



## پست مدرنیسم و سازمانهای فرآصنعتی

عسکر نوربخش آقبلاغ

### چکیده

تحولات اخیر غرب در زمینه‌های فکری باعث تغییراتی در زمینهٔ تکنولوژی، ساختار اجتماعی، فرهنگ و ماهیت کار سازمانها شده است. به جای سازمانهای صنعتی عصر مدرنیسم، سازمانهای فرآصنعتی جایگزین شده که با تنوع، عدم اطمینان، پیچیدگی، از بین رفتن مرزهای سازمانی، مهارت‌های متکی بر دانش و تأکید هرجه بیشتر بر یادگیری همراه با گردش‌های بین‌المللی و جهانی روبه‌روست. با توجه به این مسائل، در این نوشته سعی شده است با ارائه سیر این تحولات فکری، گوشه‌هایی از ویژگیهای سازمانهای فرآصنعتی در عصری که عصر اطلاعات نام‌گرفته است، مطرح شود.

**کلید واژه‌ها:** پست مدرنیزم، فرآصنعتی، سازمانهای فرآصنعتی، تحول اجتماعی، صنعتی شدن، محیط، تکنولوژی، ساختار اجتماعی

## مقدمه

در هر دوره‌ای تحولات فکری جوامع باعث ایجاد تحولات اجتماعی شده است به گونه‌ای که بر تمام بخش‌های جوامع همچون گروه‌ها، نهادها، سازمانها و حتی تفکرات افراد تأثیرگذار بوده است. در دهه‌های اخیر، تفکرات مدرنیسم، که در سده‌های اخیر مبنای فکری مسائل جوامع غربی بوده با تغییرات و تحولات روبرو شده است و متقدانی چون لیوتار، فوکو، دریدا و بوردیا هر یک به شکلی میراث مدرنیته را با نقد بنیان برانداز خویش به جدال خوانده‌اند. همگام با این تحولات، سازمانها نیز براساس این مبانی فکری در زمینه‌هایی از قبیل ساختار، محیط، تکنولوژی و... با تحولاتی روبرو بوده‌اند. با توجه به این مسائل در این مقاله سعی شده است تا گوشه‌هایی از موقعیت دنیای پست‌مدرن و بویژه تأثیر آن بر سازمانها و مدیریت مطرح شود. اگر چه ارائه تصویری واضح از دنیای پست‌مدرن، مستلزم مطالعات فراوان و بررسی افکار و اندیشه‌های دنیای غرب است، در این مقاله با استفاده از برخی متون فارسی و لاتین تصویری از پست‌مدرن و سازمانهای فرآصنعتی ارائه می‌شود و چون فهم پست‌مدرنیسم تا حدود زیادی مسبوق به فهم سنت و مدرنیسم است، ابتدا ضمن مرور ویژگیهای جوامع سنتی و مدرن، تعریف دقیقی از پست‌مدرنیسم<sup>۱</sup> ارائه می‌شود.

## تحول اجتماعی یا تحول فکری؟

قبل از ورود به بحث پست‌مدرنیسم و سازمانهای فرآصنعتی، ابتدا مشخص می‌شود که دنیای پست‌مدرن شامل چه نوع تحولاتی است. اصولاً در جوامع دو نوع تحول وجود دارد: (الف) تحولات اجتماعی      (ب) تحولات فکری.

### الف) تحولات اجتماعی

تحولات اجتماعی، تحولاتی است که همه مردم را وارد نظام پر تکاپوی اجتماعی، و برای آنها حق و حقوق خاصی ایجاد می‌کند.

### ب) تحولات فکری

تحولات فکری به فرایندهای اندیشه‌سازی گفته می‌شود که ایدئولوژی عصر، و زمینه‌ساز بروز تحولات اجتماعی است. تحول فکری مقدمه‌ای برای تحولات اجتماعی است؛ برای مثال مدرنیسم که تحول فکری به شمار می‌رود باعث ایجاد لیبرالیسم (که تحول اجتماعی به شمار می‌رود) شد. تحولات فکری، تحولاتی است که وقتی به وقوع می‌پوندد کل جامعه را تحت تأثیر خود قرار می‌هد. پست مدرنیسم هم طبق این تعریف تحول فکری به شمار می‌رود. جدول شماره یک فهم این تحولات را روشنتر می‌سازد:

جدول شماره (۱): تقسیم‌بندی تحولات فکری

تحولات فکری	از نظر صنعت	تقسیم‌بندی کشورها	تافلر	مراحل توسعه اقتصادی از نظر روستو
۱- سنت	توسعه‌نیافرته	موج اول	چارچوب سنتی	
۲- سنت و مدرن	در حال توسعه		پیش‌شرطهای خیزش	
۳- مدرن (مدرنیسم)	صنعتی	موج دوم	مرحله خیزش اقتصادی	
۴- پست مدرن	فرآصنعتی	موج سرم	نبل به بلوغ	مرحله مصرف انبوه

### سیری بر تحولات فکری و صنعتی

#### ۱- جوامع سنتی

روستو برای جوامع سنتی دو ویژگی ارائه می‌کند:

- انسان در نظام سنتی مقابله سرنوشت آراده‌ای ندارد.

- انسان در بهره‌گیری از طبیعت با قناعت عمل می‌کند چون جزئی از آن است، ولی در نظامهای صنعتی، طبیعت برایش منبعی است که باید آن را استثمار کند.

موج اول (تافلر، مترجم: خوارزمی، ۱۳۷۴: ۲۱) با انقلاب کشاورزی شروع می‌شود و افراد بشر که به صورت گروه‌های کوچک و غالباً مهاجر می‌زیستند رو به کشاورزی آورده، درنتیجه، روستاهای زراعتی شکل می‌گیرد.

موج اول تا پایان قرن ۱۷ طول کشید و بعد از آن انقلاب صنعتی همه اروپا را دربر گرفت و دومین موج جهانی را به راه انداخت.

در طبقه‌بندی صنعتی کشورها در موج اول به جوامع سنتی، جوامع توسعه‌نیافرته می‌گویند.

## ۲- سنت و مدرن

سنت و مدرن به این دلیل در این طبقه‌بندی چهارگانه گنجانده شده است که کشورهایی در حال گذر از سنت به جوامع مدرن هستند. به این کشورها اصولاً کشورهای در حال توسعه می‌گویند. روستو که مراحل پنجگانه را برای توسعه اقتصادی مطرح می‌کند در این مرحله، ضمن طرح «پیش شرطهای خیزش»، می‌گوید در این مرحله، دنیا در ذهن انسان طراحی نوینی پیدا می‌کند یعنی انسان از علاقه و خواسته‌های خویش برداشت جدید می‌کند و آماده ورود به مرحله خیزش اقتصادی می‌شود (جیروند، ۱۳۷۳: ۷۷-۷۴).

## ۳- مدرن (مدرنیسم)

مدرنیسم یعنی به کارگیری ابزار و ادوات مدرن که به منزله تقلیدی از طبیعت، و صرفاً به منظور سلطه بیشتر بر طبیعت و سهولت انجام دادن اعمال انسانی است.

ماکس وبر مدرنیته را «افسون‌زدایی» می‌خواند یعنی از نظر دور داشتن هر چیز «نابخردانه» و هر عنصر پیش‌بینی ناپذیر و رازآمیز به هر شکلی که روی نماید (احمدی، ۱۳۷۴: ۳۰).

روستو می‌گوید این مرحله «مرحله خیزش اقتصادی» است یعنی به کارگیری تمامی امکانات در جهت بهبود اوضاع اقتصادی و تولیدی و در مرحله بعدی «نیل به بلوغ» را مطرح می‌کند؛ یعنی توانایی خودکفایی در صنعت، تکنولوژی و ایجاد علم مرتبط با آن. الین تافلر از این مرحله با نام موج دوم یاد می‌کند که از قرن ۱۷ به بعد با انقلاب صنعتی در اروپا شروع شده است و شش ویژگی برای تمدن صنعتی مدرن مطرح می‌کند (تافلر، مترجم: خوارزمی، ۱۳۷۴: ۸۴-۶۳). این ویژگیها شامل استانداردسازی؛ تخصصی کردن؛ همزمان‌سازی، (یعنی زمان مساوی است با پول که باید از آن استفاده کرد) تراکم انرژی، جمعیت، کار و سرمایه؛ بیشینه‌سازی و نوعی شیفتگی به بزرگی و رشد و تمرکز اقتصادی و قدرت.

#### ۴- پست‌مدرن<sup>۱</sup>

اینکه نخستین بار چه کسی یا گروهی از اصطلاح پست‌مدرن استفاده کرده از نظر نویسنده‌گان پست‌مدرن به اواخر قرن ۱۹ بر می‌گردد. اما در ربع آخر قرن بیستم است که اندیشه پست‌مدرنیسم (فرامدرن، فراتجدد) میداندار عرصه تفکر شده است و وضع روحی، فکری و اخلاقی دوران اخیر غرب را شکل می‌دهد.

همانطور که مدرنیته براساس نقد سنتها شکل گرفت، پست‌مدرن هم براساس نقد مدرنیته شکل گرفته است. استفاده‌های بیشتر از اصطلاح پست‌مدرنیسم به سبکهای معماری مربوط می‌شود که در اواسط تا اواخر قرن بیستم ظهور یافت به گونه‌ای که توسط معمار امریکایی، چارلز جنکر در کتابش در سال ۱۹۷۷ با عنوان «زبان معماری پست‌مدرن» مطرح شد (هاج، ۱۹۹۴: ۴۳). پست‌مدرنها عقیده دارند که معماری مدرنیستها دارای سبک اصول‌گرایی (کلامیک) و خشک و بی‌روح است. به نظر می‌رسد معماران پست‌مدرن در ساختار فیزیکی ساختمانها به دنبال تجدید سنتهای

ساختمان‌سازی به طور نمادین و مفهوم‌دار به وسیله استفاده از سبک‌های گذشته و کارآمد کردن آنها در استفاده مناسب و تکنیک‌های ساختمان سازی هستند که از نهضت اصول‌گرایی الهام شده است؛ یعنی آنها تکنیک‌های پیشرفته را با علاقه‌ستی برای ایجاد مفاهیم سمبولیک ترکیب می‌کردند. به علاوه، معماران پست‌مدرن از روشهای بناهای مدرن استفاده می‌کردند که به آنها اجازه می‌داد چندین روش را برای ایجاد یک سبک جالب کنار هم بگذارند و احساس جالبی بویژه به وسیله استفاده از خوش طبیعی ایجاد کنند؛ برای مثال سردر ساختمان آزانس تبلیغاتی چیات دی در لوس آنجلس یک دوربین بزرگ را نمایش می‌دهد.

پست‌مدرن در کل در مرحله‌گذر از مفاهیم بنیادی و آرمانها و چشم‌اندازهایی است که از قرن هجدهم، هدایتگر تمدن مدرن غربی بوده است. پست‌مدرن، ستزی از سنت و مدرنیسم است؛ محصول پیچیده‌ای از حال و گذشته است؛ برای مثال در پست‌مدرن احتمالاً محیط کار به داخل خانواده‌ها آورده خواهد شد و این خود باعث مستحکم شدن بنیان خانواده غربی خواهد شد.

یکی از جنبه‌های مشخص پست‌مدرن، تشابه آن با جامعه فراصنعتی است، اما قبل از ورود به این بحث بهتر است نگاهی گذرا به عوامل و منابع اثرگذار در نظریه سازمانی در دیدگاه‌های مختلف بیفکنیم.

تعدادی از عوامل اثرگذار که نظریه سازمانی از آنها تأثیر پذیرفته در جدول شماره ۲ نشان داده شده است (هاچ، ۱۹۹۴: ۵). در بالای جدول، رشته‌های دانشگاهی نشان داده شده است که در شکل‌گیری نظریه سازمان سهیم بوده‌اند و در قسمت پایین نام تعدادی از صاحب‌نظران این رشته‌ها آمده است. توجه کنید که این عوامل مؤثر از علوم طبیعی و اجتماعی به سمت علوم انسانی و هنر است. در قسمت میانی چهار جعبه نشان داده شده است که عبارت است از: کلاسیک، مدرن، سمبولیک و پست‌مدرن.

## جدول شماره (۲): منابع اندیشه‌های نظریه سازمانی، هاچ، ۵: ۱۹۹۴

مطالعات فرهنگی	نظریه‌های ادبیات	نظریه‌فراساختری	معماری پست‌مدرن	زبانشناسی	واژه‌شناسی و خط‌شناسی	مردم‌شناسی	انسان‌شناسی فرهنگی	انسان‌شناسی اجتماعی	جامعه‌شناسی صنعتی	زیست‌شناسی محیطی	علوم سیاسی	جامعه‌شناسی	مهندسی	اقتصاد	
پست‌مدرن	تفسیرگرای سمبولیک	ولادیمیربروب	هربرت سایمون	آفراد اسکاتیز	ویلیام فوت وايت	آلفرد گولدنر	آلفرد چارلز جنکرز	آندریاکوسز	جاکوس دریدا	جیمز مارش	فلیپ سلزنیک	میخائل یاخین	تبلور	کلاسیک	
۱۹۷۲-۷۳	میشل فوکر	۱۸۲۸	۱۹۴۵-۵۸	۱۹۳۲	۱۹۵۴	۱۹۵۶	۱۹۷۷	۱۹۵۹	۱۹۷۸-۸۰	۱۹۵۸	۱۹۵۴	۱۹۸۱	۱۹۶۸	۱۹۷۶	
۱۹۷۰	۱۹۸۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	
آدام اسمیت	کارل مارکس	امیل دورکیم	تبلور	هنری فایول	ماکس وبر	چستر بارنارد	دنهایی را نشان می‌دهد	فالکنر	توماس لوکمن	جین خرانکویس لیوتار	پیتر برگر	ملویل دالتون	جین بودریارد	آد اسپیلت	کلاسیک
۱۹۱۱	۱۸۶۸	۱۸۹۳	۱۹۱۹	۱۹۸۴	۱۹۲۴	۱۹۳۸	۱۹۷۳	۱۹۵۹	۱۹۶۸	۱۹۷۱	۱۹۷۲	۱۹۷۴	۱۹۷۶	۱۹۸۹	پست‌مدرن
تبلور	کارل مارکس	امیل دورکیم	هنری فایول	مالویل دالتون	لودویگ برناتلانی	چستر بارنارد	دنهایی را نشان می‌دهد	فالکنر	توماس لوکمن	جین خرانکویس لیوتار	پیتر برگر	ملویل دالتون	جین بودریارد	آد اسپیلت	کلاسیک
۱۹۱۱	۱۸۶۸	۱۸۹۳	۱۹۱۹	۱۹۸۴	۱۹۲۴	۱۹۳۸	۱۹۷۳	۱۹۵۹	۱۹۶۸	۱۹۷۱	۱۹۷۲	۱۹۷۴	۱۹۷۶	۱۹۸۹	پست‌مدرن
آد اسپیلت	کارل مارکس	امیل دورکیم	هنری فایول	مالویل دالتون	لودویگ برناتلانی	چستر بارنارد	دنهایی را نشان می‌دهد	فالکنر	توماس لوکمن	جین خرانکویس لیوتار	پیتر برگر	ملویل دالتون	جین بودریارد	آد اسپیلت	کلاسیک
۱۹۷۶	۱۸۶۸	۱۸۹۳	۱۹۱۹	۱۹۸۴	۱۹۲۴	۱۹۳۸	۱۹۷۳	۱۹۵۹	۱۹۶۸	۱۹۷۱	۱۹۷۲	۱۹۷۴	۱۹۷۶	۱۹۸۹	پست‌مدرن
۱۹۷۰	۱۹۸۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰	۱۹۹۰

- این جعبه‌ها چهار نگرش اصلی سازمانها را نشان می‌دهد. تاریخها در بالای جعبه‌ها ددهایی را نشان می‌دهد که نگرشها در این زمینه‌ها نمایان شده است.

ممکن است این سؤال مطرح شود که چه تفاوتی میان نظریه مدیریت کلاسیک و بازگشت به خویشتن پست‌مدرنها وجود دارد. در پاسخ می‌توان گفت تفاوت مهمی وجود دارد. مدیران در عصر کلاسیک بر عقلشان، که از فعالیتشان نشأت می‌گرفت، تکیه می‌کردند. در روش کلاسیک فکر می‌کردند مدیران و مالکان سازمان باید صحبت کنند و تأثیر بگذارند. پست‌مدرنها اعتقاد دارند که توییندگان و مدیران آنها مستول آشکار کردن دانستنیهای ذهنی و انگیزشها هستند و تعهد به آنها از سوی دیگران تحمل نمی‌شود. مدرنیستها می‌خواهند قدرت در دست مدیریت مرکز شود در حالی که پست‌مدرنها گرایش دارند اختیار و قدرت را با افزایش تعداد سهامدارانی منتشر و پراکنده کنند که صدای آنها در فرایند تصمیم‌گیری به گوش می‌رسد.

پست‌مدرنیستها به تمایل مدرنیستها برای متحد و یکنواخت کردن نظریه‌ها (مانند نظریه عمومی سیستمها) با عقایدشان مخالفت می‌کنند برای اینکه دانش اساساً منفک است؛ یعنی دانش در قطعات و تکه‌های خیلی متفاوت به وجود آمده است و منطقی نخواهد بود که فرض شود چیزی به یک نظریه منسجم و واحد افزوده نمی‌شود؛ برای مثال جین تارد، پست‌مدرن فرانسوی با لحن استهزا آمیز تلاش برای دانش جهانی را «روایت بزرگ» لقب داد (هاج، ۱۹۷۷: ۴). چنین القابی بر واقعیت دیدگاه‌های پست‌مدرن مانند تعدد، انکاک و تناقض تأکید می‌کند. ما نیز نه برای «پذیرش آنها» بلکه برای تشویق شدن به ساده‌سازی و اینکه بسیاری از اشکال علم را ممکن سازیم باید بگیریم.

«تفکیک» موضوع مناسبی در میان پست‌مدرنیستهایی است که این مفهوم را به شکستهای جامعه صنعتی در خانواده و جامعه ربط می‌دهند و نیز تهدیدی که برای خودشناسی در اثر نقشهای مختلفی که باید ایفا کنند به وجود می‌آید؛ برای مثال «کار از

راه دور»<sup>۱</sup> (کاری که در هر جا قابل انجام است و به وسیله ارتباطات رایانه‌ای به سازمان وصل می‌شود) فاصله بین زندگی کاری و خصوصی را به هم می‌ریزد. وقتی کارکنان در خانه‌هایشان کار می‌کنند اشخاص در نقشهای مشابه و اغلب متناقض کارمند و عضو خانواده قرار می‌گیرند.

### سازمانهای فراصنعتی

طبق اظهارات الین تافلر در کتاب شوک آینده (۱۹۷۰) بهترین راه برای ملاحظه وسعت تغییرات اجتماعی، که به وسیله فناوری رایانه و «ارتباطات از راه دور»<sup>۲</sup> اتفاق افتاده، مقایسه آن با تغییرات از جامعه کشاورزی به صنعتی است که در طی انقلاب صنعتی اتفاق افتاده است.

موج سوم تافلر بر این مفهوم بنانهاده شده که تاریخ بشر دو انقلاب را پست سر گذاشته است: انقلاب کشاورزی و انقلاب صنعتی و اکنون در آستانه سومین آن، یعنی انقلاب الکترونیک قرار گرفته است. همان گونه که انقلاب صنعتی باعث ویرانی ساختارهای نظام کشاورزی شد، این انقلاب هم ساختارهای نظامهای صنعتی را متلاشی کرده یا خواهد کرد و بحران جهان کنونی نیز ناشی از این انتقال پرتش است.

اولین بار در سال ۱۹۷۳ دانیل بل، جامعه‌شناس امریکایی در کتابش به پیش‌فنهای جدید، نام «فراصنعتی» نهاد و به آن جوامع فراصنعتی<sup>۳</sup> اطلاق کرد (آنسف و مک دانل، مترجم: زندیه، ۱۳۷۵: ۴۵). او می‌گوید در حالی که جوامع صنعتی در تولید کالا بر کنترل کار تأکید می‌کنند، جوامع فراصنعتی برای ایجاد دانش و استفاده از اطلاعات سازماندهی شده است.

طبق نظریات بل، جامعه فراصنعتی به وسیله تقاضا، فرایند و توزیع اطلاعات، طراحی

1- Tele Working

2- Tele Communication

3- post-Indusutrial society

و تعریف شده که همه اینها در نتیجه رایانه است.

پیامدهای آینده انقلاب کامپیوتر، که توسط آینده‌نگر، جان نیس بیت<sup>۱</sup> در کتابش با عنوان «روندی‌های بزرگ»<sup>۲</sup> اظهار شده، واگذاری سلسله مراتب به نفع شبکه ارتباطات با تغییر ناشی از ساختارهای عمودی تا افقی سازمانها است (هاچ، ۱۹۷۷: ۲۴). این مفهوم مزیت اطلاعات، نقطه حرکتی برای بحث بیشتر درباره سازمان فراصنعتی فراهم می‌سازد. بحث سازمان فراصنعتی بویژه شامل مقایسه شکل‌های کار و سازمانهاست. برای درک این تغییرات، جدول شماره «۳» بعضی از عقاید ویژه در مورد محیط، فناوری، ساختار اجتماعی، فرهنگ، ساختار فیزیکی، فضا و پیامدهای این تغییر برای ماهیت کار در سازمانها را گروه‌بندی کرده است.

سرعت تغییرات و تلاطم در سازمانهای فراصنعتی آن قدر زیاد است که نمی‌توان منحنی آن را رسم کرد. همین مسئله ایجاد می‌کند که رئیس از رئیس بودن خارج شود و به عنوان مری<sup>۳</sup> در کنار زیرستان قرار گیرد.

درا کر در کتاب «رویکردهای نوین در مدیریت» (کیانی، ۱۳۷۷: ۵۳) به همین مسئله اشاره می‌کند و می‌گوید در سازمانهای جدید به جای واژه رئیس<sup>۴</sup> بهتر است از «مسئول یا مشاور» استفاده کرد.

## جدول در صفحه بعد



1- Naisbitt  
3- Coach

2 -Mega trends  
4 -Boss

جدول شماره (۳): مقایسه سازمانهای صنعتی و فرآصنعتی، هاج، ۲۵:۱۹۹۷

سازمانهای فرآصنعتی	سازمانهای صنعتی	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• محیط رقابتی</li> <li>• عدم تمرکز سرمایه بالاسترام به ملتها</li> <li>• تفکیک بازارها و عدم تمرکز بین المللی تولید</li> <li>• افزایش انتخاب و تقاضای مشتری برای کالاهای مشخص</li> <li>• تکثیرگرایی، تنوع، محلی بودن</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بازاریابی انبوه</li> <li>• استاندارد سازی</li> <li>• حرفة گرا</li> </ul>	نمودار
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تولید منعطف و خردکار</li> <li>• استفاده از رایانه برای طراحی، تولید و کنترل موجودی</li> <li>• سیستمهای درست بموضع (جی، آی، نی)</li> <li>• ستاده سه تولید</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تولید انبوه</li> <li>• بیکنواخت</li> </ul>	نمودار
<ul style="list-style-type: none"> <li>• گونه‌های جدید سازمانی مانند شبکه‌ای، سازمانهای مجازی</li> <li>• سلسله مراتب مسطح با رتبه اطلاعات تلفنی</li> <li>• مردم شهای غیررسمی تأثیر (مشارکت، فرهنگ، ارتباطات)</li> <li>• عدم انسجام عمودی و افقی</li> <li>• از دست دادن مرزهای بین وظایف، واحد ها و سازمانها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دیوان سالار</li> <li>• تأکید بر ارتباطات عمودی و سلسله مراتب</li> <li>• تخصص گرایی</li> <li>• انسجام افقی و عمودی</li> <li>• تأکید بر کنترل</li> </ul>	نمودار
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم اطمینان، نضاد، مد</li> <li>• ارزشهاي سازمانی نیشده، کارآیی، استاندارد کردن، کنترل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ثابت و سنتی</li> </ul>	نمودار
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم تمرکز مردم</li> <li>• گرایش ملی و منطقه‌ای</li> <li>• پیچیده</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بیکنواخت</li> <li>• کار غیر ماهرانه</li> <li>• تخصص گرایی و وظایف</li> </ul>	نمودار
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تیمهای کاری فراغملکردی</li> <li>• مهارت‌های متکی بر دانش</li> <li>• تأکید بیشتر بر یادگیری</li> </ul>		نمودار

منبع

Mary Jo Hatch. "organizational theory-modern, symbolic and postmodern perspective". Oxford University Press. New York. 1997 (chap.2). pp.25-26.

## مراحل صنعتی شدن غرب از نظر برنز<sup>۱</sup>

مطابق نظریه برنز، غرب سه مرحله صنعتی شدن را طی کرده است:

۱- اولین مرحله رشد استفاده از ماشین برای توسعه کارایی کار در سیستم کارخانه بود. در این مرحله ماشینها تنها وظایف ساده و تکراری را انجام می‌دادند و وظایف پیچیده توسط انسانها انجام می‌شد.

۲- مرحله دوم توسعه صنعت از سال ۱۸۵۰ شروع شد و تا ۱۸۶۰، ادامه یافت. در این مرحله، سیستم کارخانه به فرایندهای تولید پیچیده مثل تولید فولاد تبدیل شد. این رشد و افزایش پیچیدگی تکنیکی عملیات تولید، رشد موازی در سیستم سازمان اجتماعی و بروکراسی با تأکید آنها بر کنترل، یکنواختی و تخصص‌گرایی را ایجاد می‌کرد و این تغییرات باعث افزایش طبقه مدیران و کارکنان اداری می‌شد.

۳- در مرحله سوم توسعه صنعتی که هم اکنون در حال ظهرور است تولید از تقاضای داخلی فراتر می‌رود. در این موقعیت وابستگی سازمانها به رشد، ارتقای حساسیت، مصرف کننده بیشتر می‌شود؛ تکنیکهای جدید برای تخمین مصرف و بین‌المللی کردن شرکتها به تکنیکهای جدید توسعه مانند تحقیق و توسعه (R & D) منجر می‌شود. این شرکتها باید به طور بین‌المللی فعال، و از نظر تکنیکی نوآور باشند. این مرحله به عنوان تعیین یک تغییر اساسی بزرگ از مرحله صنعتی به فراصنعتی تعبیر شده است.

در جدول شماره ۴، استعاره‌های نظریه سازمان در نگرشهای مختلف نشان داده شده است.

جدول در صفحه بعد



## جدول شماره (۴): استعاره‌های نظریه سازمان، هاج، هاج، ۵۲:۱۹۹۷

نگرش تأکید بر...	تصویر سازمان به عنوان...	
دوره کلاسیک ماشینی	ماشین به وسیله مدیریت برای رسیدن به اهداف	مدیری که ساختمانها را طراحی، و
	از قبل تعیین شده، طراحی و ساختاردهی شده است.	ماشینهای سازمانی را داره می‌کند.
مدرس سازمان	سیستم زندۀ که عملیات لازمی را نجام	قسمتی وابسته از سیستم مناسب
	می‌دهد تا خود را باندیای بیرونی خودش	است.
		مطابقت دهد و زندۀ بماند
نمادین فرهنگ	شخص ماهری که همیشه باید	الگویی از مفاهیم ایجاد، و به وسیله انسانها از
	طریق ارزش‌های مشترک و سنتها نگهداری می‌شود.	نماد سازمان باشد.
فرامدن هنرو تأکید	نظریه سازمانی ترکیبی از مهارت‌ها و فنون است	که از اجرای دانش‌ها و علوم جمع آوری وی شود تا
		که هترمنداست
		نگرش جدیدی را ایجاد کند که به گذشته اشاره دارد.
		بر مهارت‌ها

منبع

Mary Jo Hatch. "Organizational theory-modern, symbolic and postmodern perspective".

Oxford University Press. New York. 1997 (chap.2). p.52.

## محیط در سازمانهای فراصنعتی

همان طور که می‌دانیم یکی از مفروضات اصلی مدرنیسم این بود که عدم اطمینان (محیط) نامطلوب و اجتناب‌ناپذیر است لذا سعی در کاهش عدم اطمینان محیطی داشتند. اما در سازمانهای فراصنعتی، عدم اطمینان شکلی از یک شوک است؛ حالی که باعث ایجاد نیروی زیاد برای سازمان می‌شود. تغییر محیطی حالتی ناراحت‌کننده نیست که باید از آن پرهیز شود بلکه تجربه‌ای مطلوب است که نشانه زندگی فراصنعتی است. وقتی با این دید به عدم اطمینان نگریسته شود، عدم اطمینان به عنوان برانگیزاننده و جالب توجه مطرح، و با آن مخالفت کمتر می‌شود.

مورد دیگری که در باره محیط سازمانهای فرآصنعتی وجود دارد این است که در آینده مرزهای سازمانها نامشخص خواهد بود. فناوری رایانه باعث خواهد شد که دهها میلیون نفر از کارگران و کارمندان، مشاغل خود را در منزل انجام دهند. همان‌طور که بیان شد یکی از مفاهیم فرانوگرایی (پست مدرنیزم) برگشت به ستهاست. قبل از انقلاب صنعتی کارها نوعاً در منزل انجام می‌شد. انقلاب صنعتی، اقتصاد کارخانه‌ای را ایجاد کرد. بنابر این مردم در کارخانه‌ها تراکم پیدا کردند. قدم بعدی که ممکن است به وسیله فناوری رایانه صورت پذیرد، بازگشت به کارکردن در درون منزل است. حرکت به سمت «کارکردن در منزل» مستلزم این خواهد بود که تعاریف مجددی از اصطلاحاتی نظیر پیچیدگی و حیطه نظارت ارائه شود. کارکنان امور دفتری فعالیتهای روزانه خود را خارج از عوامل فیزیکی سازمان در منزل انجام خواهند داد و رایانه‌هایی وجود خواهد داشت که به کمک آنها مدیریت می‌تواند فعالیتهایی را نظارت کند که کارکنان در منزل انجام می‌دهند. بدین صورت که رایانه‌ها ساعت حاضر شدن کارکنان در پشت آنها، میزانی که در هر ساعت کار کرده‌اند و ساعتی که کارکنان کار خود را تعطیل می‌کنند به مدیریت سازمان اعلام می‌کند. (رایزن، مترجمان: الوانی و دانایی فرد، ۱۳۷۶: ۴۲۰). به نظر می‌رسد که به طور کلی محیط سازمانها دارای ابعاد زیر خواهد بود:

- حرکت از جامعه صنعتی به سوی جامعه اطلاعاتی

- حرکت از فناوری نیروافزا به تکنولوژی دانش‌افزا

- حرکت از تمرکز به عدم تمرکز

- حرکت از کمیت به کیفیت

- حرکت از اقتصاد ملی به سوی اقتصاد جهانی

- حرکت از ساختارهای سلسله مراتبی به نظام شبکه‌ای

برای استفاده مؤثر از نظریه سازمان، مدیران نیاز دارند. یاد بگیرند که مقداری ابهام را

در نگرشها یشان پذیرند. اینجاست که نظریه سازمانی پست مدرن راحت‌تر مورد استفاده قرار می‌گیرد. پیام پست مدرن تفکر، صحبت و عمل کردن در آگاهی کامل است تا بدين وسیله خوداتکایی به وجود آید.

### فناوری در سازمانهای فراصنعتی

هنگامی که در جامعه صنعتی و سازمانهای صنعتی دارای تولید انبوه و یکنواخت بودیم، ستادهای که وجود داشت، ستادهای تولیدی بود. اما در سازمانهای فراصنعتی فناوری دارای ویژگیهای زیر است:

- تولید منعطف و خودکار
- استفاده از رایانه برای طراحی، تولید و کنترل موجودی
- تأکید بر سرعت و نوآوری
- سیستمهای (درست بموقع)
- ستاده یعنی اطلاعات و خدمات

یکی از مفاهیمی که در بیشتر نظریات پست مدرن و ویژگیهای سازمانهای فراصنعتی مطرح شده «فناوری اطلاعاتی<sup>۱</sup>» است.

رایزنی می‌گوید که در آینده بسیار نزدیک ما شاهد خواهیم بود که سازمانها براساس شبکه اطلاعاتی خود ساختاربندی خواهند شد (الوانی و دانایی فرد، ۱۳۷۶: ۴۱۸)؛ برای مثال، سیستمهای اطلاعاتی باعث خواهد شد که ما در آینده سازمانهای تخت‌تر (مسطح‌تر) داشته باشیم؛ به این صورت که انقلاب اطلاعات، نیاز به مدیران میانی و واحدهای ستادی را برای جمع‌آوری، تجزیه و تحلیل و تعبیر و تفسیر داده برای مدیران ارشد اجرایی کاهش خواهد داد.

واحدهای ستادی از ابتدا برای رفع مسائل و مشکلات ناشی از افزایش اندازه سازمانی، پیچیدگی مشکلات و نیاز به دانش تخصصی، ایجاد شد. اما اکنون دیگر در خیلی از سازمانها، رایانه‌ها می‌تواند جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات را سریعتر، با هزینه کمتر، صحت و دقت بیشتر انجام دهد و میزان اطلاعاتی بیش از آنچه پرسنل ستادی می‌توانند، جمع‌آوری کنند. بدیهی است همه واحدهای ستادی برچیده نخواهد شد، اما واحدهایی که باقی می‌ماند برای توجیه فلسفه وجودی خود، پیوسته در فشار خواهد بود.

فناوری باعث از بین رفتن مرزهای سازمان خواهد شد؛ زیرا فناوری اطلاعاتی باعث خواهد شد که ده‌ها میلیون نفر از کارگران و کارمندان، مشاغل خود را در منزل انجام دهند.

نکته مهم دیگر در مورد فناوری اطلاعات، رابطه بین اطلاعات و قدرت است. در اکثر می‌گوید که در عصر فراصنعتی، قدرت از تبادل و انتقال اطلاعات برای تولید ناشی می‌شود و نه از مخفی کردن اطلاعات (کیانی، ۱۳۷۷: ۵۰).

داشتن اطلاعات فنی به خودی خود باعث قدرت نمی‌شود، طبق نظریات لیوتار نظریه پرداز پست مدرن، داشتن اطلاعات، زمانی قدرت محسوب می‌شود که کامل، و توسط فناوری رایانه تهیه شده باشد. منظور از اطلاعات کامل این است که جمع‌آوری اطلاعات بیشتر مزیتی ندارد، مزیت و قیمتی به وجود می‌آید که داده‌ها در روش‌های جدید، مرتب و طبقه‌بندی شود. در این زمان است که اطلاعات کامل، توانایی به دست می‌دهد.

**ساختار اجتماعی در سازمانهای فراصنعتی**  
ویژگیهای ساختارهای اجتماعی از نظر ماری هج در سازمانهای فراصنعتی عبارت است از:

- سلسله مراتب مسطح با ارتباطات افقی همراه با مسئولیت پذیری مدیران
- تأمین منابع از بیرون<sup>۱</sup> (اعم از منابع انسانی، تکنولوژی، سرمایه)
- روشاهای غیررسمی کنترل (مشارکت، فرهنگ، ارتباطات)
- از دست دادن مرزها بین وظایف، واحدها، سازمانها
- گونه‌های جدید سازمانی (مانند سازمان شبکه‌ای و سازمانهای مجازی)
- یکی از ساختارهایی که پست مدرنها برای سازمان ارائه می‌دهند ساختار شبکه‌ای با سازمان شبکه‌ای<sup>۲</sup> است.

### سازمان شبکه‌ای

شکلی نسبتاً جدید از سازمان، که در مقابل نظریات مدرنیستها مطرح می‌شود و مورد علاقه پست مدرنیستها برای سازمانهای فرآصنعتی است، سازمان شبکه‌ای است. سازمانهای شبکه‌ای تا حدودی ارتباطات عمودی و روابط کنترل را با روابط مورب<sup>۳</sup> درهم می‌آمیزد. بنابر این مشارکت در میان چندین سازمان، جایگزین وابستگیهای رسمی می‌شود که واحدهای سازمانی را به هم ربط می‌دهد. سازمانهای شبکه‌ای زمانی ایجاد می‌شود که سازمانها با تغییرات تکنولوژیکی سریع، چرخه عمر کوتاه مدت محصول و بازارهای تخصصی و متمایز شده، روبرو می‌شوند.

در شبکه، داراییهای مورد نیاز بین تشکیل دهنده‌گان مختلف شبکه تقسیم می‌شوند؛ بنابر این تولیدکننده مستقلی وجود ندارد ولی در کل شبکه به عنوان تولیدکننده یا ارائه کننده خدمات مطرح است (یعنی شبکه‌ها به هم وابسته‌اند و استقلال فردی ندارند). سازمانهای شبکه‌ای می‌توانند نتیجه همکاری بین شرکتهای کوچک و یا دلیل تأمین منابع وسیع از بیرون باشند که به علت اندازه فعالیتشان توانایی رویارویی با رقبا را در بازارهای بین‌المللی ندارند.

تأمین منابع از بیرون بدین معنی است که بسیاری از فعالیتهای هر سازمان پیچیده به بیرون از مرزهای سازمان انتقال می‌یابد. سازمان بعضی اوقات فقط فعالیتهاي را خودش انجام می‌دهد که در آن مزیت نسبی (برتری نسبی) دارد و بقیه فعالیتها را از سازمانهای بیرونی خریداری می‌کند.

بنا به نظر هاج وقتی همه فعالیتهای مورد نیاز از بیرون تأمین شد شما «سازمانی مجازی<sup>۱</sup>» خواهید داشت که یکی دیگر از گونه‌های سازمانی است که پست‌مدرنیستها بر آن تأکید دارند؛ برای مثال بتنم<sup>۲</sup> یک مورد از سازمانهای شبکه‌ای است که در برگیرنده صدها تولیدکننده کوچک لباس و هزاران حق امتیاز فروش در بازارهاست که حول و حوش کanal توزیعی مرکزی قرار گرفته‌اند و دارای سیستم اطلاعاتی و کنترلی مشترکی هستند (هاج، ۱۹۹۷: ۱۹۱). بسیاری از تولیدکنندگان در داخل شبکه بتنم در زمینه فعالیت اصلی بتنم فعالیت می‌کردند در حالی که عده دیگری به این دلیل که اندازه کوچک آنها مانع از ورود آنها به بازارهای روز بین‌المللی می‌شد به شبکه پیوستند. علاوه بر مدیریت کانالهای توزیعی (که قسمتی از شبکه بودند)، بتنم تخصصهای فنی تولید، بسیاری از تجهیزات مورد نیاز و بعضی مواقع سرمایه و تلاشهای اداره بازار برای شبکه را از بیرون فراهم می‌کند.

در داخل ساختار شبکه، شریکان به وسیله روابط مشتری - عرضه کننده به هم وصل بودند که شبیه سیستم بازار آزاد اقتصادی عمل می‌کرد؛ یعنی کالاهای بین شرکا مثل بازار آزاد<sup>۳</sup> خریداری و فروخته می‌شد. در این روش استفاده از روشهای بازار برای هماهنگ کردن فعالیتها، نیاز به سلسله مراتب عمودی سازمانهای سنتی را از بین می‌برد و سربار اداری را کاهش می‌دهد. از مزایای دیگر شبکه‌ها این است که شبکه‌ها تسهیم اطلاعات را تشویق می‌کنند؛ تصمیم‌گیری را سریع می‌کنند؛ نوآوری را افزایش، و مبادله اطلاعات

را سرعت می دهند. مبادله سریع اطلاعات، شبکه ها را قادر می سازد تا فرصتها را قبل از اینکه رقیان غیرشبکه ای از آنها باخبر شوند، کشف کنند. در اکر درباره شکل ساختار سازمانی می گوید:

شرکتها در آغاز پیدایش خود شبیه اهرام بودند اما امروز بیشتر شبیه چادر هستند؛ فردا ممکن است وجود نداشته باشند و یا در بحران به سر برند. او می گوید حتی مفروضات ذهنی مدیران نیز در این مورد عوض شده است. به تعبیر وی وقتی ۱۵ تا ۲۰ سال پیش مشغول تدریس مدیران سطوح بالای سازمانها بود، سؤال اصلی این افراد عبارت بود از اینکه: چگونه می توانیم خودمان را برای ارتقا به شغل جدید آماده کنیم؟ (تأکید بر سلسله مراتب عمودی). اما امروزه سؤال همین مدیران این است که چه چیزهایی باید یاد بگیریم تا بتوانیم تصمیم بگیریم که بعد از اینجا به کجا برویم.

### ساختارهای فیزیکی در پست مدرنیسم

معماری پست مدرن براساس تنوع، دگرگونی و تفاوت ایجاد می شود و اساس آن جدایی شکل از کارکرد است. «استفاده از تریبات» که در معماری پست مدرن رایج است، در معماری مدرن گناهی نابخشودنی به حساب می آید. در معماری پست مدرن، ذهن آفریننده، جای خود را به نسبت متقابل معمار - استفاده کننده از بنا می دهد.

در معماری مدرن، معمار کاری می کند سخت حرفاًی، دقیق و تکنیکی. اما در معماری پست مدرن، معمار نمی تواند بدون ارتباط دائمی با استفاده کننده از بنا، کار کند. استقادهای اخیر از نظریه اجتماعی به وسیله جغرافیدانان نوومارکسیستها و پست مدرنیستها مانند هنری لقبور، دیوید هاری و ادوارد سوجا بر بحثهای «فضا و مکان» در نظریه های روابط اجتماعی تمرکز دارد. این منقادان از نظریه پردازان اجتماعی مانند کارل مارکس، امیل دورکهیم و ماکس ویر به دلیل چشمپوشی از «فضا و مکان»

برای تعیین نظریه‌های آنها درباره فرایندهای اجتماعی مؤسسات شکایت می‌کنند. جرج هومتز نقد مشابهی را علیه نظریه پردازان سازمان که مطالعات هاثورن را تفسیر کرده‌اند، مطرح کرده است که در آن شواهد بر این اساس است که جنبه‌های اجتماعی سازماندهی بر جنبه فیزیکی آن غالب شده است.

موضوع بحث در اینجا ارتباط بین ساختار فیزیکی و ساختار اجتماعی است. منتظران پست‌مدرنیزم مانند هومتز اظهار می‌کنند که ساختارهای اجتماعی، مکان و فضای ساختمان را آماده و سازماندهی می‌کنند و تأثیرات مکان ساختمان هم به نوبه خود به روابط اجتماعی بر می‌گردد، بنابر این ساختارهای فیزیکی و اجتماعی با هم‌دیگر ارتباط دارد.

در ک‌گریگوری جغرافیدان انسانی انگلیس ادعا می‌کند که ساختارهای اجتماعی بدون ساختارهای فضایی<sup>۱</sup> نمی‌تواند کاملاً نهادینه شود و بالعکس.

هانریخ کلوتر مدیر قبلی موزه معماری آلمان درباره معماری مدرنیسم می‌گوید برای دهه‌های متتمادی، معماری عبارت بود از جنبه‌های ساختاری سازمان و ارزش‌های عملکردی در موقعیت اقتصادی و بهینه‌سازی که هدف اصلی کسب سود بود (هاچ، ۱۹۷۷: ۶۰-۶۱). اما در معماری پست‌مدرن، فضای ساختمان به طور اجتماعی یک هدف مرکب است که شکلهای نمادین را با دیگر امور فرهنگی ترکیب می‌کند به گونه‌ای که به طور مشابه می‌تواند هر مفهوم معنی دار یا ایدئولوژیکی را انتقال دهد؛ مثل ساختمان مرکزی والت دیسنی که شخصیت‌های کارتونی را در مقیاس بزرگ نمایش می‌دهد. نکته مهم دیگری میان معماری مدرن و معماری پست‌مدرن این است که معماری مدرن می‌کوشد که به گونه‌ای مطلق از گذشته و به شکل کامل و قطعی از سنتها بگسلد. او بنابر حکم قدیمی مدرنیته، کاری جز دل کشدن از سنت نمی‌یابد. او می‌کوشد تا

قاعده‌های پیشامدرن معماری را فراموش کند و حداکثر برای آنها ارزش تاریخی محدودی قائل شود. اما معماری فرامدern به شکلهای کهنه و انواع تجربه‌های متمایز تاریخی دلبسته است و شماری از آنها را بی‌هراس از ناهمخوانیها به یک بنا راه می‌دهد. تنوع نه تنها در یک بنا و ساختار فیزیکی، بلکه در مجموعه کارهای معماری فرامدern حاکم است.

### نتیجه‌گیری

پیش‌بینی‌ها حاکی از این است که آینده ما در سازمانهای کوچک، خیلی غیرمتمرکز، غیررسمی و منعطف، که به طور برجسته بر خدمات یا اطلاعات‌گرایی متکی است، خواهد بود و از استراتژیهای تولید خودکار و تکنولوژی متکی بر کامپیوتر پیروی خواهد کرد. در نتیجه این تغییرات، سازمانهای انتخاب شده، مشارکتی و خیلی انطباق‌پذیر را تجربه خواهیم کرد به گونه‌ای که اعضای سازمانها با مفهوم تضاد و تناقض و ابهام زیاد روبرو خواهند شد زیرا این مفاهیم با فلسفه پست‌مدرنیسم ترکیب شده است. دیدگاه پست‌مدرن به سازمانها کمک می‌کند تا با تغییرات قبل از اینکه روی دهد، مطابقت پیدا کنند و افزایش تنوع و گوناگونی باعث خواهد شد تا افراد در سازمانها تصورشان را نسبت به خود به عنوان شخصیتی ثابت، ویران کنند. نکته آخر اینکه در این میان نباید از نکات مثبت و منفی پست‌مدرن غافل شد، چون پست‌مدرن، تحولی فکری است نه کالا یا فناوری و پیروی از آن حالی از اشکال نخواهد بود، هرچند که کالا و فناوری نیز مصنوعاتی است که در همین پارادایم شکل می‌گیرد و هر پارادایم و اندیشه فلسفی دارای تاریخ، و مبنی برستی است که نمی‌توان آن را نادیده گرفت. به هر حال نقد عمیق این پارادایم مستلزم کنکاش و مطالعات عمیق و گسترده‌ای است که باید از محضر استادان حوزه و دانشگاه انتظار آن را داشته باشیم.

## منابع فارسی

- احمدی، بابک (۱۳۷۴). «مدرنیته و اندیشه‌های انتقادی». تهران: نشر مرکز.
- انسف، اج. ایگورا ادوارد جی. مک دانل (۱۳۷۵). «استقرار مدیریت استراتژیک». ترجمه عبدالله زندیه (ره). تهران: انتشارات سمت.
- «پست مدرنیسم و معرفت‌شناسی هرج و مرچ طلبانه» بی‌تا، روزنامه همشهری، ۱۲-۱۳/۵/۷۶.
- تافلر، الین (۱۳۷۴). «موج سوم». ترجمه شهیندخت خوارزمی. تهران: نشر فاخته.
- تافلر، الین (۱۳۷۴). «ورقهای آینده». تهران: انتشارات بهنسر.
- جبروند، عبدالله (۱۳۷۳). «توسعه اقتصادی (مجموعه عتاید)». تهران: انتشارات سهند.
- «خروش موج سوم: گفت و شنودی با الین و هایدی تافلر». مجله نگاه نو، ۱۹، ۱۹۶۵.
- راپینز، استینفون (۱۳۷۶). «نشری سازمان، ساختار، طراحی، کاربردها». ترجمه دکتر سیدمهدي الواي و حسن دانایي فرد. تهران: نشر موج.
- طباطبایی، سیدجواد. «پست مدرن». مجله راه نو، ش ۸، (خرداد ۱۳۷۷).
- عضدانلو، حمید (۱۳۷۳). «کانت - مدرنیته و فرامدرنیته». مجله اطلاعات سیاسی و اقتصادی، سال ۸، ش ۷ و ۸: (فروردین و اردیبهشت ۱۳۷۳):
- عضدانلو، حمید. (۱۳۷۳) «منظاره مدرنیته و فرامدرنیته». مجله اطلاعات سیاسی و اقتصادی، ش ۱۱ و ۱۲: (مرداد و شهریور).
- کیانی، غلامرضا (۱۳۷۳). «مدیریت عالی در عصر فرا - سرمایه‌داری». در: رویکردهای نوین در مدیریت. تهران: نشر هزاران.
- گنجی، اکبر (۱۳۷۵). «سنت، مدرنیته، پست مدرن». تهران: انتشارات طلوع آزادی.
- وقفی پور، شهریار (۱۳۷۵). «هابرماس و گفتاریهای پست مدرنها». مجله آینه، ش ۱۱۵، (بهمن ۱۳۷۵):
- هابرماس، بورگن. «مدرنیت در مقابل پس - مدرنیت». ترجمه شاهرخ حقیقی، مجله کلک، ش ۵۱ و ۵۲.

## منابع انگلیسی

- Mary Jo Hatch (1997). "organizational theory-modern, symbolic and postmodern perspective", Oxford university press. NewYork.

