

# شرکتهای مختلط سرمایه‌گذاری

- بهره گرفتن از هزینه پائین تر داده‌ها
- کسب تکنولوژی جدید یا تکنیک دانش فنی
- جایگزینی واردات و کسب اندوخته ارز خارجی
- کسب سرمایه خارجی
- کسب مدیریت دانش فنی شرکت
- مدرنیزه کردن
- بکار انداختن کالاهای جدید در بازار کشور میزبان یا

بازار ثالث

- ایجاد مشاغل جدید
- کارآموزی متقابل
- با صرفه نمودن نیروی کار مواد، انرژی و منابع مالی
- افزایش بهره‌وری تولید و کار

و تعداد باز هم امتیازات بیشتری که برخی از چنین دلائلی را میتوان از چارچوب منافع شرکتها به چارچوب اهداف مورد توجه دولتها گسترش داد. هر یک از کشورهای اقتصاد بازار و اقتصاد متمرکز بگونه‌ای تجارت خوبش را پیش از این در کشورهای حوزه خود مورد توجه قرار داده و با شرایط جدید در اقتصاد و تجارت جهانی متناسب کرده‌اند و به گسترش آن در بازارهای منطقه‌ای یکدیگر طی سالهای اخیر اقدام نموده‌اند.

روند کلی در تشکیل شرکتهای مختلط بین‌المللی در اقتصاد بازار

بین‌المللی شدن فعالیتهای معاملاتی و روند شکل‌گیری شرکتهای سرمایه‌گذاری مشترک در خلال بیش از دو دهه نه تنها در حوزه محدود منطقه‌ای اقتصاد بازار بلکه به روابط وسیع‌تری بین کشورهای اروپایی شرقی و غرب گسترش یافت. در ایالات متحده از سال ۱۹۸۱-۸۵ سالیانه بطور متوسط حدود ۲۲۳ شرکت مختلط تأسیس شده است که فعالیت آنان در بخش صنایع کارخانه‌ای حدود ۵۲-۵۵ درصد از حد نصاب سالیانه را بخود اختصاص داده‌اند و حد نصاب شرکتهای مختلط با شرکاء خارجی بصورت سالیانه ۴۹ درصد کل برآورد شد که سهم مشارکتها در بخش

موضوع شرکتهای مختلط سرمایه‌گذاری که در سطح فعالیتهای معاملاتی ملی و بین‌المللی بطور گسترده‌ای فعالیت دارند امروزه بیشتر مورد توجه و بررسی قرار گرفته است. تعریف حقوقی دقیق و جامعی از اینگونه شرکتها که بیانگر خصوصیات کلی آنها باشد کم و بیش با تفاوت‌های همراه بوده است ولی بطور عمومی تعریف ساده زیر بیشتر مورد پذیرش همگان بوده است.

«مشارکت بین دو یا چند شرکت در ایجاد نهادی جدید برای فعالیتهای تولیدی که در آن هر یک از شرکاء نقش فعالی در تصمیم‌گیری‌ها داشته و سهم خود را بصورت سرمایه، تکنولوژی و بازاریابی و تجارت در فعالیتهای فیزیکی و پرستنی ایفاء کنند.»

سازمان همکاریهای اقتصادی و توسعه نیز از جنبه قراردادی چنین تعریفی را ارائه نموده است:

«کلیه اشکال قراردادی که عملیات دو یا چند شرکت را بطور نسبی و نه کامل دربر گرفته و از نظر کاربردی بمنظور فعالیتهایی در یک یا چند زمینه ادغام و یکپارچه نماید تشکیل شرکت مختلط سرمایه‌گذاری را میدهد و فعالیت اینگونه شرکتها از عملیات ساده خرید و فروش توسعه و تولید منابع گرفته تا تحقیق و توسعه (R,D)، عملیات مشترک صنعتی یا مهندسی و احداث پروژه‌ها را شامل میشود.»

اهداف اصلی تشکیل شرکتهای مختلط

- تقلیل هزینه سرمایه‌ای در رابطه با ایجاد ظرفیت‌های جدید
- نفوذ در بازار جغرافیائی بخصوص
- کسب مدیریت دانش فنی در موقعیت‌های بازار جدید
- ورود به زمینه جدید معاملاتی
- کسب منابع مواد خام یا پایه صنایع
- گسترش خط تولید و توزیع
- فراگیری نیازهای در حال توسعه بازار
- بهبود بخشیدن و اثرگذاری در بازارهای موجود
- پیشگیری از عدم ثبات فصلی و دوره‌ای

است. بررسی تشکیل شرکتهای مختلط در بخش‌های با تکنولوژی بالا در اقتصاد بازار در اوایل سالهای ۱۹۸۰ نشان میدهد که مجموعه‌ای از ترکیب موافقنامه‌های تحقیق و توسعه و تولید رایج‌ترین آنها بوده و در يك بررسی نمونه‌ای، از ۹۷۴ مورد، موافقنامه‌های مربوط به الکترونیک و اطلاعات تکنولوژیکی  $\frac{2}{3}$  کل موافقنامه‌ها محسوب گردیده است و در بررسی نمونه‌برداری کوچکتری یعنی ۴۸۱ مورد موافقنامه‌ای به زمینه‌های تکنولوژی عالی از جمله فضانورده و فضائی، بیوتکنولوژی و میکرو الکترونیک پیشرفته و پرسسینگ داده‌های مربوط بوده است. ذکر نکته‌ای در اینجا ضروری است که ادامه کار شرکتهای مختلط در برخی موارد به خاتمه قرارداد یا خرید مالکیت توسط شریک دیگر و یا بعللی برای نمونه تغییرات اقتصادی هر يك از کشورها و یا اقدامات دولتها و بالا رفتن هزینه‌ها بنوعی (اکثراً توسط یکی از شرکاء) به منحل شدن شرکتهای مختلط منجر شده است و در غیر اینصورت فعالیت مشترک ادامه یافته است مثلاً در نمونه شرکتهای مختلط امریکا- هندستان بین سالهای ۱۹۶۶-۷۰ و با توجه به ارقامی که تا سال ۱۹۸۲ را نشان داده است اکثریت شرکتها تا سال ۱۹۸۰ پا بر جا بوده‌اند حدود ۸ شرکت از ادامه مشارکت صرف‌نظر نموده و در ۵ مورد مالکیت به شرکت هندی منتقل شده است، در حالیکه ۳ شرکت ورشکسته و یا بعلل دیگر منحل شده‌اند و در مواردی نیز سهم مالکیت تقلیل یافته، همچنین در برخی موارد عدم ثبات بعلت تغییر در استراتژی یا سازماندهی توسط یکی از شرکاء به منحل شدن شرکتهای مختلط انجامیده است، در این گزارش از بررسی شرکتهای مختلط سرمایه‌گذاری در غرب با توجه به سابقه طولانی آنها صرف‌نظر می‌شود و تنها باین نکته اکتفا می‌شود که اصولاً در حوزه کشورهای غربی دولتها بصورت قانون و مقررات همواره از سرمایه‌گذاریهای خارجی استقبال کرده‌اند و در عین حال شروطی از جمله ایجاد استغلال جدید، بوجود آوردن امکانات استفاده از تکنولوژی بالا، مهارت‌ها و تولیداتی که توسعه و رقابت را

مصنوعات صنعتی با شرکتهای خارجی ۷۰ درصد بوده است. حدوداً در دوره ۱۹۷۲-۸۰ در کشورهای جامعه اروپا سالیانه ۱۸۵ شرکت مختلط واقعیت یافت که البته در دوره‌های مختلف با نوساناتی همراه بود. بخش‌های صنعتی مسلط در ایالات متحده به ماشین آلات برقی و غیر برقی اختصاص داشته در حالیکه در جامعه اروپائی، تجهیزات برقی و الکترونیکی بیشترین سهم را داشته است. بخش خدمات هم در ایالات متحده و هم در جامعه اروپائی سریع‌ترین نرخ افزایش تعداد شرکتهای مختلط را داشته و دلیل آن این است که این بخش در هر دو منطقه اخیراً در محاسبات منظور شده است. از سال ۱۹۸۱ تعداد شرکتهای مختلط با شرکاء خارجی در ایالات متحده بیش از جامعه اروپائی بوده است، البته بهاین شرط که شرکتهای مختلط اروپائی فقط به شرکتهای اطلاق شود که شرکائی در خارج از اتحادیه داشته باشند. ضمناً ذکر این نکته هم ضروریست که در جامعه اروپائی کمتر از  $\frac{1}{5}$  شرکتهای مختلط جدید شرکائی خارج از اتحادیه داشته‌اند.

در خلال سالهای ۱۹۷۴-۸۲ افزایش ثابتی در تعداد شرکتهای مختلط تأسیس شده توسط ایالات متحده و شرکاء خارجی برای توسعه و بازار محصولات جدید مشاهده شده است. فعالیتهای خدماتی علاوه بر بخش صنایع به بازاریابی و صادرات به بازارهای جدید گسترش یافته است. در خلال سالهای ۱۹۷۰ در جامعه اروپا حد متوسط شرکتهایی که از ترکیب شرکتهای مختلط مستقر در خود اتحادیه بوجود آمدند روند تنزلی یافتد، در حالیکه حد متوسط تعداد شرکتهایی که با یکدیگر تشکیل شرکتهای مختلط بین‌المللی را میدانند رو بافزایش گذارد. آمارهای دقیق سالهای ۱۹۸۰ در دسترس نیست تا نسبت بر وند آنها اظهار نظر گردد. در هر حال دلایل اصلی که سبب تشکیل شرکتهای مختلط صنعتی در درون اتحادیه اروپائی در خلال سالهای ۱۹۸۳-۸۵ شد اصولی نمودن صنایع بیش از سایر دلایل ذکر شده است. و بدنبال آن ترکیبی از تحقیق و توسعه R,D با فعالیتهای دیگر تولیدی و بازاریابی بوده

بررسی به شکل بندی شرکتهای مختلط شرقی- غربی در منطقه اقتصادی بازار آزاد و متقابلاً در کشورهای بلوک شرق اروپا و خصوصیات ویژه چنین شرکتهایی پرداخته شده است.

شرکتهای مختلط شرقی- غربی در بازار آزاد اقتصادی فضای مساعد سرمایه‌گذاری در اقتصاد بازار به برقراری شبکه وسیعی از شرکتهای کشورهای اروپایی شرقی در غرب انجامید. تعداد چنین شرکتهایی با شعبات کاملاً متعلق بآنان در اوآخر سال ۱۹۸۶ حدود ۴۰۰ واحد برآورد گردید. کل سرمایه‌گذاریهای اروپایی شرقی در این شرکتها حدود ۶۰۰ میلیون دلار که ۷۰ درصد آنها در بانکها و مؤسسات مالی سرمایه‌گذاری شد و باین ترتیب حد نصاب سرمایه‌گذاری در شرکتها جدا از بخش بانکداری و مالی نسبتاً محدود و به رقمی قریب ۵۰۰ هزار دلار بطور متوسط میرسید که طیفی حدود ۱۰ هزار دلار برای آزانسها کوچک تا ۱۰ میلیون دلار برای توزیع کنندگان بزرگ را شامل میشود. برخی شرکتهای مختلط سرمایه‌گذاری در خلال دو دهه گذشته برپا شدند و توزیع جغرافیائی مالکیتها و عملیات آنان بطور عمده در فعالیتهای خدماتی، بازاریابی، حمل و نقل و خدمات مالی متتمرکز گردید که اتحاد شوروی در میان کشورهای بلوک شرق مهم‌ترین بخش سرمایه‌گذاریها را داشت. مهمترین هدف شرکاء اروپایی شرقی که در غرب سرمایه‌گذاری کرده‌اند ترغیب صادرات بوده است بطوریکه حدود ۱۵ تا ۳۰ درصد صادرات کومکن به غرب به حساب چنین شرکتهایی ثبت شده است. در برخی بخشها نظیر ماشین آلات و تجهیزات و نفت و محصولات نفتی بین ۳۰ و ۸۰ درصد از چنین صادراتی را صورت داده‌اند. برای مثال ۸ شرکت مختلط با مشارکت اتحاد شوروی در آلمان فدرال ۶۰ درصد از ماشین آلات و دستگاههای وارداتی شوروی را بحساب خود منظور نموده‌اند. بخش وسیعی از صادرات کالاهای مهندسی و بخصوص کلیه فروش کالاهای الکترونیکی به جمهوری فدرال آلمان، فرانسه، ایتالیا توسط شرکتهای مختلط در

باعت شوند مقدم شمرده شده‌اند و در مواردیکه سرمایه‌گذاریهای مشترک به افزایش درآمدهای صادراتی و یا جایگزینی واردات بیانجامد و یا در مناطق در حال رشد اینکشورها صورت گیرد ارجحیت قائل شده‌اند و در مواردی حتی بوسیله برخی امتیازات مالیاتی سرمایه‌گذاریهای مشترک مورد تشویق قرار گرفته‌اند. در حال حاضر مقررات و قوانین موجود در کشورهای صنعتی غرب با تفاوت‌هایی در میان کشورهای مختلف آنان وجود دارند که بنظر میرسد به یکپارچگی بیشتری حداقل در حوزه منطقه‌ای اروپا طی سالهای آینده بیانجامد.

و اما یکی از تغییرات جالب توجه در مناسبات شرق و غرب در دوره اخیر برقراری شمار فراینده‌ای از شرکتهای مختلط سرمایه‌گذاری بلوک شرق اروپا است که در آن شرکتهای اروپایی شرقی با شرکاء غربی کوچک گردیده‌اند. مضمون سهیم شدن در مسئولیتها برای سرمایه‌گذاری و مدیریت و عملیات تولیدی و مواجه شدن با خطرات و سود بنظر میرسد با گذشته قابل مقیاس نباشد چرا که تفاوت‌های سیستم‌های اقتصادی در راه بوجود آوردن همکاریهای نزدیک‌تری بین شرکتها بتدریج از میان میروند و امتیازات بالقوه چنین مشارکتی در منطقه غرب روز بروز ملموس تر میگردد. برخورد جدید نسبت به مکانیزم تجارت خارجی بخشی از فرآیند تجدید ساختار اقتصادی است که بدینگونه شکل میگیرد. طی سه سال گذشته برخی از کشورهای بلوک شرق عمدتاً شوروی، لهستان و چکسلواکی به تنظیم و تدوین قوانین و اصول عمومی جدید مبادرت کرده‌اند که برای نخستین بار در دوره پس از جنگ به تأسیس شرکتهای مختلط سرمایه‌گذاری با غرب در قلمرو کشورهای آنان انجامید سایر کشورها نظیر بلغارستان و مجارستان که از پیش چنین قوانینی را بکار گرفته بودند به تجدید نظر و یافتن راههای تشویقی بیشتری برای شرکاء بالقوه خارجی اقدام کرده‌اند. در اوایل سال ۱۹۸۸ حدود ۱۶۵ شرکت مختلط دیگر شرقی- غربی در شش کشور کومکن ثبت گردید و بسیاری دیگر در حال قرارداد میباشند. در این

در صد مجموعه شرکتهای مختلط سرمایه‌گذاری کرده است، سایر کشورهای اروپای شرقی در این رابطه به سه گروه تقسیم می‌شوند. لهستان، مجارستان هر یک با ۳۰ درصد و سهیس بلغارستان و چکسلواکی هر یک با ۱۰ درصد و در پی آنها رومانی و آلمان دمکراتیک هر یک بترتیب ۸ و ۷ درصد. حضور شرکتهای کشورهای اروپای شرقی در کشورهای غربی بطور منفرد حاکی از سنت تجارتی، عوامل جغرافیائی و منافع مشترک اقتصادی و تجارتی فیما بین آنها است، برای نمونه ۵۱ درصد از سرمایه‌گذاریهای اروپای شرقی در اطریش از طرف کشور همسایه یعنی مجارستان و ۲۲ درصد از شرکتهای مختلط شرقی- غربی در انگلستان با مشارکت سرمایه شوروی تشکیل شده است. اهمیت انگلستان بصورت مرکز مالی و تبادل کالا احتمالاً به جذب چنین شرکتهایی کمک کرده است. سرمایه‌گذاریهای لهستان در آمریکا بعنوان نخستین سرمایه‌گذاری در حوزه کشورهای غربی در جهت کسب موافقنامه MFN بزرگترین سرمایه‌گذاری از نوع خود بشمار می‌آید یعنی با ۴۴ درصد از کل برای ۷ کشور کومنکن سهم معتدل ژاپن و امریکا اصولاً ناشی از جو غیر دوستانه برای سرمایه‌گذاریهای خارجی بوده که از قبل وجود داشته و بعدها سخت‌گیریهای اداری در مورد مناسبات اقتصادی با کشورهای عضو کومنکن در این امر مؤثر بوده است.

همانگونه که اشاره شد بسیاری از شرکتهای مختلط با شعبات کاملاً متعلق بآنان که توسط کشورهای اروپای شرقی در غرب ایجاد شد در آغاز بخاطر ترغیب صادرات و با هدف بهبود بازاریابی توزیع، ارائه خدمات و کنترل کیفیت تولید بوجود آمد. اغلب نیمی از چنین شرکتهای مختلط میتوانند بصورت شرکتهای بازاریابی طبقه‌بندی شوند که بصورت نمایندگی شرکاء شرقی عمل میکرده‌اند و در تبلیغات و تحقیق بازار فعالیت داشته‌اند و چنین فعالیتهای بازاریابی تولید در رابطه با موافقنامه‌های همکاریهای صنعتی را هم دربر میگرفته که رایج‌ترین نوع شرکتهای مختلط کشورهای اروپای شرقی باشته است.

اینکشورها صورت گرفته است.

شرکتهای مختلط سرمایه‌گذاری با نفوذ در بازار، تبلیغات و ارائه خدمات تلاش کرده‌اند و در برخی مواقع تأسیس شرکتها با هدف اجتناب از موانع تعرفه‌ای صورت گرفته است. از جمله ایجاد شرکت مجارستانی- امریکانی موسوم به «اکسیون تانگسرا» سبب شد تا بر مسائل بوجود آمده در آن دوره در رابطه با فقدان موافقنامه MFN<sup>(۱)</sup> در ارتباط با واردات امریکا از مجارستان فائق آیند، که معنی تقلیل حقوق گمرکی از ۳۰ به ۴ درصد بود. برخی دیگر از شرکتهای مختلط در اساسنامه خود عملیات وارداتی را قید نموده و در این بخش تخصص داشته‌اند، از جمله شرکتهای با مشارکت شوروی در فرانسه و بلژیک.

بیش از ۲۰ درصد از بازگشت سرمایه یک شرکت با مشارکت لهستان در آلمان فدرال در رابطه با واردات لهستان از آلمان فدرال در مورد تجهیزات و قطعات یدکی برای فولاد و صنایع بوده است. برآورد ارزش واردات براساس فروش مستقیم و فروش براساس کمیسیون در سالهای ۱۹۸۰-۸۴ از ۲۸۶ شرکت شرقی- غربی که در بازاریابی فعالیت داشته‌اند تقریباً ۴۰ درصد از کل واردات سالیانه از کشورهای اروپای شرقی توسط کشورهای غربی بوده است. سهم صادرات به غرب از طرف شرکتهای بازاریابی شوروی که از فروش کالاهایی نظری نفت، چوب و مواد شیمیائی صورت گرفته بالاترین میزان از مجموعه کشورهای اروپای شرقی یعنی ۳۵ درصد از کل صادرات شوروی به کشورهای غربی بوده است. در بین کشورهای غربی آلمان فدرال ۱۶ درصد از کل تعداد ۴۱۶ شرکت مختلط شرقی- غربی یعنی ۶۸ شرکت را پذیرا بوده که در مرتبه دوم اطریش با ۱۳ درصد، فرانسه با ۹ درصد، انگلستان با ۷ درصد و بلژیک و ایتالیا و امریکا با حدود ۷ درصد و سهم مابقی کشورهای غربی بین ۲ درصد برای فنلاند و ۴ درصد برای سوئد و سوئیس و کانادا منظور شده است. شوروی در واقع فعال‌ترین کشور اروپای شرقی که در شرکتهای مستقر در غرب با ۱۰۰ شرکت یا

شرکتهای مجارستانی در غرب خود نمونه‌ای استثنائی محسوب می‌شوند چرا که ۱۵ درصد از کل سرمایه‌گذاری آنان در بخش صنایع کارخانه‌ای و تجهیزات متمرکز شده است. تنها دو کشور دیگر اروپای شرقی در چنین بخش‌های فعالیت دارند، بلغارستان و سوری شرکتی با ۷ و ۴ درصد از کل مجموعه کمپانیهای خود.

لهستان و سوری تنها کشورهای اروپای شرقی

شوری است که تنها ۲۰ درصد از فعالیتهای شرکتهای خارجی اینکشور در عملیات بازاریابی دخالت داشته‌اند. سایر فعالیتهای مربوط به بازاریابی بطور مستقیم یا از طریق واسطه‌های مستقل انجام گرفته که خدمات پس از فروش برای تجهیزات سرمایه‌ای یا کالاهای بادوام و یا تطبیق دادن کالاهای اروپای شرقی را با استاندارهای محلی بعده داشته‌اند.

جدول شماره (۱) تعداد شرکتهای شرقی- غربی مستقر در غرب<sup>(۱)</sup> در اکتبر ۱۹۸۷  
کشورهای عضو در کومکن

کشورهای غرب بلغارستان چکسلواکی آلمان مجارستان لهستان رومانی سوری کل دمکراتیک								
۴۹	۴	۲	۸	۲۶	۶	۱	۲	اطریش
۳۰	۱۳	۰	۵	۱	۶	۳	۲	بلژیک
۱۴	۵	۱	۱	۱	۰	۵	۱	کانادا
۶	۲	۰	۱	۱	۲	۰	۰	دانمارک
۱۰	۷	۰	۱	۱	۱	۰	۰	فنلاند
۳۹	۱۲	۶	۸	۳	۲	۳	۴	فرانسه
۶۸	۱۱	۷	۱۵	۲۰	۰	۳	۱۲	آلمان فدرال
۹	۲	۲	۱	۱	۱	۰	۲	یونان
۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	ایرلند
۳۲	۸	۵	۲	۵	۴	۳	۵	ایتالیا
۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	لیختنشتین
۳	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۰	لوگزامبورک
۱۲	۲	۰	۳	۲	۳	۱	۱	هلند
۷	۳	۰	۰	۱	۰	۰	۲	نروژ
۱	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	پرتغال
۱۳	۵	۱	۲	۳	۱	۰	۱	اسپانیا
۱۵	۳	۰	۵	۲	۲	۳	۰	سوئد
۱۷	۴	۲	۲	۴	۱	۲	۲	سویس
۶۱	۱۳	۵	۱۲	۶	۱۰	۹	۶	انگلستان
۲۸	۴	۱	۱۲	۷	۱	۲	۱	امریکا
۴۱۶	۹۹	۳۲	۸۰	۸۶	۴۲	۳۵	۴۲	کل

SOURCE EASI WEST PROJECT CARLETON UNIVERSITY AND PRESS REPORTS.

۱- کشورهای عضو کمیسیون ملل متحد

میساخت. تصمیمات مربوطه در اتحاد شوروی از دو جنبه حائز اهمیت بود. ابتدا اینکه شوروی مهمترین کشور بلوک شرق در تجارت شرق و غرب محسوب میشد و دیگر اینکه سیاست جدیدی بتدریج نسبت به گذشته از طرف شوروی ارائه میگردید. در آغاز سال ۱۹۸۶ آخرین اصلاحات قانون شرکتهای مختلط سرمایه‌گذاری مجارستان به اجراء درمیامد. در خلال سال ۱۹۸۷ بلغارستان و شوروی با تجدید نظر بیشتری در مورد قوانین موجود ایجاد چنین شرکتهایی را در قلمرو خویش مجاز شمردن. پیش از آن رومانی در سال ۱۹۷۱ قوانینی برای شرکتهای مختلط شرقی- غربی تدوین کرده بود، تنها آلمان دمکراتیک در میان کشورهای عضو کومنکن فاقد چنین مقرراتی بود و یوگسلاوی نیز اولین کشور با اقتصاد سوسیالیستی بود که در قلمرو خویش وجود چنین شرکتهایی را مجاز شمرده بود.

دومین عامل حائز اهمیت در مورد تشکیل شرکتهای مختلط شرقی- غربی در حوزه کومنکن تجدید اختار سازماندهی اقتصادی بطور اعم و تجارت خارجی بطور اخص بود. قائل شدن آزادی عمل بیشتر در مورد تجارت خارجی بصورت شرکتهای منفرد و شرکتهای جمعی در کشورهای مختلف کومنکن بود. بدینوسیله انتظارات در جهت گسترش تجارت بین شرق و غرب در بین شرکاء تجاری غرب فزونی گرفت و دورنمای بازارهای جدید گشوده شد و شکل جدید همکاری بین شرکتهای علاقمند طرفین در رابطه با تجارت منطقه‌ای را بهم مرتبط ساخت. علائم چنین علاقمندی را میتوان یکسال پس از انتشار قوانین در زانویه ۱۹۸۷ به عنیت مشاهده کرد که حدود ۲۵ درخواست از جانب شرکتهای غربی توسط مقامات شوروی دریافت شد و ۴۲ تفاهمنامه که در حال توافق نهائی بود بین طرفهای غربی و سازمانهای مربوط شوروی با مضاء رسید که نشانه‌ای از شروع مذاکرات با آنها بود. در مورد شرکتهای مختلط حداکثر سهم الشرکه ۴۹ درصدی سهام، توزیع درآمدها بوسیله ارز قابل تبدیل، شهر وند بودن مدیر عامل شرکت از جمله خصوصیات مشترک آنها است

محسوب میشوند که در استخراج و پرسسینگ مواد خام در مقیاس کوچک مشارکت میکنند. فعالیت آنان همچنین به بخش شیلات (صيد ماهی) و پرسسینگ آن مربوط میشود. تقریباً ۴۰ درصد از شرکتهای شوروی که در غرب تأسیس شده در بخش خدمات و اغلب در بانکداری، حمل و نقل و مسافرتی فعال بوده‌اند و سهم سایر کشورهای اروپای شرقی در چنین زمینه‌هایی نیز قابل توجه است. یک سوم از ۴۶ شرکت مختلط شرقی- غربی فروش ماشین آلات و تجهیزات را ترغیب می‌نمایند. ترغیب صادرات کالاهای مصرفی از جمله نساجی، کشاورزی و محصولات غذائی و سایر کالاهای مصرفی یک سوم دیگر را تشکیل میدهند.

شرکتهایی که مواد خام و مواد نیمه پروسس شده را بازاریابی میکنند (اساساً نفت و محصولات نفتی و پتروشیمی) بطور متوسط حدود ۵ درصد از کل (ولی حدود ۱۴ درصد برای شوروی) و سهم شرکتهای بازاریابی تکنولوژی، دانش فنی و لیسانس کمتر از ۱ درصد از کل منظور شده است.

شرکتهای مختلط شرقی- غربی مستقر در غرب همچنین در بخش صنایع، ماشین آلات و قطعات مونتاژ متumerکز گردیده‌اند و تنها شرکت مختلط صنعتی که توسط آلمان دمکراتیک ایجاد شده در این زمینه فعالیت دارد. سایر شاخه‌های مهم برای شرکتهای مختلط و شعبات مستقل آنها در بخش‌های داروئی و بطور عمده توسط لهستان و مجارستان و رومانی میباشد.

### شرکتهای مختلط سرمایه‌گذاری شرقی- غربی در حوزه کومنکن

در علاقمندی بایجاد شرکتهای مختلط دو عامل را میتوان بعنوان انگیزه اصلی مورد توجه قرار داد، ابتدا این واقعیت که در سال ۱۹۸۶ و اوائل سال ۱۹۸۷ سه کشور عضو کومنکن یعنی چکسلواکی، لهستان و شوروی اقدام به تدوین قوانین و انتشار بیانیه‌های سیاسی در این رابطه نمودند که تشکیل چنین شرکتهایی را بیشتر ممکن

(البته بجز مواردیکه منحل اعلام شده‌اند). قریب نیمی از این شرکتها در خلال سال ۱۹۸۷ تشکیل گردیدند. در سال ۱۹۸۱ تنها حدود ۵ قرارداد در رابطه با شرکتهای مختلف منعقد شده بود که ۴ قرارداد آن به مجارستان مربوط می‌شد. در اواخر سال ۱۹۸۶ این تعداد به ۱۶ قرارداد رسید که جملگی به

و تفاوتها اغلب در نرخ مالیاتها، درآمدهای حاصله و توزیع آنها، اهداف متغیر موافقنامه‌ها در مورد دستمزدها و ورود به بازار داخلی است.

در اوایل سال ۱۹۸۷ شرکتهای مختلف شرقی - غربی در مجموع حدود ۱۶۶ شرکت در حال عملیات بوده‌اند

### برآورد رشد و توزیع جغرافیائی شرکتهای مختلف سرمایه‌گذاری در کشورهای کومکن ۱۹۷۲-۸۷

سال	بلغارستان	چکسلواکی	لهستان	رومانی	شوری	مجارستان*	لهستان سایر
—	—	—	—	—	—	—	۱۹۷۲
—	۱	—	—	—	—	—	۱۹۷۳
—	۲	—	—	—	—	—	۱۹۷۴
—	۱	—	—	—	۲	—	۱۹۷۵
—	۱	—	—	—	—	۱	۱۹۷۶
—	۲	—	—	—	—	—	۱۹۷۷
—	۱	—	۱۴(۱)	—	—	—	۱۹۷۸
—	—	—	—	—	—	—	۱۹۷۹
—	—	—	۵	—	۱	—	۱۹۸۰
—	—	—	۵۷	—	۱	—	۱۹۸۱
—	—	—	—	—	۴	—	۱۹۸۲
—	—	—	۷۸(۲)	—	۳	—	۱۹۸۳
—	—	—	۴۴۸(۳)	—	۱۰	—	۱۹۸۴
—	—	—	۱۴۲	—	۸	—	۱۹۸۵
—	—	—	—	—	۱۴	—	۱۹۸۶
—	—	—	—	—	۱۶	—	۱۹۸۷
۱۹	—	—	۱۳	—	۵۰	۲	۷
۱۹	۹(۵)	۱۳	۷۴۴(۴)	—	۱۱۰	۲	۱۵
						کل	

SOURCE: EAST-WEST JOINT VENTURES. UNATED NATION PRESS REPORTS FOR EARLIER PERIODS.

\* - شرکتهای لهستانی در مقیاس کوچک معاملاتی و عملیات انها توسط لهستانی‌های خارج از کشور صورت گرفته است.

۱۴- ۱ شرکت لهستانی در طی دوره ماه مه ۱۹۷۶ و دسامبر ۱۹۷۸ تشکیل شده است.

۱۵- ۲ شرکت در طی ژانویه ۱۹۸۱ و زوون ۱۹۸۲

۱۶- ۳ شرکت در زوون ۱۹۸۲-۱۹۸۳

۱۷- ۴ شرکت در زوون ۱۹۸۴-ماه مه ۱۹۸۴ تشکیل گردیده

۱۸- ۵ رقم کل مجوز ۲۵ شرکت را که حذف شده‌اند دربر دارد.

۱۹- ۶ عملیات ۴ شرکت از ۶ شرکت ادامه نیافته است.

حداقل تجهیز سرمایه و توزیع منافع تدوین کرده‌اند. برخی از این مقررات بصورت اجباری برای هر یک از شرکاء و بعضاً هر دو شریک در نظر گرفته شده است، با این وجود خارج از مقررات شرکاء تا حدودی دارای اختیار عمل میباشند و اجازه دارند خود مناسبترین روش مالی را در چارچوب رعایت قانون برگزینند. بسیاری از شرکتهای مختلط در کمکن به اشکال زیر اقدام کرده‌اند.

شریک اروپایی شرقی سهم خود را بصورت زمین، ساختمان، کار و برخی تجهیزات بصورت سهام سرمایه‌ای ادا میکند و طرف غربی عرضه تکنولوژی را عموماً بصورت مجوز انحصاری دانش فنی و لیسانس که از نظر سرمایه‌ای برآورد شده و ارائه برخی تجهیزات و مابقی را بصورت نقدی ادا میکند. در طی سالهای اخیر تعداد کشورهای کمکن که به سرمایه‌گذاری خارجی اجازه فعالیت داده‌اند مرتباً افزایش یافته و این امر متعاقاً انگیزه برای سایر شرکتهای علاقمند غربی را فراهم آورده است و بموازات امور مربوط به ترتیبات بانکی در انتیتوهای مالی شرقی و غربی را گسترش داده است. اولین هدف این ترتیبات به حرکت درآوردن ارز قابل تبدیل از طرف شرکاء شرکت مختلط است که شرکاء برای سهام و سرمایه عملیاتی بدان نیاز دارند. مثالی که در زیر آورده میشود نشان میدهد چگونه ترتیبات بین بانکی عملًا کار میکند. این نمونه شرکت مختلطی است که اخیراً توسط گروه ایتالیائی FATA و مجمع تولیدی شوروی که ۷۳ درصد سهام را در تعلق دارد تشکیل شده است. این شرکت مختلط قرار است در آینده واحدهای بروتی صنعتی و تجهیزات بروتی سریع تولید کند که تا سال ۱۹۹۰، ۴۸۰ میلیون دلار صرف آن خواهد شد و حدود ۱۰ درصد از فرآورده‌ها عمدتاً به آمریکای شمالی و آفریقا صادر خواهد شد. تأمین مالی ارز قابل تبدیل بصورت سرمایه شرکت و اعتبار صادراتی موردنیاز توسط دو بانک ایتالیائی عرضه میشود که با بانکهای شوروی قرارداد همکاری دارند. بانک MEDIO CREDIT به توافق رسیده که خط اعتباری که به حدود ۱۴۰ میلیون دلار

مجارستان ربط داشت و نتیجتاً مجارستان در اوخر سال ۱۹۸۷ با ۱۱۰ شرکت مختلط شرقی- غربی در قلمرو خویش موقعیت مسلطی در مقایسه با سایر کشورهای کمکن داشت. بلغارستان با ۱۵ شرکت و اتحاد شوروی با ۱۹ شرکت، لهستان با ۱۲ و رومانی با ۵ شرکت و چکسلواکی با ۳ شرکت مختلط. ناگفته نماند که در لهستان طی دهه اخیر حدود ۷۰۰ شرکت با سرمایه لهستانیهای خارج از کشور ابجاد شده بود. توزیع و طبقه‌بندی شرکاء غربی در شرکتهای مختلط شرقی- غربی در حوزه کمکن نشان میدهد که در میان کشورهای اروپایی غربی جمهوری فدرال آلمان با تعداد ۴۲ شرکت در مقام نخست قرار دارد که تنها ۲۳ شرکت در مجارستان فعالیت دارند. اطربیش با ۳۷ شرکت، سوئیس با ۱۷ شرکت و ژاین با ۱۴ شرکت. این نکته هم در خور توجه است که انواع شرکتهای غربی که بصورت مختلط با اروپایی شرقی تشکیل شده‌اند در مقیاس کوچک و متوسط و یا شرکتهای چند ملیتی بوده‌اند که بیش از ۱۰۰ میلیون دلار فروش سالیانه داشته‌اند. کمتر از  $\frac{1}{2}$  شرکتها عینی ۶۵ شرکت در حدود ۳۹ درصد کل در صنایع کارخانه‌ای فعالیت داشته‌اند. در مجارستان در سال ۱۹۸۷ عدد شرکتهای مختلط در بخش صنایع دو برابر و از تعداد ۲۴ واحد به ۵۹ واحد رسید و تولید کالاهای صنعتی ۱۶ درصد از تولید شرکتهای در حال عملیات و طراحی مهندسی و امور مستاوره‌ای الکترونیک داده‌ها و پرسینگ نرم افزار و بازاریابی تجاری هر یک ۸ درصد از مجموعه را بخود اختصاص داده‌اند.

### روشهای تأمین مالی

روشهای تأمین مالی در کشورهای کمکن که با سرمایه‌گذاری خارجی تشکیل میشود با نمونه‌های منطقه بازار آزاد متفاوت میباشد. قوانین شرکتهای مختلط تعدادی از کشورهای کمکن برجی، اصول عمومی مربوط به تأمین مالی شرکتهای مختلط را بصورت مقرراتی دو جهت نیازی دارند. ارزیابی سهم همکاریهای غیر نقدی،

تأمین بودجه مالی سهام شرکت و سرمایه عملياتی جدا باشد. خود شرکت مختلط بوسیله منابع خود معمولاً تأمین میشود ولی تأسیساتی که مشترکاً خواهند ساخت و عملیات آن با بکارگیری برخی از روش‌های PROJECT FINANCING نظری وام بانک‌های تجاری بصورت سنديکائی و تسهیلات اعتباری، اعتبار صادراتی با نرخ بهره سوبسیدی یا یکی از نمونه‌های مختلف جاری PROJECT FINANCING میتواند بکار گرفته شود. در سالهای اخیر این تکنیک برای تأمین مالی تأسیسات صنعتی و امور عملیات عمرانی بسرعت گسترش یافته است.

بطور کلی منابع اعتباری بکار گرفته شده برای تأمین مالی سهام یا سرمایه عملياتی یک شرکت مختلط سرمایه‌گذاری موضوع یک سیاست کلی در کشورهای عضو کومنکن نیست و تجارت نشان میدهد که منابع میتوانند از طریق سیستم بانکی شریک شرقی و باضمان دولت شریک غربی تدارک دیده شود، برای نمونه در مورد اجراء پروژه «کنترل داده‌ها» در رومانی توسط شرکت مختلط شرقی غربی، سرمایه عملياتی بوسیله بانک تجارت خارجی رومانی و با تضمین شرکاء به نسبت سهم سهام آنها صورت گرفت و اخذ وام به دلار آمریکائی یا نرخ بهره با نوع درصدی بالاتر از لیبور ثبت شد و از طرف دیگر در مورد قرارداد شرکت سیتروئن با رومانی در سال ۱۹۷۷ بصورت شرکت مختلط سهم سرما یه شریک فرانسوی ۵۰۰ میلیون فرانک بصورت ماشین آلات و تجهیزات به منظور تأسیسات به رومانی صادر گردید که تأمین آن با اعتبار صادراتی دولت فرانسه صورت گرفت.

در نمونه‌دیگری مربوط به شرکت مختلط سرمایه‌گذاری فنلاندی - مجارستان طرف مجارستانی ۱۴ میلیون فورنت به صورت سهم سهام شرکت سرمایه‌گذاری نمود و طرف فنلاندی ماشین آلات و ۱۴ میلیون فرانک سوئیس بصورت سهام عرضه کرد. این شرکت مختلط به ساخت ماشین آلات بسته‌بندی لبینیات و خط تولید اقدام میکند و طبق مقاد موافقنامه شرکت مختلط ۱۰۰ ماشین بسته‌بندی علاوه بر

بانگ میشود را تضمین کند که ۸۵ درصد از هزینه ماشین آلات و تجهیزاتی که باید توسط صنایع ایتالیا عرضه شود را میتوساند. این اعتبار بشکل درآمداتی حاصل از فروش صادرات شرکت مختلط به بازار غرب بازپرداخت میگردد. دومین بانک ایتالیائی مدیر اصلی و هدایت‌کننده وام ۵۵ میلیون دلار اروپائی است که برای تأمین مالی نیازهای عملیاتی سرمایه اولیه شرکت مختلط بکار میرود. دولت ایتالیا نیز موافقت کرده است که اعتبار صادراتی را تضمین نماید، ساختار مالی این شرکت مختلط در واقع به هر دو شریک گره خورده است. فعالیتهای تجاری در بازار صادراتی، ارز قابل تبدیل مورد لزوم را برای بازپرداخت اعتبارات تهیه و دو شرکت را برای ادائی تعهدات ارز خارجی خود نزدیک و کمک میکند. بخش مربوط به صادرات شرکت مختلط بطور تنگاتسگ با شرکت جدید تجاری که اخیراً در اطریش توسط گروه ایتالیائی FATA با شعبه اطربیشی یک بانک ایتالیائی و شرکت اطربیشی مستقر در وین بنام «لاندروم ترانس ترید» تشکیل شده است کار میکند و در عمل این دو شرکت تجاری بصورت بازوی شرکت مختلط در بازار ارز قابل تبدیل بخدمت گرفته شده‌اند.

باید توجه داشت که برخی از کشورهای کومنکن در قوانین خود قید کرده‌اند که مشارکت جدید با سرمایه‌گذاران خارجی باید بصورت «خودگردانی مالی» صورت گیرد، نظیر بلغارستان و سوری. سایر کشورهای کومنکن ادعای دارند که ارز خارجی حاصل از درآمداتی صادراتی باید برای پوشش هزینه کلیه اجزاء و لوازم و مواد و تجهیزات وارداتی کفايت کند. البته ناگفته نماند که چنین خواسته‌هایی عموماً باعث میشوند ترتیباتی برای بازگرداندن سهم مشخصی از تولید شرکت مختلط برای فروش به سوی بازارهای دارای ارز قابل تبدیل جریان یابد. از جانب دیگر یک شرکت مختلط میتواند برای ساخت و عملیات یک تأسیسات وسیع که هزینه‌ای برای نمونه ۱۰۰ میلیون دلار یا بیشتر خواهد داشت تشکیل شود و تأمین مالی پروژه تأسیسات میتواند از

شاخصهای اقتصادی در نظر گرفته شده است نظری معافیت از عوارض گمرکی و واردات مربوط در بخش ماشین سازی در رومانی.

بهر حال در موضوع مالیات و سایر موضوعات نظیر مدیریت شرکتهای مختلف، اشکال پرستی و مقررات ارز خارجی و غیره که در ارتباط با تشکیل شرکتهای مختلف شرقی- غربی نقش مؤثری دارند خود نیاز به سرپرستی جدأگانهای خواهد داشت. □

## فهرست منابع مورد استفاده

- EAST-WEST JOINTVENTURE, ECONOMIC COMMISSION FOR EUROPE. UNITED NATION., 1988
- MANUAL AND TRADING WITH COUNTRIES OF EASTERN EUROPE 1987
- NEW MANAGEMENT MECHANISM IN FOREIGN ECONOMIC RELATION. URSS. 1988

## **1– MOST FAVERED NATION AGREEMENT**

باید اشاره کرد که علیرغم توافق در زمینه‌های مالی هنوز یکی از عدم اطمینان‌هایی که مانع از تشکیل شدن بیشتر شرکتهای مختلف در کشورهای حوزه کومکن میشود وجود دارد که عمدهاً به ریسک سرمایه‌گذاری مربوط است و بسیاری از شرکتهای غربی به جریان انداختن ارز قابل تبدیل در بازاری که عملیات آن براساس ارز غیر قابل تبدیل است را مخاطره آمیز میدانند.

مالیات

از جمله موارد دیگر مربوط به مشارکت شرکتهای غربی در امر سرمایه‌گذاری با شرکتهای عضو کومنکن موضوع مالیاتها است از جمله مالیات بردرآمد که با توجه به هر یک از کشورها میزان آن تفاوت دارد. در بلغارستان برای نمونه سود خالص سالیانه شرکت مختلط برای توزیع به سهامداران با نرخ ۲۰ درصد مالیات‌بندی میشود، در شوروی مالیات‌های شرکت مختلط با نرخ ۳۰ درصد سود باقیمانده آنها پس از کسر ذخائر و سایر منابع که برای توسعه تولید و علوم و تکنولوژی لازم میباشند محاسبه میشود. در مجارستان با نرخ ۴۰ درصد و در لهستان شرکت مختلط ملزم به پرداخت مالیات بردرآمد با نرخ ۵۰ درصد از سود حاصله است و این میزان برای چکسلواکی ۵۰ درصد است. کشورهای غربی جملگی بر این عقیده‌اند که قوانین و مقررات مالیاتی از اهداف حائز اهمیت قرارداد بشمار میروند. در هر حال هر یک از کشورهای عضو کومنکن با قوانین شرکتهای مختلط سرمایه‌گذاری جوائز مالیاتی برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی را بکار گرفته‌اند. در برخی کشورهای عضو کومنکن معافیت مالیاتی برای برخی