

پیست مدرن پیسم و سازمانهای فرآصنعتی

مسگر نوربخش آقبلاع*

چکیده

تحولات اخیر غرب در زمینه‌های فکری باعث تغییراتی در زمینهٔ تکنولوژی، ساختار اجتماعی، فرهنگ و ماهیت کار سازمانها شده است. به جای سازمانهای صنعتی عصر مدرن پیسم، سازمانهای فرآصنعتی جایگزین شده که با تنوع، عدم اطمینان، پیچیدگی، از بین رفتن مرزهای سازمانی، مهارت‌های متکی بر دانش و تأکید هرچه بیشتر بر بادگیری همراه با گرایش‌های بین‌المللی و جهانی رو به روز است. با توجه به این مسائل، در این نوشته سعی شده است با ارائه سیر این تحولات فکری، گوشه‌هایی از ویژگیهای سازمانهای فرآصنعتی در عصری که عصر اطلاعات نام‌گرفته است، مطرح شود.

*: این مقاله به کوشش آقای علیرضا منصوری همکار گروه فلسفه و مبانی نظری علوم انسانی پژوهشکده علوم انسانی ویرايش علمي و تكميل شده است.

مقدمه

در هر دوره‌ای تحولات فکری جوامع باعث ایجاد تحولات اجتماعی شده است به گونه‌ای که بر تمام بخش‌های جوامع همچون گروه‌ها، نهادها، سازمانها و حتی تفکرات افراد تأثیرگذار بوده است. در دهه‌های اخیر، تفکرات مدرنیسم، که در سده‌های اخیر مبنای فکری مسائل جوامع غربی بوده، با تغییرات و تحولاتی روبرو شده است و منتظرانی چون لیوتار، فوکو، دریدا و بوردیا هر یک به شکلی میراث مدرنیته را با نقد بنیان برانداز خویش به جدال خوانده‌اند. همگام با این تحولات، سازمانها نیز براساس این مبانی فکری در زمینه‌هایی از قبیل ساختار، محیط، تکنولوژی و... با تحولاتی روبرو بوده‌اند. با توجه به این مسائل در این مقاله سعی شده است تا گوشه‌هایی از موقعیت دنیای پست‌مدرن و بویژه تأثیر آن بر سازمانها و مدیریت مطرح شود. اگر چه ارائه تصویری واضح از دنیای پست‌مدرن، مستلزم مطالعات فراوان و بررسی افکار و اندیشه‌های دنیای غرب است، تا آنچاکه امکان داشته در این مقاله سعی شده است با استفاده از متون فارسی و لاتین تصویر آشکاری از پست‌مدرن و سازمانهای فرآصنعتی ارائه شود و چون فهم پست‌مدرنیسم تا حدود زیادی مسبوق به فهم سنت و مدرنیسم است، سعی شده است ابتدا ضمن مرور ویژگیهای جوامع سنتی و مدرن، تعریف دقیقی از PostModernism ارائه شود.

تحول اجتماعی یا تحول فکری؟

قبل از ورود به بحث پست‌مدرنیسم و سازمانهای فرآصنعتی، ابتدا مشخص می‌شود که دنیای پست‌مدرن شامل چه نوع تحولاتی است. اصولاً در جوامع دو نوع تحول وجود دارد: (الف) تحولات اجتماعی (ب) تحولات فکری.

الف) تحولات اجتماعی

تحولاتی است که همه مردم را وارد نظام پر تکاپوی اجتماعی، و برای آنها حق و حقوق خاصی ایجاد می‌کند.

ب) تحولات فکری

به فرایندهای اندیشه‌سازی گفته می‌شود که ایدئولوژی عصر، و زمینه‌ساز بروز تحولات اجتماعی است. تحول فکری مقدمه‌ای برای تحولات اجتماعی است؛ برای مثال مدرنیسم که تحول فکری به شمار می‌رود باعث ایجاد لیبرالیسم (که تحول اجتماعی به شمار می‌رود) شد. تحولات فکری، تحولانی است که وقتی به وقوع می‌پیوندد کل جامعه را تحت تأثیر خود قرار می‌هد. پست‌مدرنیسم هم طبق این تعریف تحول فکری به شمار می‌رود. جدول زیر فهم این تحولات را روشنتر می‌سازد:

شکل (۱): تقسیم‌بندی تحولات فکری

تحولات فکری	تقسیم‌بندی کشورها از نظر صنعت	تقسیم‌بندی الوبین تافلر	مراحل توسعه اقتصادی از نظر روسو
۱- سنت	توسعه‌ناافته	موج اول	چارچوب سنتی
۲- سنت و مدرن	در حال توسعه		پیش‌شرطهای خیزش
۳- مدرن (مدرنیسم)	صنعتی	موج دوم	مرحله خیزش اقتصادی
۴- پست مدرن	فرآصنعتی	موج سوم	نیل به بلوغ
			مرحله مصرف انبوه

سیری بر تحولات فکری و صنعتی

۱- جوامع سنتی

روسو برای جوامع سنتی دو ویژگی ارائه می‌کند:

- انسان در نظام سنتی مقابله سرنوشت اراده‌ای ندارد.

- انسان در بهره‌گیری از طبیعت با قناعت عمل می‌کند چون جزئی از آن است، ولی در نظامهای صنعتی، طبیعت برایش منبعی است که باید آن را استثمار کند.

موج اول: موج اول (۱) با انقلاب کشاورزی شروع می‌شود و افراد بشر که به صورت گروه‌های کوچک و غالباً مهاجر می‌زیستند رو به کشاورزی آورده، در نتیجه،

روستاها و زمینهای زراعتی شکل می‌گیرد.

موج اول تا پایان قرن ۱۷ طول کشید و بعد از آن انقلاب صنعتی همه اروپا را در بر گرفت و دومین موج جهانی را به راه انداخت.

در طبقه‌بندی صنعتی کشورها در موج اول به جوامع سنتی، جوامع توسعه‌نیافته می‌گویند.

۲- سنت و مدرن

سنت و مدرن به این دلیل در این طبقه‌بندی چهارگانه گنجانده شده است که کشورهایی در حال گذر از سنت به جوامع مدرن هستند. به این کشورها اصولاً کشورهایی در حال توسعه می‌گویند. روستو که مراحل پنجمگانه را برای توسعه اقتصادی مطرح می‌کند در این مرحله، ضمن طرح «پیش شرطهای خیزش»، می‌گوید در این مرحله، دنیا در ذهن انسان طراحی نوینی پیدا می‌کند یعنی انسان از علائق و خواسته‌های خویش برداشت جدید می‌کند و آماده ورود به مرحله خیزش اقتصادی می‌شود(۲).

۳- مدرن (مدرنیسم)

مدرنیسم یعنی به کارگری ابزار و ادوات مدرن که به متزله تقلیدی از طبیعت، و صرفاً به منظور سلطه بیشتر بر طبیعت و سهولت انجام دادن اعمال انسانی است.

ماکس وبر مدرنیته را «افسون‌زدایی»^(۱) می‌خواند یعنی از نظر دور داشتن هر چیز «نابخردانه» و هر عنصر پیش‌بینی ناپذیر و رازآمیز به هر شکلی که روی نماید(۳).

روستو می‌گوید این مرحله «مرحله خیزش اقتصادی» است یعنی به کارگری تمامی امکانات در جهت بهبود اوضاع اقتصادی و تولیدی و در مرحله بعدی «نیل به بلوغ» را مطرح می‌کند؛ یعنی توانایی خودکفایی در صنعت، تکنولوژی و ایجاد علم مرتبط با آن. الین تافلر از این مرحله با نام موج دوم می‌کند که از قرن ۱۷ به بعد با انقلاب صنعتی در اروپا شروع شده است و شش ویژگی برای تمدن صنعتی مدرن مطرح می‌کند(۴) :

استانداردسازی؛ تخصصی کردن؛ همزمان‌سازی، یعنی زمان مساوی است با پول که

باید از آن استفاده کرد؛ تراکم انرژی، جمعیت، کار و سرمایه، بیشینه‌سازی و نوعی شبکتگی به بزرگی و رشد و تمرکز اقتصادی و قدرت.

۴- پست مدرن^(۲)

اینکه نخستین بار چه کسی یا گروهی از اصطلاح پست مدرن استفاده کرده، از نظر نویسنده‌گان پست مدرن به او اخر قرن ۱۹ برمی‌گردد. اما در ربع آخر قرن بیستم است که اندیشه پست مدرنیسم (فرامدرن، فراتجدد) میداندار عرصه تفکر شده است و وضع روحی، فکری و اخلاقی دوران اخیر غرب را شکل می‌دهد.

همانطوری که مدرنیته براساس نقد سنتهای شکل گرفت، پست مدرن هم براساس نقد مدرنیته شکل گرفته است. استفاده‌های بیشتر از اصطلاح پست مدرنیسم به سبکهای معماری مربوط می‌شود که در اواسط تا اواخر قرن بیستم ظهور یافت به گونه‌ای که توسط معمار آمریکایی، چارلز جنکز در کتابش در سال ۱۹۷۷ با عنوان «زبان معماری پست مدرن» مطرح شد^(۵). پست مدرنها عقیده دارند که معماری مدرنیستها دارای سبک اصول‌گرایی (کلاسیک) و خشک و بی‌روح است. به نظر می‌رسد معماران پست مدرن در ساختار فیزیکی ساختمانها به دنبال تجدید سنتهای ساختمان‌سازی به طور نمادین و مفهوم دار به وسیله استفاده از سبکهای گذشته و کارآمد کردن آنها در استفاده مناسب و تکنیکهای ساختمان‌سازی هستند که از نهضت اصول‌گرایی الهام شده است؛ یعنی آنها تکنیکهای مدرن را با علاقه سنتی برای ایجاد مفاهیم سمبولیک ترکیب می‌کرند. به علاوه، معماران پست مدرن از روشهای بناهای مدرن استفاده می‌کرند که به آنها اجازه می‌داد چندین روش را برای ایجاد یک سبک جالب کنار هم بگذارند و احساس جالبی برویزه به وسیله استفاده از خوش طبیعی ایجاد کنند؛ برای مثال سردر ساختمان آزادسیس تبلیغاتی چیات دی در لوس آنجلس یک دوربین بزرگ را نمایش می‌دهد.

پست مدرن در کل در مرحله‌گذر از مفاهیم بنیادی و آرمانها و چشم‌اندازهایی است که از قرن هجدهم، هدایتگر تمدن مدرن غربی بوده است. پست مدرن ستزی از سنت و

مدرنیسم است؛ محصول پیچیده‌ای از حال و گذشته است؛ برای مثال در پست مدرن احتمالاً محیط کار به داخل خانواده‌ها آورده خواهد شد و این خود باعث مستحکم شدن بنیان خانواده غربی خواهد شد.

یکی از جنبه‌های مشخص پست مدرن، تشابه آن با جامعه فرaceutی است، اما قبل از ورود به این بحث بهتر است نگاهی گذرا به عوامل و منابع اثرگذار در نظریه سازمانی در دیدگاه‌های مختلف بیفکنیم.

تعدادی از عوامل اثرگذار که نظریه سازمانی از آنها تأثیر پذیرفته در شکل صفحه بعد نشان داده شده است (شکل شماره ۲) (۶). در بالای شکل، رشته‌های دانشگاهی نشان داده شده است که در شکل‌گیری نظریه سازمان سهیم بوده‌اند و در قسمت پایین نام تعدادی از صاحب‌نظران این رشته‌ها آمده است. توجه کنید که این عوامل مؤثر از علوم طبیعی و اجتماعی به سمت علوم انسانی و هنر است. در قسمت میانی چهار جعبه نشان داده شده است که عبارت است از: کلاسیک، مدرن، سمبلیک و پست‌مدرن.

جدول در صفحه بعد



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی پortal جامع علوم انسانی

شکل (۲): منابع اندیشه‌های نظریه سازمانی



- این جعبه‌ها چهار نگرش اصلی سازمانها را نشان می‌دهد. تاریخها در بالای جعبه‌ها
دهه‌هایی را که نگرشها در این زمینه‌ها نمایان شده است؛ نشان می‌دهد.

ممکن است اینجا سؤالی مطرح شود که چه تفاوتی میان نظریه مدیریت کلاسیک و بازگشت به خویشتن پست مدرنهای وجود دارد. در پاسخ می‌توان گفت تفاوت مهمی وجود دارد. مدیران در عصر کلاسیک بر عقلشان، که از فعالیتشان نشأت می‌گرفت، تکیه می‌کردند. در روش کلاسیک فکر می‌کردند مدیران و مالکان سازمان باید صحبت کنند و تأثیر بگذارند. پست مدرنهای اعتقاد دارند که نویسنده‌گان و مدیران آنها مسئول آشکار کردن دانستنیهای ذهنی و انگیزشها هستند و تعهد به آنها از طرف دیگران تحمل نمی‌شود. مدرنیستها می‌خواهند قدرت در دست مدیریت مرکز شود در حالی که پست مدرنهای گرایش دارند اختیار و قدرت را به وسیله افزایش تعداد سهامدارانی که صدای آنها در فرایند تصمیم‌گیری به گوش می‌رسد، منتشر و پراکنده کنند.

پست مدرنیستها به تمايل مدرنیستها برای متعدد و یکتواخت کردن نظریه‌ها (مانند نظریه عمومی سیستمها) با عقایدشان مخالفت می‌کنند برای اینکه دانش اساساً منفک است یعنی دانش در قطعات و تکه‌های خیلی متفاوت به وجود آمده است و منطقی تخواهد بود که فرض شود چیزی به یک نظریه منسجم و واحد افروزده نمی‌شود؛ برای مثال جین تارد، پست مدرن فرانسوی، بالحن استهزا آمیز تلاش برای دانش جهانی را «روایت بزرگ (۷)» لقب داد. چنین القابی بر واقعیت دیدگاه‌های پست مدرن مانند تعدد، انفکاک و تناقض تأکید می‌کند. ما نیز نه برای «پذیرش آنها» بلکه برای تشویق شدن به ساده‌سازی و اینکه بسیاری از اشکال علم را ممکن سازیم باید یاد بگیریم.

«تفکیک» موضوع مناسبی در میان پست مدرنیستهایی است که این مفهوم را به شکستهای جامعه صنعتی در خانواده و جامعه ربط می‌دهند و نیز تهدیدی که برای خودشناسی در اثر نقشهای مختلفی که باید ایفا کنند به وجود می‌آید؛ برای مثال «کار از راه دور»^(۳) (کاری که در هر جا می‌تواند انجام، و به وسیله ارتباطات کامپیوتری به سازمان وصل شود) فاصله بین زندگی کاری و خصوصی را به هم می‌ریزد. وقتی کارکنان در خانه‌هایشان کار می‌کنند اشخاص در نقشهای مشابه و اغلب متناقض کارمند و عضو خانواده قرار می‌گیرند.

سازمانهای فراصنعتی

طبق اظهارات الوبین تافلر در کتاب شوک آینده (۱۹۷۰) بهترین راه برای ملاحظه وسعت تغییرات اجتماعی، که به وسیله تکنولوژی کامپیوتر و «ارتباطات از راه دور»^(۴) اتفاق افتاده، مقایسه آن با تغییرات از جامعه کشاورزی به صنعتی است که در طی انقلاب صنعتی اتفاق افتاده است.

موج سوم تافلر بر این مفهوم بنا نهاده شده که تاریخ بشر دو انقلاب را پست سر گذاشته است: انقلاب کشاورزی و انقلاب صنعتی و اکنون در آستانه سومین آن، یعنی انقلاب الکترونیک قرار گرفته است. همانگونه که انقلاب صنعتی باعث ویرانی ساختارهای نظام کشاورزی شد، این انقلاب هم ساختارهای نظامهای صنعتی را متلاشی کرده یا خواهد کرد و بحران جهان کنونی نیز ناشی از این انتقال پرتبش است.

اولین بار در سال ۱۹۷۳ دانیل بل، جامعه‌شناس آمریکایی در کتابش به پیشرفتهای جدید، نام «فراصنعتی»^(۵) نهاد و به آن جوامع فراصنعتی اطلاق کرد (۸). او می‌گوید در حالی که جوامع صنعتی در تولید کالا به کنترل کار تأکید می‌کنند، جوامع فراصنعتی برای ایجاد دانش و استفاده از اطلاعات سازماندهی شده است.

طبق نظریات بل، جامعه فراصنعتی به وسیله تقاضای اطلاعات، فرایند و توزیع اطلاعات، طراحی و تعریف شده که همه اینها در نتیجه کامپیوتر است.

پیامدهای آینده انقلاب کامپیوتر، که توسط آینده‌نگر، جان نیس بیت (Naisbitt) در کتابش با عنوان «روندهای بزرگ»^(۶) اظهار شده، واگذاری سلسله مراتب به نفع شبکه ارتباطات با تغییر ناشی از ساختارهای عمودی تا افقی سازمانها^(۹) است. این مفهوم مزیت اطلاعات، نقطه حرکتی برای بحث بیشتر درباره سازمان فراصنعتی فراهم می‌سازد. بحث سازمان فراصنعتی بویژه شامل مقایسه شکل‌های کار و سازمانهای ساختار درک این تغییرات، شکل «۳» بعضی از عقاید ویژه در مورد محیط، تکنولوژی، ساختار اجتماعی، فرهنگ، ساختار فیزیکی، فضا و پیامدهای این تغییر برای ماهیت کار در سازمانها را گروهبندی کرده است.

شکل (۳): مقایسه سازمانهای صنعتی و فراغتی

Post-Industrial	فراغتی	Industrial	صنعتی
	محیط: • محیط رقابتی • عدم تمرکز سرمایه با احترام به ملت‌ها • تنکیک بازارها و عدم تمرکز بین المللی تولید • افزایش انتخاب و تقاضای مشتری برای کالاهای مشخص • تکثیرگاری، تنوع، محلی بودن		محیط: • بازاریابی انبوه • استانداردسازی • حرفه‌گرا
	تکنولوژی: • تولید منعطف و اتوماتیک • استفاده از کامپیوتر برای طراحی، تولید و کنترل موجودی • سیستم‌های درست به موقع (JIT) • ستاده سلطانی، خدمات		تکنولوژی: • تولید انبوه • یکنواخت • ستاده تولید
	ساختماراجتماعی: • اشکال جدید سازمانی مانند شبکه‌ای، سازمانهای مجازی • سلسله مراتب مسطح با ارتباطات تلفنی • روش‌های غیررسمی تأثیر (مشارکت، فرهنگ، ارتباطات) • عدم انسجام عمودی وافقی • از دست دادن مرزهای بین وظایف، واحد ها و سازمانها		ساختماراجتماعی: • بروکر اتیک • تأکید بر تبادلات عمودی و سلسله مراتب • تخصص‌گرایی • انسجام افقی و عمودی • تأکید بر کنترل
	فرهنگ: • عدم اطمینان، نضاد، مد		فرهنگ: • ثابت و سنتی • ارزش‌های سازمانی: رشد، کارآئی استاندارد کردن، کنترل
	ساختمارفیزیکی: • عدم تمرکز مردم • گرایش ملی و منطقه‌ای		ساختمارفیزیکی: • تمرکز افراد در شهرهای صنعتی • گرایش ملی و منطقه‌ای
	ماهیت کار: • پیچیده		ماهیت کار: • یکنواخت • کار غیر ماهر
	• تیمهای کاری فراغتکردی • مهارت‌های متکی بر دانش • تأکید بیشتر بر یادگیری		• تخصص‌گرایی و وظایف

منبع:

Mary Jo Hatch. "organizational theory-modern, symbolic and postmodern perspective". oxford university press. NewYork. 1997 (chap.2). pp.25-26.

سرعت تغییرات و تلاطم در سازمانهای فرآصنعتی آنقدر زیاد است که نمی‌توان منحنی آن را رسم کرد. همین مسأله ایجاب می‌کند که رئیس از رئیس بودن خارج شود و به عنوان مربی^(۷) در کنار زیرستان قرار گیرد.

درا کر در کتاب «رویکردهای نوین در مدیریت» (۱۰) به همین مسأله اشاره می‌کند و می‌گوید در سازمانهای جدید به جای واژه رئیس^(۸) بهتر است از «مسئول یا مشاور» استفاده کرد.

سه مرحله صنعتی شدن غرب از نظر بورنر (۱۱)

۱- مطابق نظریات بورنر^(۹)، اولین مرحله رشد استفاده از ماشینها برای توسعه کارآیی کار در سیستم کارخانه بود. در مرحله اول ماشینها تنها وظایف ساده و تکراری را انجام می‌دادند و وظایف پیچیده توسط انسانها انجام می‌شد.

۲- در طی مرحله دوم توسعه صنعت از سال ۱۸۵۰ تا ۱۸۶۰ شروع شد که در این مرحله، سیستم کارخانه به فرایندهای تولید پیچیده مثل تولید فولاد تبدیل شد. این رشد و افزایش پیچیدگی تکنیکی عملیات تولید، رشد موازی در سیستم سازمان اجتماعی و بروکراسی با تأکید آنها بر کنترل، یکنواختی و تخصص‌گرایی را ایجاد می‌کرد و این تغییرات باعث افزایش طبقه مدیران و کارکنان اداری می‌شد.

۳- طبق نظریات بورنر در مرحله سوم توسعه صنعتی که هم اکنون در حال ظهرور است تولید از تقاضای داخلی فراتر می‌رود. در این موقعیت وابستگی سازمانها، به رشد، ارتقای حساسیت، مصرف کننده، تکنیکهای جدید برای تخمین مصرف، بین‌المللی کردن شرکتها و به تکنیکهای جدید توسعه مانند تحقیق و توسعه (R & D) منجر می‌شود. این شرکتها باید به طور بین‌المللی فعال، و از نظر تکنیکی نوآور باشند. این مرحله به عنوان تعیین تغییر اساسی بزرگی از صنعتی به فرآصنعتی تعبیر شده است.

در شکل بعدی (شکل ۴) استعاره‌های نظریه سازمان در نگرشاهی مختلف نشان داده شده است.

شکل (۴): استعاره‌های نظریه سازمان

نگرش	تاكيد بر...	تصویر سازمان به عنوان...	تصویر مدیر به عنوان...
دوره کلاسیک ماشینی	ماشین به وسیله مدیریت برای رسیدن به اهداف	مدیری که ساختمانها را طراحی و ماشینهای سازمانی را اداره می‌کند.	از قبل تعیین، طراحی و ساختاردهی شده است.
مدرن سازمان	سیستم زنده که عملیات‌های لازمی را نجام	قسمتی وابسته از سیستمی مناسب	می‌دهد تا خود را بادنیای بیرون خودش
سبلیک فرهنگ	شخص ماهر که همیشه باید	الگویی از مثناهیم ایجاد، و به وسیله انسانها از	مطابقت دهد و زنده بماند
	طریق ارزش‌های مشترک و سنت‌های نگهداری می‌شود.	طريق ارزش‌های مشترک و سنت‌های نگهداری می‌شود.	سبل سازمان باشد.
پست مدرن هنر و تاكيد	نظریه سازمانی ترکیبی از مهارت‌های فنون است	نظریه پرداز؛ نظریه پردازی	نظریه سازمانی ترکیبی از مهارت‌های فنون است
برمهارت‌ها	که از جزوی دانش‌ها و علوم جمع آوری می‌شود تا که هنرمندانست	که هنرمندانست	که هنرمندانست
	نگرش جدیدی را ایجاد کند که به گذشته اشاره دارد.		

منبع:

Mary Jo Hatch. "organizational theory-Modern, symbolic and postmodern perspective".

oxford university press. NewYork. 1997 (chap.2). p.52.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

محیط در سازمانهای فرآصنعتی مع علوم انسانی

همانطور که می‌دانیم یکی از مفروضات اصلی مدرنیسم این بود که نظریه‌های مدرنیست فرض کند عدم اطمینان (محیط) نامطلوب و اجتناب ناپذیر است لذا سعی در کاهش عدم اطمینان محیطی داشتند.

اما در سازمانهای فرآصنعتی، عدم اطمینان شکلی از یک شوک است؛ حالتی که باعث ایجاد نیروی زیاد برای سازمان می‌شود. تغییر محیطی حالتی ناراحت‌کننده نیست که باید از آن پرهیز شود بلکه تجربه‌ای مطلوب است که نشانه زندگی فرآصنعتی است. پس وقتی با این دید به عدم اطمینان نگریسته شود، عدم اطمینان به عنوان برانگیزاننده و

جالب توجه مطرح، و با آن مخالفت کمتر می‌شود.

مورد دیگری که درباره محیط سازمانهای فرآصنعتی وجود دارد این است که در آینده مرزهای سازمانها نامشخص خواهد بود. تکنولوژی کامپیوتر باعث خواهد شد که ده‌ها میلیون نفر از کارگران و کارمندان، مشاغل خود را در منزل انجام دهند. گفتیم که یکی از مفاهیم پست مدرنیزم برگشت به ستهاست. قبل از انقلاب صنعتی کارها نوعاً در منزل انجام می‌شد. انقلاب صنعتی، اقتصاد کارخانه‌ای را ایجاد کرد بنابر این مردم در کارخانه‌ها تراکم پیدا کردند. قدم بعدی که ممکن است به وسیله تکنولوژی کامپیوتر صورت پذیرد، بازگشت به کارکردن در درون منزل است. حرکت به سمت «کارکردن در منزل» مستلزم این خواهد بود که تعاریف مجددی از اصطلاحاتی نظری پیچیدگی و حیطه نظارت ارائه شود. کارکنان امور دفتری فعالیتهای روزانه خود را خارج از عوامل فیزیکی سازمان در منزل انجام خواهند داد و کامپیوتراهای وجود خواهد داشت که به کمک آنها مدیریت می‌تواند فعالیتهای را که کارکنان در منزل انجام می‌دهند نظارت کنند. بدین صورت که کامپیوتراها ساعت حاضر شدن کارکنان پشت کامپیوتراها، میزانی که در هر ساعت کار کرده‌اند و ساعتی که کارکنان کار خود را تعطیل می‌کنند به مدیریت سازمان اعلام می‌کنند (۱۲).

به طور کلی محیط سازمانها دارای ابعاد زیر خواهد بود:

- حرکت از جامعه صنعتی به سوی جامعه اطلاعاتی

- حرکت از تکنولوژی نیروافزا به تکنولوژی دانش افزایش

- حرکت از تمرکز به عدم تمرکز

- حرکت از کمیت به کیفیت

- حرکت از اقتصاد ملی به سوی اقتصاد جهانی

- حرکت از ساختارهای سلسله مراتبی به نظام شبکه‌ای

برای استفاده مؤثر از نظریه سازمان، مدیران نیاز دارند یاد بگیرند که مقداری ابهام را در نگرشهاشان بپذیرند. اینجاست که نظریه سازمانی پست مدرن راحت‌تر مورد

استفاده قرار می‌گیرد. پیام پست مدرن تفکر، صحبت و عمل کردن در آگاهی کامل است تا بدین وسیله خوداتکایی به وجود آید.

تکنولوژی در سازمانهای فراصنعتی

در جامعه صنعتی و سازمانهای صنعتی دارای تولید انبوه و یکنواخت بودیم و ستادهای که وجود داشت، ستاده تولیدی بود. اما در سازمانهای فراصنعتی تکنولوژی دارای ویژگیهای زیر است:

- تولید منعطف و اتوماتیک

- استفاده از کامپیوتر برای طراحی، تولید و کنترل موجودی

- تأکید بر سرعت و نوآوری

- سیستمهای (JIT) just in time (درست به موقع)

- ستاده به اطلاعات، خدمات

یکی از مفاهیمی که در بیشتر نظریات پست مدرن و ویژگیهای سازمانهای فراصنعتی مطرح شده «تکنولوژی اطلاعاتی» (Information Technology) است.

رایتر می‌گوید که در آینده بسیار نزدیک ما شاهد خواهیم بود که سازمانها براساس شبکه اطلاعاتی خود ساختاربندی خواهند شد (۱۳)؛ برای مثال، سیستمهای اطلاعاتی باعث خواهد شد که ما در آینده سازمانهای تخت تر (مسطح‌تر) داشته باشیم؛ به این صورت که انقلاب اطلاعات، نیاز به مدیران میانی و واحدهای ستادی را برای جمع آوری، تجزیه و تحلیل و تعبیر و تفسیر داده برای مدیران ارشد اجرای کاهش خواهد داد.

واحدهای ستادی از ابتدا برای رفع مسائل و مشکلات ناشی از افزایش اندازه سازمانی، پیچیدگی مشکلات و نیاز به دانش تخصصی، ایجاد شد. اما در خیلی از سازمانها، کامپیوترها می‌توانند جمع آوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات را سریعتر، با هزینه کمتر، صحبت و دقت بیشتر انجام دهند و میزان اطلاعاتی بیش از آنچه پرسنل

ستادی می‌توانند، جمع آوری کنند. بدیهی است همه واحدهای ستادی برچیده نخواهند شد، اما واحدهایی که باقی می‌مانند برای توجیه فلسفه وجودی خود، پیوسته در فشار خواهند بود.

تکنولوژی باعث از بین رفتن مرزهای سازمان خواهد شد؛ زیرا تکنولوژی اطلاعاتی باعث خواهد شد که ده‌ها میلیون نفر از کارگران و کارمندان، مشاغل خود را در منزل انجام دهند.

نکته مهم دیگر در مورد تکنولوژی اطلاعات، رابطه بین اطلاعات و قدرت است. دراکرمی گوید که در عصر فرا صنعتی، قدرت از تبادل و انتقال اطلاعات برای تولید ناشی می‌شود و نه از مخفی کردن اطلاعات (۱۴).

پس داشتن اطلاعات فنی به خودی خود باعث قدرت می‌شود. اما طبق نظریات لیوتار نظریه پرداز پست مدرن، داشتن، اطلاعات زمانی قدرت محسوب می‌شود که کامل، و توسط تکنولوژی کامپیوتر تهیه شده باشد. منظور از اطلاعات کامل این است که جمع آوری اطلاعات بیشتر مزیتی ندارد، مزیت وقتی به وجود می‌آید که داده‌ها در روش‌های جدید، مرتب و طبقه‌بندی شود؛ در این زمان است که اطلاعات کامل، توانایی به دست می‌دهد.

ساختمار اجتماعی در سازمانهای فرآ صنعتی

ویژگیهای ساختارهای اجتماعی از نظر خام ماری هچ در سازمانهای فرآ صنعتی عبارت است از:

- سلسه مراتب مسطح با ارتباطات افقی همراه با مسئولیت پذیری مدیران
- تأمین منابع از بیرون^(۱۱) (اعم از منابع انسانی، تکنولوژی، سرمایه)
- روش‌های غیررسمی کنترل (مشارکت، فرهنگ، ارتباطات)
- از دست دادن مرزها بین وظایف، واحدها، سازمانهای
- گونه‌های جدید سازمانی (مانند سازمان شبکه‌ای و سازمانهای معجازی)

یکی از ساختارهایی که پست‌مدرنها برای سازمان ارائه می‌دهند ساختار شبکه‌ای با علاقه "Network Organization".

سازمان شبکه‌ای^(۱۲)

شکلی نسبتاً جدید از سازمان، که در مقابل نظریات مدرنیستها مطرح می‌شود و مورد علاقه پست‌مدرنیستها برای سازمانهای فرآصنعتی است، سازمان شبکه‌ای است.

سازمانهای شبکه‌ای تا حدودی ارتباطات عمودی و روابط کنترل را با روابط مورب^(۱۳) درهم می‌آمیزد. بنابر این مشارکت در میان چندین سازمان، جایگزین وابستگیهای رسمی می‌شود که واحدهای سازمانی را به هم ربط می‌دهد. سازمانهای شبکه‌ای زمانی ایجاد می‌شود که سازمانها با تغییرات تکنولوژیکی سریع، چرخه عمر کوتاه مدت محصول و بازارهای تخصصی و متمایز شده، روبرو می‌شوند.

در شبکه داراییهای مورز نیاز بین تشکیل دهنده‌گان مختلف شبکه تقسیم می‌شوند؛ بنابر این تولیدکننده مستقلی وجود ندارد ولی در کل شبکه به عنوان تولیدکننده یا ارائه‌کننده خدمات مطرح است (یعنی شبکه‌ها به هم وابسته‌اند و استقلال فردی ندارند). سازمانهای شبکه‌ای می‌توانند نتیجه همکاری بین شرکتهای کوچک و یا دلیل تأمین منابع وسیع از بیرون باشند که به علت اندازه فعالیتشان توانایی رویارویی با رقبا را در بازارهای بین‌المللی ندارند.

سازمان پیچیده به بیرون از مرزهای سازمان انتقال می‌یابد. *Outsourcing* یا تأمین منابع از بیرون بدین معنی است که بسیاری از فعالیتهای هر

سازمان بعضی اوقات فقط فعالیتهاي را خودش انجام می‌دهد که در آن مزیت نسبی (برتری نسبی) دارد و بقیه فعالیتها را از سازمانهای بیرونی خریداری می‌کند.

خانم ماری هچ می‌گوید وقتی همه فعالیتهاي مورد نیاز از بیرون تأمین شد شما «سازمانی مجازی»^(۱۴) خواهید داشت که یکی دیگر از گونه‌های سازمانی است که پست‌مدرنیستها بر آن تأکید دارند؛ برای مثال بتنم^(۱۵) یک مورد از سازمانهای شبکه‌ای است که در برگیرنده صدها تولیدکننده کوچک لباس و هزاران حق امتیاز فروش در

بازارهاست که حول و حوش کانال توزیعی مرکزی قرار گرفته‌اند و دارای سیستم اطلاعاتی و کنترلی مشترکی هستند (۱۵). بسیاری از تولیدکنندگان در داخل شبکه بتن در زمینه فعالیت اصلی بتن فعالیت می‌کردن، در حالی که عده دیگری به این دلیل که اندازه کوچک آنها مانع از ورود آنها به بازارهای روز بین‌المللی می‌شد به شبکه پیوستند. علاوه بر مدیریت کانالهای توزیعی (که قسمتی از شبکه بودند) بتن تخصصهای فنی تولید، بسیاری از تجهیزات مورد نیاز و بعضی مواقع سرمایه و تلاش‌های اداره بازار برای شبکه را از بیرون فراهم می‌کنند.

در داخل ساختار شبکه، شریکان به وسیله روابط مشتری - عرضه کننده به هم وصل بودند که شیوه سیستم بازار آزاد اقتصادی عمل می‌کرد؛ یعنی کالاها بین شرکا مثل بازار باز (۱۶) خریداری و فروخته می‌شد. در این روش استفاده از روش‌های بازار برای هماهنگ کردن فعالیتها، نیاز به سلسله مراتب عمودی سازمانهای ستی را از بین می‌برد و سربار اداری را کاهش می‌دهد. از مزایای دیگر شبکه‌ها این است که شبکه‌ها تسهیم اطلاعات را تشویق می‌کنند؛ تصمیم‌گیری را سریع می‌کنند؛ نوآوری را افزایش، و مبادله اطلاعات را سرعت می‌دهند. مبادله سریع اطلاعات شبکه‌ها را قادر می‌سازد تا فرصتها را قبل از اینکه رقبیان غیرشبکه‌ای از آنها باخبر شوند، کشف کنند. در اکثر درباره شکل ساختار سازمانی می‌گوید:

شرکتها در آغاز پیدایش خود شبیه اهرام بودند اما امروز بیشتر شبیه چادر هستند؛ فردا ممکن است وجود نداشته باشند و یا در بحران به سر برند. او می‌گوید حتی مفروضات ذهنی مدیران نیز در این مورد عوض شده است. در اکثر بیان می‌کند وقتی ۱۵ تا ۲۰ سال پیش مشغول تدریس مدیران سطوح بالای سازمانها بود سؤال اصلی این افراد عبارت بود از «چگونه می‌توانیم خودمان را برای ارتقا به شغل جدید آماده کنیم؟» (تأکید بر سلسله مراتب عمودی). اما امروزه سؤال همین مدیران این است «چه چیزهایی باید یاد بگیریم تا بتوانیم تصمیم بگیریم که بعد از اینجا به کجا برویم؟» (۱۷).

ساختمان‌ها فیزیکی در پست مدرنیسم

معماری پست‌مدرن بر اساس تنوع، دگرگونی و تفاوت ایجاد می‌شود و اساس آن جدایی شکل از کارکرد است. «استفاده از تربیتات» که در معماری پست‌مدرن رایج است، در معماری مدرن گناهی نابخشودنی به حساب می‌آید. در معماری پست‌مدرن، ذهن آفریننده، جای خود را به نسبت متقابل معمار - استفاده کننده از بنا می‌دهد.

در معماری مدرن، معمار کاری می‌کند سخت حرفاًی، دقیق و تکنیکی. اما در معماری پست‌مدرن، معمار نمی‌تواند بدون ارتباط دائمی با استفاده کننده از بنا، کار کند. استقاده‌های اخیر از نظریه اجتماعی به وسیله جغرافیدانان نئومارکسیستها و پست‌مدرنیستها مانند هنری لفبور، دیوید هاری و ادوارد سوجا بر بحث‌های «فضا و مکان» در نظریه‌های روابط اجتماعی تمرکز دارد. این معتقدان از نظریه پردازان اجتماعی مانند کارل مارکس، امیل دورکهیم و ماکس ویر به دلیل چشمپوشی از «فضا و مکان» برای تعیین نظریه‌های آنها درباره فرایندهای اجتماعی مؤسسات شکایت می‌کنند. جرج هومنز نقد مشابهی را علیه نظریه پردازان سازمان که مطالعات هاثورن را تفسیر کرده‌اند، مطرح کرده است که در آن شواهد بر این اساس است که جنبه‌های اجتماعی سازماندهی بر جنبه فیزیکی آن غالب شده است.

موضوع بحث در اینجا ارتباط بین ساختار فیزیکی و ساختار اجتماعی است. معتقدان پست‌مدرنیزم مانند هومنز اظهار می‌کنند که ساختارهای اجتماعی، مکان و فضای ساختمان را آماده و سازماندهی می‌کنند و تأثیرات این مکانهای ساختمان سپس به روابط اجتماعی بر می‌گردد، بنابر این ساختارهای فیزیکی و اجتماعی با هم دیگر ارتباط دارند.

در ک‌گریگوری جغرافیدان انسانی انگلیس ادعا می‌کند که «ساختارهای اجتماعی بدون ساختارهای فضایی^(۱۷) نمی‌تواند کارآزموده و ورزیده شود و بالعکس».

هانیریخ کلوتر مدیر قبلی موزه معماری آلمان درباره معماری مدرنیسم می‌گوید برای دهه‌های متتمادی معماري عبارت بود از جنبه‌های ساختاری سازمان و ارزش‌های

عملکردی در موقعیت اقتصادی و بهینه‌سازی که هدف اصلی کسب سود بود (۱۷). اما در معماری پست‌مدرن فضای ساختمان به طور اجتماعی یک هدف ترکیب شده است که شکلهای نمادین را با دیگر امور فرهنگی ترکیب می‌کند که به طور مشابه می‌تواند هر مفهوم معنی‌دار یا ایدئولوژیکی را انتقال دهد؛ مثل ساختمان مرکزی والت دیسنی که شخصیتهای کارتونی را در مقیاس بزرگ نمایش می‌دهد.

نکته مهم دیگری میان معماری مدرن و معماری پست‌مدرن این است که معماری مدرن می‌کوشد که به گونه‌ای مطلق از گذشته و به شکل کامل و قطعی از سنتهای بگسلد. او بنا به حکم قدیمی مدرنیته، کاری جز دل کشدن از سنت نمی‌یابد. او می‌کوشد تا قاعده‌های پیشامدرن معماری را فراموش کند و حداکثر برای آنها ارزش تاریخی محدودی قائل شود. اما معماری پست‌مدرن به شکلهای کهنه و انواع تجربه‌های متمایز تاریخی دلبلسته است و شماری از آنها را بی‌هراس از ناهمخوانیها به یک بنا راه می‌دهد. تنوع نه تنها در یک بنا و ساختار فیزیکی، بلکه در مجموعه کارهای معماری پست‌مدرن حاکم است.

نتیجه‌گیری

پیش‌بینی‌ها حاکی از این است که آینده ما در سازمانهای کوچک، خیلی غیرمتمرکز، غیررسمی و منعطف، که به طور برجسته بر خدمات یا اطلاعات‌گرایی متکی هستند خواهد بود و از استراتژیهای تولید اتوماتیک و تکنولوژی متکی بر کامپیوتر پیروی خواهد کرد. در نتیجه این تغییرات، سازمانهای انتخاب شده، مشارکتی و خیلی انطباق‌پذیر را تجربه خواهیم کرد با مفهومی که اعضای سازمانها با تضاد و تناقض و ابهام زیاد رو به رو خواهند شد. این موضوعها با فلسفه پست‌مدرنیسم ترکیب شده است که پیشنهاد می‌کند، دیدگاه پست‌مدرن به سازمانها کمک می‌کند تا با تغییرات قبل از اینکه روی دهد، مطابقت پیدا کنند و افزایش تنوع و گوناگونی باعث خواهد شد تا افراد در سازمانها تصورشان را نسبت به خود به عنوان شخصیتی ثابت، ویران کنند. نکته آخر

اینکه در این میان نباید از نکات مثبت و منفی پست‌مدرن غافل شد، چون پست‌مدرن تحولی فکری است نه کالا یا تکنولوژی و پیروی از آن خالی از اشکال نخواهد بود، زیرا اندیشه فلسفه برخلاف علم دارای تاریخ، و مبنی برستی است که نمی‌توان آن را نادیده گرفت.

یادداشتها

- | | |
|-----------------------|------------------------------|
| 1- Entzauberung | 9- Burns |
| 2- Postmodern | 10- Informational Technology |
| 3- Tele Working | 11- Outsourcing |
| 4- Tele Communication | 12- Network Organization |
| 5- Post-Industrial | 13- Lateral |
| 6- Megatrends | 14- Virtual Organization |
| 7- Coch | 15- Bentten |
| 8- Boss | 16- Open Marker |
| | 17- Spatial |

منابع و مأخذ

- ۱- تأفلر، الوبن. «موج سوم». ترجمه شهیندخت خوارزمی، تهران: نشر فاخته، ۱۳۷۴، ص ۲۱
- ۲- جیرونده، عبدالله. «توسعه اقتصادی (مجموعه عقاید)». تهران: انتشارات سهند، ۱۳۷۳، ص ۷۷-۷۴
- ۳- احمدی، بابک. «مدربنیه و اندیشه‌های انتقادی». تهران: نشر مرکز، ۱۳۷۴، ص ۳۰
- ۴- تأفلر، الوبن. «موج سوم». ترجمه شهیندخت خوارزمی، تهران: نشر فاخته، ۱۳۷۴، ص ۸۴-۶۳
- ۵- Mary Jo Hatch. "organizational theory-modern, symbolic and postmodern perspective", Oxford university press. NewYork. 1997 (chap.2). p.43.
- ۶- Mary Jo Hatch. "organizational theory-modern, symbolic and postmodern perspective", Oxford university press. NewYork. 1997 (chap.1). p.5.
- ۷- Mary Jo Hatch. (chap.2). p.44.
- ۸- انسف، اج. ایگور؛ ادوارد جی. مک دانل. «استقرار مدیریت استراتژیک». ترجمه عبدالله زندیه، تهران: انتشارات سمت، ۱۳۷۵، ص ۴۵
- ۹- Mary Jo Hatch. (chap.2). p.24.
- ۱۰- کیانی، غلامرضا. «مدیریت عالی در عصر فرا - سرمایه‌داری». در: رویکردهای نوین در مدیریت. تهران: نشر هزاران، ۱۳۷۷، ص ۵۳
- 11- Mary Jo Hatch. (chap.2). pp.22-23.

- ۱۲- رابینز، استینن. «تئوری سازمان، ساختار، طراحی، کاربردها». ترجمه دکتر سیدمهدی الوانی و حسن دانایی‌فرد، تهران: نشر موج، ۱۳۷۶، ص ۴۲۰
- ۱۳- رابینز، استینن. «تئوری سازمان، ساختار طراحی، کاربردها». ترجمه دکتر سیدمهدی الوانی و حسن دانایی‌فرد، تهران: نشر موج، ۱۳۷۶، ص ۴۱۸
- ۱۴- کیانی، غلامرضا. «مدیریت عالی در عصر فرا - سرمایه‌داری». در: رویکردهای نوین در مدیریت. تهران: نشر هزاران، ۱۳۷۷، ص ۵
- 15- Mary Jo Hatch. "organizational theory-modern, symbolic and postmodern perspective", Oxford university press. NewYork. 1997 (chap.6). p.191.
- ۱۶- کیانی، غلامرضا. «مدیریت عالی در عصر فرا - سرمایه‌داری». در: رویکردهای نوین در مدیریت. تهران: نشر هزاران، ۱۳۷۷، ص ۴۱
- 17- Mary Jo Hatch. "organizational theory-modern, symbolic and postmodern perspective", Oxford university press. NewYork. 1997 (chap.8). pp.260-261.
- ۱۸- گنجی، اکبر. «سنت، مدرنیته، پست مدنی». تهران: انتشارات طموع آزادی، ۱۳۷۵
- ۱۹- تافلر، الوین. «ورقهای آینده». تهران: انتشارات بهشت، ۱۳۷۴
- ۲۰- دکتر عضدانلو، حمید. «کانت - مدرنیته و فرامدرنیته». مجله اطلاعات سیاسی و اقتصادی، سال هشتم، شمار ۷ و ۸، فروردین و اردیبهشت ۱۳۷۳
- ۲۱- دکتر عضدانلو، حمید. «مناظره مدرنیته و فرامدرنیته». مجلد اطلاعات سیاسی و اقتصادی، شماره ۱۱ و ۱۲، مرداد و شهریور ۱۳۷۳
- ۲۲- «خروش موج سوم: گفت و شنودی با الوین و هایدی تافلر». مجله نگاه نو، ۱۹۶۵، ۱۹
- ۲۳- هابرمان، یورگن. «مدرنیت در مثابل پس - مدرنیت». ترجمه شاهرخ حقیقی، مجله کلک، شماره ۵۲ و ۵۱، ۱۳۷۳
- ۲۴- وقفی بور، شهریار. «هابرمان و گرفتاریهای پست مدنیها». مجله آینه، شماره ۱۱۵، بهمن ۱۳۷۵
- ۲۵- طباطبائی، سیدجواد. «پست مدنی». مجله راه نو، شماره ۸، خرداد ۱۳۷۷
- ۲۶- «پست مدرنیسم و معرفت‌شناسی هرج و مرچ طلبانه». روزنامه همشهری، ۱۲-۱۳/۵/۷۶





پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتابل جامع علوم انسانی