

شهرداریها و سیاست «پول بد و بساز»

نوشته مهندس محمود پورشیرازی

شهرداری اعتماد به نفس زیادی ایجاد کرد، بخصوص که گفته می شد آقای شهردار مورد حمایت کامل مقامات بالا نیز هست.

در همین اوان شهرداری جلو بعضی دکانها دیوار بتونی کشید و تا مبالغی را که خود به عنوان جرمیه اعلام کرده بود نگرفت، دیوارهای بتونی را برنجید و اجازه کسب رزق و روزی به صاحبان دکانها نداد. با تکیه به همین نیروها بود که شهردار در پک «دولل سیاسی» بر وزیر جدید الاتصالات کشور هم که اعلام کرده بود جلوی خودسری شهرداریها را می گیرد، پیروز شد.

این موقعیتها موجب شد که نظر بکر جدیدی به مخلص شهردار خلخوار کند و دست به اقدامی بزرگ کرد که در گذشته فقط حکام مطلق العنان جرأت انجامش را داشتند. شهردار تصمیم گرفت که سبزه میدان را که مدخل بازار بزرگ تهران است، خراب کند و در آنجا روی زمین، یا در اعماق آن پاسار و پارکینگ بسازد و به قیمت‌های دلخواه بفرش و یا اجاره دهد.

کسبه و تجار بازار زیان به اختلاف گشودند، امضا جمع کردند و طور مار نوشتند، اما آفاق نکرد و مؤثر واقع نشد. رئیس میراث فرهنگی اعلام کرد که «سبزه میدان» جزء آثار فرهنگی محسوب می شود و تخریب آن

من نه پیمانکار هست و نه بساز و بفروش، با این وجود برای اولین بار مجبور شدم بخطاب دریافت یک استعلام به یکی از مناطق شهرداری مراجعت کنم.

با خواندن اخبار و مطالب روزنامه‌ها، و شنیدن روایاتی از دولستان و آشنایان بر این نکته آگاه بودم که شهردار فعلی تهران پس از منصوب شدن به این مقام اقدامات و اعمال بپروا و بحث برانگیز زیادی کرده است. مثلاً بمحابا از مردمی که قصد ایجاد ساختمان داشته‌اند بدون داشتن مجوز قانونی مبالغ زیادی تحت عنوان خودسازی دریافت کرده، از شرکتها برای شهرداری پاترول و پیکان مجانية گرفته، پلهای جلوی مغازه‌ها را که از قبل از انقلاب وجود داشته تخریب می‌کرده و به صاحبان آنها می‌گفته اگر می‌خواهید پل بسازید، باید به شهرداری پول بدهید.

بخاطر دارم یک روز در آغاز کار، شهردار تصمیم گرفت که رنگ کرکرهای مغازه‌های رنگ منطقه قمری، منطقه دیگر سبز، منطقه سوم زرد و منطقه چهارم رنگی دیگر داشته باشد. همین اقدام به رواج بازار شایعات دامن زد که هنوز هم به گونه‌های مختلف ادامه دارد. یک نابودی آثار ملی است. تنها کسانیکه به حرفه‌ای او گوش نکرند، مقامات شهرداری بودند. هرچه روزنامه‌نگاران و مفسرین مطبوعات بطوط مستقمی یا باکنشیه و طنز متعرض شدند، مورد عتاب قرار نگرفت. این پروژه نان و آبدار داشت به قیمت نابودی یک میراث ملی اجرا می شد که یک عده دلسوز نزد بالاترین مقام کشور متضرع شدند و دستور ایشان به غائله خاتمه داد.

از آنجاکه شهرداری تهران همیشه التکوی سایر شهرداریهای کشور است، در بعضی از شهرها، شهرداریها با پیروی از مرشد خود در تهران، دست به اعمال مشعشانه‌تری زدند: از جمله در هشتکرد شهردار دستور داد مأموران هرگونه پله‌ای را که در پیاده‌روها، جلوی دکانی یا ساختمانی وجود دارد خراب کنند. در یکی از ساختمانهای شهرکه نیروهای انتظامی مستقر بودند و چند پله داشت، شهردار با مأموران خود برای خراب کردن پله‌ها حتی آعاده رود رونی با مدافعان شده بود و اگر در رایت و هوشیاری مقامات فرمانداری نبود، زد و خوردی بین افراد دولتی در می‌گرفت که نتیجه‌اش را خدا

منتظر فرستد تا شایعه پراکنی کشند، پروژه رنگ آمیزی در مغازه‌ها را امری ساده تلقی نکرند و گفتند که باید پشت پرده کارهای شده باشد. با شهرداری در کارخانه‌های رنگ سازی شرکت کرد، و یا کارخانه‌های رنگ سازی در شهرداریها صاحب نفوذ هستند.

هنوز رنگ تازه درهای مغازه‌ها خشک نشده بود که شهردار لشکری از مأموران شهرداری را بسیج کرد و چنان آرایش رزمی به آنان داد که بعضًا موجب تعجب و تحسین نیروهای انتظامی شد. این بسیج نیرو در

می‌داند. انتشار روزنامه‌ای رنگی و مدرن با قیمتی بسیار نازل، و با استفاده از گروهی از روزنامه‌نگاران حرفه‌ای و قدیمی که جز در مقابل حقوق‌های کلان و مزایای ویژه قدم به میدان نمی‌گذارند، آنهم با تیزی از همان آغاز بیش از تیزی دو روزنامه مهم عصر بود، قدرت شهردار را کامل کرد. شهرداری دولت کوچکی شدند در داخل، بلکه در حاشیه دولت. از دولت برای روزنامه‌اش مبالغ کلانی سوپریور گرفته و علاوه بر درآمداتی بی حساب و کتاب خود، از وزارت کشور هم برای کارهای عمرانی کمکهای زیادی دریافت می‌کنند.

پول، پول و باز هم پول

شهردار تهران از همان آغاز کارهای کرد که خود و کلان ایجاد شده باشد، کارهای که جای بحث و گفتگو داشته و دارد. این کارها را مردم هر یکی به نمایی تعبیر می‌کنند. مثلاً عدماتی می‌برستند، آب‌الازم است در شهری که چند روزنامه دارد، شهردار دست به انتشار روزنامه‌ای پرند که سریا مانندش مستلزم خرج میلیاردها تومنان پول است؟ آیا در قانون شهرداریها، انتشار روزنامه نیز جزء وظایف شهرداری است؟

یک کار بکر دیگر آقای شهردار دعوت از نام مأموران، کارمندان و رفکران شهرداری به افتخاری در بهترین و گرانترین هتل‌های شهر بود، که هنوز هم گویا ادامه دارد. در آنوقت شهرداری دعوت از افرادش را اینکه توجیه می‌کرد: «افرادی که هر روز به هتل‌های لوکس و گران قیمت می‌آیند و زیالهای آججا را می‌برند و خیانهای اطرافش را تغییر می‌کنند، باید حداقل یکباره هم کشیده در آنجا خدا بخونند». یکی از مأموران شهرداری به شده در آنجا خدا بخونند. یکی از مأموران شهرداری به دوستاش گفته است: بهتر نیست این پولی را که شهرداری برای شام یک شب ما خرج می‌کند، به خود ما بدهد، تابا آن بتوانیم اندکی از لنگی‌های خانواده‌هایمان را جبران کنیم؟

ایجاد شرکت‌های متعدد در کنار شهرداری، اجرایی پروژه‌های بی سرانجامی نظیر اتوبوس بر قی، ساخت فرهنگسرای‌های گران قیمتی که مایه تفاخر اقلیتی و مسح حضرت اکثریتی است... و بسیار کارها و شاهکارهای دیگر را دو این چند ساله همه شاهد بوده‌اند.

بر هزینه سنگین دیوارکشی، باید مبلغ کلانی هم به بخشداری پرداخت کند، آنهم بدون امکان دریافت هیچگونه وامی ازبانکها.

البته این سوال به ذهن متبار می شود که پس مخارج شهرداریها، بخشداریها و دهداریها از چه محلی باید تأمین شود؟ در اینجا باید به دنبال منابع مالی دیگری گشت و منابع مالی را جایجا کرد.

یکی از این منابع سرشارک شهرداریها و دولت بدان توجه نمی کند، خانه ها و بیلاهای گران قیمتی است که در شهرها وجود دارد و اصلًا مالیاتی به عنوان منبع ثروت و دارائی بر آنها وضع نمی شود. صاحبان این بیلاهای کاخ هاتها یک عارض نوسازی می پردازند که فوق العاده ناجیز است.

در سولیس صاحب هر خانه، بیلا و آپارتمان سه نوع مالیات می پردازد، یک نوع مالیات به شهرداری، یک نوع مالیات به کانتون (ایالت) و مالیات سوم را به دولت مرکزی پرداخت می کند. برای حفظ عدالت مالیاتی میزان مالیاتهاستی به قیمت ملک دارد، و میزان سه نوع مالیات هم بسکان نیست و هر یک توجه مالیاتی جداگانه دارد.

توپیتهاییک به شهرهای آلمان (خصوصاً بخش غربی آن) سفر می کنند، همه متعجب می شوند که چگونه نمای ساختمانها (فاساد) تمیز و تازه نشانی شده است. این علاوه صاحبان منزل یا مغازه ها از آنچه ناشی می شود که علاوه بر اینکه جهت رنگ زدن نمای ساختمانها، با انکها فوراً وام می دهند، اداره دارائی نیز قبول می کند که مخارج رنگ زدن جزء هزینه های صاحب ملک محسوب شده و از میزان مالیات سالانه او کسر شود.

باری، بگذریم و از حاشیه به متن باز گردید... همانطور که در ابتدا نوشت برای گرفتن یک استعلام درباره اینکه آیا آپارتمان نکسنسی من در مسیر طرحی قرار دارد یا خیر، ناگزیر از مراجعت به شهرداری منطقه شدم. محاسبه و پرداخت عارض نوسازی، حتی برای سالی که به نیمه نرسیده سریعاً انجام شد و جماعتیش از دو ساعت بطول نیاجامید. کارمندان جوان و مهندسین مرتب و مؤدب در کارهای ایشان دقیق و سریع بودند. شاید به این دلیل که اینجا پول می گرفتند

مشکلات در طبقه تحتانی که قسمت شهرسازی در آن قرار داشت جمع شده بود. در این سالن با شیشه های قطور (شاید هم ضد گلوهای) بین کارمندان و شهروندان دیوار غیرقابل نفوذی کشیده اند که رسخ به آن طرف از محالات است! حدود ده سوراخ نیم دایره برای رد استاد، و چند سوراخ کوچک برای انتقال اصوات هنگام حرف زدن بین مراجعني و کارمندان در شیشه ها تعییه شده است. روی بعضی از سوراخها تابلوهای کوچک برچسبی با شماره و کلماتی نظری «پرداخت عارضهای (۱) خلاف کاری»، «رئیس صدور پروانه و تشکیل پرونده»،

و نبودن برنامه های کامل و دقیق و سنجیده برای توسعه شهر تهران از طرف دیگر، این شهر که حتی قبل از انقلاب مسویت خود را از دست داده بود و بنامی تاریخی اش را نابود کرده بودند، حالا با سرعت بیشتری به سوی «بنی‌ظالمی معماری» می رود. یک کوچه را در یک منطقه از شهر در نظر بگیرید؛ در این کوچه خانه دو طبقه در کنار خانه پنج طبقه قرار دارد و در کنار این خانه

پنج طبقه، خانه ای یک طبقه فرار گرفته است.

یک سوال اساسی این است که اصولاً تراکم طبقه چه ضوابطی تعیین می شود و معموم آن چیست؟ اینکه ما مرتب یک خانه دو طبقه را در هم بکوییم و سرمایه ای را نابود کنیم و بعد یک خانه چهار طبقه به جای آن بسازیم و به دو برابر قیمت خانه قبلی بسپوشیم؟ بهای نابود شدن سرمایه را (یعنی تغیر دو طبقه و افزایش قیمت را با تمام

ایتها نکاتی است منفی و بر علیه شهردار، اما کسانی هم مستند که از اقدامات و جدیتهای شهردار نظیر گل کاریها، ایجاد پارکها، آسفالت خیلی از خیابانها، انتظام اتویانها در شمال و جنوب شهر و اتصال آنها به هم-به وجد آمدند و از وی دفاع جانانه می کنند و در ناصیه اش ترقیات بیشتری را می خوانند.

شهردار فعلی ما از همان آغاز کارش تغییرات و تحولاتی نیز در مناطق و نواحی شهرداری ایجاد کرده؛ دستور داد مناطق مجهز به کامپیوتور شوند، دست دلالان از امور شهرداری قطع شود، هر کس که به ادارات شهرداری مراجعه می کند حق ورود به پشت پیش خوان نداشته باشد. اگر عوارض نوسازی را که شهرداری رأساً تعین می کند پردازد و با اگر خلاف ساختنیش را از بین ببرد و یا جریمه آنرا بپردازد،

مردم کاو شیردهای شده‌اند که بدون خوردن غذای کافی، شهرداری و وزارت‌خانه‌ها آنها را مندوشند

هزینه های جنبی) چه کسی می پردازد؟ غیر از شهروندان

تهرانی و یا فرادی که قصد خرد آپارتمانی دارند؟ سیاست «خودیاری سانی» و «پول بد و بساز» در شهرداری و انواع پرداختنها در وزارت‌خانه‌ها متأسفانه فرهنگی را به وجود آورده که اصول مسلم مربوط به اهداف نهادهای دولتی و ظایف مشخص سازمانها و وزارت‌خانه‌ها را بهم ریخته است و مردم را به متابه گاوی درآورده که بدون دادن خوراک کافی، همه، به انواع مختلف آن را مندوشند. برای مثال، اگر فردی بخواهد خانه اش را خراب کند و خانه جدیدی بسازد، علاوه بر اجازه و تأیید نفعه اش باید مبالغی که بستگی به موقعیت و قیمت زمین آن خانه دارد، ولی معلوم نیست براساس چه ضوابطی تعیین شده است، به شهرداری برای صدور پروانه پردازد.

حال مقایسه کنیم که در کشورهای اروپائی شهرداری برای این قبیل امور نه تنها پولی دریافت نمی کند، بلکه با انکها در صورت ضرورت تا صد درصد هزینه ساختمان را تأمین مالی می کنند تا بدین وسیله به شهروندان برای رفع مشکل مسکن آنها کمک شده باشد.

مالیات را باید کاخ‌نشینان بپردازند ته

اصل «اول پول بد و بعد بساز» در تمام شهرها و حتی رسته اها حاکم است. اگر به دهات بروید و ملاحظه نمایند که دیوار اکثر باغات با خانه ها مخروبه شده و صاحب ملک اندامی نمی کند، به خاطر آنست که علاوه

کارش را سریع انجام دهن.

به علاوه، شهرداری توسط مهندسین مستخدم خود به شهروندانی که مایل باشند، خدمات تهیه نقشه و ناظر از غیره عرضه می کند (می فروشد). به تازگی شهرداری نیز دست به خصوصی سازی زده و یک شرکت خصوصی مستشكل از مهندسین و کارشناسان خود را برای ناظر ات بزرگ احداث ساختن و صدور پایان کار و غیره تشکیل داده است.

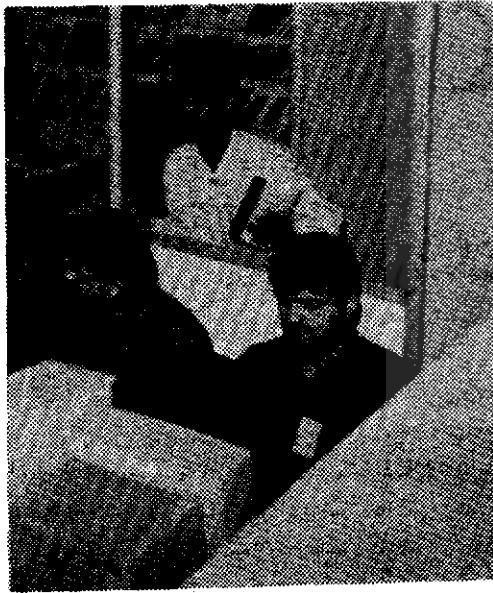
با تمام دفاعیاتی که برای توجیه اعمال و اقدامات شهرداری می شود، و علیرغم تحسین و تمجیدهایی که درباره کارهای انجام شده توسط شهردار می شونیم، دو مسئله اساسی و حیاتی را که از روش های اجرایی شهرداری ناشی شده است نمی توانیم نادیده بگیریم:

۱- بسیاری دادن به شهرداری یا به اصطلاح محترمانه تر، اپرداخت عارض یا «خودیاری»، یا «مشارکت»، یا پدیدیره می توان طبقات یک و مسکونی یا تجاری را به هر میزان افزایش داد، برج ساخت و برای اضافه تراکم مبالغی طبق قرارداد و اوریز کرد. این مبالغ را شهرداری معین می کند و قرارداد می بندند. ضابطه و مقرراتی در مورد این پرداختها وجود ندارد. این بی ضابطه ای از یک طرف موجب نارضایتی شهروندان می شود و از سوی دیگر زمینه را برای اختلاس افراد مستعد در مناطق و ادارات مختلف شهرداری فراهم می سازد. نمونه آن، انتشار خبر کشف شبکه اخلالات در شهرداری منطقه ده بود که منجر به بازداشت شهردار منطقه و چند نفر از مستولین شد.

۲- به دنبال سیاست «پول بد و بساز» از یک طرف،

کارمند گفت: ما باید «پرونده مادر» را پیدا کنیم. به او گفتم: شما می‌دانید این ملک کجا قرار گرفته است، از طرف دیگر طرحهای توسعه و تخریب ساختمانها را هم خودتان ادارید، روی نقشه‌تان نگاه کنید که آیا آپارتمن فکسی من در طرح هست یا خیر. از این ساده‌تر نمی‌شود. او گفت: بدون پرونده آپارتمن یا پرونده مادر هیچ کارشناسی استعلام نمی‌دهد، مگر رئیس قسمت بنویسد او هم نمی‌توسی! برو و دو روز دیگر یا شاید پرونده مادر پیدا شود. فعلانه نمی‌توانیم پیدا کنیم.

دو روز بعد که مراجعه کردم باز دیگر شماره‌ای به دستم دادند، آن را به باجهای بردم، شماره دیگری پشت همان ورقه نوشته، آنرا به باجه بعدی بردم، گفتند صبر کن تا مسئول این باجه باید، پرونده پیش اوست. بعد از نیم ساعت کارمند مربوطه آمد. استعلام و فتوکپی سند را به وی دادم. او رفت پشت کامپیوترش و بعد از چند دقیقه یک «پیرینت» کامپیوتري به دستم داد که نام دیگری جز اسم من روی آن وجود داشت و در متنش نوشته شده بود که بابت خلاف پارکینگ مثلاً پنج میلیون تومان، خلافی ساختمان سه و نیم میلیون تومان... جمماً باید مبلغ کالاتی پرداخت شود، مقابل بعضی اوقام هم نوشته شده بود «تفسیط شده است». کارمند مذکور بدون اینکه



به اسم نگاه کنید به من گفت اول این مبالغ را پرداز، بعد بیان تاکارت را پیگیری کنم. گفتم این «پیرینت» ربطی به من ندارد و آپارتمن من پارکینگ ندارد والخ... آنگاه وی گفت پس دیگر به من مربوط نیست و رفت. منم با خستگی برگشتم سرکار خودم نا روزی دیگر جهت تعقیب پرونده بروم.

روز دیگر که برای تعقیب پرونده مراجعت کردم، وضع فرق داشت، گفتند از ساعت نه شهردار منطقه خودش می‌آید و افرادی که شکایتی دارند، می‌توانند

«تو، تو، با این آقا صحبت می‌کرد که در دادگاههای نظامی نیز رئیس دادگاه با منهم محاکوم به اعدام اینستگونه سخن نمی‌گوید. من که در سن و سال پدر این خانم هستم با خنده به او گفتم رسماً اینست شما که آنطرف شیوه هستید به ما که اینطرف قرار داریم. تو، خطاب کنید! با تکبر تکاهی به من افکنده و گفت: «من تو نتفقم، یک که به صفره نفع او!» البته بعد از چند روز دونگی در شهرداری متوجه شدم که تمام آن طوف شیوه‌ای‌ها، به اینطرفی‌ها، تو، تو، خطاب می‌کنند.

این «تو، تو» صحبت کردن آن طرفی‌ها از روی بی‌ادبی یا فقدان تربیت خانوادگی یا آموزش دیرستانی و دانشگاهی نیست. این «تو، تو» خطاب کردن بر اساس

«تعاون فنی» نصب شده است. بعضی سوراخها هم نه شماره دارند و نه تابلویی! این دیوار شیشه‌ای انسان را به یاد خیلی جاهای می‌اندازد، جاهانی مثل شبههای بانکها در زمان جنگ و زندانهای شدیداً محافظت شده در کشورهای خارجی که ملاقات کننده نمی‌تواند به آسانی باز زدنی صحت کند. این دیوار شیشه‌ای نمادی است از حائلی که بین شهر و ندان و مجریان وجود دارد و در عمل همان حقیقت را به نمایش می‌گذارد که وجود دارد. یک طرف آمرین هستند که خود مقررات را می‌نویسند و ضوابط را تعین می‌کنند، و طرف دیگر افرادی مطبع که اگر بخواهد اعتراض کنند یا «از کوره در روند»، حسابشان با کرام الکاتین است.

در شهرداری «تو، تو» خطاب کردن ارباب رجوع یک اصل مسلم روانشناسی اداری است

یک شناخت روانشناسانه است و از آغاز ارتباط، به تسلط آن طرفی‌ها بر این طرفی‌ها کمک می‌کند و آنان را طلبکار می‌سازد. آنان هستند که چیزی را «اطف» می‌کنند و این طرفی‌ها باید «دست دراز» کنند و تقاضای «اطف و محبت» کنند. این طرز صحبت مخصوص کارکنان شهرداری نیست، در تمام ادارات ما رایج است، و جالب اینکه در کشورهای جهان سوم نیز اینگونه رفتار و بروخورد بین مأموران دولت و شهر و ندان زیاد دیده می‌شود.

وقتی پرونده مادر گم می‌شود بعد از نیم ساعت خانمی که پرونده‌ای در دست داشت از پشت شیشه به من اشاره کرد برو و به همان باجه‌ای که در اول مراجعت کردیم، باز در صفحه انتظار قرار گرفتم. وقتی نویشم رسید کارمند مربوطه گفت برو و روز یکشنبه، یعنی چهار روز بعد مراجعت کن.

روز یکشنبه، قبل از ساعت هشت مراجعت کردم، کارمندی با پرونده‌ای آمد و گفت این پرونده تو نیست و بعد شماره دیگری را از سند مالکیت استخراج کرد، به من داد و حواله کرد به باجه بایگانی. بعد از ساعتها معلمی چند پرونده را از بایگانی آوردند. آنها نیز پرونده آپارتمن متعلق به من نبود. به یکی از کارکنان گفتم که در طبقه فوقانی همین ساختمان که عوارض نوسازی وصول می‌کنند پرونده وجود دارد، با خالت خاصی گفت آنجا نوسازی و اینجا شهرسازی است، به هم ربطی ندارند، همانطور که هیچ رابطه‌ای بین چیزی «بر مردم» و جمهوری تازه استقلال باقه «وقیزستان» وجود ندارند.

وقتی وارد سالن شدم و انبوه جمعیت را دیدم که در چندین صفحه جلوی سوراخها ایستاده‌اند، ساعت یازده صبح بود. با خود گفتم چون دیر است و امروز نوبت به من نمی‌رسد، باید فردا اول وقت مراجعت کنم. روز بعد سر ساعت هشت صبح مراجعت کردم، چند نفر مراجعت کننده قبل از من آمده بودند، اما از حدود بیست کارمند، هنوز سه یا چهار نفر بیشتر نیامده بودند. تا ساعت هشت و نیم شاید ده نفری آمدند و شروع به پاسخگویی از طریق سوراخها کردند.

روی هیچ تابلوی مشخص نشده بود که برای دریافت استعلام باید به چه باجه‌ای مراجعت کرد. بعد از سوالات زیاد از مردم و مستولین، معلوم شد که باید به فلان باجه مراجعت کنم. به آن جا راقت و در صفحه ایستادم. وقتی نویشم رسید کارمند مربوطه کیه سند ملک را از من خواست، بعد در کامپیوترش جستجو کرد و شماره‌ای را به من داد و گفت برو باجه بایگانی و پرونده را بگیر. وقتی به این باجه رسیدم با صفحه طبلی مواجه شدم. حدود یک ساعت مطلع ماندم تا نوبت به من رسید؛ شماره را دادم، کارمند گفت صیر کن، بعد چند قدیمی به طرف راست رفت. در آنجا سوراخ دیگری بود به ابعاد حدود یکمتر در هشتاد سانتیمتر و به ارتفاع یک متر متصل به یک اطاق بزرگ که پرونده‌ها در آنجا بایگانی می‌شد. شماره را تحويل کارمندی که دستش را از سوراخ بیرون آورده بود، داد.

در کبار همین باجه سوراخ دیگری بود که در آن طرف یک دخترخانم بیست و چند ساله دیلمه نشسته بود و در این طرف یک مرد موقد و هنین که شاید بیشک بود یا سرهنگیس یک کارگاه بزرگ، و البته می‌توانست رئیس یک شرکت خصوصی هم باشد. خانم آنطرف شیشه طوری

پوشک مردان امروز

ملاصدرا، شیراز جنوبی، شماره ۷۵ - تلفن: ۰۳۳۰۶۲ - ۰۳۸۱۱۱

اجتماعی

TANDO
TANDOD

مستند، این وضع مخصوص شهرداری نیست، در مخابرات وضع سدتر است، در وزارت دارانی همین طور، اگر دولتی یا آشنازی داشتید، شاید کارنان زودتر انجام شود و لا اباید بروید، خونسرد باشید و عصبانی هم نشوید.

اگر مردم خودشان شهردار را انتخاب کرده بودند و شهردار می‌دانست بعد از مدتی (مثلًا چهار یا پنج سال) باید جوابگوی مردم باشد و گزنه دیگر او را انتخاب نمی‌کنند، تمام هم و غم خود را مصروف چلب رضایت شهر و ندان می‌کرد و به فکر انتشار روزنامه و ایجاد فروشگاه و فاه و یا اجرای طرح نواب نمی‌افتد!

عده‌ای از «آن طرفی‌ها»، یعنی مدیران و تصمیم‌گیرندگان، افراد جوان یا میانسالی هستند که در دوران قبل از انقلاب و انقلاب، یا کودک بوده‌اند و یا نوجوان.

اینها با سیستم و نظام اداری رژیم گذشته آشنازند ولذا نمی‌توانند بین رفتار خود با رفتار همتایان خویش در آن رژیم مقایسه‌ای انجام دهند و درس عبرتی بگیرند.

پیشنهاد می‌کنم به این گروه از «آن طرفی‌ها» تکلیف شود تاریخ را بخوانند. نه تاریخ دنیای کهن و یا حتی سده سال پیش را، بلکه تاریخ پنج - شش دهه اخیر را.

شاید خواندن تاریخ به ایشان درس عصری بیاموزد و مجبورشان کند رفتار خود را با «این طرفی‌ها» مورد تجدید نظر قرار دهند.

برای حل معضلشان به وی مراجعه کنند، ایته باید قبل از خواست بتویست بعد مشمول مزایای «بارعام» می‌شوند! برای اولین بار یک در شیشه‌ای نیمه باز شده بود و زمینه برقراری رایطه‌ای بین آن طرفی‌ها و این طرفی‌ها فراهم شده بود.

شهردار منطقه با هیئتی مشابه هیئت «حاکم بغداد» پشت میز جلوس کرده بود؛ یکی از «این طرفی‌ها» جلوی او روی صندلی نشسته بود و چند نفر هم روی میل طرف راستش. وقتی یک نفر خارج می‌شد فرد دیگر می‌توانست وارد شود. بعضی ها مراجعه می‌کردند و در خواست داشتند که در عوارض تعیین شده تخفیف بدهد. و او نیز حاتم طانی وار در صد کسی را تخفیف می‌داد. در یک مورد حتی اجازه داد که عوارض صدور پرونده کلابه حساب یک انجمن خیریه منظور شود. و من فکر کردم حالا که ایشان چنین قدوتی دارد، شاید بهتر بود اجازه می‌داد این پول به حساب پناهندگان سومالیانی ارجیز شود!

یک صاحب منصب که خودش جزو آن طرفی‌هاست و وقتی پشت میز ریاستش می‌نشیند دست کمی از همین شهردار منطقه ندارد، و با همه، غیر از بالادستی‌ها، دو تو، صحبت می‌کند، مقابل شهردار منطقه همچون داش آموز سال دوم دستان در برای رئیس مدرسه نشسته بود و در خواستش را با حالت عجزی آمیخته با خجالت مطرح می‌کردا.

یکی از مراجعین که خیر نداشت شهردار در سالن جلوس کرده، با عصبانیت فریاد کشید که «درست چهل روز است که به دنبال کارم هستم، و هنوز هم درست نشده است». جمله‌اش تمام نشده بود که آن طرفی‌ها ساکتش کردند و نگذاشتند کار به جاهای باریک بکشد. پس از اینکه دیدم پرونده مادر پیدا نمی‌شود، نامه در خواستی خطاب به شهردار منطقه با عنوان «پرونده مادر گم شده»، نوشتم و در خواست ملاقات کردم. اما قبل از اینکه نامه را برای ثبت به دفتر شهردار بدهم، به یکی از مهندسین مستول نشان دادم، وی پرسید کار شما چیست؟ (اول بار بود که به جای تو، شما خطاب می‌شدم!)، گفتم دریافت یک استعلام... و مدت دو هفته است درگیرش هستم. گفت نیم ساعت به من فرصت بدهد... وی رفت و پرونده‌ای را که پیدا نمی‌شد، آنهم پرونده مادر، در عرض چند دقیقه بافت و به من گفت صبر می‌کنید تا جواب استعلام حاضر شود یا روز دیگر مراجعه می‌کنید؟ جواب دادم صبر می‌کنم... در ظرف کمتر از یک ساعت نامه حاضر شد!!

آنچه در این شهرداری نبود، سیستم بود، نظم و دلسوزی بود. این طرفی‌ها «ارسای رجوع» نیستند، «اصحاب رجوع» هم نیستند، بلکه «نوکران رجوع»

