# اصول ينجكانة اخلاقي دركسب وكار

[7]. Jaylor, B. and Light, W. (Eds.), Management Development and

نورمن وينسنت بال (٢) برگردان و تلخیص: مهدی کاظمی

ماليوست والمشاعى و مورد يؤولي

# [9], Lomm, T. and Mahler, S., "The case study challenge-a new

شاید بتوان با اطمینان ادعا کرد که اخلاقیات یکی از مهمترین جنبه های زندگی بشر می باشند. اهميت موضوع به حدى است كه پيامبر اكرم (ص) مي فرمايند: «إني بُعِثْتُ لأَتَمَّمَ مَكارَم الأَخلاقُ» سیرهٔ زندگی حضرت رسول (ص)و ائمهٔ معصوم(ع)، سراسر معرف الگویی از زندگی اخلاقی برای انسانها میباشد. در گسترهٔ ارتباط انسان با سازمان نیز نقش اخلاقیات و جنبههای غیرمادی روزبه روز اهمیت بیشتری می یابد و صاحبنظران مکرراً لزوم توجه مدیریت سازمانها را به این مهم یادآور میشوند و برضرورت نقش فعالانهٔ مشاوران سازمانی جهت هـدایت و راهـنمایی کارکنان و حتی مدیران در تنگناهای اخلاقی که همواره در جهان کسب و کار رخ میدهد، بیش از ييش تأكيدمينمايند

در این نوشتار بخشی از توصیه های یکی از متخصصین مشاورهٔ سازمانی «در قالب اصول پنجکانهٔ اقدامات اخلاقی» به کسانی که با مشکلات اخلاقی در محیط کار منجمله وسوسه های اخذ رشوه، اختلاس و ... مواجه می گردند، ارایه گردیده است.

ا کاهی از این اصول که در انتهای مقاله نیز به صورت یک کارت طرح کردیده، می تواند در زمینه تصمیمگیریهای مختلف راهنمای مؤثری برای افراد به ویژه در شرایط غیرعادی و تحت فشارهای اخلاقی باشد.

> اولين اصل قدرت اخلاقي «أرمان» است كم منظور از آن نيت يامقصود انسال مي باشد، بهعبارت دیگر آن چیزی که همیشه بسرای رسیدن به آن می کوشند. هدف کوتاه مدت با آرمان یکی نیست. هدف،

تعریف شدهاست که شروع و پایانی مشخص دارد، اما آرمان مداوم است و به زندگی معنی مى بخشد، با اين وصف آرمان راه خاصی است که برای سفر انتخاب كردهايد. هدف يكياز جاهايي

Contexts out Char, Prentice Hall, Englewood Charles of Ther

است که در طول این مسیر مایلید بروید،برای مثال کسب پول می تواند یک هدف باشد. اما اگر به پول دست یافتیداحساس راحتی می کنید و این را بهعنوان آرمان زندگی خود می دانید؟ آیا دوست داریدکه روی سنگ قسیرتان متوسط

دستمزد پنج سال گذشته تان حک شود؟ مسلماً خیر، بنابراین بدست آوردن پول یکی از اهدافی است که ما می تو نیم برای رسیدن به آن تلاش کسیم ولی ایس آرمانِ زندگی ما نیست، اگر چه بسیاری از مردم برای کسب آن تلاش فراوان می کند.

آرمان درواقع هدف بزرگتر و تصویری است که شما از خودتان در نظر دارید، یعنی آنگونه انسانی که میخواهید باشید یا آن نـوع زندگی که میخواهید داشته باشید. اگر اخلاقیات بخشی از آرمان زندگی انسان باشد شانس بسیار زیادتری و جود دارد که در کار و کسب نیز این مسایل رعایت گردد. تلاش برای رسیدن به آرمان را می توان «حق زندگی» نـامید. رفتار کردن به گونهای که بـاعث رفتار کردن به گونهای که بـاعث شود روز به روز احساس بهتری شود روز به روز احساس بهتری نسبت به خودتان داشته باشید.

استفاده از «تست آینه» یکی از بهترین روشهایی است که می تواند جهت نیل به آرمانتان به شماکمک نماید.

آیا شما می توانید زمانی که مرتکب گناهی شده اید در آینه به خودتان نگاه کنید؟ اما وقتی که به حق عمل می کنید، می توانید مستقیماً در آینه به چشمان خود

نگاه کنید. ولی وقتی به آرمان خود بی توجهی کرده و کاری انجام می دهید که از خطا بودن آن آگاهی دارید، نسبت به خودتان احساس خوبی ندارید. مهم نیست که چقدر برای کارتان دلیل آورده و آنسرا توجیه کنید، ولی در هسرصورت وجدانتان ناراحت است.

البته یقیناً اغلب افراد هنگامی که کهاری را انتجام می دهند احساس می کنند که کهار درستی است امها در پایان که رست نبوده است. امه اگر همین افراد به خوبی در خود بنگرند، در می یابند که قلباً این حالت اگر شخص مقابل آینه این حالت اگر شخص مقابل آینه بایستداگر چه فکر کند کار درستی بایستداگر چه فکر کند کار درستی بایستداگر چه فکر کند کار درستی به خودش خواهد داشت زیرا افراد به خودش خواهد داشت زیرا افراد معمولاً براساس آرمانشان خود را متعهد به اصول اخلاقی می دانند.

اعتمادیهنفس دومین اصل قدرت اخلاقی است. منظور از اعتمادیهنفس، حس رضایتمندی است که شما و همینطور کسانی که مورد توجه شما هستند مثل خانواده یا کارکنان و همکارانتان از انجام یا اتمام کاری بدست می آورید. پایبندی به آرمان مستلزم این است که خود را باور

کرده و به تواناییهای خود ایسمان داشته باشید. من معتقدم کسانی که قدری اعتمادیهنفس دارند، مایلند آنچه را فکر میکنند، درست است، انجام دهند، حتى زماني كه فشارهای زیادی برای انجام کارهای دیگر وجبود دارد. پــقیناً شما نیز اگر چنین اعتقادی داشته باشید در مواجهه با تنگناهای اخـــلاقی کــمتر دچــار تــردید و سردرگمي خواهيد شد. البته عــدهای دارای اعـتمادبهنفس بیشازحد یا خیلی کم هستند. احساس پستى يا ئالايقى غالباً بهدوصورت جلوه گـر مــی شود و مى تواند روى رفتار شايسته تأثير منفی بگذارد. یکی غرور بسیجا و دیگری احساس تردید نسبت به خود است.

غرور بیجا نوع منفی اعتماد بدنفس است و زمانی بروز میکند کد مردم تصویری غیرواقعی و تحریف شده از خود در ذهن دارند، فکر میکنند لایق اعتبار و منشاء تمام ایدههای خوب هستند، کارشان مهمتر از همه است و نیازی به کمک دیگران ندارند و تصورات دیگری از این قبیل؛ هیچ بیز سریعتر از اعتماد به نفس بیجا نمی تواند مانع پیشرفت انسان شود چراکه آرمانمان را نامفهوم و شود چراکه آرمانمان را نامفهوم و

تیره میکند به خاطر داشته باشید: فروتنی بهمعنی ضعیف دانستن خود و فکر کردن به کـمبودهای شخصی نـست، بـلکه بـهمعنی کمتر فکرکردن به خود است.

پس اعمادبه نفس توأم با فروتنی پسندیده است. کسانی که نوع منفى اعتمادبه نفس را دارا هستند مایلند تا خود را مـحور و مرکز همه چیز بدانند، درنتیجه به هرگونه مسئله و اختلاف نظری از دیدگاه برد و باخت مینگرند و نیاز دائمی آنها به برنده شدن، مى تواند وإدارشان نمايد تا هنگامی که مرتکب اشتباه مى شوند برواقعيات سرپوش گذارده، مبالغه نمایند و یا به بحث بیمورد و دروغ گفتن بسپردازنــد. آنها برای اجتناب از مورد سوءظن قرار گرفتن هر کاری را انجام خواهند داد. غمرورشان بـــه آنــها اجازهٔ معضرر شدن و عمل برخلاف خواستدهای نفسانیشان را نمی دهد. تنهایی نیز از عوارض اين نوع غرور است. هميشه حـق بهجانب بودن و میل سه دیسحق نمایی در تمام نقشهای زندگی، انسان رااز خود حقیقی، از دیگران وازهرگونه رشدمعنوی دورمی کند. وقتى فكر مىكنيم تسوانايي

اراية پاسخ كامل، يا تفسير صحيح

واقعیات را نداریم، بمسادگی حالت تـدافـعي گـرفته و مـانع دریافت بازخور میشویم درحالی که بازخور می تواندحاوی ایدههای باارزش جدید و پیشنهادهای ارزشمند از سوی دیگران باشد. بدبختانه عدهای از مدیران نیز در برابر بازخورهای کــارکنان خــود برخوردى نامناسب داشتهوبا ايجاد جنجال مانع از تكرار آن مي شوند. از سوی دیگر کسانی که نسبت به خود دچار شک و تردید هستند. معمولاً علاقهای به خودشان ندارند، به قضاوتهای خود اعتماد نمیکنند و درنتیجه طبق خواستهٔ دیگران عمل مینمایند. آنها نمي خواهند تحولي ايجاد نمايند يا درمقابل نظر جمع مقاومت كــنند. لذا برای این عده پایبندی قبری بهاخلاقيات مي تواند بسيار دشوار باشد، زیرا تاب تحمل فشبارهای دیگران را ندارند. افراد خود کمبین در انجام

افراد حود تعهین در اسبای وظایف کاری روزاندشان برای نظرات خود نسبت به نظرات دیگران ارزش کمتری قایل هستند درحالی که کسانی که غرور بیجا دارند همواره نظرات خود را ارزشمندتر میدانند که البته هردو نوع این رفتارها نتیجهٔ احساس نالایقی یا فقدان اعتماد به نفس

است. شاید درک این مطلب ک غرور بیجا ناشی از عدم اعــتماد به نفس است قدری مشکل باشد. اما در واقع باید دانست، افسرادی که صِرفاً نظر خودشان را به حساب می آورند و به هیچوجه بهدیگران اهمسميت نسمىدهند، درواقسع مسى كوشند تا اين احساس ا درونی شان که «من به حساب نمی آیم» را تسکین دهند. ملاحظه میکنید که همهٔ ما نیاز به تأیید از سوی دیگران داریم به ویژه وقتی جوانتر هستيم، بيشتر به نـوازش ديگران اهميت مي دهيم. اگر به قدر کافی مورد تأیید و تشویق دیگران قسرار نگیریم، آنگاه از سوی خودمان نيز قابل تأييد نخواهيم بود و درنستیجه فکر میکنیم همه در مقابل ما ایستادهاند. دو داری و ای

همینطور وقتی افراد بیش از حد به جرم و جنایت آلوده می شوند ممکن است قلباً احساسی همچون حیواناتی که در معرض خطر قرار گرفته اند، داشته باشند. حیوانات اغلب زمانی حمله می کنند که احساس خطر کنند یا لب پرتگاه قرار گیرند. انسانها نیز همینطورند. اگر نسبت به خودشان احساس خوبی نداشته باشند، ممکن است بیش از حد سعی در جبران این احساس عدم تأیید

نمایند. به این منظور به سمت دنیای پیرامون خود رفته و می کوشند همه چیز و همه کس را تحت كنترل خود در آورند. قدر مسلم محیط خانواده و کار تأثير فوقالعادهاي برشخصيت انسان دارد. اگر فرد در خانوادهای كه تحسين، تشويق و مراقبت منظم وجود داشته باشد، پرورش پابد، علاقة بيشتري به موضوعاتي چون توجه به نظرات سايرين، تشويق و تقویت اعتماد به نفس کــارکنان و ... خواهد داشت. اعتماد به نفس انسان را قادر می سازد حتی در شرایط وسوسهانگیز از انجام كارهاى غيراخلاقي خودداري كند. براى تقريت أعتماد بهنفس راههای مختلفی وجود دارد. اول باید با پذیرش و تأیید خود شروع کنیم. خودتان را دست کم نگیرید. اگر شما اینکار را نکنید و به خود بهاء ندهید از دیگران چه انتظاری

دارید؟
در وهاهٔ دوم سعی کنید
باکسانی معاشرت داشته باشید که
از شما حمایت کرده و در انجام
کارها مشوقتان باشند، همچنین از
کسانی که افکار منفی دارند و شما
را دست کم می گیرند، حتی المقدور
دوری کنید. چین افرادی باعث
تضعیف روحیه می شوند. درضمن

از کسانی که احساس رقابت با أنها مىكنيد وحشت نداشته باشيد و بسهخاطر بسياريد، هييجكس بهاندازهٔ خودتان نمی تواند برشما تأیید بگذارد، پس همیشه سعی کنید بهترین تصور را نسبت ب خود داشته باشید. باید بگویم این جمله ممكن است گفتنش ساده باشد، اما عمل کردن به آن مشکل است، همیشه آسان نیست که: در قضاوت نسبت به خودتان همیشه احساس خوب را انتخاب كنيد. مردم غالباً درک نمیکنند که این انتخاب برعهدة خردشان است. من يقيناً معتقدم خدا بدى نـيافريده و بدانسانها آزادي انتخاب عطاكرده است، اما متأسفاته بعضيها مسير درسستی را در زندگی انتخاب نمی کنند. ما باید به مقتضای زمان مسئوليت پذير باشيم و خود را آسيب پذير يا قربائي ندائيم، اكرچه امکان دارد تأثیر چندانی در شکل دادن ہے محیط پیرامون خود نداشته باشید، اما می توانید بااستفاده از محيط، آيندهٔ خود را به گوندای شایسته جهت دهید. زمانی که به این حقیقت دست یافتید احساس عجز و درماندگی شما تا حد زیادی از بین خواهد رفت. یکیی از سیاستمداران برجسته معتقد است : «هيچكس

بی اجازهٔ شما، احساس نالایقی و ناتوانی در مورد خود نخواهد کرد» بنابرایسن باید حس اعتماد به نفس را در خود پروراند، اما نباید به سمت خود برزرگ بینی پیش رفت.

اما سومین اصل قدرت

اخلاقی بردباری است. وقتی ک

هدف روشن و نفس نیز تحت

كنترل باشد، سومين اصل لازم برای رفتار شایسته و سالم بردباری و صعهٔ صدر است. گاهی اوقات افراد به دلیل فقدان اعتقاد و ایسمان نسبت به ارزشها و آرمانها از مسير خود سنحرف میشوند و دراثر همین فقدان، بردباری را هم از دست می دهند. در اینجا صحبت از اعتقاد معنوی در معنی وسیع کلمه است. تفکر مثبت جنبهٔ دیگری از اعتقاد است و درواتم این بارد را تقریت میکند که چون می توانیم همه چیز را کنترل کنیم پس به هرچیزی می توان دست یافت و هیچ اتفاق ناخوشایندی که مانع رسیدن به هدف شود، رخ نمی دهد. ایسن اعتقاد قابل تغيير نيست و البته پذیرش آن نیز قدری دشوار است. بداعتقاد من زماني مي توانيم بگرییم به چیزی ایمان داریم ک

تمام فعاليتهايمان بسراساس آن

پایهریزی شده و درحقیقت زندگیمان نیز برآن مبنا باشد. ازطرف دیگر زمانی که ایمان نداشته باشیم، تمایل به توقف زمانی و مکانی داریم و در چنین وضعیتی عملاً دست به تخریب آیندهٔ خود زدهایم.

از دوران کودکی ماجرایسی را بیاد دارم که درواقع بسیانگر ایسن نکته است:

زمانی که حدوداً پنج ساله بودم فیلم «جک و ساقهٔ لوبیا» را دیدم و تصمیم گرفتم در باغچهٔ خانه ساقهٔ لوبیایی را پرورش دهم. صبح روز بعد یک دانهٔ لوبیا را در باغچهٔ حیاط خلرت کاشتم. به دقت به آن آب دادم و منتظر ماندم تا اتفاقی رخ دهد. دو روز بعد که خیلی نگران دیدن نتیجه بودم، بالاخره دانه را از خاک بیرون آوردم تا ببینم چه اتفاقی بغرون آوردم تا ببینم چه اتفاقی من کار کاشتن و دوباره درآوردن من کار کاشتن و دوباره درآوردن من کار کاشتن و دوباره درآوردن

از آنجایی که پیشرفتی حاصل نسمی شد خیلی افسسرده شدم و سرانجام دانه را از خاک بسیرون آوردم و زیرپا له کردم اغلب مسردم وقستی سسعی در

گرفتن یک تصمیم اخلاقی دارند،

چنین میکنند. آنها به پیشرفت اعتمادی ندارند. آنچه را که فکر میدهند اما میخواهند بیلافاصله مطمئن شوند که کار درستی انجام دادهاند و بیش از حد تعجیل میکنند. ایمان نداشتن به قضاوتی که انجام دادهاند باعث می شود در بلندمدت آنچه را که شاید بهترین تصمیم بوده است بی اثر و تخریب کنند.

اگرچه باتوجه بسه مشکلات،
امروزه صبور بسودن و بسردباری
دشوار است و درحقیقت به خاطر
همین تحولات سریع عصر حاضر
است که ما اینگونه ناامیدانه
نیازمند کشف دوبارهٔ اهمیت ایمان
و دید بلندمدت نسبت بسه نتایج
فمالیتهایمان شدهایم.

باید باور کنیم که چیزی مافوق خودمان وجود دارد. من آنرا خدا می نامم در حالی که میکن است دیگران آنیرا قیدرت مینوی یا قدرت برتر بنامند. اگر قدری توکل به خدا و بردباری داشته باشیم آنوقت می توانیم هیرچیزی را از جنبههای مختلف آن ببینیم. نباید همیشه همه چیز را همانگونه که همیشه درست بدانیم. جنبهٔ مینفی ناشی از بی صبری (یعنی اینکه بیخواهیم نتیجهٔ همه چیز را

بلافاصله ببینیم) باعث تسطیف احستمال اخد تسمیم صحیح میشود. وقعتی در انتجام کارها بردباری داشته باشید میفهمید آنچه را که انجام میدهید، درست است یاخیر؟ و حتی اگر اینکار در کوتاهمدت برایتان اینجاد هزینه کند، در بالندمدت این هزینهها جبران خواهد شد. به خاطر داشته باشد:

اگرچه انسانهای وارسته در ظواهر زندگی از دیگران عقب هستند، اما مسیر و هدف زندگی آنان بسا دیگران تفاوت دارد.

پایداری چهارمین اصل قدرت اخلاقی است. برای حرکت در مسیر مستقیم، بردباری اصل لازم است. اما كافي نيست. من هرگز ماجرای سخنرانی «وینستون چرچیل» را که در آخرین سالهای عمرش در یک مدرسهٔ انگلیسی ایراد کرد، فراموش نمیکنم. استدا رئيس مدرسه پشت بلندگو قسرار گرفت و گفت: فرزندان من این لحظهای تاریخی است ک ويسنستون چسرچسيل يکسي از بــزرگترين ســخنگويان زېـــان انگلیسی امروز سخنرانی فراموش نشدنی برای شما ایراد خواهد کرد. وقتي چرچيل به جايگاه مـــخصوص رفت، بـــه دقت

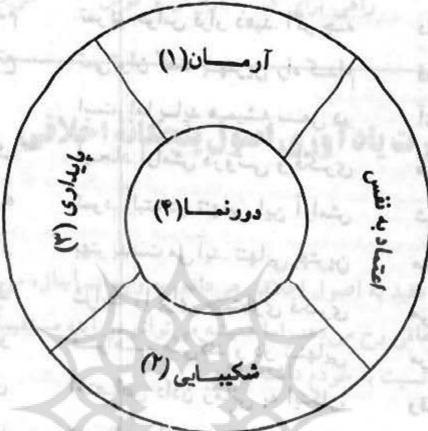
به دانش آموزان نگریست و گفت: (هـرگز، هـرگز، هـرگز، دست برندارید!)

آنگاه جایگاه را تسرک کسرد و برصندلی خود نشست. بسیاری از دانش آمو زان ناامید شدند. مدير مدرسه نيز تصور کرد که این فقط بخشی از

سخنراني چرچيل كبير بوده زيرا او يک عمر تجربه و لمفكر را در يک جمله خلاصه كرده بسود. آري اگر بخواهيم خصوصيت اصلى اخلاقي جرچيل را خلاصه كنيم چیزی نخواهـد بــود جــز پایداری و او واقعاً هرگز دست برنداشت و با الهام

از همین طرز فکر بود که انگلستان در جنگ جهانی دوم در حالی که دیگران در محاصره بودند بهجنگیدن ادامه داد. درمواقع بسروز مسايل اخملاقي

تعهد و سازگار ساختن رفستار بااصول اعتقادی می اشد. برای حفظ تعهد نسبت به اصول و شئون اخلاقي لازم است كه مميشه رفتار اخلاقی داشت، نه فقط زمانی کــه



روابط متقابل بين پنج اصل قدرت اخلاقي

اوضاع بروفق مراد باشد. حقيقت چنین رفتاری زمانی اهمیت بیشتری دارد که اوضاع بروفق مراد نباشد. البته لازم است بين تعهد و علاقه تفاوت قايل شويم. اكر به انجام كارى علاقهمند باشيد فقط درصورتی آن را انجام می دهید که

شرايط نيز مساعد باشد و غالباً نيز همين مسئله يعنى مساعد نبودن شرایط بهاندای است برای انجام ندادن کارهایی که مسئول انجام آنها بودهایم. اما وقتی متعهد ب انجام کاری شدید بـدون

قبول هیچگونه عذر و بهاندای صِرفاً باید بدنبال كسب ثنايج باشيد. من همیشه گفتهام:

«تلاش بدون پایداری و مداومت فقط راهى بسراى ایجاد هیاهر ر جنجال است. بدون اینکه درواقع کاری انجام شود.» من المام

و اما پنجمین اصل قدرت اخـلاقی «دورنـما» است. منظور این است ک انسان نسیت به جنبههای مختلف که در هر وضعیت وجــود دارد دید وسیع داشته باشد. به همین دلیل است که در شکل ذیل که نمایی از پنج اصل قدرت اخلاقی است دورنما را در مسرکز گــردونه و اصــول دیگــر را در اطراف آن قرار دادهام:

### lylis cold allowed to took any روابط متقابل بين پنج اصل قدرت اخلاقي إندكر خود را يتمايلك ا

بهترين موقعيت بسراي اصل

WINTE JULY

and the second second

Play see year

پایداری بدمعنی ایستادگی با تمام

توان درمقابل وسوسه هاست.

به عبارتی پایداری به معنی حفظ

عليان والمنارية والمستها والملك پنجم مرکز دایره است. بدبختانه

ور فريا معدا إنها والمالية

بیشتر مردم آنقدر با آنچه که عبادت، المحدد كريا بوشين در

متواجع الما عليات والما والوادة

<sup>1-</sup> Purpose 3- Persistency

<sup>2-</sup> Patience 4- Perspective

2740

والمواطعين

15 210

-

اسمش را زندگی گذارده اند درگیر شده اند که وقتی برای اندیشیدن با آرامش راجع به عماکردهای خود و دستاوردهای زندگی شان ندارند. در واقع به دلیل نداشتن دورنما یا تصویری کلی از زندگی خود همواره دچار بی ثباتی وعدم تعادل هستند و هرگز نیز قانع نمی شوند.

نخست باید بدانید که هـریک از ما دارای دو «خود» یا «مــن» است، یکی «خود بیرونی» که کار مسحور است و تسرجداش فـتط معطوف بــه انــجام کـــارهاست و دیگری «خود درونی» یا معنوی که بیشتر بـه افکـار و تـحولات درونیمان تمرکز دارد و توجهاش معطوف بــه مــعانی و ارزشــها و يـــافتن مــعنى بــراي رفــتارها و درواقع برای زندگی ماست. بیشتر مردم حتى نمى داند كه چنين «خودی» وجود دارد. آنها هر روز صبح از رختخواب پیرون پریده و بدون اینکه توجهی به خودِ دورنی خود داشته باشند. درگیر کارهای روزمره شان می شوند. اما چگونه می توان بر «خود درونی» بیشتر تمركز نمود؟

بعضی از مردم ایسنکار را بسا عبادت، برخی دیگر با نسوشتن در یک روزنامه یا مجله یا رفتن در

حالت خلسه و تفكر عميق، ديگران ازطریق تمرین یوگا، گـوش دادن پەموسىقى يا پيادەروى، دويىدن، دوچرخـهسواری یـا شـنا انـجام مى دهند. اما نكتهٔ مهم اين است كه خودتان را در وضعیت آرامش و تمرکز حواس قرار دهید. اگر چه نمی توان گفت بسهترین راه کــدام است، اما باید همیشه سعی در ایسجاد آرامش درونسی و فکسری نمود. البته در تنهایی این آرامش بهتر بدست می آید. تنهایی بهترین شرایط را برای جستموی فکری فراهم میکند و در تنهایی اختصاص دادن زمانی به اینکار. در واقع بهایی است که دربسرابسر کسب آرامش و موفقیت پرداخته

شاید عدهای کمبرد وقت را بهاندای برای بی توجهی به ایس امر بدانند. اما باید بدانید شما همیشه وقت لازم را دارید. هر شباندروز بیست و چهار ساعت وقت در اختیار دارید. شما باید این زمان ثابت را مدیریت نمایید. اجازه دهید مقایسدای انجام دهم. فرض کنید درحال انجام بازی شطرنج هستید و حریفتان بگوید شما را درگوشهای قرار داده و بازی تمام است. شما دیگر نمی توانید بگویید من جای

بیشتری لازم دارم.

این درخواست شبیه این است ک، بگویید مین در شبانهروز بهوقت بیشتری نیاز دارم. مشکل اصلی مدیریت، زمان نیست. وقت شما ثابت است. آنچه کنه نیاز داريسد درواقسع ممديريت فعالیتهایتان می باشد که هر یک از آنها بخشى از وقت شما را اشغال میکنند. نباید اجازه دهید که تقویم شما را کنترل و اداره نماید. برای مثال وقتی کسی از شـما چــیزی میخواهد. بطور خودکار به تقویم مراجعه نكنيـد تا بـبينيـــد آيــا وقت دارید یا خیر. به جای اینکار به آرمانها و اهدافتان بیندیشید و از خودتان بپرسید که آیا نسبت به زمانی که به این کار يا شخص بخصوص بايد اختصاص دهــــد، بــه هدفتان نزدیک مىشويد؟

لازمیهٔ میوفقیت در زندگی تنظیم وقت و ایسجاد تسعادل در انجام کارهاست وقتی که تسعادل رعایت گردد، آنگاه می توانسیم زندگی خود را بسراساس اصول اخلاقی تنظیم نماییم.

میدانسید چسرا خسیلیها بسرای مشاوره به من مراجعه مسیکنند؟ زیرا آنها آنقدر با مسایل روزمره زندگی خود درگیر شسدهانسد کسه

فراموش کرده اند همهٔ این مشغولیات کلاً برای چیست و اصولاً به چه دلیل زندگی میکنند. من اساساً معتقدم که:

«هر مشکلی قابل حـل است، بـه شرط اینکه وقت کافی برای تفکر

و تمرکز حواس روی آن مشکل اخــــتصاص داده و نســــبت بــــــهای مختلف آن دیــد روشنی بدست آورید.»

نکتهٔ مهم این است که بــتوان

انسان هرچه واضع تر و روشن تر میگردد.

7 - Lee , Ashford , Walsh , March 1992

دادن به نداهای درونی بـدست

آورد. این نداهای درونسی یک

دورنما از حقایـق به ما میدهند

و با داشتن ایسن دورنـما آرمـان

# کارت یاد آوری اصول پنجگانهٔ اخلاقی

راهی برای کسب آرامش و گوش

# ت، مطالعات اولته تشريبا در استه محدودي اصلم كر الكريبيومي محدود به يك عامل نالمي آ

من خود را فردی مقید به اصول اخلاقی میدانم. به وجدانم اجازه میدهم مرا هدایت کند. مهم نیست چه اتفاقی رخ میدهد، اما همیشه می توانم در آینه مستقیماً به چشمانم نگاه کنم و احساس خوبی نسبت به خودم داشته باشم.

## ا اعتماد به نفش: از در استان از این استان از ا اعتماد به نفش: از این استان از ا

احساس خوبی راجع به خودم دارم. نیازی به اینکه دیگران مرا بپذیرند و به من اهمیت دهند، ندارم و نسبت به تصمیمات خود احساس اطمینان میکنم.

### ۳ شکیبایی:

من معتقدم که نتایج موردنظر نهایتاً محقق خواهند شد و نباید انتظار داشت که همهٔ نتایج سریعاً بدست آیند.

#### ۴ پایداری:

نسبت به آرمان خود کاملاً پایبندم بخصوص وقتی که دستیابی به آن مشکل است. رفتارم منطبق با اعتقاداتم است. همانگونه که چرچیل گفت: هرگز، هرگز، هرگز دست برندارید!

### ۵ دورنما:

هر روز زمانی را برای تمرکز حواس و کسب آرامش درنظر میگیرم. این به من اجازه می دهد تا به نداهای درونی ام گوش کنم و واقعیات را واضح تر ببینم.