

و تکراری بودت، هرگز در میان مدلاتی که امتحانات معلماتی داشته بودند، این نظریه به بیان این انتظارها کمترین توجه نداشت. این اتفاق باعث شد که در این امتحانات معلماتی، این نظریه را در میان این انتظارات نماینده ای از نظریه‌های انتظاری ندانید و این انتظار را با نظریه‌ای که از این نظریه متمایز است، معرفی کرد. این نظریه که از نظریه‌های انتظاری معمولی می‌باشد، می‌گفت: اگر معلماتی که معلماتی می‌باشد، معلماتی نباشد، آنرا معلماتی می‌دانند. این نظریه را می‌توان از نظریه‌های انتظاری معمولی می‌باشد، معلماتی نباشد، آنرا معلماتی می‌دانند. این نظریه را می‌توان از نظریه‌های انتظاری معمولی می‌باشد، معلماتی نباشد، آنرا معلماتی می‌دانند. این نظریه را می‌توان از نظریه‌های انتظاری معمولی می‌باشد، معلماتی نباشد، آنرا معلماتی می‌دانند.

## روحیه‌ی<sup>۱</sup> معلم و تأثیر آن بر فرآیند تدریس و یادگیری

عباس عبدالی - کارشناس ارشد مدیریت آموزشی

یکی از مهم‌ترین پدیده‌های روانی - اجتماعی عصر جدید برای ارزشیابی خصوصیات کیفی و حالات روانی انسان‌ها توجه کامل به کاربرد سیستم ارزشیابی روحیه‌ی کارکنان سازمانی است. ارزشیابی چنین حالت کیفی، منوط به شناخت درجه‌ی کارآیی و خودکفایی افراد است. در هر گروه انسانی اثرات کارآیی و خودکفایی افراد رابطه‌ی مستقیمی با درجه‌ی رضامندی، خوشحالی و خرسندی افراد دارد و بالعکس تاکامی‌ها و سرخوردنگی‌های آن‌ها در امور مربوطه سبب عدم رضامندی و نزول سطح روحیه می‌گردند.<sup>(۱)</sup>

امروزه انتظارات از نقش معلمان در ارتباط با محتواهای ویژه‌ی تدریس و این که درست قابل اعتمادی برای دانش‌آموزان در سطوح یادگیری باشند در حال افزایش است و این مسئله معلمان را مقدار زیادی تحت فشار قرار می‌دهد.<sup>(۲)</sup>

پارک<sup>۳</sup> در سال ۱۹۸۳ با تحقیقی که بر روی گروهی از معلمان انجام داده این نتیجه رسید که این گروه از معلمان به قدری روحیه‌شان پایین بود که ۴۰ درصد از آن‌ها معتقد بودند که

تدریس نباید به عنوان یک حرفة انتخاب شود. ۵۷ در صدق قاطعانه برای ترک آن برنامه ریزی کرده بودند و در صورتی که شغلی برایشان پیدا شود آن را ترک خواهند کرد و یا تصمیم نگرفته اند که در این شغل بمانند.<sup>۳</sup>

با این که پارک در سال ۱۹۸۳ چنین تحقیقی را انجام داده است امروزه نیز به نظر می‌رسد که چنین سطوحی از نارضایتی در بین معلمان همچنان وجود دارد.

در این مقاله سعی شده است عواملی را که ممکن است بر روحیه معلم انر بگذارند و نیز پیشنهادهایی برای حفظ کردن یا بازگرداندن روحیه معلم، عرضه شود.

### روحیه معلم چیست؟

مندل<sup>۴</sup> (۱۹۸۲) روحیه را چنین تعریف می‌کند:

«روحیه عبارتست از تفکر در باره‌ی یک احساس، یک حالت ذهنی، یک نگرش عقلانی و یک نگرش عاطفی». (۴۱) (واشنگتن واتسون)<sup>۵</sup> روحیه را به عنوان احساسی تعریف می‌کنند که یک کارگر در باره‌ی شغلش دارد. بر پایه‌ی این که چگونه کارگر خودش را در سازمان درک می‌کند و میزانی که سازمان نیازها و انتظارات کارکنان را برآورده می‌کند.<sup>۶</sup>

بنتلی و رمبل<sup>۷</sup> روحیه را به عنوان علاقه و انتیاق شغلی تعریف می‌کنند که یک شخص در جهت پیشرفت اهداف فردی و گروهی در یک موقعیت شغلی معین نشان می‌دهد.<sup>۶</sup> هوی و میسکل<sup>۸</sup> معتقدند که هنگامی که یک محیط سالم مدرسه وجود دارد و روحیه معلم بالا است معلم احساس خوبی در باره‌ی یکدیگر دارند و در عین حال یک ادراکی از موقعیت در کارشان را می‌یابند.<sup>۷</sup>

عواملی که می‌توانند روحیه معلم را تحت تأثیر قرار دهند

همان طور که در بالا اشاره شد محیط سالم مدرسه و روحیه بالای معلم با هم مرتبط هستند و هم چنین توانایی مدیران برای ایجاد جو و فرهنگ مثبت مدرسه می‌توانند روحیه معلم را تحت تأثیر قرار دهد.

آدامز<sup>۹</sup> (۱۹۹۲) از مدیرانی سخن می‌گوید که بسیاری از احتمالات را در محیط کارکنترل می‌کنند و منبع تقویت بسیاری برای رفتار تدریس و راهنمایی برای پیشرفت روحیه و

## خودشکوفایی معلمان هستند.<sup>۱۰</sup>

در پژوهشی دیگر رضایت شغلی در بین معلمان آمریکایی تحقیق شده است. رهبری و کمک بیشتر، رفتار خوب دانشآموزان، جو مثبت مدرسه و خودبخاری معلم به عنوان شرایط کاری که با رضایت بالای معلم مرتبط هستند شناسایی شده است.

شرایط مناسب محل کار، بدون توجه به این که آیا یک معلم به وسیله یک مدرسه شخصی یا عمومی و مدرسی ابتدایی یا متوسطه استخدام شده است و بدون توجه به ویزگی‌های قبلی معلم به طور مثبت مارضایت شغلی معلم مرتبط بوده‌اند. این مطالعه همچنین نشان داد که معلمان در هر مدرسایی که مقدار زیادی از کمک‌های والدین را دریافت کنند راضی‌ترند تا معلمانی که چنین کمک‌هایی را دریافت نمی‌دارند و ارتباط ضعیفی بین رضایت شغلی معلمان و حقوق و دستمزد شناسایی گردید.<sup>۱۱</sup>

استنباط معلمان از دانشآموزان و یادگیری آن‌ها می‌تواند روحیه‌ی آنان را تحت تأثیر قرار دهد. در یک مطالعه‌ی فرنگی از اشتیاق و نالمیدی معلمان، که معلمان ایالات متحده و ۶ ملت دیگر را شامل می‌شد، معلمان دانشآموزان را به عنوان عامل مرکزی و اصلی که هم بر اشتیاق شغلی و هم بر نالمیدی و دلسردی از شغل شان تأثیر دارد مشخص نموده‌اند. معلمان به طور کلی باسخگویی و اشتیاق دانشآموزن را به عنوان یک عامل کلی در اشتیاق خودشان مهم می‌دانند. و بر عکس انگیزش باشی در دانشآموزان را یک نالمیدی برای خود می‌دانند.

همچنین فشار و تنفس<sup>۱۲</sup> بر روحیه تأثیر می‌گذارد. فشار و تنفس می‌تواند از خستگی فیزیکی ناشی شود و انگیزش، پیچیدگی و رضایت را در کار کاهش دهد.<sup>۱۳</sup>

## پرال جامع علوم انسانی

### چرا روحیه‌ی معلم مهم است؟

میلر<sup>۱۴</sup> در سال (۱۹۸۱) به این نکته توجه کرد که روحیه‌ی معلم می‌تواند تأثیر مثبت بر نگرش و یادگیری دانشآموزان داشته باشد. افزایش سطح روحیه نه تنها تدریس معلمان بلکه یادگیری را هم برای دانشآموزان بیشتر خواهایند می‌کند. روحیه‌ی بالا محیطی را ایجاد می‌کند که بیشتر به یادگیری منجر شود.<sup>۱۵</sup>

روحیه و موقفیت با هم مرتبط هستند. آلن برگ<sup>۱۶</sup> (۱۹۷۲) به این نتیجه رسید که در مدارسی که روحیه بالا است افزایشی در پیشرفت دانشآموزان متأهله می‌شود.<sup>۱۷</sup>

بر عکس سطوح پایین روحیه و رضایت شغلی می‌تواند به کاهش بهره‌وری و از پا در آوردن معلم منجر شود. که این موضوع با کاهش علاقه، کاهش کیفیت تدریس، کاهش فعالیت و تلاش برای ترک شغل مرتبط است.

به طور خلاصه روحیه معلمان می‌تواند نتیجه خوبی برای یادگیری دانش آموزان، سلامت سازمانی و سلامت معلم داشته باشد.<sup>(۱۲)</sup> (مندل ۱۹۸۷).

### عواملی که می‌توانند روحیه معلمان را حفظ کنند و ارتقا دهند

بعضی اوقات روحیه معلمان به صورت تدریجی در طی زمان کاهش می‌باید. این کاهش به قدری با ظرفات است که ممکن است معلمان از این کاهش آگاه نشوند. اگر بخواهیم که معلمان را باری دهیم باید به آنها کمک کنیم که کاهش روحیه‌شان را تشخیص دهند و هنگامی که آنها در حالت ناامیدی به سر می‌برند فعالیتی انجام شود تا دوباره تشویق شوند.<sup>(۱۳)</sup>

برمن<sup>(۱۴)</sup> به معلمان پیشنهاد می‌کند که آن چیزی را بررسی کنند که برای آن‌ها تعالی بخش و نیروبخش است. و سپس در جهت کامل کردن آن چیزها داخل زندگی‌شان کار کنند. او دگرگونی را خارج از جریان عادی، برنامه ریزی برای مراحل بعدی در توسعه شغلی، تشکیل یک گروه از اشخاص برای تبادل نظر، اختیاردادن کامل در وظایف را پیشنهاد می‌کند.<sup>(۱۵)</sup>

### نتیجه گیری

معلمان باید در شغل خود احساس توانایی کنند تا روحیه بالایی داشته باشند. با آموزش معلمان در راه‌هایی که آن‌ها صلاحیت دارند و همچنین درگیر کردن آن‌ها در تصمیمات مربوط به خط مشی‌ها و فعالیت‌ها و قدردانی کردن از مهارت‌شان می‌توان به بالابردن روحیه کمک کرد.

اگر چه معلمان می‌توانند مراحل من شخصی را برای نگهداری رضایت و روحیه شغلی خود انتخاب کنند آن‌ها باید همچنین به وسیله جامعه‌ی آموزشگاهی آموزش یابند، تقویت شوند و ارزش داده شوند.

هنگامی که معلمان آنچه را که نیاز داشته باشند برایشان تهیه شود و روحیه‌شان در سطح بالایی باشد، با اشتیاق در کلاس درس حاضر می‌شوند و دانش آموزان نیز به خوبی از معلمان بهره‌ور خواهند شد و فرآیند تدریس و یادگیری با کیفیتی بسیار عالی انجام خواهد شد.

## پانوشت‌ها:

- 1- Morale
- 2- Parks, David J
- 3- Mendel, Philip Charles
- 4- Washington, Roosevelt, and Hoyif Watson
- 5- Bentley Ralph R. and Avernom, Rempel
- 6- Hoy, Waynek, and Cecil G Miskel
- 7- Adams Charles, F.
- 8- Stress
- 9- Miller, William c.
- 10- Ellenterg F.C
- 11- Berman, Louisem

پژوهشکار علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتو جامعه علوم انسانی

## منابع:

- ۱- پژوهشگار، کسن، روابط انسانی، انتشارت مدرسه عالی اصفهان چاپ اول ۱۳۵۹
- 2- Lumsden, Linda, "Teacher Morale" College of Education, University of Oregon March 1998.
- 3- Parks, David J "Leadership in Times of Austerity" Educational Leadership 40 (5 February 1983).
- 4- Mendel, Philip Charles. An investigation of Factors that Influence Teacher Moral and Satisfaction With Work Conditions. Universit Yof Oregon. 1987.

- 5- Washington, Roosevelt, and Hoyt. Watson. Positive Teacher Morale the Principal's Responsibility". April 1976.
- 6- Bentley, Ralph R., and Averno M. Rempel manual for the Purdue Teacher Opinionnaire. West Lafayette, Indiana: the University Book Store, 1980.
- 7- Hoy, Wayne K, and Cecil G Miskel. Educational Administration: Theory, Research, and Practice. 2nd Ed. New York" Randomhouse 1987.
- 8- Adams, Charles F. "Finding Psychic Rewards in Today's Schools": Cleaning House 65, 6( July - August 1992).
- 9- National Center for Education Statistics, "Job Satisfaction Among America's Teachers: Washington, D.C. July 1997.
- 10- Stenlund, K. Vern. "Teacher Perceptions Across Cultures" the Impact of Students on teacher Enthusiasm and Discouragement in a Cross - Cultural Context. The Alberta Journal of Educational Research 41, 2(June 1995).
- 11- Miller, William C. Staff morale, School Climate, and Education Productivity. Educational Leadership 38 (March 1981).
- 12- Ellinbreg, F.C. "Factors Affecting teacher morale." BASSP Bulletin 56, 12 (December 1972).

(۱۲) همان منبع (اشاره)

- 14- Bolin, Frances S. "Reassessment and Renewal in Teaching" New York Teachers College, 1987.
- 15- Berman, Louise. "The Teacher as Decision Maker". New York Teachers College, 1987.

پژوهشکارهای علوم انسانی و مطالعات فربنگی  
پرتوال جامع علوم انسانی