

# تفکر میرزا عبدالغنى در صادرات غیر نفتی

برای بقای منافع خود، مبنای مبادله مواد خام با مواد ساخته شده را تبدیل به نوعی جدید از مبادلات کرده بود که در آن دیگر صدور مواد خام نمی‌توانست زیرینای مطمئن برای اقتصاد کشورهای دارنده این منابع باشد. (برای آگاهی از این روند توجه خوانندگان را به مقاله آقای محسن قانع بصیری که در همین شماره، و در ادامه این گزارش چاپ شده جلب می‌کنیم).

## خردمندی دیرگاه!

در آن فضای توازن با خوشبینی اجرای برنامه اول آغاز شد و ادامه یافت؛ اما خوشبینی برای افزایش درآمدهای نفتی نه تنها تحقق نیافت بلکه بهای نفت در بازارهای جهانی جز در مقاطعی کوتاه (نظیر جنگ خلیج فارس)، کاهش یافت. پیش‌بینی شده بود میانگین قیمت هر بشکه نفت از  $14\frac{1}{2}$  دلار در سال  $67$  به  $21\frac{1}{4}$  دلار در سال  $72$  بررسد. اما دیدم و دیدنکه بهای هر بشکه نفت به زیر  $13$  و  $12$  دلار هم سقوط کرد. ولی علی رغم این شرایط نه تنها «خرج آستمنت نشد»، که با افزایش در پاکسازی بر فرضیه‌های خوشبینانه، هزینه‌ها را بالاتر و بالاتر برداشت تا جانی که خرید یوزانس بهانه‌ای شد برای استقرار و...

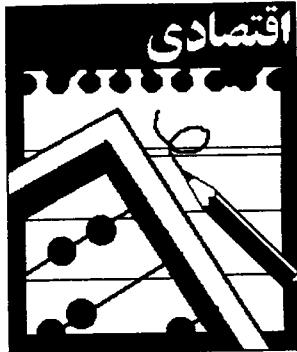
اما از آنجاکه خوشبینی مفرط نیز در مرز بدنه‌کاری‌های کلان مجبور به توافق می‌شود، سرانجام خردمندی جای شعار و خوشبینی را گرفت و فرقنی فراهم شد تا این واقعیت بی‌میج حجاب و مانع در پیش چشمان قرار گیرد که عصر انکا به درآمدهای نفتی پایان یافته است و اگر استقلال می‌خواهیم، اگر طالب پیشرفت هستیم و اگر مایلیم در عقبه کاروانی که قرن یستم را پشت سر می‌گذارد و وارد قرن ییست و یکم می‌شود نهاییم، باید واقعیات جهان معاصر را بشناسیم و بتوانیم درباره شرایط حاکم بر اقتصاد جهان در دمه‌های آینده نیز گمانه‌زنی کنیم.

درآمدهای ارزی حاصل از فروش نفت متکی کرده بودند. فرازی از گزارش تحقیقی چاپ شده در شماره ۲ از سال نهم مجله اقتصادی (نشریه تخصصی وزارت امور اقتصاد و دارائی) میین این واقعیت است:

«درآمدهای ارزی کشور از صادرات در برنامه پنجساله رویم  $103\frac{1}{2}$  میلیارد دلار برآورد شده و با احتساب دریانهای ارزی حساب سرمایه و کل تعهدات پیش‌بینی شده در تبصره ۲۹ قانون برنامه و سایر دریانهای جمع دریانهای ارزی

اجتناب ناپذیری بر جامعه حاکم کرده بود. مردم پایان جنت را به منزله بایان دوره محدودیتها و محرومیتها می‌پندشتند و خودآگاه و ناخودآگاه خواهان امکانات رفاهی بودند.

و سرانجام، و مهمتر از همه، مدیریت کشور ناگهان دریافت در این فاصله هشت ساله جهان خارج در زمینه صنعت، کشاورزی، تجارت و خدمات جهشایی داشته که منجر به ایجاد یک فاصله ژرف بین ایران و دیگر کشورها شده است. حتی بین ایران با کشورهای هم ردیف این فاصله تکوان گشته بود تا چه رسید در مقایسه با کشورهای پیشرفته و در حال توسعه.



## بخش اول: پایان دوره سیاه نفت

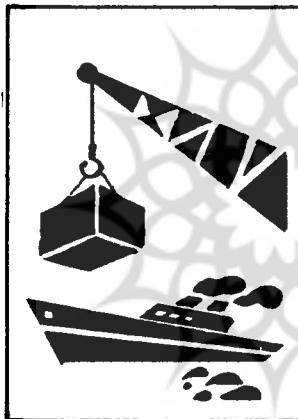
شوک کاهش درآمدهای ارزی حاصل از فروش نفت خام حدود ده سال قبل از اقتصاد ایران وارد شد. در آن زمان گرچه کشور درگیر یک جنگ تحیلی و فراساینده بود، اما هنوز آنقدر توان داشت که هم جنگ را ادامه دهد و هم مانع از فروپاشی اقتصاد خود شود. در واقع اثرات این شوک زمانی آغاز شد که جنگ پایان یافت و اندیشه بازارسازی و سازندگی جای دغدغه‌های روزهای جنگ را گرفت.

اگر اقتصاد کشور در دوره جنگ فقط در فشار مالی برای تأمین هزینه‌های جنگ و تأمین معیشت مردم بود، با خاتمه جنگ رو در روی شرایط جدیدی قرار گرفت که ناشی از عوامل زیر بود:

- هشت سال جنت ویرانی‌های فراوانی بر جای گذاشته بود که می‌بایست بازسازی شود. شهرهای ویران شده در غرب و جنوب باید ساخته می‌شد تا هم‌جاگین جنتی امکان بازگشت به زاد بوم خود را داشته باشند.

- صنعت، کشاورزی و خدمات در این هشت سال فرسوده شده بود. می‌باید کارخانه‌ها، مزارع، راهها، بیمارستانها و... نوسازی شود.

- پایان جنت اثر روانی



$120\frac{1}{2}$  میلیارد دلار پیش‌بینی شده است. از کل صادرات  $83\frac{1}{2}$  میلیارد دلار مبوط به صدور نفت و گاز و فرآوردهای نفتی،  $12\frac{1}{8}$  میلیارد دلار صادرات غیرنفتی و  $2\frac{1}{8}$  میلیارد دلار صادرات خدمات می‌باشد.

نهیه کنندگان برنامه اول در شرایطی قسمت اعظم درآمد همه تفكيرات قرار داد. و طول دوره پنجساله برنامه را از محل صدور نفت و گاز پیش‌بینی کرده بودند که حتی مبتدی ترین اقتصاددانان می‌دانستند چنین درآمدی تحقق نخواهد یافت زیرا که در عرصه اقتصاد جهان عصر جدیدی آغاز شده بود که همان مدتی طولانی در برای دستگاههای سیستم مبادلات بین کشورهای دارنده مواد خام با کشورهای صنعتی را از نحو تغییر می‌داد و سرمایه‌داری بین المللی

عقاب‌مندگی‌ها را در اسرع وقت جبران کرد در صدر همه تفكيرات قرار داد. و این اندیشه در قالب برنامه اول توسعه اقتصادی - اجتماعی و فرهنگی متجلی شد. همان برنامه‌ای که از لحاظ درآمد می‌دانستند چنین درآمدی تحقق شده و به همان موازات چراغ سبزی را برای مددی طولانی در برای دستگاههای هزینه کنندگ روش نگاه داشته بود.

نهیه کنندگان برنامه اول به نحو شگفت‌انگیزی این برنامه را به

# خردمندی دیرگاه به سراغمان آمد

گفته است:

«هدف از تشکیل جلسه حاضر بافن  
راههای توسعه صادرات غیرنفتی و تهیه  
یک برنامه جامع ملی برای آنست. لیکن  
در بدو امر متوجه شدیم که بدون داشتن  
آمار و اطلاعات صحیح از وضع تولید -

اینک سوالی مطرح است:  
اگر چنین آماری تهیه شد، دقیق  
هم تهیه شد، و در دسترس قرار گرفت،  
زمینه لازم برای توسعه صادرات  
غیرنفتی فراهم شده است؟

برای پاسخ دادن به سوال بالا ابتدا  
باید پیاسخ هایی در خسرو برای  
پرشنهای زیر پیدا کرد.  
صادرات غیرنفتی ما شامل چه  
اقلامی خواهد بود؟ توان بالقوه تولید ما  
چه میزان است؟ ارزش افزوده (ونه ارز  
حاصل)، چنین صادراتی چه توانی را به  
اقتصاد ما باز خواهد گرداند؟ خربیداران  
برسانیم».

و معاون دفتر اقتصاد کلان سازمان  
برنامه و پوچه در همان جلسه می گوید:  
جهانی همین محصولات در دو، سه، پنج  
و ده سال آینده چه وضعیتی خواهد  
داشت؟ اگر امروز فلان کشور یا کشورها  
خربیدار گروهی از محصولات ما هستند،  
اطلاعات کشیده شده کارهای این را  
در سالهای آینده هم خواهند بود؟ و .... و  
پیشنهاد من این است که در ادامه این

خردمندی، دیرگاه به سراغ  
برنامه ریزان ما آمد و هنگامی هم که  
حاکم شد باز آن را در پرده ای از  
توهمات و پندارهای غیرواقعی پیچیدن  
و به جای پندگرفتن از زیانهای  
خوش بینی مفرط، بار دیگری به نوعی  
جدید از خوش بینی متول شدند. این  
بار خوش بینی در قالب این شعار  
خودنمایی کرد.

«پیش به سوی صادرات غیرنفتی!  
کدام صادرات غیرنفتی، با چه مشخصاتی و  
برای کدام بازاری که خریدار باشد؟

در این مرحله هم هر کسی از ظن  
خود سخنی می گوید و راه حلی ارائه  
می دهد: یکی صادرات صنعتی را  
جایگزین درآمد نفت می داند، آن  
دیگری معقد است در کشاورزی است  
که متوالی ارزآوری را جستجو کنیم،  
سومی صادرات خدمات (مثلآ درآمد  
حاصل از ترانزیت کالا به کشورهای  
آسیای میانه و درآمدهای توریستی) را  
جایگزین مناسب می داند، چهارمی  
تل斐قی از انواع صادرات را پیشنهاد  
می کند، پنجمی صدور نیروی کار را یک  
منبع ارزی غنی معرفی می کند، ششمی  
احیای صنایع دستی و توسعه آن را  
می سندد، هفتمی و هشتمی و ... نیز هر  
کدام نظریه بدیگری ارائه می دهن.  
و این در حالی است که عصر  
جدیدی در مبادلات جهانی آغاز شده  
است. در این عصر که آن را دوران  
تفقیم کار جهانی نیز نامیده اند قبل از هر  
چیز این «اطلاعات» است که باید  
زیرنیای برنامه ریزی برای صادرات  
باشد. همان اطلاعاتی که دیرگل اتاق  
بازارگانی و صنایع و معادن ایران در  
جلسه مقدماتی برنامه ریزی توسعه  
 الصادرات غیرنفتی (۷۳/۵/۵) در مورد آن

نیک آگاهند یافتن پاسخهای صحیح آنها  
برای تعیین یک استراتژی بلند مدت و  
کارساز صادراتی برای کشوری چون  
ایران جنبه حیاتی دارد.

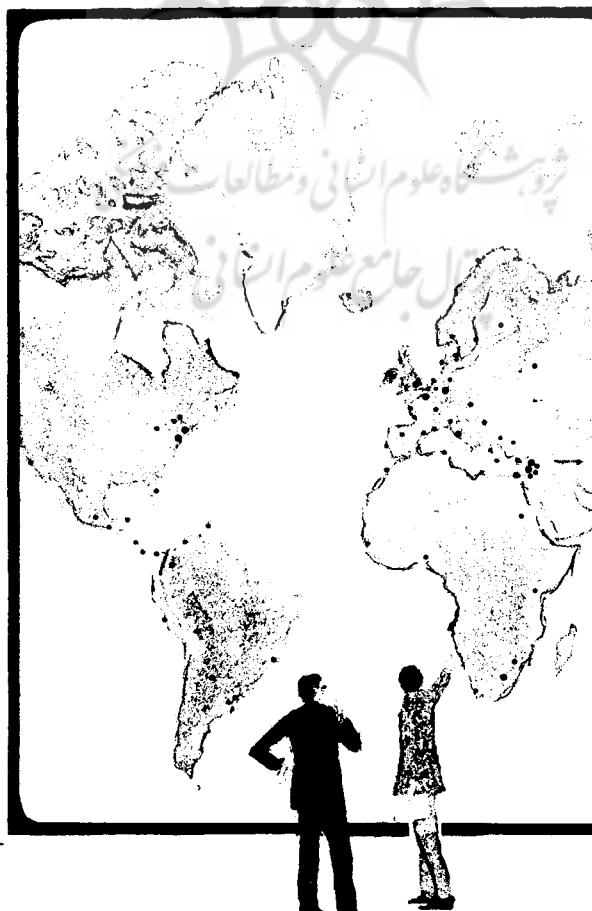
اینک جهان در عرصه تجارت با  
چنان تحولات سریع و گیج کننده ای  
مواجه است که داشتن آماری که یک  
ساعت پیش تهیه شده دیگر کارساز  
نیست. در جهانی که بیل کلیتون ساعتی  
پس از امضای موافقنامه تعریف و تجارت  
«گات» در مراکش می گوید: «امضای این  
قرارداد و دل بستن به آن به مثابه اسکری  
کردن روی یک ورقه نازک و شکننده  
یخ است» نمی توان با همان طرز تفکری  
که بیست سال پیش امثال میرزا  
عبدالغفاری را به صورت صادرکننده ای  
مسوق درآورد، دریاره صادرات  
برنامه ریزی کرد.

سخنان کلیتون زمانی مفهوم پیدا  
می کند که در نظر داشته باشیم آمریکا از  
سال ۱۹۴۳ در پی به کرسی نشاندن  
نظریات خود درباره این موافقنامه بوده  
و طی چند سال اخیر بیشترین فشار  
دیلماسی و اقتصادی را به کشورهایی که  
در راه رسالت یافتن آن مانع تراشی  
می کردن، وارد آورده است.

چرا کلیتون در زمانی که برنامه های  
کشورش درباره این موافقنامه به نتیجه  
رسید چنین اظهار نظر نویدانه ای را ابراز  
کرده است؟

زیرا هم او هم اقتصاددان  
کشورش می دانند همان قلمهایی که در  
مراکش زیر این موافقنامه را امضاء  
کردن، بر زیر توافقهای منطقه ای و یادو  
جانبه نیز امضاء گذاشته اند. توافقهایی که  
با هدف بی اثر کردن قید و بند های است  
که کشورهای عضو گات را به رعایت  
محدودیت هایی در تجارت، و مقابله  
دادن امتیازاتی چون بازگذاشتن  
دروازه ها به روی واردات، حذف  
تعوف ها، پذیرفتن شرکتهای فرامیتسی و ...  
متوجه کرده و می کند.

عرضه تجارت بین المللی پیچیده و  
دشوار است و پیچیده تر و دشوار تر نیز  
خواهد شد. این عرصه ای است که  
حضور در آن خردمندی، ژرف نگری و  
واقع بینی می طبلد.



# ساعت ۱/۵ میلیون تومانی یا ۶ تن محصول کشاورزی؟

## بخش دوم: تشتت آراء

وزیر کشاورزی چند نوبت و به مناسبهای مختلف تأکید کرده است ما در زمینه محصولات کشاورزی دارای مزیت نسبی هستیم و لذا پیوستن به «گات» برای ما سودمند است.

یک نماینده مجلس در مصاحبه‌ای با همین ماهنامه (چاپ شده در شماره ۴۳) گفته است: «یک مثال خدمت شما فراورده‌های صنعتی در اقتصاد امرزو و فردابه دست آید. جوامع هرچه مزدیم و یک وسیله نقلیه از سود این صادرات خودباری کردیم. نماینده توجه به بخش کشاورزی روز موقیت کنور ماست و ما نباید به امید توفيق در برنامه‌ریزی صنعتی مثل کشاورهای نظری کرد، زبان و آلمان بشینیم. در بخش کشاورزی خیلی سریع و بر قایدی به تبیخ خواهیم رسید.»

تفصیلی هم زمان با این اظهار نظرها در سرمقاله مجله انتاق بازگانی که می‌توان آن را نظریات رئیس این انتاق که ضمناً نماینده مجلس، مدیر چند بخش اقتصادی مهم و نماینده یک طرز تفکر حاکم نیز هست تلقی کرد، می‌خوانیم: «حتی در فرض عملی شدن برنامه اولویت دادن به کشاورزی در برنامه دوم نیازهای تکنولوژیکی و ماسنین آلات و ابزار وارداتی را جگوه و از جه محلی باید تأمین کنیم؛ پیش از اینکه به این س్توال پاسخ قطعی دهم، مورد دیگری را طرح می‌کنیم تا بعداً بتوانیم جمع‌بندی جامعتری از بحث خود بنمایم.»

نخست اینکه کشاورزی ما به تهائی نمی‌تواند آنچنان مازادی داشته باشد که نیازهای ارزی ما را با توجه به هدفهای گفته شده تأمین نماید. مگر اینکه اگر به سوی هدف تنوغ بخشیدن صادرات گام برداریم صادرات فراورده‌های صنعتی غیر کشاورزی را نمی‌توانیم و نباید فراموش کنیم. بیشترین ارزش افزوده احیاناً به عرضه گندم و جو و میوه و کمبود و گوشت و ماهی مربوط نمی‌شود. امروز بالاترین درجه ارزش افزوده مربوط به کالاهای کاملاً صنعتی است که هیچگونه نیاز مادی را برطرف نمی‌کند، بلکه به رفع

مشابه) چه کسانی هستند؟ آیا در آن روزگار می‌توانیم بازار کشاورهای نظری را بین، کره، چین، تایوان، سنگاپور و ... را تسخیر کنیم؟ در جهانی که کمپانی بی.ام. و در ویتنام کارخانه اتومبیل سازی دایر می‌کند، و زبان صنایع عظم خویش را به کشورهای دیگر انتقال می‌دهد، و کشورهای صنعتی یکی پس از دیگری به عرصه رقابت وارد می‌شوند ما در کدام صنعت و در کدام بازار می‌توانیم حضور موفقی داشته باشیم؟

### صادرات و حمل و نقل

نظریه تغیریطی صدور ۶ تن محصول کشاورزی برای خرید یک خودرو، و نظریه افراطی رفتن به سوی صنایعی که ارزشها افزوده نجومی عاید اقتصاد ما کند هیچ‌گذام با واقعیتها امروز تجارت جهانی سازگاری ندارد. تکلیف فردا خود به خود معلوم است! این اظهار نظرهای افراطی و



### تغیریطی از همان

روحیه و داشت عهد سیرزا عبد الغنی‌ها مایه می‌گیرد و به نتایجی می‌انجامد که نسونهاش را از زبان مدیرعامل شرکت تراپری بین‌المللی - بهروز شفقره- می‌شنویم:

کشاورزی را پس از تبدیل و با ارزش افزوده بالا به خارج بفروشیم. در این حالت نیز پرسش این است که چه مبلغ ارز از این رهگذر نصیب کشور خواهد شد؟ دو میلیارد، سه میلیارد یا چهار میلیارد دلار؟ نیاز ارزی ما چه مبلغ است؟

در طول سالهای اجرای برنامه دوم ما حدود ۷۲ میلیارد دلار از فروش نفت و گاز درآمد داشته‌ایم و اگر صادرات غیرنفتی و درآمدهای متفرقه ارزی هم رقی حدود ۱۸ میلیارد نصیب کرده باشد بنابراین صد میلیارد دلار درآمد داشته‌ایم یعنی سالی ۲۰ میلیارد دلار. اگر بدنهای کشاورزی نظر نگیریم، این حداقل نیاز ارزی سالیانه کشاور است. در فردا که صادرات نفت به حداقل رسید، بخش کشاورزی می‌تواند این مقدار ارز را نصیب کشور کند؟

حال فرض دیگر را موردنقد قرار دهیم: بنا را بر این قرار می‌دهیم که صنایع ما چنان رشد و پیشرفتی داشته باشد که

کدام یک از این دو طرز تفکر صحیح است. این طرز تفکر که شش تن از یک محصول کشاورزی را صادر کنیم و با سود آن یک خودرو بخریم، یا این طرز تفکر که باید صنایعی داشته باشیم که مصنوعی به کوچکی یک ساعت تولید کند و دست کم یک میلیون تومان سود بر ساند؟

طرز تفکر اول از آن جهت پذیرفتی نیست که اگر ما همان وسیله تقلیل مورد اشاره آن نماینده را در نظر بگیریم و فرض کنیم برای جایگزین کردن اتمومیلهای فرسوده ناچاریم سالی ۵۰ هزار خودروی جدید بخریم، فقط برای همین یک قلم کالا باید سالی ۳۰۰ هزار تن از یک محصول کشاورزی را به خارج بفروشیم. باید مجموع نیازهای ارزی کشور را در نظر بگیریم تا دریابیم اگر نهایت صرفه‌جویی راهم داشته باشیم چه مقدار باید محصول کشاورزی صادر شود تا بتوانیم روی پای خود بایستیم؟

طبعاً نظر وزیر کشاورزی این نیست که ما ۶ تن محصول کشاورزی بدهیم تا بتوانیم با سود آن یک خودرو وارد کنیم، بلکه نظر این است که محصولات بتوانیم ارزش افزوده مربوط نماییم. امروز بالاترین درجه ارزش افزوده مربوط به کالاهای کاملاً صنعتی است که هیچگونه نیاز مادی را برطرف نمی‌کند، بلکه به رفع

بتوانیم ساعتها یک میلیون تومانی (یا کالای مشابه) تولید کنیم.

خریدار این ساعتها (یا کالاهای صنعتی

# نفت، دیگر

## گاو شیر ۵

### اقتصاد ایران نخواهد بود.

صادرات کالا به شکل نامطابقی که تازگی توسط برخی افراد و سازمانها برای اخذ مجوز واردات صورت می‌گیرد، از یک سو موجب کاهش اعتبار محصولات صادراتی ایران شده و از طرف دیگر مشکلاتی را برای شرکتهای حمل و نقل به وجود آورده است. صادرات زیاد و بدون برنامه‌ریزی موجب شده است تا قیمت کالا در بازارهای صادراتی کاهش یافته و صادرکنندگان واقعی را نیز با مشکل موافق سازد. وی از سوی خود توجه به توسعه صادرات کشاورزی که در بازارهای منطقه خریداران زیادی دارد نوگان حمل و نقل جاده‌ای کشور باید به کانتینرهای پیچعالی بیشتری مجهز شود. بخش زیادی از ضایعات محصولات کشاورزی به دلیل کمبود کانتینرهای پیچعالی در نوگان حمل و نقل جاده‌ای کشور است. در حال حاضر حدود ۲۵۰ دستگاه کانتینر پیچعالی در کشور وجود دارد که تعدادی از آنها به دلیل نبود قطعات یدکی از چرخه فعالیت خارج هستند.

بود یک برنامه‌ریزی ابتدائی برای صادرات کالاهای فراوانی چون محصولات کشاورزی و همچنین کالاهای سنتی موجب شده است که فرست اجباری ناشی از لزوم صادرات برای امکان پذیر شدن واردات به یک «ضد ارزش» تبدیل شود و به اصطلاح، خود ایرانی‌ها «توی سر مال خودشان» بزنند! در همین مصاحبه، در آن قسمت که سخن از کمبود کامیون‌های پیچعال دار به میان آمد، واقعیت تلغی دیگری نهفته است. این واقعیت که «خانه صادرات از پای بست ویران است؛ و خواجگان درین نقش صادرات محصولات کشاورزی!» البته در برابر این نقاط ضعف، پارهای نقاط مثبت دستکم در زمینه حمل محصولات کشاورزی وجود دارد.

هنوز یک سال از بهره‌برداری از اولین مجتمع پتروشیمی کشور نگذشته ولی می‌توان احساس کرد چه تقاضای بین فروش نفت خام با فروش محصولاتی که در چنین مجتمع‌هایی فراوری شود، وجود دارد.

اما ... در همین جا باید امنی را مطرح کرد. این امکانه اگر محصولات این قبیل مجتمع‌ها به صورت کار نشده صادر شود باز ما همان حدیث مکرر صدور مواد مواجه هستیم و نه کالای آماده مصرف با ارزش افزوده واقعی. از مجتمع‌های بندر امام و اراک محصولات متنوعی بیرون می‌آید که می‌تواند هزاران کارخانه موجود، و هزاران کارخانه‌ای را که بعداً می‌توان تأسیس کرد تقدیم کند. این واحدها می‌توانند دهها هزار شغل جدید ایجاد کنند. همین کارخانه‌ها می‌توانند مواد پتروشیمی‌ها را به عنایت کالاهای خام که هر بشکه آن می‌تواند در مطلوب‌ترین شرایط احتمالاً ۲۰ یا ۳۰ دلار ارز عاید می‌کند، بلکه به عنوان موادی که می‌تواند خواراک مجتمع‌های شیمیائی و پتروشیمیائی باشد، نگریسته شود.

هنوز تشکیل شده یا در حال تشکیل است چیست و در چه زمینه‌هایی می‌توانیم منصفانه‌ترین و سودآورترین نوع بادلات را با این بلوکها داشته باشیم. باید بدایم در آستانه قرن بیست و یکم تولید و تجارت ماهیت تازه‌ای پیدا کرده و اگر کشوری چون کره جنوبی در تجارت خارجی خود موفق است تهای به این دلیل نیست که در صنعت جهشی سریع داشته و کالای ارزان، با کیفیت مطلوب تولید می‌کند. بلکه بخشی عده از این موقوفیت ناشی از عملکرد هوشمندانه مدیران این کشور در زمینه بازاریابی بوده است.

در زمینه تولید داخلی نیز ما باید در نگرش‌های خود تجدید نظر کلی کنیم. ما هنوز منابع نفتی سیار ارزشمندی در اختیار داریم. منابع گاز ما جزو اولینها در جهان است. و امروز به نفت و گاز نه به عنوان ماده‌ای خام که هر بشکه آن می‌تواند در مطلوب‌ترین شرایط احتمالاً داشت. عده‌ای با بدینی این موعد را چهار یا پنج سال بعد ذکر کرده‌اند و گروهی سالهای دورتری را وعده داده‌اند.

از جمله این که اخیراً هوابیمانی جمهوری اسلامی مبادرت به ارانه خدماتی در زمینه حمل مواد سریع الفساد به مراکز مصرف کرده است که از آن جمله می‌توان به پروازهای باری تهران -

فراتکفورت اشاره کرد. تخفیف‌های «هم» برای حمل میوه، تربه‌بار و گل ایران به بازارهای اروپا که گاه ۰/۵۰ درصد است می‌تواند انگیزه‌ای برای توسعه صادرات این محصولات باشد.

والبته نباید فراموش کرد که

«میگاهای با یک گل بهار نمی‌شود».

چه باید کرد؟

گروهی از شخصیت‌های اقتصادی و اجرایی کشور طی ماههای اخیر در مناسبهای مختلف گفته‌اند باروند کنونی مصرف داخلی، و نیز با توجه به وضعیت جهانی ارزی تا چند سال دیگر صادرات نفت، جایگاهی در اقتصاد ایران نخواهد داشت. عده‌ای با بدینی این موعد را چهار یا پنج سال بعد ذکر کرده‌اند و گروهی سالهای دورتری را وعده داده‌اند.

هرچه هست، نفت دیگر گاو شیرده اقتصاد ایران نخواهد بود. کمی دیرتر یا زودتر، ناگزیر باید منابع جدیدی را برای تأمین ارز مورد نیاز کشور جایگزین کرد. این منابع کدامها هستند؟

از همین نفت گرفته تا سنگ کوهها می‌توانند برای کشور ارزآور باشند. هم کشاورزی می‌تواند ارزآور باشد، و هم صنعت. هم قادریم از صدور خدمات ارز بذست آوریم و هم قادریم با فروش کالاهای سنتی و دستی قسمتی از نیازهای ارزی خود را تأمین کنیم.

این سمه مقدور و شدنی است مشروط بر این که به جای پراکنده اندیشیدن و منتشر عمل کردن مرکز عمل کنیم و کشور دارای یک استراتژی مشخص در زمینه صادرات باشد.

مانیز داریم با شرایط و موقعیت

بازارهای جهانی آشناشی دقیق داشته

باشیم. بدایم امروز، سال آینده و ده سال

بعد چه مناطقی از جهان به چه کالاهایی

نیاز دارند.

اگر بخواهیم در این بازارها

حضوری مؤثر و موفق داشته باشیم باید

بدایم مبنای تقصیم کار جهانی بر چه

اصلی استوار است، ماهیت

بلوکبندی‌های اقتصادی منطقه‌ای که تا

نفت و گاز می‌تواند تا چند نسل دیگر برای کشور ما یک منبع درآمد ارزی غنی باشد. اما با تأسف شنیده می‌شود در طبیعه بهره‌برداری از این مجتمع‌ها جریانات ناسالمی تولیدات آنها را زیر کنترل گرفته و به جای مصرف داخلی، به خارج صادر می‌کنند، آن هم با مکانیسمی که ارز حاصل به اقتصاد

عمومی کشور باز نمی‌گردد، بلکه عاید گروهی دلال و تاجر پیشه و تاجرنا می‌شود. یک مورد مثال میزان تولید و عرضه یکی از پیشرham موسوم به P.P است. طبق شواهد در کمتر از ۵ ماه مقدار زیادی از این ماده به بازار عرضه شده که بیشتر آن از کانالهای غیرمشروع به خارج

صادر گردیده است. یک محاسبه نشان می‌دهد سودی که از بابت تفاوت قیمت صادراتی این ماده (که نزدیک به قیمهای بین‌المللی است) با قیمت فروش مجتمع‌ها عاید دلالان شده سر بر میلیاردها تومان می‌زند.

تجارت خارجی با دلال بازی همچنانی ندارد.

# اقتصاد ایران باید برون‌گرا شود

کنند. در مورد عضویت در سازمانهای جهانی مثل گات که خیلی‌ها اظهار می‌کنند ممکن است اثرات مفیدی داشته باشد یا برای اینکه در آن سیستم مبادلاتی جهانی حضور پیدا کنیم مجبور به عضویت در آن هستیم باید بگوییم که در حال حاضر با توجه به شرائط خاص خودمان از نظر تولید برای عضویت در سازمانهای مثل گات نیاز به دقت و انجام کارهای مقدماتی داریم. در حقیقت هر کشوری که بخواهد در این سازماندهی‌ها وارد شود باید یک دوره مقدماتی را برای ارتقاء کالاهای خود و افزایش تولید انجام دهد و کیفیت کالا و کاهش هزینه‌های تولید به نحوی باشد که بتواند با تولیدات بین‌المللی قابل رقابت باشد و چون در حال حاضر کشور ما چه در زمینه‌های کشاورزی و چه در مسائل صنعتی در آن حدی نیست که بتواند مقررات سازمانهایی مثل گات را به صورت کامل بپذیرد باید قبل از پیوستن به این سازمانها بتواند مشکلات اولیه تولید را در داخل کشور حل کند و امکان دستیابی به تولیداتی را که دارای مزیتهای نسبی هستند برای تولیدکنندگان فراهم کند.

هر چند این تشكل‌ها می‌تواند به نفع اعضاء عمل کند ولی پیوستن کشورهایی که به لحاظ کیفیت تولید در مراحل عقب‌تری هستند مستلزم یک سری جانب‌نگری‌ها است که اگر رعایت نشود به صرفاً باز کردن مرزها بدون اینکه تعریفهای مشخص را در جهت حمایت از تولیدات داخلی در نظر بگیریم منجر خواهد شد و مشکلاتی را در اقتصاد کشور ایجاد می‌کند.

کشاورزی کشور بودید و مطمئناً مطلعید که مسئله هم به مجموعه سیاستهای پولی، ارزی و سیاستهای حمایتی دولت ارتباط پیدا می‌کند. اگر مجموعه سیاستگذاری‌ها به نحوی باشد که مردم به جای تولید در کارهای واسطه گری و تجاری سرمایه‌گذاری کنند، در این صورت حتی اگر شعارهای دیگرمان منطبق بر واقعیت شده باشد زمینه‌های عملی اش فراهم نمی‌شود. باید کاری کرد که سرمایه‌گذاری برای تولید از تسهیلات بیشتری پرسخوردار شود و مجموعه سیاستهای پولی، مالی، ارزی، قیمت‌گذاری و حمایتی دولت در جهت حمایت از تولید باشد. در کنار تولید مسئله خدمات هم مطرح است. ممکن است زمینه صدور خیلی از خدمات را داشته باشیم، مثل خدمات وابسته به صنعت نفت، مجموعه امور مهندسی و فنی که از تخصص خوب و توان بالائی حداقل در سطح منطقه برخوردار است. اگر در این رابطه تشكیلات لازم فراهم شود و حمایتها لازم در ساخته باشیم، مثل خدمات وابسته به ارزیابی می‌کنید؟

دکتر زالی در پاسخ گفت:

- صادرات را از دو نظر می‌توان مورد بررسی قرار داد. یکی اینکه از وابستگی به خارج بکاهد و دیگر این که ارز مورد نیاز برای خریدهای خارجی را تأمین کند و هردوی این موارد هم به تولید در داخل کشور ارتباط پیدا می‌کنند. اگر مابوایم نیازهای خود را در خیلی از زمینه‌هایی که امکاناتش در داخل موجود است و احتیاج مابوایم را به واردات محصولات غذایی یا بعضی از کالاهای ساخته شده صنعتی کنم می‌کند تولید کنیم، گام نخست را در جهت کم کردن وابستگی موجود برداشتیم. ضمناً توانسته‌ایم نیاز ارزی کشور را هم کاهش دهیم. یعنی مسئله دوم این است که صرفاً روی مخصوصاتی کار کنیم که جنبه ایمنی نیزی انسانی (غیر از نیروی فنی متخصص) برای کار در خارج از کشور است که اگر وزارت کار بتواند برنامه‌ریزی مناسب را ناجم دهد، و برای کار در کشورهایی که نیازمند کارگر مستند و با سازماندهی و بازاریابی زمینه ایمن آنها فراهم گردد، به طوری که هم حقوق و هم شان آنها حفظ شود، مسلماً نتیجه بهتری عاید کشور و مقاضیان کار خواهد گردید.

● آقای دکتر شما زمانی وزیر است برای خودشان جایگاه خاصی پیدا

## بخش سوم: گفتگو با مسئولان

برای آگاهی از دیدگاهها و پسندارهای حاکم بر قانونگذاران و مجریان در زمینه صادرات غیرنفتی با دو تن از ایشان به گفتگو نشته‌ایم.

یکی از این دو دکتر زالی وزیر سابق کشاورزی و نماینده کنونی مجلس است. گفتگو را با این سوال آغاز کردیم که:

در یک نگاه کلی موقعیت کنونی صادرات غیرنفتی کشور را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

دکتر زالی در پاسخ گفت:

- صادرات را از دو نظر می‌توان مورد بررسی قرار داد. یکی اینکه از وابستگی به خارج بکاهد و دیگر این که ارز مورد نیاز برای خریدهای خارجی را تأمین کند و هردوی این موارد هم به تولید در داخل کشور ارتباط پیدا می‌کنند. اگر مابوایم نیازهای خود را در خیلی از زمینه‌هایی که امکاناتش در داخل موجود است و احتیاج مابوایم را به واردات محصولات غذایی یا بعضی از کالاهای ساخته شده صنعتی کنم می‌کند تولید کنیم، گام نخست را در جهت کم کردن وابستگی موجود برداشتیم. ضمناً توانسته‌ایم نیاز ارزی کشور را هم کاهش دهیم. یعنی مسئله دوم این است که صرفاً روی مخصوصاتی کار کنیم که جنبه ایمنی نیزی انسانی (غیر از نیروی فنی متخصص) برای کار در خارج از کشور است که اگر وزارت کار بتواند برنامه‌ریزی مناسب را ناجم دهد، و برای کار در کشورهایی که نیازمند کارگر مستند و با سازماندهی و بازاریابی زمینه ایمن آنها فراهم گردد، به طوری که هم حقوق و هم شان آنها حفظ شود، مسلماً نتیجه بهتری عاید کشور و مقاضیان کار خواهد گردید.

● آقای دکتر شما زمانی وزیر است رفع کنیم و این

# کسری علنی

بودجه،

## کسری مخفی بودجه شد!

گات، ایران، کشاورزی یا صنعت؟ ● بعضی‌ها اعتقاد دارند که هر کشوری باید با توجه به قدرتی که در هر بخش دارد عمل کند تا بتواند در آینده جزو صادرکنندگان محصولات آن بخش باشد. مثلاً ایران که از کشاورزی نسبتاً سالم مانده‌تری برخوردار است می‌تواند با بسیج نیروها و سرمایه‌گذاری به صادرکنندگان این محصولات تبدیل شود و لذا باید در این بخش توجه بیشتری را اعمال نماید. نظر شما به عنوان فردی که سابقاً وزیر کشاورزی کشور بودید و در حال حاضر نماینده مجلس هستید چیست؟ در صورت پیوستن به گات چه وضعیتی برای مابیجاد خواهد شد؟

- مجموعه سیاست‌گذاری‌های دولت باید در جهت حمایت از کشاورزی قرار گیرد و لی توجه به کشاورزی یا محور قرار دادن آن به مفهوم نادیده گرفتن بخش صنعت یا نفی آن نیست بلکه باید هماهنگی بین بخش و رونق بخشیدن به کشاورزی به وجود بساید یعنی اینکه صنایع خودشان را موظف بدانند که جوابگوی نیازهای بخش کشاورزی باشند یا دستگاههای آموزشی یا سایر دستگاهها در رابطه با روستا و کشاورزی احساس مستولیت کنند. خلاصه‌ها باید پُر شود و صنایع تبدیلی، تکمیلی و ابزارساز بخش کشاورزی به وجود بیاید. زمانی که من در وزارت خانه بودم به این فکر می‌کردم که از زمانی که امکانات حمل و نقل به صورت سنتی در روستاهای از بین رفته بخش صنعت هنوز در این فکر بوده که وسیله‌ای برای حمل و نقل کشاورزی در مزارع کوچکتر، یا رامهانی که مناسب نیست جایگزین کند. اخیراً شنیدم که قصد دارند و انتهای ژیان را در همین رابطه بازند به نحوی که جوابگوی

نفت تمام شدنی است و مجبور هستیم از اتکاء به نفت رهانی یا بایم، امری بدیهی است که اگر برای رهانی از این اقتصاد تک مخصوصی کاری انجام ندهیم کشور با مشکلات بیشتری مواجه می‌شود و ما الزاماً باید راه صحیحی پیدا کنیم. در مورد اینکه صادرکننده باید وارد کننده هم باشد باید در مقررات صادرات و واردات دیده شود و رفع گردد ولی اگر به همین روال حرکت کنیم و مشکلات را نادیده بگیریم به نتیجه مطلوب نخواهیم رسید. اگر نقاط ضعفی در برنامه اول بود آنها را برنامه دوم سود ببرند رقابت منفی به وجود آید، در حالی که رقابت باید باعث ارتقاء کیفیت کلاً شود.

● ما از نیمه دوم قرن سیزدهم که صادرات را در درآمدهای دولت می‌ینیم واژ سال ۱۳۱۹ که قانون انحصار بازرگانی خارجی به تصویب رسید تاکنون همیشه در تدوین قوانین واردات بر صادرات ارجح دانسته شده است و مقررات را به نفع واردات تدوین کرده‌اند. در حال حاضر هم واردات کمتر از صادرات مشکل

که خاص چند کشور از جمله کشور خود ما است مانند روسیه و پسته هم می‌توان سرمایه‌گذاری‌های خوبی را انجام داد، مسئله دیگر آموزش است. هر کسی در شرایط حاضر فکر می‌کند می‌تواند چیزی را صادر بایار کند و در مواردی بعضی افراد یا نهادهای خاص اجازه صادرات می‌گیرند. در حالی که صادرکننده باید از تجارت خاصی بهره‌مند باشد و بازاریابی بداند و گرنه بین چند صادرکننده که با این اصول آشنا نیستند فقط می‌خواهند صادراتی انجام داده و سود ببرند رقابت منفی به وجود آید، در حالی که رقابت باید باعث ارتقاء کیفیت کلاً شود.

نداشتن صنایع مرتبط نتوانسته موفق شوند. بنابراین داشتن صنایع یکی از شرایط لازم برای دستیابی به تولید پیشتر با کیفیت بهتر محصولات است، اگر بسیاریم کشاورزی را در سطح وسیعتر رشد دهیم طبیعی است که هزینه تولید باید کمتر شود تا بتوان با محصولات مشابه خارجی رقابت کرد.



اگر گرفتاری‌های کشاورزان ماکاهش دارد. با توجه به اینکه جایگاه بک صادرکننده و واردکننده هم مشخص نیست. یعنی طبق قوانین صادرکننده باید یا می‌تواند واردکننده هم باشد. با توجه به تمامی این مسائل و اینکه بنا به گفته کشاورزان، خشکبار، صیفی‌جات و اسلامی تا چند سال دیگر ایران نفتی برای صادرات نخواهد داشت. در صورت ادامه روند فعلی واردات و صادرات چه آینده‌ای پیش رو خواهد بود؟ اگر این احساس را داشته باشیم که

با مشکلات صادرات‌مان بی ارتباط نیست. یک سری معضلات در برنامه اول داشتمیم که در امر تولید ما مؤثر بوده یعنی اگر تورم داشتیم به علت رشد نقدینگی یا به علت سرمایه‌گذاری در کارهای مختلف عمرانی یا به علت افزون بودن طرح‌های در دست اجرا بود که با توجه به توان بالقوه کشور تورمی را در داخل کشور به وجود آورد. یا نقدینگی کشور که قرار بود در برنامه اول مهار شده و کاهش پیدا کند به علت بعضی مسائل و سیاستهای بولی، مالی، نقدینگی کشور پیش شد و وقتی تورم و نقدینگی در جامعه بیشتر از حد مطلق خودش باشد طبیعی است که مردم در کار تولید و در ارتباط با صادرات سرمایه‌گذاری نمی‌کنند و بیشتر به کارهای واسطه گری رو می‌آورند که زیاد مطلوب نیست. بنابراین اگر خواسته باشیم که صادرات‌مان بیشتر شود باید بینیم مشکلات تولید ما چه بوده است؟

باید آن نقاطی را که از سیاستهای بولی و ارزی ضریبه دیده و مانع رشد تولید شده اصلاح کنیم. اما اگر نقدینگی ما زیاد شده به علت طرح‌های در دست اجراه است که زیادتر از حد معمول می‌باشد. در برنامه دوم باید سعی کنیم که

# اطلاعات ما با

## دید صادراتی

تمهیه

### نمی شود

حدود بیست میلیارد دلار باشد و درآمد صادرات غیرنفتی ماکمتر از یک میلیارد و آنطور که من در خاطرم هست کمتر از پانصد میلیون دلار باشد. خوب طبیعی است که اگر به این شکل بخواهیم بررسی کنیم می‌بینیم که به خاطر وابستگی آنها و پول فراوانی که بالاخص از سال ۱۳۵۲ از طریق درآمدهای نفتی وارد کشور شد کمتر به آن فضایا توجه کنند و تجیه اش گرفتاری است که الان هرچه هم دارد تلاش می‌شود آن هدف عالی که قصد داریم به آن برسیم تا بتوانیم صادرات غیرنفتی را افزایش دهیم نمی‌شود. ما در سال ۱۳۵۶ که سال اوج درآمدهای ارزی حاصله از نفت بود چیزی در حدود ۵۷۰ میلیون دلار صادرات غیرنفتی داشتیم و این در حالی بود که حدود ۱۵ میلیارد دلار واردات به کشور انجام شد. پس می‌بینید برآیند سیاستهای گذشته به اینجا متوجه می‌شود که ۱۵ میلیارد دلار واردات داشته باشیم و ۵۷۰ میلیون دلار صادرات.

البته منظورتان فقط صادرات غیر نفتی است؟

-بله صادرات غیرنفتی. نفت هم که شرائط خاص خودش را داشت، بعد از انقلاب شرائط فرق می‌کند. آن رژیم متلاشی شد و حکومتی مردمی بر سر کار آمد و یکی از مسائلی که از زمان روی کار آمدن حکومت مردمی در نظر گرفته شده مستله صادرات غیرنفتی بوده است. منتهی در این راه گرفتاری های زیادی به وجود آمد. مستله خود انقلاب و عوارضی که اصولاً یک دگرگونی ایستگونهای می‌تواند در اقتصاد یک جامعه ایجاد کند. مستله تحریم‌های اقتصادی و مواردی از این دست و چون زیربنای اقتصادی رژیم گذشته درون گرا و ابته بود مشکلات چند برا برای شد. منظور من از درون گرا این است که اکثر صنایعی که ایجاد شده بود در این بعد ایجاد نشد که بیانید صادرات کنند و نهایتاً با رقابت بین المللی بتوانند جایگاهی را داشته باشند. بیشتر این صنایع، صنایعی بودند که به درد مصرف در بازار داخلی می‌خورند که از نمونه‌هایش می‌توان کنسرو و کمپوت را مثال زد که در داخل تولید می‌شود و با

معاونت بازرگانی داخلی این وزارتخانه به گفتگو نشستیم.

**گفتگو را با این پرسش آغاز کردیم:**

● از سال ۱۳۷۰ هجری شمسی تا

کنون ۱۰۳ سال می‌گذرد. از آن تاریخ که

الصادرات غیرنفتی را در درآمدهای دولت

می‌بینیم تاکنون وبالاخص بعد از سال

۱۳۹۲ که درآمدهای نفتی وارد

درآمدهای دولت شد ما جایگاه مشخصی

را برای این نوع صادرات ملاحظه

نمی‌کنیم. سوال اول این است که با توجه

به موقعیت کنونی جهان و آینده‌ای که

نقطه قوت هر ملتی اقتصاد آن است چرا

چنین وضعی در ایران وجود دارد؟

-من منظور شما را از این که جایگاه

مشخصی ندارد نمی‌فهمم.

منظور این است که علیرغم اعلام این

موضوع که انقلاب تمام قدرت خود را در

رهانی از اقتصاد تک محصولی و رهانی از

درآمدهای نفتی استوار خواهد کرد ما تا

کنون استراتژی دقیق، مشخص، مدون و

صاحب برنامه‌ای را از جانب دولتین

گذشته و حال نمی‌بینم. هرچند که

الصادرات غیرنفتی هر ساله درآمدی بیش

از سال پیش را در آمار خود نشان می‌دهد

اما این صادرات نیز بدون توجه به نیازهای

داخلی انجام می‌شود و همین امر

مشکلات فراوانی را ایجاد می‌کند. سوال

این است که استراتژی دولت در رابطه با

الصادرات غیرنفتی چیست؟

-عرض شود که وقتی شما به سال

۱۳۹۲ بر می‌گردید باید بینند گردید

که آن موقع اتخاذ می‌شده چه بوده و

افرادی که در رأس نظام قرار داشتند چه

اهدافی را دنبال می‌کردند و مسائل

چه گونه دیده و پیگیری می‌نمودند.

استبانت ما این است که به خاطر اینکه

افرادی که در مملکت مسئولیت داشتند

وابسته بودند طبیعی بود که به صادرات

غیرنفتی توجه خاصی نکنند بخصوص

از وقتی که نفت کشف شد و از محل

درآمدهای آن تا اندازه‌ای حتی توائنت

ملکت را اداره کنند و به خاطر تعیینی

که از سیاستهای استعمارگر خارجی

داشتند بهای کمتری به صادرات غیرنفتی

می‌دادند و نتیجه این شد که در سال

۱۳۵۷ که سال آخر رژیم ستم شاهی بود

در حقیقت درآمدهای نفتی ما چیزی در

را خارج از بررسی‌های اقتصادی و در شرائط خاصی به مؤسسات دولتی بدنه‌ند

و دوم اینکه باید طرح هایمان را مناسب

با امکانات کشور به پیش ببریم یا روی

اولویتها بیشتر تأکید کنیم و به عبارت

دیگر تعدیلی در درآمدها و

هزینه‌هایمان ایجاد کنیم.

● اما همان دادن و ام به مؤسسات

دولتی هم بخشی از سیاستهای بود که به

قول خودتان باعث رکود تولید و مسائل

دیگر شد پس اگر مشکل از اعمال سیاستها

نبود اچه بود؟

-در هر کاری مثل همین دادن و ام به

مؤسسات دولتی و چیزهای دیگر واقع

امر به سیاستها بر نمی‌گردد. ممکن است

نواقصی در کار بانکها بوده باشد که باید

رفع شود. ما باید از از در جهت تولید

استفاده کنیم. باید در کل مسائل تجدید

نظر شود تا بتوان بازار را برای تولید کننده

امن کرد. وظيفة مجلس است که بر اعمال

سیاستها و نظارت در کار مؤسسات

پاپشاری نماید.

● آقای دکتر بیشتر اظهارات شما به

ایده‌آل‌های بر می‌گردد که اگر انجام شود

بالطبع به نفع امور تولیدی و صادراتی در

کشور خواهد بود اما اگر فقط به فکر این

باشیم که صرفاً برای به دست آوردن ارز و

بدون هیچگونه برنامه‌ریزی منطقی دراز

مدت هرجیزی را که توائنتیم صادر کنیم.

آینده‌ای را پیش روی می‌بینید؟

-اگر تورم بجای خودش باقی بماند،

نقدینگی افزایش پیدا کند و زیستهای

برای رشد تولید نباشد همه این شعارهایی

که برای تولید می‌دهیم بی‌فایده بوده و

سال به سال بیشتر ما را به خارج از

از کنند در اینگونه امور مؤثر بوده است.

متلاً برای اینکه کسری بودجه را کاهش

بدھیم خیلی از شرکتها را موظف کردیم

که از بانکها و ام بگیرند که این خودش

یک نوع کسری بودجه مخفی است و

می‌تواند نقدینگی را در جامعه افزایش

دهد و وقتی شرکتهای دولتی قسمت

عمده‌ای از تسهیلات بانکها را به

خودشان اختصاص بدهند، اصولاً بانکها

نمی‌توانند بخش خصوصی را در جهت

حرکتهای تولیدی حمایت کنند. بنا بر این

سیاستهای بانکی باید به نحوی باشد که

بانکها مجبور نباشند بعضی از اعتبارات

از وزارت بازرگانی بشنویم

بی تردید آگاهی از سیاستهای حاکم

بر وزارت بازرگانی که متولی اصلی

واردات و صادرات است می‌تواند

تصویری از آینده صادرات غیرنفتی را

تصویر کند. از همین رو با آقای بهادرانی

# می توانیم

## عمر صادرات

### نفتی را طولانی کنیم

حیاتی دارد، مهم نیست. بیینید نفت را بشکمای چند می خرند و آب را چند؟ نفت بشکمای ۱۵ دلار است و آب ۱۵۰ دلار و ما آبهای معدنی فراوانی داریم که می تواییم آنها را صادر کنیم. نفت دیگر دارد ارزش خود را باز دست می دهد. اگر امروز بخواهد چاه بزرگ و اکتشاف و بهره برداری کنید قیمت هر بشکه نفت چیزی بین ۸ تا ۱۲ دلار هزینه برمی دارد.

● ولی الان که هزینه بهره برداری نفت برای ما در دریا یک دلار و هشتاد سنت و در خشکی کمتر از یک دلار هزینه برمی دارد.

- به لی عرضم این بود که اگر قرار شود چاهی زده شود.... در حال حاضر شما تمام امکانات را موجود دارید. حالا شما سالی ۱۵ میلیارد دلار صادرات نفتی دارید و نیاز وزارت نفت فقط ۱۲۵۰ میلیون دلار است. بنابراین ما باید کشاورزی و صنایع دستی خودمان را گسترش دهیم تا بازارهای جهانی را در اختیار بگیریم. خوشبختانه ما در منطقه ای هم قرار گرفته ایم که بازار بالقوه در اختیار ما هست فقط باید آن را تبدیل به فعل کنیم. شما الان وضعیت افغانستان، ترکمنستان، کشورهای آسیای میانه و فقفاز را بینید. اکثر آنها واردکننده هستند. همچنین وضعیت عراق را در منطقه بینید. با وضعیتی که بر اثر جنگ پیش آمده اکثر اینها تیازمند بازار ما هستند. بنابراین ما یک بازار بالقوه بزرگ را در اختیار داریم که بایستی صنایع من را گسترش داده و منطقه را سیراب کنیم.

● شما به درون گرا بودن اقتصاد در روزیم گذشته اشاره کردید و اینکه نیاز به بودرسی دقیق دارد تا مدریاییم که جه گذشته است که البته کسی متکر این نشده است. ولی با تمام این احوال ما آن عزم ملی را که شمامی فرمائید که بعد از پیروزی انقلاب بوجود آمد در همه امور شاهد بیستیم و گاهی مشاهده می کنیم آنچه که انجام می شود این است که مقررات بیشتر به نفع واردات بسته می شود تا صادرات. حداقل در برنامه اول اینطور بوده است که برای واردات بیشتر تسهیلات قائل شده اند.

- مثالی می تواید بزنید؟  
● بله.... در مواردی دیده شده که

سری صنایعی خواهیم داشت که اینها مواد ندارند و متوقف خواهند شد. پس یکی از استراتژی های ما این است که صنعت باید به تدریج با صادرات خودش بتواند مواد اولیه اش را تأمین کند و بخشی را در بازار داخلی و بخشی را در بازار خارج مصرف کرده و بفروشد. این یک استراتژی است که در برنامه اول بوده و همچنان ادامه خواهد داشت ولی بینید که ماتنایخ خوبی هم گرفتیم و در عرض پنج سال از میزان ۷۰۰ میلیون دلار در اوائل برنامه یا یک میلیارد دلار به چهار میلیارد دلار در پایان برنامه رسیدم.

مطلوب بعدی که ما می تواییم خیلی روی آن تکیه داشته باشیم صادرات محصولات کشاورزی است. ما اصولاً مسلکتی هستیم با پیشنهاد سپار زیاد کشاورزی و الان هم که چهار میلیارد دلار صادرات داریم، بخش عمده اش به بخش صادرات کشاورزی برمی گردد و همینطور صادرات صنایع دستی که اگر فرش را صنعت دستی بدانیم حدود ۲۵ تا ۳۰ درصد صادرات ما به صنعت فرش برمی گردد که بازار خوبی هم از گذشته داشته و اتفاقاً این بازار می تواند گسترش یابد. بنابراین ما امکانات و زمینه این کار را داریم ولی باید تلاش بیشتر داشته باشیم و مقداری به خودمان فشار بیاوردیم. معتقدم اگر صنایع ما واردات ما نیاز به ده دوازده میلیارد دلار داشته باشد برای ملکتی که در این شرایط می تواند چهار میلیارد دلار را صادر کند اگر کمی فشار بیشتر را تحمل کند مطمئناً در ده سال آینده می تواند به دوازده میلیارد دلار برسد. متنهی لازمه این است که یک جدیت و یک عزم کلی ملی ایجاد شود و نهایتاً کشاورزی مان را در بخشی که جنبه صادراتی دارد و سعی بدهیم. صنایع دستی مان را در ابعادی که بازار جهانی دارد و بعضی از آنها منحصر به فرد است، مثل فرش را رشد بینکه اقتصاد ما از حالت درون گرایه اقتصاد برونو گرا توجه کند یعنی واقعاً اینطور نباشد که دولت ارز نفت را بگیرد و برای واردات یا داخل صنایع بسیرزد و آنچه اینها دیده شده است. یکی اینکه اقتصاد را از حالت درون گرایه اینطور کند انجام دارد تا آن را قابل رقابت کند انجام دهیم. آنچه اینکه صنعت ما قابل رقابت است که هیچ و لی آنچه که اینها بیشتر شده است. یکی اینکه برونو گرا توجه کند یعنی واقعاً اینطور نباشد که دولت ارز نفت را بگیرد و برای واردات یا داخل صنایع بسیرزد و نهایتاً باعث این شود که محصولش در داخل مصرف گردد.

قطعاً بعد از اینکه نفت تمام شد یک سری نظمی را به خودش می بگیرد، نظم در جهت اقتصادهای پیشرفته است که شکل می گیرد، یعنی آمریکا و کشورهای اروپایی در گات و جاهای دیگر دارند یک استراتژی را در پیش می گیرند که منافع خودشان را در آن پایه ریزی کنند. شما اگر مسئله برخوردهای آمریکا و فرانسه را در مورد دانه های روغنی و عوارضی که بر آن مترب بود یا مسئله حلف سوییدها با اروپا را بینید مشاهده می کنید که درست است که اینها می خواهند در ظاهر سازمان تجارت جهانی درست کنند اما در باطن برای آنکه خودشان بر یکدیگر بیش بگیرند در درون با هم جنگ دارند. پس نمی شود که همین طور گفت که یک نظمی را ایجاد می کنند که مبتنی بر خواست همه مردم دنیاست و یا بر اساس خواست نمایندگان مردم دنیا عمل می شود. اینها یک اقتصاد برتری دارند و نتیجه کشمکش درونی شان به نظر من ایجاد گرفتاری برای مردم جهان سوم است و نهایتاً چاق تر و ثروتمندتر شدن آنهاست. مثلاً همین درگیری بین زبان و آمریکا را بینید. زبان برای واردات اتمیل و قطعات آن استانداردهایی را گذاشته که آمریکانی ها و اروپایی نمی توانند وارد بازار اتمیل او شوند و این بارها مورد مذاکره روسای دو کشور باشند برای ملکتی که در این شرایط شکست مواجه شده است. پس اینطور نیست که این نظم، نظمی باشند که خواست همه ملتها در آنچه دیده شده باشند و نهایتاً یک سازمان تجارت جهانی با یک ایده صحیح شکل نگیرد بلکه روشی بود که در گات شروع شده و الان هم اینها بارزات خاص خود را دراند اما اینکه وضعیت ما چه خواهد شد؟ ما باید چند سرفصل را در برنامه کارمان داشته باشیم که اینها دیده شده است. یکی اینکه اقتصاد ما از حالت درون گرایه اینطور نباشد که دولت ارز نفت را بگیرد و برای واردات یا داخل صنایع بسیرزد و نهایتاً باعث این شود که محصولش در عرصه چنان نظم جهانی ایران چه حیاتنامه خواهد داشت؟

توجه به میوه زیادی که در داخل کشور وجود دارد و آن زمان مشکل ارزی هم وجود نداشت بسته بندی اش قابل رقابت با نمونه های خارجی نبود ولی بعد از انقلاب به واسطه تلاشهایی که شد سعی بر این قرار گرفت که این نوع بسته بندی ها در صنایع غذایی عرض شود که به درد صادرات بخورد و همین باعث شد که یک مقدار در آمد صادرات غیربرنفی را افزایش دهد گرفتاری هایی به موازات این تلاشهای بوجود آمد که تحمل جنگ، مشکلات خود انسقلاب، تحریم های اقتصادی، افزایش جمعیت، افزایش مصرف در داخل را می توان به عنوان نمونه آورد.

#### جایگاه ایران در جهان فردا

● از سالهای دهه پنجاه میلادی کشورهای اروپایی با درک شرائط اقتصادی جهان و آینده ای که به نظر آنها پیش رو قرار داشت به فکر اتحاد در مسائل اقتصادی افتادند تا بتوانند با همکاری یکدیگر از بحرانهای احتمالی ممانعت کنند. تشکیل بازار مشترک اولین شکل میری چینین بلوک بندی های است که طی روند تکاملی خود امروزه در گات به عنوان آخرین تلاش برای ایجاد یک نظام واحد جهانی در عرصه تجارت موجودیت می یابد. نظمی که در آن حدود و نفوذ هر کشور از لحاظ صادرات مشخص است.

اعتقاد بر این است که دنیای فردا مبتنی بر مسائل اقتصادی خواهد بود که قدرت های غالب در این رشته حاکمیت خود را بر سایرین تحمل خواهند کرد. در عرصه چنان نظم جهانی ایران چه حیاتنامه خواهد داشت؟

# وضع مرکبات جیرفت مظہری از سردرگمی صادراتی

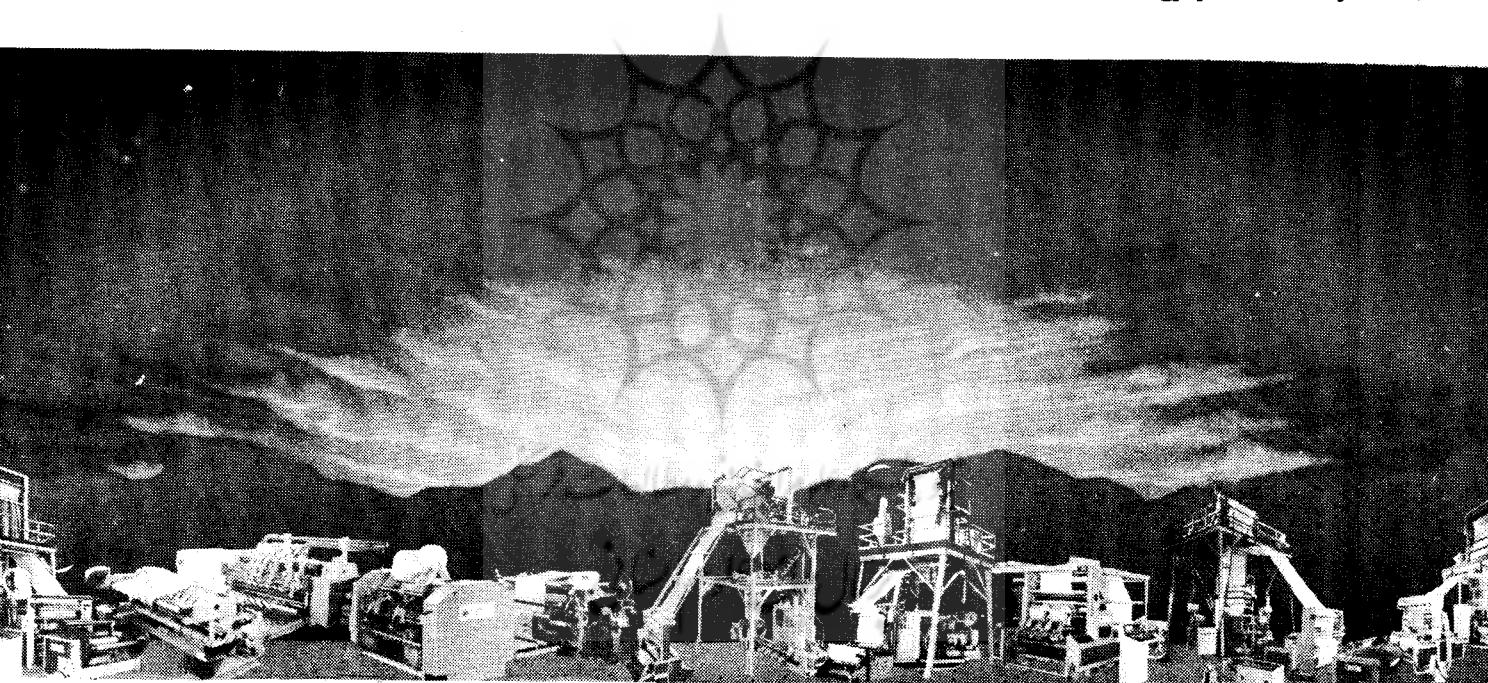
استراتژی مملکت نبوده. استراتژی مملکت واقعًا استراتژی توسعه صادرات بوده و کمکهای زیادی هم در این رابطه شده است. بنابراین این گونه نبوده که به فکر صادرات نباشد. هر هیئتی که به خارج رفته فشار آورده که در بازار صادرات غیرنفتی آن کشور مسئله منافع ما را هم در نظر بگیرند. حتی صنایع مادر یک برره ارز رقابتی گرفتند و بعد صادر کردن و ارزشان را بعد به قیمت شناور در بازار آزاد فروختند. همه اینها کمک به صادر کننده بوده است. حتی مجلس محترم قانون صادرات و واردات را به نفع صادرات بسته است. در رابطه با واردات برای تعریفهای واردات مقررات زیادی را گذاشتند که یکی از

شده است؟ ماحصلی اتحادیه های درست و حسابی در این رابطه نداریم.

- با عرض معدربت با این گفته شما که همه امکانات در اختیار واردات قرار گرفته موافق نیستم. شما اگر قوانین را ملاحظه بفرمایند می بینید که در برنامه اول یک طرحی ریخته شده به نام استراتژی توسعه صادرات مواد غیرنفتی در سالهای جنگ طبعاً بایستی استراتژی جلوگیری از واردات اعمال می شد. به محض این که جنگ تمام شد و برنامه اول آغاز گردید استراتژی صادرات مواد غیرنفتی به موازات جلوگیری از واردات عمل شد متنه اگر شما استراتژی و قانون و زیربنای قانونی مملکت را بررسی می کنید باید بینید و برنامه اول را

در تکنیقا قرار داشته است. اگر جانی هم قرار شد صادراتی انجام گیرد در بسیاری موارد بدون واقع بینی و درک عمیق صورت گرفته است. فرضًا الان گفته می شود که قرار است محصولات مرکبات جیرفت به آلمان صادر شود و این در حالی اتفاق می افتد که جیرفت یکی از بزرگترین مراکز تولید مرکبات و میوه کشور است ولی بدون مسئولیت و توجه رها شده است. مثلاً سال گل قطع هفت هزار تن مرکبات متعلق به شرکت کشت و صنعت جیرفت نابود شده و بقیه به مفت (کیلویی ۱۷ ریال) فروخته شده است. مردم منطقه دیگر حاضر به کشت گریب فروت و دیگر مرکبات نیستند و تازه در حالی که می رود امکاناتی در شهر بوجود آید تا به شکل

کار از کانال اصولی اش پیش نرفته است فی المثل وزارت بازرگانی مطلع می شود که ۵ هزار دستگاه از یک مارک اتومبیل وارد کشور شده است، موضوع را از



دلائل گرانی همین قضیه است که صنایع داخلی مانع انتداب رقابت کنند که خوب این هم به نفع صادر کننده بوده حالا ممکن است دو مورد خلاف قانون هم بوده باشد. حالا من این نتیجه گیری رانمی کنم یا فرض بفرمایند که در چندین مورد هم به نفع واردات عمل شده باشد. قانون و برنامه این را نمی گوید. استراتژی مملکت، هدف مملکت و برنامه های آن در جهت توسعه صادرات غیرنفتی بوده است.

بررسی کنید و بینید چند ماده در رابطه با توسعه صادرات داشتیم و چند ماده در رابطه با توسعه واردات گذاشته شده است. شما بینید تمام نایشگاههایی که در این چند ساله برگزار شد و گروههایی که به خارج رفتند و امکاناتی که در اختیار صادر کنندگان قرار گرفت چه بوده و بعد بینید که اول برنامه چه امکاناتی در اختیار صادر کنندگان قرار داشته و پایان برنامه چه امکاناتی برای آنها به وجود آمده است؟ در کنار اینها به گفته شما کمک به واردات هم شده امّا این

بینه تری از آنها سود بود صحبت صادرات این محصولات به خارج از کشور آنهم توسط آلمانها مطرح می شود. در حال حاضر یک کارخانه تولید آب میوه و کنستانته در آنجا وجود دارد. دومین کارخانه با صرف هزینه های ارزی نسبتاً کلان در شهر تأسیس شده و سوئیم هم موافقت اصولی گرفته. در چنین شرائطی قرار می شود که مرکبات صادر شود آیا این ضربه به آن کارخانه های جدید تأسیس نیست؟ آیا شما می توانید بگویند که تا کنون در مورد صادرات چه کارهایی انجام

گمرک کشور استعلام می کند جواب می شود که با مجوز وزارت صنایع سنتکن اقدام به تحریص کنرده است. وزارت بازرگانی در این مورد از وزارت صنایع سنتکن درخواست جواب می کند اما می شود که وارد این اتومبیل برای آزمایش بوده است!

- شما این را به حساب استراتژی مملکت نگذارید.

- وقتی به موارد دیگر هم تکاه کنیم می بینیم که قوانین برای واردات بینش امتیاز قائل شده است تا صادرات که مدام

# حتی ناوگان

## حمل و نقل

### صادراتی

#### نداریم

گات، زمینه‌های نفع و ضرر

طبعاً تمامی دولتها قوانین خاص خود را دارند و در قوانین آنها مفادی که به نفع

صادرات باشد بیشتر از مفادی است که به نفع واردات بسته می‌شود و این یکی از

اصول اولیه پیشرفت اقتصاد هر سملک است. شما اظهار کردید که رشد توسعه

صادرات غیرنفتخی از ابتدای برنامه اول دیده شده و به موازات آن قوانین

جلوگیری از واردات باستن تعریفهای برای حمایت از صنایع داخلی در نظر گرفته شده است، در حالی که مشاهدات ما در

عمل چیز دیگری را می‌گوید. در اینجا بخشی از نوشتہ بولتن صنعت خودرو نشریه وزارت صنایع سنتی را عیناً برایتان

می‌خوانیم تا بینید جلوگیری از واردات و حمایت از صنایع داخلی فقط در یک

مورده به چه شکل بود. بر طبق آمار گمرک جمهوری اسلامی در طول سالهای برنامه

۱۴۰۰-۱۳۹۸ (۲۲-۶۶) هزار دستگاه اتومبیل سواری، ۲۲ هزار دستگاه

کامپیون، ۸۵۰۰ دستگاه انواع ماشین آلات راهسازی، ۶۶۰ دستگاه اتوبوس و

مینی بوس به صورت ساخته شده وارد کشود گردیده است. خودروهای سنتی (کامپیون، اتوبوس، مینی بوس و ماشین

آلات راهسازی) اکثراً با ارز سویسیدی و توسط دستگاههای دولتی وارد شده‌اند.

میزان واردات خودروهای سنتی بسیار فراتر از نیاز کشور بوده و باعث رکود

کارخانجات تولیدی داخل گردیده و به نظر می‌رسد تا چند سالی این رکود ادامه

داشته باشد. این باسخ به گفته شماره موردنی است که در حد توافقات منطقه‌ای

می‌پذیرند و طبعاً صرر ما بیشتر است

ولی در قسمتهایی به نفع ما تمام می‌شود.

تجارت در حال انحصاری شدن است که گات، زمینه‌های نفع و ضرر  
کشاورزی داریم که خیلی از کشورها با  
بسن تعریف در حال حاضر جلوی  
وروودش را گرفته‌اند اما در آن موقع  
مجبروند که تعرفه‌ها را بردارند و باید  
بردارند و این به نفع ما تمام می‌شود.  
پیوستن به گات در دراز مدت برای ما  
امری الزامی است. حال بستگی به این  
دارد که شرائط ما و وضعیت  
اقتصادی مان را به کجا برسانیم. اگر  
وضعیت اقتصادی ما در حدی باشد که  
بنویسند در رقابت با دیگر اعضای گات  
آورده بیشتری برای ما داشته باشد باید  
هرچه زودتر به گات پیویندیم ولی اگر  
این باعث شود که خیلی از صنایع ما که  
برایش سرمایه‌گذاری کردیم و تا چند  
سال احتیاج به حمایت دارد اینها را رها  
کنیم و در زمینه‌هایی که میزان واردات‌مان  
بیشتر از صادرات‌مان است کار کنیم به نفع  
ما نیست. ابتدا باید این زمینه‌ها را آماده  
کنیم و با یک خاطر جمع به عضویت  
گات درآیم.

#### ما ثروتمند هستیم

آقای بهادرانی توجه دارید که در  
حال حاضر حدود شصت و چند درصد از  
درآمدات کشور را درآمدات‌های نفتی  
تشکیل می‌دهد و بقیه آن را درآمدات‌های  
مالیاتی که تابع درآمدات‌های نفتی است.  
کارشناسان امور نفت و نیس مجلس اظهار  
داشته‌اند که ایران تا شش سال دیگر نفتی  
برای صادرات نخواهد داشت. در

صورتیکه فرض در سال ۲۰۰۰ یاد داشت.  
خوشبینانه تر در سال ۲۰۰۵ درآمدات

همین حالا که بحث از تعریف ما هست  
روی گرانی واردات ما اثر گذاشته است.  
متنهای گیری که ما داریم، این است که در  
خلیل از زمینه‌های صنعتی شرائط‌مان با  
شرائط دنیا قابل رقابت نیست و طبیعی  
است که اگر ما بخواهیم به مین شکل  
وارد شویم در این زمینه‌هایی که باید  
تعرفه‌ها را برداریم و مزاونه واردات و  
تصادرات با توجه به رقابت ایجاد شود ما  
در آن زمینه‌ها ضرر می‌کنیم و صنایع  
نوپاپی که داریم شاید ضرر کنند. چون  
مجبریم تعرفه‌ها را برداریم. آنها  
تعرفه‌ها را در حد توافقات منطقه‌ای  
می‌پذیرند و طبعاً صرر ما بیشتر است

ولی در قسمتهایی به نفع ما تمام می‌شود.

- خوشبختانه مملکت ما، مملکت

ثروتمندی است و من این شکل استبانت

# می‌توانیم به ۱۲ میلیارد دلار صادرات غیرنفتی بررسیم

شما بایستی این را قبول داشته باشید که یک درصدی خطا را باید در سیاستها لحاظ کرد. بالاخره امکانات چیزی دیگری را می‌گوید. باید دید که ما هدفمان چیست؟ ناشامان در چه جهتی است؟ البته من نمی‌توان از سر این مطرح بود. حالا هم نمی‌توان از سر این روزمره‌گی در سیاستها شد و باید محاسبات زیادتری را در سیاستهایمان داشته باشیم. شما صد و پنجاه کشور در دنیا دارید مقایسه کنید بینند موقیت ما در بین آنها چیست؟ کسی در صحت برنامه تعديل شکی ندارد. حالا ممکن است در اجراء مشکلاتی پیش آمده

بایستی تمام زیر و بم‌های آن در طی تاریخ مورد توجه قرار گیرد. سالها بعد از تحریم نقی اعراب علیه اروپا و آمریکا مشخص شد که دست خود آمریکا برای فلک کردن اروپا و قدرت یالان خودش امیدوارد؟

- بینید شما هیچ کشوری را در دنیا سراغ ندارید که تمام سیاستهایش موقن باشد. پس اگر اینطور باشد هیچ حزبی نباید کنار برود. در حالی که می‌بینید در انتخابات آمریکا دموکراتها، جمهوری خواهان را بعد از هشت سال کنار می‌زنند. پولشان نسبت به بن تنزل پیدا

شود سهامی زراعی جیرفت که بیش از چهارصد و پنجاه هکتار وسعت دارد و دهها میلیون دلار روی آن سرمایه‌گذاری شده در حال نابودی قرار گیرد. آیا اینها مجموعه عواملی هستند که شما به آنها امیدوارید؟

- بینید شما هیچ کشوری را در دنیا چند که به اصل بحث ماربطی ندارد اما هیچگاه از خود پرسیده‌اید که چرا بانک مرکزی ژاپن برای سقوط تکردن هر چه بیشتر دلار نسبت به بن مدخله کرده؟

- نه من منظورم این است که شما فکر نکنید که هر کاری و هر سیاستی که

همین بحث جیرفتی که شما داشتید امکانات بسیار وسیعی است که در اختیار ماست و مای توانیم محصولات را صادر کنیم. شما می‌فرمایید که آن را به کیلویی هفده ریال فروختند. حُب مای باید زیربنایی را در داخل مملکت ایجاد کنیم اعم از سردهخانه، حمل و نقل، امکانات بنداری، شب فروش خارج از کشور را ایجاد کرده و به خریداران سوریهای را بدھیم تا توانیم مم این آورده را به داخل کشور بیاوریم.

- شما به مسئله مدیریت اشاره کردید و اینکه در سایه مدیریت بهینه می‌توان کشور را بیش برد، درحالی که از این نظر ما وضعیت آنچنان مناسی نداریم و مدام شاهد تعویض مسؤولان به دلیل تعدد سلیقه‌ها، برکناری و استعفای هستیم که از نمونه‌های آخر آن می‌توان به تعویض آقای «عادلی»، رئیس کل بانک مرکزی اشاره کرد که در همین وزارت خانه شما سه دستور کاملاً متناقض از جان ایشان وضعیت پولی و ارزی کشور را دچار اختشاش کرده است در چنین شرائطی و با چنین اوصافی شماما را با ژاپن که ساختار مدیریتی قوی پنجاه ساله‌ای دارد و صد و ۵۰ میلیارد دلار ذخیره ارزی دارد و تراز بازارگانی خارجی اش بر سایر کشورها می‌چرید مقایسه می‌کنید.

درست است که ژاپن نفت ندارد ولی نفت ما را یک دلار می‌خرد و فرآورده‌هایش را به صد دلار به ما می‌فروشد. شما گفته که کشاورزی مان را می‌توانیم رشد بدھیم... کشاورزی ما دار آخر برنامه دوم در حالت خودکفایی دارد ولی بی توجهی‌ها باعث شده که مثلاً



باشد. در سیاستهای روزمره‌ای که برای ارز اتخاذ شده مشکلی بوده و ما هم در این مورد حرف داشتایم.

در هر کشوری اتخاذ می‌شود باید صد در صد موفق شود. بلکه مشکلات اجرانی پیروزی یکی بر دیگری امری است باعث می‌شود که کارها و سیاستها دچار نقصان شوند. دچار تحول شوند. بنابراین کشوری مثل آمریکا صحبت می‌شود