

## طرح ساختار نظام سیاستگذاری علمی - پژوهشی

دکتر محمدامین قانعی راد

عضو هیأت علمی مرکز تحقیقات علمی کشور

ادامه از شماره قبل

### در مورد سیاستگذاری علمی دو شرط تمکز و عدم تمکز را چگونه می‌توان با همیگر پیوند داد؟

اکنون باتوجه به این سه شیوه سیاستسازی، ساختارهای ممکن را مورد بررسی و ارزیابی قرار داده و از ابتدا بر این نکته تأکید می‌گردد که با توجه به صراحت متن ماده ۹۹ قانون برنامه سوم توسعه، کدام شیوه دارای توجیه قانونی بوده و با دیدگاه این مطالعه نیز سازگاری دارد.

۱- ساختار نظام سیاستگذاری علمی بر اساس سیاستسازی در شوراهای وابسته به شورای عالی نمونه‌ای از سازوکارها یا ساختار سازمانی برای سیاستگذاری علمی در نمودار زیر بیان شده است:

براساس این نمودار «سیاست علمی» در شوراهای آموزشی، پژوهشی و فناوری وابسته به شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرد و نتایج این بررسی‌ها جهت تصویب به شورای عالی علوم پیشنهاد می‌گردد. این ساختار را می‌توان دارای نقاط ضعف زیر دانست:

- ۱- کار بررسی و تدوین سیاست‌ها و اولویت‌های راهبردی که براساس برنامه سوم توسعه از وظایف وزارت علوم می‌باشد، عملأً به شورای عالی علوم و شوراهای وابسته به آن سپرده می‌شود و این امر هر چند از یک دیدگاه تقویت شورای عالی علوم می‌باشد ولی از طرف دیگر به تضعیف وزارت علوم به عنوان متولی اصلی سیاست سازی برای توسعه علمی خواهد انجامید. به عبارت دیگر براساس نمودار -۱

تدوین و پیشنهاد سیاست‌ها و اولویت‌های راهبردی در حوزه‌های ذیربط، به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری محول شده است و لزوماً این سیاست‌ها و اولویت‌ها می‌باشد در یک نهاد سیاستگذار مثل «شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری» مورد تصویب قرار گیرد. برای تحقق این وظیفه چه سازوکارهای سازمانی وجود دارد؟

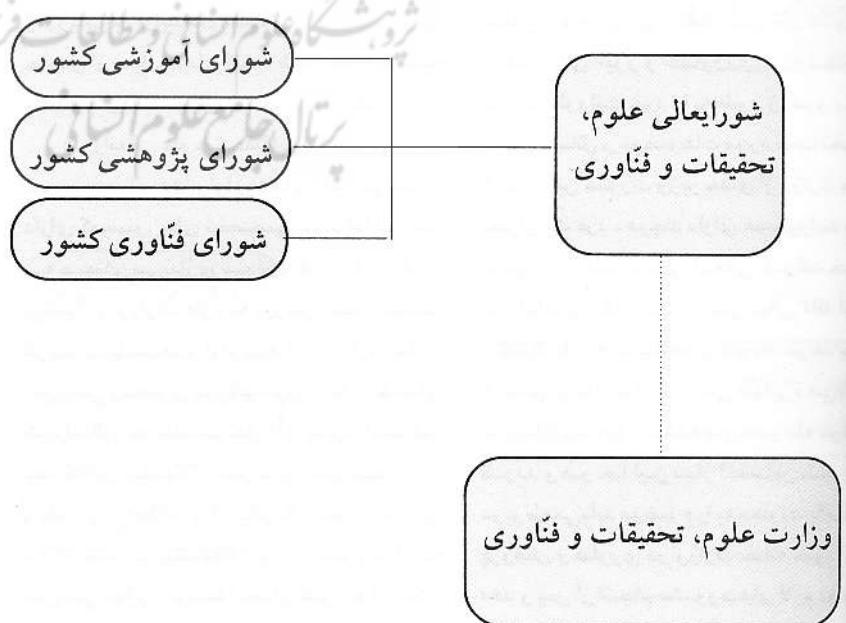
ساختار نظام سیاست علمی کشور را می‌توان بر اساس سه مفروض دیگر طراحی کرد:

- ۱- سیاستسازی در شوراهای وابسته به شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری
- ۲- سیاستسازی در دبیرخانه شورای علوم، تحقیقات و فناوری
- ۳- سیاستسازی در وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

برنامه سوم توسعه در سازماندهی حوزه‌های علوم، تحقیقات و فناوری به «تمکز غیرمتکز» توجه دارد و همین رویه را می‌توان در خصوص سیاستگذاری علمی نیز تسری داد. فرایند طراحی و تدوین سیاست علمی از این حیث که باید دارای انسجام و سازگاری درونی باشد مستلزم تمکز است و از این لحاظ که می‌باشد الزام سازگاری بیرونی را برآورده نماید، فرایندی غیر متکز است.

در مورد سیاستگذاری علمی دو شرط تمکز و عدم تمکز را چگونه می‌توان با همیگر پیوند داد؟ برای پاسخگویی به این سوال شیوه‌های مختلف طراحی ساختار برای سیاستگذاری علمی را مورد نقد و بررسی قرار می‌دهیم.

نمودار ۱: ساختار نظام سیاستگذاری علمی براساس سیاستسازی در شوراهای وابسته به شورای عالی



نباید توسط کمیسیون‌های تخصصی شورای عالی صورت گیرد:

۱- وزارت علوم برای بررسی و تدوین پیشنهادات خود به ناچار و در سطوح مختلف هر چندنی به طور انتصاراتی - شوراهای و کمیسیون‌های را بکار می‌گیرد. طراحی دو مجموعه از شوراهای و کمیسیون‌ها به ایجاد دو

مجموعه موازی در کنار یکدیگر برای «بررسی»

در وزارت علوم و «بررسی نهایی» در

شورای عالی علوم می‌انجامد و فرایندی دیوانسالاری را گسترش خواهد داد.

۲- با توجه به اینکه وزیر علوم بطور طبیعی در انتصاب یا معرفی صاحب نظران، اعضای هیأت علمی و متخصص این دو مجموعه از شوراهای بررسی نهایی یک بررسی متقاضات و چالش برانگیز تفاوت داشت، قابل پیش‌بینی است که

کمیسیون‌های بررسی یا کمیسیون‌های بررسی

نهایی تفاوت محتوایی چندانی نخواهد داشت و

این امر می‌تواند به افت کیفی سیاست‌ها و راهبردها بینجامد.

۳- در صورتی که کمیسیون‌ها و شوراهای تخصصی شورای عالی علوم نیاز به «بررسی نهایی» را برآورده سازند، وزرای وزارت‌خانه‌ای در گیر در مسائل علوم، پژوهش و فناوری از قبیل صنایع، دفاع، انرژی و نفت، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، نیرو و کشاورزی، وزارت‌خانه‌ای تحت مسئولیت خود را به طور ژرف و بنیادی در گیر مسائل و موضوعات مورد بحث تفاوت دارد. در این صورت وزیر جدای از وزارت خانه و بعنوان یک فرد - هرچند دارای مسئولیت بالای دولتی - در جلسات شورای عالی شرکت خواهد کرد اما شورای عالی در بررسی نهایی فاقد ارتباط ارگانیک با وزارت خانه‌ای ذیربیط خواهد بود.

۴- بنابراین نیاز به «بررسی نهایی» می‌باشد توسط همه «وزارت‌خانه‌های ذیربیط» برآورده گردد و هر جا این نیاز احساس شد، وزیر مربوطه می‌باید موضوع را به معاونت یا سازمان پژوهش و فناوری در وزارت خانه خود ارجاع دهد و پس از انجام مشورت‌های لازم در درون وزارت خانه، نظر نهایی خود را در شورای عالی

سیاست‌سازی مورد بحث و بررسی نهایی قرار دهد.

به عبارت دیگر این شوراهای باید پیشنهادات واصله از وزارت علوم را با معیارهای همچون سازگاری با برنامه‌های توسعه کشور، ارتباط با امنیت ملی، سیاست‌های اقتصادی و سیاست‌های تصویب شده در زمینه‌های علمی، پژوهشی و آموزشی مورد بررسی قرار دهند و نتیجه را در

اختیار شورای عالی علوم قرار دهد. نقش این شوراهای می‌تواند ارزیابی فرایندهای سیاست‌سازی در وزارت علوم، و ارزیابی نتایج حاصل از کاربرد سیاست‌های در حوزه‌های متفاوت باشد. در اینصورت شورای عالی هم به وزارت علوم اعتماد کرده است و هم حق خود برای نظارت و ارزیابی را محفوظ داشته است. به جای اینکه

شوراهای وابسته به شورای عالی، وظایف مربوط به وزارت علوم را در بررسی و تدوین و پیشنهاد ساختارهایی در عرض همیگر نمایند، می‌توانند بعنوان نهادهایی برای اعمال نظارت و ارزیابی شورای عالی علوم بکار گرفته شوند. به عبارت دیگر شوراهای وابسته به شورای عالی علوم باید کاری را به عهده گیرند که در حوزه وظایف شورای عالی - یعنی سیاست‌گذاری علمی و نظارت و ارزیابی بر فرایندهای سیاست‌سازی و برنتایج حاصل از سیاست‌های اتخاذ شده - قرار داشته باشد و با وظایف وزارت تداخل ایجاد نکند.

شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری برای تصویب سیاست‌ها و اولویت‌های راهبردی نباید دارای کمیسیون‌های تخصصی باشد، اما این امر به معنای بی‌نیازی سیاست‌ها و اولویت‌های پیشنهادی وزارت علوم به بررسی مجدد نیست. گرچه سیاست‌ها و اولویت‌ها در وزارت علوم بررسی و تدوین می‌شود ولی شاید اعضای شورای عالی، به مناسب حق رأی خود، احساس کنند که این پیشنهادات نیاز به بررسی مجدد دارد و باید مورد مطالعه و ارزیابی قرار گیرد. بنابراین قبل از تصویب پیشنهادات وزارت علوم نیاز به «بررسی نهایی» توسط اعضای شورای عالی انکار نمی‌شود ولی به نظر ما و به دلایل زیر این بررسی

شوراهای وابسته به شورای عالی علوم، سیاست‌سازی نموده و شورای عالی علوم از طریق تصویب پیشنهادها سیاست‌گذاری می‌کند و در این میان نقش وزارت علوم بسیار کمترگ خواهد بود و تنها به عضویت بعضی از اعضاء هیات علمی وزارت در شوراهای محدود خواهد شد.

۲- شوراهای وابسته به شورای عالی علوم در صورتیکه متشكل از تعدادی صاحب‌نظر و متخصص در زمینه‌های مختلف آموزشی و پژوهشی و فناوری باشند نمی‌توانند ارتباط همه جانبه‌ای با بخش‌های مختلف اقتصادی، گروه‌های ذینفع، صنایع و سازمان‌های اجرایی، اقتصادی دولتی و غیردولتی برقرار کنند زیرا برقراری این ارتباط مستلزم ساز و کارهای نهادی، پژوهشی و جلسات متعدد کارشناسی می‌باشد و به عبارت دیگر وظیفه‌ای تمام وقت سیاست‌هایی را دارد که شوراهای کشور است. برطبق روال جاری، اکثر شوراهای کشور به طور مقطعي جلساتی را تشکیل می‌کنند و مورد مسایلی خاص تصمیم‌گیری می‌کنند و اعضا اصلی آن، کارکنان یا کارگزاران تمام وقت شورا محسوب نمی‌شوند. این شوراهای در صورتیکه بخواهند ساز و کارهای سازمانی لازم برای ارتباط همه جانبه با دانشگاه‌ها، صنایع، گروه‌های مختلف ذینفع را ایجاد کنند از حالت یک شورا خارج شده و به یک سازمان عریض و طویل و همعرض تبدیل خواهند شد.

بنابراین شوراهای وابسته به شورای عالی علوم نمی‌توانند به طور جزئی و مفصل در بررسی و تدوین سیاست‌های این نقشی اینفاکتند و می‌باشد اصل را بر اعتماد شورای عالی علوم به وزارت علوم گذاشت. شورای عالی می‌باشد مطمئن باشد که وزارت علوم، جریان کاری مناسب و شایسته‌ای را در طراحی سیاست‌های علمی طی کرده است و براساس اعتماد به ظرفیت کارشناسی، توانایی علمی و رویه‌های قابل دفاع در وزارت‌خانه، در مورد پیشنهادات واصله اظهارنظر نکند و حداقل اینکه قبل از طرح این پیشنهادات در جلسات شورای عالی آنها را در شوراهای وابسته به خود از لحاظ رعایت رویه‌های صوری و محتوایی مناسب برای

# نیوجویقات

کنند.

عمر طرح ارتباط دانشگاه و صنعت برای توسعه جنبه‌های کاربردی در دانشگاه‌ها و گسترش علم و پژوهش در امور تولید و فن آوری، با مشکلات متعددی مواجه شد و در مجموع طرح موفق و مؤثری نبود. یکی از مشکلات اصلی این طرح ناتوانی دفاتر ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها در شناسایی نیازها و کمبودهای بخش صنعت و معرفی آن به دانشگاه‌ها بود. چرا این دفاتر در عمل چندان موفق نبودند و طرح ارتباط صنعت و دانشگاه به نتیجه مورد نظر نرسید؟ یکی از دلایل این ناکامی فقدان ساختار ارتباطی در بخش صنعت بود، یعنی دفاتر ارتباط با صنعت در دانشگاه‌ها تشکیل گردید ولی ساختار متناظر آن در صنعت موجود نبود و اساساً در بخش صنعتی انگیزه چندانی برای ایجاد ساختار و برقراری ارتباط با دانشگاه‌ها وجود نداشت و بنابراین به مصدق «تاکه از جانب معشوق نباشد کششی - کوشش عاشق بیچاره به جای نرسد» تلاش دفاتر دانشگاهی برای ارتباط با صنعت ناموفق از کار در آمد. بالاین پیش زمینه، وزارت علوم، تحقیقات و فناوری می‌باید از مشارکت وزارت خانه‌ها پژوهش و فناوری و تدوین پیشنهادات خود برای سیاست‌گذاری و تعیین اولویت‌های راهبردی در حوزه‌های پژوهش و فناوری و از همکاری آنها در «بررسی نهایی» استقبال کند و اساساً یکی از پیشنهادات این وزارت باید تشکیل و تقویت دفاتر، سازمان یا معاونت مسئول سیاست و اولویت‌های فن آوری و پژوهشی در سایر وزارت‌خانه باشد.

۲- ساختار نظام سیاست‌گذاری علمی بر اساس سیاست‌سازی در دبیرخانه شورایعالی  
دومین ساختار که در اینجا مورد نقد و بررسی قرار می‌گیرد ساختار برای نمودار ۲ می‌باشد: مزیت این ساختار آن است که بررسی و تدوین سیاست‌های راز و ظایف وزارت علوم، تحقیقات و فناوری بعنوان دبیرخانه شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری قلمداد کرده است و تدوین سیاست‌های علمی را از شورایعالی

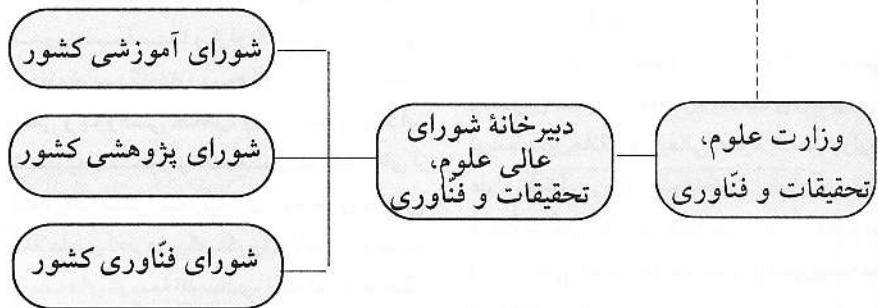
پیشنهادات وزارت علوم به گونه‌ای مثبت ارزیابی خواهد شد.

۵- ارجاع بررسی‌های نهایی موردي، از طرف وزیران عضو شورایعالی به وزارت‌خانه‌های خودشان، ضرورت ایجاد سازمان یا معاونت مسئول پژوهش و فناوری در این وزارت‌خانه‌ها، در صورت موجود بودن، تقویت آنها برای پاسخگویی به نیازهای کشور برای توسعه پژوهش و فناوری را برأورده می‌سازد.

گسترش ارتباط و رفت و برگشت‌های کاری بین معاونت‌ها یا نهادهای مسئول تحقیقات و فناوری در سایر وزارت‌خانه‌ها، با بخش یا سازمان مسئول بررسی و تدوین سیاست‌ها و اولویت‌ها در وزارت علوم، هم به نفع وزارت علوم و هم به نفع سایر وزارت‌خانه‌ها است. زیرا از یک طرف کیفیت سیاست‌های پیشنهادی را افزایش می‌دهد و وزارت علوم در انجام وظیفه فرابخشی خود از موقوفیت بیشتری برخوردار خواهد بود و از طرف دیگر وزارت‌خانه‌های دیگر می‌توانند از لحظه شدن نیازها، مسائل و دیدگاه‌های خود در پیشنهادات وزارت علوم اطمینان بیشتری حاصل نمودار ۲: ساختار نظام سیاست‌گذاری علمی بر اساس سیاست‌سازی در دبیرخانه شورای عالی

شورایعالی علوم،  
تحقیقات و فناوری

پرتاب جامع علوم انسانی



شورای عالی علوم در صورتی که مشکل از ۱۰-۲۰ نفر از متخصصین و دانشمندان در زمینه‌های مختلف علمی، پژوهشی و فناوری نیز باشند، توانست وظيفة گسترد و پیچیده سیاست‌سازی علمی را به گونه‌ای علمی، نظامدار و برنامه‌ریزی شده به انجام برسانند و تشکیل کمیته‌ها یا کمیسیون‌های تخصصی نیز که به حوزه‌های خاص علوم و فناوری مربوط می‌باشند نمی‌توانند ظرفیت کارشناسی، تخصصی و پژوهشی لازم را برای تصمیم‌گیری نهایی فراهم سازند.

۲- ساختار نظام سیاست‌گذاری علمی بر اساس سیاست‌سازی در وزارت متن ماده ۹۹ قانون برنامه سوم توسعه بر بررسی، تدوین و پیشنهاد سیاست‌ها و اولویت‌های راهبردی به وسیله وزارت علوم تصریح دارد. به عبارت دیگر وظيفة وزارت علوم، ساختن سیاست‌های لازم برای ارائه به شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری می‌باشد. به دلایل مختلف که در این گزارش برخی از آنها بازگو شده‌اند، گمان می‌رود که وظایف فراخشی و فرادستگاهی وزارت علوم تشکیل "سازمان سیاست علمی" را ایجاب می‌کند. لذا در این بخش ساختار نظام سیاست‌گذار علمی بر اساس سیاست‌سازی در وزارت علوم و از طریق سازمان سیاست علمی مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرد. پیشنهادات دیگر این است که ریاست سازمان سیاست علمی در عین حال وظيفة دبیرکلی شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری را به عهده گیرد و دبیرخانه شورای عالی در این سازمان تشکیل گردد.

این پیشنهاد وجود دارد که کار "بررسی و تدوین سیاست‌ها و اولویت‌های راهبردی" توسط دبیرخانه شورای عالی علوم که در وزارت علوم تشکیل می‌شود انجام گیرد اما باید در نظر گرفت که حتی اگر دبیرخانه شورای عالی علوم در وزارت علوم نیز تشکیل گردد باز دبیرخانه به شورای عالی وابسته است و از ضمایم ساختاری و سازمانی آن محسوب می‌شود که به منظور اهمیت‌گذاردن بر نقش وزارت علوم در این

در صورتیکه سیاست‌گذاری علمی و مقدمه اولویت‌های راهبردی "بعنوان وظيفه جدی تلقی می‌شود، می‌بایست تخصص‌ها و دیدگاه‌های علمی متعددی در حوزه‌های مدیریت

علم، اقتصاد آموزش و پژوهش، جامعه‌شناسی علم و فناوری، مدیریت و جامعه‌شناسی آموزش، مدیریت آموزش عالی، مدیریت پژوهشی و مردم‌شناسی فرهنگی علم، علوم سیاسی و

## بررسی خرده وظایف وابسته به

### سیاست‌سازی علمی بعنوان وظيفة

### اصلی وزارت علوم، تحقیقات

### و فناوری نشان می‌دهد که این

### وظایف تنها از طریق روندها و

### فرایندهای مختلف و تمام وقت

### کارشناسی، پژوهشی، مشورتی

### قابل انجام بوده و تحقق آن مستلزم

### سازوکارها و ترتیبات سازمانی و

### ساختاری متعددی است و بدون

### طراحی یک تشکیلات مناسب

### برآورده نمی‌شوند.

اقتصادی مورد استفاده قرار گیرند و این رسالت به گونه‌ای تخصصی انجام شود. هر چند که

سیاست‌گذاری وظيفه‌ای سیاسی است و لزوماً به تخصصی خاصی نیاز ندارد و بیشتر مستلزم

درک مفهومی و شناخت منافع ملی می‌باشد ولی این مهم را نباید نادیده گرفت که «بررسی و

تدوین سیاست‌ها و اولویت‌های راهبردی»

تیازمان دیدگاه‌ها، رویه‌ها و فنون تخصصی علمی و پژوهشی خاص، و سرانجام توانایی

تجزیه و تحلیل و جمع‌بندی مجموعه‌ای از

نظريات علمی، تجربیات و سنت‌های جهانی، اطلاعات و آمارهای گوناگون، نیازهای موجود و

برنامه‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی

کشور، می‌باشد.

بنابراین شوراهای وابسته به دبیرخانه

متفرق و به دبیرخانه آن محول کرده است. ولی کاستی آن در این است که مساله پاره وقت بودن فعالیت اعضای شوراهای و گستردگی وظایف مربوط به «سیاست سازی» را حل نشده باقی می‌گذارد.

در صورتیکه وظيفه «بررسی و تدوین سیاست‌ها و اولویت‌های راهبردی» را بعنوان یک وظيفة کلی به عناصر ساختاری آن تجزیه و تحلیل کنیم از طریق این تجزیه و تحلیل ساختار کار (Work Break Down Structure) به مجموعه‌ای از خرده وظایف زیر دست پیدا می‌کنیم:

- بررسی مزیت‌های نسبی کشور در زمینه‌های علوم، تحقیقات و فناوری

- بررسی تیازهای بخش‌های مختلف آموزشی، اقتصادی، صنعتی و پژوهشی

- انجام مجموعه‌ای از نظر سنجی‌ها در مورد سیاست‌ها و اولویت‌های پیشنهادی

- ارتباط نزدیک و جلسات مشورتی با دست‌اندرکاران امور اجتماعی، اقتصادی و صنعتی کشور

- بررسی هایی در زمینه سیاست‌های توسعه آموزش در سطوح مختلف

آشنازی با فرایندها و نظام‌های سیاست‌گذاری علمی کشورهای جهان

- ارتباط با گروه‌های مختلف مردم و افشار ذینفع بررسی ابعاد اقتصادی سیاست‌های علمی و

تأثیر آن‌ها بر مساله اشتغال و تولید

- بررسی سازگاری سیاست علمی با سیاست‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی

- تبیین و تدوین راهبردهای نوین برای علوم و تکنولوژی

بررسی خرده وظایف وابسته به سیاست‌سازی علمی بعنوان وظيفه اصلی وزارت

علوم، تحقیقات و فناوری نشان می‌دهد که این

وظایف تنها از طریق روندها و فرایندهای مختلف

و تمام وقت کارشناسی، پژوهشی، مشورتی قابل

انجام بوده و تحقق آن مستلزم سازوکارها و ترتیبات سازمانی و ساختاری متعددی است و

بدون طراحی یک تشکیلات مناسب برآورده

نمی‌شوند.

# تحقیقات

علوم از طریق ساختار سازمانی مناسب «سیاستها و اولویت‌های راهبردی» را در خود وزارت علوم بررسی و تدوین می‌کند و در صورت تصویب شورای عالی علوم، نتایج را از طریق دبیرخانه شورای عالی علوم و با امضای دبیرکل به همه وزارت‌خانه‌ها، سازمان‌ها و مراکز مرتبط در نظام علم، تحقیق و فناوری ارسال می‌نماید.

با توجه به انتقاداتی که از دو ساختار قبلی به عمل آمد در اینجا ساختار سازمانی دیگری برای انجام وظیفه سیاست‌سازی علمی پیشنهاد می‌گردد.

ساختار فوق دارای مزیت‌های زیر می‌باشد:  
- وظیفه تدوین سیاست علمی در قلمروی وزارتی و توسط یک سازمان وابسته به وزارت علوم انجام می‌پذیرد.

- هرچند انجام وظایفی چون برنامه‌ریزی، نظارت و ارزیابی، و حمایت و پشتیبانی در حوزه‌های آموزشی و پژوهشی را می‌توان به معاونت‌های وزارت‌خانه، و اگذار کرد ولی تدوین سیاست علمی به دلیل جامعیت و شمول آن بر بخش‌های گوناگون علمی، آموزشی، پژوهشی و فناوری در بالاترین سطح و مستقیماً زیر نظر وزیر صورت می‌گیرد.

- در این ساختار به سیاست علمی به عنوان یک کلیت توجه شده است و انتظار می‌رود این سازمان مجموعه‌ای منسجم و سازگار از سیاست‌های آموزشی، پژوهشی، علمی و فناوری را تدوین و ارائه کند. به عبارت دیگر سیاست علمی به مقولاتی گستره تجزیه نشده و بررسی و تدوین آنها به مراکز و سازمان‌های مختلف محول نشده است تا شرط سازگاری درونی سیاست‌ها تحقق پذیرد.

- عنوان «سازمان ملی» بیانگر کسری‌گزینی و شمول مسئله سیاست‌های علمی و لزوم مشارکت همه سازمان‌ها و نهادهای دولتی و جوامع و انجمن‌های مدنی و صنفی و گروه‌ها و اقوشار مختلف مردم در تدوین سیاست علمی می‌باشد.

- سازمان ملی دو شرط تمرکز و عدم تمرکز (تمرکز غیرمتقرکز) را برآورده می‌کند زیرا از یک سو به دلیل وابستگی به وزارت‌خانه، سازمانی متقرکز است و از سوی دیگر به دلیل لزوم برآورده کردن اقتضایات یک سازمان ملی می‌باشد خصلتی غیرمتقرکز داشته باشد. در این خصوص لزوم پیش‌بینی ساختارهای

عهدہ وزارت علوم نهاده و لذا منظور او این نبوده است که دبیرخانه شورای عالی این وظیفه را انجام دهد. دبیرخانه شورای عالی باید تنها عهدہ دار مجموعه‌ای از وظایف همچون دریافت پیشنهادها از وزارت علوم، طرح آنها در شورای عالی، انکاس تصمیمات مأخوذه به نهادها و مراکز مرتبط و پیگیری نتایج حاصل از اجرای تصمیمات و سیاست‌های ابلاغ شده و ارزشیابی و نظارت بر نحوه اجرای سیاست‌ها و دریافت باز خوردهای گوناگون از کارآیی و اثر بخشی سیاست‌ها باشد. دبیرکل یا دبیر شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری یک پیش و سمت فراغی می‌باشد که با نقش بخشی ریاست سازمان سیاست علمی تفاوت دارد ولی در عین حال ریس سازمان نقش دبیرکل را نیز ایقا می‌کند و مصوبات شورای عالی را با امضای دبیرکل شورای عالی علوم به وزارت خانه‌ها، نهادها و مراکز و بخش‌های زیربسط ابلاغ می‌کند و برحسب ضرورت پیگیری‌های آتی را انجام می‌دهد. بنابراین وزیر علوم بعنوان وزیر

**دبیرخانه شورای عالی باید تنها عهدہ دار مجموعه‌ای از وظایف همچون دریافت پیشنهادها از وزارت علوم، طرح آنها در شورای عالی، انکاس تصمیمات مأخوذه به نهادها و مراکز مرتبط و پیگیری نتایج حاصل از اجرای تصمیمات و سیاست‌های ابلاغ شده و ارزشیابی و نظارت بر نحوه اجرای سیاست‌ها و دریافت باز خوردهای گوناگون از کارآیی و اثر بخشی سیاست‌ها باشد.**

وزارت تشکیل می‌شود. قانون گذار در برنامه سوم توسعه وظیفه سیاست‌سازی را مستقیماً به

نمودار<sup>۳</sup>: ساختار نظام سیاست‌گذاری علمی براساس سیاست‌سازی در وزارت

شورای عالی علوم،  
تحقیقات و فناوری

وزارت علوم، تحقیقات  
و فناوری

سازمان ملی سیاست علمی

- تدوین طرح انسجام فعالیت‌های تحقیقاتی برای تولید دانش و فناوری ملی ارایه سیاست‌ها و مقررات لازم برای افزایش انگیزه بخش‌های صنعتی و اقتصادی در سرمایه‌گذاری علمی و پژوهشی - سیاست‌گذاری برای گسترش فعالیت‌های پژوهشی در راستای نیازهای فوری و آتی توسعه کشور - سیاست‌گذاری برای کنترل جریان فوار مغزها و نخبگان از کشور - تدوین طرح تنوع بخشی به نظامهای عرضه آموزش عالی و تنوع بخشی منابع مالی بخش‌های علمی و پژوهشی - تدوین طرح استقلال دانشگاه‌ها - سیاست‌گذاری های کلان علمی تعيين راهبردهای اصلی توسعه علمی - ارایه طرح تأمین مشارکت فرهنگستان‌ها در کردن علم، تحقیقات و فناوری - ارایه طرح‌هایی برای اصلاح سیاست عمومی کارگیری نتایج پژوهشی - ارایه طرح‌هایی برای اصلاح سیاستهای خاص گسترش منطقه‌ای علوم - ارایه طرح‌ها و ضوابط لازم برای اصلاح چارچوب‌های نهادی بخش علوم و تحقیقات و فناوری از قبل: اصلاح نهادهای سیاست‌گذار و برنامه‌ریز، نهادهای حقوقی، نهادهای آموزشی، نهادهای اطلاع رسانی، نهادهای فرهنگی - ارتباطی، نهادهای اجرایی، نهادهای پژوهشی.
- پاورقی‌ها:**
- اصلاح نهادهای اجرایی در جهت تقویت معاونت‌های پژوهشی، اصلاح نگرش مدیران نسبت به طراحی، نظارت و اجرای پروژه‌های تحقیقاتی، و تقویت و توسعه ارتباط دستگاه‌های اجرایی با مراکز تحقیقاتی یکی از توصیه‌های برنامه سوم برای توسعه علوم و فناوری است: مستندات ۱۶۵:۱.
  - مراجعة شود به مذاکرات شورای ملی امنیت ملی
  - مستندات ج ۱: فصل ۱۲
  - مستندات ج ۲: فصل ۱۳
- مدیریت و افزایش بهره‌وری در فرایندهای آموزش، پژوهش و فناوری - مطالعه برای شناسایی مزیت‌های تسبی کشور، قابلیت‌های فناوری و استعدادهای ویژه ملی - سیاست‌سازی برای تقویت زمینه‌های فرهنگی، اجتماعی، علمی و رفاهی حفظ داشتماندان، محققان و سرمایه‌های انسانی - سیاست‌سازی برای حمایت از استعدادهای درخشنan و بروز تکر نقاد، خلاقیت و نوآوری - پیشنهاد سیاست‌های ضروری برای ایجاد زمینه‌های عرضه و تقاضای فناوری در داخل کشور و مشارکت بخش خصوصی در فعالیت‌های تحقیقاتی و فناوری - تدوین ضوابط و مقررات برای صدور مجوز تاسیس و احلال دانشگاه‌ها، مراکز آموزش عالی، موسسات تحقیقاتی و انجمن‌های علمی، شرکت‌های خدماتی - تحقیقاتی و ... - تعیین سیاست‌های نظارت و ارزیابی برای افزایش کارآیی، اثربخشی و بهره‌وری در نظام علم، تحقیقات و فناوری - تدوین سیاست‌ها و مقررات حمایت از حقوق مالکیت معنوی - تعیین ضوابط مربوط به ارزشیابی مدارک آموزش عالی - انجام مطالعات مستمر در مورد سیاست‌های علمی، تحقیقاتی و فناوری و کمک به فعالیت‌های پژوهشی میان رشته‌ای در حوزه‌های علوم تجربی، علوم انسانی و اجتماعی علاوه بر ظایی که از «پیش نویس لایحه پیشنهادی» استنتاج و در بالا ذکر شده، سازمان مذبور به پاره‌ای دیگر از مفاد مندرج در برنامه سوم توسعه به عنوان ظایی خود نیز می‌پردازد. مهمترین و ظایی سازمان می‌تواند به شرح زیر از برنامه سوم توسعه استنبط گردد: - تدوین سیاست‌های لازم برای گسترش رویکرد تقاوی‌گار در بخش پژوهش و فناوری - تدوین سیاست‌های لازم برای پیوند در زنجیره تحقیق، فناوری و فعالیت‌های اقتصادی - اجتماعی - فرهنگی - تدوین سیاست‌های لازم برای گسترش مدیریت کلان و ستادی در نظام پژوهش و فناوری کشور - تدوین نظام جامع و کارآمد برای ارزیابی و نظارت درونی و برونی بر فعالیت‌ها و منابع تحقیقاتی و فناوری - تدوین طرح جامع و کارآمد اطلاع رسانی - تدوین سیاست‌های بین‌المللی در زمینه‌های مرتبط با اهداف فوق، بخشی از وظایف این سازمان عبارت خواهد بود از: - پیشنهاد سیاست‌های کلان و آینده‌نگر ملی برای توسعه آموزش عالی، تحقیقات و فناوری - پیشنهاد سیاست‌های تامین کننده توسعه تحقیقات کاربردی، نیمه صنعتی، افزایش کارآیی و اثر بخشی تحقیقات و وارد کردن آن در چرخه تولید، امور اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور - پیشنهاد و تدوین سیاست‌ها و مقررات ناظر بر توسعه و تقویت فناوری ملی و حمایت از توسعه فناوری‌های بومی - ارایه سیاست‌هایی جهت تقویت و توسعه فرهنگ علمی و ایجاد همسویی میان کارکردها و فعالیت‌های فرهنگی و فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی و ترویج فرهنگ علمی در سطح جامعه - سیاست‌سازی برای ساماندهی ابعاد فرهنگی و اجتماعی آموزش عالی، تحقیقات، فناوری و آینده‌پژوهی در زمینه‌های مرتبط - ارایه سیاست‌ها و مقررات لازم برای بهبود منطقه‌ای برای سازمان مزبور ضروری می‌باشد. یک ساختار، به صورت سازمان ولی زیر نظر وزارت علوم، دو مسأله پاسخگو بودن وزارت‌خانه و امکان مانور و استقلال تسبی در عملکرد را تحقق می‌بخشد.
- اهداف اصلی «سازمان ملی تدوین سیاست علمی» مشابه اهداف وزارت علوم بوده و عبارتند از:
- توسعه علوم، تحقیقات و فناوری، گسترش مرزهای دانش و اعتلای موقعیت علمی و فنی کشور برای تحکیم خوداتکایی، استقلال ملی و تحقق التزام اجتماعی
  - ارتقاء فرهنگ علم، ترویج تفکر نقاد و خلاق و نشر علوم در سطح ملی
  - ارتقاء دانش و مهارت‌های فنی و همگانی کردن آن در سطح کشور
  - تعیین و گسترش علوم، معارف و ارزش‌های انسانی و اسلامی و اعتلای جلوه‌های هنر و زیبایشناسی
  - تولید اطلاعات علمی و فنی
  - گسترش همکاری‌های بین‌المللی در زمینه‌های علمی، فرهنگی و فناوری
  - صیانت از استقلال و آزادی علمی دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی
  - مشارکت موثر در فرایند توسعه پایدار اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی با توجه به اهداف فوق، بخشی از وظایف این سازمان عبارت خواهد بود از:
  - پیشنهاد سیاست‌های کلان و آینده‌نگر ملی برای توسعه آموزش عالی، تحقیقات و فناوری
  - پیشنهاد سیاست‌های تامین کننده توسعه تحقیقات کاربردی، نیمه صنعتی، افزایش کارآیی و اثر بخشی تحقیقات و وارد کردن آن در چرخه تولید، امور اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور
  - پیشنهاد و تدوین سیاست‌ها و مقررات ناظر بر توسعه و تقویت فناوری ملی و حمایت از توسعه فناوری‌های بومی
  - ارایه سیاست‌هایی جهت تقویت و توسعه فرهنگ علمی و ایجاد همسویی میان کارکردها و فعالیت‌های فرهنگی و فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی و ترویج فرهنگ علمی در سطح جامعه
  - سیاست‌سازی برای ساماندهی ابعاد فرهنگی و اجتماعی آموزش عالی، تحقیقات، فناوری و آینده‌پژوهی در زمینه‌های مرتبط
  - ارایه سیاست‌ها و مقررات لازم برای بهبود

## ضرورت ساماندهی پژوهش در بخش خصوصی و غیردولتی

دکتر حسن شریفی

مدیر کل دفتر امور پژوهشی و برنامه‌ریزی

مهندس محمد برندک

عضو هیأت علمی دفتر امور پژوهشی و برنامه‌ریزی

مصطفی خلیلی

رئیس گروه ترویج و توسعه دفتر امور پژوهشی و برنامه‌ریزی

تحقیقاتی بخش خصوصی، شرایط مانند بخش دولتی تنظیم و اعمال می‌شود.

**۲- مرکز تحقیق و توسعه صنایع و معادن**  
مراکز تحقیق و توسعه صنایع و معادن نیز، مراکز هستند که با هدف تحقیق و توسعه شکل گرفته و دارای مجوز از وزارت صنایع و معادن می‌باشند و غالباً به صورت بخش خصوصی اداره می‌شوند. هدف و برنامه‌های اصلی تشکیل مرکز فوق به شرح زیر می‌باشد.

### ۱- هدف

همانگی و تمرکز فعالیتهای پژوهشی واحدهای تحقیق و توسعه صنایع و معادن، مراکز آموزش عالی، دانشگاهها و موسسات تحقیقاتی و سایر ارکان اجرایی و سیاست‌گذاری کشور به منظور نهادینه کردن فرآیند فناوری، تجدید ساختارهای اجرایی و بهینه‌کردن سرمایه‌گذاری‌ها و هزینه‌های پژوهشی جهت دستیابی به اقتصاد صنعتی دانش مدار و توسعه پایدار فناوری.

### ۲- برنامه‌های اصلی

توسعه علم و پیشرفت فناوری همراه با مسئولیت اجتماعی در قبال توسعه صنعت کشور و نیز کمک به پیشبرد اهداف پژوهشی تک تک اعضای جامعه جزو اصول و اهداف بنیادین جامعه بوده و بر این پایه، برنامه‌های اساسی جامعه عبارتند از:

- گسترش مراکز تحقیق و توسعه صنایع و معادن در سطح کشور
- ایجاد ارتباط بین مراکز تحقیق و توسعه با هدف هماهنگ کردن فعالیتهای پژوهشی واحدهای صنعتی

درصد و ۰/۹ درصد اشاره کرد. یعنی سهم بخش غیردولتی از هزینه‌های تحقیقاتی فقط حدود ۲۵ درصد می‌باشد.

به عنوان مثال:

**الف**- تعداد کل مراکز تحقیقاتی که دارای موافق اصولی یا قطعی از وزارت علوم، تحقیقات و فناوری می‌باشند برابر ۱۶۸ مرکز می‌باشد که از این تعداد فقط ۲۱ مرکز به بخش خصوصی و غیردولتی تعلق دارد. یعنی بخش خصوصی کمتر از ۱۳ درصد از کل مراکز تحقیقاتی را شامل می‌شود. توزیع مراکز تحقیقاتی بخش خصوصی بر حسب گروههای تخصصی بشرح جدول (۱) می‌باشد. [۱]

جدول (۱)- توزیع مراکز تحقیقاتی بخش خصوصی بر حسب گروههای تخصصی (دارای مجوز از وزارت علوم، تحقیقات و فناوری)

| ردیف | عنوان گروههای | تعداد | تخصصی |
|------|---------------|-------|-------|
| ۱    | علوم انسانی   | ۱     |       |
| ۲    | فنی و مهندسی  | ۲     |       |
| ۳    | کشاورزی       | ۰     |       |
| ۴    | علوم پایه     | ۰     |       |

**ب**- با وجود آنکه هنوز باید تمهیدات و امکانات بیشتری برای تحقیقات در همه بخش‌ها اعم از دولتی و غیردولتی بوجود بیاید، بخش غیردولتی از کمبود بیشتری در مقایسه با بخش دولتی رنچ می‌برد. به عنوان مثال بخش دولتی از بورس تحصیلی، سهمیه ارزی، مأموریتها و سفرهای علمی می‌تواند بهره‌مند شود و حال آنکه بخش خصوصی از همه موارد فوق تاکنون برخوردار نبوده است و سازوکارهای لازم برای آن که بتواند از آن امکانات بهره‌مند شود فراهم نشده است.

**ج**- برای صدور مجوز فعالیت مراکز

اصولاً مسئله تحقیقات و پژوهش در همه بخش‌ها، اعم از دولتی و غیردولتی، حائز اهمیت ویژه‌ای است. امروزه اهمیت تحقیقات و پژوهش از ابعاد مختلف مورد دقت بیشتری قرار گرفته است. جهتگیری رشد تحقیقات در برنامه سوم توسعه، تغییر نام و در راستای آن تصمیم و برنامه‌ریزی تغییر ساختار وزارت فرهنگ و آموزش عالی به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، برگزاری هفته پژوهش، تجلیل از شاخص‌های عمدۀ پژوهش و برنامه‌هایی از این قبیل، نشانگر توجهی است که به این موضوع می‌شود.

تاکنون به موضوع تحقیقات به صورت عام پرداخته شده است، ولی به جایگاه، موانع و اهمیت آن در بخش غیردولتی و خصوصی کمتر پرداخته شده است که در اینجا به موضوع فوق به طور ویژه پرداخته خواهد شد. در این مقاله ابتدا به جایگاه پژوهش و تحقیقات در بخش خصوصی و غیردولتی در برنامه سوم توسعه، میثاق مشترک و راهکارهای اجرائی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی ساماندهی آن مورد بررسی قرار گرفته است. ضمناً به تجارب جهانی نیز در این مورد اشاره شده است.

همچنین در این بررسی موضوع فوق به عنوان یک ضرورت ملی مطرح شده و سپس نسبت به تعیین استراتژی، عمق بخششی، زمینه‌سازی و عزم ملی برای اجرای آن پرداخته شده است.

### ۱- مقدمه

اصولاً با یک نگاه اجمالی از دیدگاه آماری سهم سرمایه‌گذاری می‌توان به وضعیت غیردولتی و خصوصی به ترتیب برای ۰/۳۷

اختصار به یکی از این موارد اشاره شده و راجع به نحوه استفاده مطلوب از این راهکار به راهلهای علی و غیرتئوریک نیز پرداخته شده است [۵]:

## بخش دولتی باید سفارش دهنده تحقیقات به بخش خصوصی باشد تا از تصدیگری دولت در این بخش مقداری کاسته شود و امکان رشد و توسعه تحقیقات در بخش غیردولتی فراهم شود.

بند ۱۹ راهکار فوق: «زمینه‌های گسترش کمی و کیفی فعالیت مراکز پژوهشی بخش غیردولتی در ارتباط با نجات پژوهش‌های موردنیاز بخش دولتی با هدف کاهش حضور دولت در این بخش فراهم می‌شود»  
با کمی دقت در راهکار فوق می‌توان دریافت که بخش دولتی باید سفارش دهنده تحقیقات به بخش خصوصی باشد تا از تصدیگری دولت در این بخش مقداری کاسته شود و امکان رشد و توسعه تحقیقات در بخش غیردولتی فراهم شود بنابراین در همین جا می‌توان توجیه نمود که مثلاً:

- در نحوه استفاده از تبصره الف ماده ۱۰۲ برنامه سوم توسعه تمهدات بیشتری برای استفاده بخش خصوصی از این امکانات فراهم شود.

- هزینه‌های تحقیقاتی دستگاههای اجرائی به صورت گستردگر با مشارکت بخش خصوصی و غیردولتی انجام شود.  
مثلاً در قالب تشکیل صندوقهای مشترک فعالیت دستگاه اجرائی با بخش غیردولتی که اگر لازم باشد در جایگاه آن مورد بحث بیشتری قرار خواهد گرفت.

- در استفاده از سایر امکانات موجود در بخش پژوهشی و تحقیقات مانند دوره‌های از درآمدهای ناشی از فروش محصولات صنعتی و معدن مساعدت بیشتری برای بخش غیردولتی فراهم شود.

- هنجارسازی پژوهشی در بخش غیردولتی و خصوصی: گزینه‌یابی، تعیین استراتژی، عمق بخشی، بسترسازی و عزم ملی برای اجراء جزء عواملی هستند که در جهت هنجارسازی تحقیقات بخش خصوصی باید انجام شود.

۴- راهبردهای حمایتی از تحقیقات بخش غیردولتی و خصوصی

۱- پیش‌بینی در برنامه سوم توسعه الف- در ماده‌های ۱۰۱، ۱۰۲ و ۱۰۳ قانون سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، برای بخش غیردولتی موارد زیر پیش‌بینی شده است [۳]:

در ماده ۱۰۰ قانون سوم توسعه:

«ایجاد زمینه مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش غیردولتی و حمایت کمی و کیفی از فعالیتهای پژوهشی و فناوری، بالاخص پژوهشها و فناوریهای کاربردی توسعه‌ای از طریق تاسیس صندوقهای غیردولتی پژوهشی»

در ماده ۱۰۱ قانون سوم توسعه:

«کمک و حمایت از گسترش کمی و کیفی فعالیتهای مراکز پژوهشی بخش غیردولتی طی سالهای اجرای برنامه، پیش‌بینی تسهیلات مالی و بیمه‌های حمایتی در قوانین و مقررات برای آنها و اجرای آنها»

در ماده ۱۰۲ قانون سوم توسعه:

افزایش سهم هزینه‌های صرف شده در امر تحقیقات از تولید ناخالص داخلی در طول برنامه پنج ساله سوم، بطور یکنواخت به نحوی که هزینه‌های صرف شده در امر تحقیقات از تولید ناخالص داخلی در پایان برنامه در بخش دولتی به یک درصد (٪۱) تولید ناخالص داخلی از اعتبارات عمومی دستگاههای اجرائی و در بخش غیردولتی به نیم درصد تولید ناخالص داخلی از متابع بخش خصوصی و شرکتهای دولتی و بانکها بررسد.

۲- در آئین کار و میثاق مشترک [۴]:

در این آئین راهبردهای زیر پیش‌بینی شده است:

- کارآمد کردن دولت، تقویت بخش

خصوصی

- کاهش مداخله دولت و حذف تصدیگری و

تقویت مشارکت بخش غیردولتی

۳- راهکارهای اجرائی قانون برنامه سوم توسعه:

در راهکارهای اجرائی قانون برنامه سوم توسعه که توسط سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی تهیه شده است، راهکارهای متعددی پیش‌بینی شده است که در اینجا برای

• کمک به واحدهای تحقیق و توسعه در جهت به روز درآوردن دانش فنی و پژوهشی

• کمک به واحدهای تحقیق و توسعه برای صدور فناوری صنعتی به خارج از کشور

• بررسی و جمع آوری مشکلات و موانع قانونی در گردش امور مرکز تحقیقاتی و تهیه طرح‌ها و لواچ جایگزین جهت بهبود روشها و ارایه آن به مراجع نیصلح

۳- تجارب جهانی ۱۲۱

با مطالعه وضعیت تحقیق و تکنولوژی در برخی از کشورهای صنعتی جهان، میتوان گفت که اکثر سرمایه‌گذاران بخش خصوصی به تجاری بودن نتایج تحقیق و تکنولوژی علاقمند هستند. در تعدادی از کشورها، مراکزی خاص این مسئولیت را بر عهده دارند.

به عنوان مثال در کشور انگلستان، پارلمان تجارت و صنعت، این وظیفه را انجام می‌دهد. عوامل دیگری که موجب مشارکت بخش خصوصی و افزایش رشد تحقیق و تکنولوژی در این کشورها شده‌اند عبارتند از:

- تدوین و تصویب قوانین حمایتی و رفع مقررات دست و پاگیر اداری  
به عنوان مثال، در کره جنوبی تاکنون بیش از ۵ قانون در رابطه با علوم و تکنولوژی به تصویب رسیده است که از جمله، قانون پیشبرد خدمات مهندسی، قانون کمک به موسسات پژوهشی ویژه و قانون ملی احرار شرایط ارائه خدمات فنی را میتوان نام برد.

- حمایتهای مالی و مالیاتی شامل:  
کاهش تعرفه‌های گمرکی، کاهش مالیات بر درآمدهای صنعتی، کاهش مالیات بر درآمدهای ناشی از حق لیسانس، کمک مالیاتی به تکنولوژی‌های پایه و بومی، کاهش مالیات شرکتهای کوچک و متوسط

- انتقال تکنولوژی با شرایط زیر:  
پشتیبانی از صنایع داخلی در زمینه تولید، افزایش بهره‌وری صنایع داخلی، قابلیت انتقال و جذب، قابل دسترس نبودن در داخل کشور، در راستای نیازهای اقتصادی و اجتماعی بود.

- ارائه تسهیلات پشتیبانی شامل:  
خدمات اطلاع رسانی، خدمات مشاوره‌ای، خدمات کامپیوتری، تسهیلات آزمایشگاهی - ارائه تسهیلات برای ایجاد ارتباط بین دانشگاه و صنعت و همکاریهای بین‌المللی خصوصاً برای جذب سرمایه‌های خارجی

# تحقیقات

داده شود. نباید این نکته را نیز از نظر دور داشت که ضمین اهمیت دادن به مسئله پژوهش باید زمینه رشد و ایجاد رقابت را در تحقیقات نیز بوجود آورد. یکی از راههای ایجاد این رقابت، تقویت رشد و ساماندهی تحقیقات در بخش خصوصی و غیردولتی می‌باشد. برای تحقق این موضوع و ایجاد انگیزه‌های بیشتر مواردی به شرح زیر پیشنهاد می‌شود:

**الف - زمینه‌سازی امکان استفاده از اعتبارات تحقیقاتی بخش دولتی در بخش خصوصی و غیردولتی به عنوان مثال دولت می‌تواند خود سفارش دهنده تحقیقات به بخش خصوصی باشد.**

**ب - امکان پذیرش سرباز محقق در بخش خصوصی**

**ج - معرفی مرکز تحقیقات نمونه بخش خصوصی در هفته پژوهش یا مناسبهای پژوهشی دیگر**

**د - ایجاد نمایشگاه دائمی مرکز تحقیقاتی بخش خصوصی**

**ه - ایجاد تشکلهای صنعتی از جمله اتحادیه و انجمن مرکز تحقیقاتی بخش خصوصی**

هر یک از اقدامات فوق نیاز به تنظیم تفاهم نامه با سایر سازمانها و دستگاههای اجرایی دیگر دارد و در برخی از موارد نیاز به تدوین و تصویب آئین نامه و دستورالعملهای خاصی می‌باشد، که در همه موارد فوق، ضمن اینکه حوزه معاونت پژوهشی وزارت متبع (دفتر امور پژوهشی و برنامه‌ریزی) آمادگی کامل دارد تا مساعدت لازم را بخواهد. به طور کلی ساماندهی پژوهش در بخش غیردولتی و خصوصی نیز جزء سیاستهای معاونت پژوهشی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری نیز قرار گرفته است.

## فهرست منابع:

- ۱- کزارش واحدهای پژوهشی - دفتر امور پژوهشی و برنامه‌ریزی، ۱۲۸۰
- ۲- محمدنقی مهدوی - سیاستهای علوم و تکنولوژی در کشور صنعتی جهان - سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، ۱۳۷۸
- ۳- قانون برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی - سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، سال ۱۳۷۹
- ۴- آئین کار و میانگین مشترک وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، سال ۱۳۸۰
- ۵- راهکارهای اجرایی قانون برنامه سوم توسعه - سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، سال ۱۳۷۹
- ۶- برنامه‌ها و اهداف جامعه مرکز تحقیق و توسعه صنایع و معادن، سال ۱۳۸۰

گزینه‌یابی انجام شده، عمق و دقت لازم داده شود تا تضمین‌های کافی برای اجرای دقیق آن فراهم آید. ثانیاً و شاید مهمتر از موارد قبلی این باشد که باید زمینه مناسب چه به لحاظ ساختاری و چه به لحاظ شرایط زمانی، تبلیغاتی، اداری و مالی هم فراهم شود تا موضوع انتخاب شده بتواند در مسیر مناسب خود پرورش و تکامل یابد.

**د - عزم ملی و عزم سازمانی برای اجرا**  
این موضوع به قدری مهم و واضح است که به نظر نگارنده، به صورت خیلی مختصر و مفید در یک جمله اینکه تا عزم ملی یا سازمانی برای اجرای هر موضوعی مانند موضوع موردی بحث این مقاله موجود نباشد، امکان تحقق آن غیرممکن خواهد بود.

بنابراین باید برنامه‌ریزی لازم برای جلب توجه مسئولین ذیربیط و بوجود آمدن این اراده و عزم انجام شود.

## زمینه‌سازی امکان استفاده از اعتبارات تحقیقاتی بخش دولتی در بخش خصوصی و غیردولتی به عنوان مثال دولت می‌تواند خود سفارش دهنده تحقیقات به بخش خصوصی باشد.

**۶- ایجاد انگیزه‌های مادی و انتفاعی برای مرکز تحقیقاتی بخش خصوصی و غیردولتی**

بخش خصوصی در ازای سرمایه‌گذاری

خود، انتظار حداقل سود منطقی و عادلانه را دارد. در آمددهای کاذب حاصل از برخی از فعالیتهای بخش خصوصی، یکی از موانع گرایش این بخش به فعالیتهای تحقیقاتی است.

برای جلوگیری از این موضوع و علاقمند نمودن بخش خصوصی به تحقیقات، باید امتیازات جبرانی در نظر گرفت، که به عنوان مثال به بعضی از آنها بشرح زیر اشاره می‌شود:

**الف - معافیت از عوارض شهرداری برای ساخت فضای فیزیکی مرکز تحقیقاتی در بخش خصوصی**

**ب - معافیت از سود گمرکی برای مواد و تجهیزات پژوهشی وارداتی برای مرکز تحقیقاتی در بخش خصوصی**

**ج - استفاده از امکانات مناطق آزاد تجاری**

**۷- جمع‌بندی و نتیجه‌گیری**

به موضوع پژوهش باید اهمیت بیشتری

در این مقاله علاوه بر نظریه‌پردازی تسبیت به ارائه راه حل به صورت عملی نیز پیشنهادهایی داده شده است و سعی شده این پیشنهادات به صورت معقول و منطقی باشد و امکان تحقق آن آسانتر باشد. اکنون به اختصار به هر یک از موارد فوق پرداخته می‌شود:

**الف - گزینه‌یابی** (Selection): اصلاح و ساماندهی پژوهش در کوتاه‌مدت و میان‌مدت در همه ابعاد خیلی مشکل و شاید غیرممکن باشد.

زیرا گستردگی این مشکلات در حوزه‌های مختلفی است که تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی در مورد اصلاح همه آنها غیرممکن است. بنابراین در اینجا برای ساماندهی این موضوع، بخش خصوصی و غیردولتی انتخاب شده است. شایان ذکر است که به نظر نویسنده، باز هم برای خود این گزینه نیز باید گزینه‌یابی شود. مثلاً در این بخش شاید اولویت یا ساماندهی تحقیقات در بخش‌هایی باشد که از اولویت تحقیقاتی در کل کشور برخوردار است یعنی مثلاً اگر تحقیقات در آمدزا برای بخش خصوصی در اولویت قرار گرفته است، گزینه‌یابی بعدی عبارت خواهد بود از:

**ساماندهی تحقیقات در آمدزا در بخش خصوصی و غیردولتی**  
باز هم اجازه بدید تا علاوه بر نظریه‌پردازی، علمی و اجرائی فکر شود، بدین معنی که اولاً در بین تحقیقات در آمدزا هم، یک یا چند عنوان باید مشخص شود و ثانیاً یک یا چند مرکز تحقیقاتی بخش خصوصی را که دارای شرایط بهتری است برای این موضوع باید انتخاب شود.

**ب - تعیین استراتژی** (Strategy Define) بعد از گزینه‌یابی، تعیین استراتژی از مهمترین ارکان برنامه‌ریزی است. اگر چه موضوع موردی بحث این مقاله، خود یکی از استراتژی‌های حوزه معاونت پژوهشی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری است، ولی باز هم باید برای این راهبرد نیز، راهبرد یا راهبردهایی تعریف شود.

به عنوان مثال «تعیین اولویتهای تحقیقاتی در بخش غیردولتی و خصوصی» می‌تواند به عنوان یک راهبرد تعریف شود.

**ج - عمق بخشی و زمینه‌سازی**  
تعیین امر استراتژی شرط لازم و کافی برای تحقق امر ساماندهی پژوهش در بخش خصوصی نیست، بلکه فقط شرط لازم برای آن است. شرط لازم و کافی برای تحقق این موضوع این است که پس از تعیین استراتژی باید اولاً به هر یک از استراتژی‌های تعیین شده بر مبنای