

صنعت نرم افزار در ایران

در بیست و ششمین نشست «کتاب ماه کلیات»

سرفصل های میزگرد:

۱. جایگاه صنعت نرم افزار در ایران
۲. کنکاش در موانع صدور نرم افزارهای ایرانی
۳. چالش های حقوقی نرم افزارهای ایرانی
۴. مشکلات طراحی نرم افزار
۵. سازو کارهای افزایش تقاضای نرم افزار در بازار داخلی ایران
۶. بررسی مشکلات شرکت های نرم افزاری

* به منظور جامعیت بحث در میزگرد و حضور نمایندگان تمامی فعالان حوزه نرم افزار ایران، از نمایندگان شورای عالی اطلاع رسانی، مرکز صنایع نوین وزارت صنایع و معادن، شرکت ثناواری و سازمان نظام صنفی رایانه ای، نیز برای شرکت در میزگرد دعوت شده بود که در نهایت دعوت کتاب ماه کلیات توسط ایشان اجابت نشد.

شرکت کنندگان :

► آقای مهندس رضا آسیابانی:
جانشین مدیر مرکز تحقیقات رایانه ای علوم اسلامی (نور)



► آقای دکتر مرتضی انواری:
رئیس مرکز ملی فناوری اطلاعات و ارتباطات و استاد دانشگاه
عضو هیأت علمی دانشگاه و دانشجوی دکترا مهندسی رایانه



► آقای دکتر محمد جعفر صدیق:
مدیر کل دفتر علوم، تحقیقات و فناوری سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور



► آقای مهندس احسان طیرانی راد:
کارشناس مهندسی رایانه (دبیر جلسه)



► آقای مهندس رضا کرمی:
مدیر عامل شرکت نرم افزاری گلستان



► آقای مهندس محمدحسن محوری:
کارشناس رسمی دادگستری در زمینه رایانه



► آقای مهندس سید محسن میر ابراهیمی:
دبیر جشنواره نرم افزارهای چند رسانه ای و رسانه های دیجیتال.





طیرانی‌راد: بحث را با یک موضوع ساده، اما بسیار مهم آغاز می‌کنیم: آقای دکتر انواری، تعریفی ساده از نرم‌افزار و جایگاه فناورانه آن بیان فرماید.

انواری: صنعت در زبان فارسی یعنی بوجود آوردن چیزی که دارای ساختار، سازمان و سامانه‌ای باشد، حتی صنعت را در مورد شعر هم به کار می‌برند که منظور از آن، زیبایی‌های شعر نیست، بلکه منظور ساختارها و انواع و اقسام اشعاری است که در دنیا وجود دارد، مثل غزل، مثنوی و....

بنابراین گفتن صنعت نرم‌افزاری یک امر طبیعی است. چون در این امر نیز شاهد ساختار و زندگی هستیم. در زبان انگلیسی هم که «Software Industry» می‌گویند، واژه «Industry» خیلی وسیع‌تر از صنعت و ساختن است و بیشتر معنای کنکاش و تلاش می‌دهد. مثلاً به آدم پرکار و زحمتکش «Industrial» می‌گویند که از «Industry» مشتق شده است.

در ضمن شما می‌توانید این کار را با معرفی شرکت‌هایی که نرم‌افزار تولید می‌کنند، انجام دهید. مثلاً مایکروسافت یا اوراکل شرکت‌هایی هستند که نرم‌افزار تولید می‌کنند. هم‌چنین سان مایکرو سیستم، هم سیستم و نرم‌افزار و هم وسائل انتقال دیتا را بوجود می‌آورد. کار صنعت نرم‌افزاری از سال ۱۹۴۰ شروع شد. منتهای در آن زمان رایانه‌ها ده برابر این اتاق جا می‌گرفت و ممکن بود هر لحظه یکی از لامپ‌هایش بسوزد. در نرم‌افزاری که این رایانه داشت چیزهایی را مثل اسم و عدد و ...، به رایانه وصل می‌کردند. در ضمن عمل‌هایی را که قرار بود روی این اعداد، اسامی و کلمات بکار برده شود به رایانه وصل می‌کردند. بعد از اینکه کامپایلر را بوجود آورند، معنای نرم‌افزار کمی عوض شد، یعنی شما از نرم‌افزار چیزی جز متن نمی‌بینید که این متن را به رایانه می‌فرستید، کامپایل می‌شود و یک کارهایی را برای شما انجام می‌دهد. در مورد Data Base Manager یا زبان‌های مختلف برنامه‌ریزی یا هر چیز دیگری که از آن به نرم‌افزار یاد می‌کنیم نیز معنای نرم‌افزار به همین صورت عوض می‌شود. در مورد این موضوع بیشتر از این وارد نمی‌شوم، فقط چند نکته را یادآور می‌شوم:

نخست اینکه این صنعت در تمام شؤون زندگی و کارهای انسان وارد شده و هیچ واقعه‌ای



انواری:

این صنعت مثل سایر
 صنایع نیست که بعد
 از دوره‌ای خارج شود.
 بعنوان مثال ما در صنعت
 مفهومی داریم که در
 آن دانش و فناوری وارد
 می شود و تکنولوژی های
 دیگر را بیرون می اندازد.
 شما چنین چیزی را برای
 نرم افزار بعنوان صنعت
 نخواهید داشت. یعنی
 صنعت نرم افزار دائماً
 در حال تغییر است و
 تغییراتی که پیدا می کند
 در جهت Web Based
 است

در دنیا نمی‌تواند از مقدار کارهایی که در این زمینه انجام می‌شود یا از تعداد کسانی که روی این نرم افزار کار می‌کنند، کم کند. یعنی این صنعت مثل سایر صنایع نیست که بعد از دوره‌ای خارج شود. بعنوان مثال ما در صنعت مفهومی داریم که در آن دانش و فناوری وارد می‌شود و تکنولوژی‌های دیگر را بیرون می‌اندازد. شما چنین چیزی را برای نرم افزار بعنوان صنعت نخواهید داشت. یعنی صنعت نرم افزار دائماً در حال تغییر است و تغییراتی که پیدا می کند در جهت Web Based هاست و در ۵-۶ سال آینده در تمام کشورهای صاحب فناوری، قسمت اعظم اروپا و آمریکا، کار ۸۰ درصد کسانی که در تولید نرم افزار تلاش می کنند مربوط به وب خواهد بود.

دوم آنکه میزان درآمدی که شرکت‌های بزرگ نرم افزاری دارند در دنیا برای همه واضح است. ثروتمندترین مرد دنیا رئیس مایکروسافت و دومین مرد ثروتمند دنیا رئیس اوراکل است. به نظر من ایران هم برای پیشبرد این صنعت و هم برای بالابدن وضع اقتصادی کشور در این راه می‌تواند سهم بسیار بزرگی داشته باشد.

طیرانی راد: آقای دکتر انواری تاریخچه‌ای علمی از صنعت نرم افزار بیان کردند. آقای مهندس میرابراهیمی نظر شما در مورد وضعیت ایران در صنعت نرم افزار در مقایسه با آنچه که در خارج از ایران وجود دارد، چیست؟

میرابراهیمی: مشکلی که در رابطه با این صنعت داریم، مربوط به بحث مفاهیم و تعاریف است که حدود و غور این تعاریف را باید مشخص کنیم. وقتی می‌گوییم صنعت نرم افزار در ایران، در این صنعت عموماً از کلمات و واژه‌های مختلفی استفاده می‌شود که افراد را سردرگم کرده و این امر تا به آنجا رسیده که حتی دستگاهها و سازمان‌های متولی هم با عنایت مختلف در این وادی داریم. در صنعت فناوری اطلاعات و ارتباطات کشور حدود ۲۶ تشکل و نظام صنفی داریم، سه شورای عالی و حدود ۸ الی ۹ سازمان و وزارت‌خانه و کلی مدیر داریم که هر کدام از یک باب به این امر می‌نگرند.

در رابطه با جایگاه صنعت نرم افزار باید گفت که این بحثی است که برای ما هم که ۱۸ سال در این صنعت کار می‌کنیم، مطرح است و علت عدمه این امر به عدم دسترسی به آمار و ارقام بخصوص در زمینه صنعت نرم افزار در کشور برمی‌گردد.

متأسفانه در دوره‌های مختلف شاهد موضع گیری و اعلام نظرات مختلفی هستیم که هیچ کدام از این‌ها پشتونه تحقیقاتی و علمی ندارد، یعنی تا به حال توانستیم از سازوکارها و وضعیت تولید، تقاضا، اقتصاد یا مشاغلی که صنعت نرم افزار در کشور می‌سازد، آمارگیری درستی انجام داده و آن را ملاکی برای اعلام نظراتمان، برنامه‌ریزی‌هایمان و صحبت‌هایی که در این زمینه انجام می‌گیرد، قرار دهیم. حتی در زمینه دانشجویانی که در این رشته فعالیت می‌کنند، هنوز آمار دقیقی نداریم و تاکنون به تفاهم نرسیدیم که چه دانشجویانی را جزو فارغ‌التحصیلان یا نیروهای متخصص نرم افزاری فناوری اطلاعات بدانیم.

در یکی از گزارش‌هایی که در سال ۷۸ به سفارش وزارت صنایع تهیه شده، حدود ۶-۵ شاخه و رشته دانشگاهی را بعنوان رشته‌های مرتبط یا زمینه‌ای معرفی کرده، شورای



میرابراهیمی:
تا به حال نتوانستیم از سازوکارها و وضعیت تولید، تقاضا، اقتصاد یا مشاغلی که صنعت نرم افزار در کشور می‌سازد، آمارگیری درستی انجام داده و آن را ملاکی برای اعلام نظراتمان، برنامه‌ریزی‌هایمان و صحبت‌هایی که در این زمینه انجام می‌گیرد، قرار دهیم

عالی انفورماتیک هم دسته‌بندی خاص خودش را دارد و هر دستگاه و سازمانی، همین‌طور دسته‌بندی خاص خودش را دارد. در عمل هیچ دستگاهی تا به امروز نتوانسته با آمار و ارقام به این سوال جواب دهد که جایگاه صنعت نرم افزاری در ایران کجاست.

حدود دو سال پیش برای بدست آوردن این آمارها تمام مراکزی را که این اطلاعات را به نوعی داشتند از گمرکات گرفته، تا وزارت بازرگانی و مرکز ثبت سفارش، شورای عالی انفورماتیک و ... بررسی کردیم، حتی برای بدست آوردن میزان حجم تقاضای بازار در رابطه با نرم افزار در شاخه (بیمه و بانک) که یک حیطه بسیار محدود و مشخص است، موفق نشدیم آمار و ارقام درستی بدست بیاوریم، چه برسد به application، چه برسد به نرم افزارهایی که در صنعتی مثل ERP استفاده می‌شود و پلت فرم‌هایی که برای شاخه‌های مختلف نرم افزاری استفاده می‌شود. در حال حاضر هم به جامعه، مرتبًاً آمارهای غلط تزریق می‌شود. به طور مثال بعد از نمایشگاه جیتكس دوبی، در سایتها شاهد این بودیم که مطرح می‌کردند ایران برای صادرات نرم افزار حدود ۵۰۰ میلیون تومان در سال هزینه می‌کند. با کمی دقت می‌توان فهمید که این اطلاعات اشتباه است. به علت اینکه این عدد، میزان بودجه اختصاص یافته یک سازمان دولتی به یک شرکت کنسرسیومی در رابطه با نمایشگاه جیتكس بوده است. یعنی یک شرکت پولی را که برای شرکت در نمایشگاه جیتكس و سبیت آلمان گرفته است، پانصد میلیون تومان بوده، در حالی که این میزان بودجه را بعنوان میزان سرمایه‌گذاری دولت جمهوری اسلامی ایران در نرم افزار حساب می‌کنند.

لازم به ذکر است که همین الان فقط یکی از بانک‌ها برای خرید نرم افزارش ۱۲ میلیون دلار پول پرداخت کرده و برای بررسی اینکه به چه کسی ارجاع دهد، یک و نیم میلیون دلار هزینه کرده است. بعضی از شرکت‌های نرم افزاری بیش از این اعداد برای بازار Web Marketing در خارج کشور هزینه کرده‌اند. شرکت ما هم برای صادرات و بازاریابی نرم افزارهایش ظرف ۳ سال بیش از این‌ها هزینه کرده تا بتوانیم بازاری را شناسایی کنیم و محصولی را به فروش برسانیم. مיעضل ما اعداد و ارقام غلط می‌باشد که نباید به آن‌ها داد. حدود ۵ سال پیش سازمان بازنیستگی بعنوان سهامدار در شرکت داده‌پردازی ایران، برای پیداکردن راهکارهایی که بدانیم کجاها می‌توانیم در زمینه صادرات نرم افزار فعالیت کنیم، حدود ۵ میلیون دلار اختصاص داد. برای بررسی اینکه صنعت نرم افزار کجاست، متأسفانه اعداد و ارقام نداریم.

هم‌چنین مشاهده می‌کنیم که فولاد مبارکه برای گرفتن نرم افزارهایی که برای کنترل کار خود نیاز دارد، رقم‌هایی را هزینه می‌کند. معاون یکی از وزارت‌خانه‌ها نقل می‌کند که حدود ۱۷۰ میلیون دلار برای نرم افزارهای یکی از شرکت‌های ایشان پرداخت شده است، ولی ما هیچ جاری‌پایی ۱۷۰ میلیون دلار در آمار و ارقام نمی‌بینیم. از این رو زمانی که می‌خواهیم در رابطه با صنعت نرم افزار در ایران صحبت کنیم، نمی‌دانیم چقدر واردات و چقدر صادرات داریم، هم‌چنین نمی‌دانیم چه تعداد شرکت در این زمینه فعالیت می‌کنند و چقدر نیروی متخصص زده در این زمینه، در کشور پرورش دادیم. البته درمورد مسأله آموزش راجع به دانشجویانی



آسیابانی:
 با توجه به اینکه منبع اصلی
 نرم‌افزار فکر است و تولید
 نرم‌افزار نیاز به متابع و
 تکنولوژی و سرمایه‌گذاری
 کلان ندارد و با توجه
 به اینکه ایرانی‌ها نیز به
 قدرت تغیر بالایی معروف
 هستند، جای کار خیلی
 زیاد است

که فارغ‌التحصیل دانشگاه‌های داخل هستند به تفاهم رسیدیم، ولی مشکل عمدۀ‌ای که وجود دارد این است که تا به حال یک کار آمارگیری و سرشماری در کشور نشده، تا به حال یک سازمان متولی در کشور نبوده که بتواند این آمار را به ما بدهد.

طیرانی‌راد: من بر صحبت‌های آقای میرابراهیمی تأکید می‌کنم که در صنعت نرم‌افزار دچار سردرگمی هستیم و این امر بر سیاست‌گذاری‌های ما نیز تأثیر گذاشته است به طوری که نتوانستیم سیاست‌گذاری واحدی را اتخاذ کنیم. از لحاظ علمی و تئوریک نیز در این زمینه با مشکل مواجه بوده‌ایم.

آقای مهندس آسیابانی با شرحی که گذشت شما بعنوان دست‌اندرکار چه نظری دارید؟
آسیابانی: در مورد بحث جایگاه موجود ایران در صنعت نرم‌افزار، اطلاعات و آمار ناقص است، بنابراین بهتر است بیاییم یک جایگاه ایده‌آل برای صنعت نرم‌افزار در نظر بگیریم و بایسته‌ها را بررسی کنیم. یعنی به این پیردازیم که در ایران صنعت نرم‌افزار باید چه جایگاهی داشته باشد و چه جایگاهی می‌تواند داشته باشد.

نکته اول: با توجه به اینکه منبع اصلی نرم‌افزار فکر است و تولید نرم‌افزار نیاز به متابع و تکنولوژی و سرمایه‌گذاری کلان ندارد و با توجه به اینکه ایرانی‌ها نیز به قدرت تفکر بالایی معروف هستند، جای کار خیلی زیاد است. یعنی اگر سرمایه‌گذاری فکری و نیروی انسانی بکنیم، ارزش افزوده خیلی بالای خواهیم داشت.

اگر در سراسر دنیا دقت کنیم مغزهای متفکر اصلی نرم‌افزاری در بسیاری از شرکت‌ها ایرانی هستند و این نشانگر این است که ما در این صنعت می‌توانیم خیلی پیش برویم و نیازی به سرمایه‌گذاری‌های میلیاردی و تکنولوژی‌های بسیار پیچیده‌ای که پیاده شدن در کشور ما خیلی مشکل است نداریم، بلکه با تفکر و ایده می‌توان آثار زیادی خلق کرد.

نکته دوم: نرم‌افزار می‌تواند بعنوان یکی از زیرساخت‌های علم و دانش قرار بگیرد. با توجه به اینکه دهه آینده معروف به دهه دانش اقتصادی (Economic Knowledge) است و اقتصاد و ارزش‌ها و قدرت‌ها، براساس دانش و علم است و وقت اینکه تسليحات نظامی و تکنولوژی‌های پیشرفته حرف اول را بزند، گذشته است. علم و دانش حرف اول را خواهد زد و نرم‌افزار می‌تواند یکی از زیرساخت‌های اصلی علم و دانش باشد. نرم‌افزار می‌تواند زیرساخت‌های دیگری مثل متابع، کتب، نشریات، مقالات، کنفرانس‌ها و سمینارهای مختلف و بسیاری از زیرساخت‌های دیگر را که در تولید علم و دانش برای محققان نیاز است، براحتی در اختیار آن‌ها قرار دهد. از سال ۶۸ که مرکز تحقیقات کامپیوترا علوم انسانی تأسیس شد و مدیریت نرم‌افزاری را عهده‌دار شدم، کاری که می‌کردیم همین بود که زیرساخت‌های تحقیق را برای محققان و اساتید فراهم کنیم. بنابراین می‌بینیم که یکی از نقش‌های نرم‌افزار تولید زیرساخت‌های علم است.

نکته سوم: همان‌طور که آقای انواری فرمودند، نرم‌افزار در تارویود و در اعمال و زندگی مردم نفوذ کرده و در تمام شرکت‌ها، وزارت‌خانه‌ها، مراکز و مؤسسات نفوذ خواهد کرد. نکته‌ای که در این میان مورد غفلت واقع شده است، امنیت این صنعت است. وظیفه صنعت نرم‌افزار و



پورمحقق:
حداقل در ۹۰ درصد
دانشگاه‌های ایران
آموزش مدون و هدفدار و
درستی صورت نمی‌گیرد.
جا دارد که سرفصل‌های
آموزش عالی تغییر کند
در مورد صنعت نرم‌افزار و
تکنولوژی دیجیتال
نمی‌توانیم به چیزی که
مربوط به ۸-۷ سال پیش
است، اکتفا کنیم

متولیانشان این است که امنیت نرم‌افزاری را برای کارفرمایان توضیح دهند. به بسیاری از منابع ما که بصورت فیزیکی هستند، اهمیت زیادی داده می‌شود، ولی موقعی که نرم‌افزاری می‌شود و روی وب می‌آید، این نکته‌ها گوشزد نمی‌شود. چه بسا اطلاعات ما سرقت می‌شود، ضربه می‌خورد و جا بجا می‌شود. در بعضی موارد مثل بانک‌ها که از حساسیت زیادی برخوردار است، بنابر اهمیت کار، برنامه‌های امنیتی از قبیل تعیین شده را تهیه می‌کنند، اما آیا تابه‌حال فکر کرده‌ایم که اگر سرویس‌هایی را که از طریق دولت الکترونیک ارائه می‌دهیم و تمام مؤسسات ما از طریق وب سرویس می‌دهند، امنیتشان را چگونه حفظ خواهیم کرد؟ اگر تمام این سروورها به هر دلیل Down شوند و تمام سرویس‌هایی که می‌دهد تعطیل شوند، چه خواهیم کرد. چون ما این توانایی را نداریم، کشورهای خارج به محض اینکه اراده بکنند می‌توانند تمام سایتها را بخوابانند و در نتیجه سرویس بزرگی را که ما به محققان می‌دهیم تعطیل بکنند، بدون اینکه جوابی بدهند. اما آیا ما تاکنون به کارفرمایان گوشزد کرده‌ایم که باید فکر این باشند که خودشان مرکز داده راه بیندازند. بنابراین توجه به امر امنیت از وظایف صنعت نرم‌افزار است.

کسانی که وظیفه‌شان پیاده‌سازی، تولید، خرید نرم‌افزار برای شرکت‌ها و مؤسسات و دولت است، باید روی امنیت سرورهای خود زیاد تکیه کنند که در صورت عدم توجه در این زمینه از هزاران بمب و موشک، بیشتر ضربه خواهیم دید.

طیرانی‌را: جناب آقای پورمحقق با توجه به صحبت‌هایی که شد و تأکیدی که بر خلاقیت و نیروی فکر و داشت مطرح گردید، وظیفه دانشگاه‌های ما این است که به این صنعت، ساختار و جهت بدهند. با تجربه‌ای که شما در این زمینه دارید آیا مهندسان نرم‌افزار ما برای این مهم آموزش می‌بینند که بعد بتوانند در طراحی و تولید نرم‌افزار و در نهایت در صادرات نرم‌افزار وارد بشوند یا خیر؟

پورمحقق: واقعیت امر این است که حداقل در ۹۰ درصد دانشگاه‌های ایران (دولتی، آزاد، غیرانتفاعی و ...) آموزش مدون و هدفدار و درستی صورت نمی‌گیرد. جا دارد که سرفصل‌های آموزش عالی تغییر کند. سرفصل‌های آموزش عالی یک‌بار در سال ۷۳ تدوین شده و یک‌بار هم در سال ۷۷ مورد بازنگری قرار گرفته است. در مورد صنعت نرم‌افزار و تکنولوژی دیجیتال نمی‌توانیم به چیزی که مربوط به ۷-۸ سال پیش است، اکتفا کنیم و سرفصل‌ها و کتاب‌ها و دروس را باید مرتباً عوض کنیم.

یک تفکر سنتی برنامه‌نویسی را آموزش می‌دهیم که دقیقاً مربوط به دهه ۸۰-۹۰ میلادی و در نهایت ابتدای دهه ۹۰ میلادی است. حال آنکه با آن تفکر، دانشجویان ما فارغ‌التحصیل می‌شوند، که آن تفکر اشتباهی است. سیستم‌های نرم‌افزاری جدید با توجه به رشد و توسعه داده‌ها، بزرگ‌شدن سیستم‌ها، پیچیدگی آن‌ها، بحرانی شدن آن‌ها و افزونگی داده‌ها در عمل یک متداول‌وژی دیگری را می‌طلبد که در دانشگاه‌های ما تدریس نمی‌شود، اگر از چند دانشگاه خوب در تهران مانند شریف، تهران و علم و صنعت را که استادان به روزی دارد بگذریم، به طور اتفاقی می‌توان دانشگاهی پیدا کرد که درست آموزش دهد. به این ترتیب مهندس نرم‌افزار در



کرمی: به نظر من مهم ترین و پایه ترین مشکل صنعت نرم افزار در ایران چالش نیروی انسانی و آموزش است. صنعت نرم افزار در این صنعت یک حرفه و رشته دانشور است و چیزی که در این صنعت حرف اول را می زند نیروی انسانی ماهر، نوآور و خلاق است

بدو ورود به سیستم، همان گونه فکر می کند که باید در نهایت فکر کند. چالش دیگر این است که دانشجوی نرم افزار باید بحثی را در مورد مهندسی صنایع و اتوماسیون صنعتی و مسأله کار تیمی بداند. اینها چیزهایی است که در دانشگاه به دانشجو تدریس نمی شود و پژوهه هایی که در دانشگاه داده می شود، عملاً از این خیلی فاصله دارد. بدین ترتیب نیروی مهندسی که دانشگاهها تربیت می کند با آن چیزی که باید باشد، خیلی فاصله دارد.

طیرانی راد: در بحث صنعت نرم افزار به بحث امنیت سیستم های نرم افزاری بعنوان حلقة گشده و مفقوده در تولید و توزع نرم افزار رسیدیم. آقای مهندس کرمی شما نظرتان در این مورد چیست؟

کرمی: صنعت نرم افزار به دلیل تنوع مشکلاتش می تواند موضوع بیشتر سینیارها و نشست ها باشد، در نشست مشابهی، جمع بندی نظرات را که داشتیم، حدوداً ۲۰ مورد مشکل و چالش شناسایی کردیم که ابعاد مختلف صنعت نرم افزار در ایران را پوشش می داد که هر کدام از آنها نیاز به نشست و کار فکری جداگانه ای دارد و به طور قطع به همه اینها نمی توان در یک جلسه ۳-۲ ساعته پرداخت.

به نظر من مهم ترین و پایه ترین مشکل صنعت نرم افزار در ایران چالش نیروی انسانی و آموزش است. صنعت نرم افزار برخلاف خیلی از صنایع و بخش های دیگر صنعت، صنعت سرمایه ببری نیست یا لاقل در کشور ما در مرحله ای از تکامل نیست که منابع مالی فراوانی بخواهد، بلکه یک صنعت یا یک حرفه و رشته دانشور است و چیزی که در این صنعت حرف اول را می زند نیروی انسانی ماهر، نوآور و خلاق است. هسته اصلی شرکت های موفق نرم افزاری در دنیا در مراحل اولیه رشدشان وجود تعداد انگشت شمار افراد نوآور و خلاق بوده که اینها توانسته اند در محیط مناسب خلاقیت های ایشان را تبدیل به نوآوری، نوآوری هایشان را تبدیل به محصول، محصولاتشان را تجارتی کنند و بعد وارد عرصه رقابت در بازار شوند. سال ها حضور داشته باشند، رشد کنند و به جایی برسند که امروزه رسیده اند.

پس یک شرکت نرم افزاری هم در مرحله تولید و هم در مرحله بلوغش به نیروی انسانی احتیاج دارد و بدون آن، نمی تواند مسیر را بدرستی دنبال کند. چیزی که امروزه در شرکت های نرم افزاری با آن مواجه هستیم، انبوهی از مشکلات مالی، اداری، قانونی و ... است، اما آزاردهنده ترین مشکل و چالش، مشکل نیروی انسانی است که عملاً باید ظرفیت های کاری ما را بسازند. فرض بر این است که در جامعه، نیروی انسانی را نظام آموزشی و بخصوص نظام آموزش عالی باید تربیت کند و در اختیار ما قرار دهد. دانشگاه های اینمان به سیستم های تبدیل شده اند که از یک طرف انبوهی از جوانان با استعداد را تحويل گرفته و از آن طرف بعد از تلف کردن ۳-۴ سال از عمرشان کسانی تحويل می دهند که نه در حد تکنولوژی های روز (که توقع بالایی است)، حتی در حد مهارت های پایین شناختی، فکری و ارتباطی و کار جمیع هم نمی باشند. طبیعتاً شرکت ها، باید خودشان هزینه آموزش را بپردازند که این هزینه بیش از حد متعارفی است که شرکتی برای سرانه آموزش درنظر می گیرد. به همین دلیل هزینه تولید نرم افزار در ایران به طور نسبی بیش از حد متعارف است.

کرمی:
مسئله کپی رایت مسئله
ساده‌ای نیست و مدافعان
و مخالفان بسیاری دارد.
هنوز نمی‌دانیم که آیا
ضرر این کار بیشتر است
یا سودش بیشتر است؟
در سطح ملی و حقوقی
چگونه می‌توان این مسئله
را حل کرد؟ در سطح
بین‌المللی این مسئله
چگونه حل می‌شود؟ آینده
این قضیه چیست؟

از طرف دیگر بازار داخلی هم مشکلات خودش را دارد. بنابراین یکی از راه حل‌های این مشکلات، همفکری دانشگاه و صنعت برای رفع یا کمتر کردن مشکلات در این حوزه است. مکانیزم‌هایی که می‌توان در مورد آن‌ها فکر کرد، متنوع است، اما اینکه چه مکانیزم‌های مناسب و عملی است، می‌تواند موضوع تحقیق مستقلی باشد. به هر حال به نظر من بحث چالش نیروی انسانی و بالا بردن سرانه آموزش در داخل شرکت‌ها و به نبالش سیال بودن نیروی انسانی یکی از عمدت‌ترین چالش‌هایی است که در بازار نرم افزار ما در سمت تولید وجود دارد.

فراتر از این‌ها نکته اصلی، خود فرآیند حل و شناسایی این مشکلات است. در این فرآیند نقشی که مورد غفلت قرار می‌گیرد، نقش نهادهای صنفی در شناسایی و حل این مشکلات است. ما از دورانی که دولت هم ادعای حاکمیت و هم ادعای تصدی گری در همه حوزه‌ها را داشت، آرام آرام به دورانی منتقل می‌شویم که دولت برای خودش عرصه‌های سیاستگذاری، برنامه‌ریزی و هدایت را قائل است. حتی در این عرصه‌ها هم نهادهای دولتی بدون کمک گرفتن از نهادهای صنفی که در واقع حلقه واسطه بین بنگاه‌های اقتصادی و مجموعه حاکمیت هستند، نمی‌تواند خوب شناسایی و برنامه‌ریزی و در نتیجه، اقدام کند. بنابراین با هر دیدی به این صنعت نگاه کنیم، جایگاه نهادهای صنفی بسیار مهم است. بزرگ‌ترین این نهادهای انجمان شرکت‌های انفورماتیک است که با توجه به وسعت دامنه اعضا‌یاش و همین‌طور توان فکری و اجرایی می‌تواند مؤثر باشد. منتهای باید از این پتانسیل‌ها در جهت پیوند با سایر نهادهای تأثیرگذار مثل دانشگاه‌ها و ... بهره ببریم تا این مشکلات را ابتدا شناسایی و بعد حل کیم.

میرابراهیمی: به نظر شما مسئله کپی رایت و هرج و مرجی که در کشور داریم، مشکل عمدتاً مانیست؟ از نظر من مسئله نیروی انسانی و سیال بودن نیروها به طرف آمریکا در همه جا هست. به جهت اینکه تکنولوژی، درآمد، بالاترین حقوق‌ها، بهترین شرایط پیشرفت در آنجا هست. حتی برای کشورهای اروپایی هم بهشت نیروهای سطح بالا در آمریکاست. همه کشورها از بلوک شرق، تا اروپا و خاور دور، فرار مغزاها را دارند. این مشکل جهانی است. اما به نظر من در ایران بزرگ‌ترین مشکل مربوط به سرقت‌ها و نبود کپی رایت است.

کرمی: شرکت‌هایی که در زمینه تولید نرم افزار فعال‌اند، عمدتاً دو گرایش دارند، تولید بسته‌های نرم افزاری و تولید سیستم‌های سفارش مشتری. اتفاقاً شرکت‌هایی که در زمینه تولید سیستم‌های سفارشی مشتری کار می‌کنند، ممکن است خیلی وزنی به مسئله کپی رایت ندهند، اما شرکت‌هایی که کارشان تولید بسته‌های آموزشی است، آزاردهنده‌ترین مشکلشان حق کپی رایت و حق تألیف آنهاست. پس با دیدهای مختلف ممکن است در اولویت‌بندی مشکل با هم توافق نداشته باشیم.

مسئله کپی رایت مسئله ساده‌ای نیست و مدافعان و مخالفان بسیاری دارد. هنوز نمی‌دانیم که آیا ضرر این کار بیشتر است یا سودش بیشتر است؟ در سطح ملی و حقوقی چگونه می‌توان این مسئله را حل کرد؟ در سطح بین‌المللی این مسئله چگونه حل می‌شود؟ آینده این قضیه چیست؟



۶۶

محوری:
در دادگاهها بخصوص
قضات، با بحث کپی رایت
آشنا نیستند و مدتی
طول می کشد تا مطالب
و موضوع پروندهای
که در این زمینه مطرح
است، برای قضات ما جا
بیفتند. تصویری که از بحث
کپی رایت دارند مانند
تصویری است که از کپی
سی دی دارند یا تصویری
که از جعل چک دارند

میرابراهیمی: با نظر شما مخالفم، به جهت اینکه کسانی که بسته‌های نرم‌افزاری تولید می‌کنند، برعکس، از قفل‌هایی استفاده می‌کنند که یک مقداری مشکلشان را راجع به کپی‌رایت حل می‌کند.

اما برای سرمایه‌گذارها و شرکت‌ها اتفاقاً سفارش خاصی مطرح است. به نظر من یکی از بزرگ‌ترین مشکلات مملکت بحث کپی‌رایت است. ما برای شبکه‌ها و سیستم‌های پشتیبان، ۱۲۰ هزار دلار پول آموزش می‌دهیم، جامعه ایران برای سرمایه‌گذاری گذاشت. جامعه، جامعه پولداری است، آدم سرمایه‌گذار هم بسیار زیاد داریم، متقاضی هم هست، مشکل در امنیت است. شما بهترین کالا را هم بیاورید، از شما می‌دزند و شما حقی ندارید. ۹۰ درصد اقتصاد، دولتی است و دولت بعنوان قانونگذار و مصرف کننده در هر دو جا نقش خودش را خالی کرده است. جامعه هنوز با مسئله شرعاً کپی‌رایت مشکل دارد و هنوز توانسته ایم از مراجع حکمی را بگیریم که صراحتاً این کار را حرام بدانند. صنعت نرم‌افزار خیلی فراتر از آن است که برایش یک سیستم مالی - اداری بنویسیم یا نسخه‌ای الکترونیک از کتابی را تهیه کنیم. از آن طرف کاتالیزوری هم از طرف دولت داریم که بعضی موقع به از بین رفتن منابع سرعت عمل می‌دهد.

طبرانی‌زاد: شاید مناسب باشد، وارد چالش‌های حقوقی صنعت نرم‌افزار در ایران شویم. در سال ۷۹ قانون حمایت از پدیدآورندگان نرم‌افزارهای رایانه‌ای در مجلس شورای اسلامی به تصویب رسید. آقای مهندس محوری، لطفاً بفرمایید این قانون چه دستاوردهایی داشته است؟

محوری: مشکل مهمی که در این صنعت داریم نگاهی است که به این بخش از صنعت می‌شود. در پروژه‌ها شاهد این هستیم که هنوز به ساخت افزارها و شبکه‌ها توجه ویژه‌ای می‌شود، یعنی به بخش فیزیکی این صنعت بیشتر پرداخته می‌شود، ولی در حوزه نرم‌افزار این گونه نیست. به دلیل این که این بخش و هزینه‌های این بخش ملموس نیست، نگاهی هم که به آن می‌شود، نگاه متفاوتی است.

در مورد بحثی که شما مطرح کردید، کپی‌رایت دو قسمت دارد. کپی‌رایت داخلی و کپی‌رایت بین‌المللی. در حوزه داخل واقعیت این است که ما مدت‌ها قانونی در این زمینه نداشتمیم که بالاخره در سال ۷۹ تصویب شد و آین‌نامه اجرایش بعد از ۳-۲ سال که به چند دستگاه اجرایی واگذار شده بود، در سال گذشته به تصویب رسید و حدود یک سال است که این قانون زمینه اجرا پیدا کرده است. این بحث هم مثل هر پدیده فرهنگی دیگر باید فرهنگ‌سازی بشود، چون بالاخره این قانون هم سایر مشکلاتی که دارد فرهنگش در کشور جا نیفتاده است، مثلاً در دادگاهها بخصوص قضات، با بحث کپی‌رایت آشنا نیستند و مدتی طول می کشد تا مطالب و موضوع پروندهایی که در این زمینه مطرح است، برای قضات ما جا بیفتند. تصویری که از بحث کپی‌رایت دارند مانند تصویری است که از کپی سی‌دی دارند یا تصویری که از جعل چک دارند. اما بحثی که در سیستم‌های نرم‌افزاری داریم این است که از یک سیستم، اعم از ایده، طرح، ساختار و اجزایش استفاده شده و یک چیز مشابهی با یک



صدقیق:
ماحصل برنامه سوم ایجاد عزم قطعی در جامعه ایران برای ورود به عصر اطلاعات بود. اصلی ترین دستاورد برنامه توسعه سوم این است که این حرکت امروزه مستقل از گروه و دسته‌بندی سیاسی بکار خود ادامه می‌دهد

درجه مشابهت از صفر گرفته تا ۱۰۰ ساخته می‌شود. اما اینکه تکلیف چیست؟ در این زمینه بزرگ‌ترین چالش فکری جدا از نقش قانونیش طول کشیدن فهم قضیه توسط خود قضات است.

از نظر فنی در نرم افزار^۴ بحث مطرح است. ۱. پایگاه‌های اطلاعاتی ۲. منطق ۳. کد اصلی ۴. واسط کاربر

باید حداقل در این حوزه‌ها میزان کپیرایت و تشابه مشخص شود تا به درصدی از قضایت رسید. این‌ها چیزهایی نیست که براحتی بشود حلشان کرد. در گستره صنعت نرم افزار چه در ایران و چه در خارج، صرف ایده را مشمول کپیرایت نمی‌دانند. عدم اشراف قضات به مسأله کپیرایت باعث اتلاف وقت و تأخیر در امر تصمیم‌گیری می‌شود.

طیرانی را؛ عمدۀ مواردی که بعنوان چالش صنعت نرم افزار، دوستان اشاره کردند و موردی را که شما گفتید، بهنظر من ناشی از این است که ورود فناوری اطلاعات به ایران، برایه سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی برای پذیرش و کاربرد آن نبوده است، بلکه کلید Enter فشرده شده و با یک فضای جدیدی روپرداخته ایم. آغاز بحث‌های فناوری اطلاعات را به طور مشخص و صریح و کلان، در برنامه سوم توسعه داشتیم، برنامه‌ای که در قسمتی از آن راهکارهایی برای ورود به عصر فناوری اطلاعات و استفاده از ابزار فناوری‌های نوین اندیشیده شده بود. هم‌اکنون برنامه سوم توسعه پایان یافته است. حالا برنامه چهارم توسعه را در پیش داریم برنامه‌ای که توسط سیاست‌گذاران ما مبتنی بر دانش و دانایی تعریف شده است. آقای دکتر صدقی، در برنامه چهارم توسعه، نگاه به نرم افزار چگونه بوده و سیاست‌هایی که برای رشد و تعالی آن در نظر گرفته شده، چیست؟

صدقیق: تاروپردازی برنامه چهارم با بحث فناوری اطلاعات عجین شده است. این به این معناست که یک گوشۀ خاصی یک حکم برایش نوشته شده است، گرچه احکام خاصی هم مثل بحث توسعه خط و زبان و فرنگ بوسیله این فناوری در نظر گرفته شده است. ماحصل برنامه سوم ایجاد عزم قطعی در جامعه ایران برای ورود به عصر اطلاعات بود. اصلی ترین دستاورد برنامه توسعه سوم این است که امروزه مستقل از گروه و دسته‌بندی سیاسی بکار خود ادامه می‌دهد.

همیشه بین قانون و عمل فاصله‌ای وجود دارد که آن فاصله را باید مدیران و سیستم اجرایی خوب پر کند. فکر نکنیم قانون نوشته شده با لافاصله اجرا می‌شود. امروزه عامل مشخصه کشورهای جهان اول و دوم توانایی به اجرا گذاشتن حفظ حقوق مالکیت معنوی است. اگر کشوری بتواند این کار را بکند یکی از شاخصه‌های ورود به جهان اول را پیدا کرده است. فرق انگلیس در دو دهه قبل با انگلیسی که الان از فرانسه جلوتر است، در این قسمت است. خب، اجراکردن قانون بسیار سخت است. از قانون راهنمایی و رانندگی، قانون صریح‌تری نداریم، مشخص است که تا فاصله ۳۰ متری چهارراه‌ها ماشین نباید بایستد و مسافر سوار کند و همچنین دهانه پل‌ها. اما چه کسی این قانون را رعایت می‌کند؟ خیلی پیچیده است؟ یعنی ماشین متوقف در دهانه پل را کسی نمی‌بیند؟ هنوز در رعایت کردن قانون به این صریحی

طیرانی راد:
 عمدۀ مواردی که بعنوان
 چالش صنعت نرم افزار
 اشاره کردند ناشی از این
 است که ورود فناوری
 اطلاعات به ایران،
 برپایه سیاست‌گذاری و
 برنامه‌ریزی برای پذیرش
 و کاربرد آن نبوده است،
 بلکه کلید Enter فشرده
 شده و با یک فضای
 جدیدی روبرو شده‌ایم



مشکل داریم. بنابراین بین نوشتن قانون و عمل کردن به آن فاصله است، بخصوص اگر برای فهم قانون نیاز به خدمتی و دانش بالا پاشد. در کشورهای اروپایی عقیده بر این است که حقوقدان‌ها و وکلای متخصص باید یک لیسانس تخصصی داشته باشند و یک فوق لیسانس حقوق تا بتوانند در این حوزه کار بکنند. قانون رانندگی با فهم ساده‌ای که دارد هنوز به صورت کامل اجرانمی‌شود، چه برسد بیهقی که فهمشان بسیار مشکل است.

جایهای محکمی در برنامۀ چهارم دیده شده است و نگاهی که حاکم بر این قضیه بود، نگاه جذب سنگین سرمایه در برنامۀ چهارم به این بخش است. به نظر من تا توانیم مسأله کپی‌رایت و حفظ حقوق پدیدآورندگان را حل کنیم، صنعت نرم افزار اوج نخواهد گرفت. در هند می‌شود در سطح شهرهای آنجا نرم افزار کپی کرد، اما در پارک‌های علم و فناوری ایجاد شده، باید قوانین کپی رایت مثل انگلستان و امریکا رعایت شود، یعنی مثل آن کشورها هر کسی بایست کپی نرم افزار تا ۲۵۰ دلار جریمه می‌شود. این کشور حداقل یک محیط امن کوچک قابل کنترل ایجاد می‌کند که مخاطبان خاصی دارند که به استناد آن می‌تواند حجم بزرگی از کسب‌وکار را ایجاد کند. با اینکه در فروش دویاره نرم افزار با مشکل مواجه می‌شود، ولی روی آن زیاد سرمایه‌گذاری نمی‌کند که این مشکل را می‌تواند با برقراری پیوند با کمبانی‌های دیگری که نرم افزار تولید می‌کنند، حل کند. راه حل‌های واسطه‌ای هم وجود دارد. البته بدیهی است که کل صنعت نرم افزار هم منحصر به تولید و فروش نرم افزار نمی‌شود. بحث ارائه سرویس در محیط‌های نرم افزاری نیز مطرح است. از نظر من شرکت‌های ما توان تولید بسته‌ها را ندارند تولید بسته خیلی سخت است و تولید آن آخرین سطح توان یک شرکت نرم افزاری است. در سطوح پایین نرم افزاری فردی که می‌خواهد سرویس ارائه دهد هم نرم افزار را تضمین می‌کند و هم در دسترهای کاربر را کم می‌کند. اما تهدیدی که ما در این الگو داریم مربوط به رویکردهای کاربرهایمان می‌شود. مثلاً اگر شخصی که ارائه دهنده

انواری:

عدم توجه به پیشرفت‌های اخیری که در کار مهندسی نرم افزار در دنیا پیش آمده، یکی از مشکل‌های طراحی نرم افزار است

سرвис نرم افزاری است به کتابخانه ملی ایران پیشنهاد بدهد که کلیه کتاب‌هایش را OCR می‌کند و فایل‌هایش را تحويل می‌دهد. طرف قرارداد ترجیح می‌دهد که نرم افزار را خودش بخرد. سخت افزار را خودش بخرد، نیرو استخدام کند و کتاب‌هایش را OCR بکند و وقتی هم OCR کرد، نداند با سیستم چه کار کند، ولی کار را به متخصص ارائه دهنده سرویس نسپارد، زیرا خیال می‌کند که این گونه به نفعش است. البته این چالش در کشور روز به روز کمتر می‌شود و فرهنگ کارسپاری نرم افزار در کشور رشد می‌کند. چالش در تکفا این بود که وقتی به دولت پیشنهاد کارسپاری نرم افزار را به بخش خصوصی دادیم، ادعا می‌کرد که الاف منبع می‌شود. ولی مدیران و کارفرمایان دولتی هم آرام آرام متوجه شدند و فرهنگ کارسپاری پیدا کردند. به نظر من نه باید نامید شد و نه زیاد ذوق زده شد. باید شروع به کار کردن کنیم. مطمئنم ۵-۶ سال بعد ملت – در تمام سطوح، مدیران دولتی، خصوصی و فعالان – یاد خواهد گرفت که چگونه با هم در تعامل باشند، مثل کار ساختمان و ساختمان سازی.

به هر حال اقداماتی که شده قطعات پازلی است که در کنار هم چیده می‌شود و امید داریم برنامه چهارم توسعه طوری باشد که صنعت نرم افزار و به طور کلی فناوری اطلاعات اوج بگیرد.

طرانی راد: صحبت‌های آقای دکتر صدیق نکات قابل تأملی داشت، گمان من این است، راه حل آن است که آقای مهندس کرمی هم به آن اشاره کردد، یعنی شرکت‌های فعال در این زمینه باهم ارتباط برقرار کنند و بر اساس برنامه‌ریزی پیش روند. در پیچیدگی‌هایی که ذکر شد می‌توان راه حل را این دانست که نظام صنفی رایانه‌ای بیاید و یک نوع اخلاق حرفه‌ای را برای ما به ارمغان بیاورد.

اجازه بدھید بحث را به موضوع‌های دیگری نیز تسری دهیم. آقای دکتر انواری نظر شما در مورد مشکلاتی که در طراحی نرم افزار است، چیست؟

انواری: عدم توجه به پیشرفت‌های اخیری که در کار مهندسی نرم افزار در دنیا پیش آمده، یکی از مشکل‌های طراحی نرم افزار است. بعنوان مثال، در شروع هر کار نرم افزاری، هر مؤسسه یا بنگاهی، باید مدل شده باشد تا طبق آن، نرم افزار برای آن تولید کنیم.

باید معماری نرم افزاری تهیه شود که مبنی بر Best Practic باشد. این بحث، بحث تازه‌ای است که اصلاً در ایران صحبتی از آن نشده است.

نکته بعدی ترس از این است که مانند قورباغه، از روی زبان‌های برنامه‌نویسی که قدیمی شده‌اند، پرش یا جهش داشته باشیم. یعنی لازم نیست به دانشجو فورتن یاد بدھیم تا بعد به جاوا برسیم. اینجا باید پرش کرد. همچنین سازمان‌هایی که می‌خواهند نرم افزار تولید کنند لازم نیست که از IBM، IMS بخشنده و روی این ماشین‌های بزرگ نصب کنند و همه را وارد کنند که همه پایگاه‌های اطلاعاتی خودشان را روی DPMS بگذارند. به طور مثال لازم نیست تا تمام تاریخ فیزیک را بلد باشید تا بمب اتمی درست کنید. در فناوری اطلاعات هم می‌توانید از خیلی از این‌ها پرش کنید.

اگر به برنامه‌های درسی علوم کامپیوتر یا فناوری ارتباطات یا فناوری اطلاعات نگاه



میرابراهیمی:
در برنامه‌های توسعه سوم
و چهارم ابدأ شاخص‌های
نرم افزاری در این زمینه
ناریم، شاخص‌های
مخابراتی داریم، آموزشی
داریم، ولی شاخص‌های
نرم افزاری ناریم

کنید، متأسفانه سال‌ها می‌گذرد تا این که برای تغییرشان اقدام کنند. آن چیزی که در دهه ۷۰ میلادی تدریس می‌شد، هنوز هم جزو موارد مهمی است که گفته می‌شود، از این هم می‌شود پرش کرد. سازمان‌های خصوصی و دولتی که در این زمینه کار می‌کنند باید کمک کنند تا کارمندان فنی‌شان مرتبًا با موضوع‌های تازه و دانش و مهارت‌های تازه مواجه شوند. اخیراً قانونی بوجود آمده مشهور به قانون half life. یعنی چیزی که تو الان می‌دانی بعد از اینکه ۱۸ ماه از آن بگذرد فقط نصف آن‌ها بهدر می‌خورد و بقیه بهدر نمی‌خورد. حالا شما در نظر بگیرید که از دهه ۷۰ که دانشگاه‌ها شروع به تدریس علوم کامپیوتر کرده‌اند، تدریس این دروس شروع شده، چند بار باید مطالب آن‌ها عوض می‌شد، در صورتی که هنوز هیچ کدام از آن‌ها یک بار هم عوض نشده است. از جمله کارهایی که باید بشود، این است که نیاز به منابع دانش روز‌آمد داریم تا مطالبی را که مهم است مرتبًا تغییر دهد و به روز کند تا مردم بتوانند به آن دسترسی پیدا کنند.

میرابراهیمی: چرا در دنیا بر به روزرسانی دانش تأکید می‌کنند، در حالی که در کشور ما به این کار نیازی نداریم؟ چون دولت یک بودجه‌ای از نفت دارد و به سازمان‌ها اختصاص می‌دهد و اگر در سازمان‌ها این دانش را به روز کنیم، مشکل‌ساز است. کار صورت حساب‌های سود و زیان و ترازنامه در هر کشوری و در هر کارخانه‌ای به یک صورت است، اما تنها جایی که ما این را در اشکال مختلف و غیر استاندارد داریم، ایران است. شما هیچ جایی در دنیا نمی‌توانید پیدا کنید که نرم‌افزاری باشد که سیستم‌های مالی ایران را پشتیبانی کند. هیچ سازمانی در ایران نمی‌تواند CRM یا ERP تهیه کند که در همان بدو کار با مشکل بروخود نکند، چرا؟ چون تعاریف ما به گذشته مربوط است. در ایران موفقیت در این نیست که اطلاعات و دانش را به روز بکنیم، موفقیت در این است که بتوانیم با شرایط سازگار شویم.

در شرکت‌ها خود افراد با تجربه با توجه به سطح‌شان این دانش‌ها را بوجود می‌آورند، بعنوان مثال در کاربردهای اداری‌مان هنوز که هنوز است شرکتی را داریم که از روش‌های ۱۵ سال پیش استفاده می‌کنند. سازمان‌ها هیچ دخالتی ندارند و یک قالب خشک و صلب از قبل تعریف شده که مربوط به ۱۵ سال پیش می‌باشد، استفاده می‌شود.

الآن شرکت‌هایی که کار صادرات می‌کنند، خیلی به روز کار می‌کنند. جدیدترین نرم‌افزارها و پلتفرم‌ها را تجربه می‌کنند. در برنامه‌های توسعه سوم و چهارم ابدأ شاخص‌های در این زمینه نداریم، شاخص‌های مخابراتی داریم، آموزشی داریم، ولی شاخص‌های نرم‌افزاری نداریم. ذهن‌ها در کشور باید عوض شود. در کشورمان دولت مقتدر نداریم و چون یک دولت مقتدر نداریم و منع درآمدی بسیار هنگفتی به نام نفت داریم، کسی برای نرم‌افزار و تولید آن احساس مشکل نمی‌کند.

صدیق: این که دوستان اشاره می‌کنند، مشکلات روند توسعه است. در ایران به زمان اهمیت داده نمی‌شود. در حال حاضر بانکی داریم که سالانه یک دهم درصد سرمایه سود می‌دهد. اگر این بانک را بفروشیم و پولش را در بانک خصوصی بگذاریم ۱۴ درصد سود خواهد داد. در حالی که مدیرعاملش هم سرجای خود باقی است. خب، کسی سؤالی نمی‌کند،

صدیق:
پروژه گرفتن در صنعت فناوری اطلاعات مثل پاس لب تور است یا باید در زمین حریف بخوابانی یا در زمین خودت می خوابد

یا شخصی که باید این را اصلاح کند، اصلًاً برایش سؤالی پیش نیامده است. این یک سیکل معیوب است. به نظر من تغییرات درست، جهت جامعه را عوض می کند. ما بعد از انقلاب ۳-۲ مقطع این نوع تغییرات را داشتیم. در آن موقع بارها سؤال می شد، افزایش تعداد فارغ التحصیلان در ایران چه خاصیتی دارد؟ دانشگاه آزاد چه کار کرد؟ من این ها را تأیید می کنم. چرا؟ چون از نظر من تقاضای فردی که ۶ ابتدایی خوانده با فردی که دیپلمه است و با یک کارشناس، از حاکمان دولت فرق می کند. سیاستی داریم مبنی بر این که در پارک های علم و فناوری، فارغ التحصیلان را به آن چیزی که خارجی ها به آن می گویند Business Man تبدیل کنیم. می پرسند، اگر نتوانست کسب و کاری راه اندازی کند، چه؟ می گوییم، سؤالی که این شخص با محصولی که آماده در دستش است از دولتش با همان فردی که اگر لیسانس بود از دولت می پرسد، فرق می کند. تقاضایی که لیسانسه دارد این است که آیا امکان دارد یک میز با حقوقی ماهیانه در بانک به من بدھید. اما وقتی یک نرم افزار آماده در دست دارد نه میز می خواهد نه حقوق، بلکه سؤالش این است که به چه علتی نمی گذارید من محصولم را بفروشم. جنس سؤال ها فرق می کند. تقاضای جامعه عوض می شود و این یک تغییر است، حرکتی که با افزایش سطح متوسط سواد در کشور ایجاد می شود. این موضوع دو طرفه است که بین بخش خصوصی و دولت مطرح است. بحث حمایت از تحقیقات خصوصی در فناوری اطلاعات بحث بسیار سختی است. پروژه گرفتن در صنعت فناوری اطلاعات مثل پاس لب تور است یا باید در زمین حریف بخوابانی یا در زمین خودت می خوابد. بارها به بخش خصوصی گفتمن، وقتی یک پروژه را به هزار بھانه از دولت می گیرید، باید حتی با ۲ برابر ضرر هم که شده پروژه را موفق کرد. باید بحث Best Practic را به مدیران فهماند، در این صورت او احساس خواهد کرد که به شما نیاز دارد. سیاست تکفا این بود که جامعه را به محصول خوب، متقاعد و علاقه مند کند.

انواری: به نظر من یکی از مواردی که در ایران کمتر به آن توجه می شود، بوجود آوردن معماری نرم افزار قبل از انجام دیگر کارها است که جزو این معماری، درست کردن تیمی به نام بهره وران است که از کاربر نهایی، یعنی از مقاطعه بسیار پایین گرفته تا کسی که آن نرم افزار را برای شرکت و سازمان خودش تولید می کند را شامل می شود. در ایران به این کارها کمتر توجه می شود. بعد می رسیم به این سؤال که این معماری از نظر تکنیکی مسائل مربوط به طراحی پلت فرم و طراحی روش را چگونه حل می کند؟ چشم انداز داشتن بدون داشتن برنامه رویاست. اگر برنامه ای هم بدون چشم انداز داشته باشیم هیچ کاری جز مشقت نخواهیم داشت. اگر چشم انداز ما با برنامه باشد، می توان تمام مسائل را حل کرد. در مورد صحیت های آقای دکتر صدیق در رابطه با دولت هم باید بگوییم، جامعه از این صحبت ها و بحث ها جلوتر نخواهد رفت، مگر اینکه در درجه اول پارامتر های رسیدن به جامعه اطلاعاتی را بشناسیم و جامعه را عادت بدھیم به این که کارش را درست انجام بدهد. با حرف زدن، جامعه اطلاعاتی نخواهیم داشت، باید وظایفمان را بشناسیم. بعد جامعه اطلاعاتی را بیاوریم. شما دولت الکترونیک را بدون دولت نمی توانید داشته باشید، بانکداری الکترونیک را بدون بانک



آسیابانی:
مشکلی که در شرکت‌های
نرم‌افزاری در ایران داریم
و در خارج نیست، خسته
است که در رابطه با
تجارب افراد در شرکت‌ها
داریم.

و همچنین امثال آن‌ها را.
آسیابانی: من توضیحات خودم را با مثالی از شرکت‌های نرم‌افزاری بیان می‌کنم، عده‌های مسئله به نظر من به بروزرسانی مطالب برمی‌گردد، مشکلی که در شرکت‌های نرم‌افزاری در ایران داریم و در خارج نیست، خسته است که در رابطه با تجارب افراد در شرکت‌ها داریم. منظور من این نیست که آن افراد تمام تجارب و ایده‌هایشان را در اختیار همه قرار دهند، منظور این است که زمانی که نرم‌افزار جدید و تکنولوژی جدید در طراحی نرم‌افزار بدست می‌آید، مطالعه می‌کنند، سرمایه‌گذاری می‌شود، یاد می‌گیرند و پیاده‌سازی می‌کنند بعد که شرکت‌های دیگر برای یادگیری این دستاوردها به آن‌ها مراجعه می‌کنند، از یاد دادن آن‌ها دریغ نکنند. مثلاً شرکتی که UML را یادگرفته و پیاده‌سازی کرده، نباید ادعا کند که این جزو داشته‌های خودمان است، زیرا این مطالبی که آن‌ها پیاده‌سازی کرده‌اند در حقیقت مال بیرون بوده روی آن سرمایه‌گذاری کرده، نیروی محقق گذاشته، یاد گرفته و بعد پیاده‌سازی کرده‌اند.

در خارج از کشور این‌گونه مطالب تماماً منتشر می‌شود و به صورت DVD، VHS و انواع رساناهای مختلف در کتابخانه‌ها به صورت مجاني در دسترس همه قرار می‌گیرد. برای حل این مشکل دولت می‌تواند با خریدن مطالبی که شرکتی توانسته پیاده‌سازی کند، این مطالب را بین همه انتشار دهد. وظیفه دولت است که از آموزش‌های فوق تخصصی حمایت کند. من مطمئن‌نم که شرکت‌ها با هزینه سنگینی که این تجارت‌شان را بدست آورده‌اند، حاضر نمی‌شوند مطالبشان را در اختیار هم قرار دهند. اینجا باید دولت حامی و هدایت‌گر و سیاستگذار باشد. دولت باید تجارت این شرکت‌ها را کسب کند و در اختیار عموم قرار دهد. این یکی از مشکلات در شرکت‌های نرم‌افزاری است. مشکل دیگری که شاهد آن هستیم این است که شرکت‌های ما هنوز تحت سیستم‌های داس، ناول، فاکس کار می‌کنند که خیلی قدیمی‌اند. علت که سؤال می‌شود به این برمی‌گردیم که سیستم‌های سخت‌افزاری کارفرمای دولتی از اول، طرح درستی نداشته‌اند که روزآمد شود. بنابراین مجری نیز باید براساس همین سخت‌افزار طراحی کند. در اینجا دولت موظف است که شرکت‌های دولتی و مؤسسات را برای کلیه سخت‌افزارهایشان مکلف کند تا تحلیل طراحی کنند، نیازمندی‌هایشان را روشن کنند. یعنی همان‌طور که این کار را در شرکت‌های نرم‌افزاری می‌کند، برای شرکت‌های سخت‌افزاری هم تکلیف کند. این کار را حتی در شرکت‌های خیلی بزرگ، خیلی کم دیده‌ام. بنابراین لازم است در طراحی‌های سخت‌افزاری یکسری استاندارها را رعایت کنیم تا نرم‌افزارها مجبور نباشند به سراغ شرکت‌های دولتی بزرگی بروند که هنوز سخت‌افزارشان خیلی عقب‌تر از آن نرم‌افزار روزآمد شده است.

صدقیق: اولین نقطه موفقیت، کشف ایرادها و دسته‌بندی آن‌ها به این صورت است که کدام‌ها حل شدنی و کدام‌ها حل نشدنی‌اند. من بشدت به best practice و حمایت از آن معتقدم. اشکالات تکنولوژیکی وجود دارد، ولی دامنگیر همه نیست. خیلی از شرکت‌ها وجود دارند که توانسته‌اند با وجود این همه مشکل، ارتباطات بین‌المللی برقرار کنند و چاره‌ای



صدیق:

از اولین چالش‌ها محلی
بودن صنعت ماست.
صنعت ما جهانی نشده،
این به دلیل این است که
مردم ما جهانی نیستند

جز این هم ندارند چون نمی‌توانند محصولشان را ارائه کنند. از اولین چالش‌ها محلی بودن صنعت ماست. صنعت ما جهانی نشده، این به دلیل این است که مردم ما جهانی نیستند. یک جوان فوق لیسانس ما چند دوست خارجی دارد. امروزه جهانی شدن جزو مشخصات یک انسان و یک شرکت است. ما یک سری محصول داریم که باید در جهان عرضه کنیم، ولی مدیران شرکت‌های ما نحوه حضور در یک جلسه بین‌المللی را بلد نیستند، اینکه بتوان یک تعامل با یک شرکت خارجی برقرار کرد، نیازمند این است که ادبیات کسب و کار بین‌المللی را بلد باشیم. تعداد شرکت‌های ما که جهانی شدن، کم است. وارد بازار شدن یک سیره و منش خاصی می‌خواهد، به طور قطع داشتن دوستان خارجی می‌تواند این امر را آسان کند. دولت اینجا می‌تواند کمک کند، که این کار انجام می‌شود، البته شاید گفته شود که کافی نیست. چالش بعدی که داریم جوان بودن صنعتمان است. کسی برای اینکه بزرگ بشود نباید بر جای بزرگان تکیه کند، بلکه باید صبر کند تا آرام آرام بزرگ شود. باید هزینه پرداخت کند و به همراه شرکت‌های بزرگ چیز یاد بگیرد. مهم‌ترین چالش‌های صنعت فناوری اطلاعات در سطحی بزرگ نداشتند مشاور خوب است که بتواند طرح خوب بدهد. صنعت ما جوان است و تعداد مدیرانی که ارتباطات بین‌المللی داشته باشند، در این صنعت کم است. بازگانی نرم افزار ما صفر است. ما توان فروش در خارج را نداریم و مدل‌های فروش ما هنوز تولید و فروش به صورت سنتی است. در حالی که فروش در عرصه محصولات دانایی محور مثل فناوری اطلاعات این نیست. چالش چهارم فقدان متخصص در عرصه تجارت بین‌المللی در زمینه نرم افزار می‌باشد. ما حدود ۱/۵ میلیارد تومان اعتبار به نزدیک ترین مجتمعه ایلانگ کردیم آن‌ها هم واقعاً تلاش کردند، ولی در آخر همه به این نتیجه رسیدند که یک اعتباری را دریافت کنند و در جیتسک غرفه بگیرند و شرکت‌های موردنظر، محصولاتشان را ارائه کنند

به نظر من غیر از چالش‌هایی که مطرح کردند از قبیل حفظ حقوق مالکیت معنوی یا مسائل تکنیکی که آقای دکتر انواری مطرح کردند یا دشواری‌های تولید، چالش‌های دیگری داریم که در عرصه مدیریت مطرح است که حل کردنشان امکان‌پذیر است، ولی سخت احتیاج به پیگیری و اقدام هوشمندانه دارد. به قول دوستان گاهی دولت به قصد حمایت از این امر، نظم بازار را به هم می‌زند، که من این را هم قبول دارم. یکی از ایرادهایی که در عدم موفقیت شرکت‌های بزرگ دانش بنیان وجود دارد عدم تطابق سیاست‌های دولت با نظام بازار است. این جمله از آقای رستم لعل کاکا، متخصص توسعه شرکت‌های کوچک با ۳۰ سال سابقه کار است که می‌گوید: در تمام کشورها حتی آمریکا، ما شاهد این هستیم که سیاستگذار دولت بعضی سیاست و روشی می‌نویسد که منطبق با نظام بازار نیست. این امر در ایران بیشتر مشاهده می‌شود.

محوری: کارفرمایی داخلی ما هنوز دولت است، من معتقدم در صحنه و کار با خارج شرکت‌های خصوصی دیر یا زود راهشان را پیدا خواهند کرد که آنجا هم نیاز به کمک‌ها و حمایت‌های فنی و استانداردهای خاص است. در این مورد ما می‌توانیم از ساختمان‌سازی



محوری:
کارفرمای داخلی ما هنوز
دولت است، من معتقدم
در صحنه و کار با خارج
شرکت‌های خصوصی
دیر یا زود راهشان را
پیدا خواهند کرد که
آنچه هم نیاز به کمک‌ها
و حمایتی‌های فنی و
استانداردهای خاص
است

که عمر طولانی درکشور دارد، صحبت کنیم که این امر درکشور آنقدر نهادینه شده که از ابتدای پروژه همه‌دستورالعمل‌ها مشخص است. من معتقدم که اگر سازمان مدیریت که در این زمینه متولی است، در بخش تدوین ضوابط اجرایی کار یا در بحث قیمت‌گذاری پروژه‌های بزرگ دولت هزینه مهندسی مجدد کند، موقفيت شرکت‌ها حتمی است. در حال حاضر ایران خودرو ده میلیون دلار نرم‌افزار گرفته که نیاز به ۱۱۰ میلیون دلار هزینه استقرار دارد. این هزینه بابت همین مهندسی مجدد است. به این نتیجه رسیدیم که هزینه نرم‌افزار آسان است، فقط کسی را نداریم که باید دستورالعمل‌ها، آینه‌هایها و روش‌های واگذاری کار را بکار برد و در تسهیل و تسریع کار کمک کند.

میرابراهیمی: اصلاً بحث حمایت نیست، چون این جا کمیته امداد نیست. در حال حاضر در مورد یک کسب‌وکار و صنعت صحبت می‌کنیم. ما باید دولت را حمایت کنیم و در این زمینه در بخش خصوصی هم خیلی تلاش کردیم، ولی دولت نپذیرفت و همیشه ۸ تا مغز خواستند برای ۷۰ میلیون جمعیت تصمیم بگیرند. این مفهوم کاملاً اشتباہی است در مورد هر کسب‌وکاری فکر کنیم. منفعت‌جویی، کامجویی، پول و ... چیزی نیست که بشود آن را به مردم آموزش داد. هر کسی بخواهد که «بیزینس من» شود خودش راهش را پیدا می‌کند. مردم این‌ها را نمی‌خواهند. امنیت و نقش دولت بعنوان دولت مهم است نه بعنوان کمیته امداد.

نکته دیگر اینکه، چرا همیشه دست روی معلول‌ها می‌گذاریم، باید بینیم علت چیست؟ چرا نمی‌توانیم در تفکر، جهانی شویم؟ به نظر من مشکل عمده نرم‌افزار و IT مسئله سیاسی است. فناوری اطلاعات از بعضی موارد برای کشور مهم‌تر، واجب‌تر، مفید‌تر و بسیار بسیار کارآمدتر است. در زمینه IT هیچ دولتمردی در رده‌های بالای کشوری حاضر نیست قدماً بگذارد و نقش خودش را ایفا کند.

صحبته هم که شد، دیدگاه‌های چپ و کمونیستی است، که من با شما صدرصد مخالف هستم. لازم نیست در رابطه با کسب‌وکار، کار عامه‌پسند انجام دهیم. کار، کار حرفة‌ای است. اصلاً لزومی ندارد شرکت‌هایی که هزینه می‌کنند، سرمایه‌گذاری می‌کنند، دستاوردهای مبتنی بر دانش خود را رایگان در اختیار دیگران قرار دهند. اگر شما می‌بینید در جاهای دیگر این کار انجام می‌گیرد، در زمان و مکان خودش انجام می‌گیرد که آن هم برای خودش یک کسب‌وکار است. یعنی هیچ کس نمی‌تواند تنها با خواندن کتاب‌های RUP، برنامه‌های آن را در سازمان پیاده کند. این دانش است و کسی که در شرکت آن را پیاده‌سازی می‌کند حق دارد آن را برای خودش حفظ کند.

دومین معضل این است که اصلاً چشم‌انداز و برنامه در رابطه با فناوری اطلاعات نداریم. تکنولوژی شوکی نیست. بحث فناوری بحث شوکی و تعارف نیست و موضوعی نیست که رایگان در اختیار ما قرار دهند. ما برای این کار باید خلی زحمت بکشیم و با دو میلیارد و ده میلیارد نمی‌شود این کار را انجام داد. این کار بسیار وسیع است. در تمام دنیا سیستم‌های یکپارچه بانکی وجود دارد که آمریکا اطلاعات آن را در اختیار دارد. اگر دولتمردی به جایی پرواز کند یا اگر پولی از فلان حسابی به فلان حساب ریخته شود، اطلاعات کاملاً در اختیار

میرابراهیمی:
 اصلًا بحث حمایت نیست،
 چون این جا کمیته‌امداد
 نیست. در حال حاضر در
 مورد یک کسبوکار و
 صنعت صحبت می‌کنیم.
 ما باید دولت را حمایت
 کنیم و در این زمینه در
 بخش خصوصی هم خیلی
 تلاش کردیم، ولی دولت
 نپذیرفت و همیشه ۸ تا
 ۷۰ میلیون جمعیت تصمیم
 بگیرند

آمریکا قرار می‌گیرد. اگر امروز اطلاعات چنین سیطره‌ای دارد، ما کجای این جایگاه قرار گرفته‌ایم، دیدگاه‌ها غلط است. از پایه غلط است. این که دولت فکر کند باید حمایت کند. در ایران شرکت‌های موفق هم داریم مثل پرشین بلاگ، بزرگ‌ترین وبلاگ ایران، که در زمینه کارشن ۵ جایزه بین‌المللی دارد که جز یکی، بقیه‌اش را به خاطر پرداخت مالیات رو نمی‌کند. خود ما همین طور. هنوز در مردم صادرات مشکل داریم. مشکل این جا است که بانک مرکزی می‌گوید، تولید نرم افزار در بخش خدمات است و نرخ تسهیلات آن بالا است و تولید حساب نمی‌شود.

نگرش‌ها این است که ما همه چیز را از اول باید خودمان درست و تولید کنیم، بسازیم و اختراع کنیم. در حالی که صنعت نرم افزار این گونه نیست.

عمدهً بحث بر می‌گردد به اینکه هنوز از مدیریت کلان کشور غافلیم. تراکتور، ماشین، خودرو و ساختمان‌سازی را می‌توان لمس کرد، پس در این زمینه فعالیت می‌کنیم، اما چون ما از فعالیت محتوایی محصول خبر نداریم و نمی‌توانیم آن را لمس کنیم، بنابراین در این زمینه فعالیت نمی‌کنیم. اما واقعًا متوجه نیستیم که چرا گوگل اینقدر سه‌ماش گران است، از نظر ما امروزه مدیرانی موفق محسوب می‌شوند که در ساختمان‌های بزرگ نشسته‌اند و کار می‌کنند، در حالی که این گونه نیست.

کرمی: من بعنوان جمع‌بندی عرض می‌کنم، مسئلهٔ ما مسئلهٔ اجتماعی است، ابعاد مختلفی دارد و هر کسی در آن محدوده‌ای که توان حل مشکل را دارد، باید نظر بدهد. تا همه با هم جلو برویم تا مسئله حل شود.

صدقیق: تا موقعی که در عرصه بین‌المللی چالش‌های سنگین سیاسی داریم (مستقل از اینکه به حق باشد و یا ناحق) کمر عرصه اقتصاد خمود است و این مسئله به صورت جدی تر در صنعت نرم افزار مطرح است. اگر در این عرصه از خود دفاع کنیم آخرش برند خواهیم شد. البته در هر عرصه‌ای که در آن، از حق دفاع کنی کسب و کار شروع به کوچک و کوچک‌تر شدن می‌کند، اما این امر به این معنا نیست که کار را رها کنیم. هنوز هم جای کار هست. من مدیر دفتر علوم، تحقیقات و فناوری سازمان مدیریت هستم و سعی می‌کنم را بکنم ۳ و ۳ را بکنم ^۴ و ... درحالی که اگر عرصه برایم تنگ نبود می‌توانستم در عرض یک سال به جای اینکه مثلاً ۲ را بکنم ^۲، را بکنم ^۳ و در سال دیگر به ۱۲۲ افزایش بدهم.

انواری: باید فن تعامل را به مردم یاد بدهیم و علوم مختلف در خارج را به مردم بشناسانیم. باید در سطح بین‌المللی وارد تعامل شد. تمام این مسائل را باید به بچه‌ها یاد داد، ولی علناً بدلیل اینکه استادها گرفتار هستند این‌ها به بچه‌های ما یاد داده نمی‌شود. اما به نظر من بهترین موقع تابستان‌ها است که این مطالب را به استادها یاد داد و اگر استادها این مطالب را یاد بگیرند، می‌توانند آن‌ها را در عرض یک یا دو هفته در اختیار بچه‌ها قرار دهند. تا آن‌ها بعداً خودشان به دنبال مطالب بعدی بروند، ولی علناً این کار در کشور ما انجام نمی‌گیرد و به همین علت هم هست که دانشجویان ما هنوز در دهه ۱۹۷۰ درسخوانی می‌کنند.