

# چون ارز نیست، خارجی‌ها از آمدن اکراه دارند

## ایران و کشورهای آسیای مرکزی

● گفته می‌شود در بعضی از نمایشگاههای تخصصی تعداد شرکت‌کنندگان کم است و به نظر می‌رسد آنها بی‌هم که در این گونه نمایشگاهها حضور می‌باشد پیشتر برای رفع تکلیف شرکت می‌کنند. به نظر شما علت این وضع چه می‌تواند باشد؟

\* نظر شما تا حدود زیادی صحیح است. تعداد نمایشگاههای تخصصی باعث شده است شرکت‌کنندگان در آنها کمی خسته شوند و در نتیجه به مرور این نمایشگاهها از نظر شرکت‌کنندگان کمتری شود. البته مسئله دیگری هم در این زمینه وجود دارد و آن این است که شرکتهای بخش داخلی چون نیاز آنچنانی به بازاریابی ندارند و برای اکثر تولیدات آنان بازارهای داخلی مناسب با فروش خوبی وجود دارد این شرکتها نیازی به بازاریابی نمی‌پندند که بخواهند در این گونه نمایشگاهها حضور فعال داشته باشند. بعضی اوقات نقارن و هم زمانی برگزاری نمایشگاههای تخصصی داخلی با خارجی نیز باعث کاهش حضور شرکتهای داخلی می‌شود.

● همانطور که اطلاع دارید کشور ما در حال حاضر در مرکز یک بازار حدوادأ نیم میلیارد نفری قرار دارد و در نتیجه تهران می‌تواند مرکز معتبر ترین نمایشگاهها باشد. با توجه به این مرکزیت اقدامات اساسی برای نیل به این مقصد انجام شده؟ اگر شده چه اقداماتی بوده و اگر نه چرا؟

\* ایران پس از فروپاش شوروی با کشورهای همسایه شده که به دلیل سلطنه نظام کمونیستی عمدتاً بازارهای تئاتری هستند. ما می‌توانیم در این بازارها حضور فعال داشته باشیم. ولی برگزاری نمایشگاه در تهران در این رابطه وقتی می‌تواند موفقیت‌آمیز باشد که بتوانیم خریدارهای بین‌المللی را در این نمایشگاهها حاضر کنیم. خوشبختانه خریداران عمدت‌های که در این منطقه هستند همه خریدار تولیدات ایرانی هستند، در واقع کیفیت تولیدات ما مناسب آنهاست ولی اکثر این کشورها با کمبود تقاضگی برای خرید موافق هستند و انتظار دارند که به آنان اعتبارات میان مدت و بلند مدت بدهیم. متاسفانه ما تاکنون توانسته‌ایم در حد مطلوبی در این راه قدم برداشیم، این در حالی است که اکثر کشورهای رقیب ما در این منطقه از این فرصتها استفاده کرده‌اند یعنی هم سیستم‌های بانکی آنان در این

نمایشگاهها چشمگیرتر بود. در آن سالها کشورهای پیشتر صنعتی مدرن ترین مانشین آلات خود را عرضه می‌کردند.

در این نمایشگاهها صنعتگران ایرانی پیشتر خریدار بودند تا فروشند و لی در چند سال اخیر که ارز با محدودیتهای فراوانی تخصیص داده می‌شود و نرخ آنهم ارزان نیست این وضع فرق کرده است، به طوری که بعضی از شرکتهای خارجی که امید چندانی به فروش محصولاتشان نداشتند در نمایشگاه بین‌المللی تهران با اصل‌آفرینی تکردنده‌یا اگر هم شرکت کرده فعالیت آنان در حد محدودی بود.

در این رابطه اگر ژاپن را مدنظر قرار دهیم می‌بینیم در سالهای ۶۹ و ۷۰ که ایران خریدار کالاهای ژاپنی بود غرفه‌های ژاپن در نمایشگاههای ما خیلی پرپار بود. آنان انواع مانشین آلات صنعتی و کالاهای

مهندس جواد گلبانیان مدیر کل توسعه صادرات وزارت صنایع به دلیل مستولیتی که در مورد فراهم آوردن زمینه مساعد برای توسعه صادرات صنعتی کشور دارد، و باید علاوه بر وزارت‌خانه متبع خود و دیگر سازمانهای دولتی، پاسخگوی انتظارات صاحبان صنایع سراسر کشور هم باشد در ارتباط تنگاتنگ با مرکز توسعه صادرات قرارداد و به نقاط قوت و ضعف این مرکز و نیز برگزاری نمایشگاههای عام و تخصصی بازارگرانی و صنعتی واقف است. گفتگوی با ایشان برخی از این نقاط ضعف و قوت را پیش روی ما می‌گذارد.

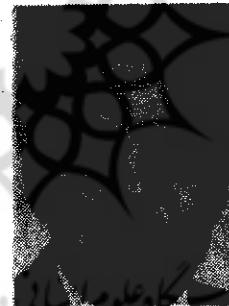
● صاحبان صنایع از شرکت در نمایشگاههای بین‌المللی انتظاراتی دارند که مهم ترین آن فروش محصولاتشان است، آیا این انتظارات برآورده می‌شود یا خیر؟

\* یکی از روش‌های بازاریابی، حضور در نمایشگاهها است. اصولاً هدف از برگزاری نمایشگاهها بازاریابی آشناست. هدف تولیدات و ارائه توأم‌بهای تخصصی- صنعتی کشورها است. هدف دیگری که ارزش و اهمیت دارد آشنایی صنعتگران با یکدیگر، با تولیدات هم و ارتباط زنجیره‌ای دست در کاران تولید با یکدیگر، و بهبود کیفیت تولیدات از طریق دیدن محصولات دیگران است.

بیشترین هدف نمایشگاههایی که در سطح بین‌المللی در ایران برگزار می‌شود، به خصوص نمایشگاه سالانه بین‌المللی تهران، آشناست با تولیدات دیگران بوده است. در این زمینه وزارت صنایع هدف خاصی را دنبال می‌کند؛ به این ترتیب که در این نمایشگاهها ضمن اینکه تولیدکنندگان ایرانی را با تولیدات و تولیدکنندگان خارجی آشنا می‌نماید سعی دارد آنان را یاری دهد برای فروش محصولات خود نیز بازاریابی کنند.

● گفته می‌شود در سالهایی که ارز زیاد بود حضور خارجی‌ها نیز در نمایشگاهها گسترش دارد و چشمگیرتر بود و لی در چند سال گذشته که با کمبود ارز مواجه شده‌ایم وضع فرق کرده است. نظر شما در این مورد چیست؟

\* زمانی که ارز حاصل از فروش نفت به فراوانی و به ارزانی قابل تخصیص بی‌سرمایه‌گذاران و تولیدکنندگان بود حضور خارجی‌ها نیز در



ملاقات با مستولین ذیرپط را همانگ  
کند. من در اینجا به مستولین شرکتها  
توصیه می‌کنم که تنها به تولیدات  
خودشان فکر نکنند، بلکه به شکل ملی به  
قضیه نگاه کنند. اگر می‌بینند طرف  
خریدار آنها خریدار کالاهای دیگری نیز  
هست به ما اطلاع دهند تا مانوئیم بین آن  
کسانی که خواهند آمد و واجدهای  
تولیدی تخصصی مربوط هم آهنگی‌های  
لازم را بوجود آوریم.

ضمناً برای موفقیت هر چه بیشتر در

این زمینه‌ها باید روش‌های یانکی خود را

اصلاح کنیم، مواعظ و روودی و مشکلات صدور روادید  
را تا آنچه که امکان دارد از بین ببریم. من امیدوارم بدین  
ترتیب انشا... در کوتاه‌ترین مدت بتوانیم به هدفهای  
خود برسیم و تهران مرکزیت شایسته خود را بیابد.

● گفته می‌شود حدود ۸ سال پیش ما موفق تر و  
پر تلاش تر بودیم. در آن سالها به دلیل وجود امکانات  
ازیز نمایشگاهها موفق برگزار می‌شد، اما در حال  
حاضر آن امکانات نیست. ولی به مر صورت باید  
تحرکی در جهت حفظ حیثیت نمایشگاهها به شود.  
نظر شما در این مورد چیست؟

\* بزر خلاف گفته شما از دیدگاه من (وزارت  
صنایع)، نمایشگاهها خیلی پر بازتر از سابق است،  
یعنی اگر بخش خارجی شرکت‌کننده حضور فعال  
ندارد در عوض بعض ایرانی حضور کاملاً فعال دارد.  
در همه کشورها هدف از برگزاری نمایشگاهها فروش  
تولیداتشان است. در رژیم سابق که نمایشگاهها  
بین‌المللی دارد، روش‌های  
شخصی دارد و اگر ما  
موفق باشیم باید رعایت این  
کشورشان میهمان می‌کردند،

بول بیلت هوابسیما را

می‌دادند، هزینه هتل را

همین طور تا کالاهاشان را

به ما بفروشنند. مسئله

بازاریابی یک تعریف

بین‌المللی دارد، روش‌های

شخصی دارد و اگر ما

موفق باشیم در این زمینه‌ها

در آن عرضه کنند و آن را به ما بفروشنند.

۸ سال قبل که شما مطرح کردید شاید اکثر سالها

در اشغال خارجی‌ها بود. ولی در عوض نقش ایرانی‌ها

در نمایشگاه کمتر بود، یعنی مثلاً بیکمال نقش معادن و

فلزات بیشتر بود، یکساخ صنایع سنگین و یا صنایع

فعالتر بودند و یا این نقش را وزارت کشاورزی داشت.

در آن زمان شرکت‌های مستقل ایرانی کم بودند، ولی

امروز نمایشگاه دارد به هدف اصلی خودش می‌رسد،

یعنی واردات تبدیل به صادرات می‌شود. از نظر

تنگی‌هایی که مطرح کردید الان این تنگی‌ها عمدتاً

نحوه حضور خارجی‌ها به عنوان خریدار است و

همانطور که قبلاً گفتم ما بایشی به شکلی این

نمایشگاهها را از نظر بیننده خارجی فعالتر بکنیم،

چون بیننده ایرانی همیشه فرست دارد که اینها را

بینند، کالاهای داخل بدون مشکل فروش می‌رود به

طوری که در اکثر اقلام خریدار بیشتر از فروشند است.

مسئله عده حضور بازدیدکنندگان خارجی است. ما

بسخن فعال بوده و هم منابع  
سرمایه گذاری بخش خصوصی آنان به  
کشورهای مذکور اعتبارات میان مدت و  
بلند مدت داده‌اند. شاید آنها در بعضی از  
موارد رسیک می‌کنند، ولی خبایه این  
طریق وضعیت نقدینگی را سرای  
شرکت‌های تولیدی خود تأمین می‌کنند تا  
آنها بتوانند در این بازارها تولیدات خود  
را به فروش برسانند. در این راستا مطی  
سالهای گذشته یک اعتبار ۵۰ میلیون  
دلاری به ترکمنستان دادیم که طرف  
ترکمنی عمدتاً این اعتبار را صرف خرید

یکسری کالاهای مورد نیازش که بیشتر مواد اولیه  
زندگی بود کرد. در سال جاری دولت تصویب کرده  
است که اعتباری به میزان ۲۰۰ میلیون دلار به  
کشورهای آسیای میانه داده شود. از این رقم ۱۰۰  
میلیون دلار در بخش کالاهای مصرفی به صورت  
یکساله و ۱۰۰ میلیون دیگر در بخش سرمایه گذاری  
می‌باشد که مدت بازپرداخت آن ۲۵ سال است.

در این میان نکته‌ای که باید بسیار مورد توجه قرار  
گیرد این است که ما باید خریدارانمان را به

## صنایع چوبی آموز

### تولید کنندگان: مددکارین کابینت آپارٹمان چوبی و انواع درب‌های کابینت

آدرس: خیابان ولی‌عصر، اول استاد  
مصطفیری، بعد از هتل بزرگ تهران،  
پلاک ۳۹۹

تلفن: ۸۷۱۶۳۷۶

تلفن: ۸۷۱۷۰۵۶

تلفن: ۰۹۱۴۰۴۶۴

فروشگاه چشمگیر:

کارخانه:

نمایشگاه‌های بین‌المللی است که شرکت دولتی است و در حال حاضر تقریباً به شکل اداری اداره می‌شود. اگر به شکل یک شرکت مستقل خصوصی اداره شود طبیعتاً من تواند سرویس‌های بهتری ارائه کند. بهر حال با تمام مشکلات موجود کارهای در شرف انجام است. تا جایی که من اطلاع دارم امسال یک مقدار سرویس بهداشتی محل را بیشتر کردند و در تلاش بودند با گذاشتن پکسری مزایده‌های بتواند وضعیت غذا را بهتر کنند، ولی همانطور که گفتم مشکل کمیود فضای ممکن است که این خود هرگونه برنامه‌ریزی را با اشکال مواجه می‌کند و به نظر من تنها راهش توسعه یا تغییر محل نمایشگاه‌ها است.

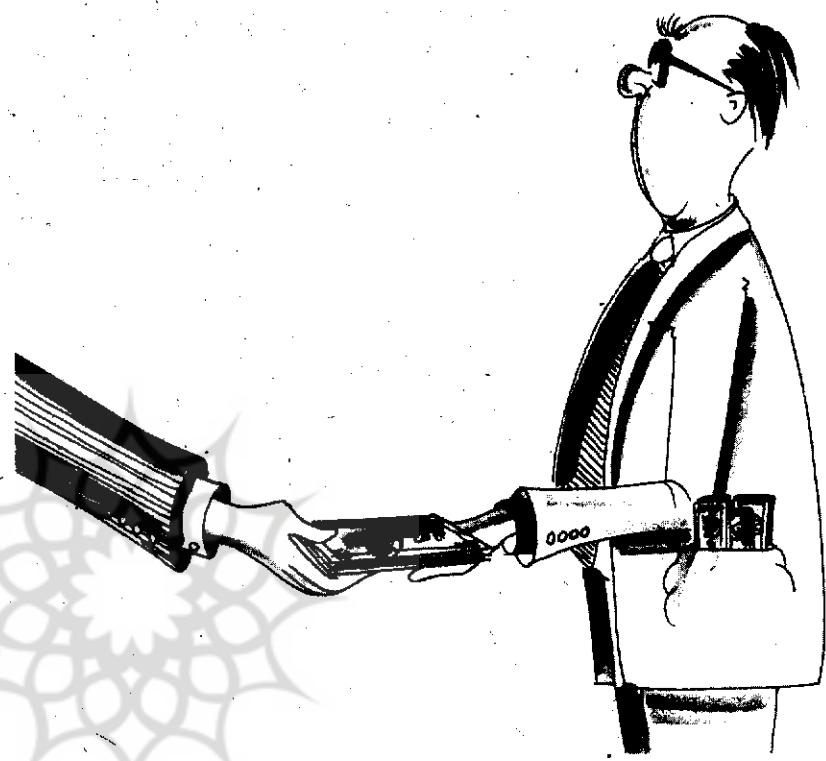
در بخش بازدیدکنندگان خارجی مشکل هست وجود دارد. مقرراتی است که خارجیان باید مخارج خود را دلاری پرداخت کنند؛ بدین ترتیب نرخ هتل‌های ایران که به دلار محاسبه شود می‌بینم شرکت‌کنندگان خیلی از کشورها از هزینه بسیار بالایی برخوردار خواهند شد و پول زیادی را باید پرداخت کنند و اکثر هنلهای هم متأسفانه سرویس مطلوبی ندارند ولی قیمت‌هایشان بالا است. مسئله بعدی مشکل رفت و آمد به نمایشگاه در مدت برگزاری مراسم است. در اکثر نمایشگاه‌های کشورهای خارجی که محل برگزاری آنها از شهر خیلی فاصله دارد، اتوبوس و پارکینگ‌های زیادی وجود دارد که متأسفانه در حال حاضر ما چنین امکاناتی نداریم. موضوع دیگر، ترکیب تمثیل‌چیان نمایشگاه بین‌المللی تهران است. بدین ترتیب که بخش عمده‌ای از تمثیل‌چیان نمایشگاه‌های ما را خانواده‌ها تشکیل می‌دهند که به عنوان محل تفریح و پرکردن اوقات فراغت از آن استفاده می‌کنند و این مسئله به خصوص در روزهای تعطیل از کیفیت کارکم می‌کند و چاره‌ای هم نیست.



قبل در آن دوره شاید برعی از سال‌ها هم خالی می‌ماند، ولی امروز حقیقت کوچکترین فضایی خالی نمی‌ماند. ما باید محل نمایشگاهها را توسعه دهیم زمانی که نمایشگاه بین‌المللی ایجاد شد این محظوظ در خارج از تهران و در حومه شهر بود ولی امروز تقریباً در قلب تهران قرار گرفته است. پارکینگ‌ها کوچک عرضه می‌شود؛ مثلاً در بخش پوشک و در بخش مواد

بایستی خریداران را به میدان بیاریم، حالاً در مورد کشورهای آسیای میانه به شکلی و در مورد کشورهای صنعتی به شکلی دیگر.

خوشبختانه در حال حاضر در بسیاری از فروشگاه‌های بزرگ کشورهای اروپایی تولیداتمان عرضه می‌شود؛ مثلاً در بخش پوشک و در بخش مواد



غذایی. ولی اینها کافی نیست، توان صنعتی کشورمان خیلی بالاتر از اینها است، بایستی بتوانیم با بازاریابی خوب تولیداتمان را بیشتر به فروش برسانیم. در مورد برگزاری نمایشگاه‌ها طبیعتاً تکنگاه‌های وجود دارد؛ از جمله محل نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران کافی نیست. این محل مربوط است به ۲۰ سال

اولترا دوگارنیه

**Ultra Doux Garnier**



بازارکانی نیک. کیش، بازار دریا، شماره ۵، تلفن: ۰۷۶۵۳ - ۲۷۶۹

اقتصادی

**زیبائی و  
بهداشت مو با  
عصارهای  
طبیعی کیاهان**