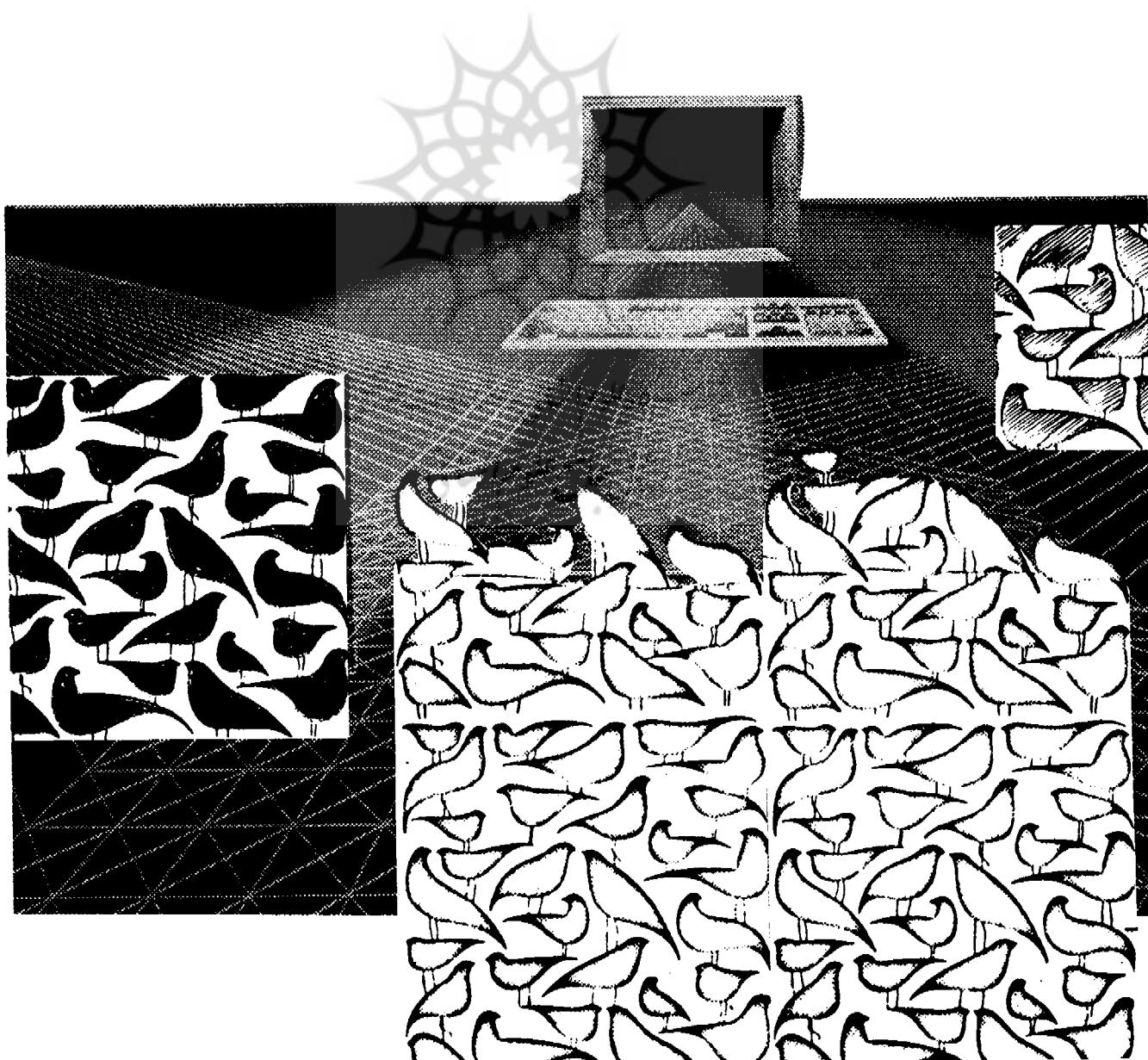


فرآيند ارتباط و دگرگونی فرهنگی

يانگ يون کيم و برنت دي.Robin
ترجمه ضياء تاج الدين



جهانی»^۴ دوری می‌جویند. سایرین فعالانه به سازماندهی انسان‌ها می‌پردازند تا برای مبارزه به نفع ارزش‌های سنتی و بازگشت روند در حال تغییر با یکدیگر متعدد شوند. همچنین کسانی وجود دارند که برای همگامی با تغییرات پیروامون خود نویمدانه می‌کوشند و اغلب فقط با تجربه ناکامی و یا نس مواجه می‌شوند.

به نظر می‌رسد آنچه که در تلاش‌های ما برای کنار آمدن با تغییرات و پیچیدگی‌های جهان معاصر وجود ندارد، درکی روش از پویش بنیادی جهان و مفهوم دقیق سمت‌گیری تغییرات است. ما قادر به تشخیص «میان‌فرهنگی بودن»^۵ واقعیت‌های داخلی و بین‌المللی پیستیم و در عوض می‌کوشیم تا به سیاری از مسائل میان‌فرهنگی به شیوه‌ای پردازیم که فرهنگ خود ما به آن شکل می‌بخشد. گرچه مسائل رویارویی ما مستلزم سمت‌گیری میان‌فرهنگی و روش‌های جدید برخورد با یکدیگر است، اما ما تلاش می‌ورزیم تا روش‌های فرهنگی خود را بر دیگران «تحمیل» کنیم. چنین می‌نماید که این نکته در مورد سیاری از مسائل بین‌المللی و درگیری‌های داخلی بین گروه‌های مختلف ذی‌بغض و نیز تلاش‌های ما برای حل تعارض بین افراد صدق کند.

آنچه که ما بایستی برای حضور مؤثرتر در جهان در حال تغییر انجام دهیم، اتخاذ تصمیمی آگاهانه در باب نگرش‌های اساسی ما نسبت به خود و رابطه با دیگران و با تمامی جهان است. این بدن معناست که باید جویای انگاره‌ای نو از خود باشیم که به ما در ایجاد راهبردهای خاص برای فعالیت‌ها و مسائل روزمره پاری می‌رساند. البته سمت‌گیری تازه و کاهش قوم‌داری^۶ چالشی دشوار است. برای اکثر ما که در طی سین رشد در محیط فرهنگی واحد پرورش یافته‌ایم، تغییر رخدوت فرهنگی و عادات حتی در صورت تمایل نیز دشوار است.

مع هذا چنانچه قرار است در محیط میان‌فرهنگی^۷ خود مؤثرتر و کارآمدتر باشیم، اهمیت سیار دارد که نهایت تلاش خود را برای کاهش قوم‌داری به کار ببریم. برای نمونه، برای آن که در یک شرکت چندملیتی مددیر بازرگانی کارآمدی باشیم، بایستی بتوانیم با کوکان و والدینی برخورد کنیم که نگرش‌های فرهنگی^۸ آنان متفاوت با ماست. برای آن که سفری کارآمد در یک کشور دیگر باشیم، بایستی یک ارتباطگر^۹ کارآمد با حساسیت، شناخت و مهارت‌های اجتماعی وسیع نسبت به فرهنگ محلی^{۱۰} باشیم.

ما در جهانی زندگی می‌کنیم که رسانه‌های گروهی و سایر دستگاه‌های اطلاع رسانی^۱ رخدادهای بین‌المللی را پیش روی ما می‌نهند. آنچه که در درون ملتی کوچک در امریکای جنوبی رخ می‌دهد، می‌تواند به طور مستقیم یا غیرمستقیم بخش چشم‌گیری از واقعیت سیاسی بسیاری از ملت‌های جهان باشد. دیلمات‌ها و کارکنان شرکت‌های بین‌المللی، دارای رابطهٔ کاری تنگاتنگ با بیگانگانی از دیگر فرهنگ‌ها هستند و ضروری است که از واقعیت‌های متغیر جهان دقیقاً آگاهی یابند. در مراکز شهری، بسیاری از ما خود را سرگرم کار در کنار بیگانگانی می‌یابیم که از پیشینه‌های گوناگون ملی، نژادی، قومی و مذهبی برخوردارند.

افزون بر سازگاری با پیوند فن‌آورانه در محیط داخلی و بین‌المللی، همهٔ ما باید خود را با تغییرات در بسیاری از جنبه‌های زندگی همانند ساختار اجتماعی، ارزش‌ها، سیاست و مهمهٔ تراز ممه روابط انسانی سازگار کنیم. حتی در جوامعی که از فن‌آوری کمتری برخوردارند، تغییرات تقریباً به همهٔ الگوهای زندگی همچون ارزش‌های سنتی، ساختار و کارکردهای خانواده، و رابطهٔ بین‌نسل‌ها یورش می‌برد. همهٔ شاخص‌ها دال بر آن است که میزان تغییرات تا آن مرزهایی از سازگاری انسانی^۲ پیش می‌رود که هنوز بررسی نشده است. رابطهٔ ما با گذشتهٔ فردی و جمعی خود به طرز فزاینده‌ای چهار اختلال و مبدل به آمیزهٔ خاصی از آزادی و تباہی می‌شود که لاجرم با تغییرات گسترده ملازم است.

ما بیش از پیش در جایگاه‌هایی قرار می‌گیریم که نمی‌توان به فرهنگ جوانان خود متکی بود تا بتوان به فراموشی آنچه که دیگر انسان‌ها قصد انجام آن را در آینده دارند پرداخت. شواهد متفقی وجود دارد مبنی بر آن که کاهش در دوری مادی و افزایش در تزدیکی اطلاعاتی پیش‌رفتهایی را برای کیفیت حیات بشر به ارمغان می‌آورد. به رغم آن که شاید اکنون انسان‌ها در فراسوی مرزهای فرهنگی و خرد فرهنگی بیش از هر زمانی در تاریخ یکدیگر را بشناسند، ما کمکان تعارضات داخلی و بین‌المللی را مدنظر داریم.

در مقابل، آنچه که ما در نظر می‌گیریم چندین شیوهٔ متفاوت است که انسان‌ها می‌کوشند از طریق آنها با پیچیدگی‌های زندگی کنار آیند و سازگار شوند. کسانی وجود دارند که خود را در ورطه این تغییرات فنا شده می‌یابند و از مفاهیمی مانند «آگاهی اجتماعی»^۳ و «آگاهی

فرهنگی» (آدلر، ۲۴، ۱۹۸۲) و «حاشیه‌ای»^{۲۵} (لوم، ۲۶، ۱۹۸۲) ارائه شده است تا انگاره‌های مشابهی از فردیت را با مراتب مختلفی از ارزش توصیفی و توضیحی مطرح نماید.

به موازات این بیان‌های فلسفی و ایدئولوژیکی در مورد فردیت میان‌فرهنگی^{۲۷}، بسیاری از دانشمندان علوم رفتاری به بررسی تجارب افرادی پرداخته‌اند که به طور وسیع در معرض فرهنگ‌های بیگانه بوده‌اند. در بسیاری از نوشته‌ها به این بررسی رو شده است، که انگیزه آن رونق تبادل دانشجو و مهاجرت بین‌المللی در دوران پس از جنگ جهانی دوم، جنبش سپاه صلح در دهه ۱۹۶۰، گسترش تجارت چند ملیتی، و افزایش کارکنان دولتی در بخش‌های نظامی و غیر نظامی بوده است. بررسی‌های مربوط به تجارب ارتباط میان‌فرهنگی توسط ساکنان موقت و مهاجران را می‌توان به طور عام به دو رویکرد تقسیم کرد: رویکرد «ارتباط میان‌فرهنگی به منزله مشکل»^{۲۸} و رویکرد «ارتباط میان‌فرهنگی به منزله یادگیری یا رشد»^{۲۹} که به اجمال مرور خواهد شد.

رویکرد ارتباط میان‌فرهنگی به منزله مشکل

از آنجا که رویارویی با محیط‌های فرهنگی بیگانه موجب شگفتی و بی‌اطمینانی می‌شود (که میزان آن به شدت تجارب مربوط به ناسامانی فرهنگی^{۳۰} منوط است)، بحث‌ها، مقاله‌ها و بررسی‌های تجربی زیادی به این پدیده پرداخته است. مفهوم تکانه فرهنگی^{۳۱} از جمله مورد استفاده انسان‌شناسان، ارتباطپژوهان، جامعه‌شناسان و روان‌شناسان بوده است تا بسیاری از ناکامی‌های برخاسته از ایام اولیه اقامت ساکنان موقت در خارج تبیین شود. بسیاری از نویسنگان واکنش‌های مختلف روانی، اجتماعی و جسمانی را توصیف کرده‌اند که با تکانه فرهنگی پیوند دارد. عبارات مشابه دیگری برای اشاره به انواعی از چنین تجارب «تکانه‌ای» به کار رفته که نمونه‌های آن تکانه‌نشی^{۳۲} (برنز، ۱۹۶۶؛^{۳۳} هیگبی، ۱۹۶۹)، تکانه زبانی^{۳۵} (اسمولی، ۱۹۶۳)، خستگی فرهنگی^{۳۷} (گاتری، ۱۹۶۶، ۱۹۷۵)، و تکانه انتقالی^{۳۹} (بنت، ۱۹۷۷؛^{۴۰} ۱۹۷۷) است.

اساساً تکانه فرهنگی در اطلاق به «نوعی از سازگاری شخصیتی» به کار رفته است «که واکنش نسبت به تلاش ناموفق و گذرا برای سازگاری با انسان‌ها و محیط‌های تازه» (لانست، ۱۹۶۳، ص. ۸) و پیامد طبیعی ناتوانی سازواره انسان برای تعامل موثر با یک محیط تازه و تغییر یافته (بنت، ۱۹۷۷) است. تفت^{۴۲} (۱۹۷۷) شماری از واکنش‌های متداول نسبت به اختلال فرهنگی راشناسی‌ای کرد: ۱. «خستگی فرهنگی» که نمودهای آن

این مقاله طرح کلی از دیگرگونی‌های میان‌فرهنگی ارائه می‌کند که افراد در معرض آنها قرار می‌گیرند. ما بر این باوریم که تغییرات تدریجی هنگامی در درون مارخ می‌دهد که ما ارتباط‌گسترده‌ای با بیگانگان برقرار می‌کنیم. فرایند «تنش - سازگاری - رشد»^{۱۱} که ما در معرض آنیم، به افزایش «میان‌فرهنگی بودن» ما می‌انجامد.

دیگرگونی میان‌فرهنگی

تلاش‌های فرایندهای برای کند و کاو ایدئولوژی‌ها و جهان‌بینی‌هایی صورت گرفته است که از علایق ملی و فرهنگی فراتر می‌رود و همه بشر را شامل می‌شود. در سال ۱۹۴۶، نورتراب^{۱۲} (۱۹۶۶ / ۱۹۴۶) در اثر خود با عنوان مفهوم شرق و غرب یک «آرمان فرهنگی بین‌المللی» را برای ایجاد شالوده‌های احساسی و فکری آن چیزی پیشنهاد کرد که وی آن را «حاکمیت محدود جهانی» قلمداد کرد. در بین متقدان معاصر فرهنگ، تامپسون^{۱۳} (۱۹۷۳) به کند و کاو مفهوم «فرهنگ

آنچه که در تلاش‌های ما برای

کنار آمدن با تغییرات و

پیچیدگی‌های جهان معاصر وجود

ندارد، درکی روشن از پویش

بنیادی جهان و مفهوم دقیق

سمت‌گیری تغییرات است.

دنیوی»^{۱۴} پرداخت که در آن عرفان شرق با دانش و خردگرایی غرب درمی‌آمیزد. به همین سان، کپرا^{۱۵} (۱۹۷۰) در اثر خود با عنوان «اثار فیزیک هماهنگی بین این دو نمود معاصر فکر انسان را آشکار ساخت.

اندیشه‌های فلسفی دیگری را نیز گیسر^{۱۶} (نگاه کنید به فوژشتاین^{۱۷}، ۱۹۸۷) ارائه کرد که «آگاهی لایتفک»^{۱۸} را به مثاله شیوه نوظهوری از تجربه واقعیت مطرح ساخت. در این شیوه، شیوه‌های «خردگرایانه»، «اسطوره‌ای»، «سحرآمیز» و «بدوی» به طور هم زمان دارای حضور و یکپارچگی است. اندیشه «سدادگی اختیاری» الگین^{۱۹} (۱۹۸۱) بازتاب اندیشه گیسر است که یک «حس مشترک جهانی» نوظهور و یک سبک زندگی عملی را توصیف می‌کند تا رویکرد مشتاقانه و خردگرایانه غرب به زندگی را با سمت‌گیری کلگرایانه و معنوی شرق آشیتی دهد. مفاهیم دیگری همانند «بین‌المللی»^{۲۰} (لوتزکر، ۲۱، ۱۹۶۰)، «جهانی»^{۲۲} (ولش، ۲۳، ۱۹۷۳)، «چند

رساندن عمل کرد مؤثر در محیط نااشنا بود. مع هذا اتفاق نظر انگلی در این مورد وجود دارد که بتوان الگوها و فرایندهای تغییر در سازگاری را بر اساس بررسی‌های موجود تعیین کرد. افزون بر این، الگوهای مراحل سازگاری نشان‌دهنده مشکلات مفهومی در طبقه‌بندی افراد است. همان‌گونه که چرچ (۱۹۸۲) خاطر نشان ساخت، الگوهای موجود به قدر کافی به پرسش‌های اساسی همانند این پرسش‌ها نمی‌پردازد که «آیا ترتیب مراحل تغییرناظری است؟» و «آیا همه مراحل بایستی سپری شود یا آن که برخی افراد می‌توانند از برخی مراحل صرف نظر کنند؟».

رویکرد ارتباط بین المللی به منزله یادگیری یا رشد
 Adler (۱۹۸۷) که تکانه فرهنگی را در زمینه گستردگی از یادگیری و رشد بین المللی در نظر می‌گرفت، رویکرد دیگری را در مقابل بررسی‌های «مشکل مدار»^{۵۹} پیشین پیشنهاد کرد. از نظر Adler:

تکانه فرهنگی به منزله تجربه عمیق یادگیری قلمداد می‌شود که به خودآگاهی و رشد فردی می‌انجامد

«تکانه فرهنگی به منزله تجربه عمیق یادگیری قلمداد می‌شود که به مقدار زیادی از خودآگاهی و رشد فردی می‌انجامد. تکانه فرهنگی صرفاً به منزله یک بیماری نیست که درمان آن سازگاری باشد، بلکه در بطن تجربه یادگیری فرهنگی قرار دارد. تکانه فرهنگی تجربه خودآگاهی و تغییر است.» (ص ۲۹)

به همین سان، Rabin^{۶۰} (۱۹۸۳) چشم‌انداز مشکل مدار را به هنگام بحث راجع به نتایج بررسی مشاوران فنی کانادایی و همسران آنان در یک مأموریت دو ساله در کیبا (Rabin و Kibbi^{۶۱}, ۱۹۷۹) مورد تردید قرار داد. این بررسی معلوم کرد که شدت و سمت‌گیری تکانه فرهنگی پس از گذشت یک سال به الگوهای سازگاری روانی در فرهنگ بیگانه ارتباط نداشت. نکته جالب‌تر این باشه بود که در برخی موارد وسعت تکانه فرهنگی رابطه‌ای مثبت با تأثیرات اجتماعی و حرفه‌ای در درون فرهنگ جدید داشت. این یافته‌ها دلالت‌هایی را پیش رو

تحویل‌پذیری، بی‌خوابی و دیگر اختلال‌های روان‌تنی است؛ ۲. احساس تباہی که برخاسته از گسترش از محیط‌های آشناست؛ ۳. طرد شدن از سوی افراد محیط تازه؛ ۴. احساس عجز به سبب ناتوانی در برخورد ماهراهه بررسی‌های مربوط به مهاجران به پدیده‌های مرتبط با «بیماری‌های روانی» مهاجران پرداخته است. توصیف رویارویی با پناهندگان آسیای جنوب شرقی در محیط‌های بهداشت روانی در نوشته‌ها ممده است (نگاه کنید به کینزی^{۶۲}, ترن^{۶۳}, برکت‌ریچ^{۶۴}, بلوم^{۶۵}, و لیامز^{۶۶} و وسترمر^{۶۷}). در هر یک از این موارد، تأثیرات «تکانه‌ای» به منزله جنبه‌های مرتبط با تغییر محیط است که احساسات تشديد یافته و رنج شدید را شامل می‌شود. بررسی‌های مربوط به فرایند سازگاری فرد^{۶۸} در محیط‌های فرهنگی نااشنا ارتباطی تنگاتنگ با تکانه فرهنگی دارد. تلاش‌های زیادی برای شناسایی «مراحل» سازگاری فرد در یک محیط بیگانه صورت گرفته است. برای نمونه، ابرگ^{۶۹} (۱۹۶۰) چهار مرحله را توصیف می‌کند: ۱. مرحله «ماه عسل»^{۷۰} با مشخصه شیفتگی، شادی و خوش‌بینی؛ ۲. مرحله دشمنی و نگرش‌های قالبی احساسی نسبت به جامعه میزان و ارتباط فراشده با دیگر ساکنان موقت؛ ۳. مرحله بهبودی^{۷۱} با مشخصه دانش فراینده زبانی و توانایی برای پیشرفت در فرهنگ جدید؛ ۴. مرحله پایانی که در آن سازگاری تقریباً تا حد ممکن تکمیل می‌شود، نگرانی عمده‌تا رخت برمی‌بندد و سنت‌های جدید پذیرفته و خوشایند می‌شود.

دیگران مراحل تغییر در سازگاری فرد را به شکل منحنی ترسیم کرده‌اند. این منحنی‌ها میان الگوهای تغییر زمانی در میزان خشنودی از زندگی در محیط بیگانه است. برای نمونه، یافته‌های تجربی مؤید منحنی سازگاری یو^{۷۲} (لیسگارد^{۷۳}, ۱۹۵۵) است که خوش‌بینی اویله، شادی در فرهنگ میزان و نزول یا «کاهش» در سطح سازگاری را به تصویر می‌کشد، که مقدمه بهبود تدریجی نسبت به مراتب بالاتر سازگاری است. گولاہورن و گولاہورن^{۷۴} (۱۹۶۳) این منحنی را بسط دادند و منحنی دابلیو^{۷۵} را پیشنهاد کردند که میان آن است که ساکنان موقت اغلب دست خوش فرایند فرهنگ پذیری مجدد^{۷۶} می‌شوند (این منحنی یو دوم در محیط زادگاه وجود دارد و مشابه با منحنی تجربه شده در خارج است). (برای مور جزیبات نگاه کنید به چرچ^{۷۷}, ۱۹۸۲).

نگرش مشترک در این دسته از بررسی‌های تکانه فرهنگی و سازگاری این بوده است که زندگی در سرزمین‌های بیگانه دشوار است. دغدغه مشترک این بررسی‌ها به حداقل رساندن مشکلات روانی و به حداقل

می‌نهد که در تضاد مستقیم با چشم انداز مشکل مدار در مورد سرشت تکانه فرهنگی است.

از این رو، در رویکرد ارتباط بین‌المللی به منزله یادگیری یا رشد، تکانه فرهنگی به عنوان اساس یا هسته تجربه یادگیری میان‌فرهنگی قلمداد می‌شود، گرچه کلیت آن را ضرورتاً شامل نمی‌شود. فرآیند تکانه فرهنگی شالوده‌ای است که فرد باستی به گونه‌ای بر اساس آن به مقابله با تضادهای فرهنگی، روانی و فلسفی بین گرایش فرهنگی درونی خود و گرایش محیط جدید برخیزد. بنابراین، تجربه یادگیری میان‌فرهنگی عمدتاً به منزله تجربه‌ای گذرا تلقی می‌شود که بازتاب «حرکت از وضعیت آگاهی فرهنگی و خودآگاهی قليل به سوی آگاهی فرهنگی و خودآگاهی کثیر است» (آدلر، ۱۹۸۷، ص ۱۵). ۱۹۷۲

آدلر (۱۹۷۵) بر اساس این چشم‌انداز به توصیف پنج مرحله از تغییرات احاطه کننده و پیش‌رونده در هویت و یادگیری تجربی می‌پردازد. به طور خلاصه، این پنج مرحله عبارت است از: ۱. مرحله تماس^{۶۲} با مشخصه هیجان و شادمانی که در طی آن فرد نگرش قوم‌داران به محیط دارد؛ ۲. مرحله فروپاشیدگی^{۶۳} با مشخصه سردرگمی، بیگانگی و افسردگی که در طی آن تفاوت‌های فرهنگی به طور فزاینده‌ای چشمگیر می‌شود؛ ۳. مرحله یک‌پارچگی مجدد^{۶۴} با مشخصه طرد شدید فرهنگ ثانویه، طرد دفاعی مشکلات فردی و گزینش وجودی برای پس‌روی به سوی مراحل اولیه یا تزدیکی پیش‌تر به ثبات قدم و رشد فردی؛ ۴. مرحله خودمختاری^{۶۵} با مشخصه درک فزاینده فرهنگ میزان همراه با احساس توانایی؛ و ۵. مرحله استقلال^{۶۶} نهایی با مشخصه حفظ نسبیت‌گرایی و تفاوت‌های فرهنگی، رفتار خلاق و آگاهی فرهنگی و خودآگاهی فزاینده.

بررسی‌های مربوط به فرآیند سازگاری فرد در محیط‌های فرهنگی ناآشنا ارتباطی تنگاتنگ با تکانه فرهنگی دارد

دگرگونی میان‌فرهنگی^{۶۷} به فرآیند تغییر در افراد اطلاق می‌شود که در فراسوی محدوده‌های شناختی، عاطفی و رفتاری فرهنگ اصلی آنان قرار دارد. به مثابه یک فرآیند، این مفهوم بر مراتب متفاوتی از میان‌فرهنگی بودن دلالت دارد. اصطلاح میان‌فرهنگی در اینجا بر دیگر اصطلاحات مثابه مانند چندفرهنگی، جهانی و حاشیه‌ای رجحان دارد. با صرف طرح شخصیتی که در ورای هر گروه معین فرهنگی قرار دارد، این اصطلاح مقید

دگرگونی میان‌فرهنگی^{۶۸} به فرآیند تغییر در افراد اطلاق می‌شود که در فراسوی محدوده‌های شناختی، عاطفی و رفتاری فرهنگ اصلی آنان قرار دارد. به مثابه یک فرآیند، این مفهوم بر مراتب متفاوتی از میان‌فرهنگی بودن دلالت دارد. اصطلاح میان‌فرهنگی در اینجا بر دیگر اصطلاحات مثابه مانند چندفرهنگی، جهانی و حاشیه‌ای رجحان دارد. با صرف طرح شخصیتی که در ورای هر گروه معین فرهنگی قرار دارد، این اصطلاح مقید

به نگرش‌های خاص فرهنگی نیست.

در این نوشتار، افراد به مشابه یک نظام قلمداد می‌شوند و این گونه استنباط می‌شود که آنان از رهگذر تعامل جاری با محیط و ساکنان آن عمل می‌کنند. در این چشم‌انداز، ارتباط به فرآیند رمزگشایی^{۷۲} اطلاعات (دربافت، پردازش و انتقال) و رمزگردانی^{۷۳} (بیان کلامی و غیر کلامی) اطلاق می‌شود که برای عمل در یک محیط معین ضروری است. فرد از رهگذر ارتباط به طور غیر رسمی با محیط پیوند می‌خورد. این فرآیند بده - بستان اطلاعات لازمه ظهور و بقای همه انسان‌ها به مشابه موجودات اجتماعی است. به مفهوم دقیق، هر فرد به عنوان یک نظام باز^{۷۴} تلقی می‌شود.

ما انسان‌ها همانند دیگر نظام‌های زنده حصلتاً دارای تعادل حیاتی هستیم و می‌کوشیم که مجموعه‌ای از متغیرها در ساختار معنایی درونی خود را برای نیل به کلیتی سامان یافته استوار سازیم. افراد با دریافت پیام‌های مخل به نظم درونی خود، عدم تعادل^{۷۵} را تجربه می‌کنند. در وضعيت عدم تعادل، فرد با تنش^{۷۶} روپرتو می‌شود و می‌کوشد که تعادل درونی خویش را بازیابد. از این رو، تنش نمود یک فرآیند عام است که قوع آن در زمانی است که امکانات یک نظام باز نمی‌تواند نیازهای محیطی را کاملاً برآورده سازد. در موقعیت‌های تنش‌زا، ساز و کار به اصطلاح دفاعی در فرد فعال می‌شود تا بتواند ثبات ساختار درونی را با نوعی شگرد روانی حفظ کند. انسان می‌کوشد که «رنج» واقعی یا پیش‌بینی شده ناشی از عدم تعادل و تنش را با خودفریبی، انکار، اجتناب و کناره‌گیری به حداقل رساند (لازاروس^{۷۷}، ۱۹۶۶، ص ۲۶۲).

زمانی که چالش‌های محیطی کماکان تعادل درونی را تهدید می‌کند، افراد کماکان برای غلبه بر این چالش‌ها از طریق فعالیت‌های سازگارانه خود جهت تأثیر بر محیط و اکتشن نسبت به آن تقداً می‌کنند. برخلاف حیوانات که عموماً واکشن اتفاعی نسبت به چالش‌های محیطی دارند، فعالیت‌های سازگارانه انسان‌ها شامل تغییر شرایط درونی و شرایط محیطی است (چامسکی^{۷۸}، ۱۹۷۲). با توانایی‌های «انعکاسی»^{۷۹} و «خود انعکاسی»^{۸۰} ذهن که به وارسی، پیش‌بینی، تعمیم، تحلیل و برنامه‌ریزی می‌پردازد، انسان قادر می‌شود که شرایط درونی و بیرونی خود را خلاقانه دگرگون سازد. این توانایی بی‌همتای انسان برای سازگاری که یانتش^{۸۱} (۱۹۸۰) آن را «خود سازماندهی»^{۸۲} می‌نامد به منزله رمز رشد درونی است. از دیدگاه یانتش، «به عبارتی ما دارای هم‌زیستی تکاملی با خویش و با محصولات فکری خویش هستیم» (ص ۱۷۷).

ساختارهای درونی افراد از طریق فرآیندهای مکرر

ضرورت دارد. همین حل مشکلات تنفس را است که مبین دگرگونی کیفی فرد در جهت توانایی درونی بیشتر برای سازش با شرایط متغیر محیطی است. در مقابل، توانایی درونی فزاینده مهار تنفس و سازگاری را تسهیل می‌کند.

از فرآیند فرهنگی تا میان فرهنگی
نوزادان در روند رشد خود با یک محیط فرهنگی سازگار می‌شوند که عمدها از نمادها و اشیایی تشکیل می‌شود که معنی و اهمیت آنها محصول فعالیت‌های ارتباطی دیگر انسان‌هاست. افزاد در طی زمان آن دسته از نگرش‌های شناختی، عاطفی و رفتاری را ایجاد و درونی می‌کنند که عموماً افراد یک محیط فرهنگی در آن اشتراک دارند. در مقابل، این نگرش‌ها ابزاری ضروری برای ارتباط افراد جهت اداره خود و محیط است.

در این فرآیند، افراد موجوداتی فرهنگی می‌شوند. نگرش‌های فرهنگی بخش بزرگی از الگوهای ارتباطی ناخودآگاه، به ویژه الگوهای شناختی، برای طبقه‌بندی و تفکیک اطلاعات حاصل از محیط است. افراد به مثابه موجوداتی فرهنگی در قید شیوه‌های احساس و رفتار جمعی قرار دارند. لذا انسان‌ها در تجربه خود از آنچه که در ورای مرزهای آگاهی فرهنگی آنان قرار دارد، از آزادی محدودی برخوردارند.

نقش پذیری درونی شده فرهنگی که بر شرایط درونی افراد حاکم است، تا زمانی که آنان با افراد برخوردار از نگرش‌های متفاوت فرهنگی مواجه نشوند عمدها نامشخص، قطعی و چالش‌ناپذیر می‌ماند. به بیان بولدینگ^{۸۴} (۱۹۵۶ / ۱۹۷۷)، دستگاه عصبی انسان به شیوه‌ای سازمان داده می‌شود که الگوهای حاکم بر رفتار و ادراک تنها زمانی در حیطه آگاهی جای می‌گیرد که از امور شناخته شده انحراف یابد (ص ۱۳). رویارویی‌های میان فرهنگی زمانی شرایط انحراف از امور شناخته شده را فراهم می‌آورد که افراد با امور ناهمخوان با برنامه مکتوم خود مواجه می‌شوند.

فرآیند میان فرهنگی تنفس - سازگاری - رشد

مردم برای ارتباط میان فرهنگی به ناچار انبوی از مشکلات را تجربه می‌کنند که هم زمان با تجربه آن دسته از الگوهای ارتباطی است که تصورات مسلم آنان را به چالش می‌طلبد. افرادی که شدیداً درگیر رویارویی‌های فرهنگی‌اند (مانند مهاجران و ساکنان موقت که ضرورتاً بایستی به نحو مؤثری در یک محیط بیگانه عمل کنند) برای تغییر لائق برخی از روش‌های فکری، احساسی و رفتاری خود که از حیث فرهنگی شرطی است، به چالش طلبیده می‌شوند. دامنه این چالش‌ها در ارتباط

ارتباطی بین جهان درونی و بیرونی ظهور و رشد می‌یابد. آنان یاد می‌گیرند که به یک موقعیت «با نگاهی نو» بنگردند. این خصلت خود سازماندهی (یا انعکاسی و خود انعکاسی) در نظام‌های انسانی، وی را قادر می‌سازد که بیش از قدرت مولد حیوانات پست بدیل‌های سازگارانه را تولید کند. می‌توان معانی بیشتری را به اشیاء نسبت داد، و به شمار بیشتری از پیوندها و لذا به شمار بیشتری از نتایج دست یافت. در حالی که شبپره به هنگام رویارویی با نور چاره‌ای جز پرواز آنی به سوی آن ندارد، اما فرد درگیر در فرآیندهای پیجیده فکری می‌تواند یک محرك را با سیاری از روش‌ها ادراک کند و به منظور سازگاری، سیاری از روش‌ها را برای تلفیق این ادراکات برسی کند. **فرآیند تنفس - سازگاری - رشد چرخشی و مستمر** است. به محض آن که خطر محیطی یک نظام را به سوی عدم تعادل می‌راند، فرد برای اعاده هماهنگی از طریق بازسازی نظام ارتباطی درونی خود عمل می‌کند تا بتواند با این چالش سازگار شود. لذا تعادل^{۸۵} درونی دگر باره به دست می‌آید تا آن که این نظام با چالش‌های محیطی جدیدی مواجه شود. در این دیدگاه این مفهوم ضمیمی

تنش نمود یک فرآیند عام است
که وقوع آن در زمانی است که
امکانات یک نظام باز نمی‌تواند
نیازهای محیطی را کاملاً
برآورده سازد

نهفته است که صرفاً راهی برای کسب منافع رشد بدون تجربیات ملازم با این منافع وجود ندارد. این اصل مبین وحدتی است که در آن تنفس و رشد در فرآیند سازگاری در می‌آمیزند، زیرا هیچ یک بدون دیگری رخ نمی‌دهد و هر یک از آنها به سبب وجود دیگری رخ می‌دهد. کشاکش پویایی تنفس و سازگاری و رشد درونی حاصل از آن ضرورتاً مشخصه فرآیندهای حیاتی انسان‌ها (و همه نظام‌های زنده) است. همین کشاکش است که برای حیات مستمر افراد در مواجهه با چالش‌های محیطی

از این رو، افراد بایستی در رویارویی با موقعیت فرهنگی تکندهای، لاقل موقتاً برخی از الگوهای فرهنگی موجود برای ارتباط را تغییر دهند تا بتوانند ارتباط را مطابق خواسته خود از کارآیی برخوردار سازند. به دیگر سخن، چنین موقعیت‌هایی ایجاب می‌کند که ما برخی از شیوه‌های فرهنگی کهنه خود را تعلیق یا دگرگون کنیم و برخی از روش‌های فرهنگی نو را انتباط دهیم. این ضرورت معمولاً با مقاومت آگاهانه یا ناگاهانه افرادی مواجه می‌شود که درگیر در آن گونه از ارتباط میان فرهنگی اند که بر تنش موجود در آنان می‌افزاید. با وجود این، پاشاری بر شیوه‌های فرهنگی کهنه و تلاش برای اجتناب از تنش به مثابه آن است که «بخواهیم هم کیک خود را حفظ کرد و هم آن را بخوریم».

تکانه فرهنگی، یا تنش عام میان فرهنگی، درواقع جزء لایفکی از چرخه سازگاری میان فرهنگی است. شرایط جدید و ناشناختی محیطی که ناشی از تفاوت‌های فرهنگی است موجب فشار در نظام‌های درونی افراد به هنگام تلاش برای سازگاری می‌شود. گراش‌های روانی افراد به سوی جنبه‌های تازه‌ای از ادراک و تجربه غالباً

میان فرهنگی، لاقل تا حدی به میزان ناهمگنی نگرش‌های فرهنگی شرکت‌کنندگان در یک رویارویی خاص منوط است. هر چه نگرش‌های فرهنگی ارتباط گران نامتناسب‌تر و ناهمگن‌تر باشد، بر تجربیات میان فرهنگی آنان افزوده می‌شود.

به بیان دقیق، تجربیات ارbatی میان فرهنگی ذاتاً تنش‌زاست. تفهم و تفهم میان فرهنگی غالباً مضمون یک چالش اساسی است که عدم تعادل و تنش را برای شرکت‌کنندگان به بار می‌آورد. در مواجهه با موقعیت‌هایی که در آنها تصورات و فرض‌هایی برخاسته از دوران کودکی مورد تردید قرار می‌گیرد، ارتباط گران دچار تردید و تضاد می‌شوند. در مورد مهاجرانی که به یک فرهنگ بیگانه کوچیده‌اند، افزایش چشم‌گیری در چالش‌های مادی و نمادین رخ می‌دهد. برآوردهای محافظه‌کارانه میان آن است که فرد در نخستین سال زندگی خود در فرهنگ جدید ممکن است قریب یک سوم آنچه را تجربه کند که هولمز^{۸۵} و راهه^{۸۶} (۱۹۶۷) آن را ۴۳ تغییر سیار چشم‌گیر در زندگی قلمداد می‌کنند.

به این پدیده عموماً تکانه فرهنگی اطلاق می‌شود و



تجربه یادگیری میان فرهنگی عمدتاً
به منزله تجربه‌ای گذرا تلقی
می‌شود که بازتاب «حرکت از
وضعیت آگاهی فرهنگی و
خودآگاهی قلیل به سوی آگاهی
فرهنگی و خودآگاهی کثیر است»

موجب شکل‌هایی از گسیختگی شخصیتی موقعیتی و یا حتی «فروپاشی» آن در موارد شدید می‌شود. بنابراین، تنش میان فرهنگی به مثابه مقاومت درونی اندام انسان را برای تکامل فرهنگی اش قلمداد می‌شود.

تا آن‌جا که تنش مسبب رنج، نؤمیدی و نگرانی قلمداد می‌شود، بایستی آن را به منزله انگیزه‌ای برای یادگیری، رشد و خلاقیت فرد دانست. لذا از مم پاشیدگی موقع اساس رشد آنی برای آگاهی از شرایط زندگی و راه‌های پرداختن به آنهاست. جوروارد^{۸۷} (۱۹۷۴) این

همان گونه که پیشتر اشاره شده، مشخصاً به مثابه پدیده‌ای منفی، مشکل‌آفرین و ناخوشایند تلقی می‌شود که بایستی از آن اجتناب شود. با این همه، تکانه فرهنگی بر حسب نظام موجود ژمودی از یک فرآیند عام است و زمانی روی می‌دهد که توانایی‌های نظام موجود تکافوی نیازهای محیط فرهنگی نااشنا را نمی‌کند. این تکانه پیش شرطی برای تغییر و رشد در زمانی است که افراد می‌کوشند تعادل درونی خود را از طریق سازگاری با نیازها و فرصت‌های برآمده از موقعیت میان فرهنگی بازیابند.

فرآیند پویا را به عنوان یک پارچگی - از هم پاشیدگی - یک پارچگی مجدد - به شمار می آورد:

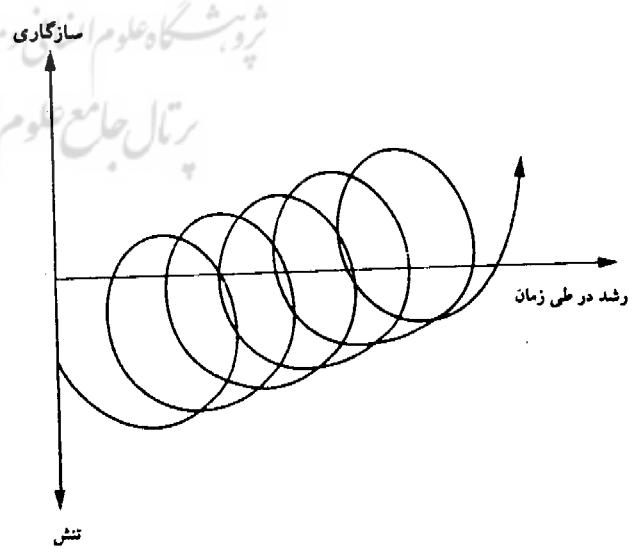
«رشد همانا از هم پاشیدگی یکی از روش‌های تجربه جهان است که در پی آن سازماندهی مجدد این تجربه می‌آید که شامل برخلا شدن تازه جهان است. این بی‌سامانی و یا حتی تلاش یکی از راه‌های تجربه جهان است که حاصل برخلا شدن تازه موجودیت متغیر جهان است؛ این برخلا شدن‌ها همواره انتقال می‌یابد، اما معمولاً نادیده گرفته می‌شود.» (ص ۴۵۶).

به همین منوال، هال (۱۹۷۶) در پیشنهادی که راجع به رشد روانی افراد در ورای شاخص‌های فرهنگی آنها ارائه کرد، این فرآیند را «پویش هویت - جدایی - رشد»^{۸۸} نامید (برای آکاهی از دیدگاه مشابه همچنین نگاه کنید به دابروفسکی^{۸۹}، ۱۹۶۴).

فرآیند تنش - سازگاری - رشد در بطن تجربه ارتباط میان فرهنگی نهفته است که در حرکت پیش‌رونده و بالا رونده در چرخه «پس روی برای پرش» قرار دارد. هر تجربه تنش‌زا با «پس روی» روبرو می‌شود که پس از آن نیروی سازگاری انسان را برای «پرش به پیش» فعال می‌کند. جابجایی بین فروپاشی نظام فرهنگی درونی شده و کهنه و پیدایش نظام نو فرد را قادر می‌سازد تا بهتر بتواند با رویارویی‌های میان فرهنگی بعدی سازگار شود. نهایتاً این تجربه ارتباط میان فرهنگی افراد به تکامل آن دسته از نظام‌های اجتماعی یاری می‌رساند که افزاد جزیی از آنها هستند.

این فرآیند رشد شدیداً در مهاجران پناهندگان و مبلغان مذهبی مشهود است که ضرورتاً بایستی الگوهای ارتباطی محیط تازه را بخشی از وجود خود سازند و لذا شرایط درونی خود را بازسازی کنند. در صورت امکان، آنان با شرایط محیط میزبان بر اساس نگرش‌های فرهنگی پیشین خود کنار آمدند. آنان از طریق تجربیات مستمر میان فرهنگی برای تنش - سازگاری که بر اثر چالش‌های محیطی برانگیخته می‌شود، به گسترش توانایی‌های درونی خود برای عمل در محیط تغییر یافته می‌پردازنند.

پژوهش‌های تجربی دال بر حمایت غیرمستقیم و اولیه از این نکته است که تنش برای سازگاری با یک فرهنگ متفاوت واقعاً زمینه را برای رشد سازگارانه را نه بعدی فراهم می‌آورد. برای نمونه، ایتن^{۹۰} و لسری^{۹۱} (۱۹۷۸) گزارش دادند که سطح تنش در مهاجران برخوردار از تحرك صعودی بیشتر بسیار بالاتر از آنای بود که از تحرك صعودی کمتری برخوردار بودند. مهاجران سازگارتر در میان آمریکایی‌های زاپنی تبار (مارمت^{۹۲} و سایم^{۹۳}، ۱۹۷۶) و زنان آمریکایی مکزیکی تبار (میراندا^{۹۴} و کاسترو^{۹۵}، ۱۹۷۷) نسبت به گروه‌هایی که سازگاری کمتری داشتند، نشانه‌های نسبتاً بیشتری از تنش (مانند نگرانی و نیاز به رون درمنانی) بروز دادند. افزون بر این، برخی یافته‌های برگرفته از بررسی روین و کیلی (۱۹۷۹) دال بر آن است که کانادایی‌های مقیم کنیا که نهایتاً مؤثث‌ترین سازگاری را نسبت به فرهنگ جدید داشتند، در طی دوره انتقال دست‌خوش تکانه شدید فرهنگی شدند. سایر بررسی‌های مربوط به فرهنگ پذیری مهاجران و دانشجویان خارجی در ایالات متحده آمریکا نشان داده است که افراد پس از گذراندن موفقیت‌آمیز این مرحله اولیه از پیچیدگی فزایند.



پوش تنش - سازگاری رشد در فرآیند دگرگونی میان فرهنگی

شناختی، سمت‌گیری مثبت به سوی خود و محیط میزبان و توانایی‌های رفتاری برای ارتباط با افراد بومی را از خود بروز می‌دهند (مثلاً نگاه کنید به کواپلیو^{۹۶}، ۱۹۵۸؛ کیم، ۱۹۷۶، ۱۹۷۸)؛

تفهیم و تفهم میان فرهنگی غالباً متضمن یک چالش اساسی است که عدم تعادل و تنفس را برای شرکت‌کنندگان به بار می‌آورد

انسان‌ها و نیز نگرش به اموری را میسر می‌سازد که وسیع‌تر از هر چشم‌انداز فرهنگی است. یوشیکاوا^{۹۸} (زیر چاپ) این رشد شناختی در ارتباط میان‌فرهنگی را به مثابه یک فرآیند خلاق توصیف می‌کند که از رابطه ساختاری هم‌سنگ با فرآیند کشف علمی و فرآیند روش‌نگری مذهبی برخوردار است. از این دیدگاه، یوشیکاوا مراحل تکامل به مثابه حرکت از ادراک قوم مدارانه (یادوگانه^{۹۹}) به سوی ادراک غیر دوگانه و «فرا زمینه‌ای»^{۱۰۰} را امری مسلم فرض می‌کند. فرد در این مرحله از تحول شناختی قادر است که تعامل گفت و شنودی پویا بین فرهنگ اصلی و فرهنگ جدید را تجربه کند.

در مقابل، احتمال دارد که افزایش گستره و زرفای شناخت بتواند توانایی‌های احساسی و رفتاری متناسب با آن را تسهیل کند. سائقه ذاتی به سوی توازن (یا هماهنگی) درونی در افراد به مثابه نظام‌های باز به سازگاری بین حیطه‌های شناختی، عاطفی و رفتاری در نظام درونی فرد می‌انجامد. فرآیندی که شاید بتوان آن را کیمیاگری درونی نامید، به هنگام آرامش و آرمیدگی روی می‌دهد: هنگامی که فرد «قدیمی» فرو می‌پاشد، داشش فکری، نگرش‌ها و توانایی‌های رفتاری به خلق فردی «جدید» در بالاترین مراتب یکپارچگی می‌پردازد.

از این رو، فرد روش‌نگری که از ارتباط گسترده میان‌فرهنگی و دگرگونی سازگارانه بهره می‌جوید، غالباً دارای نگرش اثباتی (یا پذیرشی) نسبت به تفاوت‌های فرهنگی است و از ظرفیت و سعة صدر رفتاری و عاطفی برای مشارکت در تجربیات فرد دیگر برخوردار است. حتی هنگامی که فرد از رسوم فرهنگی فرد دیگر آگاه نیست، ممکن است به سبب خصلت شدیداً میان‌فرهنگی

در این مرحله بایستی به خوانندگان خاطرنشان کرد که همه افراد در گذر به سوی خصلت «میان‌فرهنگی» موقن نیستند. گرچه این افراد اقلیتی را تشکیل می‌دهند، اما برخی از آنان ممکن است به شدت در برایر چنین تغییر درونی ایستادگی کنند و از این رهگذر بر سطح تنفس یافزایند و چرخه تنفس - سازگاری - رشد را با دشواری شدید روپرور کنند. ممکن است برخی از آنان به علت فقدان انعطاف‌پذیری روانی نتوانند با تجربه‌های تنفس‌زای شدید برخورد کنند. ممکن است سایرین خود را در موقعیت‌هایی میان‌فرهنگی بیابند که شدت چالش‌های آن مقابله‌ناپذیر است. با این همه، این گونه تلقی می‌شود که اکثر افراد در اکثر شرایط دست‌خوش چرخه‌ای از تنفس - سازگاری - رشد می‌شوند که قبل‌بديمه فرض كرده‌ایم.

پیامدهای دگرگونی میان‌فرهنگی

همان‌گونه که پیش‌تر تشریح شد، فرآیند میان‌فرهنگی شدن - یعنی فرآیند دگرگونی فرد از انسان فرهنگی به انسان میان‌فرهنگی - فرآیند رشد در فراسوی شرطی شدن اولیه فرهنگی است. یکی از پیامدهای تجربیات گسترده ارتباطی و دگرگونی درونی حاصل از آن همانا تحول هویت فرهنگی است که اصلًا «متحجر» نیست. هویت فرهنگی فرد میان‌فرهنگی خصلتاً دست‌خوش دگرگونی و رشد پیش‌تر است. از این سخن چنین بر نمی‌آید که هویت فرهنگی فرد شدیداً میان‌فرهنگی دال بر فقدان فرهنگ یا بی‌فرهنگی است، بلکه این هویت محدود به تعلق به یک فرهنگ خاص نیست. ادلر (۱۹۸۲)، در تبیین فرد «چندفرهنگی»^{۹۷}، این هویت بی‌همتا را چنین توصیف می‌کند:

«هویت مرد (یا زن) میان‌فرهنگی بر «تعلقی» استوار نیست که دال بر مالکیت فرد بر فرهنگ و یا مالکیت فرهنگ بر فرد باشد، بلکه بر شکلی از خودآگاهی متکی است که قادر به پرداختن به شکل‌های همواره تازه‌ای از واقعیت است. بدین مفهوم، مرد (یا زن) چندفرهنگی دارای انحراف اساسی از اتنوع هویت‌هایی است که در جوامع سنتی و توطه‌ای یافته می‌شود. این مرد (یا زن) نه تماماً جزئی از فرهنگ خود و نه تماماً منفک از آن است. در مقابل، وی در مرز این دو قرار دارد.» (ص ۳۹۱)

دومین پیامد تجارب ارتباط گسترده میان‌فرهنگی و دگرگونی سازگارانه عبارت از ساختار شناختی است که درک گسترده و عمیق شرایط و تفاوت‌های فرهنگی

- پانوشت‌ها:**
1. Information systems
 2. Human adaptability
 3. World consciousness
 5. Interculturalness
 6. Ethnocentrism
 7. Intercultural environment
 8. Cultural attributes
 9. Communicator
 10. Local Culture
 11. Stress - adaption - growth process
 12. Northrop
 13. Thompson
 14. Planetary culture
 15. Capra
 16. Gebser
 17. Feuerstein
 18. Integral consciousness
 19. Elgin
 20. International
 21. Lutzker
 22. Universal
 23. Walsh
 24. Adler
 25. Marginal
 26. Lum
 27. Intercultural personhood
 28. Intercultural communication as - problem approach
 29. Intercultural communication as - learning growth approach
- دارای انعطاف رفتاری و عاطفی برای سازگاری با موقعیت و نیز مهارت پلی‌کاچه برای اجتناب از تنازعاتی باشد که در استحاله نامناسب میان‌فرهنگی ریشه دارد. هیوستن ۱۰۱ (۱۹۸۱) نویسنده آمریکایی ژاپنی‌تبار، از میان‌فرهنگی بودن فردی خود چنین سخن می‌گوید:
- «اکسون مطابق احساس آن روز خود از مهمانان پذیرایی می‌کنم. چنانچه حساسیت ژاپنی‌ام شدیدتر باشد، مطابق آن عمل کرده و احساس رضایت می‌کنم. چنانچه خواستار رفتاری همانند همه آمریکایی‌ها باشم، می‌توانم آن گونه عمل کرده و احساس رضایت کنم. من شخصیت دوگانه فرهنگی خود را پذیرفتم و آن را نه نقطه ضعف بلکه نقطه قوت می‌دانم. این که من از حیث فرهنگی نه ژاپنی خالص و نه آمریکایی خالص هستم ... بدین معنا نیست که از شخصیت کمتری برخوردارم، به نظر می‌رسد که من بر اثر میراث‌های هر دو بارور شده‌ام».
- همان طور که اشاره شد، دیدگاه ما این است که این رشد فرهنگی در فراسوی شاخص‌های یک فرهنگ به منزله مشخصه «فرد میان‌فرهنگی» است. از این لحاظ، فرد میان‌فرهنگی به آنچه که هریس ۱۰۲ (۱۹۷۹) آن را در «سطح بهینه توانش ارتباطی» می‌نامد، دست می‌یابد. در این مرحله، فرد به نهایت توانایی برای ارتباط با افراد برخوردار از پیشینه فرهنگی بسیار متفاوت ارتباط برقرار می‌کند و به جای پذیرش اجباری روندهای عمل در یک فرهنگ خاص می‌تواند اعمالی را در موقعیت‌های خاص به طور آگاهانه برگزیند. بنابراین، می‌توان میان‌فرهنگی شدن را به مثابه فرآیند گذر فرد به فراسوی فرهنگ به منظور شکوفایی کامل توانایی بی‌همتای انسانی وی برای سازگاری قلمداد کرد.
- * این مقاله ترجمه‌ای است از
- Kim, Y.Y., and Ruben, B.D. 1992. Intercultural transformation. In W.B. Gudykunst and Y.Y Kim (eds.), *Readings on Communicating with Strangers: An Approach to Intercultural Communication*. New York, N.Y.: McGraw - Hill.

91. Lasry	61. Kealey	30. Cultural dislocation
92. Marmot	62. Contact phase	31. Culture shock
93. Syme	63. Disintegration Phase	32. Role shock
94. Miranda	64. Reintegration phase	33. Byrnes
95. Castro	65. Autonomy stage	34. Higbee
96. Coelho	66. Independence stage	35. Language shock
97. Multicultural	67. Intercultural communication	36. Smalley
98. Yoshikawa	68. Gudykunst	37. Culture fatigue
99. Dualistic	69. Kim	38. Gurthrie
100. Metacontextual	70. Sarbaugh	39. Transition shock
101. Houston	71. Intercultural transformation	40. Benett
102. Horris	72. Decoding	41. Lundstedt
	73. Encoding	42. Taft
	74. Open system	43. Kinize
	75. Disequilibrium	44. Tran
	76. Stress	45. Berckenridge
	77. Lazarus	46. Bloom
	78. Chomsky	47. Williams
	79. Reflexive	48. Westermeyer
	80. Self - reflexive	49. Individual adjustment
	81. Jantsch	50. Oberg
	82. Self - organizing	51. Honey - moon stage
	83. Equilibrium	52. Recovery stage
	84. Boulding	53. U curve of adjustment
	85. Holmes	54. Lysgaard
	86. Rahe	55. Gullahorn
	87. Jourard	56. W curve
	88. Identity - separation - growth dynamism	57. Reacculturation
	89. Dabrowski	58. Church
	90. Eaton	59. Problem - oriented
		60. Ruben