

اولویت‌بندی فاکتورهای موثر بر اعتماد در تجارت الکترونیکی (محصولات صنعت)
با استفاده از فرایند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)

مهدی ابزری^۰، حسن قربانی^۰

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۸۶/۱۱/۳

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۸۷/۷/۱۰

چکیده

قدرت اعتماد مشتریان در فعالیت‌های کسب و کار الکترونیکی، تکنولوژی‌های آن و زیرساخت‌های اجتماعی، مالی و فناوری محیط الکترونیکی چالش عده‌ای برای فعالان این عرصه وجود آورده است. بیشتر مکانیسم‌های ارزیابی و سنجش اعتماد در محیط سنتی کسب کار در محیط مجازی و الکترونیکی کاربرد ندارند. در این مقاله ابتدا به مقوله اعتماد و اصول آن و سپس به بررسی مدل‌های اولانه شده در زمینه اعتمادسازی در محیط الکترونیکی اشاره شده است. نهایتاً از تکنیک فرایند تحلیل سلسله مراتب اولویت‌بندی فاکتورهای اساسی اعتماد بر اساس مدل چارچوب مبادلات الکترونیکی اوریان و بر اساس شش بعد، محتوی اطلاعاتی وب سایت، تکنولوژی، ویژگی‌های محصول، بعد نهادی، عوامل رفتاری خریدار و بعد معاملاتی پرداخته و در نهایت راهکارهایی بصورت کاربردی اشاره شده است.

اولویت‌بندی فاکتورها توسعه متخصصان فن‌آوری اطلاعات صورت گرفته که حداقل دارای یک مقاله علمی پژوهشی یا یک طرح تحقیقاتی (حداقل همکار اصلی) یا یک کتاب می‌باشند. از نظر زمان تحقیق حاضر در نیمه اول سال ۱۳۸۶ صورت گرفته و تابع حاکی از آن است که از میان ابعاد ذکر شده ابعاد تکنولوژی، نهادی، محتوی اطلاعاتی وب و ویژگی‌های محصول به ترتیب پیشترین اولویت را در اعتمادسازی دارند.

واژه‌های کلیدی: اعتماد، محیط‌سازه بودن، امنیت، سیستم‌های کسب شهرت، مدیریت روابط مشتری، نشانه‌های اعتماد

^۰ دانشیار دانشگاه اصفهان-عضو هیات علمی دانشکده علوم اداری و اقتصاد

^{**} دانشجوی دکتری مدیریت بازارگانی دانشگاه اصفهان

مقدمه

اعتماد تسهیل کننده همکاری بین افراد در فعالیت‌های تجاری است. فقدان اعتماد مانع جهت انجام فعالیت‌های اقتصادی بوده و ائتلاف منابع زیادی را به دنبال خواهد داشت. فوکویاما^۱ (۲۰۰۰) معتقد است که اگرچه اعتماد به خاطر پرهیز از خطر ریسک مفید است اما عدم اعتماد ناشی از ناآگاهی مانع کسب و کار است. اعتماد در انجام مبادلات و همکاری بین افراد حتی زمانی که مکانیسم‌های حقوقی و قانونی پیشرفته موجود باشند تعین کننده است. همان‌گونه که چارچوب‌های سنتی کسب و کار به سرعت جای خود را به شرایط الکترونیکی و مجازی می‌دهند برای تمامی بازیگران این عرصه به وضوح مشخص است که مکانیسم‌های ایجاد اعتماد در محیط سنتی در محیط‌های الکترونیکی به همان شیوه یا همان سطح کاربرد ندارند. از طرف دیگر فقدان یک اجماع جهانی درمورد چگونگی استقرار اعتماد در بازارهای مجازی و مشکلات مربوط به انتقال اطلاعات مورد نیاز جهت افزایش سطح اعتماد، بین افرادی که در نقاط مختلف پراکنده‌اند از مهمترین موانع توسعه تجارت الکترونیکی است (Fridman^۲، ۲۰۰۰).

مشتریان، وب را به عنوان یک جهان پرآشوب همراه با ریسک و فرصت‌های فراوانی می‌شناسند (چکسین^۳، ۱۹۹۹). مطالعات انجام شده بر روی وب سایت ۱۷ شرکت در مورد ۱۵۱ سفارش صورت گرفته حاکی از آن است که ۹ درصد سفارشات هر گونه دریافت نشده‌اند و در ۲۰ درصد موارد مقدار سفارشات ارسالی بیشتر از مقدار مقرر بوده است و علی‌رغم اینکه شرکت‌ها در وب سایت خود در مورد

^۱-Privacy^۲-Reputation System^۳-Customer Relationship Management^۴-Fukuyama^۵-Fridman^۶-Cheksia

کالاهای مرجوعی تبلیغ کرده بودند، در ۲۱ درصد خریدهای صورت گرفته در این زمینه مشکل وجود داشته است (کاستمر اپتر نشال، ۱۹۹۹).

لذا در محیط پر ریسک و غیرقابل اطمینان تجارت الکترونیکی سازمانها باید استراتژی‌ها و مکانیسم‌های لازم جهت افزایش سطح اعتماد مشتریان را تدارک دیده و به مشتریان کمک نمایند تا میزان اعتماد در محیط وب را ارزیابی نمایند و ریسک انجام مبادلات با سازمان را کاهش دهند.

با توجه به مسائلی که به آنها اشاره گردید، و نیز پس از مروری بر ادبیات موجود در زمینه اعتماد اینترنتی، سوالات پژوهشی زیر انگیزه‌ای در محققان برای انجام پژوهش حاضر ایجاد نموده‌اند:

» هر یک عوامل اصلی که بر ایجاد اعتماد در کاربران اینترنتی در ایران تأثیرگذار هستند در مقایسه با سایر عوامل از نظر میزان اهمیت در چه جایگاهی قرار دارند؟

» نحوه رتبه‌بندی عوامل موثر بر اعتماد در محیط الکترونیکی به چه شیوه‌ای خواهد بود؟

هدف اصلی پژوهش حاضر عبارت است از رتبه‌بندی مجموعه‌ای از عوامل موثر بر اعتماد در محیط تجارت الکترونیکی که بر روی فرآیندهای تصمیم‌گیری مشتریان برای وارد شدن به مبادلات اینترنتی تأثیر می‌گذارند، از یک دیدگاه آکادمیکی، شناسایی رویکردهای مناسب برای ایجاد اعتماد در یک محیط خاص بازاریابی الکترونیکی حائز اهمیت بالایی می‌باشد. نتایج این پژوهش می‌توانند، بوسیله بسطدادن مبانی نظری و نتایج پژوهش‌های انجام شده، به پرکردن گوشاهی از خلاً موجود در ادبیات موضوع اعتماد در تجارت الکترونیک کمک نمایند.

چارچوب نظری تحقیق

۱- انواع اعتماد

سه نوع اعتماد وجود دارد که هر کدام زیرینا و تسهیل‌کننده دیگری است (شاپیرو^۱، ۱۹۹۹).

۱- اعتماد بر مبنای بازدارندگی^۲

این نوع اعتماد بر مبنای پرهیز از تبیه است. براساس این نوع اعتماد طرفهای درگیر در امر مبادلات الکترونیکی به منظور جلوگیری از تبیه شدن در فعالیت‌های تجاری و بازارگانی (از دست دادن رابطه با شرکاء تجاری) مجبور به برآوردن انتظارات طرفهای دیگری می‌شوند. که البته اعتماد بر مبنای تشویق یا حسابگری^۳ نقطه مقابل آن است بر اساس این نوع اعتماد یا برآوردن انتظارات ذیفعان بر ادامه فعالیتها و کسب سود در آینده می‌توان امیدوار بود.

۲- اعتماد بر مبنای دانش

این نوع اعتماد بر مبنای آگاهی و دانش از سایر شرکاء تجاری شکل می‌گیرد. که به افراد اجازه شناسائی و پیش‌بینی و فهم رفتار دیگران را می‌دهد. فاکتور اساسی در این نوع اعتماد اطلاعات کسب شده از طریق ارتباطات و تعاملات در طول زمان است که رفتار طرفهای ذیفع را قابل پیش‌بینی می‌سازد.

۳- اعتماد بر مبنای هویت^۴

این نوع اعتماد بر اساس احساس یگانگی و ارزش‌های مشترک یا تمایلات و گرایشات سایر شرکاء تجاری ایجاد می‌شود. این نوع اعتماد بر اساس یک وظیفه مشترک ایجاد می‌شود نه به اساس علامت ریشه یا ارائه فرایندهای استاندارد در مبادلات الکترونیکی. نتیجه این نوع اعتماد کسب درآمدهای مشترک است.

¹-Shapiro

²-Deterrence based Trust

³-Calculus based Trust

⁴-Identification

۲- موانع توسعه و بهبود سطح اعتماد

چالش‌های عمدۀ اعتماد در روابط و مبادلات به صورت الکترونیکی از عوامل زیر ناشی می‌شود (هندی، ۱۹۹۵).

۱- تکنولوژی مشترکی که طبیعت انتظارات را با توجه به عملکرد سایر ذینفعان دیگر گون ساخته و اندازه‌گیری و سنجش کاربرد آن برای افراد نامشخص است.

۲- روابط بین خریداران و فروشنده‌گان زمانی که توانانی راضی کردن طرف‌های مخالف به منظور انجام فعالیت‌های صورت الکترونیکی مشکل است.

موانع عمدۀ گسترش اعتماد به خاطر ماهیت مجازی و الکترونیکی بودن فعالیت‌ها و از طرف دیگر محیط جهانی و بستر وسیع انجام مبادلات است که نواحی مختلف چگرافیائی با فرهنگ‌های مختلف را در بر می‌گیرد. لذا تکنولوژی صرف در زمینه اعتمادسازی کافی نیست.

اگر پچه محققان در زمینه اعتمادسازی و راهکارهای آن در محیط وب کوشش‌های بسیاری داشته‌اند اما مطالعات آنان درابین زمینه به چندین دلیل با مشکل مواجه بوده است (انگ، ۲۰۰۱). که عبارتند از:

۱- مشاهده و اندازه‌گیری اعتماد مشکل است

۲- مشکلات در زمینه تعریف خود اعتماد

۳- عدم وضوح و شفافیت رابطه بین ریسک و اعتماد

۴- عدم حضور همزمان مکان و زمان

۵- عدم کاربرد حس‌های پنج گانه

۶- عدم ظرفیت لازم برای بازخورد و آموزش

۳- اصول اعتماد

برخی از اصول اساسی اعتماد عبارتند از:

۱- اعتماد با گذشت زمان و بر اساس روابط دوسویه گسترش می‌یابد.

سازمان‌هایی که به صداقت و درستی مشهور می‌باشند شرایط لازم جهت جذب مشتریان را داشته و مشتریان میزان رسک ادامه مبادلات با آنها را می‌پذیرند (بارانی، ۲۰۰۰). باید توجه داشت که اعتماد بر اساس برآورده شدن انتظارات شکل می‌گیرد زمانی که افراد در می‌یابند که تعاملات اقتصادی گذشته آنها با سازمان بر اساس انتظارات آنها شکل گرفته است احتمال زیادی برای اعتماد به آنها در آینده خواهد داشت.

۲- اعتماد دارای سطح درجه‌بندی متفاوتی است درجه‌ای که اعتماد بر اساس آن شکل می‌گیرد با توجه به موقعیت سازمان‌ها و افراد متفاوت است بر همین اساس است که نیاز اطلاعاتی خریداران با توجه به نوع محصول متفاوت است. چنانچه تصمیم خرید شامل ویژگی‌های مشخصی از جمله قیمت بالا، پیچیدگی و یادگیری و تغییرات سریع باشد اطلاعات بیشتری جهت اعتماد نیازمند است (اوربان، ۲۰۰۰).

۳- اعتماد تحت تأثیر فرهنگ است.

همزمان با جهانی شدن بازارها از طریق اینترنت، ایجاد اعتماد در بازارهای خارجی پراکنده و همچنین با فرهنگ‌های متفاوت، از طریق شناسائی اثر فرهنگ ملی بر فرایند اعتمادسازی ضروری است. گرایشات و تمایلات فرهنگی بر اعتماد اثر گذارند.

منابع اطلاعات شخصی و غیرشخصی اثرات متفاوتی بر افراد در فرهنگ‌های گوناگون دارد. در جوامع فردگرا که میزان اعتماد در سطح پائین است اعتماد افراد بیشتر براساس فاکتورها و جنبه‌های غیرشخصی شکل می‌گیرد. (فوکویاما، ۲۰۰۰)

۴- ارزیابی‌ها و تأییدات شخص ثالث در میزان اعتماد اثر دارد.

در یک محیط الکترونیکی کسب و کار علامت‌های تأییدی سازمان‌های همچون BBBon-line, Visa TRUSTE می‌سازند (چکین، ۱۹۹۹).

۵- تأییدات شخص دوم^۱ در کسب اعتماد اثر دارد.

طرف‌های دوم سازمان‌های می‌باشند که دارای تجربه انجام مبادله و تعامل با سازمان مورد نظر را داشته باشند. لذا ارائه بازخوردهای مشتریان قبلی به مشتریان جدید، در میزان ادرار آنها از ریسک و افزایش سطح اعتماد اثر دارد (اوربان، ۲۰۰۰).

۶- ارائه اطلاعات سازمانی در گسترش اعتماد اثر دارد.

ارائه اطلاعات در مورد خدمات سازمان (شیوه‌های تحويل، پرداخت، بیمه) سیاست‌ها (امینیت، رویه‌ها، محروم‌بودن اطلاعات، برگشت محصولات) محصولات (ویژگی‌ها، قیمت و دسترسی) در جلب اعتماد تاثیر دارد. از آنجانی که در یک محیط مجازی کسب و کار امکان تماس شخصی بین فروشنده‌گان و خریداران وجود ندارد سازمان‌ها باید سیاست‌های خود را به وضوح تشرییع نمایند (شولدر، ۲۰۰۰).

۷- کترل‌های رسمی و اجتماعی در راستای توسعه اعتماد اهمیت دارند.

کترل‌های رسمی استفاده از قوانین و رویه‌های مدنون به منظور ابقاء الگوهای رفتاری مطلوب یا استفاده از جرائم و تنبیهات در شرایط عدم‌تطابق با قوانین است. کترل‌های اجتماعی، استفاده از ارزش‌های هنگاری فرهنگی و سازمانی در راستای تشویق رفتارهای مطلوب است. کترل‌های اجتماعی جهت تقویت همبستگی و اتحاد در بلند مدت اثر بخش می‌باشند (فریدمن، ۲۰۰۱).

۴- شیوه‌های اعتمادسازی و مدیویت آن در تجارت الکترونیکی

مدل‌های متعددی برای ایجاد و حفظ اعتماد معرفی شده است. مطالعات چسکین (۱۹۹۹) حاکی از آن است که اعتماد فرایند پویانی است که بر پایه تجربه در طول زمان ایجاد می‌شود. او متذکر می‌شود که مشتریان برای داشتن اعتماد بر روی پنج فاکتور تمرکز می‌نمایند که عبارتند از مارک تجاری، هدایت‌گری^۲، اجراء، عرضه

^۱-Second party

^۲-Navigation

و تکنولوژی، هاسمر^۱ (۱۹۹۵) معتقد است که اعتماد واقعی با رفتار واقعی سازمان در طول زمان با مشتریان در ارتباط است. اعتمادسازی در محیط وب به سختی حاصل می‌شود اما به راحتی از بین می‌رود.

شولدر (۲۰۰۰) فاکتورهای تاثیرگذار بر اعتماد را شهرت، مارک تجاری، تجربه قبلی با سازمان در محیط سنتی کسب و کار، ویژگی‌های ظاهری، محتواهای اطلاعاتی در مورد محصولات، رویه‌های حفظ اطلاعات و محرمانه بودن آنها و مدیریت روابط می‌داند.

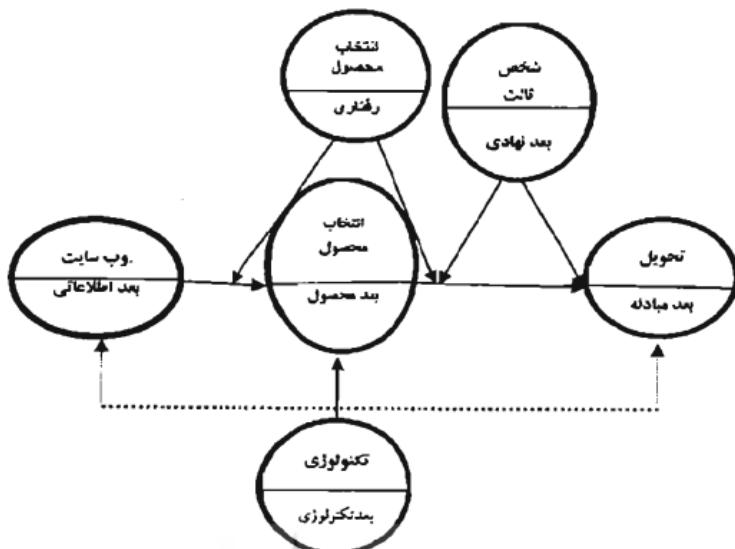
شولدر (۲۰۰۰) مبادلات الکترونیکی را به عنوان مبادلات از راه دوری می‌داند که در این مبادلات اطلاعات ناکافی درمورد فروشند و محصولات و خدمات وجود دارد. لذا این فروشندگان به مشتریانی نیازمندی می‌باشند که رسک عملکرد قبلی را پذیرند. از آنجانی که محیط غیرقابل پیش‌بینی است این مشتریان فرصت مشاهده و لمس محصولات را ندارند و نمی‌توانند جزئیات خدمات را قبل از تصمیم خریدار ارزیابی کنند حتی اطلاعات در مورد موقعیت فیزیکی فروشند وجود ندارد. لذا ارانه اطلاعات ضروری و کافی جهت افزایش سطح اعتماد در این نوع مبادلات به عنوان مهمترین استراتژی توسط پیچلر معرفی شده است. به منظور شناسائی و ارزیابی بهتر و جامعتر روش‌های اعتمادسازی این روش‌ها در چارچوب تشوریکی مبادلات الکترونیکی و مدیریت رابطه با مشتری تشریح می‌شوند.

۴- اعتماد سازی در چارچوب تشوریکی مبادلات الکترونیکی بصورت *On-line*

یکی از مدل‌های معرفی شده جهت ارزیابی و شناخت سطح اعتماد چارچوب تشوریکی مبادلات است. این چارچوب از سه بخش شامل لایه زیرساختاری^۲، مدل فرایندی^۱ و بعد نهادی^۲ تشکیل شده است. که در شکل ۱ نشان داده شده است.

¹- Hosmer

²- Infrastructure layer



شکل شماره ۱- مدل فرایندی مبادله الکترونیکی (اوریان، ۲۰۰۰)

۱- لایه زیر ساختاری:

این لایه شامل زیرساختار فن آوری اطلاعات و زیرساختار تکنولوژیکی است که شامل ابعاد نرم افزاری و ساخت افزاری و کاربردهای تجارت الکترونیکی است.

۲- مراحل فرایندی:

مراحل فرایندی شامل سه مرحله عمومی مدل سازی اعتماد در مبادلات

الکترونیکی است (اوریان، ۲۰۰۰)

^۱-Process stage
^۲-Institutional dimension

الف- مرحله اطلاعاتی در وب سایت:

این مرحله در برگیرنده اعتماد عمومی و محتوى اطلاعاتی یک وب سایت است. در این مرحله مشتریان برخی از ویژگی ها و خصوصیات اطلاعاتی وب سایت از جمله درستی، بروز بودن، جامعیت، رقابتی بودن و اعتبار آن را مورد ملاحظه قرار می دهند. یک مشتری زمانی به وب سایت اعتماد دارد که اطلاعات آن دارای چنین ویژگی هایی باشد.

ب- مرحله محصول:

این مرحله شامل اعتماد ویژه ای است که مشتریان به محصولات و خدمات جهت خرید خواهند داشت. در این مرحله مشتریان دسترسی، کیفیت، اعتبار، دوام و پایداری، قیمت و سایر ویژگی های محصولات را از طریق وب ارزیابی می کنند.

ج- مرحله مبادله:

تحویل محصول و خدمات پس از فروش، نحوه پرداخت بهای کالا و ترفیع از مهترین مواردی است که در این مرحله مورد ملاحظه قرار می گیرند.

این سه مرحله تشکیل یک فرایند خطی می دهند که مشتریان در راستای خرید محصولات دنبال می کنند.

علاوه بر مراحل فرایندی و زیرساختار تکنولوژیکی دو بعد دیگر فرایند مبادله و سطح اعتماد را تحت تأثیر قرار می دهند. بعد اول بعد نهادی است که شامل محیط قانونی و حقوقی مبادلات الکترونیکی است. شرکهای اعتباری، نهادهای مالی و سایر سازمانهای ارایه دهنده خدمات یا تضمین کننده پرداختها در طی دوره مالی و سازمانهای ارایه دهنده استانداردهای امنیتی نیز جزو این بعد می باشند.

بعد دیگر بعد رفتار مشتری است. که مربوط به مشارکت مشتریان در فرایند ارزیابی اعتماد است. ارزیابی رسیک، میزان محرومانه بودن، رضایت و ستgesch میزان اعتماد به وب سایت بر مبنای سابقه و انجام مبادلات گذشته در این بعد قرار می گیرند.

با ترکیب بعد زیرساختاری و مراحل فرایندی و همچنین دو بعد نهادی و رفتار مشتری یک شیوه تفکر جامع جهت اعتمادسازی بر مبنای ماهیت پیچیده مبادلات الکترونیکی فراهم می‌گردد. این مدل کمک می‌نماید که ویژگی‌ها و اصولی که باعث افزایش سطح اعتماد در مبادلات الکترونیکی می‌شوند را شناسایی نماییم.

جدول ۱- ابعاد مختلف اعتماد (اوربیان Dongong^۱، ۲۰۰۰)

ابعاد اعتماد	تعاریف	ابعاد جزئی
بعد سختای اطلاعاتی	ویژگی‌هایی که مشخص‌کننده اعتماد به سختای وب سایت می‌باشد.	اعتبار، چالیخت، بروز بودن، دسترسی، نمایش و سردبندی
بعد محصول	ویژگی‌های محصولات یا خدمات که مبادلات الکترونیکی را تشویق یا مانع آن می‌شوند	رقابتی بودن، سفارش کردن، نوع، کیفیت، درام، دسترسی، مارک نجاری و قیمت
بعد مبادله/معامله	ویژگی‌هایی که انجام مبادلات بصورت on-line را امکان‌پذیر می‌کند	خدمات پس از فروش، بیرون‌نمایی‌بزی پرداخت، انتشارداری، تحویل و توزیع محصول
ابعاد تکنولوژیکی	سیستم‌های اطلاعاتی و نرم‌افزارهایی که انجام مبادلات الکترونیکی را امکان‌پذیر می‌کنند	امنیت، طرح و محتوى، کیفیت انتقال رسائی، عدم دستبرده، انسجام، رزمنگاری، جواز، لحیث سیستم شهرت، الزامات قانونی، اتحادیه مصرف کنندگان، مرسولات مالی، ارائه دهنده‌گان استانداردهای امنیتی
بعد نهادی	شخصان ناک سنتی، حقوقی و سایر پارامترهایی که محیط نهادی را تشکیل می‌دهند	رخصاب، محرومانه بودن، ارزیابی ویسک، تجربه اشتاین، ارزیابی شخص، میزان اعتماد
بعد رفتار مشتری	ویژگی‌ها و خصیصه‌هایی که بر رفتار مشتری و میزان اعتماد او اثر دارد	

۴- اعتمادسازی بر مبنای فرآیند مدیریت ارتباط با مشتریان یا^۷ CRM

پنجم مرحله میزبان برای فرآیند توسعه و بهبود بین خریدار و فروشنده شناسایی شده است (دایر، ۲۰۰۰).

این پنجم مرحله شامل آگاهی، اکتشاف، گسترش، تعهد و انحلال است. این پنجم مرحله به منظور تجزیه و تحلیل مبادلات سنتی و همچنین رابطه بین مشتریان و

^۱-Dongong

²-Customer relationship management

نمایندگان تجاری در محیط الکترونیکی کاربرد دارند. برای ایجاد هر رابطه طرفین نیازمند کسب اطلاعات و آگاهی از یکدیگر می‌باشند (آگاهی). در مرحله بعد آزمون و ارزیابی صورت می‌گیرد یعنی هر دو طرف هزینه‌ها و پاداش مربوط به انجام مبادلات و تعاملات را مورد ملاحظه قرار می‌دهند (اکتشاف). کسب اطلاعات شخصی در مرحله بعد ضرورت پیدا می‌کند و افزایش درامد از طریق مبادله درک می‌شود (گسترش).

مبادله راقعی در مرحله تعهد صورت می‌گیرد. مبادلات و خدمات پس از فروش بطور دوره‌ای در مرحله تعهد انجام می‌گیرند. مراحل مختلف رابطه با مشتری نشان‌دهنده ریسک‌های مختلف درک شده توسط مشتریان است. لذا جنبه‌های متفاوت اعتمادسازی و معیارهای متعددی جهت افزایش سطح اعتماد مورد نیاز است. شکل (۲) نشان‌دهنده فرایند توسعه و بهبود روابط با مشتری همراه با شاخص‌های اعتمادسازی برای هر مرحله است.

مرحله اول (آگاهی):

مرحله اول اعتمادسازی بر اساس فرایند مدیریت روابط با مشتری یا CRM افزایش سطح آگاهی مشتریان است. اصولاً میزان اعتماد با اطلاعات ارایه شده رابطه مستقیم دارند. اینترنت فرصت‌های منحصر بفردی جهت افزایش آگاهی مشتریان موجود آورده است. تبلیغات و رديابی مشتریان بالقوه از طریق وب برای همین منظور می‌باشند. آگاهسازی مشتریان از کسب و کار هر سازمان نیازمند مکابیسم‌هایی است که حتی فیل از دسترسی به وب سایت باید در اختیار آنان قرار گیرد. برای اینکه مشتریان به سازمان اعتماد داشته باشند سازمان باید تجربیات خود را در اختیار آنان قرار دهد. اعتماد مشتریان به سازمان در این مرحله می‌تواند از طریق یک مارک شناخته شده و همچنین تجربه مثبت دیگران از سازمان ایجاد شود (عافمن، ۱۹۹۹).



شکل شماره ۲- اعتماد سازی بر مبنای فرایند مدیریت ارتباط با مشتریان یا CRM (دایر^۱، ۲۰۰۰، ۲۰۰۰)

مرحله دوم (اکتشاف):

در مرحله اکتشاف سازمان باید خود را به عنوان یک سیستم قابل اعتماد معرفی کند که قادر به برآوردن انتظارات مشتریان است. برای اینکه مشتریان مزیتهای و عدم مزیت‌های مبادله با سازمان را درک کنند باید اطلاعات مورد نیاز را برای خود کسب کنند. توصیف سازمان و معرفی مدیریت و کارکنان به مشتریان از طریق وب سایت یا مشتریان فرصت‌های لازم جهت آشنایی به سازمان را می‌دهد (کلابن، ۲۰۰۰).

برای مثال تصاویر کارکنان سازمان در وب سایت باعث می‌شود که مشتریان احساس کنند که بجای یک وب سایت ایستا با گروهی از افراد در ارتباط می‌باشند. رویه‌های ویژه‌ای می‌توانند عدم اطمینان و ریسک درک شده توسط مشتریان را کاهش دهد. شیوه‌های پرداخت، حمل و نقل، قوانین مالیاتی، ضمانت امنیتی و خدمات پس از فروش باید از طریق وب سایت در اختیار مشتریان قرار گیرد.

مرحله سوم (گسترش):

بعد از اینکه مشتریان فرصت آشنایی با سازمان را پیدا کردهند سازمان برای ارتباط بیشتر با مشتریان نیازمند اطلاعات شخصی آنان است. در این مرحله جنبه‌های امنیتی

^۱-Dwyer

و مجرمانه ماندن اطلاعات شخصی مشتریان از اهمیت بسزایی بر خوردار است (اوربان، ۲۰۰۰). لذا سازمان باید مکانیزم‌های امنیتی خود را در اختیار مشتریان قرار دهد. استفاده از علایم استاندارد امنیتی می‌تواند به افزایش سطح اعتماد کمک کند. استانداردهای متفاوتی از جمله TRUSTe، CLICKSURE و Versign، اطمینان لازم را می‌دهند. این استانداردها پس از ارزیابی سازمان و در صورت برخورداری سازمان از معیارهای لازم در زمینه‌های امنیتی در اختیار آنان قرار می‌گیرد.

مرحله چهارم (تعهد)

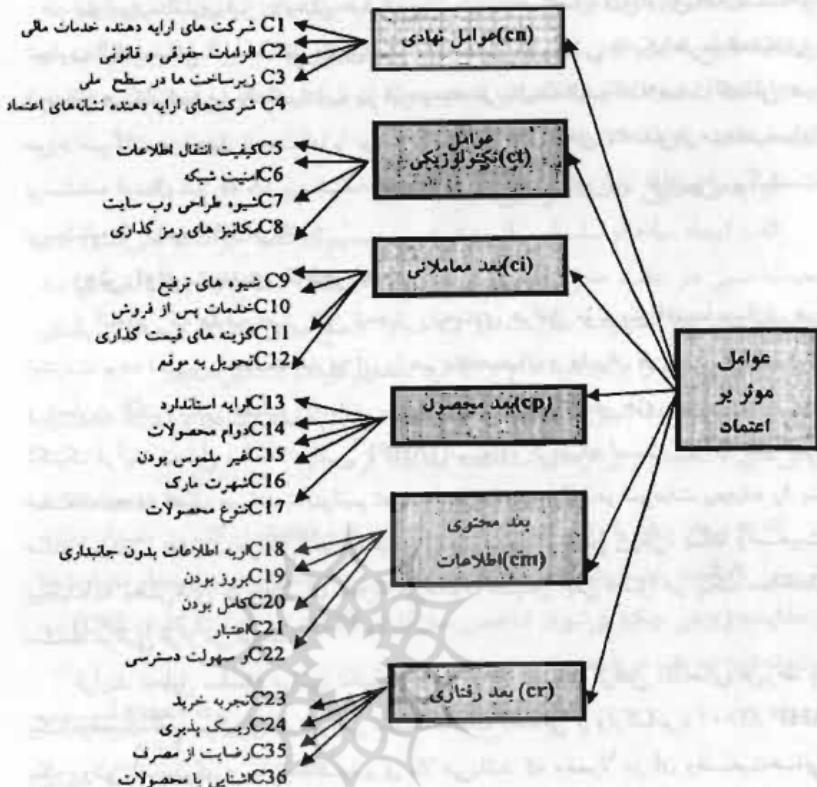
پس از اینکه مشتریان تصمیم به خرید از سازمان گرفتند سازمان باید تضمین‌های لازم را در زمینه اجرای بی‌کم و کاست سفارشات و تحویل به مشتریان بدهد. لذا سازمان باید از طریق درگیر کردن مشتریان در فرایند پردازش سفارشات و امکان ردیابی بسته‌های متفاوت سطح اعتماد را افزایش دهند.

یکی از اقدامات اساسی که در مرحله پس از فروش باید مد نظر قرار گیرد مدیریت تعارض است.

رسیدگی به شکایات و تعارضات پس از فروش در افزایش سطح اعتماد مشتریان بسیار مؤثر است (تاتر، ۲۰۰۱). همچنین بازخورد مشتری باید بررسی و تمهیدات لازم صورت پذیرد. مراکز ارتباط با مشتریان یا call center ها از طریق دریافت بازخوردها و تجزیه و تحلیل شکایات به حفظ روابط دوستانه و بهبود سطح عملکرد سازمان کمک می‌نمایند (کارولا، ۲۰۰۰).

روش تحقیق و جامعه آماری

در این تحقیق ابتدا برای جمع‌آوری اطلاعات در مورد ادبیات تحقیق از شیوه کتابخانه‌ای، و سپس برای انجام تحقیقات میدانی از روش پرسشنامه استفاده شده است. از آنجایی که هدف آن است که این پژوهش هم اکتشافی و هم توصیفی باشد، رویکردی مركب از هر دو روش کیفی و کمی برای تحقیق اتخاذ گردیده است.



نمودار ۱- ساختار سلسله مراتبی شاخص های موثر بر اعتماد در محیط الکترونیک در این راستا، ابتدا، پیش از جمع آوری داده های اصلی تحقیق، یک مصاحبه مقدماتی انجام شد. نتیجه انجام این مصاحبه مقدماتی سنجش روایی پرسشنامه (امکان استفاده از شاخص های برای مبادلات B2B) و نیز کاهش شاخص های هر بعد بود تا حدی که انجام تجزیه و تحلیل بر روی آنها آسان تر باشد(نمودار ۱). سپس، در مرحله بعدی، به جمع آوری داده های اصلی تحقیق و انجام تجزیه و تحلیل کمی بر روی داده های جمع آوری شده پرداخه شد.

چارچوب آماری این پژوهش عبارت است از متخصصان فن‌آوری اطلاعات و تجارت الکترونیکی که حداقل دارای یک مقاله علمی پژوهشی یا یک طرح تحقیقاتی (حداقل همکار اصلی) یا بک کتاب در این زمینه می‌باشند. البته اطلاعات کامل در مورد خبرگان در اختیار نیست اما با توجه به تعریف فوق برای ۲۷ نفر از متخصصان پرسشنامه ارسال شد که ۱۸ پرسشنامه بطور کامل برگشت داده شد. لذا سرخ برگشت پرسشنامه‌ها حدود ۵۶٪ می‌باشد.

روش اولویت‌بندی شاخص‌ها

از آنجایی که هدف اصلی این تحقیق رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر اعتما سازی در اینترنت بوده است، و جامعه آماری آن را هم متخصصان و مدیران فن‌آوری اطلاعات و تجارت الکترونیکی تشکیل داده‌اند، برای اولویت‌بندی شاخص‌های این پژوهش از تکنیک فرآیند تحلیل سلسله مراتبی^۱ (AHP) استفاده گردیده است. AHP نکیسی است که به ما کمک می‌کند تا پتوانیم تصمیمات مناسب برای موضوعات پیچیده را با ساده نمودن و هدایت مراحل تصمیم‌گیری اتخاذ کنیم. در این روش، یک وضعیت پیچیده به بخش‌های کوچکتر آن تجزیه می‌شود، سپس این اجزا در یک ساختار سلسله مراتبی قرار می‌گیرند.

فرآیند تحلیل سلسله مراتبی نکیسی است برای در نظر گرفتن داده‌های مربوط به یک موقعیت تصمیم‌گیری به صورتی سیستماتیک (ساتی و وارگاس، ۲۰۰۱). AHP یک روش تصمیم‌گیری با انعطاف‌پذیری بالا می‌باشد که معمولاً در آن وضعیت‌هایی از تصمیم‌گیری به کار می‌رود که مستلزم انتخاب یک گزینه از میان چند راه حل جایگزین، بر اساس معیارهای تصمیم‌گیری چندگانه و بعض‌اً متصاد یکدیگر، می‌باشد. لذا یک روش اولویت‌بندی برای معیارها و گزینه‌های است که در این تحقیق فقط معیارها اولویت‌بندی شده‌اند. در مورد پژوهش حاضر، معیارهای تصمیم‌گیری برای انتخاب عوامل تأثیرگذار بر اعتقاد، ممکن است از نظر تصمیم‌گیرنده‌گان (مدیران متخصصان تجارت الکترونیک و فن‌آوری اطلاعات) دارای درجات اهمیت متفاوتی باشند. با

استفاده از نکنیک AHP می‌توان در تصمیماتی که معیارهای تصمیم‌گیری آنها به صورت مقیاس‌های ذهنی و بر اساس تجربیات مدیریتی بیان می‌گردد، سازگاری و انسجام ایجاد نمود. تلفیق نظرات متخصصان از طریق محاسبه میانگین هندسی ماتریس‌های مربوطه صورت گرفته است.

فرایند تحلیل سلسه هوایی

الف: ایجاد ساختار سلسه هوایی: از هر تصمیم‌گیرنده خواسته می‌شود که اهمیت نسبی هر جفت عامل تصمیم دو به دو، را در یک سطح با یک مقیاس نه درجه‌ای بیان کند. امتیازات مقایسه دو به دو را جمع‌آوری نموده و ماتریس‌های مقایسه‌های زوجی را برای هر کدام از k فرد تصمیم‌گیرنده تشکیل دهد.

ب: تجزیه و تحلیل سازگاری: اولویت عوامل را می‌توان بوسیله محاسبه ارزش‌های مشخصه و بردارهای مشخصه مقایسه کرد.

$$A \cdot W = \lambda_{\max} \cdot w$$

که w بردار ویژه یا وزنی مربوط به ماتریس A و λ_{\max} بزرگترین مقدار ویژه ماتریس A است. سپس شاخص سازگاری ماتریس برای اطمینان از انسجام قضاوت‌ها در مقایسه زوجی چک می‌شود. شاخص سازگاری (CI) و نرخ سازگاری (CR) به صورت زیر تعریف می‌شود.

$$CI = \frac{\lambda_{\max} - n}{n - 1}$$

$$CR = \frac{CI}{RI}$$

که n ، تعداد اقلام مقایسه شده در ماتریس است و RI شاخص تصادفی بودن است. یعنی شاخص سازگاری متوسط مربوط به ماتریس مقایسه زوجی با سایز مشابه که بطور تصادفی تهیه شده باشد. ساعتی پنهاد کرده که سقف بالای ارزش‌های برای ماتریس 3.03^{**} ، برای ماتریس 4.08^{**} و برای ماتریس‌های بزرگتر 0.10 است. چنانکه آزمایش سازگاری رد شود تصمیم‌گیرنده باید ارزش‌های اولیه در ماتریس مقایسه دو به دو اصلاح نماید (ساعنی، ۱۹۹۴).

شاخص تصادفی بودن RI

	۱۰	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	N
RI	۱,۰۹	۱,۰۷	۱,۰۶	۱,۰۸	۱,۰۱	۱,۱۹	۱,۰۵	۱,۰۱	۱,۳۲	۱,۲۴	۱,۱۲	۱,۹	۰,۸۱	

اولویت‌بندی شاخص‌ها

جدول ۱- جدول نهایی اولویت‌بندی خواسته‌های شاخص‌نهادی

اولویت‌ها	شرکت‌های ارائه دهنده	زیرشاخصها	الزامات حقوقی	شرکت‌های ارائه دهنده بهمند	نشانه‌های اعتماد	نشانه‌های اعتماد	
نهادی		در سطح ملی و قانونی	خدمات مالی				
C1	۱	۰,۹۸۰	۲,۹۷۰	۰,۹۳۲	۰,۹۲۶		
C2	۲,۰۶	۱	۱,۰۳۲	۱,۰۵۸	۰,۹۳۴		
C3	۰,۹۳۶	۰,۹۶۵	۱	۰,۹۳۹	۰,۹۱۸		
C4	۲,۳۱	۰,۹۹۴	۱,۰۱۰	۱	۰,۹۲۰		
نرخ سازگاری		۰,۹۶۸					

با توجه به اطلاعات جدول شماره ۱ شاخص‌نهادی تشکیل شده از شاخص‌های

فرعی: ۱- شرکت‌های ارائه دهنده خدمات مالی (C1); ۲- الزامات حقوقی و قانونی (C2); ۳- زیراخت‌ها در سطح ملی (C3); ۴- شرکت‌های ارائه دهنده نشانه‌های اعتماد (C4) که با استفاده از تکنیک AHP موثق‌ترین فاکتور در افزایش سطح اعتماد به ترتیب به شرکت‌های ارائه دهنده خدمات مالی و شرکت‌های ارائه دهنده نشانه‌های اعتماد اختصاص دارد. و شرکت‌های ارائه دهنده خدمات مالی و زیراخت‌ها در سطح ملی در اولویت‌های بعدی قرار دارند. همچنین با توجه به نرخ ناسازگاری بدست آمده یعنی عدد ۰,۶۳، پایابی مناسب این اطلاعات تایید گردیده است.

پایابی بالا $\Rightarrow ۱ \leq ۰,۶۳ \leq ۰,۰$

با توجه به اطلاعات جدول شماره ۲ بین شاخص‌های فرعی بعد تکنولوژی پیشترین عامل به ترتیب به امیت شبکه و مکانیزم‌های رمزگذاری اختصاص دارد. و کیفیت انتقال اطلاعات و شیوه طراحی وب سایت در اولویت بعدی قرار دارند. نرخ ناسازگاری بدست آمده نیز اعتبار بالای این بنخش از پرسشنامه را نشان می‌دهد.

جدول ۲- جدول نهایی اولویت بندی خواسته های شاخص تکنولوژی

اولویت ها	مکانیزم های اطلاعات	کیفیت انتقال	امنیت شبکه	شیوه، طراسی	بعد نکنولوژی	دمزگاری	وب سایت
C5	۱	۰,۳۸۹	۳,۰۲۱	۰,۳۶	۰,۲۲۶	۰,۳۶	۰,۲۲۶
C8	۲,۵۷	۱	۱,۸۳۲	۱,۳۱۲	۰,۳۳۴	۰,۳۳۴	۰,۳۳۴
C7	۰,۳۳۱	۰,۵۶۵	۱	۰,۳۷۴	۰,۱۱۸	۰,۱۱۸	۰,۱۱۸
C8	۲,۵۹	۰,۷۶۲	۱,۱۷۵	۱	۰,۳۲۰	۰,۳۲۰	۰,۳۲۰
نحوه سازگاری		۰,۰۶۱۲					

جدول ۳- جدول نهایی اولویت بندی خواسته های شاخص معاملاتی

اولویت ها	تحویل بموضع	گزینه های مختلف	خدمات پس از فروش	شیوه های تردد	بعد معاملات	نیت گذاری
C9	۱	۰,۳۵۶	۴,۶۵۲	۰,۳۱۶۲	۰,۲۲۶۱	۰,۲۲۶۱
C10	۲,۰۶	۱	۱,۰۳۲	۱,۰۰۵۱۳	۰,۳۴۸۶	۰,۳۴۸۶
C11	۰,۳۱۶	۰,۵۶۵	۱	۰,۵۸۷۸	۰,۱۸۰۹	۰,۱۸۰۹
C12	۲,۴۲۳	۰,۹۶۴	۱,۷۱	۱	۰,۳۲۰۸	۰,۳۲۰۸
نحوه سازگاری		۰,۰۷۷۴				

اطلاعات بدست آمده از جدول ۳ حاکم از آن است که در بعد معاملاتی، خدمات پس از فروش و تحویل بموضع در اولویت بیشتری قرار دارند و شیوه های تردد گزینه های مختلف قیمت گذاری در اولویت بعدی قرار دارند.

جدول ۴- جدول نهایی اولویت بندی خواسته های شاخص محصول

اولویت ها	نوع محصولات	شهرت سارک	غیرملموس	دوام	اراله	بعد محصول
			بودن محصولات	محصولات	تجاری	استاندارد
C13	۱	۳,۵۵۲	۰,۳۹۱	۱,۳۵۲	۱,۸۵۳	۰,۲۲۵۱
C14	-۰,۳۷۳۸	۱	۰,۹۴۸۳	-۰,۲۱۰۴	۰,۵۹۵۷	۰,۰۹۷۹
C15	۲,۰۳۲	۱,۰۵۸۵	۱	۰,۷۱۷۴	-۰,۹۴۷	۰,۲۱۵۲
C16	-۰,۷۲۹۶	۰,۷۰۷۸	۱,۳۹۳۹	۱	۱,۵۶۹۸	۰,۲۷۱۲
C17	-۰,۵۳۹۴	۱,۵۷۸۶	۱,۰۵۵	۰,۶۹۷	۱	۰,۱۶۰۳
نحوه سازگاری		۰,۰۶۹۶				

طبق جدول ۴ در بعد محصول بیشترین اولویت مربوط به شهرت مارک تجاری و ارائه استاندارد می‌باشد. و غیرملموس بودن محصولات و تنوع محصولات در اولویت‌های بعدی قرار دارند. نرخ ناسازگاری نیز یعنی عدد $0,0069$ مناسب می‌باشد.

جدول ۵-جدول نهایی اولویت‌بندی خواسته‌های شاخص محتوى اطلاعاتی وب سایت

اولویت ها	شهرت	اعتبار	کامل	به روز بودن	ارائه اطلاعات بدون بند محتوى اطلاعاتی	دسترسی	اطلاعات	جانبیاری	اطلاعاتی
C18	۱	۳,۷۷۹۰	۰,۷۸۴	۱,۶۱۹	۱,۶۵۳	۰,۷۵۷			
C9	۰,۷۸۷۳	۱	۰,۹۴۸	۰,۲۱۰۴	۰,۵۹۵۷	۰,۰۸۵			
C20	۰,۷۳	۱,۰۵۴	۱	۰,۷۱۷	۰,۹۹۷	۰,۷۶۶			
C21	۰,۷۰۴۷	۳,۷۰۹۸	۱,۳۹۳	۱	۱,۵۶۸۹	۰,۳۷			
C22	۰,۷۳۹۴	۱,۷۷۸۹	۱,۰۵۵	۰,۶۷۷	۱	۰,۱۶۰۲			

۰,۰۷۲۰۸ نرخ سازگاری

در بعد محتوى اطلاعاتی وب سایت (جدول شماره ۵)، بیشترین اولویت به ترتیب به اعتبار اطلاعات، کامل بودن و ارائه اطلاعات بدون جانبیاری مربوط می‌شود. در بعد رفتاری نیز طبق جدول شماره ۶ بیشترین اولویت مربوط به همکاری نامناسب بین واحدها و عدم دسترسی به اطلاعات است. نرخ سازگاری نیز برای تمام پرسشنامه‌ها مورد تایید می‌باشد.

جدول ۶-جدول نهایی اولویت‌بندی خواسته‌های شاخص رفتاری

اولویت ها	اشایی با محصولات	رضایت از معرف	دیگر پذیری	تجربه خرید	بعد رفتاری
C23	۱	۰,۴۱۵۴	۲,۷۷۰۲	۰,۳۷۶۳	۰,۲۱۳۰
C24	۰,۰۴	۱	۱,۷۳۲۸	۱,۰۰۵۳۸	۰,۳۰۹۲
C25	۰,۳۷۶۶	۰,۵۷۷۱	۱	۰,۳۳۹۵	۰,۱۲۰۵
C26	۰,۰۵۳۹	۰,۹۴۲۹	۱,۱۷۰۲	۱	۰,۳۷۶۱

۰,۰۰۳۳ نرخ سازگاری

در تکنیک AHP از میان شش شاخص اصلی موثر بر اعتماد، شاخصهای زیر بیشترین اولویت را به خود اختصاص داده‌اند. این شاخص‌ها به ترتیب عبارتند از ۱- تکنولوژی؛ ۲- بهد نهادی؛ ۳- محتوى اطلاعاتی و ب سایت.

جدول ۷- جدول نهایی اولویت بندی شاخص‌ها

اولویتها	محصول	نهادی	تکنولوژی	محتوى اطلاعاتی	معاملاتی	رفاری	شاخصهای نهایی
Cr	۱	۰,۳۴۰۵	۰,۶۱۸	۰,۲۷۸۱	۰,۵۱۱۲	۰,۸۱۱	۰,۰۷۵۶
Ci	۰,۹۳۹۸	۱	۰,۰۹۰۷	۰,۰۰۶۱	۰,۳۷۶	۰,۰۵۵	۰,۱۳۰
Cm	۱,۶۳۴۵	۱,۱۲۷	۱	۰,۳۷۱	۱,۲۱۴۳	۱,۷۶۰۶	۰,۱۶۰۲
Ct	۳,۵۹۵۱	۲,۴۶۲۲	۲,۵۶۵۲	۱	۱,۵۱۴۵	۲,۱۶۳۴	۰,۳۷۷۴
Cn	۱,۶۱۱۴	۱,۵۶۸۳	۰,۸۲۳۵	۰,۶۶۱۱	۱	۱۰,۹۱۶	۰,۱۶۰۶
Cp	۲,۳۲۲۴	۱,۶۵۱۵	۰,۵۶۷۹	۰,۳۱۶۱	۰,۹۱۶	۱	۰,۱۲۱۹
مرخ سازگاری							
۰,۰۷۵۲							

نتیجه‌گیری و پیشنهادات

از آنجا که اعتماد پایه و اساس هر کسب و کاری است سازمان‌ها در صورت فقدان اعتماد ناکام خواهند ماند. عدم تمايل مشتریان برای مشارکت در فعالیت تجاري بویژه بصورت الکترونیکی به خاطر عدم اعتماد آنان به تکنولوژی‌های تجارت الکترونیکی و فرایندهای تجاري و همچنین فقدان سیستم‌های قابل اطمینان و تواناست. لذا در این تحقیق سعی بر آن شد که جهت غلبه بر این موانع راه حل‌ها و استراتژی‌های جامعی در چارچوب مدیریت روابط مشتریان و سیسم توریکی مبادرات الکترونیکی ارائه گردد.

بر اساس نتایج حاصل از اولویت‌بندی، بعد تکنولوژی، بعد نهادی و محتوى اطلاعاتی وب سایت از بیشترین اهمیت در اعتمادسازی برخوردارند. از میان شاخص‌های مختلف در بعد تکنولوژی طبق جدول شماره ۲، امنیت شبکه و مکانیزم‌های رمزگذاری و کیفیت انتقال اطلاعات بیشترین تاثیر را در اعتمادسازی دارند. از میان شاخص‌های بعد نهادی نیز موثرترین فاکتورها به ترتیب به شرکت‌های ارائه دهنده خدمات مالی و شرکت‌های ارائه دهنده نشانه‌های اعتماد اختصاص دارد.

در بعد محتوی اطلاعاتی وب سایت (جدول شماره ۵)، نیز بیشترین اولویت به ترتیب به اعتبار اطلاعات، کامل بودن و ارائه اطلاعات بدون چانپداری مربوط می‌شود. لذا پیشنهاد می‌شود در اعتمادسازی بر این ابعاد تأکید ویژه‌ای شود.

پیشنهادات غیرمستقیم از نتایج تحقیق:

با تأکید بر بعد تکنلولوژی طبق نتایج تحقیق، روش‌های مختلفی برای تأمین امنیت در اینترنت و تجارت الکترونیک توسط متخصصان ارائه گردیده است که مدیران شرکت‌های اینترنتی می‌توانند با بهره‌گیری از آنها بر ارتقای سطح اعتماد خریداران اینترنتی نسبت به شرکت خود تأثیر گذار باشند؛ اهم این روش‌ها عبارتند از:

- ۱- دیوار آتشین: دیوار آتشین ترکیبی است از سخت‌افزارها و نرم‌افزارها که همانند یک نگهبان عمل نموده و به درخواست‌های مجاز اجازه دسترسی می‌دهد و درخواست‌های غیرمجاز را مسدود می‌کند.
- ۲- به کار گیری کلمه عبور: زمانی که کاربر سعی می‌کند تا به منطقه امن در شبکه دسترسی پیدا کند صفحه‌ای ظاهر می‌شود و از مشتری می‌خواهد تا کلمه عبور خاص خود را وارد نماید (راپورت و جاوروسکی، ۲۰۰۲).
- ۳- رمز گذاری: رمز گذاری روشی است که اطلاعات را در حال عبور از اینترنت به رمز در می‌آورد و سپس دوباره آن را در مقصد از رمز خارج می‌کند^۱ تا فقط گیرنده مورد نظر بتواند آن اطلاعات را پیخواند (راپورت و جاوروسکی، ۲۰۰۲).

گواهینامه‌های دیجیتالی: گواهینامه‌های دیجیتالی همانند یک کارت اعتباری الکترونیکی هستند که اعتبار و مدارک لازم را برای انجام مبادلات در اینترنت تأمین می‌نمایند. این گواهینامه‌ها در بردارنده نام شرکت، شماره سریال، زمان انقضا، یک کپی از کلید عمومی و امضای دیجیتالی مرجع صادرکننده گواهینامه می‌باشند.

در بعد نهادی نیز استفاده از خط مشی‌های ضمانتی توسط شرکت‌های اینترنتی می‌تواند به توسعه اعتماد در کاربران اینترنتی نسبت به آنها کمک کند. این خط مشی‌ها، در برگیرنده استفاده شرکت از لیزارهای مختلف برای ضمانت مبادلات در اینترنت است. برای مثال،

¹Decryption

ضمانت در پرداخت خسارت به خریداران در صورت دریافت کالای معیوب، ضمانت در حفظ امنیت مبادله، و یا ضمانت در حفظ حریم شخصی افراد. سایت‌های اینترنتی می‌توانند با برقراری ارتباط و مشارکت با طرفهای ثالث که مورد اعتماد مشتریان هستند، ضمانت‌های لازم را به مشتریان بدهند؛ به عنوان مثال می‌توانند با شرکت‌هایی که امنیت مبادلات را تضمین می‌کنند قرارداد منعقد نمایند (گرابر-کراکنر، ۲۰۰۲).

در زمینه محتوی اطلاعاتی وب سایت نیز مدیران مشتریان سایت‌های اینترنتی برای افزایش سطح اعتماد در جهت جذب مشتریان به محیط اینترنت باید با اتخاذ سیاست‌های اطلاعاتی مناسب، در جهت کاهش توزیع نامقانون اطلاعات بین شرکت خود و خریداران اقدامات لازم را انجام دهند. سایت‌های اینترنتی می‌توانند با استفاده از بازاریابی مستقیم، برنامه‌های تبلیغاتی و روایط عمومی فعلی، شناخت مشتریان را از خود افزایش داده عدم تعادل اطلاعاتی را کاهش دهند. در این راستا، محتوا و چگونگی طراحی وب سایت نقش مؤثری در تسهیل فرآیند کسب اطلاعات مشتریان دارد (گرابر-کروتر، ۲۰۰۲). محتوای اطلاعات و وب سایت باید به هنگام باشد و اطمینان حاصل گردد که اقلام و قیمت‌ها با ویژگی‌های خریدار مطابقت دارد (آتاران و وان لار، ۱۹۹۹).

منابع

- Ang, L. (2001)."To Trust or not to Trust".in proceeding of the 14th Bled Electronic Commerce Conference.
- Attaran, M. and VanLaar, I. (1999), "Privacy and Security on The Internet: How to Secure your Personal Information and Company Data", **Information Management and Computer Security**, Vol. 7, No. 5, pp. 165-174.
- Bareny, A.(2000),**Thechnologies For Trust In Electronic Commerce**, Australia.
- Cheskin Research, Studio Archetype/Sapient (1999)," E-Commerce Trust Study", Retrieved August 30th, 2006 from:
<http://www.studioarchetype.com/cheskin/>.
- Carola, I. (2000).**The Role of Trust in The Development of web-based Customer relationship**.University of Landau, Germany.
- Dwyer, F. (2000). Developing Buyer-Seller Relationship.**Journal of Marketing**. pp: 11-27.

- Dangong, K. (2000). **B2C TRUST Model For on-line Exchange**.State University of New York.
- Fukuyama, F. (2000). **Trust: The social virtues and The creation of Prosperity**.The FreePress, New york.
- Friedman, B. &Kahn, PH. (2000), "Trust on-line".**communication Of Acm**. Vol.43.pp:34-43.
- Graber-Kracuter, S. (2002), "The Role of Consumers' Trust in Online Shopping", **Journal of Business Ethics**, No. 39, pp. 43-50.
- Gamita, H, (1999)."Conceptualizing Trust", in **Proceeding of the 34th Hawaii International Conference on System Science**.
- Hoffman, T. (1999).How to Acquire Customers on The Web. **Harward Business Review**, pp: 179-188.
- Hosmer, L. T. (1995), "Trust: The Connection Link between Organizational Theory and Philosophical Ethics", **Academy of Management Review**, Vol. 20, No. 3, pp. 50-68.
- Handy, C. (1995).**TRUSTAnd Virtual Organization**.**Harvard Bausiness Review**, vol 73.No3.
- Javorsky, M. (2002), "Consumer trust in an internet store", **Information Technology and Management**, Vol. 1, No. 12, pp. 45-71.
- Saaty, T (1994),"How to make a decision: the analytic hierarchy process"interface, vol.24.no.6pp:19-43.
- Shapiro, D. (1999),"Business and hard shok".**The negotiation journal**, pp 78-94.
- Scholder, D. (2000). Building Firm Trust Online .**communication Of The ACM**.VOL 43.PP:73-79.
- Sathye, M. and Beal, D. (2001), "Adoption of E-commerce by SMEs: Australian Evidence", **Journal of E-Business**, Vol. 1, No. 1.
- Tatz, P. (2001).**Trust in Web –based Electronic commerce Security**, **Victoria University of Melbourne**.
- Urban, G.L, (2000), Placing Trust at The center of your Internet strategy, vol 42.pp:39-48.