

# فشار روانی ناشی از کار در کارمندان

## خدمات بهداشتی

نوشته: دیوید دبلیو. ریز<sup>(۱)</sup>

برگردان: مهدی درویش<sup>(۲)</sup>

خلاصه:

سطوح فشار روانی ناشی از کار بر روی ۱۱۷۶ کارمند در گروههای شغلی عمدۀ یک سازمان بهداشتی در انگلستان، به عنوان سراغازی برای طراحی استراتژیهای مدیریت فشار روانی، مورد بررسی قرار گرفت. شش گروه شغلی (کارکنان اداری و دفتری، کارکنان امداد، حرفاۀ های وابسته به پزشکی، پزشکان و پرستاران بخش و پرستاران خدمات سطح شهر<sup>(۳)</sup>) مورد مقایسه قرار گرفتند و نتایج حاصل مبنای ارایه پیشنهادهایی به مدیریت قرار گرفت تا بتوانند مجموعه‌ای از مداخلات<sup>(۴)</sup> را در مدیریت فشار روانی بکار ببرند. محقق در این تحقیق از چارچوب «کوکس» استفاده<sup>(۵)</sup> کرده است. این چارچوب پیشنهاد می‌کند که هدف مداخله می‌تواند فرد یا سازمان باشد و در این مورد سه سطح وجود دارد: پیشگیری؛ از بدن عوامل استرس زای محیط کار؛ و کمک به افراد برای غلبه بر مشکلات محیط کار. هرچند که فشار روانی یک مشکل مهم در تمامی گروههای شغلی مورد مطالعه بود، و تجربه فشار روانی هم در تمامی آنها مشابهت‌های بسیار نیز داشت، ولی می‌بایست راه حل‌های مدیریت فشار روانی متناسب با نیازهای هر گروه طرح‌ریزی شود.

مقدمه:

مطالعات در طول ۲۰ سال گذشته یا بیشتر نشان داده است که تجربه فشار روانی در محل کار نتایج نامطلوبی را، هم برای بهداشت و سلامت افراد و هم برای رفاه و سلامت سازمانها ایشان، به همراه دارد.<sup>۱\*</sup> در حالیکه حجم قابل ملاحظه‌ای از ادبیات و تاریخچه این موضوع در ارتباط با وجود فشار روانی در تمام بخش‌های استخدامی است، این اعتقاد مطرح است که کارکنان بهداشت به دلیل ماهیت کارشان اختصاصاً نسبت به بیماری ناشی از فشار روانی حساسیت دارند.<sup>۲\*</sup> اگر وضعیت چنین است، پس «خدمات بهداشت ملی»<sup>(۵)</sup> به عنوان بزرگترین کارفرما در بریتانیا، بایستی مسئله را مورد توجه قرار دهد.

1- David W.Rooe

2- Community based nurse

3- Interventions

4- Cox

5- National Health Service

گفته شده است که متخصصان بهداشت با نوعی عامل استرس زای شغلی روبرو می‌شوند که در بسیاری از حرفه‌های دیگر وجود ندارد. آنان با مردم در موقعیتهاي سروکار دارند که برای آنها مسائل عميقی از جمله مرگ و مصیت‌های عمدۀ مطرح است. البته بیلی<sup>۳</sup>\* پيشنهاد کرده تمامی متخصصین بهداشت با يستی اين اطلاعیه بهداشتی دولت را به خاطر بسیارند که «مراقبت می‌تواند به سلامت شما لطمه برساند».<sup>۴</sup>\* اگر متخصصین بهداشت برای مدتی دچار فشار روانی شوند، این ناراحتی می‌تواند به «از توان افتادگی»<sup>۵</sup> تبدیل شود. گرچه این اصطلاح تعریف قابل قبول بین‌المللی ندارد ولی گفته شده است که ویژگیهاي نظیر بیعلاقگی به مسائلی شخصی، بی احساسی و همچنین کاهش تمایل به موفقیت‌های شخصی، وجود مشخص این حالت است.<sup>۶</sup>\*

در حالیکه سنجش میزان فشار روانی در افراد بستگی به تعریف آن و ابزار اندازه‌گیری دارد، براساس یک حساب معمولی سرانگشتی<sup>۷</sup> در صد کارکنان هر یک از گروهها به شکلی نامطلوب به فشار روانی مبتلا می‌شوند. در سازمانها، فراوانترین نتایج فشار روانی در محیط کار، عبارتست از ترک کار (موقعیکه کارهای دیگری موجود باشد)، غیبت و کم توجهی به وقت، که تمامی آنها، براساس نظر کوکس ۱\* «راهبردهای گریز»<sup>۸</sup> می‌باشند. بهر حال، بعضی از افرادی که شدیداً دچار فشار روانی می‌باشند به حضور خود در سوکار ادامه می‌دهند ولی عملکرد آنان از لحاظ بهره‌وری و کیفیت کار برای مراجعان ضعیف خواهد بود.

مطالعه کوپربا گلیونی<sup>۹</sup>\* نشان می‌دهد که تجربه فشار روانی نتیجه یک تعامل بین منابع مختلف فشار و فرد است.<sup>۱۰</sup>\* در مدل ساختاری پيشنهادی این مؤلفان، تجربه فشار روانی به وسیله عواملی تعديل (شاید افزایش) می‌یابند. این عوامل عبارتند از خصوصیات شخصیتی فرد (کانون کنترل تصویر<sup>۱۱</sup> شده و الگوی رفتاری نوع «الف»)، عوامل اجتماعی - جامعه شناختی و راهبردهای مقابله. این تعديل، اثراتی بر افراد و سازمانهاي ايشان وارد خواهد ساخت.

در محیط کار مراقبت بهداشتی، دامنه وسیعی از منابع فشار روانی وجود دارد. از جمله، فشارهای درون شغلی، برای مثال، اجبار به مشاوره با والدین داغدیده در بخش سوانح و اورژانس، انجام مراقبتهای پایانی برای بیماران جوان مبتلا به ایدز که با او در طول ماههای متمادی رابطه ایجاد شده است. دیگر عوامل استرس زا عبارتند از تنشهای حاصل از تقابل کار و خانه؛ ادراکات فرد، ناکامیها و ناامیدیهای مربوط به کار؛ و تمامی فشارهای ناشی از با دیگران بودن و با دیگران کارکردن.

همانگونه که مدل کوپر و با گلیونی پيشنهاد می‌کند،<sup>۱۲</sup>\* تمامی افراد، یک موقعیت واحد را استرس زا تصویر نمی‌کنند، و اختلافات فردی آنان از لحاظ شخصیتی و تجارب زندگی پاسخ آنان را به فشار روانی تحت الشعاع خود قرار می‌دهد. برای مثال، به دلیلی می‌توان عقیده داشت افرادی که تصور می‌کنند بر موقعیتی کنترل دارند، در مقایسه با عده‌ای که تصویر می‌کنند کنترل ناچیز دارند

و یا اساساً کنترلی ندارند، در مقابل اثرات فشار روانی بهتر حمایت می‌شوند. متغیر شخصیتی دومی که در تعیین این موضوع که آیا شخص فشار روانی را تجربه می‌کند یا خیر؟ نقش دارد، عبارتست از الگوی رفتاری نوع «الف». بیست و پنج سال پژوهش نشان داده است افرادی که از لحاظ خصوصیات نوع الف در سطح بالایی هستند (برای مثال، افراد رقابت جو، جاهطلب و فوق العاده وقت شناس)، بیشتر دچار بیماری قلبی کورونر و دیگر عوارض فشار روانی می‌شوند<sup>۶</sup>\*

وقتی عوامل استرس زا پیدا می‌شوند افراد با استفاده از هر راهبرد مقابله‌ای که در اختیار دارند روی آنها عمل می‌کنند. افرادی از طریق آموزش و تجربه به این راهبردهای مقابله مجهز شده‌اند فرصت‌هایی ایجاد می‌کنند تا توانایی خود را برای مقابله با محیط‌های دارای استرس بهبود بخشنند. هدف مطالعه حاضر بدست اوردن تصویری از تجربه فشار روانی در درون یک واحد خدمات بهداشتی بود تا بر مبنای آن مجموعه‌ای از راهبردها برای مقابله با هرگونه مشکل شخصی طرح‌ریزی شود. مطالعه دو چیز را دنبال کرد. بررسی ماهیت منشاء فشار روانی در کارکنان بهداشت، و تشخیص این نکته که آیا فشار روانی بر افراد و سازمان اثر نامطلوب دارد یا خیر؟ بررسی ترتیب و انواع فشار روانی<sup>(۹)</sup> یک مرحله مقدماتی است. قبل از طرح سوالهایی در این باب که آیا بعضی از فشارهای روانی قابل پیشگیری است یا خیر؟ و آیا آن دسته از فشارهای روانی غیرقابل اجتناب و ناخواسته را می‌توان وسیله انسانها و سازمان بهتر کنترل کرد یا خیر؟

یک مطالعه قبلی<sup>۷</sup>\* نشان داده است که کارکنان مراقبتهاي بهداشتی، در این مجموعه مشاغل، در مقایسه با کارکنان غیر مراقبتهاي بهداشتی، بطور قابل ملاحظه‌ای سطوح بالاتری از فشار را گزارش می‌دهند و در نتیجه ناگزیرند از راهبردهای مقابله، بیشتری استفاده کنند. نمره پایین‌تری در آزمونهای رفتار نوع الف) دارند، سطوح بالاتری از تصور کنترل بر کارها دارند. سطوح پایین‌تری از عدم سلامت روانی گزارش می‌دهند ولی دارای رضایت شغلی برابر هستند. مطالعه حاضر سعی کرد سطوح فشار روانی را در طول طیفی از گروههای شغلی مختلف بررسی نماید تا تعیین کند آیا راهبردهای پیشگیری از فشار روانی و مداخله می‌بایست متناسب با گروه شغلی خاصی تدوین گردد یا خیر؟

## روش

**آزمودنیها:** شد که شامل بیمارستان و ارایه خدمات نمونه از میان کارمندان یک واحد خدمات بود که از داده مبنای نظام هماهنگ کارکنان بهداشتی ملی تحت مدیریت مستقیم، انتخاب

در مجموع، ۱۷۵۴ پرسشنامه میان آزمودنیهای بالقوه توزیع شد که ۱۱۷۶ فقره برای تحلیل بدست رسید. نسبت پاسخ دهنگان برابر با ۶۷ درصد شد. ۶۴ گروه شغلی موجود در نمونه به گروههای شغلی بزرگتر مقوله‌بندی شدند تا تحلیل آماری بامعناتر شود. گروههای تشکیل شده عبارت بودند از:

یک نمونه طبقه‌بندی شده نامتوافق تعیین شد تا اطمینان حاصل شود که نمونه می‌تواند نماینده مناسب از تمامی گروههای شغلی از لحاظ درجه، نوبت کاری، موقعیت تمام وقت یا نیمه وقت باشد. کارکنانی که در مرخصی استعلامی درازمدت (بیش از سه ماه) یا در مرخصی زایсан بودند از دور مطالعه خارج شدند.

۱- کارکنان اداری و دفتری (منشیهای شخصی و پزشکی، دفترداران و غیره) تعداد = ۱۲۹ نفر

۲- کارکنان امداد و نگهداری (کارکنان مراقبت، باغبانان، تکنسینهای برق، لوله‌کشها و غیره) (تعداد = ۶۵ نفر)

۳- حرفة‌های وابسته به پزشکی، منجمله روانشناسان (تعداد = ۱۴۷ نفر)

۴- پرستاران بخش‌های بیمارستان (تعداد = ۴۳۰ نفر)

۵- پرستاران خدمات سطح شهر (مأمورین بهداشت، پرستاران ناحیه، غیره) (تعداد = ۱۱۵ نفر) و

۶- پزشکان (رزیدنتها و مشاوران) (تعداد = ۱۵۳ نفر)

پرستار و ۱۲ مدیر عمومی بود. اطلاعات مربوط به این دو گروه در جای دیگر گزارش شده است.<sup>۷</sup>

از ۱۳۷ پاسخ دهنده‌ای که در تحلیل وارد نشده بودند، مشاغل ۴۹ نفر آنها نامشخص، ۶۴ نفر آنها متخصص و تکنیسین، و ۱۲ مدیر

## اندازه‌ها

شده است. این شاخص شامل شش مقیاس می‌باشد، که هر کدام تعدادی متغیرهای مستقل (منشأ فشار در کار، الگوی رفتاری نوع «الف»، کانون کنترل تصور شده محیط کار، استفاده از راهبردهای مقابله متعدد) و نیز متغیرهای وابسته (میزان سلامت فعلی، هم روانی و هم‌جسمی، و رضایت شغلی). اطلاعات پایانی و روایی برای مقیاسهای

ابزاری که برای مطالعه و اندازه‌گیری فشار روانی بکار برد شد، عبارت بود از:

شاخص فشار روانی شغلی (OSI):

یک پرسشنامه خود - تکمیلی است. ساختار این شاخص از لحاظ مقیاسهای مؤلفه و مقیاسهای فرعی در شکل شماره ۱ نشان داده

بود، ملاحظه شد که این ابزار برای استفاده در مورد کارکنان یقه آبی و متخصصان بهداشت نیز قابل استفاده است. علاوه بر اطلاعات فوق، از هر پاسخ دهنده نیز اطلاعاتی در مورد وضع شخصی و جمعیت شناختی شغلی بدست آورده شد.

همچنین از آزمودنیها خواسته شد که بگویند در شش ماه گذشته به چه میزان از مرخصی استعلامی استفاده کرده‌اند. بنظر می‌رسد، این داده، اندازه قابل اعتمادی از غایبت ناشی از بیماری در این نمونه باشد.<sup>۱۱\*</sup>

شاخص مزبور، در بسیاری از منابع یافته می‌شود و رضایتبخش می‌باشد.<sup>۹ و ۱۰\*</sup> شرح کاملتری از مقیاسها را می‌توان از کتابهای کوپر و دیگران<sup>۸\*</sup> و ریز و کوپر<sup>۷\*</sup> بدست آورد.

شاخص فشار روانی شغلی تحلیل جامعی از فشار روانی را در محل کار ارایه می‌کند و به عنوان یک ابزار تشخیصی و نیز برای مطالعات مربوط به ترتیب و انواع فشار روانی مورد استفاده وسیع دارد. در حالکیه این شاخص اساساً برای بررسی فشار روانی شغلی در کارکنان یقه سفید طرح‌ریزی شده

شکل شماره ۱: ساختار شاخص فشار روانی شغلی

### عناصر فشار روانی

### اختلافات فردی

### اثرات فشار

#### منشاء فشار

- عامل درون شغلی
- نقش مدیریت
- روابط شخصی
- دوره‌شغلی و موفقیت
- ساختار سازمانی
- تقابل کار با خانه

#### الگوی رفتاری نوع «الف»

- نگرش نسبت به زندگی کردن
- سبک رفتار
- جاه‌طلبی

#### قانون کنترل تصوarusدده

- نیروهای سازمانی
- فرایندهای مدیریتی
- نفوذنامهای فردی

#### مقابله با فشار روانی

- حمایت اجتماعی
- راهبردهای وظیفه
- منطق
- روابط خانه و کار
- مدیریت زمان
- درگیری

#### وضع سلامت فعلی

- ناراحتی روانی
- ناراحتی جسمی
- مرفقیت، ارزش، رشد
- نفس کار
- ساختار و تشکیلات سازمانی
- فرایندهای سازمانی
- روابط شخصی

#### رضایت شغلی

جدول ۱: مقایسه نهادهای شغلی عمده بر صنایع فناوری و پژوهشگران

عنصر	تفاوتها	P	F	نسبت	پژوهشگران	برستاران خدمات	جهندهای وابسته	جهندهای باغش	امداد	اداری - دفتری	عنصر
داهبردهای مقابله											
حایات اجتماعی	WN>An.D.Ad.P WN>An.D.CN>An	<0 / 001	14/50.8	17/1(3)1	17/5(2)8	16/5(2)1	12/8(3)1	26/4(3)9	23/8(4)8	25/4(3)8	16/0(3)0
راهبردهای وظیفه‌ای											
منطق	WN>D	ns	8/774	8/774	8/774	8/774	0/924	0/924	0/924	0/924	0/924
روابط خانه - کار	WN>D	<0 / 001	6/269	6/269	6/269	6/269	15/4(3)6	16/2(3)9	15/4(3)6	15/4(3)6	15/4(3)6
مدیریت زمان	WN>D	ns	7/0.1	7/0.1	7/0.1	7/0.1	12/8(2)5	12/8(2)5	12/8(2)5	12/8(2)5	12/8(2)5
درگیری	WN>D	0 / 001	4/10.5	4/10.5	4/10.5	4/10.5	22/8(2)5	22/8(2)5	22/8(2)5	22/8(2)5	22/8(2)5
متغیرهای قشرار											
سلامت فعلی	Ad>CN>CN	ns	1/140.	1/140.	1/140.	1/140.	52/1(2)1	52/1(2)1	52/1(2)1	52/1(2)1	52/1(2)1
ناسلامتی عدد سلامت روانی	Ad>D.P.WN	<0 / 001	4/262	4/262	4/262	4/262	27/7(8)4	31/0(9)1	27/7(8)4	27/7(8)4	27/7(8)4
ناسلامتی عدد سلامت فیزیکی	D<An.Ad.P.CN	<0 / 001	1/124	1/124	1/124	1/124	24/4(5)1	21/4(5)1	24/4(5)1	24/4(5)1	24/4(5)1
وضایعت شغلی	WN>An.Ad										
موفقیت، ارزش و رشد	CN>AnP>An										
رفایت روانی در شغل	WN>An.Ad.CN	<0 / 001	10/381	10/381	10/381	10/381	17/2(3)2	16/1(3)2	17/2(3)2	16/1(3)2	17/2(3)2
طرح سازمانی	An<D.WN	ns	1/932	1/932	1/932	1/932	17/2(3)9	16/1(3)9	17/2(3)9	16/1(3)9	17/2(3)9
فراند های سازمانی	D>CN>CN	ns	1/939	1/939	1/939	1/939	15/5(3)4	15/5(3)4	15/5(3)4	15/5(3)4	15/5(3)4
روابط شغلی	D>CN>CN	0 / 003	3/582	3/582	3/582	3/582	12/3(2)2	12/3(2)2	12/3(2)2	12/3(2)2	12/3(2)2
جمع رفایت نعلی	AN>D.WN.P.CN	<0 / 001	12/360	12/360	12/360	12/360	11/16(1)8	11/16(1)8	11/16(1)8	11/16(1)8	11/16(1)8

توضیح علائم  
 آداری - دفتری = AD  
 امداد = An  
 حرفه‌های وابسته به پژوهشگران = WN  
 پرستاران مأمور به خدمت در سطح شهر = CN  
 پژوهشگران = D

**جدول ۱: مقایسه نمرات میانگین بدست امده از گروههای شغلی عمده بر مبنای شاخص فشار روانی شغلی**

نامها	نسبت	P	بزشکان	برستاران خدمات	برسازان بخش	حرنمهای وابسته	امداد	اداری- دفتری	تغیر
منفیهای فشار روانی									
مشتشفشار									
درون شغلی	۲۸/۳۵/۸	۳۰/۲۷/۱	۲۹/۴۶/۶	۳۱/۱۰۴/۱	۲۹/۸۶/۷	۳۰/۱۶/۳	۴/۳۹۸	<۰/۰۰۱	WN>Ad
مدیریت تقش	۳۳/۲۷/۹	۳۵/۱۱۸/۴	۳۵/۵۸/۵	۳۸/۳۸/۲	۳۷/۹۶۸/۳	۳۴/۳۶/۷	۱۳/۰۱۵	<۰/۰۰۱	WN>Ad.P.D
روابط	۲۹/۴۶/۷	۳۲/۰۷/۸	۳۱/۴۷/۷	۳۳/۶۷/۴	۳۳/۲۷/۲	۲۸/۴۶/۸	۱۴/۷۸۱	<۰/۰۰۱	CN>AD.D
شغل و موقعیت	۲۹/۳۷/۱	۳۲/۹۶/۸	۳۱/۹۷/۶	۳۱/۱۰۷/۵	۲۵/۵۷/۵	۱۹/۸۶۹	<۰/۰۰۱	D>P.CN.WN	AD<CN.WN
ساختمان	۳۷/۹۶۸/۹	۴۱/۸۶۸/۷	۳۹/۵۱۹/۰	۴۳/۲۲۸/۱	۴۳/۲۲۸/۴	۲۸/-۰۷/۶	۱۶/۹۰۱	<۰/۰۰۱	D<An.WN.CN
تعاب خانه - کار	۲۸/۳۹/۶	۳۲/۸۱۰/۳	۳۰/۲۲۱۰/۵	۳۳/۶۱۰/۵	۳۱/۸۶۸/۸	۶/۲۷۲	<۰/۰۰۱	WN>Ad.D,P	P>Ad.WN>D>AdPP<An
تفاوت‌های فوری									CN>Ad.D
رفتارکلی									WN>Ad
نگرش	۲۰/۳۳/۰	۲۰/۲۳/۰	۲۰/۵۳/۴	۲۱/۷۳/۳	۵/۴۴۲	<۰/۰۰۱	D>CN.P.WN		
رنبار	۱۷/۳۳/۶	۱۷/۰۳/۱	۱۶/۹۳۳/۲	۱۶/۷۳/۶	۶/۹۵۳	<۰/۰۰۱	D>CN.WN		
جهاطلبی	۱۰/۰۱۰/۷	۱۰/۹۱۲/۰	۱۰/۵۲۳/۱	۱۰/۷۲۲/۲	۱۱/۶۲۲/۴	<۰/۰۰۱	D>cAn.Ad.WN.CN		
جمع نوع الف	۴۸/۱۶/۴	۴۸/۲۰۵/۸	۴۷/۱۰۵/۸	۴۶/۷۶۴/۷	۹/۹۵۸	<۰/۰۰۱	D>CN.WN.Ad.P		
کانون کنترل									
نیروهای سازمانی	۱۸/۹۶۲/۶	۱۸/۲۰۲/۳	۱۸/۷۳۰/۰	۱۸/۷۲۸/۸	۱۸/۵۴۲/۲	۱/۲۴	ns		
فرایندهای مدیریت	۱۴/۰۲/۲	۱۳/۵۱۱/۹	۱۳/۸۱۱/۸	۱۳/۲۰۱/۸	۱۳/۵۲۱/۰	۰/۷۱۱	<۰/۰۰۱	Ad>WN	
نفرز فردی	۱۰/۴۱۱/۹	۱۰/۱۲۲/۱	۱۰/۴۲۰/۰	۱۰/۱۱۲/۰	۱۰/۳۱۱/۸	۱/۱۳۰	ns		
جمع کانون کنترل	۴۳/۳۴/۴	۴۲/۷۰۵/۲	۴۲/۳۴۴/۳	۴۲/۴۳۱	۴۲/۴۳۱	<۰/۰۰۲۳			

### ۳) تحلیل آماری

نمونه کل (۱۱۷۶ نفر) دارای میانگین سنی ۲۵/۷ سال (انحراف معیار ۱۰/۱) بود که درصد آنها را خانمها تشکیل می‌دادند. هشتاد درصد آنان دارای شرایط احراز شغلی موردنیاز برای شغل خود بودند و میانگین سابقه خدمت آنان ۵/۱۰ سال. (انحراف استاندارد ۸/۸) بود. میانگین سابقة استخدام در مراکز بهداشت برابر با ۵/۷ سال (انحراف معیار ۶/۹) بود. ۸۵ درصد افراد نمونه بطور تمام وقت کار می‌کردند که از میان آنان ۸۸ درصدشان مستمرآ روزها و ۶ درصد مستمرآ شبها بکار اشتغال داشتند.

شش گروه شغلی بر اساس هر یک از مقیاسهای شاخص فشار روانی شغلی و مقیاسهای فرعی و داده‌های غیبت ناشی از بیماری، با استفاده از یک سری تحلیل واریانس یک طرفه مورد مقایسه قرار گرفت. تفاوت‌های میان گروهی در سطح ۵ درصد احتمال، با آزمونهای اهمیت دو دامنه، معنادار گزارش شد. در این مورد از روش شف<sup>(۱۰)</sup> (که برآوردهای محتاطانه در مورد تفاوت‌های معنادار ارایه می‌کند) استفاده شد.

## نتایج

فشار، نمراتشان کمتر از دیگر گروه شغلی غیر بالینی، یعنی کارکنان امداد، بود. کارکنان اداری و دفتری، از لحاظ نمرات الکوئی رفتاری نوع «الف»، شبیه دیگر گروهها، به استثناء پزشکان بودند، ولی بطور کلی از لحاظ مقیاس «برون سببی»<sup>(۱۱)</sup> نمراتشان بیشتر از دیگر گروهها بود. نمرات آنان در مورد مقیاس استفاده از استراتژیهای مقابله تفاوتی با دیگر گروهها ندارد، گرچه، در مقایسه با کارکنان امداد، آنان استفاده بیشتری از حمایت اجتماعی و راهبردهای وظیفه‌ای برای کاهش اثرات فشار روانی بعمل می‌آورند. شاید جالب‌ترین یافته، در این گروه، نمرات نسبتاً بالای آنان، هم در سلامت روانی و هم در سلامت جسمی، باشد.

جدول شماره ۱ نمرات میانگین (و انحراف استاندارد) بدست آمده در شش گروه شغلی در هر یک از مقیاسهای شاخص فشار روانی شغلی و شاخصهای فرعی و جدول شماره ۲ متوسط سطوح غیبت ناشی از بیماری گزارش شده را نشان می‌دهد.

### ۲) کارکنان اداری و دفتری:

این گروه از کارکنان، در مقایسه با دیگر کارکنان، نمراتی نسبتاً پایین‌تر در مقیاس منشاء فشار، به ویژه در مورد سوالهای مربوط به فشارهای درون شغلی و تقابل خانه و کار داشتند. در تمامی شش مقیاس فرعی منشاء

## ۷ حرفه های وابسته به پزشکی:

حرفه های وابسته به پزشکی، از لحاظ نمرات میانگین شان درمورد منشاء فشار، الگوی رفتاری نوع «الف»، کانون کنترل و استفاده از راهبردهای مقابله، دارای درجه وسط می باشد. نمرات آنان در متغیرهای فشار، سلامت فعلی، و رضایت شغلی نیز در حد متوسط می باشد.

درمورد سلامت جسمی، میانگین نمرات آنان بطور معنادار بیشتر از پزشکان، حرفه های وابسته به پزشکی، و پرستاران بخش بود. بدین معنا که کارکنان اداری، در مقایسه با دیگر گروهها، علائم جسمی بیشتری از لحاظ اضطراب و افسردگی نشان می دهند. نمرات رضایت شغلی آنان اصلاً قابل ملاحظه نبود ولی بر مبنای هر میانگین مقیاس فرعی، از کارکنان امداد بیشتر بود.

## ۸ پرستاران بخش:

پرستاران بخش، بطورکلی، نمرات نسبتاً بالایی در مورد مقیاس منشاء فشار، به ویژه در مقایسه با دو گروه غیربالینی، دارند. گرچه تفاوتها کوچک بود، پرستاران بخش، در مقایسه با پرستاران مأمور به سطح شهر، از لحاظ پنج مورد از شش مقیاس اندازه گیری شده، نمرات بالاتری داشتند. نمرات آنان در الگوی رفتاری نوع «الف» و کانون کنترول، دارای درجه وسط و از لحاظ استفاده از راهبردهای مقابله بالاترین استفاده را از راهبردهای حمایت اجتماعی و بالاترین نسخه میانگین را در درگیری داشتند. پرستاران بخش از لحاظ نمرات سلامت فعلی در حد متوسط بودند ولی گزارش آنان بالاترین نمرات رضایت شغلی، به ویژه درمورد موفقیت، ارزش و رشد را داشت. بطورکلی بنظر رسید که رضایت شغلی آنان، در مقایسه با پرستاران خدمات سطح شهر، بیشتر بود.

همانگونه که قبلاً اشاره شد، نمرات کارکنان امداد در مورد مقیاس منشاء فشار، بیشتر از کارکنان اداری و دفتری، و مشابه نمرات گروههای شغلی بالینی است. نمرات رفتار نوع «الف» و کانون کنترول تصویر شده قابل ملاحظه نیست. استفاده آنها از راهبردهای مقابله اشاره به این نکته دارد که آنان از راهبردهای حمایت اجتماعی، چندان استفاده نمی کنند ولی تعهد آنها به آنچه انجام می دهند، آنگونه که بوسیله «درگیری شدن»<sup>(۱۲)</sup> اندازه گیری شد، بسی شباهت با گروههای بالینی نیست. نمرات عدم سلامت آنان نسبتاً پایین است ولی نمرات پایین آنان در مقیاسهای فرعی رضایت شغلی کاملاً مشخص است و میانگین کلی رضایت شغلی آنان بطور معناداری کمتر از پزشکان، هردو گروه پرستاران و حرفه های وابسته به پزشکی می باشد.

## پرستاران خدمات سطح شهر:

شاخص فشار روانی شغلی بود که سوالهایی در زمینه فشار ناشی از ساعتهای طولانی کار، فشار ناشی از کشیک یا «آماده به کار» (که به مensus درخواست، به بالین بیمار رفت) و نظایر آن نداشت. در این مطالعه پزشکان از لحاظ نمرات الگوی رفتاری نوع «الف» (که بطور معناداری بالاتر از اغلب گروههای دیگر بود)، شاخص بودند. نمرات کانون کنترل در حد وسط بود و از لحاظ استراتژیهای مقابله نمرات شان قابل ملاحظه نبود. در مورد عدم سلامت روانی، در سطح متوسط بودند و کمترین نمره میانگین را در عدم سلامت جسمی داشتند. بطور کلی بالاترین نمرات رضایت شغلی را گزارش کردند و از لحاظ رضایت ناشی از موفقیت، ارزش و رشد، بطور معناداری بالاتر از گروههای دیگر، بجز پرستاران بخش، بودند.

همانگونه که جدول ۲ نشان می‌دهد، در حالیکه دیگر گروهها بطور متوسط دارای پنج روز غیبت ناشی از بیماری در شش ماه قبل بودند، پزشکان کمتر دو روز داشتند.

این گروه از کارکنان، از لحاظ نمرات منشاء فشار، الگوی رفتاری نوع «الف» و کانون کنترل در حد وسط قرار داشتند و مانند پرستاران بخش، بالاترین سطح تعهد را آنگونه که بوسیله «درگیری» اندازه گیری شد، حائز بودند. آنها بالاترین نمره میانگین را برای عدم سلامت روانی گزارش کردند ولی مقایسه‌های میان گروهی، تفاوت آماری معناداری آشکار نکرد. پرستاران خدمات سطح شهر، بطور کلی، پایین‌ترین نمرات را از لحاظ رضایت شغلی در میان گروههای بالینی گزارش کردند.

## پزشکان:

شاید تعجب آور باشد که پزشکان خصوصاً نمره بالایی در مورد سوالهای فشار شغلی نداشتند و در بسیاری موارد نمراتی کمتر از پرستاران بخش را بخود اختصاص دادند، بهر حال، بخشی از تبیین این موضوع، نارسایی

جدول ۲: مقایسه گروههای شغلی از لحاظ غیبت ناشی از کار گزارش شده

(ارقام مربوط است به تعداد روندها در ۶ ماه گذشته)

متغیر	اداری دفتری	امداد	وابسته عنفر	حرفه‌های به پزشکی	پرستاران بخش	پرستاران خدمات سطح شهر	پزشکان	نسبت F	P	تفاوتها
غیبت ناشی از بیماری	۱۲۹	۴۶	۱۴۷	۱۵۳	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	Professional
گزارش شده در شش ماه گذشته	۸/۵	۶/۷	۹/۵	۱۱/۰	۷/۴	۷/۸	۶/۲	۰/۲	۰/۲	Employment
اداری دفتری	۱۲۹	۴۶	۱۴۷	۱۵۳	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	Professional
۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۲۱	Employment