

بر وظایف سنتی به وظایفی جدید توجه کنند  
که همانا مدیریت مسائل اجتماعی و عمومی و  
مسئولیت پذیری در برابر جامعه و عame مردم  
می باشد. در این مقاله کوشش شده تا ابعاد  
 مختلف مدیریت و اهمیت آن در سازمانها به  
 اختصار تشریح شود.

# مدیریت چیست؟

از: مهرداد سوری

کارشناس برنامه و بودجه اداره کل

تعاون استان همدان

## ۱- مدیر و سازمان چیست؟

صاحب نظران و اندیشمندان علم مدیریت  
تعاریف گوناگونی برای مدیریت و سازمان  
ارائه نموده اند اما بطور کامل مدیریت یعنی  
«فرآیند به کارگیری منابع و کارآمد منابع مادی  
و انسانی در برنامه ریزی، سازمان دهی، رهبری  
و کنترل است که برای دستیابی به اهداف  
سازمانی و براساس نظام ارزشی مورد قبول  
صورت می گیرد»  
ما موضوع را با ارائه تعریفی از واژه مدیر  
و محل کار وی یعنی سازمان شروع می کنیم  
آنگاه به وظایف مدیران می پردازیم. مدیر یا  
مدیران به تعریف خیلی ساده شخص یا  
اشخاصی هستند که: ترتیبی می دهند تا کارها  
بوسیله دیگران انجام شود، آنان تصمیم  
می گیرند، منابع را تخصیص می دهند و  
کارهای دیگران را رهبری می کنند تا هدفهای  
سازمان تامین گردد.

سازمان «نیز یک واحد هماهنگ اجتماعی  
است که از یک یا چند نفر تشکیل می شود، تا  
برای تامین یک یا مجموعه ای از هدفها، به  
صورت نسبتی مستمر یا مدام کار کند». با توجه  
به این تعریف، می توان موسسات تولیدی و  
خدماتی را سازمان نامید و نیز مدرسه،  
یمارستان، واحدهای ارش، خرده فروشیها،  
نیروهای انتظامی و نهادهای دولتی را سازمان  
نامید، خلاصه اینکه مدیران بر فعالیتهای  
دیگران نظارت می کنند و مسئول تامین

می رود، مدیران ما نیز باید سازمانهای خود را  
براساس پیش بینی های دقیق و گمانهای عالمانه  
طراحی کنند و با ساختاری مناسب به روایارویی  
آینده پردازنند. در شرایط امروز برای بقاء و  
پیشرفت نیاز به آن داریم که بر عوامل محیطی  
خود احاطه پیدا کرده و اگر از آنها اثر  
می پذیریم به همان اندازه یا بیشتر بر آنها اثر  
گذاریم. مدیریت افعالی فرصتی برای زنده  
بودن ندارد باید به مدیریتی فعال، نوآور و  
ابتكاری روی آوریم. مدیریتی که از نوسانات  
سیاسی، تحولات فرهنگی، تغییرات فنی و  
تکنیکی، دگرگونیهای جغرافیایی و اقلیمی و  
سایر عوامل پیرامونی به نفع سازمان و اهداف  
سازمان بهره برده و به جای برخوردهای  
انفعالی برخوردي ابتکاری و ابداعی را پیشه  
خود می سازد. تنها در این صورت است که در  
دنیای تحولات و تغییرات شتابنده و رقبتها و  
تلashهای فشرده می توانیم راه به جایی بیزیم.  
مدیران امروز باید ابعاد اجتماعی و عمومی  
حرفه خود را شناخته و از آثار سازمان خود  
بر محیط اجتماعی آگاه باشند. آنان باید علاوه

## مقدمه

نگاهی به ساختارهای سازمانی در  
اطرافمان ما را متوجه یک نکه می سازد و آن  
عدم اعطاف و تغیر در سازمانهاست. با آنکه  
محیط و جامعه دستخوش دگرگونیهای بسیار  
شده و انتظارات و توقعات از سازمانها تغییر  
فراوان یافته، اما سازمانها همچنان از ساختاری  
ایستا و سنتی استفاده می کنند و مدیران اندک  
التفاتی به تغییر و دگرگونی نمی کنند. مسلماً در  
چنین فضایی سازمانها نمی توانند به انجام  
وظایف خود آنطور که باید و شاید پرداخته و  
جوابگوی محیط خود باشند.

مدیران باید تغییرات محیطی خود را  
شناخته و فراتر از شناخت بتوانند رخدادهای  
پیرامونی خود را قبل از وقوع پیش بینی نمایند.  
امر و زده کمتر حادثه ای است که بتواند از  
چشمان تیزین و ذهن هوشیار بشر، نهفته بماند.  
انسان معاصر به مدد ماهواره های دور پرواز،  
ماشینهای حسابگر دقیق، مدلها ریاضی و  
آمار و سایر ابزارها، بسیاری از حوادث را  
پیش بینی کرده و آگاهانه به استقبال آینده

هدفهای این سازمانها هستند.

## ۲-وظایف مدیران

در اوایل قرن بیستم یک صنعتگر فرانسوی به نام هنری فایل چنین ابراز داشت که همه مدیران پنج وظیفه یا کار انجام می‌دهند: برنامه‌ریزی، سازماندهی، رهبری، هماهنگی و کنترل. امروزه این کارها را به صورت چهار وظیفه: برنامه‌ریزی، سازماندهی، رهبری و کنترل بیان می‌کنند.

از آنجاکه موجودیت سازمانها برای تأمین هدفهای، پس باید این هدفها را تعیین کرد و راهها یا وسائل تأمین آنها را مشخص ساخت. مدیر شخصی است که چنین نقشی را ایفا می‌کند. وظیفه برنامه‌ریزی شامل ارایه تعریفی از هدفهای سازمان، تعیین یک استراتژی کلی برای رسیدن به این هدفها و ارائه یک سلسله مراتب جامع از برنامه‌ها برای یکپارچه نمودن و هماهنگ ساختن فعالیتها می‌شود. همچنین مدیران مسئول طراحی و تعیین ساختار سازمانی هستند. این وظیفه را سازماندهی می‌نامند که شامل وظایف زیر است: کارهایی که باید انجام شود، کسانی که باید آنها را انجام دهند، شیوه دسته‌بندی این کارها، هر یک از افراد گزارش خود را به چه کسانی باید بدene و در نهایت محل تصمیم‌گیریها.

سازمان از افراد تشکیل می‌شود و وظیفه مدیر، هدایت و هماهنگ ساختن این افراد است. این وظیفه را رهبری می‌نامند. هنگامی که مدیران زیرستان را بر می‌انگزینند، کارها و فعالیتهای آنان را رهبری و هدایت می‌کنند و موثرترین کسانی‌ها ارتباطی را مشخص می‌نمایند، یا تضاد بین اعضاء را از بین می‌برند. آخرین وظیفه‌ای که بر عهده مدیران است کنترل نامیده می‌شود. پس از تعیین هدفها،

ارزیابی است:

۱- ارزیابی عملکرد سازمان و نتیجه کار مدیر که با تعیین میزان تحقق اهداف واحدهای مختلف سازمانی یا مجموعه سازمانی با شاخص‌هایی نظری تولید، فروش، کاهش هزینه قابل اندازه‌گیری است.

۲- فرآیند اعمال مدیریت و آن عبارت از اقدامات و تدبیری است که باعث عملکرد و بهره‌وری بهتر سازمان یا واحدهای تابعه آن می‌شود که البته ارزیابی و اندازه‌گیری این فرآیند به سادگی معیارهای عملکردی نیست، ولی با مشاهده فرآیند اقدامات مزبور می‌توان میزان اثربخشی مدیران را ارزیابی کرد.

۳- ویژگیهای شخصی مدیر که معمولاً با معیارهای نظری سطح سواد، تجربه کار و مهارت‌های حرفه‌ای و مشخصاتی از این قبیل قابل اندازه‌گیری است.

در تعبیر عملکردی، مدیر اثربخش مدیری است که سازمان را به سوی هدفهایش با استفاده بهیه از عوامل تولید سوق دهد. یکی از معیارهای ارزیابی مدیر در چارچوب این تعریف شاخص بهره‌وری کل سازمان است. این تعریف و معیار ارزیابی آن، به طور نسبی در تمام کشورهای صنعتی مورد قبول است.

در تعبیر فرآیندی، مدیر اثربخش مدیری است که در جهت سوق دادن سازمان به سمت ماموریت و هدفهایش اقدامات و تدبیر لازم را اعمال کند. بنابراین در چارچوب نگرش کلاسیک، مدیر اثر بخش مدیری است که برای تحقق هدفها، طرح‌ریزی، برنامه‌ریزی و بودجه‌بندی و تقسیم کار کند. طبقه‌بندی وظایف را انجام داده و عملیات را راهبری و هدایت کند و بالاخره از طریق ارزیابی و کنترل پیشرفت کار از حرکت سازمان به سوی

برنامه‌ها تنظیم می‌شوند، ساختار سازمانی ترسیم و مشخص می‌شود، افراد استخدام می‌گردد، به آنان آموزش داده می‌شود و در نهایت وسائل تشویق و ایجاد انگیزه در آنان فراهم می‌گردد، ولی باز هم امکان آن هست که هدف تامین نشود برای مطمئن شدن از اینکه امور طبق برنامه انجام بشود، مدیریت سازمان باید عملکردها را زیرنظر داشته باشد. عملکرد واقعی باید با هدفهایی که از پیش تعیین شده مقایسه شود. اگر انحراف زیادی از این بابت بوجود آمده است وظیفه مدیر است که مجدداً امور را در مسیر اصلی خود قرار دهد. این نظارت و مقایسه کردن عملکردها با هدفهای از پیش تعیین شده و در نهایت رفع انحرافها را کنترل نامند.

ج- مدیر اثر بخش کیست و اثر بخشی مدیران را چگونه می‌توان ارزیابی کرد؟

اثربخش یا به اصطلاح عامیانه، خوب بودن مدیران با سه رویکرد قابل تعریف بوده و مناسب با هر تعریف قابل اندازه‌گیری و



هدفهایش اطمینان حاصل نماید. یادآوری این نکته لازم است که در حال حاضر همه صاحب‌نظران قبول ندارند که آنچه کلاسیکها به عنوان وظایف مدیر یا عناصر مدیریت مطرح کردند، باید یک مدیر بداند و به آن عمل کند، بلکه تحقیقات جدیدتر نشان داده است که مدیران وظایف و نقشهای دیگری ایفا می‌کنند که در نظریه‌های کلاسیک به آنها توجه نشده است.

بنابر دو تعریف فوق‌الذکر، مدیر اثر بخش در رویکرد عملکردی، مدیری است که سازمان را به هدفهایی برساند و در رویکرد فرآیندی این مدیر است که سیستم اداره منظمی را برنامه‌ریزی و هدایت می‌کند.

در تعییر شخصی، مدیر اثر بخش مدیری است که حائز شرایط احراز شغل مدیریت باشد و این شرایط بر حسب سطح سازمانی و مسئولیت و مهارتهای مورد نیاز در هر یک از سطوح از قبل تعیین شده باشد. در چارچوب این تعییر، در صورتی که مدیران حائز شرایط باشند فرآیند مدیریت مطلوب انتخاب خواهد شد و نهایتاً سازمان به اهداف نهایی خود دست پیدا می‌کند.

در دهه شصت (میلادی) با طرح مفاهیمی نظری مدیریت بر مبنای هدف و نتیجه (MBO) که از سوی پتر دراکر که از آغاز کنندگان این نهضت به شمار می‌آید، مطرح شد، بر عملکرد و نتیجه کار به عنوان مملووس ترین معیار اثربخشی مدیران صنعت تأکید شد. و با اینکه در دهه اخیر تأکید ویژه‌ای بر پرورش و توسعه منابع انسانی شده است، معاذلک هنوز روند حاکم بر تفکر مدیریت صنعتی غرب، عملکرد است.

جوامع صنعتی از نظر سطح سواد عمومی

مدیرانی است که کل نگر باشند تا متخصص و جزء گرایند. فلسفه امروز، مدیریت را در مقابل جامعه و مردم، بخش مهمی از منشور هر سازمان دانسته و توجه به آن را ضروری شناخته است. اگر تاکنون مدیران را براساس توفیقشان در سودآوری ارزیابی می‌کردند، از این پس آنان را با شاخصی جامعتر از صرف سودآوری یا میزان عملکرد و پیشرفت اهداف سازمانی مورد سنجش قرار می‌دهند. مدیران برای آنکه از بوته این ارزیابی سرافراز بیرون آیند باید جزء‌نگری را فراموش کرده و از مزهای سازمان خود فراتر رفته و مسائل اجتماعی را در نظر داشته باشند. آنان باید توانایی تلفیق را داشته باشند و بتوانند مسائل درونی و بیرونی سازمان را در کنار هم ارزیابی و تحلیل نمایند. مدیران آینده برای موفقیت باید خطمشی‌های عمومی و فرآیندهای مدیریتی را شناخته و بتوانند آنها را در قالب یک مجموعه واحد تلفیق نمایند. البته این امر مستلزم تغییراتی در ساختار و شیوه‌های عمل و اهداف سنتی سازمان‌هاست.

برای مدیران مهارتها و توانایی‌های دیگری نیز در دوران حاضر ضرورت دارد. مهارتهای سیاسی، مهارتهای ارتباطی، و مهارتهای تحلیلی از زمرة این توانایی‌ها هستند. مدیران می‌بایست به عنوان یک شخصیت سیاسی ارتباط حاصل نمایند و قدرت تحلیل و ارزیابی این عوامل را در رابطه با اهداف سازمان داشته باشند.

مدیران عصر ما باید با جامعه و مشتریان خود در ارتباط نزدیک باشند. نفوذ بر جامعه و مردم بدون برقراری مراوده و ارتباط میسر نیست. جامعه را نمی‌توان از طریق دستور و امر

### چگونه می‌توان یک سازمان موفق بوجود آورد؟

در ادبیات و متون سنتی مدیریت، وظایفی چون برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی و نظارت برای مدیران موفق از الزامات اولیه بود و بعدها نیز نقشهای دیگری چون نقش تصمیم‌گیری، ارتباطی و اطلاعاتی برای مدیران مطرح گردید. در گذشته مدیر متخصص در موسسات می‌توانست مدیر موفقی به شمار آید، اما امروز توفیق مدیران در جامع نگر بودن آنهاست. آنان باید متغیرهای مختلفی را در نظر داشته و نسبت به آنها وقوف پیدا کنند، یک بُعدی نیندیشنند و مجموعه محیط‌های سازمان خود را شناسایی کنند و بر آنها اشراف داشته باشند. واضح است که چنین توانایی نزد

به کاری و ادار نمود. بلکه باید افراد را مجاب و مقاعده کرد تا اهداف و ماموریتهای سازمان و کالاها و خدمات آنرا پذیرا شوند و این همان وظیفه ارتباطی مدیران سازمانهاست. سازمانی که ارتباطش با جامعه قطع شده باشد در زمان حاضر توفیق چندانی نخواهد داشت. مدیران باید به مهارت و آگاهیهای ارتباطی دست یابند و به کمک این داش و فن با جامعه پیوند خورده و همراه و همساز شوند و بتوانند نظرات خود را به طور موثر به جامعه منتقل سازند و در این صورت است که سازمان ما یک سازمان موفق خواهد بود، اما بطور کلی توضیحات بالا برای موفق بودن یک سازمان کافی نیست چراکه مدیریت تنها مدیریت بیرونی سازمان نیست بلکه از درون سازمان نیز می‌باشی اقداماتی صورت گیرد تا سازمان موفق شود لذا مدیر باید فکر کند در سازمان خود به چه چیز پاداش بدهد و بداند کدام استراتژی را بکار ببرد. در آخر این مبحث جهت آشنایی شدن مدیران و بکارگیری موارد زیر در راستای تقویت روحیه کاری کارکنان سازمان و مسؤولیت آن ذکر چند نکته ضروریست:

- ۱- به کار تیمی به جای تک روی پاداش دهید.
- ۲- به کیفیت کار به جای سرعت در کار پاداش دهید.
- ۳- به وفاداری به سازمان به جای تهدید به ترک خدمت پاداش دهید.
- ۴- به رفتار آرام و موثر به جای نق زدن و سروصدا راه انداختن پاداش دهید.
- ۵- به ساده کردن کارها به جای پیچیدگی غیر لازم پاداش دهید.
- ۶- به کار بر جسته به جای نمایش کار پاداش دهید.

#### ۷- به نوآوری و خلاقیت کاربردی به جای اطلاعات کورکورانه پاداش دهید.

#### ۸- به ریسک پذیری به جای اجتناب از ریسک پاداش دهید.\*

#### نتیجه کلام

اگر به تعصب حرفه‌ای متهم نشویم، ادعای مسی‌کنیم که در دوره‌های مختلف نهادهای، موسسات، سازمانها، جوامع و کشورها، تنها به دست باکایت مدیران آگاه و قادر می‌توانند با کیفیتی مطلوب به حیات خویش ادامه دهند و هستی خویش را معنا بخشنند، مدیرانی که علم و عمل را در هم آمیزند و از یافته‌های خویش در اداره امور قلمرو کاری خود به طور موثر بهره ستدند.

در واقع مدیریت آینده‌ای از زمینه‌های ذاتی و توانایهای اکتسابی است. در زمینه‌های ذاتی مدیران به مدد استعدادهای نهفته در وجودشان، به مدیریت می‌پردازند و در زمینه‌های اکتسابی مدیریت با یادگیری و

آموزش همساز شده و تفکر علمی و منطقی را چراغ راه خود می‌گیرند و بر ماست که از نقش موثر مدیریت در پیشبرد اهداف جامعه و تحقق آن و نیز از قلمرو این مساله دفاع نمایم. باید بکوشیم تا قلمرو این شناخت و آگاهی را تا سطح تک تک افراد جامع بگسترانیم، باید به فکر شناساندن مدیریت واقعی و نقش آن در ایجاد تحول در جامعه باشیم به نحوی که جامع به اهمیت این رشته و نفوذ آن آگاهی باید، لذا در این راستا، قبل از هر چیز باید برنامه‌ریزی کرد. شاید لازم باشد قلمرو برنامه‌ریزی را به سطوح آغازین زندگی اجتماعی کشاند و الفبای مدیریت را به صورت عملی و قابل فهم به نوباهایی که تازه پا به محیط اجتماعی درس و مدرسه می‌گذارد آموخت و این روند را ادامه داد به نحوی که سطوح بالاتر، آگاهیهای بیشتر و مفیدتری را برای آموزنده فراهم آورد تا حدی که دانش آموزتگان رشته مدیریت همانی باشند که جامعه نیاز دارد و ارمنان آنها برای حل این مشکلات واقعی و ملموس، عینی



# تعاونیهای پزشکی در ژاپن

بنابراین، موسسات پزشکی نمی‌توانند فعالیتهای پیشگیرانه برای زندگی سالم به انجام رسانند چرا که بیماران و مردم در ژاپن از آنجا که زمانی طولانی تحت کنترل و سلطه پزشکان و موسسات پزشکی بوده‌اند عادت ندارند در خدمات پزشکی که دریافت می‌کنند شخصاً مشارکت نمایند. در این زمینه است که تعاوینهای پزشکی با فعالیتهای بهداشتی و درمانی بی‌نظری شان پدید آمده‌اند. آنها خیلی زود خواستهای اکثر مردم را برآورده کرده‌اند و در ورای رشد چشمگیر تعاوینهای پزشکی به عامل مهمی تبدیل شده‌اند.

در طی دوران رشد زیاد اقتصادی شیوه‌های زندگی خانوادگی و جامعه به شدت دگرگون شد. همچنین با افزایش تعداد خانواده‌های کوچکتر («هسته‌ای» خانواده‌ها دستخوش تغییر شده‌اند. تحت این شرایط انتقال اطلاعات و مهارتهایی که خانواده‌ها در گذشته داشتند، مانند مراقبت از کودکان، رموز زندگی و مراقبت از بیماری، به نسل جوان سیار دشوارتر می‌شود.

جامعه ژاپنی از دیرباز اهمیت زیادی به روابط همسایگی داده است. هم در جامعه کشاورزی و هم در جامعه شهری، این ارتباطات با همسایگان نقش حمایتی مهمی برای افراد هم در زمینه تعاون در زندگی روزمره و هم در مورد کمک متقابل به یکدیگر داشت، اما همسایگی‌ها دیگر کارکرد کمک متقابل در زندگی یکدیگر را ایفاء نمی‌کنند. تحت این شرایط، گروههای موسوم به «هان» که توسط نهضت تعاون پزشکی ژاپن

مالحظه کرد که این شرایط، توسعه موسسات پزشکی توسط تعاوینها را تشویق کرده و به ریشه گرفتن آنها در ژاپن کمک کرده است. نقش عمده فعالیتهای پزشکی که توسط تعاوینها در آن دوره انجام می‌شد کمک به حل مشکل هزینه‌های پزشکی برای افراد کم درآمد و فراهم ساختن خدمات پزشکی بود. این فعالیتها تا ایجاد یک «نظام بهمه همگانی» در سال ۱۹۶۱ که همه مردم ژاپن را از یک نظام بهمه اجتماعی همگانی برخوردار ساخت، ادامه یافت.

طی دهه ۱۹۶۰، جامعه ژاپن وارد یک دوران به اصطلاح «رشد اقتصادی جامع» شد. در این دوره بود که سطح زندگی مردم بتدریج بهبود یافت، و نیز الگوی بهداشت، سبک زندگی، اجتماعات منطقه‌ای و محیط اجتماعی دستخوش تحولات عمدہ‌ای گردید. تا آن زمان امراض مسری و بیماریهای شدید علت عده مرگ و میر در ژاپن بودند. اما به تدریج امراض پیری و بیماریهای مزمن نمود یافتد. برای مقابله با این وضعیت، مردم باید مستقلانه عادات کار و زندگی روزمره خود را مورد بررسی و تجدیدنظر قرار دهند تا عواملی را که برای سلامشان زیان آورند از میان بردارند. از موسسات پزشکی انتظار می‌رود که خدمات پزشکی فراگیری ارائه نمایند و با حمایت از تلاش‌های انجام یافته در این راستا اقدامات یاریگرانه‌ای انجام دهند. در نظام پزشکی ژاپن، پیشگیری و درمان کاملاً مجزا از یکدیگرند و تحت دو نظام متفاوت مورد رسیدگی قرار می‌گیرند.

از: مسافوری اوکاموتو<sup>۱</sup>، دندانپزشک عضو شورای اداری کمیته تعاوینهای پزشکی اتحادیه تعاوینهای مصرف ژاپن

برای زمانی نسبتاً طولانی شرکتهای تعاوین ژاپنی کوشش کرده‌اند فعالیتهای مرتبط با مراقبهای پزشکی را انجام دهند. فعالیتهای سرمایه‌گذاری در حوزه خدمات پزشکی توسط تعاوینهای نحسین بار توسط یک شرکت تعاوینی صنعتی آغاز گردید که در منطقه کشاورزی استان شیان در سال ۱۹۱۹ تأسیس گردیده بود. (این گونه شرکتها اکنون به عنوان تعاوینهای کشاورزی معروف هستند). خدمات پزشکی تعاوینی در طی دهه ۱۹۳۰ به سرعت در مناطق کشاورزی گسترش یافت. این امر در پاسخ به تقاضای شدید کشاورزان برای مراقبهای پزشکی بهتر صورت گرفت. بعداً تعاوینهای بیشتری در مناطق شهری شروع به تاسیس شرکتهای تعاوینی پزشکی کردند. یکی از دلائل اصلی گسترش نهضت تعاوینی، نظام پزشکی در ژاپن بود. ژاپن و ژاپنیها به عنوان یک ملت امروزین که بسیار عقب افتاده‌تر از اروپا و آمریکا بودند هنوز از فقر شدید رنج می‌بردند. بعلاوه از آنجاکه نظام پزشکی بر پایه اصل نظام طبابت آزاد استوار بود، نظامی که خدمات پزشکی را فراهم می‌کرد در اصل توسط پزشکان خصوصی حمایت می‌شد. از آنجاکه موسسات خصوصی بطور طبیعی بر مدیریت مالی صحیح تاکید می‌ورزیدند، گروههای کم درآمد، کشاورزان و کارگران در وضعیت بسیار دشواری قرار می‌گرفتند. بنابراین می‌توان

بوجود آمده‌اند با فعالیتهای خود به عنوان سازمانهایی که موحد و حامی تلاش‌های تعاونی در زندگی روزمره‌اند نقش بسیار مهمی بازی می‌کنند.

در طی دهه ۱۹۶۰ بسیاری از مقامات دولتی و دیگران خاطرنشان می‌کردند که تحت نظام یمه همگانی نیاز به تعاوینهای پزشکی از میان خواهد رفت، چرا که در واقع نقش اصلی این موسسات مقابل به مشکل هزینه‌های پزشکی بوده است. بر عکس، تعاوینهای پزشکی از آن زمان شروع به گسترش کردند و به سازمانهای بزرگی تبدیل شدند.

کمیته تعاوینهای پزشکی اتحادیه تعاوینهای مصرف ژاپن ویژگیهای سازمانی این تعاوینهای پزشکی را به صورت زیر خلاصه کرده است:

- این تعاوینهای سازمانی هستند که با مراقبتها بهداشتی و پزشکی سروکار دارند و اساساً از افراد سالم ترکیب شده‌اند.
- آنها بر فعالیتهای مرتبط با حفظ و

ارتقاء سلامت فرد و همچنین بر فعالیتهایی که هدف‌شان توسعه نظام تامین بهداشت و درمان دولتی است تاکید می‌ورزند.

۳- این تعاوینها آن بخش از موسسات پزشکی را اداره می‌کنند که مشارکت بیماران را در مراقبتها پزشکی تضمین می‌کند.

۴- آنها دارای یک سازمان «هان» هستند که مدیریت تعاوینهای پزشکی و مشارکت در فعالیتهای این تعاوینها را برای اعضای خود تضمین می‌کند.

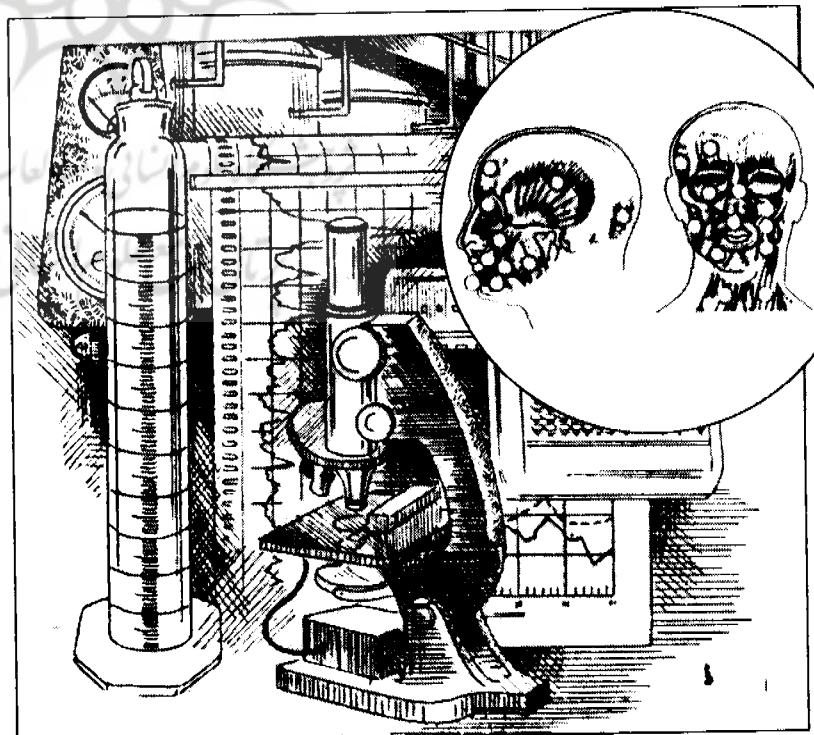
این چهار ویژگی نقش مهمی در تضمین نوع مراقبتها بهداشتی و پزشکی ایفا می‌کنند که به تغییرات در الگوی بهداشت و مسائل ناشی از شیوه‌های جدید زندگی ژاپنیها پاسخ می‌دهد. این امر انگیزه و نیروی محرك جدیدی برای تعاوینهای پزشکی بوجود می‌آورد.

اصطلاح «رضایت آگاهانه» در محبیط پزشکی ژاپن اخیراً توجه زیادی را به خود

جلب کرده است. متاسفانه، بیشتر مردم در ژاپن عادت کرده‌اند کاملاً وابسته به پزشک خود باشند.

اکثر افرادی که در حرفة پزشکی اشتغال دارند رها ساختن خود از عادت اتخاذ یک موضع برتر و سلطه‌جویانه در رابطه با بیماران را دشوار می‌یابند. گاهی پزشکان آن قدر در مورد حق آزادی کلینیکی خود اصرار می‌ورزند که به نادیده گرفتن حق تصمیم‌گیری بیماران درباره خودشان گرایش پیدا می‌کنند. با اعتقاد به این که مراقبت پزشکی خوب به وسیله میزان رضایت بیمار تعین می‌شود، از سال ۱۹۸۰ تعاوینهای پزشکی به فعالیتهای ارزیابی که بیماران نیز در آن شرکت می‌کنند، دست زده‌اند. از سال ۱۹۸۷ تعاوینهای پزشکی مراقبت پزشکی خوب را به عنوان چیزی تعریف کردنده که (۱) سطح مراقبتها پزشکی ملی کنونی را منعکس می‌کند، (۲) خدمات غیرضروری انجام نمی‌دهد، و (۳) بیمار آگاهانه و به اراده خود تصمیم می‌گیرد. بر مبنای این گونه تجربیات ما «منشور حقوق بیماران» را با بررسی و تجدیدنظر در فعالیتهای مختلف بوجود آوردیم.

اعضای تعاوینها نقش بزرگی در انجام این فعالیتها ایفا کرده‌اند. از طریق فعالیتهای مراقبت بهداشتی، اعضاء می‌توانند تواناییها و استعدادهایشان را برای کنترل سلامتشان پرورش دهند. آنها با شرکت در اداره و مدیریت موسسات پزشکی می‌توانند در ک خود را از شیوه دموکراتیک اداره این موسسات عمیق‌تر کرده و تواناییهای عملی کردن اندیشه‌هایشان را افزایش دهند. با تسلیم تقاضاهای بهبود تامین اجتماعی به حکومتهای محلی و ملی آنها می‌توانند دیدگاههای اجتماعی خود را غنی‌تر سازند.



یکی از تعاریف دموکراسی نهادی کردن مشارکت مردم و شهروندان است. نهضت تعامل پزشکی ما در جهت تحقق این مشارکت پیش می‌رود.

موجودیت و فعالیت تعاوینهای پزشکی براساس ماده ۱۰ لایحه قانونی تعاوینهای مصرف در سال ۱۹۴۸ آغاز گردید. تعاوینهای پزشکی همچنین تابع قانون مراقبتهای پزشکی هستند. شرکتهای تعاملی که کالاهای روزمره خود را خریداری می‌کنند نیز تابع همان قانونی هستند که بر تعاوینهای پزشکی نظارت می‌کنند.

ما «برنامه پنج ساله برای توسعه جامع تعاوینهای پزشکی و فعالیتهاشان»، نخستین برنامه‌ای که توسط تعاوینهای سراسر کشور از سال ۱۹۸۸ تا ۱۹۹۳ تنظیم گردیده است را مورد بررسی قرار داده‌ایم. از طریق این تجربه نهضت تعاملی پزشکی ما از جهت سازمان، فعالیت و اندیشه به طور قابل توجهی پیشرفت کرده است.

وظایف اصلی این برنامه افزایش اعضاء از ۱ میلیون نفر به ۲ میلیون و ایجاد استراتژی اقدامات بهداشتی و پزشکی براساس حاکمیت بیماران است.

ماکمیته بررسی ویژه‌ای موسوم به «پروردۀ ۲۰۰۰» با عضویت استادان اقتصاد، اخلاق زیستی، مدیریت اجتماعی و حقوق، برای بحث درباره استراتژی تعاوینهای پزشکی در سال ۲۰۰۰ تشکیل دادیم و گزارشی تحت عنوان «تعاوینهای پزشکی در سال ۲۰۰۰» تهیه کردیم.

ما اکنون در حال تهیه برنامه ۵ ساله جدیدی هستیم که باید در گرددۀ مایی سالانه ژوئن ۱۹۹۵ مطرح گردد.

برخی وظایف مهم در این برنامه به شرح

زیر است:

- افزایش تعداد اعضاء تا میزان ۳۰-۲۰٪ کل شهروندان مقیم حوزه فعالیت شرکت.

- درآمدن به صورت سازمان ضروری و واجب در هر منطقه.

- ایجاد فرستهای متعدد به عنوان فعالیتهای داوطلبانه، فعالیتهای گروهی و فعالیتهای اقتصادی که در آن ساکنان هر منطقه بتوانند با تعاوینهای پزشکی ارتباط برقرار کنند. این فرصتها نقش مهمی ایفا می‌کنند که با فعالیتهای یک سازمان عادی دائمی مانند فعالیتهای گروههای «هان» و یا فعالیتهای شبكات متفاوتند.

- افزایش تعداد رهبران فعال و همچنین سیاری از اعضا ای که صرفاً ارتباط ضعیف تری با تعاوینهای پزشکی دارند.
- تأکید بر فعالیتهای تجاری و اقتصادی که از طریق آنها بتوان خواستهای اعضاء را تحقق بخشید.

از نظر درآمد، تعاوینهای پزشکی فقط حدود ۱ درصد کل خدمات پزشکی را که در زاپن ارائه می‌شود تامین می‌کنند. بنابراین، اگر تعاوینهای پزشکی نفوذی در زمینه مراقبتهای پزشکی در زاپن اعمال می‌کنند، ممکن است به این علت باشد که در عمل نشان داده‌اند چگونه بیماران و مردم می‌توانند به گونه‌ای فراگیر در مراقبتهای پزشکی مشارکت کنند و اهمیت این گونه فعالیتها را به وضوح روشن ساخته‌اند.

ما انتظار داریم که این تجربه به تدریج در میان موسسات پزشکی دولتی گسترش یابد. ما انتظار داریم در آینده تمامی حیطه مراقبتهای پزشکی دموکراتیک که در دسترس جامعه است گسترش بیشتری پیدا کند.

این امر به افزایش نسبت اعضای تعاوینهای

پزشکی در جامعه و توسعه بیشتر فعالیتهای بهداشتی و پزشکی بهتر منجر خواهد شد. در نتیجه تعداد زیادتری از مردم از استقلال بیشتری برخوردار گردیده و کوشش می‌کنند تواناییهای حاکمیت بر خود را تقویت نمایند. در این مرحله است که فعالیت تعاوینهای پزشکی چیزی خواهد بود که نمی‌توان آن را نادیده گرفت؛ و در آن هنگام است که دموکراسی در حوزه پزشکی گام بزرگی به جلو برخواهد داشت.

اینها امیدها، آرزوها و رویایی‌ها برای آینده‌اند و یک منبع غرور و افتخار در فعالیتهای هر روزه تعاوینهای پزشکی می‌باشند، برای دستیابی به مراقبتهای پزشکی دموکراتیک که مبتنی بر رضایت متقابل مردم و کارکنان پزشکی است تلاش می‌کیم و معتقدیم این دقیقاً آن گونه مراقبتهای پزشکی است که می‌باید از جانب تعاوینهای پزشکی ارائه شود. تنها فلسفه تعاملی است که از این گونه تصمیمات و اعمال ما حمایت می‌کند.

وضعیت کنونی تعاوینهای پزشکی:	۳۱
تعداد تعاوینها	۱۱۷
تعداد اعضاء	۱۷۰۰۰۰۰ (۵٪ کل خانوارها)
سرمایه سهامی	۲۶ میلیارد دین
کل سرمایه	۲۰ میلیارد
درآمد خدمات پزشکی	۲۰ میلیارد
تعداد پزشکان	۱۵۰۰
سایر کارکنان	۱۸۵۰۰
تعداد بیمارستانها	۸۲
تعداد کلینیک‌ها	۲۳۰
تعداد بیماران (سرپایی)	۱۵۰۰۰۰۰
در سال	

# قوانين و مقررات

تجهیزات پست و مخابرات، انرژی، صنایع دارویی و تجهیزات پزشکی و نظایر آنها با اولویت صنایع تبدیلی کشاورزی و دامی و آرد و نان).

۳- بخش خدمات (شامل طرحهای پژوهشی، مهندسی، آموزشی، فرهنگی، بهداشتی و درمانی، پست و مخابرات، حمل و نقل (اعم از بار و مسافر)، حمام روتایی، بهزیستی، سیاحتی، ورزشی و نظایر آنها).

۴- طرحهای زودبازده و اشتغال‌زا در مناطق محروم یا مناطق مرزی.

۵- طرحهای خوداشغالی و اشتغال‌زای کوچک در تمام نقاط کشور.

ب - پنجاه درصد (۵۰٪) تسهیلات این تبصره به وزارت تعاون اختصاص خواهد یافت.

ج - دولت با توجه به مفاد تبصره‌های قانون برنامه دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، سود و کارمزد تسهیلات فعالیتهای موضوع این تبصره را تا هفتاد درصد (۷۰٪) تعهد و پرداخت می‌نماید.

د - طرحهای تولیدی و عمرانی تعاونی‌ها و شرکت‌هایی که حداقل هفتاد درصد (۷۰٪) از اعضای آن را رزمندگان داوطلب که حداقل شش (۶) ماه در جبهه‌ها بوده‌اند و یا خانواده معظم شهدا و مفقودین، آزادگان، جانبازان، مددجویان تحت پوشش سازمان بهزیستی و کمیته امداد امام خمینی (ره) و مهاجرین جنگ تحمیلی تشکیل دهنده در صورتی که به تشخیص بنیاد شهید، بنیاد جانبازان، ستاد امور آزادگان یا ستاد بازسازی و نوسازی مناطق جنگزده، وزارت تعاون، کمیته امداد امام خمینی (ره) و سازمان بهزیستی حسب مورد توانایی مالی نداشته باشند از پرداخت تمام آورده متقاضی معاف می‌باشدند.

تعاونیها و شرکت‌هایی که حداقل هفتاد درصد (۷۰٪) از اعضای آن را فارغ التحصیلان دانشگاهها تشکیل می‌دهد از پرداخت سهم آورده معافند.

مناطق محروم از نظر اشتغال دهستانها و بخش‌هایی هستند که نرخ بیکاری آنها بیش از متوسط کشور در سال ۱۳۷۴ می‌باشد جدول مربوط به اینگونه مناطق تا اردیبهشت سال ۱۳۷۶ با پیشنهاد سازمان برنامه و بودجه، وزارت صنایع، وزارت کار و امور اجتماعی و دفتر

## ۲- مشاروح تبصره‌های مربوط به بخش تعاونی در قانون روزجاه سلطنت ۱۳۷۶

### تبصره ۳

الف - به منظور تحقق بند (۲) اصل چهل و سوم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران و در راستای اهداف و سیاستهای برنامه دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور، بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران موظف است مبلغ یکهزار و شصت و پنجاه میلیارد (۱۰۰۰/۰۰۰/۱۶۵۰) ریال تسهیلات اعتباری از منابع داخلی نظام بانکی کشور به طرحهای تولیدی و خدماتی بخش‌های تعاونی و خصوصی زیر که به تشخیص کمیسیون پنج نفره مشکل از نمایندگان استانداری، سازمان برنامه و بودجه، امور اقتصادی و دارایی، بانک عامل و نماینده دستگاه ذیرپیغ حسب مورد دارای توجیهات کامل اقتصادی، فنی و مالی بوده و فقط از نظر وثیقه و سهم سرمایه‌گذاری مجری با مقررات داخلی بانکهای عامل وقق نمی‌دهند حداقل ظرف مدت یک ماه تأمین و اعطای نماید. دولت موظف است باز پرداخت تسهیلات اعطایی پیش‌بینی شده در این تبصره را تضمین نماید. تضمین فوق نافی وظایف بانکها جهت وصول مطالبات معوق لاوصول فوق الذکر نخواهد بود و استفاده کنندگان از تسهیلات اعتباری این تبصره ملزم به باز پرداخت مطالبات بانک هستند:

۱- بخش کشاورزی (شامل زراعت و باگداری، دام و طیور، شیلات و آبزیان، آبخیزداری، منابع طبیعی، آب و خاک، امور دامپردازی، طرحهای تعاونی‌های تولیدی کشاورزی، خرید ماشین آلات کشاورزی و آبیاری و نظایر آنها) ۲-

۲- بخش تولید صنعتی (شامل طرحهای زودبازده و اشتغال‌زا صنعتی و معدنی، صنایع کوچک، صنایع روستایی، صنایع الکترونیک،

استفاده کنندگان تسهیلات اعتباری این تبصره ملزم به بازپرداخت مطالبات بانک می‌باشند. بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران منابع مورد نیاز این تبصره را با نرخ مربوط به تسهیلات کشاورزی تأمین خواهد نمود.

تاریخ بازپرداخت تسهیلات این تبصره یک سال پس از عقد قرارداد خواهد بود.

ب - سهم استانها و زیربخش‌ها از تسهیلات این تبصره طرف مدت یک ماه به تصویب هیأت وزیران خواهد رسید.

## ٢ تبصره

الف - به وزارت آموزش و پرورش اجازه داده می‌شود که اعتبارات سرانه واحدهای آموزشی را در استانها و شهرستانهایی که شورای آموزش و پرورش در آنها تشکیل نمی‌شود براساس قانون هزینه سرانه واحدهای آموزشی وابسته به آموزش و پرورش مصوب ۱۳۶۰/۱۰/۲۱ در مرکز و استانها توزیع، پرداخت و به هزینه قطعی منظور نماید. همچنین وزارت آموزش و پرورش مجاز است در استانها و شهرستانهایی که شورای آموزش و پرورش در آنها تشکیل شده است براساس قانون تشکیل شوراهای آموزش و پرورش استانها، شهرستانها و مناطق کشور مصوب ۱۳۷۲/۱۰/۲۶ در این خصوص عمل نماید.

ب - مبلغ یکصد میلیارد (۱۰۰۰۰۰۰۰) ریال از منابع نظام بانکی به نسبت یک سوم به صورت قرض الحسن و دو سوم به صورت سایر تسهیلات بانکی با حداقل کارمزد به منظور تقویت تعاونی فرهنگیان وزارت آموزش و پرورش و خرید کتابهای درسی به عنوان سرمایه در گردش در اختیار اتحادیه و شرکت‌های تعاونی مصرف و مسکن فرهنگیان وزارت آموزش و پرورش و شرکت‌های افست و چاپ و نشر قرار می‌گیرد.

دولت موظف است بازپرداخت تسهیلات اعطایی توسط بانک را که در این بند پیش‌بینی گردیده است، تضمین نماید. تضمین فوق نافی و وظایف بانکها جهت وصول مطالبات معوق فوچنگر نخواهد بود.

استفاده کنندگان از تسهیلات اعتباری این بند ملزم به بازپرداخت مطالبات بانک بوده و عدم پرداخت بدھی بدون عذر موجه در حکم تصرف غیرقانونی در اموال و وجوده دولتی است.

دولت مکلف است ده درصد (۱۰%) سود و کارمزد تسهیلات بانکی حاصل از اجرای قانون تأمین مسکن فرهنگیان در مورد کلیه وامهایی که از تاریخ تصویب این قانون پرداخت شده و یا در سال ۱۳۷۶ پرداخت می‌شود را پرداخت نماید. اعتبار موردنیاز برای پرداخت مابه التفاوت ناشی از این بند به میزان چهل و پنج میلیارد (۴۵/۰۰۰۰) ریال از محل اعتبار طرح شماره ۳۰۸۰۴۲۰۹ مندرج در پیوست شماره (۱) این قانون تأمین خواهد شد. بانکهای عامل موظفند بدون اخذ وثیقه و صرفاً براساس تأیید و

مناطق محروم - ریاست جمهور به تصویب هیأت وزیران خواهد رسید. ه - سازمان برنامه و بودجه مکلف است در لایحه بودجه سال بعد کل کشور اعتبار موردنیاز برای بازپرداخت تفاوت سود و کارمزد و اقساط معوق لاوصول ناشی از اجرای این تبصره را پیش‌بینی و منظور نماید.

و - سهم استانها و زیربخش‌ها با درنظر گرفتن شاخص نرخ بیکاری به تصویب هیأت وزیران خواهد رسید و همچنین سهم هر شهرستان با استفاده از همان شاخص تا پایان اردیبهشت ماه توسط کمیته برنامه‌ریزی استان با حضور فرمانداران تعیین خواهد گردید. کمیته برنامه‌ریزی شهرستان موظف است در محدوده سهم آن شهرستان نسبت به معرفی طرحها به کمیته پنج نفره اقدام نماید.

ز - حداقل بیست درصد (۲۰٪) از اعتبارات تسهیلاتی این تبصره به خانواده‌های شهداء، جانبازان و آزادگان اختصاص می‌یابد.

## ٣ تبصره

الف - دولت موظف است بازپرداخت اعتباراتی را که از محل منابع قرض الحسن و سایر منابع نظام بانکی کشور از طریق بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران در اختیار بانک کشاورزی قرار داده می‌شود و توسط بانک مذکور در راستای اهداف برنامه دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران به عنوان سرمایه در گردش در اختیار اعضای شرکت‌های تعاونی، تعاونی تولید، سهامی زراعی، شرکت سهامی ابریشم، صندوق پنیه ایران، شرکت سهامی فرش ایران، تعاونیهای صنایع و شعایری و اتحادیه‌های آنها، تعاونی روستایی و تعاونی مشاع تولید، صنایع کوچک، صنایع روستایی، صنایع دستی و سایر افرادی که در زمینه تولیدات محصولات بخش کشاورزی، شامل زراعت و باغداری، صنعت چای، دام و طیور، شیلات و آبزیان، آبخیزداری، منابع طبیعی، آب و خاک، صنایع روستایی، صنایع کوچک و نظایر آنها فعالیت می‌نمایند و همچنین تهیه و تدارک و توزیع نهاده‌ها و عوامل تولید محصولات بخش کشاورزی، با معرفی وزارتخانه‌های کشاورزی و جهاد کشاورزی و صنایع و تهیه و تدارک مواد لازم برای کارگاههای قالی‌بافی در اختیار اشخاص حقیقی و حقوقی بخش غیردولتی قرارداده می‌شود، جمیعاً تا مبلغ سیصد و سی میلیارد (۳۳۰/۰۰۰۰۰۰) ریال از منابع قرض الحسن و تا یکهزار و یکصد میلیارد (۱/۰۰۰۰۰۰۰۰) ریال از سایر منابع نظام بانکی تضمین و مانده مطالبات آن را در بودجه سال بعد کل کشور منظور نماید. در صورت عدم تأمین نهاده‌ها و عوامل تولید محصولات بخش کشاورزی توسط بخش غیردولتی، قسمتی از اعتبارات مربوط در اختیار دستگاههای وابسته به وزارتخانه‌های مذکور قرار خواهد گرفت. تضمین مذکور نافی وظیفه بانک کشاورزی جهت وصول مطالبات معوق ناشی از اعطای اینگونه تسهیلات نخواهد بود و

معرفی آموزش و پرورش منطقه، وام مسکن موردنیاز معلمان مقیم روستا و شهرهای زیر ده هزار نفر را بدون اخذ وثیقه و سپرده اولیه با همین تسهیلات پرداخت نمایند.

ج - کلیه هزینه‌هایی که توسط اشخاص خیر اعم از حقوقی یا حقوقی و بخش‌های مردمی برای مشارکت در امور عام المنفعه عمومی و تحت نظارت مراجع ذیربطر در سال ۱۳۷۶ صرف احداث و تکمیل فضاهای آموزشی، فرهنگی و پرورشی، فضاهای بهداشتی درمانی، بهزیستی، آموزشگاههای فنی و حرفه‌ای و اماكن ورزشی، خانه معلم، خوابگاههای داشتجویی و خانه سازمانی معلمین ساکن روستا، مساجد و کتابخانه‌ها، گلزار شهداء، خانه‌های سازمانی طلاب علوم دینی و پاگاههای مقاومت بسیع و نیز طرحهای راهسازی اعم از احداث یا توسعه شود از درآمد مشمول مالیات آنها (شامل کسانی که مالیات آنها بصورت علی‌الراس اخذ می‌شود) کسر می‌گردد.

ساخت و ساز فضاهای یاد شده و انتقال آنها به مراجع ذیربطر از پرداخت هرگونه عوارض و مالیات معاف است.

-

۱ - در سال ۱۳۷۶ تولیدکنندگان کالا و ارایه دهنده‌گان خدمات (اشخاص حقوقی) و همچنین واردکنندگان کالا (اعم از اشخاص حقوقی و حقوقی) مکلفند دو درصد (۲٪) قیمت نهایی فروش کالا و خدمات مذکور به مصرف‌کنندگان (شامل سهم سازمان حمایت مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان) را در مبادی تولید و فروش و ارایه خدمات اولیه به عنوان مالیات بر مصرف با درج در صورتحساب فروش از خریداران آنها دریافت و حداکثر ظرف مدت یک ماه به حسابی که به همین منظور توسط خزانه‌داری کل کشور تعیین می‌شود واریز نمایند. حکم این بند در سال ۱۳۷۶ جایگزین بند (۲) ماده (۱۲) قانون تشکیل شوراهای آموزش و پرورش در استانها، شهرستانها و مناطق کشور مصوب ۱۳۷۲/۱۰/۲۶ می‌گردد.

کالاها و خدماتی که مصرف عمومی دارند و موردنیاز طبقات کم درآمد جامعه نیز می‌باشند از مالیات موضوع این بند معاف هستند. فهرست کالاها و خدمات مزبور به تصویب هیأت وزیران می‌رسد.

۲ - به دولت اجازه داده می‌شود عوارض و عواید موضوع بندی‌های (۳) و (۴) ماده (۱۳) قانون تشکیل شوراهای آموزش و پرورش در استانها، شهرستانها و مناطق کشور مصوب ۱۳۷۲ را در سال ۱۳۷۶ دریافت و به حسابی که به همین منظور توسط خزانه‌داری کل تعیین می‌شود، واریز نماید.

۳ - مطالبات دولت از اشخاص بابت دو درصد (۲٪) فروش کالاها و خدمات موضوع بند (د) تبصره (۸) قوانین بودجه سال‌های ۱۳۷۴ و ۱۳۷۵ کل کشور توسط وزارت امور اقتصادی و دارایی وصول و به حساب درآمد موضوع این بند واریز خواهد شد.

۴ - درآمدهای موضوع این بند بر طبق مقررات اجرایی قانون

مالیات‌های مستقیم قابل وصول می‌باشد.

۵ - معادل چهل و هشت و نیم درصد (۵/۴۸٪) درآمدهای واریزی جزء (۱)، نود و هفت درصد (۷/۹٪) جزء‌های (۲) و (۳) فوق، از محل ردیف ۵۰۳۳۴۲ قسمت چهارم این قانون در اختیار وزارت آموزش و پرورش قرار می‌گیرد، تا جهت انجام فعالیتهای آموزشی و پرورشی و تجهیز و تکمیل فضاهای آموزشی و پرورشی موردنیاز آموزش و پرورش در استانها اعم از استانهایی که شورا در آنها تشکیل شده یا نشده باشد هزینه نماید.

۶ - وزارت آموزش و پرورش مکلف است از محل اعتبارات حاصل از اجرای بند (د) این تبصره نسبت به اجرای موارد زیر اقدام کند:  
۱ - پرداخت فوق العاده سختی شرایط محیط کار معلمان و کارکنان تا مبلغ یکصد و بیست میلیارد (۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال.  
۲ - پرداخت کسری فوق العاده خاص مدیران و معاونین مدارس تا مبلغ پنجاه میلیارد (۵۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال.

۳ - استخدام کلیه معلمان حق التدریسی وزارت آموزش و پرورش و آموزشیاران نهضت سوادآموزی با حداقل ۴ سال سابقه خدمت تمام وقت و فارغ‌التحصیلان استخدام شده دانشراها و مراکز تربیت معلم تا مبلغ سی و شش میلیارد (۳۶/۰۰۰/۰۰۰) ریال.

۴ - استخدام حداکثر تعداد پنج هزار (۵۰۰۰) نفر کادر سرایداری و خدماتی تا مبلغ سی میلیارد (۳۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال.

۵ - افزایش بیست و پنج درصد (۲۵٪) به فوق العاده شغل کادر آموزشی و غیرآموزشی وزارت آموزش و پرورش به استناد ماده (۴) قانون نظام هماهنگ پرداخت کارکنان دولت تا مبلغ دویست میلیارد (۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال.

۶ - احداث و تکمیل و تجهیز مدارس راهنمایی تحصیلی و متوسطه شبانه‌روزی تا مبلغ دویست و چهل میلیارد (۴۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال.

مبلغ یکصد میلیارد (۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال از اعتبار این بند به منظور تحت پوشش قرار دادن دانش آموزان دوره راهنمایی و متوسطه روسایی مناطق آموزشی که نسبت دانش آموزان راهنمایی و متوسطه به ابتدایی آنها به ترتیب کمتر از متوسط روسایی کشور در سال تحصیلی ۱۳۷۴-۷۵ می‌باشد اختصاص می‌یابد. وزارت آموزش و پرورش موظف است در این گونه مناطق آموزشی با دایر نمودن مدارس شبانه‌روزی یا اجاره سرویس نقلیه برای جابجایی دانش آموزان یا معلمان و همچنین حداکثر سی درصد (۳۰٪) کاهش در نصاب جهت تشکیل کلاس و دایر نمودن کلاسهای ضمیمه ابتدایی و راهنمایی و کلاسهای اقماری و راهنمایی و متوسطه نسبت به تحصیل دانش آموزان روسایی

تأیید ضرورت خرید زمین توسط کمیته‌ای مشکل از نمایندگان سازمان برنامه و بودجه، اداره کل آموزش و پرورش، اداره کل مسکن و شهرسازی و اداره کل نوسازی و توسعه و تجهیز مدارس استان صورت می‌پذیرد.

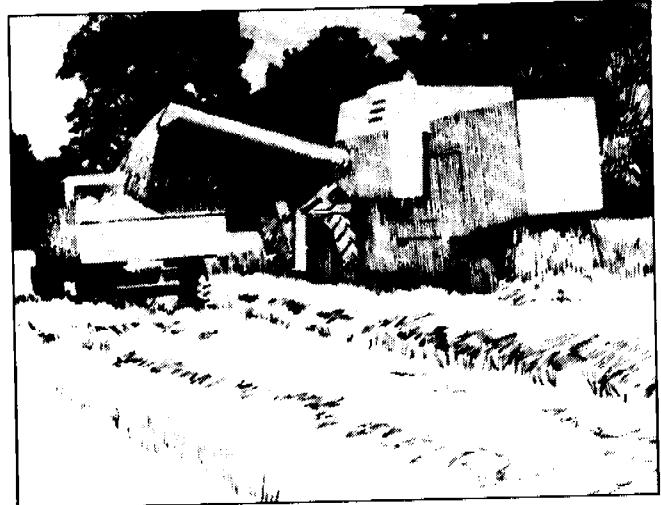
و - به کلیه دستگاههای اجرایی، بانکها و مؤسسات، کارخانجات و شرکتهای دولتی اجازه داده می‌شود یک درصد (۱%) از اعتبارات جاری و عمرانی سال ۱۳۷۶ خود را در مناطقی که وزارت آموزش و پرورش معین می‌نماید جهت احداث، تکمیل، توسعه، تجهیز و راهاندازی دیبرستان‌های دوره‌های کارداش، فنی حرفه‌ای و مدارس شبانه‌روزی هزینه نمایند و براساس درخواست ادارات کل آموزش و پرورش قسمتی از اوقات رسمی کارکنان متخصص و ماهر خود را برای تدریس در رشته‌های فنی و حرفه‌ای و توسعه مهارتهای موردنیاز بازار کار در اختیار دیبرستان‌ها و دوره‌های مذکور قرار دهند. پرداخت مزایای این افراد براساس آینه‌نامه‌ای خواهد بود که به تصویب هیئت وزیران می‌رسد.

ز - به منظور رفع مشکلات ناشی از کمبود فضاهای آموزشی، بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران مکلف است مبلغ یکصد و هفتاد و هشت میلیارد (۱۷۸ / ۰۰۰ / ۰۰۰ / ۰۰۰) ریال از طریق نظام بانکی کشور به صورت قرض الحسنی یا مشارکت و سایر عقود اسلامی با اولویت قرض الحسنی، برای احداث و تجهیز مدارس کشور در اختیار اشخاص متضاضی قرار دهد.

ح - معافیت واحدهای آموزشی وزارت آموزش و پرورش در مورد عدم پرداخت حق انتساب، حق امتیاز آب، برق و تلفن و گاز موضوع بند (ل) تبصره (۱۹) قانون برنامه دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران لازماً اجرا بوده و وزارت‌خانه‌های مذکور در بند اخیر الذکر موظفند اعتبار موردنیاز تا نصب و اتصال را از محل منابع داخلی تأمین و پرداخت نمایند.

ط - وزارت آموزش و پرورش مکلف است به منظور ساماندهی وضعیت آموزش و پرورش عشایر کشور و تحت پوشش قرار دادن کلیه کودکان واجب التعلیم آنها، تشکیلات اداره کل آموزش و پرورش کشور را حداقل برابر مصوبه سازمان امور اداری و استخدامی در سال ۱۳۶۸ در یکی از مراکز عملده عشایر نشنین کشور دایر نموده و علاوه بر اعتبارات سنواتی تخصیصی به این امر حداقل مبلغ ده میلیارد (۱۰ / ۰۰۰ / ۰۰۰ / ۰۰۰) ریال از بودجه عمومی آموزش و پرورش را جهت جبران عقب‌ماندگی‌ها و محرومیت‌های آموزشی و پرورشی داش آموزان واجب التعلیم عشایر به خصوص در دوره‌های راهنمایی و متوسطه به آن اداره کل اختصاص دهد.

ی - به منظور تسهیل در اجرای قانون تشکیل شوراهای آموزش و پرورش بویژه ماده (۱۱) و تبصره (۲) ماده (۱۴) قانون مذکور به ادارات کل آموزش و پرورش استانها اجازه داده می‌شود در سال



در مقاطع راهنمایی و متوسطه اقدام نماید. سرانه آموزشی دانش آموزان این قبیل مناطق در کلیه مقاطع باید از متوسطه سرانه دانش آموزان کشور کمتر باشد. وزارت آموزش و پرورش موظف است همزمان با احداث فضاهای آموزشی جدید در روستاهای هزینه مسکن معلمان مقیم روستاهای را در صورت عدم واگذاری محل سکونت از اعتبارات همین بند پرداخت نماید. وزارت آموزش و پرورش می‌تواند از محل این بند به کانونهای پرورش فکری کودکان و نوجوانان کمک کند.

معدل دودرصد (۲%) از درآمدهای واریزی جزء‌های (د-۱) و (د-۲) و (د-۳) فوق از محل ردیف ۵۰۳۱۳۲ قسمت چهارم این قانون جهت تأمین هزینه‌های سرمایه‌ای، اداری و پرسنلی در اختیار وزارت امور اقتصادی و دارایی قرار می‌گیرد. معدل یک درصد (۱%) از درآمد واریزی فوق الذکر نیز از محل اعتبار ردیف ۵۰۳۱۳۳ قسمت چهارم برای امور فرهنگی و آموزشی فرهنگی شاهد اختصاص می‌باشد.

ه - واحدهای آموزشی و پرورشی با تأیید وزارت آموزش و پرورش، اماکن ورزشی با تأیید سازمان تربیت بدنی و واحدهای آموزشی و بهداشتی و درمانی دولتی و مؤسسات تحقیقاتی و آموزشی آموزش عالی با تأیید وزارت‌خانه‌های فرهنگ و آموزش عالی و بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، مداری علوم دینی و مساجد و مراکز فرهنگی و هنری با تأیید وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی حسب مورد از پرداخت هرگونه عوارض شهرداری معاف می‌باشند.

حق انتساب آب و برق و گاز مؤسسات مذکور در این بند بر مبنای اعیانی وصول می‌گردد نه براساس مساحت زمین.

با توجه به ضرورت تأمین زمین مناسب برای احداث فضاهای آموزشی و پرورشی حداکثر ده درصد (۱۰%) اعتبارات عمرانی آموزش و پرورش استانها برای خرید زمین اختصاص می‌یابد بررسی و

## ٥- تبصره

الف - بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران مکلف است در چهارچوب سیاستهای پولی کشور و براساس تصویب هیأت وزیران تسهیلات اعتباری موردنیاز جهت سرمایه‌گذاری آن گروه از فعالیتهای تولیدی و خدماتی بخشهای غیردولتی را که مکلف به عرضه کالا و خدمات با قیمت ثابتی در سال ۱۳۷۶ می‌باشند و یا براساس مصوبات هیأت وزیران مجاز به استفاده از تسهیلات این تبصره می‌باشد، از محل منابع نظام بانکی تأمین نماید.

سازمان برنامه و بودجه مکلف است تمام یا قسمتی از سود و کارمزد متعلقه را که توسط هیأت وزیران تعیین می‌گردد، در سرسید در قانون بودجه سوابات آینده منظور نماید.

تضمين فوق نافی وظایف بانکها جهت وصول مطالبات معوقه لاوصول فوق الذکر خواهد بود.

استفاده کنندگان از تسهیلات اعتباری این بند ملزم به بازپرداخت مطالبات بانک هستند.

بانکها می‌توانند اموال منقول و غیرمنقول را هم به عنوان وثیقه پذیرند.

سهم هر استان از محل این تبصره توسط دولت تعیین می‌گردد.

ب - بهمنظور اجرای طرح اعطای تسهیلات بانکی ویژه کارکنان دولت و کادر نیروهای مسلح مبلغ یکصد میلیارد (۱۰۰ / ۰۰۰ / ۰۰۰) ریال از اعتبار منظور شده در ردیف ۵۰۳۲۷۱ در اختیار وزارت مسکن و شهرسازی قرار می‌گیرد تا به مدت پنج سال نزد بانک مسکن تودیع نماید. همچنین از محل تسهیلات این تبصره مبلغ هفتاد و پنج میلیارد (۷۵ / ۰۰۰ / ۰۰۰) ریال در اختیار سازمان ملی زمین و مسکن قرار گیرد تا به منظور اجرای طرح فوق به مدت پنج سال نزد بانک مسکن تودیع کند.

ج - جانبازان، ایثارگران و خانواده شهدا در استفاده از منابع این تبصره دارای اولویت هستند.

د - در اجرای بند (م) تبصره ۱۹ (قانون برنامه دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران به منظور واگذاری انشعاب‌های جدید فاضلاب هفتاد و پنج میلیارد (۷۵ / ۰۰۰ / ۰۰۰) ریال از محل تسهیلات موضوع بند (الف) این تبصره در شهرهایی که شبکه فاضلاب آنها در حال بهره‌برداری است منظور و پرداخت گردد. شرکتهای آب و فاضلاب ضمن معرفی مقاضیان به بانکهای عامل اصل وام را تضمين می‌نمایند.

ه - بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران موظف است در سال ۱۳۷۶ به منظور ایجاد و تجهیز مراکز تحقیقاتی و آزمایشگاهی و سیستم مدیریت کیفیت تولیدات و خدمات و دستیابی به استانداردهای ملی و جهانی و همچنین حضور فعال در بازارهای جهانی با معرفی مؤسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران، تسهیلات اعتباری لازم را از

بدون الزام به رعایت قانون محاسبات عمومی و سایر مقررات عمومی دولت و با رعایت قانون نحوه هزینه کردن اعتباراتی که به موجب قانون از شمول قانون محاسبات عمومی و سایر مقررات عمومی دولت مستثنی می‌باشد هزینه نمایند. در سال ۱۳۷۶ نسبت به مناطقی که شوراهای آموزش و پرورش تشکیل شده است شورای مالی مدرسه از جهت هزینه وجوه موضوع ماده (۱۱) و (۱۴) قانون فوق جاشین شوراهای مذکور خواهد بود.

## ٦- تبصره

بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران موظف است:

۱- مبلغ یکصد و بیست و یک میلیارد (۱۲۱ / ۰۰۰ / ۰۰۰) ریال از تسهیلات بانکی کوتاه مدت (حداکثر یکساله) را جهت کالارسانی به مردم و نیروهای مسلح به ترتیبی که در آین نامه اجرایی این بند تعیین خواهد شد در اختیار سازمان مرکزی تعاونی روستایی و اتحادیه‌های مرکزی تعاونی‌های روستایی، عشایری و مرزنشیان سازمان اتکا و سازمان تعاون مصرف شهر و روستا و شرکت سهامی صنایع شیر ایران قرار دهد.

۲- مبلغ سی و سه میلیارد (۳۳ / ۰۰۰ / ۰۰۰) ریال از منابع نظام بانکی، یک سوم به صورت قرض الحسن و دو سوم به صورت سایر تسهیلات بانکی با حداقل کارمزد به منظور تقویت تعاونی‌های مصرف کارکنان دولت و اتحادیه آنان و اتحادیه مرکزی تعاونی‌های مصرف کارگران (امکان) به نسبت دو سوم و یک سوم قرار می‌گیرد.

۳- مبلغ چهار صد و پنجاه میلیارد (۴۵۰ / ۰۰۰ / ۰۰۰) ریال برای تسهیل امر ازدواج ایثارگران، دانشجویان، مددجویان تحت پوشش کمیته امداد امام حسینی (ره)، بهزیستی و سایر افشار با استفاده از منابع اعتباری قرض الحسن به طور جداگانه اختصاص دهد.

۴- مبلغ یازده میلیارد (۱۱ / ۰۰۰ / ۰۰۰) ریال از منابع نظام بانکی با حداقل کارمزد به منظور تأمین سرمایه در گردش شرکتهای تعاونی مسکن و مصرف اعضا هیأت علمی و وزارت‌خانه‌های فرهنگ و آموزش عالی و بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی دولتی در اختیار تعاونی‌های وزارت‌خانه‌های مذکور قرار می‌گیرد تا به نسبت دو سوم و یک سوم توزیع نمایند.

دولت مکلف است هفت درصد (۷٪) سود تسهیلات اعطایی و کارمزد وام بانکی این بند را پرداخت نماید.

۵- دولت موظف است بازپرداخت تسهیلات اعطایی این تبصره را تضمين و اقساط معوق را در لواح بودجه سال‌های بعد منظور نماید. تضمين فوق نافی وظایف بانکها در وصول مطالبات مربوط نمی‌باشد.

محل منابع خود یا بانک‌های عامل در اختیار واحدهای مقاضی قرار دهد.

سازمان برنامه و بودجه مکلف است تمام یا قسمتی از سود کارمزد متعلقه را که توسط هیأت وزیران تعین می‌گردد در سرسید در لایحه بوجوده سنوات آینده منظور نماید.

تضمين فوق نافی وظایف بانکها جهت وصول مطالبات معوقه لاوصول فوق الذکر نخواهد بود. استفاده کنندگان از تسهیلات اعتباری این بند ملزم به بازپرداخت مطالبات بانک هستند. بانکها می‌توانند اموال منقول و غیرمنقول را هم به عنوان وثیقه پذیرند.

و - پنجاه درصد (۵۰٪) از تسهیلات موضوع این تبصره به صورت استانی توزیع و با تصویب کمیته برنامه‌ریزی استان به طرحها اختصاص می‌یابد.

ز - بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران موظف است گزارش عملکرد این تبصره را هر چهار ماه یکبار به کمیسیونهای برنامه و بودجه، امور اقتصادی و دارایی و تعاون مجلس شورای اسلامی و سازمان برنامه و بودجه ارسال دارد.



## تبصره ۵۲

به منظور پرداخت تعهدات انجام شده از سوی دولت براساس تبصره (۵۴) قانون بودجه سال ۱۳۷۲ و تبصره (۵۲) قوانین بودجه سالهای ۱۳۷۳، ۱۳۷۴ و ۱۳۷۵ و تأمین مابه التفاوت سود و کارمزد تسهیلات بانکی در بخش مسکن حمایت شده الگوی مصرف مسکن مصوب شورای عالی تعین الگوی مصرف و کمک به سرمایه‌گذاری در امر مسکن اجتماعی (مسکن اجاره‌ای و اجاره‌ای به شرط تملیک) و بهسازی مسکن روستایی و اوراق مشارکت مسکن و کمک به احداث تأسیسات زیربنایی در شهرها و شهرکهای جدید و آماده‌سازی در قالب مسکن حمایت شده تامبلن سیصد و سی میلیارد

(۰۰۰/۰۰۰/۳۲۰/۰۰۰) ریال از محل طرح ۳۰۸۰۴۲۰۸ پیوست شماره (۱) این قانون در اختیار وزارت مسکن و شهرسازی قرار می‌گیرد.

مبلغ هشتاد میلیارد (۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۸۰) ریال از تسهیلات اعتباری این تبصره برای خرید یا احداث مسکن جانبازان بیست و پنج درصد (۲۵٪) و بالاتر با مدت بازپرداخت ۲۰ ساله و کارمزد چهار درصد (۴٪) با معرفی بنیاد جانبازان اختصاص می‌یابد که چهل میلیارد (۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۴۰) ریال آن را برای جانبازان پنجاه درصد (۵۰٪) و بالاتر بدون رعایت الگوی مصوب مسکن و چهل میلیارد (۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۴۰) ریال دیگر برای جانبازان زیر پنجاه درصد (۵۰٪) خانواده شهدا و آزادگان در نظر گرفته می‌شود. برای خانواده شهدا و آزادگان مطابق شرایط قانون تسهیلات استفاده از واژ مسکن آزادگان مصوب ۵/۲۷ و قانون ضوابط پرداخت وام سکن به آزادگان، جانبازان و خانواده شهدا مصوب ۱۳۷۴/۶/۲۱ عمل خواهد شد. سقف اعتبار پرداختی به هر نفر موضوع این تبصره بیست میلیون (۰۰۰/۰۰۰/۲۰) ریال می‌باشد و بانکهای عامل موظفند عملکرد این تبصره را هر سه ماه یکبار به مجلس شورای اسلامی گزارش نمایند.

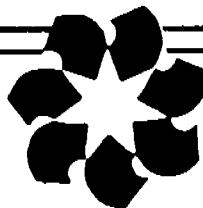
مبلغ پانزده میلیارد (۰۰۰/۰۰۰/۱۵) ریال از اعتبارات این تبصره صرف آماده‌سازی زمین‌های واگذار شده به جانبازان بیست و پنج درصد (۲۵٪) به بالا و آزادگان اختصاص می‌یابد.

بانکهای عامل موظفند براساس تأیید و معرفی وزارت مسکن و شهرسازی (بنیاد مسکن انقلاب اسلامی) تسهیلات مورد نیاز وام مسکن، بهسازی مسکن روستایی و بهورزان مقیم روستا را بدون اخذ وثیقه با همین تسهیلات پرداخت نمایند.

دولت مکلف است در توزیع اعتبارات بانکی بخش مسکن و ساختمان علاوه بر تعین سهم مسکن روستایی، بیست و پنج درصد (۲۵٪) از سهم اعتبارات بانکی بخش مسکن را برای تعاونی‌های مسکن اختصاص و در اختیار وزارت تعاون قرار دهد.

سازمان برنامه و بودجه مکلف است مانده مطالبات پرداخت نشده و معوق لاوصول از این بابت را براساس استاد و مدارک ارایه شده توسط بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران پرداخت نماید. هزینه مربوط به ارایه خدمات فنی و نظارت بنیاد مسکن انقلاب اسلامی به میزان دو درصد (۲٪) وام پرداختی از محل اعتبار طرح ۳۰۸۰۴۲۰۸ پس از مبادله موافقنامه با سازمان برنامه و بودجه پرداخت می‌شود.

در سال ۱۳۷۶ با تصویب این تبصره، کلیه امتیازهای بخش مسکن اشار خاص که قبلًا به تصویب رسیده است (به استثنای آنچه در قانون تأمین مسکن فرهنگیان و کارکنان آموزش و پژوهش آمده است) لغو می‌شود و کلیه حمایتها بیشینی شده صرفاً از این طریق اعمال خواهد شد.



# خبرهای تعاونی

## کشایش ادارات تعاون در نقاط مختلف کشور

در اولین نشست گفت و شنود

برای توسعه صادرات تعاونیهای تولیدکننده مواد شوینده عنوان شد

### تجهیز وزارت تعاون به سیستم

### اطلاع رسانی بازارگانی یک ضرورت است

اگر پنیریم که بازاریابی یعنی مجموعه فعالانه در بازاریابی داخلی و خارجی برای محصولات خود درگیر شوند، وزارت تعاون، برای دستیابی به راه کارهای اجرایی مطلوب و نیز ایجاد یا بهبود تشکلهای لازم به منظور توسعه صادرات هر یک از کالاهای تولیدی در بخش تعاون، برگزاری جلسات گفت و شنود با تعاونیها در برنامه کار خود قرار داده است. اولین جلسه از مجموعه این گفتگوها در دوم اردیبهشت ماه سال جاری به تعاونیهای تولیدکننده مواد شوینده اختصاص داشت. این جلسه با حضور مدیر کل دفتر امور اقتصادی و برنامه ریزی وزارت تعاون، رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل شرکت تعاونی «صابون‌سازی

استقلال»، مدیر عامل شرکت تعاونی «روان‌شو» و نماینده‌گان شرکت خدمات تعاون و اتاق تعاون مرکزی برگزار شد.

جلسة مذکور با سخنان مدیر کل دفتر امور اقتصادی و برنامه‌ریزی، ابراهیم رضایی بابادی، شروع شد. وی بر این موضوع تاکید کرد که برای رونق صادرات باید از کاغذبازی بیش از حد و جمع آوری اطلاعات بدون هدف اجتناب شود و با ایجاد ارتباط بین دست‌اندرکاران و تبادل نظر به راه کارهای اجرایی دست یافت.

سپس رئیس هیأت مدیره شرکت تعاونی صابون‌سازی استقلال، محمد رضا رجبی، درباره اهمیت استفاده از شبکه‌های اطلاع رسانی بازارگانی و نقش مجله تعاون گفت: وزارت تعاون با هدف کاهش هزینه‌های بازاریابی تعاونیها و ایجاد زمینه صادر کردن کالا در آنها، باید به یک سیستم اطلاع رسانی بازارگانی مجهز شود و بدون اینکه در بعد اجرایی قصیه وارد شود، خریداران کالا را در

### تداویم اقدامات ترویجی و آموزشی وزارت تعاون در استانها

### انجام فعالیتهای اجتماعی و فرهنگی تعاونکران

\* در آخرین گردهمایی روسای ادارات تعاون شهرستانهای استان فارس، اعلام شد که تا پایان سال جاری در پنج شهرستان دیگر آن استان، اداره تعاون تاسیس خواهد شد. تاکنون در شهرستانهای آباده، فسا، مرودشت، اقلید، کازرون، نی ریز و لامرد ادارات تعاون فعالیت خود را شروع کرده‌اند.

## اذربایجان شرقی

\* با حضور مدیر کل تعاون آذربایجان شرقی، فرماندار، امام جمعه اهر و جمعی از مسئولین محلی و اداره تعاون اهر افتتاح شد. با شروع بکار اداره تعاون اهر شرکتهای تعاونی شهرستانهای اهر - کلیبر - هریس و بخش‌های تابعه به جای مراجعت به مرکز استان جهت تسهیل در انجام امور اداری و حقوقی به این اداره مراجعه خواهند کرد.

در مراسم افتتاح اسماعیل نیا مدیر کل تعاون در ارتباط با بخش تعاون اظهار داشت: تعاون به برکت انقلاب اسلامی مظہر گسترش عدالت اجتماعی و ابزار قوی جهت رشد و تعالی اقتصاد میهن اسلامی است و در دین اسلام و اقتصاد اسلامی تعاون از جایگاه والائی برخوردار است. وی در ادامه با اشاره به عملکرد اداره کل تعاون اظهار داشت: بعد از انقلاب اسلامی مبلغ یکصد میلیارد ریال در بخش تعاون توسط دولت خدمتگزار جمهوری اسلامی ایران در استان سرمایه‌گذاری شده است و در بخش مسکن نیز توسط شرکتهای تعاونی تحت پوشش ۲۲ هزار واحد مسکونی ساخته شده و در اختیار اشار مستضعف و آسیب‌پذیر جامعه قرار داده شده است.

شایان ذکر است برای تجهیز و راهاندازی این اداره مبلغ پنج میلیون ریال از محل اعتبارات وزارت تعاون هزینه شده است.

\* با حضور مدیر کل تعاون

پشتیبانی و تنظیم بازار گفت: هر کسی و به هر مقدار کالا به جمهوری نجخوان (به استثنای فرش و پسته) صادر کند، اول صدرصد از پیمان سپاری معاف است و ثانیاً می‌تواند صدرصد معادل ارز حاصل را کالا وارد کند، حتی اگر مبدأ کالا نجخوان نباشد.

نماینده شرکت خدمات تعاون افزود: نه تنها در کشورهای آسیای میانه بلکه در «اوگاندا» و «کینا» نیز بازارهای خوبی برای مواد شوینده وجود دارد. و این شرکت آماده است هماهنگ با شرکتهای تعاونی تولیدکننده مواد شوینده، با هدف بدست آوردن سهمی از بازارهای مطلوب برای بخش تعاونی، همکاری و سرمایه‌گذاری کند.

گفتنی است، شرکت تعاونی صابون‌سازی استقلال از پیشنهاد میزانی دومین جلسه گفتگو برای توسعه صادرات مواد شوینده در بخش تعاون استقبال کرد.

## گشایش ادارات تعاون

### فارس

\* سال گذشته، مقارن با ایام مبارک دهه فجر، ادارات تعاون شهرستانهای «کازرون»، «اقلید» و «نی ریز» با حضور مدیر کل تعاون فارس، امام جمعه، فرماندار و نماینده شهرستان مربوطه در مجلس شورای اسلامی و با حضور گروهی از مسئولان محلی، افتتاح شدند.

\* به گزارش روابط عمومی اداره کل تعاون فارس، در جریان سفر آقای نوابی، معاون اداری، مالی و امور مجلس وزارت تعاون به استان فارس - که او اوسط اسفندماه سال گذشته صورت گرفت - با حضور عده‌ای از مسئولان محلی، اداره تعاون شهرستان «مرودشت» افتتاح گردید.

نقاط مختلف جهان به تعاوینهای مربوطه معرفی و آنها را از نظر اطلاعات بازاریابی تغذیه کند. گشايش باب این گونه ارتباطها می‌تواند شرایط لازم را برای تولد اتحادیه یا تعاوینهای «صدور» فراهم نماید. بعلاوه مجله تعاون نیز باید نقش موثرتری در زمینه توسعه صادرات و بیان مشکلات مربوط به عهده گیرد.

محمد رضا رجبی در ادامه صحبت‌های خود به موضوع کیفیت کالا و رسیدن به استانداردهای قابل قبول جهانی توجه کرد و افزود: اگر تا سال دیگر توانیم به استاندارد «ایزو» دسترسی پیدا کنیم باید از تولید حتی در سطح داخل کشور دست بشوئیم زیرا واحدهای صنعتی بزرگتر، کوچکترها را خواهند بلهید. شرکتهای سهامی عام با بهره‌گیری از ابزار بورس و فروش سهام توانسته‌اند سرمایه‌های میلیارددی بدست آورند، حال آنکه شرکتهای تعاونی نمی‌توانند در نظام بورس وارد شوند. در طول سال گذشته رقبا، هر کدام، با استفاده از بورس و جمع آوری بول مردم، چهار کارخانه در نقاط مختلف کشور خریده‌اند.

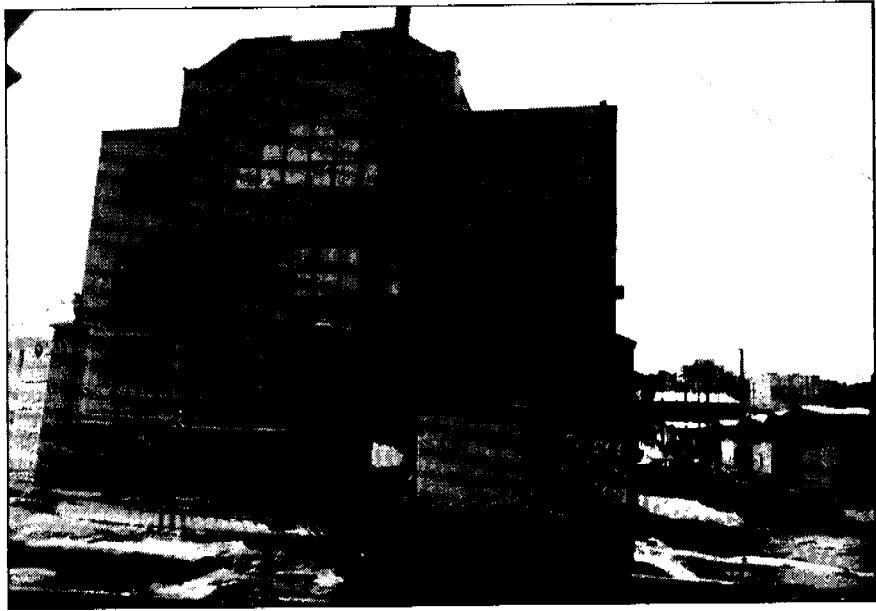
در ادامه این جلسه، مدیر عامل شرکت تعاونی جدید التاسیس «روان شو»، پرویز نظمی، که در استان سیستان و بلوچستان فعالیت تولیدی خود را سازمان داده است، از مشکلاتی بر سر راه استفاده از تسهیلات اعتباری تبصره ۳ بودجه کل کشور و اخذ پروانه کاربرد نشان استاندارد صحبت کرد.

پس از آن، سید صالح سیدزاده، مشاور مدیر عامل شرکت خدمات تعاون، از تمایل شرکت متوجه برای نفوذ در بازارهای مستعد چون: نجخوان و آفریقا سخن به میان آورد. وی براساس یکی از مصوبه‌های ستاد

آذر بایجانشرقی - فرماندار - امام جمعه نماینده مردم استان آباد در مجلس شورای اسلامی، دفتر نماینده‌گی تعاون در استان آباد افتتاح شد: در این مراسم مدیر کل تعاون اظهار داشت: هدف عمدۀ تعاون گسترش زمینه‌های مشارکت و عینیت بخشیدن به حضور عامه مردم و عینیت بخشیدن به حضور عامه مردم در صحنه‌های مختلف اقتصادی است. و در سطح استان ۱۴۰۰ تعاونی با چهارصد هزار عضو تحت نظرت این اداره کل فعالیت دارند. و در سال ۷۵ در این استان مبلغ چهارمیلیارد و چهارصد میلیون تومان از طریق تبصره‌های قانون بودجه و منابع داخلی بانکها به بخش تعاونیهای مسکن، تولیدی، خدماتی تخصیص یافته است.

شایان ذکر است برای راهاندازی و تجهیز این نماینده‌گی با مساعدت معاون مالی و اداری وزارت تعاون مبلغ ۵ میلیون ریال از اعتبارات وزارت تعاون هزینه شده است.

\* طی مراسمی با حضور مدیر کل تعاون استان، نماینده مردم بناب و ملکان در مجلس شورای اسلامی، فرماندار و امام جمعه بناب، اداره تعاون بناب افتتاح شد. در این مراسم نماینده مردم بناب و ملکان در مجلس شورای اسلامی با اشاره به محرومیت زدائی در منطقه بزرگترین مفضل منطقه را یکاری ذکر کرد و افزود: امید است با افتتاح اداره، تعاون و توسعه تعاونیها مشکل بیکاری در منطقه ریشه کن شود. در ادامه این جلسه مدیر کل تعاون ضمن تأکید بر تقویت و توسعه تعاونیها اظهار داشت طی سال ۷۵ مبلغ سه میلیارد ریال در بخش تعاون در شهرستانهای بناب و ملکان سرمایه‌گذاری شده است. وی نوید داد، کارخانه تولید لوله‌های پلی‌اتیلن با سرمایه‌گذاری بیش از یک میلیارد ریال در بناب راهاندازی می‌شود. قابل ذکر است با مساعدت و توجه معاون مالی و اداری وزارت



### ارزش پنج میلیون ریال

- شرکت تعاونی وانت بارداران: ۳۰۰ کیلو خرما، ۱۰ شعله چراغ والور، ۱۴ تخته پتو، ۶۰ گالن نفت، یک میلیون ریال وجه نقد و سرویس‌دهی روزانه ۱۰۰ دستگاه وانت برای حمل وسایل.

- تعاونی نجاران: ۶۰۰ کیلو خرما، ۲۰ دست لیوان، دو کارتن صابون و ۳۰ شعله چراغ والور

- اتحادیه تعاونیهای مسکن استان: یک میلیون ریال وجه نقد

- شرکت تعاونی نان احسان: ۱۲ هزار قرص نان بسته‌بندی شده

- شرکت تعاونی صنف قنادان و کیک‌پزان: یک میلیون ریال وجه نقد

- شرکت تعاونی ۶۹ گاوداری: ۵/۵ میلیون ریال وجه نقد

- شرکت تعاونی ۴۳۲ چند منظوره ایران: یک میلیون ریال وجه نقد و کمک جنسی به ارزش دو میلیون ریال

- شرکت تعاونی کامیونداران: اختصاص بیش از ۱۵۰ دستگاه کامیون، تریلر و خاور برای سرویس‌دهی به ستاد حوادث غیرمتوجه و هلال احمر و همچنین اسکان ۲۰ خانوار

### تعاون برای خرید ساختمان و تجهیز اداره

تعاون در بناب بیش از هیجده میلیون تومان هزینه شده است.

## فعالیت‌های اجتماعی

### فرانلگری

### اردبیل

\* گزارش‌های رسیده از عملکرد ستاد کمک‌رسانی اداره کل تعاون استان اردبیل به مناطق زلزله‌زده آن استان حاکمی است که تعاونیهای اردبیل فعالانه در رفع نیازهای مناطق زلزله‌زده شرکت کرده‌اند.

برخی از هدایای ثبت شده تعاونیهای اردبیل در روزهای بحرانی واقعه مذکور (۱۱-۲۰ اسفند) به شرح زیر است:

- شرکت تعاونی تاکسیرانی: اعزام ۵۰ دستگاه تاکسی در اولین ساعات بروز زلزله

- شرکت تعاونی پوشاشک شماره ۲ اسلامی: ۷۰ تخته پتو و ۶۰۰ جفت کفش

- شرکت تعاونی لاستیک فروشان: ۱۴ میلیون ۲۰۰ هزار ریال وجه نقد، ۷۰۰ گالن نفت و آب، ۴۰۰ کیلو نان و کمک جنسی به

# فعالیتهای تزویجی

## اصفهان

\* شهرداری «زواره» یکی از خیابانهای آن شهر را بنام «تعاون» نامگذاری کرد. به گزارش دفتر ترویج و مشارکتهای مردمی وزارت تعاون بخشندهای زواره به استناد موافقت‌نامه‌ای که بین شهرداری و بخشندهای این شهر صورت گرفته است یکی از خیابانهای شهر مذکور به نام تعاون نامگذاری شد.

## کرمانشاه

\* با موافقت شهرداری کرمانشاه، شهرکی در ابتدای جاده کرمانشاه - ستننج، «تعاون» نام گرفت. برپایه گزارش اداره کل تعاون کرمانشاه شهرک وحدت به نام شهرک تعاون نامگذاری و نسبت به نصب تابلوی مربوطه در ابتدای شهرک اقدام گردید.

## هلاکتی

\* براساس تصمیم شورای نامگذاری شوراع و اماكن شهرستان ساوه، بلوار منشعب از میدان مدرس تا خیابان فردوسی ساوه، به نام «بلوار تعاون» نامگذاری شد.

# فعالیتهای بازارگان

## تعاونیهای مصرف از آتا ۸۰۳ درصد ارزانتر فروختند

\* براساس یک بررسی آماری درباره تفاوت قیمت عرضه برخی از کالاهای موردنیاز مردم در بازار آزاد و شرکتهای تعاونی مصرف تحت پوشش وزارت تعاون، معلوم شد که کالاهای مورد بررسی از طریق تعاونیهای مصرف ارزانتر به دست مصرف‌کننده رسیده است.

بار، تاکسیرانی، مینیبوس‌داران، مسکن و مرغداری استان کردستان به همراه صندوق تعاون و اتاق تعاون استان کردستان.

## فارس

\* مدیر کل تعاون استان فارس، احمد افشار، که از دوران دفاع مقدس حدود ۴۰۰ ترکش در بدن دارد هنوز میدان ورزش را ترک نکرده و از بازیکنان ارزشمند تیم والیبال مسئولان آن استان است.

این تیم که تمرینات مرتبی را دنبال می‌کند، اخیراً در اولین دوره مسابقات والیبال یادداوره مرحوم «عبدالرضا هترآسا» در شهرستان «سپیدان»، مقام نایب قهرمانی مسابقات را کسب کرد.

## آذربایجان شرقی

اهداء کمکهای نقدی و جنسی کارکنان اداره کل تعاون به زلزله‌زدگان اردبیل \* در حالیکه چشمان اشکبار حادثه دیدگان از زلزله اردبیل در انتظار کمکهای مردمی است مردم خیر و خداجوی کشورمان با ارسال انواع کمکهای نقدی و جنسی با بازماندگان این حادثه ابراز همدردی می‌کنند، در این راستا کارکنان اداره کل تعاون آذربایجان‌شرقی با اختصاص یک روز حقوق خود و شرکتهای تعاونی تحت پوشش اداره کل تعاون با تامین بخشی از کالاهای موردنیاز هموطنان زلزله‌زده و اختصاص وجه نقد به مبلغ ۸۰۰۰۰۰ ریال و اعزام پنج دستگاه

کمپرسی هدایای خود را تقدیم این عزیزان آسیب دیده نمودند، اعلامی که از طرف شرکتهای تعاونی تحت پوشش اداره کل تعاون استان تهیه و به مناطق زلزله‌زده ارسال، گردید بشرح زیر می‌باشد.

- ۱- کفش ۲- بخاری ۳- پتو ۴- مواد غذائی ۵- پوشاش

- شرکت تعاونی مصرف کارمندان دولت مشکین شهر: ۱۰۰ کیلو برجنج و ۵۰۰ هزار ریال وجه نقد

- شرکت تعاونی ۴۰۵: اسکان پنج خانوار اتحادیه تعاونیهای مصرف کارمندان دولت استان اردبیل: ۱۲۰ شعله چراغ والور، ۲۴ دست استکان.

علاوه بر کمکهای فوق کارکنان اداره کل تعاون استان اردبیل یک میلیون و ۵۲۰ هزار ریال کمکهای نقدی و جنسی خود را به ستاد کمکرسانی اهدا کردند.

گفتشی است که ادارات کل تعاون آذربایجان شرقی، بزد و حوزه ستادی وزارت تعاون هدایای خود را برای کمک به هموطنان زلزله‌زده، از طریق اداره کل تعاون اردبیل در اختیار هلال احمر آن استان قرار دادند.

## لرستان

\* اداره کل تعاون استان لرستان با آذین‌بندی، نصب پوستر و برگزاری جشن ولایت مولا علی (ع) در محل آن اداره کل، عید غدیر خم را گرامی داشت.

## کردستان

\* به مناسب سالگرد شهادت استاد شهید مرتضی مطهری، اداره کل تعاون کردستان مسابقه‌ای تحت عنوان «عفت و عفاف» برگزار کرد. در این مسابقه به کلیه کسانی که به حداقل ۱۰ سوال کتبی آن پاسخ تشریعی صحیح داده بودند، جواز ارزندهای اهدا شد.

\* در یک اقدام خدابسندانه، تعدادی از تعاونیهای استان کردستان مبلغ ۱۵ میلیون ریال به حساب کمیته امداد امام خمینی آن استان واریز کردند.

تعاونیهای مذکور عبارت بودند از: شرکتهای تعاونی چند منظوره ۴۵۱، ۳۹۵ آزادگان کردستان، اتحادیه تعاونیهای حمل

گچ با سرمایه گذاری ۲/۲ میلیارد ریال راه اندازی شد.

در فیروزآباد، تعاونی ۱۴۳ مرغداری میمنه با ظرفیت تولید ۳۰ هزار قطعه در هر دوره که سالانه قادر به تولید ۲۴۰ تن گوشت سفید است، با حضور مدیر کل تعاون فارس، نماینده مردم فیروزآباد در مجلس شورای اسلامی و عده‌ای از مسئولان محلی گشایش یافت.

در شیراز، شرکت تعاونی خود اشتغالی تولید پوشاک «آذریافت» که زمینه اشتغال هشت نفر از خواهران را فراهم کرده است، افتتاح شد و همچنین در روستای «بردج» از بخش مرکزی شیراز، اولین واحد صنعتی تولیدی روستای مذکور با توان تولید سالانه ۱۶۰ هزار جین انواع جوراب فعالیت خود را آغاز کرد.

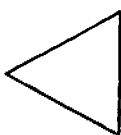
در مروودشت، طرح ساختمان جدید شرکت تعاونی مصرف کارکنان کارخانه آزمایش با ۱۲۳۴ نفر عضو در فروشگاهی به آن مساحت ۴۶۰ مترمربع افتتاح شد.

## کرمانشاه

\* شرکت تعاونی ۶۷۴ فرش دستیاف اسلام آباد غرب با حضور امام جمعه آن شهر و جمعی از مسئولان محلی گشایش یافت.

## زنجان

\* با راه اندازی پنج طرح مرغداری شرکتهای تعاونی «اپرماکیان»، «بهروز صائین قلعه»، «زنگان ماکیان»، «زنجان شفق» و سیمرغ، در دهه مبارک فجر، حداقل ۱۲۰ هزار قطعه به ظرفیت تولید مرغداریهای استان زنجان افزوده شد.



تولیدکننده دستمال کاغذی اتحادیه بازار گانی شرکتهای تعاونی مصرف کارکنان دولت استان سمنان با نام تجاری «روشا» و با ظرفیت تولید سالانه ۵۰۰ تن دستمال کاغذی، پروانه کاربرد نشان استاندارد را دریافت کردند.

## آغاز به کار تعاونها

### کهگیلویه و بویراحمد

\* با حضور مدیر کل تعاون استان کهگیلویه و بویراحمد و عده‌ای از مسئولان شهرستان گچساران چهار شرکت تعاونی افتتاح و بهره‌برداری از آنها آغاز شد. بنابریش رسیده، تعاونیهای افتتاح شده شامل: دو شرکت تعاونی مرغداری جمیعاً با ظرفیت ۱۶۰ هزار قطعه جوجه در سال، یک شرکت تولیدکننده دمپایی پلاستیکی با تولید سالانه ۳۵۰ هزار جفت دمپایی و شرکت تعاونی پرورش دام و علوفه روستایی «بیدزرد» بودند.

### فارس

\* براساس گزارش روابط عمومی اداره کل تعاون فارس، طی ماههای اخیر، طرحهای تولیدی چند شرکت تعاونی در نقاط مختلف آن استان راه اندازی شده است.

در سروستان، مجتمع عظیم شرکت تعاونی «چیک»، که در زمینه تولید جوجه و پرورش مرغ تخم‌گذار فعالیت می‌کند با ظرفیت ۱۸ هزار قطعه مرغ مادر گوشتی و تولید افزون بر دو میلیون قطعه جوجه یک روزه در سال، در زمینی به وسعت ۳۰ هکتار به بهره‌برداری رسید. همچنین تعاونی رابطان بهداشت آن شهرستان نیز با عضویت ۱۵ نفر از بانوان سروستان کار خود را آغاز کرد.

در مسمنی، شرکت تعاونی تولید گچ خشایار با ظرفیت تولید سالانه ۷۵ هزار تن واقع در شهرستان دامغان و همچنین واحد

این آمارگیری که در دی ماه ۱۳۷۵ صورت گرفت نشان داد که بطور متوسط شرکتهای تعاونی مصرف، برق و رشته را ۳۵ درصد، گوشت دام را ۵۲ درصد، گوشت مرغ را ۸ درصد، کره و پنیر را ۳۶ درصد، تخم مرغ را ۸ درصد، روغنها نباتی را ۲۳ درصد، جویبات را ۱۴ درصد، قند و شکر را ۱۷ درصد و چای داخله را ۲۳ درصد ارزانتر از بازار آزاد تهران عرضه کردند.

براساس گزارش رسیده متوسط درصد تفاوت قیمت تعاونی نسبت به بازار آزاد تهران در مورد مواد شوینده و بهداشتی ۳۶ درصد، لوازم خانگی ۴۳ درصد، توشت افزار ۴۴ درصد ارزانتر بوده است.

## ۵ ثابت و شفود برای تعاون طادرات بخش تعاون

\* اولین جلسه از مجموعه جلسات گفت و شنود برای توسعه صادرات کالاهای تولیدی تعاونیهای تولیدکننده مواد شوینده، مدیر کل دفتر امور اقتصادی و برنامه‌ریزی وزارت تعاون، نماینده‌گان شرکت خدمات تعاون و اتاق تعاون مرکزی تشکیل شد.

این جلسات با هدف دستیابی به راه کارهای اجرایی مطلوب و در صورت امکان ایجاد تشکلهای لازم به منظور توسعه صادرات هر یک از کالاهای تولیدی در بخش تعاون برگزار می‌شوند.

## دیافت نشان استاندارد

\* شرکت تعاونی گریس سازی «ایران قومس» با ظرفیت تولید سالانه هشت هزار تن واقع در شهرستان دامغان و همچنین واحد

# گردهمایی و همایش

## خراسان

برگزاری سمینار آشنایی با مخفی  
تعاون در دانشگاه مشهد

\* دانشجویان و فارغ‌التحصیلان دانشگاه  
فردوسي مشهد ضمن برپايي سمیناري با  
ویژگيهای بخش تعاون و چگونگي ارائه  
تسهيلات اعتباری دولت در اين بخش آشنا  
شدند.

در اين سمینار، مدیرکل تعاون استان  
خراسان گفت: شرکتهای تعاونی که ۷۰ درصد  
اعضای آنها را فارغ‌التحصیلان بیکار تشکیل  
دهند از آوردن «سهم آورده» معاف خواهند  
بود.

استادان دانشگاه به نوبه خود ویژگيهای  
فرهنگی، اجتماعی و روند تاریخی تعاون را  
مورد دقت نظر قرار دادند.

## آموزش

### تهران

\* اداره کل تعاون استان تهران ۵۸۸  
ساعت آموزش را در کارنامه اسفند ماه سال  
۱۳۷۵ خود ثبت کرد. این مقدار آموزش  
شامل ۲۲ دوره در زمینه‌های حسابداری،  
کامپیوتر و اصول و قوانین بخش تعاون بوده  
است. همچنین در مدت مذکور دو سمینار  
آموزش نیز برای تعاوینهای مصرف و  
تعاونیهای آموزشگاهی جمعاً به مدت ۳۶  
ساعت با حضور مدیران و بازرسان تعاوینهای  
یادشده برگزار شد.

### لرستان

\* در فروردین ماه امسال دو دوره آموزش  
توجیهی برای آشنایی مؤسسين شرکتهای  
تعاونی استان لرستان با قوانین و مقررات بخش  
تعاون به مدت ۳۶ ساعت با حضور ۴۹ نفر  
توسط اداره کل تعاون آن استان برگزار شد.

## فارس

همایش تعاون در دانشگاه  
آزاد اسلامی «قی ریز»

\* با هدف تبیین ابعاد اقتصادی، اجتماعی،  
تاریخی و فرهنگی تعاون، اداره کل تعاون  
فارس و دانشگاه آزاد اسلامی واحد نی‌ریز  
«همایش تعاون» را برگزار کردند.

در این همایش ابتدا دکتر عطار، رئیس  
دانشگاه آزاد اسلامی نی‌ریز طی سخنانی  
تعاون را یک وظیفه شرعی دانست که در آن  
اشغال و کمک به اشاره محروم از اهداف  
اصلی است.

از جمله سخنرانان این گردهمایی، مدیر  
کل تعاون استان فارس بود، که با تاکید بر  
جنبهای اقتصادی و اجتماعی تعاون گفت که  
هرگونه فعالیت اقتصادی و اجتماعی می‌تواند  
در حوزه عمل شرکتهای تعاونی جای گیرد و  
افرود، در نظام تعاونی افراد اولویت دارند و نه  
سرمایه.

در جریان همایش مذکور، نماینده ولی  
فقیه و امام جمعه نی‌ریز و همچنین دو تن از



## چهارمحال و بختیاری

\* به منظور اشاعه فرهنگ تعاون و آشنا کردن  
اقشار مختلف جامعه با اصول و ضوابط نظام  
تعاونیهای اداره کل تعاون چهارمحال و  
بختیاری، در سال گذشته با برگزاری ۱۸۹  
گردهمایی در نقاط مختلف آن استان، تزدیک  
به ۱۵ هزار نفر از گروههای مختلف را با  
قوانين و مقررات بخش تعاون آشنا کرد.

## سیستان و بلوچستان

\* اداره کل تعاون سیستان و بلوچستان با  
ارائه گزارش چگونگی اجرا و نتایج حاصل از  
طرح «آموزش، تعاون و اشتغال» را در سال  
۱۳۷۵ اعلام کرد.

طرح مذکور بر بالا بردن قابلیتهای حرفه‌ای  
بانونان از راه آموزش، فراهم کردن امکان  
اشغال آنان با بهره گیری از مزیتهای بخش  
تعاون، تاکید دارد، با اجرای این طرح در سال  
گذشته اداره کل تعاون سیستان و بلوچستان  
موفق شد ۲۱ دوره آموزش ویژه بانونان در  
زمینه‌هایی چون قالیافی، خیاطی، گلسازی،  
حسابداری و کامپیوتر برای ۳۸۲ نفر از بانونان  
در سطح استان برگزار کند.

کمباین در اختیار دارد، دیدن کرد. این تعاونی با ماشین آلات خود می‌تواند نیمی از غلات کشور را برداشت می‌کند.

## فلاحت علّاد سال ۱۴۰۰

### اردبیل

\* اداره کل تعاون استان اردبیل ۱۰۰ درصد اعتبارات تخصیص یافته به بخش تعاون آن استان از محل تبصره‌های ۳، ۴ و ۵۰ بودجه کل کشور در سال ۱۳۷۵ را جذب کرد.

همچنین در سال گذشته با تشکیل و ثبت ۱۵۵ شرکت تعاونی تعداد تعاونیهای تحت پوشش آن اداره کل به رقم ۸۴۲ شرکت تعاونی رسید این تعداد تعاونی در سال ۱۳۷۵ برای ۲۷۳۴ نفر فرصت شغلی ایجاد کرده‌اند.

### فارس

\* در طول سال گذشته، مجموعه فعالیتهای حقوقی و نظارتی اداره کل تعاون فارس از نظر کمی، افزون بر ۱۸ هزار مورد بوده است. و از آن میان اشاره به حدود ۶۹۰۰ فقره راهنمایی حقوقی مستولان و اعضای تعاونیها، ۳۷۰۰ مورد بررسی چگونگی اجرای قوانین و رسیدگی به مسائل و مشکلات شرکتهای تعاونی و بیش از ۱۵۰۰ نوبت بازدید و بازرگانی از شرکتها و اتحادیه‌های تعاونی، قابل توجه است.

همچنین آن اداره کل در زمینه حسابرسی و بررسی صورتهای مالی شرکتهای تعاونی بیش از ۲۸۰۰ فقره راهنمایی، بازدید و بررسی را در آمار فعالیتهای سال گذشته خود، ثبت کرده است.

### لرستان

\* با بیش از دو هزار ساعت آموزش در

مدیرکل تعاون استان فارس از ۱۱ کارخانه فعال در زمینه صنایع تبدیلی واقع در مرودشت و حومه آن دیدن کرد. این کارخانه‌ها از جمله ۳۰ کارخانه صنایع تبدیلی هستند که در قالب «شرکت تعاونی کارخانجات فرآورده‌های کنسرو فارس» با همکاری مشترک اداره کل تعاون و جهاد سازندگی آن استان تشکیل شده‌اند.

### خراسان

\* به منظور هماهنگی و تلفیق هرچه بیشتر آموزشای نظری و عملی، بازدید از کارگاه‌ها و کارخانه‌های مرتبط با موضوع آموزش در برنامه دوره‌های آموزشی تعاونیها جای گرفته است. از آخرین بازدیدهای آموزشی که به همت مستولان آموزش اداره کل تعاون خراسان جامه عمل پوشیده است می‌توان از بازدید هنرجویان خیاطی از شرکت تعاونی پوشانک «پوشان» با توان تولید سالانه ۳۰۰۰ دست مانتو و یا از بازدید هنرجویان قالیبافی از کارگاه تولید فرش دستی آستان قدس رضوی یاد کرد.

### فارس

\* نماینده ولی فقیه در استان فارس و امام جمعه شیراز، آیت‌الله حائری شیرازی، از چند شرکت تعاونی بازدید کرد. بنا به گزارش رسیده، از جمله شرکتهای تعاونی که امام جمعه شیراز و هیأت همراه از آنها بازدید کرده شرکت تعاونی «گروه پژوهشکی دنا» بود که به همت ۴۰ نفر پژوهشک تاسیس شده است و هدف آنها احداث بیمارستانی است که روزانه توان ارائه خدمات به ۴۰۰۰ نفر و اجرای یک صد عمل جراحی را داشته باشد.

درجیان این بازدیدها، آیت‌الله حائری در اکبرآباد شیراز از بزرگترین مرکز کمباین‌داران کشور که در قالب یک شرکت تعاونی ۱۸۸۵ نفر عضو و ۱۶۷۰ دستگاه

همچنین در بعد ترویجی، برای موفقیت بیشتر طرح مذکور سینیاری با عنوان «زن، تعاون و اشتغال» برگزار شد. و نمونه کالاهای تولیدی خواهان عضو شرکتهای تعاونی در نمایشگاه‌های جنبی همایش «زن و کار» در همایش «استان شناسی» و نمایشگاه عرضه مستقیم کالا به معرض نمایش و فروش گذاشته شد.

گفتنی است، تشکیل شش شرکت تعاونی ویژه بانوان در سال گذشته، فراهم شدن مقدمات تشکیل شش شرکت تعاونی دیگر خاص بانوان که تاسیس آن در سال جاری متحقق خواهد شد و ایجاد زمینه اشتغال ۴۶۲ نفر از بانوان بصورت عضو یا غیر عضو در شرکتهای تعاونی، از جمله نتایج اجرای طرح آموزش، تعاون و اشتغال در سال ۷۵ بوده است.

### \* کرمان

با هدف ایجاد شغل برای بانوان جویابی کار در استان کرمان، تا پایان سال گذشته، مرکز آموزش تعاون آن استان ۱۷ دوره آموزشی برای ۲۱۷ از آنان به مدت ۲۲۱۸ ساعت برگزار کرد همچنین با شروع بکار چهار شرکت تعاونی: «تحقیقات»، «خدمات حسابداری و حسابرسی»، «فرش نگین»، «گلبلاف» برای گروهی از بانوان آموزش دیده، فرصت اشتغال فراهم شد. علاوه بر موارد یاد شده دو شرکت تعاونی دیگر تحت عنوان «پوشانک پائیزان» و «الکترونیک» به منظور بالا بردن سطح اشتغال بانوان استان کرمان در حال راه اندازی می‌باشند.

### بازدید از تعاونیها

### فارس

\* در جریان یک بازدید ۱۰ ساعته،

قالب دوره‌های کوتاه مدت کاربردی، سمینار و گردهمایی، اداره کل تعاون استان لرستان در سال گذشته ۱۳۷۲ نفر را که ۲۸/۸ درصد آنان را زنان تشکیل می‌دادند با اصول، قوانین و مقررات در زمینه‌های چون تعاون، بازارگانی، اقتصاد، بازاریابی، حسابداری و دامداری آشنا کرد.

همچنین مجموع اعتبارات تخصیص یافته به آن اداره کل از محل تبصره‌های ۵۰، ۴، ۳ و ۵۲ در طول سال ۱۳۷۵ در بخش‌های مختلف کشاورزی، صنعت و خدمات جذب شد. گفتنی است که فقط از محل تبصره ۳ بودجه کل کشور در سال گذشته، برای ۱۷۲۸ نفر زمینه اشتغال فراهم شد که ۵۴ درصد اشتغال زایی در مناطق محروم آن استان بوده است.

علاوه گزارش عملکرد اداره کل تعاون لرستان نشان می‌دهد که در سال گذشته ۱۵۷ شرکت تعاونی با سرمایه‌ای بالغ بر ۱۹۰۰ میلیارد ریال به ثبت رسیده‌اند.

## بقیه از صفحه ۶۵

و محسوس باشد. در اینجاست که نیازهای واقعی جامعه به شدت احساس می‌شود و این امر یکی از اولویتهاست اساسی در برنامه توسعه بشمار می‌آید. در نتیجه پس از اینکه برای آموزش و پرورش مدیران واقعی، پیش‌بینهای لازم به عمل آمد، آنگاه لازم است که با ایجاد الزامات قانونی، ترتیبی اتخاذ کرد که مدیریت، حرفاًی شود و تنها به کسانی شغل مدیریت واگذار گردد که در این زمینه آموزش‌های لازم را دیده باشند و شرایط احراز این شغل را داشته باشند، یعنی کسانی که هم از ایمان و اعتقاد به ارزش‌های راستین حاکم بر جامعه

باشند و هم به سلاح این علم تجهیز گردند. کسانی که پروازشان در عرصه مدیریت با بالهای ایمان و علم باشد، افرادی که برای تحقق هدفهای خود و سازمان متبعشان پویا و کوشش باشند و در حد توان، برای تکامل یافتن و متعالی شدن تلاش ورزند. چنانچه از هم اکنون در برنامه گذاری بدین منظور تدقیق و در برنامه‌گذاری (اجرای برنامه) بدین روای، تعجیل کنیم، آن روز چندان دور نخواهد بود. انشاء...

\* بزرگترین اصل مدیریت در دنیا - ترجمه مهدی ایران نژاد پاریزی

- منابع:
- ۱- بزرگترین اصل مدیریت در دنیا، ترجمه مهدی ایران نژاد پاریزی
  - ۲- اصول مدیریت، نوشته دکتر علی رضائیان
  - ۳- مدیریت رفاقت سازمانی، نوشته دکتر علی رضائیان

## بقیه از صفحه ۶۸

(بیماران بستری)	۴۰۰۰۰۰	نفر در سال
تعداد مدیران	۳۰۰۰	نفر
تعداد رهبران گروههای «هن»	۱۴۰۰۰	نفر
تعداد مروج بهداشت (فارغ‌التحصیل دوره‌های آموزش بهداشت)	۴۰۰۰	نفر
بزرگترین تعاونی پزشکی، تعاونی پزشکی سایتاما <sup>۳</sup> است که چهار بیمارستان و ۸ کلینیک را اداره می‌کند، و ۱۳۰۰۰ خانوار عضو آن هستند.		

1- Masanori Ikamoto

2- Saitama

