

نهضت تعاون در کشورهای در حال رشد

نوشته: آقای غنی قوسي

آقای غنی قوسي یکی از محققان سرحدسته، تعاویشی کشور افغانستان می باشد.

سازمان مسکری تعاون کشور کتاب محقق مذکور را در مهرماه ۱۳۵۲ تحت عنوان "نهضت تعاون در کشورهای در حال رشد" از من آلمانی *Der Grossenstaatwesen in der Entwicklungs Landen*. صفحه چاپ و منتشر شده است. این کتاب هم اکنون به جهت مطالعه عقید و اورده آن در دست چاپ مجدد می باشد. سویسده در انتها کتاب تحت عنوان نتیجه گیری به جمع بدی مطالعه از نهضت تعاون به جهت آنکه خواستگان محترم از نظرات ارزشمند سویسده عیناً آن را در اینجا نقل می نماید.

۱۰

نتیجه گیری:

به طور کلی از بررسی هایی که پیرامون وظایف شرکتهای تعاوی니 در ممالک رو به رشد به عمل آمد می توان نتیجه گرفت که استقرار یک نظام اقتصادی تعاویی به عنوان هدف سیاست توسعه باید بدوا از دیدگاه ایدئولوژیکی آن مورد مطالعه قرار گیرد. علت انتخاب این هدف برای سیاست توسعه تلاشی است که در برخی از کشورهای روبه توسعه برای یافتن نوعی "شوه سوم" به عمل می آید که لازمه آن ایجاد تحولی همه جانبه در نظام اقتصادی و اجتماعی موجود است و برای ایجاد این تحول نیز پیشبرد و تقویت نهضت تعاویni و سیلیمای مناسب تشخیص داده شده است.

از قرائی چنین پیداست که آرمان تعاویni تاکنون در هیچیک از کشورهای رو به رشد حتی به میزانی تقریبی نیز تحقق نیافته است و نشانه هایی هم در دست نیست که حاکی از تحقق مقاصد تعاویni در آنکه نزدیک باشد. بی شک شرکتهای تعاویni در کشورهای در حال رشد از نقطه نظر سیاست توسعه اقتصادی دارای وظایف فوی العاده مهمی هستند. سعی براین است که این وظایف از طریق برخی سازمانهای تعاویni خاص تحقیق یابند و به بیان دیگر این سازمانهای خصلت نوعی وسیله یا ابزار برای نیز به هدفهای سیاست توسعه را دارا گردند. به همین جهت نیز در بررسی های ما این جنبه از وظایف تعاویni ها مقامی خاص یافت و مفصل "راجع به آن بحث گردید".

بدوا "تشریح نمودیم که شرکتهای تعاویni به عنوان وسیله سیاست توسعه ملزم به انجام وظایف گوناگونی هستند. از نظر سیاسی موظف به شکوفایی حس مسئولیت و اداره دموکراتیک در اعضاء بوده و به عبارت دیگر در یک نظام دموکراسی و آزاد دارای نیروی خلاقه جهت شکل دادن سیستم حکومتی می باشد. از نظر اجتماعی مکاتبی هستند تجربی و شایسته برای تعلیم و تربیت افراد و مؤثر در طرز فکر و رفتار مردم که از بروز عوائب نامطلوب از هم گستگی پیوندهای اجتماعی جلوگیری به عمل می آورند. مخصوصاً به وظیفه آموزش شرکتهای تعاویni در مباحث این کتاب توجهی خاص مبذول گردید و با مرتعلیم و تربیت برای درهم شکستن و از بین بردن افکار و اعمال سنتی و بدون تحرك اهالی کشورهای در حال توسعه مقامي پراهمیت داده شد. تعاون از جهت اقتصادی برای سبیع عوامل تولید و مدرن نمودن فنون آن که پیدایش فعل و افعال اقتصادی را از

پائین موجب می شوند و متعاقباً "باعث به وجود آمدن فعل و افعالات ثانوی اقتصادی می گردد، حائز اهمیت بسیار است. به این ترتیب و با توجه به وظایف متعدد شرکتهای تعاویni در مالک رو برشد مسلم است که به ایجاد یا تقویت بخش تعاویni در این ممالک اولویتی خاص داده می شود و در چهار چوب مجموع برنامه ریزی برای توسعه سعی می شود تا به تحقق آرمانهای تعاویni و رفع مشکلات و موانع مربوط اقدام گردد.

البته منظور و هدف از سیاست توسعه تنها نیل به مقاصد اقتصادی نیست، بلکه ایجاد تحولی همه جانبه در فعل و افعالات سیاسی و اجتماعی نیز از شرایط حتمی اعمال سیاست توسعه است و بیشک همین عوامل موثر در فعل و افعالات سیاسی و اجتماعی نقش بسزایی در سیاست توسعه نهضت تعاویni ایفاء می نمایند و موجب افزایش دامنه بسط و اشاعه امر تعاون می گردد.

از نظر اقتصادی، قلمرو فعالیت شرکتهای تعاویni فلرمودی محدود و مشخص است و اقدامات شرکتها در بخش کشاورزی و حرفهای و صنایع به فعالیت در واحدهای تولیدی کوچک و متوسط محدود می شود. در این دو بخش بیروی محرك اختصاصی یعنی نیروی که خود شاغلین در این بخشها بانی و بستکر آن باشند، به علت استفاده از فنون کهنه و قدیمی تولید به تدریت موجود است. به این جهت باید واحدهای تولیدی بزرگتری ایجاد گردد و با به کار گرفتن روشهای جدید اقتصادی به مدرن نمودن شیوه های تولید اقدام شود. صرف نظر از شکل همکاری تعاویni و انگیزه تشکیل شرکت که به طریق آزاد و به ابتكار اهالی یا با کمک دولت می باشد، به تشکیل واحدهای تعاویni گردیده باشد، به هر حال آنچه مهم است این است که بررسی شود تشکیل شرکتهای تعاویni وصولاً همکاری به شیوه تعاویnی تا چه حد موجب محدود شدن رقابت می گردد. وظیفه جزئی "dialectic" شرکتهای تعاویni در یک نظام اقتصادی غیر متمرکز "dualistic" میان تلاش هم زمان شرکتها در دو جهت متمایز است. با این حال هر دو جنبش به رغم تضاد ظاهری لازم و ملزوم یکدیگرند. شرکتهای تعاویni از یک سو با پیروی از اندیشه همکاری و همیاری در جهت پیوند هرچه بیشتر واحدهای تولیدی گام برمی دارند و از سوی دیگر در عین حال از طریق رقابت فشرده با سایر رقبا در

چنانچه‌گاهی تصور می‌شود، هم ذات‌گرا تلقی نمود. هرگونه اقدامی در جهت استقرار نظام اشتراکی موكول به آنست که شکل مالکیت خصوصی تغییر یابد و مالکیت جمعی و اشتراکی مبدل گردد. هرگاه دولت در موارد برنامه‌بری تعاضوی مالکیت خصوصی را از میان برداردو اگرچنین سیاستی حقیقتاً در صفحه مقدم برنامه‌های توسعه اقتصادی قرار داشته باشد، آنگاه فاصله چندانی تا استقرار نظام اشتراکی موجود نخواهد بود. لکن اگر دولت جداً پاییند اصول تعاضوی باشد، آنگاه خود بانی مبارزه با تمايلات اشتراکی می‌گردد. در کشورهای در حال توسعه آسیا در موارد تشکیل شرکتهای تعاضوی به رسم صور گوناگون توسل به زور، معهدها در هیچ یک از موارد اقدامی در جهت سلب مالکیت از اعضاء شرکتهای به عمل نیامده است، زیرا حق مالکیت فردی نه فقط در قوانین اساسی این مالک به رسیدت شناخته شده است، بلکه در عین حال ریشه‌های مستحکم و عمیق آن را باید در اعتقادات مذهبی اهالی این مالک نیز جستجو نمود.

هرگاه دول ممالک رو به رشد سعی کنند بنایه ملاحظات اجتماعی و اقتصادی حق مالکیت فردی را در شرکتهای تعاضوی از اعضاء سلب نمایند، بدیهی است این امر احتمالاً به بروز مسائل و مشکلات جدیدی منجر خواهد شد و سلماً "تبديل مالکیت فردی به مالکیت جمعی و اشتراکی متأثراً اصول و مبانی تعاضوی خواهد بود. اینکه در ممالک رو به رشد در سیاری از موارد این تمايل موجود است تا همکاری تعاضوی با انگیزه و اینکار دولت امکان پذیر شود و موجبات تشدید و تقویت جنبش تعاضوی فراهم گردد، این امر با اشتراکی تعوض دارایی و مالکیت افراد هیچگونه ارتباطی ندارد. دولت عملاً ناچار است برای تضمین کاربرد شرکتهای تعاضوی و اصولاً "برای پیشبرد امر تعاؤن تدبیری جهت مداخله در امور شرکتها اتخاذ نماید. ارجمله این تدبیر حمایت مالی از شرکتهای تعاضوی و مشارکت در سرمایه آنها است و به این ترتیب دولت استقلال شرکتها را تا حدودی محدود می‌سازد و برستی و تبلی اعضاء و کمیوآمادگی آنان که بدون حمایت و دخالت دولت نیز موجود است، جهت عهد دار شدن مسئولیت می‌افزاید و بدیهی است که تبدیل شرکتها به مؤسسات دولتی یا بر عکس حفظ استقلال و انتکاء آنها به اصول و مبانی تعاضوی به هر حال بستگی به شدت و طول مدت مداخله دولت در امور تعاضوی‌ها خواهد داشت. هرگاه رابطه دولت با شرکتهای تعاضوی مستمراً "ادامه یابد و این رابطه به پدیده‌های داعمی مبدل گردد، آنگاه نوع جدیدی شرکت تعاضوی پا به عرصه و وجود خواهد گذارد که عناصر تشکیل دهنده آن مخلوطی از عناصر تشکیل دهنده مؤسسات دولتی و شرکتهای تعاضوی واقعی بوده و در عین حال شاهتی نیز به هیچ یک از شکل‌های نامبرده نداشته و به سیان دیگر چنین شرکتی نه مؤسسه دولتی و نه شرک تعاضوی خواهد بود.

علت انتخاب این هدف برای سیاست توسعه تلاشی است که در برخی از کشورهای رو به توسعه برای یافتن نوعی "شیوه سوم" بعمل می‌آید که لازمه آن ایجاد تحولی همه جانبه در نظام اقتصادی و اجتماعی موجود است و برای ایجاد این تحول نیز پیشبرد و تقویت نهضت تعاضوی وسیله‌ای مناسب تشخیص داده شده است.

بدون شک شرکتهای تعاضوی در برخی از کشورهای آفریقایی سالهای اخیر به سازمانهای اداری دولتی تنزل مقام داده‌اند و ضمن از دست دادن استقلال به وسائلی جهت اعمال برخی ایدئولوژیهای خاص مبدل گردیده‌اند اگرچه دولت کاملاً "از سیاست رهبری شرکتها صرف نظر نمی‌کند، لکن عملاً" و بخصوص در مالک آسیائی اصل عضویت ارادی و آزاد در تشکیل شرکتهای تعاضوی محترم شمرده می‌شود. گرچه به دولت که از محل منابع عمومی

لازم است در این زمینه خاطرنشان گردد که کوشش‌های معمول در برخی از مالک رو به رشد در جهت تقویت بخش تعاضوی اعم از اینکه این تلاشها از طریق دخالت دولت و در لباس اعطاء امتیازاتی به شرکتهای تعاضوی موجود صورت گیرد یا اینکه معطوف به تبدیل یا یکارچه سازی واحدهای کوچک و متوسط تولیدی به سازمانهای بزرگتر تعاضوی باشد، به هر حال این اقدامات را نباید با استقرار سیستم اقتصادی و اجتماعی سوسیالیستی - اشتراکی -

دریک نظام اقتصادی و اجتماعی که در آن اندیشهٔ خودبیاری اگر هم موجود باشد، به علت شرایط و اوضاع و احوال حاکم قادر به نفوذ در طبقات مختلف جامعه نیست، باید قوهٔ محرکه و انگیزهٔ لازم برای اشاعهٔ ترویج اندیشهٔ تعاوینی از طریق عوامل برونی ایجاد گردد. به همین جهت نیز دولت در اکثر ممالک رو به رشد در تشکیل و توسعهٔ شرکتهای تعاوینی دخالتی موثری نماید و در عین حال دریی آنست که به تقویت اندیشهٔ خودبیاری درین اهالی ممالک پیردازد.

مستعمرات پیش‌بینی شده بود بیشتر مبتنی بر شکل‌های مختلف اقتصاد تهازنی و پولی معمول در کشورهای اروپایی بود. لذا چنین قوانینی و اصولی طبعاً "نمی‌توانستند یا بدرت قادر بودند با اقتصاد بدون تحرک و سنتی مالک آسیائی و آفریقائی قابل انطباق باشد.

به این جهت توفیقی که از اجرای قوانین و اصول مورد بحث کسب گردید مخصوصاً در مالک آفریقائی بسیار قلیل بود. با این حال اگر توفیقی نصب سازمانهای تعاونی مدرن در مالک رو به رشد گردیده باشد باید آن را به حساب افادات بعدی شرکتها و تداریسی که از طرف حکومتهای استعماری جهت پیشبرد و تقویت تعاونی ها به عمل می آمد، گذاشت.

توسعه آتی شرکتها در کشورهای در حال رشد در وهله اول وسیله تلاشهاي حکومتهای ملی پس از کسب استقلال مشخص میگردد . سیاست دول تازه استقلال یافته معطوف به آن بود که سازمانهای تعاونی که تا آن زمان تنها در برخی از بخشهاي اقتصادي ایجاد شده بودندار طبیع حمایت دولت توسعه یابند و یا شرایط و اوضاع احوال اقتصادی و اجتماعی موجود در هر مملکت هماهنگ و منطبق گردند . در عین حال شکل های خاص از تشکیلات تعاونی در این ممالک با به عرصه وجود گذارند که نتایج اقتصادی آنها با انتظاراتی که از تاسیس این قبیل شرکتها میرفت مناسب نبوده است .

به علاوه معلوم گردید که گسترش انواع مختلف شرکتهای تعاونی در کشورهای در حال رشد متفاوت بوده است. درواقع این متفاوت را می‌توان نه تنها در مقایسه ممالک رو به توسعه با یکدیگر مشاهده نمود، بلکه بسط و گسترش شرکتها در مقایسه با نکاملی که تعاونی‌ها در ممالک اروپائی یافته بودند نیز متفاوت بوده است.

اگر شرکت‌های تعاونی مصرف کنندگان در کشورهای اروپائی شرکت‌های پیشرو در نهضت تعاونی این قاره بودند، این قبیل تعاونی‌ها در مالک رو به رشد توافقی قابل ذکری بودست بنیاد دیدند. در مقابل، شرکت‌های تعاونی کشاورزی، صاحبان حرفة‌ها و صنایع و بالاخره شرکت‌های تعاونی اعتباری در مالک آسیائی از جمله شرکت‌هایی بودند که بیش از انواع دیگر گسترش یافتدند، زیرا این فبیل شرکتها قادر بودند با توجه به شرایط ساخت اقتصادی و اجتماعی این ممالک وظایف مهمی را عهده‌دار شوند. در کشورهای آفریقایی به علت وجود سیستم یک کشتی در بخش کشاورزی، شرکت‌های تعاونی تولید و فروش محصولات زراعی بخصوص از نقطه نظر صادرات این محصولات به اهمیت خاص دست یافتند. فقط در آمریکای لاتین به دلیل تمرکز جمعیت در نقاط ساحلی، شرکت‌های تعاونی مصرف کنندگان بیش از سایر انواع شرکتها تشکیل شدند. گرچه در این ممالک نیز توسعه نهضت تعاونی اصولاً با تشکیل شرکت‌های تعاونی تولید کشاورزی و تعاونی‌های اعتباری آغاز گردیده بود. با وجود آنکه کشورهای در حال توسعه برخی از انواع شرکت‌هایی را که در مالک صنعتی توسعه یافته‌اند در کشورهای خود اشاعه و گسترش داده‌اند، ممکن‌هذا هنستسلر خاطرنشان می‌سازد که مالک رو به رشد باید بلاحظ وضع اجتماعی و روحی خاص، هم از نظر تشکیلاتی و هم از لحاظ وظایف و هدفها راه اختصاصی و شیوهٔ تعاونی، خاص خود را طی کنند.

کشورهای رو به توسعه لازم نیست حتماً " به ایجاد شرکتهای طبق مدل و نمونه سایر ممالک اقدام نمایند . هدفها و وظایف مورد نظر خود را اگشای نوع شرکتهایی است که باید به تأسیس آنها اقدام شود و یا توجه به عین وظایف و مقاصد است که معلوم می شود چگونه باید وضع شرکتها را با شرایط و خصوصیات هر کشور و اهالی آن تطبیق داد و متناسبآ نیزه ایجاد و گسترش شرکتها پرداخت .

شرکت‌های تعاونی را مورد حمایت مالی خویش قرار می‌دهد نمی‌توان ایراد گرفت، لکن کنترل و نظارت بر مصرف منابع مالی دولتی و اتخاذ تدابیری در این خصوص عملأ ممکن است به محدود شدن یا حتی از بین رفتن استقلال شرکتها منجر شود. در عین حال ایجاد چنین محدودیتی در استقلال شرکت‌های تعاونی، هرگاه به وضع شرکتها و طرز فکر و رفتار اعضاء در ممالک رو به رشد توجه گردد، مسلمان "شکل دیگری" به خود خواهد گرفت.

سانتانی آخاطرنشان می سازد که تقریباً "همه کشورها بنحوی از انجاء به صورت مستقیم یا غیرمستقیم از جهت نظارت بر امور تعاونی ها تدبیری اجباری اتخاذ می نمایند، زیرا توسل به زور و بکاربردن روش های اجباری برای فعالیت شرکت های تعاونی در کشورهای در حال توسعه خصوصاً بعلت طرز فکر و سلوك اهالی عمل" اجتناب ناپذیر است. سانتانی با توجه به وضع هندوستان چنین می نویسد: "با مسائل و مشکلات بهتر است مستقیماً" مواجه شویم و به حل آنها اندام نماییم تا آنکه تنها به مذاکره در اطاقه های درسته اکتفا کنیم. ارجاعی کم سطح زندگی در هندوستان در حد اقتصاد معیشی است و هرگونه تلاشی در جهت امرار معاش و یافتن قوت لایمود صورت می گیرد، لذا توده مردم در این کشور عمل" هیچگونه امکانی برای ارتقاء سطح زندگی با سروها و امکانات خوبی نخواهد داشت. بدینهی است مردم نباید بخاطر فقر و نداشتن خوراک و پوشاش کافی تاحدبر دگان تنزل یابند. یافتن راه حل منطقی جهت رفع مشکلات و ازین بردن فقر از وظایف عمدۀ حکومت هندوستان می باشد. "

سازمانهای تعاونی از نقطه نظر رشد اقتصادی تنها در حوزه های مشخصی قادر به فعالیت آند و مقام و اهمیت خود را به ثبوت می رسانند. بنابراین تعاونی نمودن مجموع اقتصاد یک جامعه مسئله ایست که درخور تأمل و تفکر بسیار خواهد بود.

بی تفاوتی و بی میلی بسیار گسترش درمیان اعضاء ، قلت دانش و میزان معلومات ، طرز فکر و روش بدون تحرك و سنتی افراد و اعتقاد شدید به تقدیر و سرنوشت ، رقابت پیغموران و مؤسسات بازگانی خصوصی و بالآخره مقاومت عناصر محافظه کار و ارتقای از موائع عمدۀ توسعه و گسترش شرکتهای بشمار می روند .

در حقیقت مسلم شده است که شرکتهای تعاونی مدرن بدون یاری دولت اکثراً در وضعی نیستند که بتوانند به توسعه و پیشرفت لازم دست یابند. در زمان تسلط استعمار بر مالک رو به رشد به علت بی تفاوتی دولت و بحاطر اعمال روش "Laissez-faire" در برابر شرکتهای تعاونی، تشكیل و توسعه شرکتها مدت‌ها به عهده تعویی افتاد. حتی بعد از تحولی که در نظام سیاسی ممالک استعمارگر پدید آمد در طرز فکر این ممالک در برابر مناطق مستعمره تغییراتی حاصل گردید، باز هم مدتی به طول انجامید تا سیاستمداران این ممالک متوجه شدند که شرکتهای تعاونی وسیله‌ای موثر جهت بهبود وضع اجتماعی اهالی مستعمرات می‌باشند. تازه‌پس از آنکه حکومتهای استعماری پس از اهمیت نهضت تعاونی جهت پیشرفت و توسعه مستعمرات برندند، معهذا تا آن حد به تقویت شرکتهای تعاونی پرداختند که برای کاهش عواقب استعمار از لحاظ قطبیهای اجتماعی و اقتصادی که در اثر تسلط استعمار به وجود آمده بود لازم به نظر می‌رسید.

به علاوه سیر تکامل تعاون بویژه در آفریقا نشان داد که تدبیر و اقدامات سیاستهای استعماری درخصوص پیشبرد امر تعاون با نیازمندیها و اوضاع اجتماعی اهالی که حتی امروزه نیز شکل‌های گوناگون اقتصاد معیشتی ویژگی «عده» حیات اقتصادی مردم را تشکیل می‌دهد نمی‌توانست مناسب باشد. البته درین اهالی ممالک آسیایی و آفریقایی حس هنگاری و همیاری تعاونی موجود بود و نهضت تعاونی می‌توانست بر پایه‌های همین خصوصیات بنا شود. معهد افانونگذاری تعاونی و اصولی که برای اشاعه آنها درین مردم تبلیغ می‌شد بیشتر با شرایط و اوضاع واحوال موجود در ممالک اروپایی متناسب بود یعنی قوانین و اصول تعاونی که برای اجراء در

لهم این اصل را با توضیحاتی که در این طریق است که در کشورهای در حال رشد و مسائل و مشکلات مربوط در این کتاب داده شد بهطور کامل مورد بررسی قرار دادیم.

گرچه تردیدی در لزوم و اهمیت هر کدام از انواع شرکتها تعاملی برای پیشرفت و توسعه اقتصادی و اجتماعی مالک رو برشد خصوصاً "مناطق روسانی این مالک وجود ندارد، با اینحال همان طوری که در مباحث مختلف این کتاب تشریح گردید، عوامل متعدد داخلی و خارجی محدودیتهای در مقابل توسعه آنی شرکتها در این مالک به وجود می آورند.

بی تفاوتی و بی میلی بسیار گسترده در میان اعضاء، قلت داشت و میزان معلومات، طرز فکر و روش بدون تحرک و سنتی افراد و اعتقاد شدید به تقدیر و سرزنش، روابط پیغمبران و مؤسسات بازگانی خصوصی و بالاخره مقاومت عناصر محافظه کار و ارجاعی از موانع عدمه توسعه و گسترش شرکتها به شمار می روند.

علاوه بر موانع نامیرده، مشکلات متنوع سازمانی و فنی نیز در راه توسعه شرکتها تعاملی که مستقیماً با مسائلی از قبیل مدیریت، وسعت، مسئولیت، آموخت، منابع مالی و غیره در ارتباط نزدیکی می باشند. حل همه این مشکلات به تنهایی از عهده خود شرکتها تعاملی خارج است. هرگاه تحول شرکتها تنها بصورتی پراکنده عملی شود و در عین حال قرار بآشید شرکتها به اهمیتی شایان در چهار چوب مجموع اقتصاد ملی مالک رو به رشد نائل گردند، آنگاه باید گفت که این امر تنها از طریق اقدامات وسیع در سطح ملی و بین المللی امکان پذیر خواهد شد. بی تردید کشورهای در حال رشد برای توسعه و اقتلاع نهضت تعاملی و به منظور تحقق هدفها و مقاصد این نهضت مجبورند حتی بیش از هر کشور توسعه یافته دیگر به رفع موانع و مشکلاتی که در راه توسعه جنبش تعاملی وجود دارد، اقدام نمایند.

در یک نظام اقتصادی و اجتماعی که در آن اندیشه خودبیاری اگر هم موجود باشد، به علت شرایط و اوضاع و احوال حاکم قادر به نفوذ در طبقات مختلف جامعه نیست، باید قوه محركه و انگيزه لازم برای اشاعه و ترویج اندیشه تعاملی از طریق عوامل بروزی ایجاد گردد. به همین جهت نیز دولت در اکثر مالک رو به رشد در تشکیل و توسعه شرکتها تعاملی دخالتی موثری نماید و در عین حال درین آنست که به تقویت اندیشه خودبیاری در بین اهالی این مالک بپردازد. از همین دیدگاه نیز باید مساله لزوم کدک به شرکتها از خارج و همکاری مالک در حال توسعه با کشورهای توسعه یافته را توجیه نمود. در این زمینه پنج نکته برای توجیه این همکاری و لزوم آن شایان اهمیت است:

۱) تقویت روحیه تعاملی مبتنی بر خودبیاری و احساس مسئولیت باید هرچه بیشتر مورد توجه قرار گیرد و نسبت به اشاعه افاده و اندیشه های تعاملی اقدامات لازم به عمل آید. گرچه اندیشه کار جمعی در تقریباً تمامی مالک در حال رشد مشاهده می شود. لکن این اندیشه احتیاج به اقداماتی جهت رونق و رواج بیشتر و تحرک زیادتر از طریق جنبش تعاملی مدرن در بین اهالی دارد تا بتواند به عنوان عنصر تعیین کننده در لحاظ مؤثر افتد.

۲) اشاعه روحیه تعاملی در مالک رو به رشد مستلزم تجدیدنظر کلی و ایجاد بهود در آموخت تعاملی است و مخصوصاً "فقدان آموخت صحیح تعاملی، همان طوری که قبلاً نیز مشاهده نمودیم، بزرگترین مانع شکوفائی نهضت تعاملی در مالک رو به رشد به شمار می رود، مانعی که این مالک با نیروها و امکانات خویش به سختی قادر به از میان برداشتن آن هستند. سازمانهای تعاملی در کشورهای توسعه یافته قادرند در این زمینه نقش سازنده ای ایفاء نمایند که ارزش آن حتی از کمکهای مادی دارد. کشورهای در حال توسعه باید ضمن اعزام مدیران شرکتها به مالک توسعه یافته جهت آموخت و اخذ تعلیمات در مدارس تعاملی این مالک، خود نیز راساً به تاسیس و گسترش مرکز آموخت تعاملی اقدام نمایند. بدین سان از یک سوزمینه های مساعد یک ساخت مناسب تعاملی فراهم می گردد و از سوی دیگر به شرکتها تعاملی در کشورهای در حال رشد فون نسبتاً دشوار رهبری و مدیریت شرکتها و اجرای اصول و مبانی اداری و

ستکلیاً تعاملی ها آموخته می شود. تنها از این طریق است که شرکتها خواهند توانست در جریان تحولات و تغییراتی که در ساخت اقتصادی و اجتماعی کشورهای رو به رشد پدید می آید نقش مؤثری ایفاء نمایند.

۳) بررسی علل و جهات توسعه اقتصادی حاکی است که نیل به توسعه نیاز به همکاری و تشریک مساعی شدید در سطح بین المللی دارد. سیر تکامل تاریخی و همچنین وضع و موقع فعلی شرکتها تعاملی در مالک رو به رشد میین آنست که اقدامات شرکتها تعاملی در تکنک این کشورها اغلب با نیازمندی های خاص این ممالک متناسب نیست، زیرا تشكیل شرکتها بیشتر با درنظر گرفتن تصورات و اعتقادات اروپاییان از تعامل که کمتر قابل اطباق با شرایط و اوضاع و احوال اجتماعی موجود در مالک رو به رشد است صورت گرفته است. به این جهت وظیفه موسسات تحقیقاتی است که نیازمندیها و ارزشها اهالی کشورهای در حال توسعه را به صورتی جدی مورد بررسی قرار دهند و از این راه طرق خاصی را راهنمایی نمایند که مناسب با خصوصیات اجتماعی این مالک باشد.

۴) مبادله تجربیات فی مابین مالک، هم از لحاظ تحقیقات تعاملی وهم از جهت انجام همکاری های عملی بین المللی بسیار نافع و سودمند است. کشورهای در حال توسعه و توسعه یافته می توانند در عین حال نقش آموخت دهنده آموخت گیرنده هر دو را ایفاء نمایند و دیگر بسیار می بردند. این دسته از مالکی که از تجارب و معلومات کشورهای دیگر بسیار می بردند، استفاده شایانی نیز نصیب خود می سازند. شرکتها تعاملی مالک پیش فته با مطالعه مسائل و مشکلات کشورهای رو به رشد می توانند تجارت برای کمکهایی که احتمالاً به تعاملی های مالک دیگر می کنند بسیار برداری نمایند.

۵) کمکهای مستقیم اقتصادی به کشورهای در حال رشد به لحاظ محدودیت منابع مالی و نیاز شدید برخی از مالک به کمک محقق اندیشه محدود به مالکی خاص می گردد.

مهم آنست که از منابع مالی محدود به صورتی استفاده شود که علاوه بر ازرات مستقیم آن در بهبود وضع اقتصادی این مالک، اثرات غیرمستقیم و جانی آن نیز قابل توجه باشد. از جمله می توان به تشکیل شرکتها تعاملی نموده اکثر ازرات آن روز اهالی از جهت ایجاد زمینه های سالم جهت تعامل به تعاون شایان اهمیت بسیار می باشد.

مبادر موز افزون تجربیات و اطلاعات فی مابین مالک مختلف عالم و کلیه اقداماتی که در این زمینه صورت می گیرد همگی نتیجه و شمره همبستگی بین المللی جنیش تعاملی است. اتحادیه بین المللی تعامل که در سال ۱۹۹۱ آغاز شد، گردیده و امروزه علاوه بر شرکتها تعاملی مصرف کنندگان سایر تشكیلات تعاملی جهان نیز در آن مشکل گردیده اند در راسته ای از این اتحادیه سازمانهای تعاملی از جهان قرار دارد. سازمان بین المللی تعامل از لحاظ پیشبرد نهضت تعاملی در مالک در حال رشد هم از نظر مادی و هم از لحاظ معنوی نقش ارزش داری ایفاء می نماید. علاوه بر سازمان مزبور، سازمان بین المللی کار و سازمان خواربار و کشاورزی جهانی نیز اهمیت خاصی از جهت تحقیقات و اعمال کمکهای فنی کسب نموده اند. این سازمانها نقش عمده ای در آموخت کادر مدیران شرکتها تعاملی در مالک رو به رشد ایفاء نموده و می نمایند.

برغم تلاشها فشرده سازمانهای بین المللی موصوف، میزان کمکهای مالی آنها از جهت حمایت از مالک رو به توسعه با درنظر گرفتن دامنه گسترش شرکتها تعاملی در این مالک هنوز بسیار قلیل است. معدالک از نقطه نظر کمکی اقدامات سازمانهای مورد بحث را نایدناجیز شمرد. انجام تحقیقات پیرامون انواع جدید تشكیلات تعاملی که با شرایط و اوضاع و احوال مالک رو به رشد متناسب تر باشند و همچنین اموخت و ترتیب مدیران تعاملی باید در مالک صنعتی نیز به عنوان وظیفه ای مهم از نظر کمک به توسعه مالک رو به رشد موردن توجه خاص قرار گیرد.