

* دکتر احمد لطیفیان

عوامل مؤثر در فساد اداری و راههای مبارزه آن

چکیده

پدیده فساد در ادارات دولتی بسیاری از کشورهای در حال رشد و توسعه یافته مشاهده شده است. محققین در دانشگاه هاروارد نشان داده اند که بین فساد اداری و میزان فعالیتهای بخش خصوصی یا نرخ رشد اقتصادی کشور رابطه معکوس وجود دارد.

در این مقاله ضمن ارائه تعاریف متعددی درباره فساد اداری، عوامل مهمی که موجب اشاعه فساد در سازمانهای دولتی می شوند، مطمح نظر قرار گرفته است. در خاتمه، روشهای اساسی مبارزه با فساد اداری معرفی شده اند.

مقدمه

معضل فساد اداری در ادارات دولتی بسیاری از کشورهای جهان وجود دارد و به رغم تصور اکثر مردم، فساد اداری فقط مربوط به کشورهای در حال رشد نیست. در کشورهای توسعه یافته نیز هر چند وقت یکبار مواردی از ارتشا و اختلاس از

*- استادیار دانشکده علوم اداری و اقتصادی دانشگاه فردوسی مشهد

طريق رسانه‌ها منعکس می‌گردد. در کشورهای در حال رشد به دلیل اینکه دولتها مسئولیت‌ها و وظایف گسترشده‌ای بر عهده دارند، این معضل رواج بیشتری دارد. اصولاً واگذاری اختیارات و انحصارات به مسئولین و کارمندان دولت به طور بالقوه بستر مناسبی برای انواع سوءاستفاده و ارتضا فراهم می‌آورد. مطالعات محققین، اطلاعات مارادر سه زمینه درمورد فساد اداری افزایش می‌دهد.

- فساد اداری به طور وسیعی در اکثر کشورهای در حال رشد وجود دارد.

- فساد اداری رشد و توسعه اقتصادی کشور را مسدود می‌سازد.

- مکانیسم مؤثری برای مبارزه با فساد اداری وجود دارد.

تحقیقات آماری جامعی که در سال ۱۹۹۴ در دانشگاه هاروارد توسط (پائولومارو) بر روی مجموعه وسیعی از کشورهای جوان انجام شد، نشان داد در کشورهایی که فساد اداری و عدم کارایی نظام اداری بیشتر است میزان سرمایه گذاری بخش خصوصی و نرخ رشد اقتصادی از سایر کشورها پایین تر است^(۱).

در اغلب کشورهای در حال رشد بخصوص در آمریکای لاتین و شرق آسیا، دولتها به طور جدی با فساد اداری مبارزه می‌کنند. مبارزات فراگیر دولت چین طی دو دهه اخیر که حتی به اعدام بسیاری از کارمندان فاسد منجر شده است که نمونه‌ای از این اقدامات است.

نهادهای سیاسی در هر جا که به آنها اجازه فعالیت داده اند به افشاگری و تبلیغات سیاسی علیه فساد اداری پرداخته اند. در مکزیک، شیلی، اوروگوئه و بسیاری از کشورهای آمریکایی لاتین نهادهای غیر دولتی ویژه‌ای برای نظارت بر عملکرد دولتمردان ایجاد شده که هدف اصلی آنها حساب‌کشی از مسئولان دولتی ممانعت از رشد فساد اداری است.

یک نهاد مستقل بین‌المللی نیز تحت عنوان شفافیت بین‌الملل (*Transparency International*) از سال ۱۹۹۴ در شهر برلین آلمان شروع به کار کرده است که هدف

آن توزیع اطلاعات و آگاهی برای مقابله با فساد اداری است.

سازمان شفاقت بین الملل در کشورهای مختلف واحدهای را ایجاد کرده است و از طریق شبکه داده رسانی اینترنت (*Internet*) اخبار مربوط به فساد اداری در کشورهای مختلف را در اختیار عموم قرار می‌دهد.

در جمهوری اسلامی ایران نیز در سال ۱۳۷۴ شاهد افشای چند مورد سوءاستفاده و ارتشا و اختلاس در مطبوعات کشور بودیم و تردیدی نیست که هم دولت و هم مردم در بی مبارزه با سوءاستفاده‌های دولتی هستند.

تعريف فساد اداری

شواهد نشان می‌دهد پادشاهان و سلاطین و دولتمردان اعصار گذشته نیز با معضل فساد اداری روی روبرو بودند. کاتیلیا (*Kautilya*) نخست وزیر یکی از ایالات هندوستان در حدود ۲۰۰۰ سال پیش در یک نوشته به جامانده از آرتاشاسترا (*Arthashastra*) نوشته است ((همان گونه که اگر ذره ای عسل یا سم بر نوک زبان فردی ریخته شود چشیدن آن اجتناب ناپذیر است ، امکان ندارد کسی با بیت المال سروکار داشته باشد حداقل مقدار کمی از ثروت شاه رانچشد))^(۲).

در چین باستان به منظور افزایش مقاومت کارکنان و مسئولین اداری در برابر وسوسه فساد مبلغی به عنوان ((غذای ضد فساد)) به آنها می‌پرداختند. در قرن چهارم نیز متفکر معروف جهان اسلام ابن خلدون به فساد اداری اشاره می‌کند و می‌گوید علت اصلی این پدیده شدت علاقه طبقات حاکم به زندگی تجملاتی لوکس است.

تعريف قانونی فساد اداری

تبیان‌دیکی از علمای علوم سیاسی در تعریف قانونی فساد اداری می‌گوید ، فساد اداری عبارت است از استفاده غیر قانونی از مسئولیت و اختیارات اداری دولتی برای

انتفاع شخصی^(۳). (*Theobold*)

در این تعریف مجموعه‌ای از قوانین و ضوابط مدون اداری وجود دارد که چهارچوب فعالیتهای مجاز اداری را تعیین می‌کنند و هرگونه رفتار اداری مغایر با این قوانین که انگیزه ارتکاب به آن انتفاع شخصی باشد فساد اداری تلقی می‌شود. لیکن نباید فراموش کرد که در جامعه گروهی از افراد با قدرت سیاسی بالا می‌توانند برای انتفاع شخصی قوانین را تغییر دهند و چنین رفتارهایی بر اساس تعریف قانونی فوق فساد تلقی نمی‌شوند و این نکته مهم تعریف قانونی فساد اداری را برملا می‌کند.

همچنین ممکن است کارمندی برای نفع دوستان و خویشان از شغل خود سوء استفاده کند در حالی که نفع شخصی عایدش نشود. برای مثال کارمندی ممکن است کار ارباب رجوعی را به علت آشنایی سریعتر انجام دهد. بنابراین بر اساس تعریف فوق نمی‌توان به طور صحیح معین کرد که آیا این اقدام نوعی فساد اداری است یا خیر.

تعریف دیگر توسط تانزی (*Tanzi*) یکی از علمای علوم اداری ارائه گردیده است و در کشورهای در حال رشد مصدق دارد. تاتری معتقد است یک کارمند هنگامی مرتکب فساد اداری شده است که در اخذ تصمیمات اداری تحت تاثیر منافع شخصی و با علائق خانوادگی و روابط اجتماعی قرار گرفته باشد.^(۴)

همانطور که از تعاریف فوق مستفاد می‌کردد، هیچ یک از تعاریف تصویر جامع و دقیقی از این پدیده را ارائه نمی‌دهند. لیکن شاید با تلفیق تعاریف فوق بتوان یک تعریف صحیح از فساد اداری ارائه داد بنابر این فساد اداری عبارت است از: «اقدامات اشخاص در داخل دولت به منظور جلب منافع نقدی و غیر نقدی مازاد بر حقوق و مزایای قانونی برای خود، خویشاوندان و دوستان از طریق نقص یا تغییر مقررات و قوانین به طور کلی در این تعریف به سه انگیزه اشاره شده است:

۱- نفع شخصی مستقیم

۲- دریافت رشوه نقدی یا غیر نقدی از شخص ثالث

۳- کمک به دوستان و خویشاوندان.

همچنین یک محقق علوم سیاسی به نام هیدن همیر (*Hiddenheimer*) فساد اداری را به سه قسمت تقسیم می نماید^(۵).

الف - فساد اداری سیاه: انجام کاری از لحاظ مردم و نخبگان سیاسی منفور است و فرد خاطی باید تنبیه شود. به عنوان مثال گرفتن رشوه به منظور اغماض از استانداردها و معیارهای ایمنی در احداث مسکن.

ب - فساد خاکستری: انجام کاری که از نظر اکثریت ناهنجار و منفور است اما بعضی مردم در مورد آن بی تفاوت هستند برای مثال کوتاهی کارمندان در اجرای قوانین که در بین مردم محبوبیت زیادی ندارند.

ج - فساد اداری سفید: انجام کاری که مغایر با قانون است، اما اکثر نخبگان سیاسی و عموم مردم آن را با اهمیت نمی دانند و موجب تنبیه عاملان آن نمی شود، برای مثال، اگر قبل از معرفی و استفاده انبوه از کامپیوتر های شخصی و چاپگر کامپیوتر در یک کشور برای مالکیت و استفاده از ماشین تایپ ممنوعیتها بی وجود داشته باشد، بعد از ورود کامپیوتر به منازل و شرکتهای خصوصی اعمال این ممنوعیت ها در عمل غیر عقلانی خواهد بود.

عوامل موثر بر عرضه و تقاضای خدمات فساد اداری

۱- افزایش قوانین و مقررات

یکی از عوامل مهم مؤثر در تقاضای افراد برای فساد اداری میزان برخورد آنها با نظام اداری از طریق یکی از مسیرهای ارتباطی است. هرقدر قوانین و مقررات بر فعالیتهای شهروندان افزایش یابد و این مقررات محدودیتهای بیشتری بر مردم تحمیل نماید، نفع ناشی از تمسک به فساد برای گریز از هزینه های سنگین بالا می رود. که باعث افزایش تقاضا برای فساد اداری خواهد شد.

۲- افزایش میزان مداخلات دولت در فعالیتهای اقتصادی

هرقدر میزان مداخلات دولت در تولید و توزیع کالاها و امکانات بین شهروندان بیشتر باشد به میزان تقاضا برای فساد اداری اضافه می شود به همین منظور در بررسیهای متعددی که در مورد فساد صورت گرفته است، همراه با کاهش میزان مداخله دولت در امور اقتصادی به عنوان یکی از روشهای مؤثر در تقلیل فساد اداری تاکید شده است.

لازم به توضیح است آنچه که فرصتهای ارتکاب فساد اداری را مهیا می سازد نفس حضور دولت در فعالیتهای اقتصادی نیست، بلکه سیاستهای قیمت گذاری و استفاده از روشهای اداری است. اغلب قیمت فروش دولتی یک کالا از قیمت بازار آزاد آن کمتر است و در نتیجه عرضه از تقاضا پایین تر است و دولت بناقار از میان متقاضیان افراد واجد شرایط را انتخاب می کند. در این حالت ارزیابی شرایط متقاضیان واجد شرایط بر عهده دستگاههای اداری است که موجب فزونی قدرت کارمندان مسئول می کردد و خود به خود زمینه برای فساد اداری ایجاد می شود.

چنانچه دولت در فروش کالاهای خود از قیمت تعادلی (قیمتی که باعث ایجاد تعادل بین عرضه و تقاضا میشود) استفاده کند انگیزه برای فساد تقلیل می یابد. بنابر این مداخله دولت هنگامی سبب افزایش فساد می شود که دولت در مکانیزم بازار اختلال ایجاد کرده و ایجاد صرف و بازار سیاه رواج پیدا کند.

۳- میزان کاغذ بازی و فرصتهای سنگ اندازی در اجرای امور اداری

هر قدر تعداد مراحل انجام کار بیشتر و غامض تر باشد ، کارمندان فاسد فرصت بیشتری برای اخاذی پیدا می کنند . میزان انحصاری کارمند در قدرت اخاذی او مؤثر است اگر تمام متقاضیان یک خدمت اداری که به یک اداره مراجعه می کنند ناچاراً در

یکی از پرسه‌های بخصوص مراجعه کنند، کارمند فوق چون دارای قدرت انحصاری است می‌تواند ارتشا کند. از سوی دیگر، اگر برای انجام هر کار اداری چندین واحد وجود داشته باشند و ارباب رجوع مجاز باشند به هر یک از واحدها برای انجام کار مراجعه کنند، هیچیک از کارمندان اداری دارای قدرت انحصاری نخواهند بود مگر اینکه بین کلیه واحدها نوعی تبادل برای اختلاس وجود داشته باشد.

۴ - سطح اخلاقی عمومی

اخبار مختلفی از ملاک‌های اخلاقی در بررسی فساد اداری اهمیت دارند. از جمله می‌توان تاکید بر وجود کاری، رعایت حق و نوبت، احترام به قانون و اجتناب از صدمه‌زن به اموال عمومی، پرهیز از بازار سیاه و غیره را نام برده سطح اخلاق عمومی (میزان اعتقاد قلبی به معیارهای اخلاقی) از سه طریق به ارتکاب فساد اداری تاثیر می‌گذارد اولاً سطح اخلاق در کل جامعه به باورهای اخلاقی و یا روانی فساد اداری تاثیر می‌گذارد، هرقدر معیارهای اخلاقی یک کارمند یا شهروند بالاتر باشد، هزینه‌های اجتماعی افزایش می‌یابد و موجب کاهش تقاضا و عرضه فساد خواهد شد. ثانیاً سطح اخلاق کارمندان در محیط کار بر روی خطر کشف فساد تاثیر می‌گذارد. ثانیاً در صورت افشاء فساد اداری هزینه‌های حیثیتی آن برای شهروند و کارمند مستقیماً به سطح اخلاق عمومی بستگی خواهد داشت و شرمساری کارمند مرتشی بیشتر خواهد شد.

۵ - سطح حقوق و مزایای کارمندان

افزایش حقوق و مزایای کارمند و استگی وی را به درآمد فساد گونه کاهش می‌دهد. در صورتی که حقوق و مزایای کارمندان پاسخگویی حداقل هزینه‌های زندگی را بدهد فقط آن دسته از کارمندانی که انتظارات بالا دارند مرتکب فساد می‌شوند. و

دولت نیز برای اعمال تتبیه از حمایت سیاسی و اجتماعی بیشتری بر خوردار خواهد شد.

۶- شدت تعهدات و علایق خانوادگی و خویشاوندی

در جوامع گرم نظری ایران علایق و همیستگی های خانوادگی شدید است. کارمندان دولت نیز از این فرهنگ جدا نیستند. اعضای خانواده یک کارمند انتظار دارند که او معیارها و ضوابط را به خاطر آنها زیر پا بگذارد. هر قدر روابط خانوادگی گستردۀ تر باشند فشار قوم و خویش بر کارمند بیشتر است و در نتیجه به شدت فساد اداری از نوع خویشاوندی افزوده خواهد شد.

۷- شدت شیوع و گسترش فساد اداری

فردی که متقاضی خدمات فساد گونه است ترجیح می دهد در بین کارکنان، کارمندی را انتخاب کند که بتواند اقدامات مورد نیاز را انجام بدهد. شناس یافتن کارمند مرتشی به میزان رواج فساد اداری در بین کارکنان وابسته است. هرقدر تسبیت کارمندان فاسد به کارمندان سالم بیشتر باشد تقاضا برای عمل فاسد اداری افزایش می یابد. به همین دلیل گفته می شود فساد، فساد می آورد.

روشهای مبارزه با فساد اداری

عوامل باز دارند را می توان به دو گروه تقسیم کرد. یک گروه عبارت است از تمام اقداماتی که سازمانهای دولتی مانند سازمانهای بازرگانی و حسابرسی برای مقابله با فساد و نظام اداری انجام می دهند گروه دوم عبارت است از تمام نهادها و قوانینی که جامعه بر دولت تحمیل می کند و مانع تحریف سیاستمداران و کارمندان دولتی می شود. برای نمونه: مطبوعات آزاد و آزادی فعالیت احزاب که موجب می شود یک حزب برای

نظرات بر فساد اداری دولت انگلیزه و آزادی عمل داشته باشد.

بسیاری از کشورها سازمانهای مستقلی برای اضمحلال و کاهش فساد اداری دارند.

در کشور آمریکا شهرداری نیویورک و بسیاری از شهرهای دیگر دارای اداره ویژه‌ای برای پیشگیری از این معضل هستند. در کشورهای سنگاپور، هند و هنگ کنگ نیز سازمانهای مستقلی برای بازرگانی کارمندان وجود دارد که از اختیارات زیادی برخوردارند. در ایران نیز سازمان بازرگانی کل کشور، ادارات حراست دستگاههای دولتی و وزارت اطلاعات در فعالیتهای مختلف فساد زدایی مشارکت می‌نمایند.

ذیلاً به معرفی روشهای مهم مقابله با فساد اداری می‌پردازیم.

۱) اصلاح ساختار نظام اداری

عرضه کالاهای خدمات به ارباب رجوع در یک سازمان معمولاً مراحل بی‌در بی مختلفی را سپری می‌کند و وارد شدن به یک مرحله موقعی امکان دارد که متصدی مرحله قبل کار خود را انجام داده باشد. چنانچه در مرحله ای از این فرآیند چند مرحله‌ای فقط یک متصدی برای تصمیم‌گیری مستقر باشد مسئول مربوطه اقتدار بیشتری برای سرعت کار یا مانع تراشی در سر راه ارباب رجوع دارد و می‌تواند ارباب رجوع را تحت فشار قرار دهد، در صورتی که اگر در هر مرحله به جای یک مسئول از تعداد بیشتری کارمند مسئول در انجام یک کار استفاده شود، متقاضی می‌تواند به هر یک از مسئولین که مایل است مراجعت نماید و نیز از قدرت انحصاری کارمند فاسد کاسته می‌شود.

علاوه بر این، چنانچه بین چند واحد که یک کار خاص را انجام می‌دهند رقابت وجود داشته باشد از فساد اداری کاسته می‌شود. یکی دیگر از اسلوبهای کاهش ارتباط مستقیم ارباب رجوع و کارمند مرتشی استفاده از اداره پست به عنوان واسطه برای ارتباط بین مردم و کارمندان و ادارات دولتی است.

جدول شماره ۱ - عوامل مؤثر در عرضه و تقاضای خدمات فاسد اداری

کارمند			شهر و ند			عوامل مورد مطالعه	
فساد خدمات	هزینه های فساد	منافع فساد	تقاضا برای فساد اداری	هزینه های فساد	منافع فساد		
افزایش	کاهش		افزایش	کاهش		۱- کاهش سطح اخلاق و وجودان کاری در سطح جامعه	
	کاهش	افزایش				۲- افزایش حقوق و مزایای کارکنان	
			افزایش	افزایش	افزایش	۳- افزایش مداخله دولت در تولید و توزیع کالاها	
افزایش	افزایش			افزایش		۴- افزایش احتمالی به دام افتادن مرتكبین فساد اداری	
	کاهش	افزایش		کاهش	افزایش	۵- افزایش تنبیهات قانونی مرتكبین فساد اداری	
کاهش		کاهش				۶- کاهش شدت علائق خانوادگی و خویشاوندی	
افزایش	کاهش		افزایش	کاهش		۷- شدت شیوع فساد اداری	
افزایش		افزایش	افزایش		افزایش	۸- گسترش دامنه فعالیتهای نظارتی و تنبیه دولت	
			افزایش		افزایش	۹- افزایش فرست کارمند برای ایجاد موائع اداری و اخاذی	

۲) ارزیابی مستمر روش‌های انجام کار ادارات دولتی

اغلب در فرآیند تدوین روش‌های کاری بعضی از نقاط ضعف سیستم کارکه می‌تواند سبب بروز فساد گردد از نظر طراحان نظام اداری پنهان می‌ماند. در این راستا ارزیابی مداوم کارشناسان و مدیران ادارات از لحاظ فساد پذیری به آنها این فرصت را می‌دهد تا در حین کارنارسایی هایی را که ممکن است منجر به سوء استفاده کارمندان یا ارباب رجوع گردد، تعديل نمایند. در دهه های اخیر ارزیابی فساد پذیری نظام اداری در چند کشور استفاده شده است خصوصاً در ایالات متحده آمریکا از این روش در دولتهای محلی و شهرداریها استفاده می‌شود برای مثال، در شهرداری نیویورک چندین اداره مسئولیت ارزیابی فساد پذیری در ادارات و واحدهای مختلف شهرداری را بر عهد دارند. در این ارزیابی، مسائل رایج در ادارات و همچنین مدیران در ارتباط با فساد پذیری و روش‌های اداری فعلی سوال می‌شود، و برخی ادارات برای بررسی دقیق‌تر و حتی حسابرسی مالی انتخاب می‌شوند^(۷).

۳) جابجایی کارمندان و مسئولین در پستها و شبکه مختلف اداری به منظور جلوگیری از تبادی بلند مدت.

در اداراتی که کارمندان به طور گروهی ارتشا می‌کنند جابه جایی مستمر کارمندان سبب بی ثباتی شبکه و کاهش فساد می‌گردد. از این روش بیشتر در ادارات پلیس و دستگاه اخذ مالیات استفاده می‌شود. به عنوان مثال، یکی از اقداماتی که برای کاهش فسادر اداره مالیات فیلیپین در دهه ۱۹۷۰ انجام شد این بود که محل کار کلیه ممیزهای مالیاتی در هر دو سال تغییر کرد. در اداره گمرک سنگاپور نیاز ارزیابان به طور مرتب‌از‌پستی به پست دیگر منتقل می‌شوند^(۶) (Kiltgaord 1988).

(۴) مقررات زدایی و خصوصی سازی

بسیاری از مقررات در سازمان: الزاماً به دلیل حفظ منافع ملی و از روی منویات خیر عمل نمی‌شوند بلکه بیشتر به خاطر منافع گروههای خاص و در بعضی از مواقع به خاطر افزایش مداخله کارمندان وضع می‌گردند. در صورت مشاهده این گونه موارد، حذف مقررات زاید موجب قلت فساد اداری می‌شود. بانک جهانی و صندوق بین‌المللی پول همواره مقررات زدایی و خصوصی سازی را به عنوان یکی از موثرترین حریبه‌های کنترل فساد در کشورهای در حال رشد تجویز کرده است.

در یکی از نشریات بانک جهانی آمده است: برای مقابله موثر با فساد اداری بهتر است تعداد کمتری مسئول دولتی با حقوق و مزایایی بهتر، فقط آن اموری را مدیریت کنند که حقیقتاً نیازمند کنترل دولتی است^(۸)

(۵) ارتقای باورهای اخلاقی (*Moral Revitalization*)

یکی از فاکتورهای مهم در کنترل فساد اداری تقویت باورها و ارزش‌های اخلاقی افراد است. دولتها با تمسک به این واقعیت تلاش می‌کنند که از طریق برنامه‌های آموزشی و تبلیغاتی نگرش مردم را نسبت به ارتقاء تغییر دهند. برای مثال در جوامع گرم تعهد افراد به خانواده و خویشان به مراتب بیشتر از میزان تعهد اخلاقی به کل جامعه است. بسیاری از دولتها برای احیای اخلاقی از رسانه‌های جمعی خصوصاً تلویزیون و رادیو استفاده می‌نمایند به عنوان مثال، برنامه‌های تبلیغاتی کوبا تحت عنوان «انسان جدید کوبا» در نیمه دوم دهه ۱۹۶۰ نمونه‌ای از روش‌های احیای اخلاقی است. در این تبلیغات به طور مداوم تاکید می‌شود که «انسان جدید کوبا» باید از سه ضعف اخلاقی بر کنار باشد.. این سه ضعف اخلاقی عبارتند از:

- ۱ - امتیاز طلبی
- ۲ - پارتی بازی به نفع دوستان

۳- فعالیت در بازار سیاه .

همچنین برای تحقیق چنین برنامه های تبلیغاتی و آموزشی بسیاری از سازمانهای دولتی و نیمه دولتی کوبا بسیج شدند. (۱)

۶) نظارت بر ثروت و سطح زندگی کارمندان دولت

قطعاً با حقوق و مزایای محدود کارمندی امکان افزایش سریع ثروت و یا مصرف زیاد برای یک کارمند معمولی نادر است . کارمندی که در زمان کوتاه وضعیت مالی او به سرعت ترقی کند . حتماً درآمد جنبی داشته است و در این حالت باید بتواند مشروعیت آن ثروت را به اثبات برساند . هنگ کنگ و سنگاپور از جمله کشورهایی هستند که بطور مداوم سطح ثروت و زندگی کارمندان دولت را تحت بررسی و حسابرسی قرار می دهند .

در کشورهایی نظیر ایران که سطح دستمزد واقعی کارمندان نسبت به هزینه های زندگی پایین تر است نظارت و حسابرسی چند هزار کارمند ممکن نیست ، بنابراین لازم است توان نظارتی و حسابرسی فقط صرف کارمندانی شود که در معرض فساد اداری قرار دارند . اجرای موثر طرحهایی نظیر " از کجا آورده اید " با افزایش احتمال شناسایی کارمندان مرتضی موجب پرهیز سایر کارمندان از اقدامات فاسد می شود .

۷) پاکسازی جمعی در نظام اداری

وقتی فساد در همه ابعاد نظام اداری ریشه دواند و فراگیر شد برجخی از دولتها برای ریشه کن سازی فساد به محاکمه و اخراج گروهی کارمندان دولت متول می شوند از آنجائیکه وجود یک نظام اداری مطلوب یکی از ارکان اساسی قدرت سیاسی دولت ، است ، لذا پاکسازی های دسته جمعی در ادارات اغلب بعد از جایه جایی قدرت از یک گروه به گروه دیگر اتفاق می افتد .

برای نمونه در دولت مکزیک، پرتیلو (ربخس ژرزا) پس از روی کار آمدن در سال ۱۹۷۶ هزاران نفر از مدیران دولتی قبلی را به اتهام فساد اداری از کار برکنار کرد. در شوروی سابق نیز پس از آنکه گورباقف به قدرت رسید چهار هزار نفر از مسئولین عالی رتبه اداری را پاکسازی نمود. در دهه ۱۹۷۰ در نیجریه، کادر رهبری جدید یک برنامه گسترده تحت عنوان ((عملیات پاکسازی کشور)) را به اجرا در آورد که ۱۲ هزار نفر از مسئولین به جرم فساد اداری از کار برکنار شدند. مارکوس رئیس جمهور فیلیپین در سال ۱۹۷۵ نزدیک به ۲۰۰۰ نفر از مسئولین دولتی را به اتهام فساد اداری اخراج کرد.^(۱۰)

۸) تشکیل سازمانهای دائمی مستقل برای مبارزه با فساد اداری

به دو دلیل این اقدام مهم است: اولاً میزان تخلفات اداری در برخی موارد بسیار پیچیده هستند و کشف آنها به تخصصهای ویژه‌ای نیاز دارد. وجود یک اداره مستقل برای مبارزه با فساد سبب فزونی تجربه و مهارت لازم می‌شود و به مرور زمان کارایی این واحد را افزایش می‌دهد.

ثانیاً استقلال این ادارات جلوی اعمال نفوذ مسئولین را در تجسس آنها خواهد گرفت و بدون استقلال این نهادها مبارزه با فساد در رده‌های بالای دولت ناموفق خواهد ماند. در مجموع نهادهای مبارزه با ارتشا چنانچه از استقلال و اقتدار و امکانات مالی و فنی کامل برخوردار باشند نقش مهمی را در فساد زدایی ارائه می‌نمایند. به اعتقاد کارشناسان سازمان ملل شرایط لازم برای موفقیت این نوع نهادها عبارتند از:

- ۱ - خطر تهدید و اعمال قدرت سیاستمداران در تحقیقات این ادارت باید به حداقل ممکن برسد.
- ۲ - نهاد مبارزه با فساد باید اختیارات کافی برای آغاز تحقیقات و بازرگانی داشته باشد.

- ۳ - اداره مبارزه با فساد برای دسترسی به پرونده ها و اطلاعات دولتی خصوصاً در بورد فعالیتهای مالی اشخاص مورد حمایت کافی قرار گیرد.
- ۴ - نتایج تحقیقات و اقدامات فوق الذکر باید توسط رسانه های عمومی به اطلاع مردم رسانده شود تا اعتقاد مردم را نسبت به سلامت دولت افزایش دهد.
- ۵ - اداره مبارزه با فساد باید اختیارات لازم برای ارزیابی احکام قضایی صادره در مورد پرونده های فساد اداری را داشته باشد تا از هر گونه اغماض یا اعمال نفوذ در این زمینه جلوگیری شود. (۱۱) (ص ۲۱ زررخس چپ حسن خرده ۱۹۸۹)
- در جدول شماره ۲ برخی از ادارات مبارزه با فساد اداری در کشورهای مختلف نام برده شده است.

جدول شماره ۲ - ادارات مبارزه با فساد اداری در برخی از کشورها

سال شروع	نام کشور فعالیت
۱۹۶۴	۱ - هندوستان <i>Central Vigilance Commission</i>
۱۹۷۴	۲ - هنگ کنگ <i>Independent commission against corruption</i> کمیسون مستقل علیه فساد
۱۹۷۹	۳ - جمهوری خلق چین <i>Disciplinc inspection commission</i> کمیسونهای نظارت انضباطی
۱۹۷۵	۴ - نیجریه <i>Public Complaints Bureau</i> اداره رسیدگی به شکایات مردم از مظالم اداری
۱۹۵۱	۵ - سنگاپور <i>Corrupt practices investigation Bureau</i> اداره بررسی اعمال فاسد اداری

۹) آموزش مدیران دولتی در مورد فساد اداری

همان گونه که در مورد تکنیکهای متعدد مدیریت برای مدیران دولتی دوره های آموزشی برگزار می شود در مورد فساد اداری نیز باید برگزاری چنین دوره های آموزشی مطمح نظر قرار گیرد . چنین برنامه هایی دو هدف را دنبال می نمایند . اولاً مسئولیتهای اخلاقی و حرفة ای مدیران درقبال حقوق جامعه و مرز بین رفتار مشروع اداری و رفتار منقول اداری برای آنان تبیین می گردد . از طرف دیگر این دوره های آموزشی به مدیران کمک می کند تا نظرات بر رفتار پرسنل و شناسایی افراد خاصی را مورد نظر قرار دهند . در کشور انگلستان برای مدیران دولت در سطح محلی کتابچه ای به نام " کد ملی رفتار دولتهای محلی " چуж رهبر حرج ذجر خس چپ سخ سحرج س رح در ژسخ تهیه شده است . این کتابچه راهنمایی که در اختیار مدیران محلی قرار می گیرد به آنها انواع گوناگون فساد اداری را آموزش می دهد .

۱۰) تشخیص مدیران فساد ناپذیر و حمایت از آنها

اعتقاد کارمندان سازمان به صداقت و فساد ناپذیری مدیران نقش مهمی در تداوم اخلاق اداری و ممانعت از توسعه فساد اداری ایفا می کند . در هر جامعه ای و در درون هر دولتی به طور حتم انسانهای مقاوم و فساد ناپذیر وجود دارند که به علت تعهدات اخلاقی و عشق به نظام و مردم کشورشان حاضر می شوند بهای سهمگینی را برای مقابله با فساد بپردازند . این گونه انسانهای غیر قابل نفوذ و خیر در هر مقامی که باشند چنانچه مورد حمایت سیاستمداران قدرتمند قرار گیرند و با تدبیر عمل کنند قطعاً مؤثر ترین عوامل مبارزه با فساد هستند .

یکی از نکات مهم برای افرادی که در رده میانی اجرایی و سیاسی کشور فعالیت می کنند و مایلند با فساد مبارزه کنند خطر توطنه و اتهام از جانب مسئولین و کارمندان فاسد وجود دارد . بطور حتم افرادی که از فساد محفوظ می گردند در مقابل اقدامات

ضد فسادی بی تفاوت نخواهند ماند، بنابراین امنیت شغلی و جانی فرد مصلح در خطر است. به همین منظور جلب پشتیبانی و حمایت سیاستمداران سالم و مقاوم در مقابل فساد برای تحقق برنامه های، موفقیت آمیز فساد زدایی اجتناب ناپذیر است. یک حامی سیاسی قدرتمند برای یک مسئول اصلاح گر مانند یک سد شکن عمل خواهد کرد. در ایران و کشورهای دیگر موارد مختلفی از جدیت یک مدیر اجرایی و یا یک قاضی سالم برای مبارزه با فساد وجود داشته است که به علت عدم حمایت جدی با سقوط مواجه شده و گاهی اوقات فرد مصلح مورد آزار و اذیت قرار گرفته است.

در خاتمه این بحث، تجارب کشورهای مختلف نشان داده است که رمز موفقیت در مبارزه با فساد (در صورتی که اراده سیاسی لازم برای این کار در داخل دولت وجود داشته باشد) استفاده از ترکیب مناسبی از روشهای فوق است. شکی نیست که مقابله با معضل پیچیده ای نظیر فساد اداری همانند مبارزه با جرم و بزهکاری اجتماعی به یک برنامه گسترده و فراگیر نیازمند است و با توجه به خصوصیات اجتماعی، اقتصادی و سیاسی هر کشور ترکیب مناسبی از روشهای فوق بایستی استفاده شود در ضمن در بکارگیری هر روش ضروری است علاوه بر ارزیابی نفع و هزینه آن برای فساد زدایی به انکاس آن بر سایر فعالیتها و اهداف دولت نیز توجه داشت. گاهی اوقات امکان دارد یک اقدام برای فساد زدایی به سایر اهداف دولت آسیب برساند. برای مثال، چه بسا قطع منابع درآمد فساد گونه موجب خارج شدن بسیاری از کارمندان مجرب از بخش دولتی شود. بنابراین برای فساد زدایی ارزیابی دقیق کلیه هزینه ها و منافع هر تلفیقی از روشهای مختلف از دیدگاه اهداف اجتماعی، اقتصادی و سیاسی دولت اجتناب ناپذیر است. و سرانجام بر اساس این ارزیابی باید یک برنامه منسجم و هماهنگ طراحی شود.

منابع

- ۱ - فساد اداری - تالیف دکتر نادر جیبی
- ۲ - فساد اداری - مرکز آموزش مدیریت دولتی

3 - Meouro , Paolo , corruption , country Risk and growth (manuscript) , Harward university , Nov , 1993 .

4 - Arthashastra (New Delhi : Penguin books - 1991) .

5 - Theobold , Robin , corruption , Development and under - development , Duke University press .

6 - Tanzi vito corruption government activities and murtkets , IMF working papares , WP / 94/99 International monetary fund , washington D.C 1994 .

7 - Heldenheinier A.J.Poltitical corruption : in comparative analysis (New Brunswick : Transaction books) .

8 - Kiltgaard . Report , controlling corruption, Berkely university press of california .

9 - New York city comptroller , " comptrollers internal control and Accountability Directives " 1985 .

8 - World Bank . World development Report , (London : oxford University . Press) . 1983 .

9 - Ritter .A.The Economic Development of Revolutionary Cuba (London " Praegero) , 1975 .

10 - Ostrerfeld , David , corruption and development , journal of Economic growth Vol.2 No.4 PP . 13-20 .

11 - United nations , corruption in government , Report of an International seminar , the Haque , the netherlands ,



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتابل جامع علوم انسانی



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتمال جامع علوم انسانی