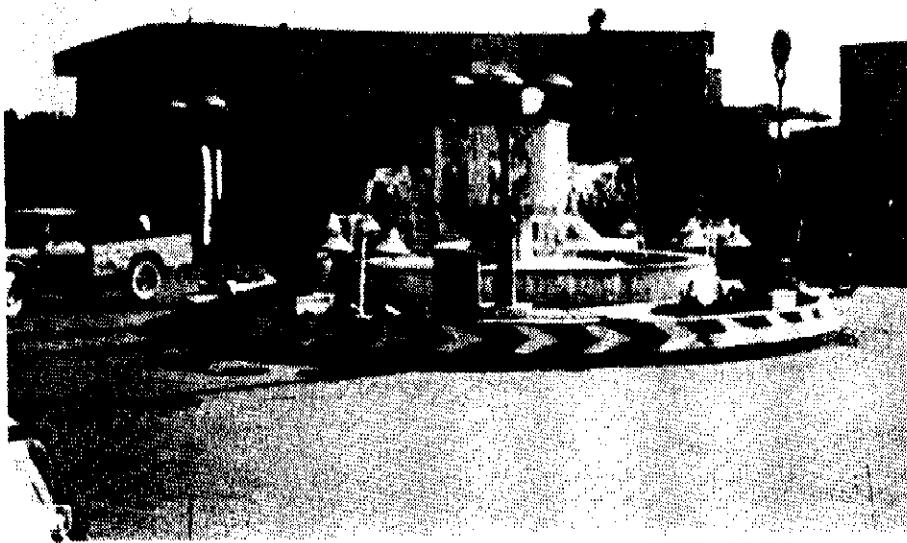


گرمسار: امکانات و مشکلات آن



استقرار بخشی از گمرکات تهران در شهرستان گرمسار می‌تواند قسمت وسیعی از بار ترافیکی تهران را کاهش دهد.

هرچه شعاع تأثیر رابطه مردم با حکومت بیشتر گردد، تداوم و بقای حکومت بیشتر خواهد شد و بالعکس.

بنابراین شرایط زیست محیطی و تجمع در تهران مشکلاتی را در آینده برای کشور در بر خواهد داشت و دولت و حکومت به جهت تعديل امکانات اقتصادی و یا امکانات خدماتی و آموزشی موجود، بخشی‌ای دولتی و حکومتی ناگزیر به توزیع جمعیت به اطراف و نقاط دیگر کشور اقدام کنند و طبیعتاً برای انتقال سرمایه‌ها به خاطر محدودیتهایی که در ضلع غربی تا قزوین وجود دارد، در ضلع شمالی به همین صورت و در ضلع جنوب نیز به دلیل کویری بودن منطقه، غیرقابل سکونت و توسعه است. لذا بهترین محل منطقه شرق تهران، شهرستان گرمسار پیشنهاد می‌گردد که تا نزدیکی استان سمنان حدود ۱۰ میلیون هکتار لم بزرع و غیرقابل توسعه و مهمنترين سرمایه برای تهران جهت جذب صنایع و فضاهای آموزشی به حساب می‌آید. ضمناً با استقرار بخشی از

است که این میوه نه تنها در کشور خودمان و بین مردم شهرهای مختلف طرفداران زیادی دارد، بلکه در بسیاری از کشورهای جهان نیز برای خود جای خاص باز کرده است. جمعیت شهرستان بالغ بر ۷۵۰۰۰ نفر است که از این تعداد حدود ۳۰۰۰ نفر در مرکز شهر و بقیه در بخش‌ها و روستاهای تابعه پراکنده شده‌اند.

● استقرار واحدهای صنعتی در راستای توسعه زیست محیطی و دست‌یابی به صنایع تبدیلی و در ارتباط با محصولات کشاورزی منطقه، مبارزه با بیکاریهای پنهان، ایجاد مشاغل مناسب، از بین بردن مشاغل کاذب و همچنین استقرار صنایع پشتیبانی‌کننده و تأمین‌کننده نیازمندیهای مکانیزاسیون کشاورزی، مدیریت شهرستان بر آن شده است که یک برنامه‌بریزی کلی و اساسی راجع به استقرار واحدهای صنعتی در شهرستان را طراحی کنند. فراتر از این مسئله، نگرشی است که مدیریت شهرستان به تأثیرگذاری تهران کل برکشور باعث در اراضی آن وجود دارد. مهمترین محصول صیفی این شهرستان خربزه

شهرستان گرمسار تا سال ۱۳۳۷ یکی از بخش‌های تهران بود و در چهارم بهمن ۱۳۳۷ به شهرستان مستقل گرمسار تبدیل گردید. این شهرستان در ۸۵ کیلومتری تهران و در جنوب شرقی آن واقع شده است. در زمان قدیم آن را «خوار» می‌نامیدند، و در دوران باستان به آن «خورشید درخشنان» می‌گفتند.

● مقام دوم کشاورزی این شهرستان دارای آب و هوای گرم و خشک در تابستان و آب و هوای سرد در زمستان است. در حال حاضر این شهرستان یکی از شهرهای استان سمنان است که از نظر کشاورزی در مقام دوم استان مذبور بعد از شاهروд قرار دارد و از لحاظ کشاورزی در سطح استان از اهمیت خاص برخوردار است.

حدود اراضی مزروعی در گرمسار ۴۵ هزار هکتار است و در حدود ۱۸۶۳ هکتار باغ در اراضی آن وجود دارد. مهمترین محصول صیفی این شهرستان خربزه

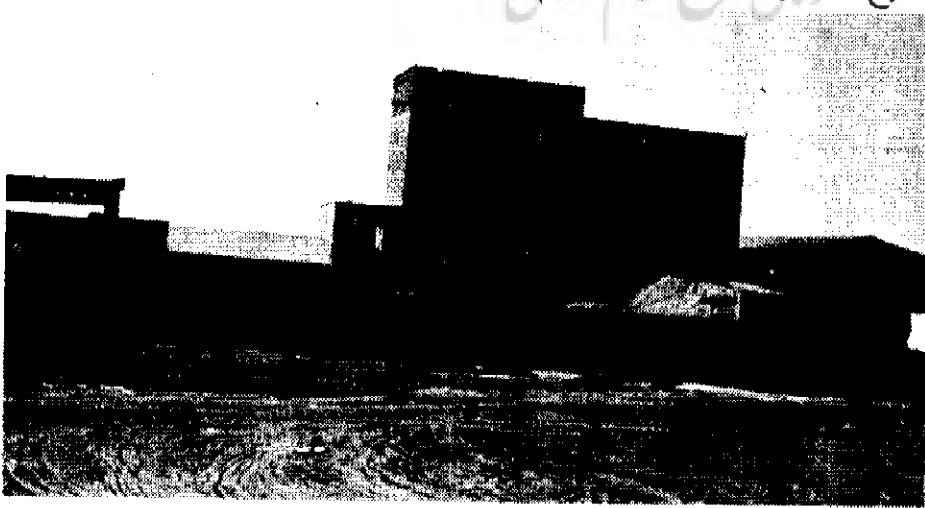
در پایان پنج ساله دوم هیچ کمبودی در راستای توسعه و عمران و معضلات اجتماعی و فرهنگی در شهرستان وجود نخواهد داشت.



فرماندار شهرستان گرمسار. (مصاحبه با خبرنگار مجله گزارش)

برای کار به تهران می‌روند. وقت تلف شده این جوانان و افراد که برای کار به تهران می‌روند شاید بالغ بر ۱۲۰۰ ساعت در روز است که این مقدار در ماه به ۳۶۰۰۰ ساعت می‌رسد و اگر هر ساعت از زمان ۲۰۰ تومان ارزش ریالی داشته باشد، جمعاً - ۷/۲۰۰،۰۰۰ تومان ارزش ریالی آن (فقط بابت وقت تلف شده جوانان در مسیر راه برای رفتن به سر کار) در ماه است که از بین می‌رود. متاسفانه از این جمله مسائل فراوان دیده می‌شود. آیا اینها سرمایه ملی نیستند؟ آیا نمی‌توان با یک برنامه ریزی خوب در بخش صنعت و کشاورزی این نیروی جوان و کارا و فعال

کارآیی مدیریت تولید و بهبود کیفیت زراعت و دامپروری و شرایط فیربولوژیکی و تکنولوژیکی تولید کشاورزی و اصلاح و بهبود گونه‌ها و نژادها و بالاخره افزایش کارآیی نظام تولید کشاورزی است که در این زمینه اقداماتی صورت گرفته، ولی به اقدامات و کارهای زیربنایی بیشتری نیاز دارد. محدودیت در بخش روستا، در گرمسار، باعث شده است که جوانان و کشاورزان از کارکشاورزی دست کشیده و در شهرکهای صنعتی مشغول کار شوند و یا به شغل‌های کاذب روی بیاورند. هر روز صبح شاهد بسیاری از افراد هستیم که



کارخانه آرد گرمسار

گمرکات تهران در محدود شهرستان گرمسار مثل گمرک جنوب و جنوب غربی می‌توان ضمن کاهش حجم وسیعی از بار ترافیکی تهران، زمینه توسعه برای این منطقه را فراهم آورد.

● اقدامات انجام شده لذا با عنایت به موارد ذکر شده اقدامات زیر انجام گرفته است:

- استقرار منطقه صنعتی در گرمسار «سر در» در زمینی به مساحت ۳۰۰ هکتار که در حال حاضر حدود ۲۰۰ واحد آن واگذار شده است - طرح احداث منبع بتونی این واحد صنعتی اقدام و مطالعه درباره منبع ذخیره‌ای با تکنولوژی جدید مطالعه شده و طرح سیستم فاضلاب صنعتی منطقه توسعه گروه مشاورین زیر نظر اساتید دانشگاه تهران انجام خواهد گرفت. کلیه طرحهای اجرایی و واگذاری این واحد صنعتی توسعه گروه مشاورین زیر شهرستان پیگیری می‌شود.

- منطقه آزاد صنعتی جنت‌آباد در بخش ایوانکی در زمینی به وسعت حدود ۴۰۰ هکتار در نظر گرفته شده.

- در شمال غربی روستای ده نمک، منطقه سعیدآباد، در زمینی به وسعت ۲۰۰ هکتار طرح استقرار صنایع گچ و صنایع مشابه دیگر در دست پیگیری و واگذاری است.

● طرحهای زیربنایی در برنامه‌های آتی در گرمسار:

- انتقال آب شیرین از تهران که تا کنون حدود ۱۰۷ کیلومتر لوله ۸ اینچ تحویل فرمانداری داده شده است و مراحل مرمت و بازسازی لوله‌ها و ایستگاههای پمپاژ در دست اقدام است.

- طرح احداث جاده قم به گرمسار.
- استقرار دانشکده‌ها و دانشگاه‌های مختلف آموزش عالی، از جمله در بازدید وزیر کشاورزی از مجتمع کشاورزی دارآباد. این مجتمع برای استقرار دانشکده تعامل کشاورزی در نظر گرفته شده است.

● مشکلات شهرستان در بخش‌های مختلف:

به طور کلی توسعه تحقیقات در بخش کشاورزی برای رشد و توسعه علوم و فنون کشاورزی، افزایش بازده تولید، و

را جذب کرد تا هم وقت تلف شده نداشته باشیم و هم از لحاظ اقتصادی منطقه به خودکفایی برسیم؟

● زمینه ساز مهاجرت ها...

اگر نگاهی به روستاهای داشته باشیم آشکار خواهد شد که استعدادهای فراوانی وجود دارد که آنها را با کمی سرمایه گذاری می‌توان از قوه به فعل درآورد و در جهات صحیح و برنامه ریزی شده موره استفاده قرار داد.

ایجاد مراکز تفریحی و فرهنگی از ضروریات روستاهاست که بی توجهی و عدم رسیدگی به آنها، که در واقع قشر عظیمی از نیروهای مولد محسوب می‌شوند، می‌تواند از زمینه ساز اصلی مهاجرتها باشد. مهاجرتها که باعث رکود اقتصادی در منطقه و فزونی مصارف اقتصادی در منطقه دیگر خواهد شد.

در رابطه با وضعیت اقتصادی در شهرستان، فعالیتهای آن را می‌توان در پنج بخش خلاصه کرد. کشاورزی - دامداری - معدن - صنعت - ساختمان و خدمات، که کشاورزی از اهمیت بیشتری برخوردار شده است ولی با این حال از آب شیرین بخش خواهد داشت و لذا تهیه آب شیرین برای مردم آن گران و دشوار است. خوشبختانه کارهای مقدماتی برای انتقال آب شیرین از تهران انجام شده است که این مقدار کار نیز با همت و تلاش مسؤولان محل و عنایت مدیریت استان انجام شده است. مدیریت شهرستان امیدوار است که در سالهای آتی اهالی گرمسار شاهد کارهای زیربنایی بیشتر این شهرستان باشند.

در این شهرستان به دلیل تنوع سازنده‌های مربوط به دورانهای مختلف زمین‌شناسی و تکنونیزه بودن منطقه گرمسار به ویژه در ارتفاعات نواحی شمالی و جنوبی و انواع معادن به ویژه کرومیت، سیلیس، باریت، کائوس، بتونیت، مس، سنگ ساختمان، آهک و گچ، نمک، پنس و شوره به مقادیر زیاد وجود دارد و با یک برنامه ریزی دقیق و سرمایه گذاری در این بخش و نظر مساعد دولت می‌توان در بخش وسیعی، استعدادهای بالقوه را به بالفعل مبدل کرد. با قرارگرفتن گرمسار بر سر چهارراهی که می‌تواند شرق و غرب و شمال و جنوب کشور را از طریق جاده‌های آسفالت و

● ۲۵۰ هزار تن گندم

ما، در کشور خود هر ساله $\frac{6}{5}$ میلیون تن مصرف گندم داریم که از این مقدار $\frac{3}{5}$ میلیون تن را وارد می‌کنیم که اگر یک برنامه ریزی علمی روی بخش کشاورزی و کشت گندم، در گرمسار و حومه آن انجام گیرد، در هر سال می‌توان $50/000$ هکتار زمین را زیر کشت برد. بدین ترتیب، اگر به طور متوسط هر هکتار 5 تن گندم بدهد، در هر سال می‌تواند از خروج میزان بالایی ارز جلوگیری کند.

● خانواده‌های فرهنگی ...

شهرستان گرمسار یک محیط نسبتاً فرهنگی است و به طور نسبی در هر 5 خانواده یک شخص فرهنگی وجود دارد، اما متأسفانه از امکانات فرهنگی و

- هر ماه 400 نفر از مردم گرمسار 36000 ساعت وقت تلف شده دارند!
- هر شهروند گرمساری برای یک لیوان آب شیرین، 6 ریال پول می‌پردازد!
- به طور متوسط در هر 5 خانواده گرمساری یک شخص فرهنگی وجود دارد.

راه آهن به هم وصل کند، می‌توان انتظار داشت که در آینده‌ای نه چندان دور این شهرستان از شهرستانهای استراتژیک مملکت و یکی از قطبهای مهم آن به شمار آید. در گفتگویی که با فرماندار شهرستان آقای بغیری داشتیم ایشان اظهار داشت: در برنامه پنج ساله اول بیشترین سرمایه گذاری روی بخش کشاورزی بوده است سیاستها در جهت حمایت از بخش تولید بوده و می‌توان گفت که 90% تولیدات کشاورزی از این حمایت برخوردار بوده‌اند.

در پایان برنامه پنج ساله دوم پیش‌بینی می‌شود که هیچ کمبودی در راستای توسعه و عمران و معضلات اجتماعی و فرهنگی در شهرستان وجود نخواهد داشت. از نظر فضای آموزشی ما هیچ کمبودی نداشته و نداریم، فقط گاهی اوقات به علت کمی دانش‌آموzan، بعضی از کلاسها تعطیل شده‌اند.

ایشان در ادامه صحبت‌های خود به وضعیت صنعت در این شهرستان اشاره کردند و فرمودند: صنعت در گرمسار در دو بخش وسیع در حال توسعه است: 1 - بخش منطقه‌ای، که مستقیماً وابستگی به مواد اولیه شهرستان دارد، مانند کارخانه نمک، پنبه پاک کنی و غیره... و بخش دوم سرمایه گذاری در بخش ملی که تولید محصولات صادراتی را به عهده می‌گیرد. کلا تمام کارخانه‌ها در این 8 بخش به فعالیت می‌پردازند:

سلولزی، فلزی، صنایع شیمیایی، برق، ناجی، کانی غیرفلزی، غذایی و دارویی. که امید است در آینده با دست یابی بیشتر به این محصولات باعث جلوگیری از خروج مقادیر قابل توجهی ارز از کشور باشیم.

دبالة گزارش دیداری از شهرستان گرمسار را در شماره آینده مطالعه فرماید



شوگت قولیدی و صنعتی پنج چاوان

(سهامی خاص)

سازنده سرداخانه ثابت و متحرک، شیر سردکن - آب سردکن و انواع فریزر

۱- اولین سازنده شیر سردکن های فوم تزریقی در ایران به اندازه های مختلف.

۲- سازنده انواع سرداخانه های پیج و مهره ای با فوم تزریقی که قابلیت جا به جایی دارد.

۳- سازنده انواع فریزر و بخشال فریزرهای خانگی و صنعتی با فوم تزریقی.

نشانی دفتر مرکزی: تهران، تقاطع طالقانی و قره نی، جنب هلال احمر، ساختمان خانه تعاون، شماره ۶۹، طبقه چهارم.

تلفن: ۸۸۲۳۷۹۱ فاکس: ۸۸۰۶۸۹۱

نشانی کارخانه: شهرک صنعتی گرمسار، صندوق پستی: ۱۳۱ تلفن: ۰۲۲۵۲(۳۱۴۰)

شوگت قولیدی تاوان سیلیس

(سهامی خاص)

تولیدات: پودرهای معدنی، (بیشتر برای ریخته گران)، سند پلاست (ماشه های صیقل ده) برای واحد های تصفیه آب، چاهه ای نفت، بدنه بعضی از سدها، برای شیشه جام و بطری...

نشانی دفتر مرکزی:

تهران، خیابان میرعماد، کوچه ۹، شماره ۱۲، طبقه دوم

صندوق پستی: ۱۵۸۷۵-۳۸۹۱

تلفن: ۸۴۳۶۳۹-۸۲۱۵۸۳

فاکس: ۸۴۱۵۸۳

تلکس: ۲۲۳۰۶۹

نشانی کارخانه: گرمسار، یاتری علیا، کارخانه تاوان سیلیس

شرکت تولیدی

غذاساز گرمسار

(با مسؤولیت محدود)

تولید: کپل نمکی

کارخانه: گرمسار - کیلومتر ۷ جاده سمنان، یاتری پشت بهداشت.

تلفن: ۰۲۲۳۵۶-۲۵۶

تلفن دفتر تهران: ۶۴۵۰۴۰۴-۶۴۵۴۲۴۹

شوگت قولیدی داروهای

دامی ایوان

(سهامی خاص)

با تولید ۲۵ قلم از انواع داروهای دام، طیور، زنبور عسل به صورت قرص، بولوس، ابلت، پودر، شربت، سوسپانسیون و پمادهای استریل توانسته است، بیش از ۳۰٪ از نیازهای کشور را تأمین سازد که سالیانه از خروج دهها میلیون دلار ارز جلوگیری شود.

نشانی دفتر مرکزی:

تهران، خیابان سپهبد قره نی، خیابان اراک غربی، شماره ۲۳

تلفن: ۸۹۲۵۳۳

فاکس: ۸۹۸۹۹۳

تلکس: ۲۱۵۳۰۳ SAKI IR

نشانی کارخانه: شهرک صنعتی گرمسار،

تلفن: ۰۲۲۵۲-۴۴۴۲

فاکس: ۰۲۲۵۲-۴۴۴۱

* در یک باغ وحش خارجی، به
جای بیلت ورودی، یک عدد آجر
می دادند!

دربان: چرا پس آجر نیمه می دی؟
مشتری: آخه می خواهم بخدمت تو!



* در حاشیه گلباران شدن تیم ملی فوتبال در قطر



هر یعنی: کاشکی می شد به جای به دروازه باز از چهار تا
دوازه باز استفاده کردا



* مباحثه عمومی به وسیله پست
ارسال می شود.

جريدة



پستچی: یخبد، این از هفته پیش جا مونده بود!!



مسافرکشی!

پر نواع

کارخانه‌ورثه: نخاد.. حسن رحیم خانی

* کارمندان فعال دولت تشویق می‌شوند.

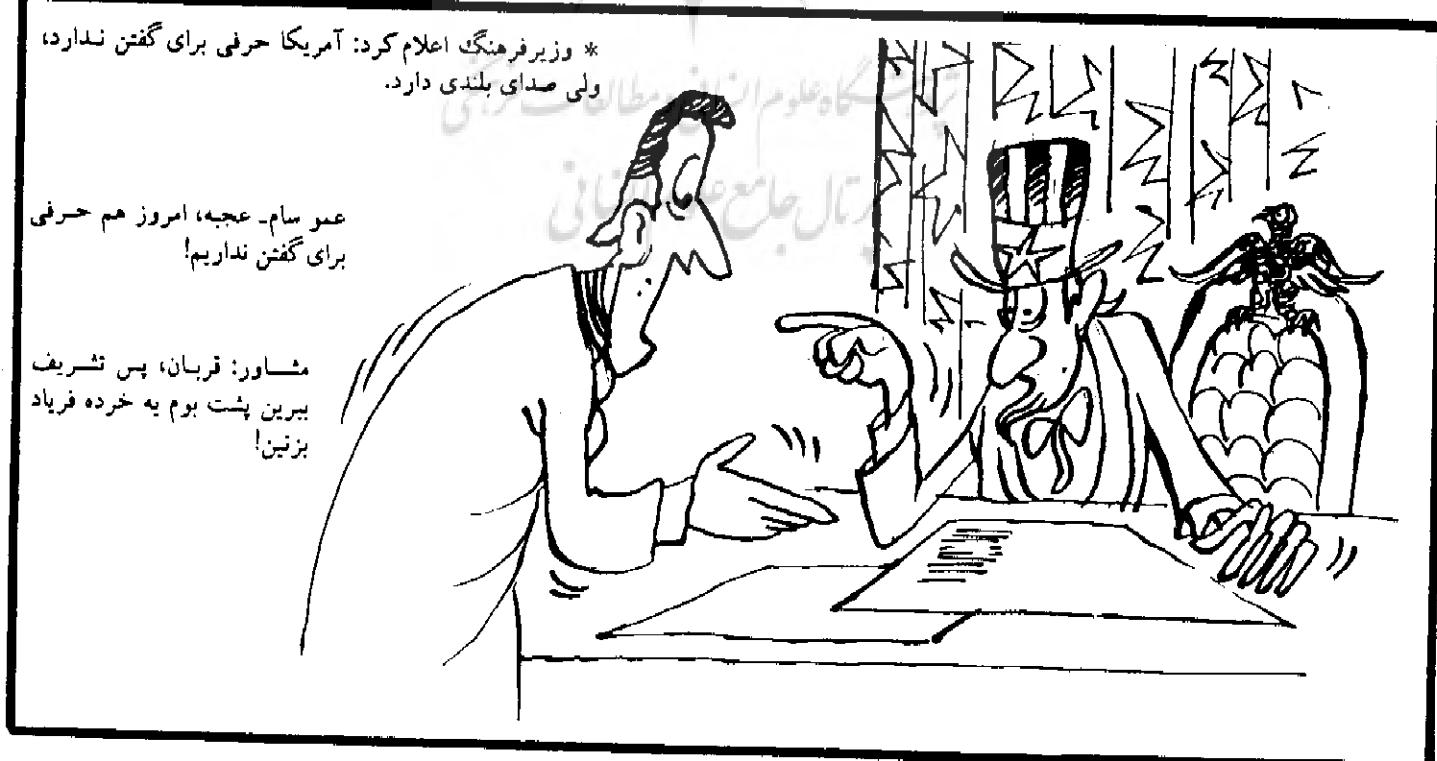
جراید



* وزیر فرهنگ اعلام کرد: آمریکا حرفی برای گفتن ندارد، ولی صدای بلندی دارد.

عمر سام - عجیب، امروز هم حرفی برای گفتن نداریم!

مشاور: فربان، پس تشریف بیرین پشت بوم به خرده فریاد بزنی!



تبذیر در مدیریت...

تازه به مدیریت یک سازمان خدماتی می‌رسد و یامدبر یک مؤسسه فرهنگی، پست مدیریت یک سازمان اقتصادی را به دست می‌آورد، و به همین ترتیب، نمونه‌ها فراوانند که در سیاری

حال که مطالعه سرمهقاله‌ای شماره را به بیان رسانده‌اید، مجله راکنارگزارید و به مدیر خود، اعم از آنکه بالا دست یا زیر دست شماست، نکر کنید. و اگر می‌توانید در مورد اورده است به تحقیق و تفحص بزنید و این چند سوال را در ذهن خود برای اورتی بدهید و سعی کنید که در اسرع وقت، جواب این سوال‌ها را به دست آورید:

- مدرک تحصیلی او چیست؟

- چند سال کارشاسی کرده تا بعد به پست ریاست و مدیریت و معاونت رسیده؟

- چند دوره آموزش مدیریت را طی کرده است؟

- راستی آیا شایستگی و الفی برای تکیه‌دن به میز این پست را دارد؟

به احتمال قریب به بقین، بافت پاسخ این سوال‌ها در مورد مدیران بالا دست شما غیرمعکن است و در مورد مدیران زیر دست نیز، اگر با توصیه و رابطه به آن پست رسیده باشید، چندان آسان نیست.

اما... اگر خود شما از مدیران بالا دستی هستید، در مورد انتخاب مدیران رده پایین‌تر خود، یکی از این دو کار را ممکن‌نظر قرار دهید:

- با افرادی لائق و دارای تخصص و تجربه را به پست مدیریت بگمارید...

سویا، اگر هم در میان دولستان واقوام و آشنايان، کسی را دارید که من خواهید در پست مدیریت مستقر شد کنیدی اینکه تخصص و داشت لازم را داشته باشد، مدتی دست نگه دارید،

او را باید دجه و سرمایه‌های سازمانی که می‌خواهید به مدیریت آن انتخابش کنید، به کلاسها و دوره‌های مربوط با پست مدیریتی موردنظر بفرستید، از او بخواهید که با پول و امکانات آن سازمان، مدتی را به مطالعه و تحصیل و کسب علم و تخصص و آگاهی لازم پردازد و وقتی شایستگی موردنیاز را به دست آورد، باید و پشت میز مدیریت موردنظر بشنید.

به خدا قسم در آن صورت نه تهاکسی اختراضی تغواهده داشت، بلکه هر کس از این اقدام تمام‌قطع شود، خواهد گفت: بودجه بی که صرف این کار شده از شیر مادر، حلال‌تر نان باد!

دیر نیست. و اینکه برای آنکه کار، دشوارتر از اینکه هست نشود، می‌توان دو اقدام را به طور همازی و همداش بکنید گر انجام داد: از یک طرف پس از بررسی دقیق و البته عاجل، در پرونده مدیرانی که حدود ۵۰ درصدشان تحصیلات مناسب و تخصص و تجربه لازم ندارند و به حدود ۸۰ درصدشان آموزش مدیریت ندبده‌اند و احتمالاً در کلاس درس‌های معمولی هم شاگردان موقن نبوده‌اند، می‌توان و باید هرچه زودتر کنارشان گذاشت، و از طرف دیگر، آن عده از افرادی را که هم تحصیلات عالی و مناسب دارند و هم صاحب تجارب مفید و سازنده هستند و در روند پیشرفت کار، تها مسلله مراحل اداری را طی کرده‌اند نه سلسله مراتب قروم و خوشی را می‌توان و باید تقویت و حمایت کرد و از آن‌ها برای همایش‌های درازمدت حواس و در طول زمان اجرای برنامه‌ها، از جایه جاکردن آنها - حتی به قیمت و عنوان ظاهری ارتفاء و ترفع شان - جدا و العالی بپر هیز کرد.

در دمندانه باید گفت که بررسی نشان می‌دهد که در سیاری از دستگاه‌های اجرایی کشور، تعویض مدیران میانی در یک پست واحد، حتی به ۱۵ مورد هم رسیده است. آیا ۱۴ مدیر قبلی دارای شایستگی و دانایی و توانایی لازم نبوده‌اند و همه آنها با رابطه آمده بوده‌اند؟ یا آنکه انتخاب همه آنها غلط و اشتباه بوده و هر کدام پس از کوتاه مدتی کار و فعالیت، لایت کرده‌اند که در هرود آنها، به خط از این‌ها نهادند؟ چه کسی این‌همه اشتباه و خطأ در انتخاب مهره‌های حساس و کلیدی مدیریت داشته و چرا داشته؟

هر دلیلی که بیاورند، به هر حال نتیجه واقعی اش معطل ماندن کارها و پانگرفتن سازمان مزبور و حیف و میل بیت‌المال و ناراضیان مردمی بوده که با آن سازمان سر و کار داشته‌اند. و نهایتاً ضریبه اصلی بر پیکر کشور و سرمایه‌های ملی وزنگی ملت خوده است.

مثلثه‌انه امروز صاحب مقامی که در جایی تعلل و سنتی و با خداعی ناکرده ندارستی من کنند و در هر حال به کشور و ملت ضریبه می‌زنند، به جای حذف شدن از تعامده‌های اداری، به پست دیگری گمارده می‌شود و این است که می‌بینیم مدیر یک مؤسسه تولیدی یا تجاري

باشد. شخص ناشناس باز به سماحت خود ادامه داد و گفت: به هر حال به ما گفته‌اند که بعضی از شرکت‌کنندگان خارجی حرفهایی را علیه کارآیی نمایشگاه، به شما زده‌اند و ما اجازه نداریم که بگذاریم این حرفها در جایی درج شود.

حرف که بالا گرفت، متقابلاً من هم از او کارت شناسایی خواستم، ولی او از نشان دادن کارت شناسایی خود طفره رفت و بالآخره به او گفت: اگر واقعاً مسؤولین نمایشگاه چنین حرفی زده باشد، ما حتماً در مجله‌مان خواهیم نوشت. در غیر این صورت با چه حقی به اعمال سلیقه شخصی علیه روزنامه‌نگاران می‌پردازید. به شنیدن این حرف، دست و پای خود را جمع کرد و من هم به راه خود ادامه دادم. کمی آن طرف تر، همان شخص را دیدم که در سالن کرۀ حنوبی غرفۀ شرکت بین‌المللی کوئن، با منصده غرفه که یک خانم ایرانی بود، مشغول گفتگو است.

کمی منتظر ماندم و بعد از رفتن او به داخل غرفه رفتم و از آن خانم پرسیدم که آیا او را می‌شناسد یا خیر. خانم نیز در جواب من گفت بله، او را می‌شناسم، او سوپر واپرز Supervisor می‌باشد.

بالاخره بازدید از نمایشگاه و گفتگو با مدیران غرفه‌های کشورهای خارجی را در حالی به پایان بردم که هنوز هم حتی بدھی‌های کوتاه مدت ایران (به گفته خارجی‌ها نزدیک به ۷

نمایشگاه بین‌المللی تهران

نکرده‌ام، به غیر از چند نمایشگاه تخصصی، اما مطمئن هستم که این نمایشگاه، نمایشگاهی است با استانداردهای بین‌المللی.

در مورد پرداختهای شما هم باید گفت که این، واقعاً یک مشکل حاد است. پرداخت مطالبات ما، از طرف ایران، سه هفته تا ده ماه طول کشیده است و این طور پرداخت کردن دبون، به شرکت کوچکی مثل ما، واقعاً آسیب می‌رساند.

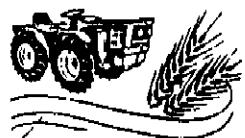
● وبالاخره، یک صحنه عجیب و غریب...

اصحه‌ام با یک شرکت‌کننده خارجی، در غرفه لهستان، به پایان رسیده بود که ناگهان شخص ناشناسی جلوی مرا گرفت و با لحن خاص گفت:

ایا شما مجاز هستید ضبط صوت با خود حمل کنید و مطمئن هستید که این کار اشکالی ندارد؟ جواب دادم: من کارت شناسایی دارم و از این جهت، فکر نمی‌کنم مشکلی وجود داشته



ارتباط بازرگانی



فروشگاه کشاورز

از تولید به مصرف بازارترین فیست
انواع برنج شمال برای صرم سرد
بروزه شرکتی داری (علیزاده)



اسلیم ایران

اسلیم ایران
نایابه انحصاری نی چر اسلیم در
خاورمیانه، عرضه کننده و تامین
سرویس لاغری
تلفن: ۰۱۲۰۴-۰۸۱۲۳۵۲
فاکس: ۰۲۹۳۵۲

خدمات دائمی و روزی

شرکت جوچ طلایی کرج
و چمه
انجام کلیه خدمات مرعادری و
عرضه مرغ در بسته بندی های بهداشتی
تلفن: ۰۲۶۱ (۲۶۴۴۷۲۲۴۲۰)
برادران شهابی

صنایع دستی

گالری صنایع دستی نگین
فسروشی و مدارات انواع صایه
دستی آماده ایان خدمات صادراتی
تلفن: ۰۲۲۲۸۵۰

ماشینهای اداری

ایران پلی کپی
مرکز فروش و سرویس ماشینهای
اداری، شارپ، کامی، کاپیو، گستر،
کوتیکا، فاکس، فوکی، تعریره،
حساب، پلی کپی، ساعده،
تواستل، مواد مصرفی.
شانی: تهران، خیابان جمهوری،
عیابان سی بی جویی، شماره ۱۱
تلفن: ۰۲۲۲۵۴

کلیه خدمات حروفچینی
آهن از کارت و پریت،
سریوک، کتاب، مجله،
صفحه آوایی، کارهای
طراحی بدرفه می شود
تلفن: ۰۲۵۳۶۱۳۳

مواد غذایی



شرکت سهامی خاص
محصولات غذایی لمه
تولیدات: رب گوجه فرنگی، آبلیمو،
اسواع کشک، کسانه، اسوانع
کیزیت، انواع شور و ترشیات،
انواع مرغ، انواع سس و چاشنی
شانی دفتر مرکزی: تهران، خیابان
اسناد مطہری، بین مفتح و
اسرایانیک، شماره ۱۷۸، طبقه
چهارم
تلفن: ۰۲۳۹۱۵

خدمات بازرگانی

شرکت تورنگ
نمایندگی محصولات آله
ترمیص هر نوع کالا از گرگ کیش
و ارسال به نهاد
فروش لوازم خانگی
تهران، شماره ۰۱۱۰۱۱
تلفن: ۰۲۲۷۹۷ SHAA
کیش: تلفن: ۰۲۱۶
فاکس: ۰۲۷۷



شرکت پارس پنشه
نمایندۀ انحصاری فروش کامپیوٹر
ITS با خدمات پس از فروش
تهران، تلفن: ۰۵۴۲۲۶



شرکت مهرام
(سهامی خاص)
دفتر مرکزی: تهران، خیابان گارگر
شمالی، خیابان شهریه تکری شرقی،
شماره ۱۴، کد پستی: ۱۴۱۳۷
تلفن: ۰۱۰-۶۹۱۷-۸۱۰۰-۵۰۷
۰۱۰-۸۰۰۳۶
۰۱۰-۶۶۴۸
فاکس: ۰۱۰-۶۶۴۸
تلگراف: تولیدی مهرام

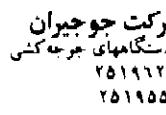
شرکت نوین زعفران



- قبول نمایندگی از مراکز استان
- نهیه زعفران جهت صادرات
مشهد - ظلک آب، استدای خیابان
خرسروی نو، شماره ۶۷۱
تلفن و فاکس: ۰۲۰-۷۵
- علی شریعت مقدم

غرفه فونمن
عرضه کننده کله لوازم خانگی،
تلوزیون، رادیو ضبط، جاروبقی،
چرخ گوشته، انورقی، ماکروپر،
چین الات، طروف پیرکی
کیش: بازار مریم، غرفه شماره ۲،
عمره فونمن
تلفن: ۰۲۵۳۸-۷۶۵۲

خدمات زاپن توکیو
اینترناشونال سرویس
شد درصد تضییی
تهران - تلفن: ۰۲۵۶۷۳-۶۲۶۱۵۲



سازنده دستگاههای جوچ کشی

تلفن: ۰۲۵۹۶۲۴

۰۲۵۹۶۵۷

ماشین آلات صنعتی و فلکات



E.K.C.

شرکت الکتروکویر سازنده
تابلوهای فشار ضعف، فشار
قوی و کنترل
شرکت الکتروکویر: تهران، خیابان
برداماد بین بزرگراه مدرس، شماره
۰۲۶۱، ساختمان کویر
تلفن: ۰۲۷۶۴۸۱-۰۲۲۱۵۱
فاکس: ۰۲۸۹۴۴۹
بزرگراه خیابان منظر القائم روی روی
اداره برق
تلفن: ۰۲۰-۴

قدرات صنعتی تاسیسات و ساختهای



سکو ایران
تحت لیسان ایران
کارخانجات سکر ایاتالا
سازنده: پروفیل، درب و پنجره، ترد
و پارچه، سقف های کادب و نمای
شیشه ای از فرلات و گالوانیزه پیش
ریگ شده
دفتر مرکزی: ۰۹۲۷۸
۰۸۸-۱۸۱۷-۸۸-۰۹۰۲
تلفن کارخانه: ۰۲۸۳۶-۳۷۶۹
تلفن: ۰۲۸۳۶-۴۷۶۹
فاکس: ۰۲۱-۲۵۰۰
تلفن: ۰۲۱-۴۴۲۷ SE IR



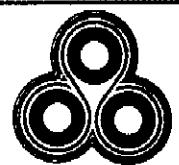
شلنگ ۱۱۰ زدم

تولید انواع شلنگهای بی دی سی و
ازواع انسام گرانول
شانی دفتر: تهران، میدان ملت
مقابل کرسیخان، کوچه شریف،
شماره ۳۴
تلفن دفتر: ۰۲۶۷-۰۳۴۴۲۴
کارخانه: جاده قدمی کرج، شهر
قدس، خیابان اسلامزاده، خیابان
گلرگ جنوبی

پالزوسی کالا

اس. جی. اس (ایران)
لیستندۀ شرکت سهامی خاص
تهران: ۰۱۶۱-۰۲۷۲ شماره ۱۸، خیابان اردبیل،
جی. اس. شماره ۱۸، خیابان اردبیل،
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵-۴۹۹۹
تلفن: ۰۲۶۱۸۸-۰۸۵
نامک: ۰۲۲۷۳۹۷۹ SGST-TR
فاکس: ۰۲۲۷۳۹۷۹
● پدر عاصی:
تلفن: ۰۲۶۱-۰۲۹۱۴۲
نامک: ۰۲۶۲-۰۸ HOMBIR
● پدر راهنفر و پندراهم خسیس
تلفن: ۰۲۶۲۲۴-۰۲۲۴
نامک: ۰۲۶۱-۰۴ SGSMIR
● خارک:
تلفن: ۰۲۶۱-۰۷۷۳۵۱
فاکس: ۰۲۶۱-۰۷۷۳۵۱

مسوچات و پوشات



شرکت صنایع پوشش ایران
(سهامی عالم)
دفتر تهران: خیابان سهیله فرهنگی،
خیابان اراک شرقی، شماره ۱۶
صندوق پستی: ۰۲۵۳۴-۰۱۵۸۱۵
تلفن: ۰۲۸۰-۰۷۵۷
نامک: ۰۲۷۴۹ IPHR

ایران در میان مؤسسه‌های

اعتباری کشاورزی

که ما در ارکان اصلی کنفرادسیون عضویت داریم، امید من رود که هم در بعد همکاری با بانک‌های کشاورزی دبی و هم از لحاظ جمع‌آوری اطلاعات و شناخت روش‌های موجود در دنیا، نقش خود را با قدرت و توانمندی اجرا کنیم و در کلیه این سطوح، مفید و سازنده و تعیین‌کننده واقع گردیم.

● تأثیر نیابت ما، برای ایران...

اگنون گه بانک کشاورزی کشورمان به عنوان نایب رئیس CICA انتخاب شده است، این نیابت چه تأثیری برای ایران دارد؟

اول باید به این نکته توجه داشت که در شرایط امروز، با توجه به برخوردهای سیاسی و موضوعگیریهای استکبار جهانی، بانک‌های ما در سطح دنیا در حدی بیش از اندازه زیر ذمین گذاشته شده‌اند. آنها در واقع همه چیز ما را با سوابس و حتی تردید و ناباوری می‌نگرند و از واردکردن انواع اتهامات نیز امیزند. با این حساب، صرف همین که یک بانک تخصصی ایرانی، حضوری پرتوان و جلب نظرکننده در سطح جهان داشته باشد، خود توفیق بزرگی برای ما به شمار می‌رود. این توفیق، بیش از هر چیز از مقبولیت جمهوری اسلامی ایران در مراجع فنی و علمی، یعنی محلی که کمتر به مسائل سیاسی آسوده است، حکایتی آشکار دارد.

● اعتبارات و هزینه‌ها...

آیا توصیه‌های CICA در بانک جهانی مؤثر است؟ به عبارتی، آیا امکان دارد که بانک جهانی بنا به توصیه CICA به کشوری، اعتباری اختصاص دهد؟

تا آنجاکه ما از اسناد و مدارک استنتاج من کنیم، حدائق تاکنون چنین ارتباطی وجود نداشته است. ولی طبعاً شکی نیست که نشریات و مقالات و تحلیل‌های چنین کنفرادسیونی و نظریاتی که صاحب‌نظران آن اراوه می‌دهند، در مراجع بانکی دنیا مورد توجه قرار می‌گیرد.

عضویت ما در این کنفرادسیون، چقدر برای ما هزینه دارد؟ و اصولاً هزینه‌های آن چگونه و از کجا تأمین می‌شود؟

در واقع باید گفت هیچ هزینه‌یی ندارد. زیرا تنها یک حق عضویت سالانه به مبلغ ۲۰۰۰ دلار می‌برداشیم. و این چیزی بیش از هزینه معمولی مسافرت یک کارشناس از خارج از کشور نیست. تازه باید دانست که ما، در مقابل چنین حق عضویتی، اطلاعات و

خدماتی از CICA می‌گیریم که به مرتب بیش از مبلغی که می‌برداشیم ارزش دارد.

هزینه کنفرادسیون نیز از همین حق عضویت‌ها، و در مواقع ضروری، از طریق کمک‌های داوطلبانه بعضی از کشورها، از جمله کشورهای اروپایی که مرکز کنفرادسیون در آنجا قرار دارد، تأمین می‌شود. فی المثل در حال حاضر بانک کشاورزی فرانسه که بیشترین فعالیت را در ارتباط با CICA دارد، در هنگام برگزاری سینهارها و کنفرانس‌ها، بیش از سایر اعضاء کمک می‌کند.

■ مجمع بعدی CICA چه زمانی برگزار می‌شود؟

■ دو سال بعد.

■ آیا امکان دارد محل برگزاری این مجمع ایران باشد و کارشناسان تسهیلات اعتباری کشاورزی جهان، در کشور ما گرد هم آیند؟

■ فعلاً در این مورد پیشنهادی نگرده‌ایم. ولی در مورد «آپرایک»، که اتحادیه مؤسسات اعتباری کشاورزی قاره آسیاست و مانیز عضو کمیته اجرایی آن هستیم، قرار لازم را گذاشته‌ایم. مجمع عمومی این اتحادیه، سال آینده در کوala‌مپور برگزار می‌شود و دو سال پس از آن، یعنی در سال ۱۹۹۶ محل برگزاری آن ایران خواهد بود. در مورد CICA نیز باید بگوییم که احتمال دارد یکی از جلسات کمیته مرکزی آن، که مرکب از ۴۰ عضو از کشورهای گوناگون است، در ایران برگزار شود. در این مورد اقدامات لازم اولیه را انجام داده‌ایم.

■ مسوولیت جدیدی که شما، به عنوان مدیرعامل بانک کشاورزی CICA بر عهده

گرفته‌اید، طبعاً وظایف را هم برای شما به همراه خواهد داشت. در این زمینه چه ایداماتی صورت خواهد گرفت؟

■ طبیعی است که با انتخاب به عنوان نایب رئیس کنفرادسیون روز به روز در این مجموعه فعالتر و انشاء... مؤثر خواهیم بود. ولی باید گفت که چگونگی فعالیت ما در CICA و نحوه فعالیت ما در جلسات آنی کمیته مرکزی، بیش از هر چیز به میزان فعالیت و آمادگی ما مرتبط خواهد داشت، نه چیز دیگر. گفتنی است: کار حساس و مهم که ما، در ارتباط با بانک کشاورزی انجام داده‌ایم، عبارت

از این بوده است که پس از مسافرت پروفسور کاستابل به ایران، بنا بر این گذاشتمیم که با استفاده از بانک کشاورزی بزرگ دنیا و تجربیات و آگاهیهای آنها، بانک کشاورزی خودمان را از لحاظ اصول و روش‌ها مورد تجدیدنظر قرار دهیم. لذا یک هیأت کارشناسی از طرف CICA به ایران آمد و عملیات بانک کشاورزی ما را مورد تجزیه و تحلیل قرار داد. براساس گزارش این هیأت، از مدتی پیش بخش

را با رئیس و اعضای CICA آغاز کرده‌ایم. بر این اساس، طبق توافق‌های مقدماتی که در اردیبهشت ماه روی کاغذ خواهند آمد، یک سینهار مقدماتی در ایران برگزار خواهد شد. حدود ۴۰ نفر از کارشناسان زیبدۀ ما در آن سینهار ابتدا با چهگونگی بانکداری در دنیا امروز آشناشی پیشتری خواهند یافت و سپس همان ۴۰ نفر به کشورهای فرانسه و بلژیک اعزام خواهند شد، تا در آنجا دوره‌های کارآموزی عملی را بگذرانند.

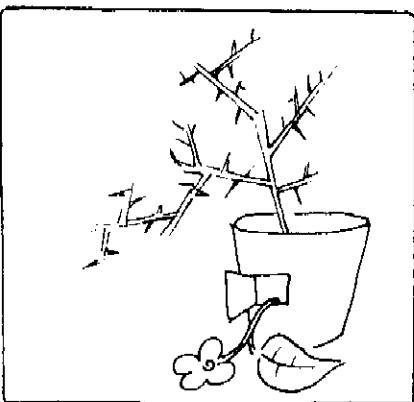
■ دنباله گفتگو را در شماره آینده مطالعه فرمایید

تهران روی فاضلاب!

● تقصیر را به گردن همدیگر نیندازیم!

و بالاخره، عده‌یی از کارشناسان امور فاضلاب نهران، معتقد بودند: فاضلاب تهران، به خاطر مشکلاتی که دارد و روز به روز هم بر آن اضافه می‌شود، مسئله سیار مهمی است! شاید خیلی مهمتر از احداث مترو. احداث کانالهای فاضلاب، خیلی پیش از اینها باید صورت می‌گرفت. چراکه اگر قرار باشد کار ساخت کانالها حداقل ده سالی طول بکشد ما تا قبل از آن زمان با فاجعه‌یی به نام فاضلاب روپرتو خواهیم بود، که براستی امکان و احتمال زیاد و قریب به یقین دارد که نیمی از ساختمانهای مسکونی و تجاری و اداری تهران را به کام خود بکشد و در لای و لجن و غرقه و در چنگال جانوران موذی، غوطه‌ور سازدا

و عده‌یی از ساکنان جنوب شهر به گزارشگران مان‌گفتند: می‌ترسیم این آفایان مسؤولان، آنقدر این دست و آن دست کنند و هرگدام با شانه خالی گردن از کار، مسؤولیت را به گردن این مقام و آن مقام و این سازمان و آن اداره بیندازند، که یک وقت هم چشمه باز کنند و بینند کار از کار گذشته، و فاضلاب تهران، توری خانه‌ها و اتاق‌های مردم، سر بیرون آورده است!



از پشت صحنه نمایشگاه

بیزد و اصالت فرهنگی خوبین را بازیابد.
امروز باید همه به خودمان و به نکدیگر کمک کنیم، تا به نمایشگاه را، که جامعه ایرانی را بهتر بازیم خیلی بهتر از دیروز شاید بهتر از کشورهای پیشنهادی. مگرنه که ما می خواهیم از دنیا. این سومی بودن در بیایم و این ایگ را از پیشانی خود با کم و به دنیا ثابت کنیم که می شود جهان سومی نبود؟ به امید آنور

آن شاء الله.

مطلوب نمایشگاه را خوب^{*} نهیه و تنظیم کنی، و احسان کنی که اگر در انجام این رسالت آنطور که باید نکوشی شاید در دنیا بازنای علیه ایران و ایرانی داشته باشد.
بس بساید اصالت فرهنگی خود را بازیابیم. باید اول گوش کنیم که همکار ما، همایه ما، دوست ما، ارباب رجوع ما، رئیس ما، مرنس ما... چه می گویید، سپس پاسخ مناسب و بدون توهین و صحیح بدیم. و اگر سطح فرهنگی او باپین است، به او نیز کمک کنیم تا فرهنگ خود را بالا

منحصر نبینی، بگذار منحصرین از این نمایشگاه برای بهبود کمی و کیفی صنایع و تولیدات ایران، و بسته بندی و تبلیغ و صدور آنها، استفاده کنند. و با حداقل فقط به نمایشگاه بیا، تا حاصل نلاش همطنات و نازه‌های سراسر جهان را بینی و اگر کبیه نایلون و خودکار هم به تو ندادند. بدون آنها به خانه برگرد، بیش از آنکه حبیت ایرانی بودن خود را به خاطر چند اشتبون بی ارزش به خطر بیندازی. وبالاخره اگر روزنامه‌نگار هستی، ممکن کن

انجام کار نو وفت می گذارد حبیب صحت کن. اگر مترجمی در انجام رسالت خود و برگرداندن دقیق و درست متن اصلی به زبان خودت کوشایش چون اگر مطلب را درست نتویسی و صحیح الفاء نکنی، ممکن است حتی باعث حسک بین دو کشور بشوی. اگر مژول هر وظیفه بی در نمایشگاه هستی، فکر کن که جزوی هستی از یک کل، برای شناساندن مملکت خودت در دنیا. و اگر بازدیدکنده

شوك‌های اقتصادي...

چهار تا شش ماه پس از تصویب قانون برنامه توسعه دوم نهیه و به مجلس تقدیم شود، آن قادر جامعه و مانع خواهد بود که اجازه دهد جامعه ما خود را با این شرایط جدید و بی سابقه و ناشاخته، بکباره و بدون شوك دیدن. تطبیق عدد؟

آیا سازمان‌ها، مدیران و بیروی انسانی عظمی که باید کار حذف نظمات ف بهم و استقرار، شرایط جدید را فراهم کنند، در دسترس هست؟
و بالآخره آیا جامعه‌ی که ارزش پول ملی آن در برابر بولهای خارجی ۲۴/۳ برابر

اگر حتی در این مدت هیچ لایحه دیگری در دستور کار مجلس قرار نداشته باشد، باز زمان برای بررسی کارشناسانه و تقاده این لایحه کافی نیست.
این کمبو و قوت و امکانات را کارشناسان مسائل اقتصادی و اجتماعی و نیز رسانه‌ها می توانند جبران کنند.
هر کس در ارزیابی و نقد این برنامه، و اراده نظریات اصلاحی و روشنگر تردید کند، در واقع نسبت به ادای بک وظیفه جوانان تردید کرده است.
۱. «در بخش پارچه‌یافی طرفیت ما حدود یک میلیارد و صد تا دویست میلیون مترا پارچه است و الان عمل از هفتصد میلیون مترا کمتر تولید می کنیم. - حجت‌الاسلام کشور.

کاهش بانه (دلار ۷۰ ریالی در مقابل دلار ۱۷۰۰ ریالی و با پیشتر) و تورم مداوم آن را دچار روزمرگی معتبر کرده، توان تحمل تورم‌های پیش‌بینی شده در برنامه دوم توسعه را دارد؟
همین «اما»‌ها و «آیا»‌هاست که وظیفه دشواری را در برابر بررسی کنندگان نهایی لایحه مورد بحث، یعنی نمایندگان مجلس شورای اسلامی قرار داده است.
در ماههای باقیمانده سال جاری مجلس دو برنامه و قتلگیر در پیش دارد: یکی تصویب بودجه سال ۷۳، دیگری بررسی همین لایحه برگاهه دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور.

مردم در آینده چنین قدرت خریدی دارند؟
■ پنجم ساختمان - وضع بخش ساختمان حتی قبل از تحولات اخیر دچار رکود بود...

پر واضح است که افزایش قیمت دلار، و دلاری شدن سود بازرگانی و حقوق گمرکی، موجب افزایش قیمت‌های تمام شده در این بخش نیز می شود. همین قاعده در مورد پروژه‌های عمرانی نیز صادق است و ما هم اکنون شاهد توقف اجرای تعدادی از این پروژه‌ها هستیم و بی‌شک این روند در آینده تشدید خواهد شد.

خرده‌پا، قادر به تحمل هزینه‌های جدید خواهند بود؟
■ سوم تجارت - افزایش قیمت‌ها قدرت خرید مردم را باز هم کاهش داده است. فروشنده‌گان و تجاری که مورد پرش خبرنگاران ما فوارگرفته‌اند عموماً گفته‌اند با رکود بی سابقه‌ای دست و پنجه نرم می‌کنند. بسیاری از آن‌ها از هم اکنون نگران هستند که آیا در سرسریت تعهداتی که سپرده‌اند قادر خواهند بود وجهه چک‌ها و سفته‌هایشان را پرداخت کنند یا خبری؟

■ چهارم خدمات - بخش خدمات، خواهی نخواهی، از سه مورد بالا متأثر می شود. باید رنگ ارزان باشد و مردم قدرت خرید آن را داشته باشد تا بتوانند خانه و محل کار خود را بینگ کنند. با قدرت خرید خانواده‌ها باید به آن اندازه باشد که علاوه بر هزینه‌های خوارک، درمان و ایاب و ذهاب مبلغی هم برای پرداخت دستمزد تعمیرکار تلویزیون و بخشال و اتومبیل کنار بگذارند، آیا

فعالیت خود را متوقف کرددند و بقیه به اجرار میزان تولید خود را کاهش دادند.

پر واضح است صنعتی که با دلار حدود ۱۵۸۳ ریالی، و پرداخت حقوق گمرکی و سود بازرگانی به میزان ۷۰ ریال در ازای هر دلار، دچار رکود شود، وقتی مجبور باشد هر دلار را ۱۷۰۰ ریال بخرد و حقوق گمرکی و سود بازرگانی را هم به دلار ۱۷۰۰ ریالی بپردازد چه وضعی خواهد داشت.

■ دوم کشاورزی - سوبیسیدهای تعدادی از نهادهای کشاورزی قطع شده است و به قراری که از قوانین بر می آید تعدادی دیگر هم قطع خواهد شد و به قول بک مقام عالیرتبه کشاورزی، این بخش نیز باید خود را با شرایط تدبیل اقتصادی و استفاده از ارز شناور تطبیق دهد. سؤال این است که دست ازدراکاران بخش کشاورزی، و خصوصاً کشاورزان و دامداران

●... بالآخره یک فرض:

یک فرض می تواند این باشد که بانک مرکزی به خاطر مقابله با سودجویی دلالان ارز، قیمت انواع ارزها را افزایش داده است.
حتی اگر هدف همین باشد، و بانک مرکزی (فرض) بعد از اندام به کاهش قیمت ارزها کند، تأثیری که اندامات اخیر بر بازار گذاشته، را می خواهد شد.