

# محفل

در میزگرد با کارشناسان طبیعت‌گردی مطرح شد:

## آموزش طبیعت‌گردی از نبود استراتژی کلان رنج می‌برد

اشاره: در اهداف ترسیم شده برای دست‌یابی به ورود ۲۰ میلیون گردشگر به کشور در سال ۱۴۰۴ سهم پنج میلیون نفری برای بخش طبیعت‌گردشگری در نظر گرفته شد که بدینه است زیرساخت‌های موجود در بخش طبیعت‌گردی به خصوص بخش آموزشی فقیرتر از آن است که بتواند پاسخگوی این نیاز باشد. در میزگرد این شماره فرصتی دست داد تا با افسانه احسانی عضو هیات مدیره جامعه راهنمایان تور، فرزانه نبی‌زاده مدیر دفتر خدمات مسافرتی آفتاب کلوت و اسلامی رئیس هیات مدیره انجمن موسسات و مراکز آموزشی میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری ایران و مدیر عامل موسسه فرهنگی، آموزشی و خدمات جهانگردی صبای سحر به گفت‌و‌گو بنشینیم که نقطه نظرات این کارشناسان طبیعت‌گردی و گردشگری در بی‌می‌آید. البته نشریه تلاش داشته است تا بتواند حضور متولیان طبیعت‌گردی در بخش دولتی را نیز در این میزگرد داشته باشد که موفق به تحقق این امر نشد و به ناچار نقطه نظرات برخی از کارشناسان طبیعت‌گردی در گفت‌و‌گوی تلفنی دریافت شد که در گزارش جدالگاه‌ای به تحریر درآمده است.

در سومین میزگرد تخصصی طبیعت‌گردی با موضوع "نگاهی به بخش آموزش در اکوتوریسم" بروزگر مدیر مسئول نشریه طبیعت‌گردی این سوال را که مشکلات اصلی در بخش آموزش طبیعت‌گردی در کشور را در چه مواردی می‌بینید مطرح کرد که حاضران در جلسه نقطه نظرات متفاوتی در این خصوص داشتند که نقل همه آنها در این مجال نمی‌گنجد و به ناچار فرازهایی از پاسخ کارشناسان در این شماره انعکاس داده شده است.



مشکلی که ما در ایران داریم این است که برای راهنمای ایجاد انگیزه نمی‌شود چرا که در کشورهای مختلف آسیای جنوب شرقی راهنمایی تور در تمام طول سال تور دارد و این برایش یک حرفه اصلی محسوب می‌شود نه شغل دوم یا سوم.

**برزگر:** الان چقدر راهنمای متخصص تور طبیعت‌گردی داریم؟

**نبی‌زاده:** نمی‌دانم. قصد انتقاد از مؤسسات آموزشی را نداشتم، فقط خواستم بگویم که چه مشکلی وجود دارد. این ویژگی‌هایی که فرمودند ویژگی‌های شخصی است، من هم می‌دانم، خیلی هم اهمیت دارد. ما هم به همه این مسائل بها می‌دهیم، ما باید به شیوه‌های آموزشی

نبی‌زاده: فکر می‌کنم آموزش باید همگانی باشد یعنی علاوه بر آموزشی که راهنمایان باید در عرصه‌های مختلف بینند. کلیه اجزاء گردشگری باید دوره‌های آموزشی را بگذرانند. از راندها، تور اپرаторها تا هتل‌داران. حتی خود مخاطبها یعنی مردم و در این میان صدا و سیما نقش مهمی دارد. توجه داشته باشیم که اگر این آموزش هم غیر استاندارد و بی‌رویه باشد چالش‌های را ایجاد می‌کند. البته ما به عنوان مجریان و در واقع برگزارکنندگان و متخصصان این نوع تورهای طبیعت‌گردی به مخاطبان خود آموزش‌های لازم را ارائه می‌دهیم. در انجام هر تور طبیعت‌گردی، با هزینه خودمان بروشورهای اطلاعاتی از منطقه به گردشگران می‌دهیم و چگونگی رفتار با جوامع محلی را نیز به آنان آموزش می‌دهیم. البته طبیعت‌گردان دنبال یک چیز لوکس نیستند و به فرهنگ و جامعه بومی احترام می‌گذارند.

در کنار همه این‌ها به راهنمایان تور هم آموزش می‌دهیم. باید بگوییم که کار دوستانی که اینجا هستند -خانم احسانی، آقای اسلامی و بقیه دستاندرکاران که در زمینه آموزش کار می‌کنند- قابل تقدیر است اما ما عملاً تجربه کردیم راهنمایان در دوره‌هایی که می‌گذرانند آموزش لازم را نمی‌بینند چرا که به هنگام کاربرد و استفاده از خدمات این گونه راهنمایان لازم است که خودمان یک دوره آموزشی برای آنان بگذاریم. به طور مثال راهنما هنوز مسلط نیست و اطلاعات کافی ندارد چادر را کجا بزند؛ یعنی یک چیزهای کاربردی، چیزهایی که عملاً استفاده می‌شود. حتی علاوه بر آن بروشورهایی که به مردم می‌دهیم برای خود راهنمایان هم در واقع شرح وظایف می‌نویسم. به عنوان مثال راهنمای طبیعت‌گرد باید نگاهش به اسمنان باشد که فرض کید اگر احتمال دهد که بارندگی در راه است پاید عملکردش را عوض کند و روش کارش را تغییر دهد.

**برزگر:** این نقص از محتوای دوره آموزشی است یا اینکه کسانی که این دوره‌ها را اجرا می‌کنند؟

**احسانی:** پیش از انجام ثبت نام و شروع دوره راهنمایان تور برای آنان جلسه توجیهی می‌گذاریم و برای مقاضیان توضیح می‌دهیم که در این دوره چه اتفاقی می‌افتد. حتی برای آنها یک توضیح داده‌ایم مشخص می‌کنیم که شما قرار نیست با یک دوره ۲۲-۲۳ ساعته تئوری و عملی راهنمای طبیعت‌گردی حرفه‌ای شوید بلکه هدف این دوره آشنایی با موضوعات مختلف مرتبط با طبیعت است یعنی راهنما در این دوره‌ها، جانورشناسی، روش کمینگ و خیلی ساده و مختصر کمک‌های اولیه را آموزش می‌بیند و بعد از گذراندن این دوره‌ها راهنما باید وارد کار تجربی شود تا بتواند به راهنمای حرفه‌ای تبدیل شود. در انجمن آموزشگاه‌ها، در شورای آموزش کمیته ملی طبیعت‌گردی تغییراتی در دروس دادیم نیازهای آزانس‌ها را هم پرسیده‌ایم اما قرار نیست کسی با شرکت در این دوره‌ها تبدیل به یک راهنمای حرفه‌ای که کاملاً قابل اعتماد است شود و بتواند نیازهای آزانس‌ها را برآورده کند. ضمن اینکه خانم نبی‌زاده هم اشاره کردند -توانایی‌های فردی هم مهم است، اینکه فرد مسئولیت پذیر، خوش‌بین، با مدیریت قوی و با اخلاق باشد. در شرایط بحرانی مشکل‌ساز نباشد و محیط را مدیریت کند. نیازهای مخاطب را بشناسد و خیلی چیزهای دیگر. خیلی از مقاضیان راهنمایان طبیعت‌گردی این خصوصیات را یک جا در خود ندارند.



اسلامی رئیس هیات مدیره انجمن موسسات و مراکز آموزشی میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری ایران و مدیر عامل موسسه فرهنگی، آموزشی و خدمات جهانگردی صیای سحر



افسانه احسانی؛ عضو هیات مدیره جامعه راهنمایان تور و موسسه آوای طبیعت پایدار

به تعبیری که می‌گویند: آب دریا را اگر نتوان کشید هم به قدر تشنگی باید چشید بنابراین یک کارگروه درست کردیم - خانم احسانی می‌دانند - کارها را خطی یا ماترسی پیش نبردیم، در ابعاد مختلف رفته‌یم جلو یک جا به تعامل با دولت، یک جا ارتباط عرضی با خود دولستان مؤسساتمان یک جا با فراگیران و مخاطبینی که داریم، اگر بدانیم بازارهای هدف ما چه است و چه کار می‌خواهیم بگنیم این‌ها را همه با هم ببینیم به یک جمع‌بندی می‌رسیدیم.

**برزگر:** در حوزه طبیعت‌گردی چقدر این داشت وجود دارد؟

**اسلامی:** می‌دانید که این‌ها لازم و ملزم همیگر هستند و یک فرآیند به هم پیوسته است اصلاح‌نمی‌شود آموزش را تفکیک کرد. آموزش به این نیست که یک کلاس و مازیک و تخته سفید باشد باید ببینیم این آموزش در کدام فرآیند است. ایجاد رفتار مطلوب به عنوان بزرگترین هدف آموزش‌مان است.

**برزگر:** ما یک بحث آگاه‌سازی داریم و یک بحث آموزش که دولت متولی آگاه‌سازی است اما الان بحث‌مان آموزش و کسب مهارت‌های کارآمد است که بتواند نیازهای میزبان و میهمان را برطرف کند.

کارآمد برسیم و دوره‌های آموزشی تکمیلی و کارورزی برای راهنمایان گذاشته شود. (کو亨نوردی یا هر چیزی دیگری) راهنما را موظف کنند که دوره‌های کارورزی بگذارند. البته از بحث کلی آموزش به یک بحث خاص که راهنمایان است ورود پیدا کردیم که البته بسیار مهم است ولی می‌خواهیم باز به بحث کلی آموزش برگردم، خانم احسانی گفتند "مسئله‌نه" ما باید به توسعه پایدار کشورمان فکر کنیم، به گردشگران و میزبان‌های بومی که جوامع محلی کشورمان هستند آموزش‌های لازم داده شود که چگونه منابع و در واقع منابع طبیعی و منابع فرهنگی‌شان را به صورت یک دارایی نگاه و آن‌ها را حفظ کنند. به آن‌ها آموزش داده شود که زیاله نریزند، شعار روی دیوار ننویسند، خانه‌ها را زیبا نگه دارند. در باقچه گل‌کاری کنند، حیوان‌شان را نکشند و ... از طرفی آموزش‌ها باید به روز شود، سمینارهای تخصصی و کلاس‌های آموزشی برگزار شود.

## ایجاد رفتار مطلوب به عنوان بزرگترین هدف آموزش‌مان

**برزگر:** به عنوان یک انجمن صنفی تخصصی نماینده بخش خصوصی که در کمیته ملی طبیعت‌گردی حضور دارد چقدر این مشکلات را به بحث گذاشته اید؟

**اسلامی:** آموزش یک امر وقت‌گیر است و بسیار حوصله می‌خواهد با اینکه زود می‌خواهیم و خوب می‌خواهیم اصلاح نمی‌شود. من سال ۱۷-۱۶ شروع کردم و ۱۴۰۴ سال است که به طور تخصصی در بحث آموزش کار می‌کنیم ببینید آموزش ما از نداشتن یک استراتژی کلان و کلی رنج می‌بود. از طرفی رسالت ما رسیدن به ایران ۱۴۰۴ است و هر کسی باید وظیفه خود را در کنار دیگران بداند بعد بیاییم محتواها را تنظیم کنیم ما به لحاظ اینکه هم دستی در دولت داشتیم و هم دستی در این طرف، همه این مسائل و مشکلات و آسیب‌هایی را که بررسی کردیم به یک جمع‌بندی رسیدیم که

**اسلامی:** ما این تغییرات را به تصویب رساندیم این قضیه را به سازمان دفتر برنامه‌ریزی آموزشی رساندیم، در خود سازمان هم با توجه به محدودیت‌هایی که در کمیته آموزش داشتند؛ نوع تور با گرایش‌های تخصصی طراحی شد. باز هم تاکید می‌کنیم که آموزش یک فرآیند بسیار وقت‌گیر است و ما باید برای آن در همه سطوح برنامه‌ریزی استراتژیک داشته باشیم و مسائل داخلی مشبت و منفی را با هم بررسی کنیم که البته برخی از مسائل بیرونی خارج از اداره ما است.

**احسانی:** از آنجایی که اکتوبریسم چند جانبه است نیاز به هماهنگی‌های بیشتر بین سازمانی دارد. از یک سو به بخش میراث فرهنگی و گردشگری و محیط زیست و از سوی دیگر با آژانس‌ها مسافرتی در ارتباط است یعنی این یک سیستم چند جانبه است و ما به عنوان کسانی که خون دل خوردهیم با موانع زیادی در امر آموزش رو به رو هستیم. میراث فرهنگی ما را دعوت کرد تا در روز جهانی چنگل به مدارس برویم و در مورد طبیعت‌گردی برای بچه‌ها صحبت کنیم با اینکه نامه رسمی و دعوتنامه داشتیم ما را راه نمی‌دادند فقط می‌خواستیم ۱۰ دقیقه صحبت کنیم.

**نبی‌زاده:** از آموزش دو مطلب را طلب می‌کنیم، یکسان‌سازی و ایجاد رفتار مطلوب. یعنی در آموزش اول می‌گوییم این شغل چیست بعد این که این فرد به درد این شغل می‌خورد یا نه. ما باید نیم‌رخ روانی شاغل را با نیم‌رخ روانی شغل منطبق کنیم حال در طبیعت‌گردی راهنمای کوهستان، پوشش گیاهی و جانوران منطقه هم باید اطلاع داشته باشد بنابراین اول باید آن شغل را تعریف کرد.

**برزگر:** شاخصه‌های خاص و عام در آموزش طبیعت‌گردی چیست؟

**اسلامی:** بعضی‌ها مصاديق است. می‌گویند یک آدم کوتوله ۱۵۵ سانتی چاق نمی‌تواند طبیعت‌گرد باشد. بنابراین خصوصیات فیزیکی و قدرت بدنی در کنار کسب مهارت لازم و مهم است که بعد این مهارت هم یکسان باشد. یعنی اگر کسی که جزیره مینو رفته یا جنگل‌های حرای قشم یا به کوه سردهشت رفته بداند چه رفتاری باید با مخاطبین در آن تور انجام دهد و این هدف آموزشی ماست، حال در این هدف ممکن است دوره‌های مختلفی طراحی شود. بنابراین یک کارگروه تشکیل دادیم و طی یک سال گذشته برخی دروس را بازنگری کردیم که خانم احسانی هم در گروه بازنگری حضور داشتند و قرار است هر شش ماه یا سالانه بازنگری‌های مجدد داشته باشیم و به روز کار کنیم. با پرسپکتیو موجود که همه ایران باید به سمت توسعه گردشگری حرکت کند سعی داریم که جایگاه کاری و نقش خود را تعریف کنیم و اگر بخش دولتی کاری را که باید انجام نداد ما کارمان را انجام دهیم.

**برزگر:** با مشکلاتی که خانم نبی‌زاده فرمودند تا کنون در محتوای آموزشی در حوزه طبیعت‌گردی بازنگری صورت گرفته است؟

فرازنه نبی‌زاده، مدیر دفتر خدمات مسافرتی آفتاب کلوت

