‌برداری از دام

بخش دام در بر گیرنده امور مریبوط به پرورش و نگهداری حیوانات اهلی مانند گاو، گاو میش، گوسفند، بز و شتر می‌شوند. این امور در طیف وسیع شامل تغذیه و بهداشت دام، سرمایه گذاری و برنامه ریزی برای تولید نیز می‌گردد. همچنین برنامه ریزی و تلاش جهت بهبود شیوه‌های تولید و ساخت ابزار، ترویج روشهای سلامت دام و تأمین خوراک مناسب و کافی برای آن به منظور افزایش هر چه بیشتر بازدهی، از جمله اهداف زیر بخشن دام و دامپروری است.

با توجه به شرایط اقلیمی حاکم بر کشور، سه نوع دامپروری را می‌توان مطرح

مقدمه
تولید دامی، مخصوصاً گوشت جایگاه ویژه‌ای در تغذیه انسان دارد. به همین لحاظ انسان همواره با پرورش انواع حیوانات و طیور توانسته است بخشی از مواد غذایی خود را تأمین کند، این مهم سبب شده است تا بازار مصرف محصولات دامی و مواد لبنی همیشه از رونق خوبی برخوردار باشد. برنامه ریزان و متولیان امور دام در تلاش هستند تا از طریق استفاده اصولی و مطلوب از متابع و با بکارگیری روش‌های نوین زمینه مشارکت بیشتر بخشن تعاون را برای افزایش کمی و کیفی تولیدات دامی کشور فراهم آورند.

ضرورت بهره‌برداری از دام

در طول قرون متمادی، اغلب روستائیان کشور ما در کنار پیشه اصلی خود یعنی زارع特 تعداد معادلی دام را نیز نگهداری می‌کردند و تولیدات را نیز عمده‌ای خود مصرف می‌نمودند. با گذشت زمان، دامپروری کوچک روستایی و عشايری به سمت تولید در مقیاس بزرگ گراشی یافت

در ایران دارای چنگ کوچک، پشم خشن، پوست ضخیم، چابک در طی مسافرتهاي طولانی، مقاوم در برابر شرایط دشوار چرا و سوخت و ساز عالی و ممتاز از نظر نژاد و تکثیر بوده و نیز دارای ذخیره چربی مناسب و قدرت عالی برای تبدیل کم ارزش ترین علوفه به گوشت و چربی است.

(ب) دامپروری روستایی

ایسن نوع دامپروری در آبادیها و روستاهای ایران معمول است و هر خانواده در حد بضاعت مالی، باتأمین مقداری علوفه و امکانات زراعی، اقدام به نگهداری تعدادی دام می‌کند. تولید عمدۀ دام روستایی به مصرف خانواده روستایی می‌رسد و با توجه به تعداد زیاد دام در مناطق روستایی کشور، برنامه ریزی در جهت کاهش میزان مرگ و میر (از طریق افزایش مراقبتهاي پژوهشکی) و بالابردن میزان بازدهی هر دام و فراهم کردن امکانات رفاهی آموزشی، درمانی برای خانواده روستایی و ایجاد علاقه روستایی نسبت به کار خود و سودآوری امسور برای او، امری اجتناب ناپذیر می‌باشد.

(ج) دامداری نوین

این نوع دامداری با رشد سرمایه داری در ایران و با سرمایه گذاری بخش خصوصی در بخشی از مناطق کشور به وجود آمد. در این واحدهای تولیدی، دام اصلاح شده، علوفه، دارو و شیوه‌های تولید وابسته به شرایط نوین است و رشد آن در گذشته نه با رشد زراعت در ایران، بلکه با امکانات وارداتی تناسب داشته و در سالهای اخیر گامهایی در جهت کاهش وابستگی این واحدهای برداشته شده است. واحدهای نوین و صنعتی با توجه به امکاناتی که سایر بخشها (بخصوص صنعت) می‌توانند برای آنها فراهم کنند، شرایط لازم جهت رشد و تنوع در محصولات دامی را فراهم ساخته‌اند.

ضرورت تشکیل تعاوی دامداران

با توجه به سرمایه گذاریهای زیر بنایی دولت و متولیان امور دام کشور در زمینه گسترش صنعت دام، دامداران کشور خود را آماده ساختند تا برای خودکافی و

شرکتهای تعاوی، به عنوان مردمی ترین تشکیلات اقتصادی و تولیدی، بسان زنجره مستحکم هستند که نیروهای بالقوه این سرزمین را به فعل و عینیت درآورده و چرخ اقتصاد کشور را تندتر به حرکت در می‌آورند.

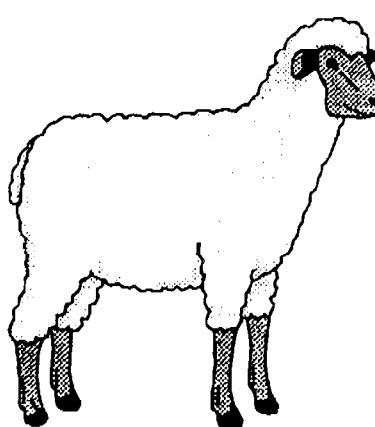
تعاوی دامداران، در بدو تأسیس خود، بیشتر به فکر دریافت نهادهای دامی و توزیع آنها در میان اعضای خود بود. اما در سالهای اخیر به مسائل کلیدی و زیر بنایی توجه کرده است. آموزش شیوه‌های نگهداری دام و ترویج زمینه‌ها و بسترهای مناسب در پرورش و اصلاح نژاد دامها، به کارگیری تکنولوژی جدید، پرداختن به فعالیتهاي تخصصی و ارائه طریق مناسب در صنعت دام به اعضاء، نمونه هایی از ضرورت کار تشکیل تعاوی است که صورت گرفته است. بی‌شک، بانگاه اجمالي به عملکرد تعاوی دامداران و اثرات مفید بجا مانده از فعالیتها، که بخش مهمی از آن مرهون تلاش جهادگران عرصه سازندگی می‌باشد، اهمیت و ضرورت تشکیل تعاوی را نمایان تر می‌سازد.

اهداف و عملکرد تعاوی دامداران

برابر اساسنامه و مفاد مندرج آن، شرکت تعاوی دامداران در راستای تأمین بیانهای حرفه‌ای دامداران، تهیه و تدارک و یا تولید مواد و وسائل مورد نیاز بخش دام و دامپروری، انجام عملیات جمع‌آوری، تکه‌داری، تبدیل، طبقه‌بندی، بسته‌بندی، حمل و نقل یا فروش و بازاریابی تولیدات محصولات دامی و بهبود بخشیدن به حرفه‌ای اعضاء، ایجاد مجتمع‌های کشاورزی دامداری (مرتع داری و زراعت) و تأمین اعتبارات از طریق جذب تسهیلات بانکی و ... فعالیت می‌نمایند.

در این راستا، تعاوی‌های دامداران عملکرد متنوعی داشته‌اند که اهم آنها عبارتند از:

- ۱- اجرای طرح تلقیح مصنوعی؛ این طرح عامل بسیار مهمی در امر اصلاح نژاد و پیشرفت ژنتیکی دام است. اصلاح نژاد دام، یا گزینش درست و حذف دامهای پیر و کم ارزش و پرواربندی زمانی میسر است که



تولیدات و محصولات دامداران به طور مناسب بازاریابی نمی‌شود از این رو، سیستم بازاریابی تعاونی‌ها با مشکل اساسی مواجه است. یکی از راهکارهای پیشنهادی، ایجاد میدان دام داشتی یا برواری است که با ایجاد آن دامهای داشتی سالم به فرخ واقعی عرضه شده و در عین حال، قیمت و فرخ گوشت مورد نیاز هر منطقه به تناسب عرضه و تقاضا تحت کنترل تولید کننده (دامدار) و مصرف کننده درآمده و از واسطه گری جلوگیری به عمل می‌آید.

عد عرضه خدمات دامپزشکی، توزیع نهاده‌هایی نظیر، اسپرم، ازت مایع، دستکش و دیگر ابزار تلقیح مصنوعی به دامداران، با همکاری و مساعدت متخصصان دامپزشکی و مروجین برای ارایه خدمات مناسب‌تر به دامداران، از جمله فعالیتهای است که در قالب شرکتهای تعاونی صورت پذیرفته است.

عموله‌های پدیده اجتماعی نظیر تعاونی، دارایی کارکردهای متعددی است. در واقع علت اصلی و اساسی شکل‌گیری این پدیده‌ها، همان کارکرد و نقشی است که این شرکتها می‌باشند بر عهده گیرند. در اینجا کارکردهای شرکتهای تعاونی دامداران، ذیل دو عنوان کارکرد آشکار و کارکرد پنهان مطرح می‌گردد.

(۱) کارکردهای آشکار

- الف) ایجاد اشتغال و جذب افراد بیکار
- ب) ایجاد قضایی مناسب برای افرادی که علاقه به دام و دامداری دارند.
- ج) افزایش تولیدات لبنی و پروتئینی.
- د) بهبود وضعیت معیشتی اعضاء.
- ه) افزایش توان خرید در جامعه.

به فرآوردهای لبنی و ایجاد صنایع تبدیلی، ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است این امر مورد توجه کسریه اعضا تعاونی‌های دامداران قرار گرفته و با ایجاد صنایع تبدیلی در مناطق مختلف، زمینه‌های خوبی برای جذب به موقع شیرهای تولید شده فراهم می‌گردد.

۵- توجه به مسائل آموزشی و ترویجی: تعاونی‌های دامداران (با هماهنگی معاونت امور دام جهاد سازندگی)، کلاسهای آموزشی کوتاه مدت (در مناطقی که دارای دام و دامداری بخشتری هستند) تشکیل می‌دهد و در زمینه‌های مختلف دامداری و پرورش دام (از جمله مراقبتهای پزشکی و بهداشتی کردن اصطبلها و جایگاه دام، تغذیه سالم و بهداشتی و غنی سازی کاه و ...) فعالیت می‌کند. همچنین به منظور آگاهی پیشتر دامداران، دامداران نمونه و فعال به همراه متخصصان مربوط، به سایر استانها و بعضاً کشورهایی که در زمینه فعالیت تعاونی دامداران موفق هستند (من جمله هندوستان، هلند و ...) اعزام می‌شوند. این برنامه‌ها تأثیرات مفیدی را به وجود آورده است.

دامدار و پرورش دهنده موادین شناخت دام را بداند. به عنوان مثال، شکل ظاهری دام در زمان تولد، اینده دام را به دامدار نشان می‌دهد. اسپرم منجمد، ازت مایع و سایر نهاده‌های مورد نیاز در تلقیح مصنوعی از جمله امکاناتی است که شرکت تعاونی با همکاری جهاد سازندگی و دامپزشکی در اختیار دامدار قرار می‌دهند.

اصلاح نژاد دام، باعث بهره وری مطلوب‌تر از دام شده و افزایش کمی و کیفی تولید را به همراه خواهد داشت. تعاونی به واسطه عقد قرارداد با متخصصان دامپزشکی و با همکاری و مساعدت مسئولان نزیریط اقدام به اجرای این طرح مهم می‌کند (شایان ذکر است که دامهای اصلاح نژاد شده، معروف به گاوهای دو رگه می‌باشند و با گاوهای اصیل برابری می‌کند و از جهت مقاومت در مقابل بیماری‌ها و بازدھی مقاوم‌تر هستند).

۲- طرح ایجاد سکوی شیر (مرکز جمع آوری شیر) با نظر به مشکلات بازاریابی دامداران در خصوص فروش شیر (و به منظور جلوگیری از به هدر رفتن شیر در دست دامدار، راه اندازی ایستگاههای جمع آوری شیر و تحویل آن به کارخانه شیر پاستوریزه و صنایع تبدیلی، شیوه اصولی و مناسبی بود تا از این طریق، تولیدات دامداران روزانه به فروش بروند).

۳- تهیه و توزیع علوفه و خوارک دام: شرکت‌های تعاونی دامداران در بدرو شکل، عمده‌ترین فعالیت خود را به تهیه و توزیع علوفه مورد نیاز دامداران عضو اختصاص داده بود. تعاونی‌های دامداری از تحریر بنگاههای دولتی و خصوصی من جمله شرکت سهامی تهیه و توزیع علوفه کشور (و البته وزارت جهاد سازندگی) شیبست به خرید و تهیه آن اقدام می‌کنند.

۴- ایجاد صنایع تبدیل شیر: تبدیل شیر



(۲) کارکردهای پنهان

الف) توسعه روحیه تعامل.

ب) ایجاد روابط نزدیکی بین اعضاء و همکاریهای متقابل آنها.

ج) ایجاد هویت و شخصیت حقوقی و اجتماعی برتر اعضاء در قالب ایجاد تعاملی.

د) ایجاد آگاهی در اعضاء و انتقال تجارب به بکارگیر.

ه) قطع وابستگی کشور به فرآورده‌های دامی خارج.

مسائل و مشکلات تعاملی‌های دامداران

با وجود این که تعداد زیادی از واحدهای دامی کشور در قالب شرکتهای تعاملی فعالیت می‌کنند، اما هنوز استعدادها و ظرفیت‌های زیادی برای ایجاد و گسترش این گونه واحدها و به طور کلی، صنعت دام می‌توان مشاهده کرد. همچنین، (علیرغم همکاریهای معاونت امور دام جهاد سازنگی و سازمانهای دیگر) تعاملی‌های موجود، با مسائل و مشکلاتی مواجه هستند که برخی از آنها به شرح زیر می‌باشد:

۱- تعدد مدیریت: گرچه تعاملی‌ها در زیر بخش‌های اقتصادی کشور، جایگاه ممتازی دارند، اما جایگاه تعاملی‌های دامداران در سطح کشور، کاملاً مشخص نیست و سازمانهای مختلفی (هر کدام با برنامه خاص خود) در ارتباط با تعاملی‌های

خوراک به دامدار مؤثرند:
الف) عدم وجود امکانات انبار داری و نگهداری علوفه و خوراک دام در موقع و فضولی که تهیه آن مناسب‌تر و در بازار فراوان‌تر است.

ب) عدم نظرارت بر اقدامات محتکران و دلالان بازار خوراک دام.

۴- عدم تناسب هزینه‌ها و درآمد: با توجه به این که قیمت خوراک، دارو و هزینه‌های بهداشت و درمان و نگهداری دام افزایش یافته و دامداران در بسیاری از موارد ناچار می‌شوند به جای نگهداری یادمان گاو‌های خود، آنها را به کشتار گاهها (و با قیمت کم) بفرستند، قیمت و نرخ شیر واقعی (به روز) نبوده و موجب ضرر و زیان دامداران می‌شود.

۵- بازاریابی نامتناسب: به طور کلی، یک سیستم و روند منطقی در جذب تولیدات، به ویژه تولید گوشت و ارایه و توزیع آن در بازار وجود ندارد. این امر سبب شده است در این میان واسطه‌ها بیشترین سود را کسب نمایند.

۶- عدم آشنایی کافی تعاملی‌ها به وظایف: در برخی موارد، فرهنگ تعاملی و رعایت اصول آن در مجموعه تعاملی و دامداران به اندازه مطلوب موجود نیست و اعضاء و ارکان تعاملی بعضی (به دلیل که در رشتۀ مورد فعالیت) آگاهی کاملی از

دامداران اهدافی را دنبال می‌کنند. در این میان، تعاملی‌ها به هنگام برخورد با مشکلات (و یا حتی در بعضی از مواقع جهت تحقق اهداف خود) با پیمودن راههای مختلف، دیر به اهداف حقیقی خود می‌رسند. وزارت‌خانه‌ها و سازمانهایی که به نوعی با اتحادیه‌های تعاملی دامداران در ارتباط هستند و تعاملی‌های دامداران، ملزم به رعایت مقررات آنها می‌باشند، عبارتند از: معاونت امور دام جهاد سازنگی (امتولی و مسئول اصلی توسعه گسترش صنعت دامداری و بهبود در کیفیت بخشیدن دام)، سازمان تعاون روستایی، وزارت تعاون (مسئلول تشکیل تعاملی‌ها)، وزارت کشاورزی (مسئلول بخش زراعت دام و تأمین علوفه و خوراک دام و سیاستگذاریهای مربوط به آن).

۷- عدم دسترسی کافی به مراتع و استفاده مناسب از آن: مراعت به نحو شایسته مورد استفاده قرار نمی‌گیرد. در بسیاری از مناطق، مراعت تبدیل به زمین مزروعی گردیده است و دامهای منطقه (که اکثراً بومی و دو رگ هستند) برای استفاده از مراعت محروم هستند و جای مناسب گذشته را ندارند. که این خود تهدید بزرگی برای دامهای سنتی محسوب می‌شود.

۸- عدم ارایه به موقع علوفه به دامدار: دو عامل مهم در عدم توزیع یا تهیه به موقع



تعاونی دامداران، در بدو تأسیس خود، بیشتر به فکر دریافت نهاده‌های دائمی و توزیع آنها در بین اعضای خود بود. امادر سالهای اخیر به مسائل کلیدی وزیر بنایی توجه کرده است. آموزش شیوه‌های نگهداری دام و ترویج زمینه‌ها و بسترهای مناسب در پرورش و اصلاح نژاد دامها، به کارگیری تکنولوژی جدید، برداختن به فعالیتهای تخصصی وارانه طریق مناسب در صفت دام به اعضاء، نمونه هایی از ضرورت کار تشكیل تعاونی است که صورت گرفته است.

دامنه وسیع وظایف اتحادیه‌ها و ... نداشت و لذا امکان بهره‌گیری بیشتر از این تشکلهای تعاونی و کارآمد فراهم نمی‌شود.

پیشنهادات و راه حلها

با توجه به امکانات بالقوه و پتانسیل‌های فراوانی که در کشور وجود دارد و بهره‌گیری بیشتر از فعالیتهای متخصصان و کارشناسان با تجربه و با آگاهی از فعالیتها و اقدامات کشورهایی که در زمینه صفت دام و امر تعاونی دامداران موفق بودند، می‌توان به تلاش گستردگری در شکوفایی این صفت دست زد و دامنه خدمات و فعالیتها را به تفعیل تولید کننده جامعه افزایش داد. با توجه به مشکلات موجود در تعاونی‌های دامداران و مسایلی که این تعاونی‌ها با آن درگیر هستند، راه حلها و پیشنهاداتی به شرح زیر مطروح می‌گردد:

- ۱- ایجاد مدیریت واحد: با توجه به مشکلات ناشی از تعدد مدیریت در هدایت و نظارت بر تعاونی‌ها، پیشنهاد می‌شود که متولی مشخصی برای استمرار فعالیت تعاونی‌های دامداران تعیین گردد تا تعاونی‌ها بتوانند نقش اصلی خود را ایفا کند و کمتر دچار مشکل گردد. البته در راستای تحول در امر بهبود وضعیت دامداران و تعاونی‌های دامداران، فعالیتهایی صورت گرفته، ولی در عین حال لازم است اقدامهای گستردگری در همه امور از جمله خوارک دام، دارو و درمان و ... صورت گیرد تا با تأسیس مؤسسات تحول یافته، بسیاری از ناهمافتنگی‌های موجود بر طرف گردد و کامی نو در ادامه فرآیند توسعه در بخش دام کشور برداشته شده و انگیزه بیشتری برای اعضای تعاونی‌های دامداران فراهم شود.

۲- با توجه به عدم تناسب قیمت تمام شده با هزینه‌های تولید آن پیشنهاد می‌شود سیاستگذاری دقیقی در زمینه تعیین نرخ شیر به اجرا درآید تا ناهمافتنگی بین نرخ شیر و قیمت تمام شده آن وجود نداشته باشد. به این منظور، حضور و مشارکت مسنولان اتحادیه‌های تعاونی دامداران که مستقیماً با دامداران در ارتباط هستند در تعیین قیمت شیر حائز اهمیت است. فی الواقع، حضور نمایندگان تولید کننده محصولات (مسنولان اتحادیه تعاونی و دامداران) در امر سیاست گذاری‌های کلان مربوط به دام و دامداری می‌توانند بسیاری از مشکلات را در این زمینه مرتفع سازند.

۳- سومین مشکلی که در ارتباط با تعاونی‌های دامداران مطرح می‌شود، مربوط به عدم ارائه به موقع علوفه است. برای حل این مشکل لازم است واردات و صادرات علوفه دام مناسب با نیاز واقعی دامداران کشور صورت گیرد و در این راه

منابع و مأخذ:

- اطلاعات موجود در این مقاله، توسط دانشجویان درس «سبمار سابل تعاونی» در نیم سال دوم تحصیلی ۷۶ - ۱۳۷۵ (دانشگاه مازندران) تهیه شده است که بدین رسیله از آنان و مخصوصاً از آنکه میر سلیم ذیج پور به خاطر همکاری در تدوین مطالب شکر و قدردانی می‌شود.
- ۱- مصححه با آنکه مهندس جمالی؛ مدیر عامل اتحادیه تعاونی دامداران در تاریخ ۱۳۷۶/۱/۳۰.
- ۲- گزارش درسی تحت عنوان «تعاونی دامداران شهرشن محسود آباد» مربوط به درس سیر نحوه تعاونی‌ها، نیمیل دوم سال تحصیلی ۷۶ - ۱۳۷۵.
- ۳- سجلات جهد روستا، انتشارات معاونت ترویج و مشارکت وزارت بهزاد سازندگی.
- ۴- مجلات پیم، انتشارات روابط عمومی وزارت جهاد مازندران.

۴- همان طور که قبل ام طرخ شد تولیدات و محصولات دامداران به طور مناسب بازاریابی نمی‌شود از این رو، سیستم بازاریابی تعاونی‌ها با مشکل اساسی مواجه است. یکی از راهکارهای پیشنهادی ایجاد میدان دام راشتی یا پرواری است که با ایجاد آن دامهای راشتی سالم به نرخ واقعی عرضه شده و در عین حال، قیمت و نرخ گوشت مورد نیاز هر منطقه به تناسب عرضه و تقاضا تحت کنترل تولید کننده (دامدار) و مصرف کننده درآمده و از واسطه گری جلوگیری به عمل می‌آید.

۵- از دیگر پیشنهادات ارایه آموزش‌های لازم به تمام سطوح تعاونی (اعضاء تا اتحادیه) به تناسب نقص و وظایفی است که هر یک به عهده دارند. در این زمینه، ارتباط تعاونی‌های دامداران و اعضاء با مراکز علمی و دانشگاهی و استفاده تعاونی‌ها از تجربیات علمی و آشنایی آنها با زمینه‌های مختلف بخش دام (من جمله تغذیه دام، بیماریهای دامی، به ویژه بیماریهای مشترک انسان و دام (اصلاح نژاد و مدیریت در دامداریها) می‌تواند در بهبود وضعیت تعاونی‌های دامداران مؤثر واقع شود.

