

مطالعه‌ی نیازها، انگیزه‌ها و مشاغل مناسب زنان در بخش‌های دولتی*

عصمت دانش**

چکیده: هدف این پژوهش؛ تعیین نیازها، انگیزه‌ها و شناخت مشاغل مناسب زنان است. روش پژوهش، ارزش‌بایی است. بدین منظور از دو جامعه‌ی آماری- ۷۶۲ نفر به صورت تصادفی از میان زنان شاغل در بخش‌های دولتی و ۲۰۰ نفر از میان صاحب‌نظران در دسترس- استفاده می‌شود. ابزارهای پژوهش، دو پرسش‌نامه‌ی محقق‌ساخته است. یافته‌ها نشان‌دهی که از دید زنان شاغل این پژوهش، برای ایجاد شرایط مطلوب و بالا بردن انگیزه‌ی مشارکت زنان باید به نیازهای زیستی، روانی و اجتماعی آن‌ها توجه جدی شود. از دید صاحب‌نظران این پژوهش، برای اشتغال زنان هفت رسمی شغلی کاملاً مناسب، یازده رسمی شغلی شغلی نسبتیًّا مناسب و شش رسمی شغلی نامناسب هستند. ۹۵/۹۲ درصد از صاحب‌نظران به‌دلایلی مانند استفاده از نیروی عظیم زنان در توسعه‌ی کشور، با اشتغال زنان موافق و ۴۰/۸ درصد از آن‌ها آن‌هم فقط مردان- به‌دلایلی نظری محروم شدن فرزندان از حمایت عاطفی مادر، مخالف اشتغال زنان هستند. نتیجه‌گیری: توجه به نیازها و خواسته‌های منطقی زنان و تخصیص مشاغل مناسب با طبیعت و روحیات زنان باعث افزایش انگیزه لوقتی ک می‌و کیفی اشتغال آن‌ها می‌شود.

واژه‌های کلیدی: اشتغال، انگیزه، بخش‌های دولتی، زنان، نیازها.

مقدمه

غله بر بحران‌های خانوادگی، اقتصادی، فرهنگی، قومی و سیاسی جهان امروز و دست‌یابی به توسعه‌ی پایدار نیاز به مشارکت همه‌جانبه‌ی مردم دارد. نتایج مطالعات اخیر نشان می‌دهد که سازمان‌هایی در بازار کار پر رقابت امروز طعم موقیت را می‌چشند که بدون توجه بجزئی^۱ کارکنان خود، از استعدادها و توانمندی‌های موجود آن‌ها بهترین بهره را ببرند (آمانسیو^۲، ۲۰۰۵: ۶۴). زنان در کشوهای در حال توسعه، امید اول برای ارتقای خانواده‌ها و رشد و توسعه‌ی کشورهای خود هستند. موقیت زنان در این جوامع نتها سبب سود اقتصادی

* این مقاله برگرفته از نتایج طرح پژوهشی است که با حمایت معاونت پژوهشی دانشگاه شهید بهشتی و معاونت آموزش و پژوهش مرکز امور مشارکت زنان (نام آن به مرکز امور زنان و خانواده تغییر یافته است) انجام شده است.

** دانشیار گروه روان‌شناسی دانشگاه شهید بهشتی
Esmat_Danesh@yahoo.com

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۸۹/۰۳/۱۵

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۸۸/۱۱/۲۷

¹. Gender

². Amancio

کشور می‌شود، بلکه منافع اجتماعی و فرهنگی نیز ایجاد می‌کند (سیمور، ۲۰۰۱: ۲). اما با وجود مزایایی که مشارکت زنان برای دست‌یابی به توسعه‌ی پایدار دارد، آمار و ارقام شاغلان در ایران نشان می‌دهد که نابرابری جنسی به موقعیت حاشیه‌ای زنان منتهی شده است و از استعدادها و توانمندی‌های این قشر بهخوبی استفاده نمی‌شود. یکی از این موارد نتایجی است که کارشناسان دفتر امور فرهنگ و جوانان معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست‌جمهوری با مطالعه آمارهای مربوط به شاخص‌های پیشرفت زنان طی سال‌های ۱۳۷۶ تا ۱۳۸۵ گزارش کردند. طبق این گزارش، درصد فعالیت اقتصادی مردان $\frac{3}{5}$ برابر زنان است و در این دوره‌ی ده‌ساله، ۸۸ درصد از سهم درآمدی کشور متعلق به مردان بوده است. میزان اشتغال مردان چهار درصد رشد داشته در حالی که اشتغال زنان $\frac{1}{20}$ درصد کاهش یافته است. در همین سال‌ها رشد اشتغال مردان در بخش کشاورزی ۴۵ درصد و این رشد برای زنان ۳۸ درصد بوده در حالی که میزان اشتغال در بخش خدمات برای مردان ۲۵ درصد کاهش یافته، حضور زنان در این بخش ۲۲ درصد افزایش داشته است (کانون زنان ایرانی، ۱۳۸۷: ۱).

نتیجه‌ی پژوهش لادن نوروزی، در طی سال‌های ۷۶ تا ۸۰ نیز حاکی از آن است که به رغم میزان روزافزون حجم جمعیت زنان^۳ دارای تحصیلات بالا، نابرابری جنسی در بخش‌های دولتی مشهود و میزان دست‌یابی زنان به موقعیت‌های سازمانی تقریباً $\frac{1}{2}$ نصف مردانی است که تحصیلات مشابه با آنان را دارند. همچنین تنوع شغلی برای زنان محدود است و مشاغل به دو گروه زنانه و مردانه تعریف و اجرا می‌شود به‌گونه‌ای که در جامعه‌ی کنونی بخشی عمدی از جمعیت کل زنان تحصیل کرده هم‌چنان در مشاغل زنانه آموزش و بهداشت اشتغال دارند (علیقلی، ۱۳۸۸: ۱).

تفاوت در میزان دست‌یابی به پست‌های سازمانی به ویژه‌رده‌های بالای تضمیم گیری و مدیریتی میان زنان و مردان^۴ دارای تحصیلات مشابه، بیانگر آن است که جامعه‌ی فضایی مناسب برای حضور فعال زنان ایجاد نکرده و انگیزه‌ها^۳ و نیازهای^۴ آن‌ها را نادیده‌گرفته است (دانش، ۱۳۸۰: ۱۲). پژوهش جانعلی‌زاده چوبستی، مقیمی و امینی (۱۳۸۷: ۶۵) نیز نشان می‌دهد که دست‌یابی کمتر زنان به موقعیت‌های سازمانی تأثیر زیادی در تفاوت انگیزه، اهداف، علائق، سلیقه‌ها و کارآمدی دو جنس دارد. در سال‌های پیشین نیز توزیع اشتغال زنان به همین منوال بوده است. به عنوان مثال؛ عفتی در سال ۱۳۷۴ دریافت در تمام بخش‌های خرد و کلان کشور میزان اشتغال زنان در بسیاری از مشاغل حذف یا به سطوح پایین تنزل داده شده است

³. Motive

⁴. Needs

(دانش و سلیمانی، ۱۳۸۶: ۳۸). به اعتقاد ویگینس^۵ (۲۰۰۳: ۲) دستیابی به برابری انسانی یا اقتصادی تا زمانی که سوگیری جنسی به رشکلی وجود داشته باشد هرگز امکان پذیر نخواهد بود. بنابراین برای رسیدن به توسعه‌ی انسانی باید با تبعیض در پرداختها در مشاغل مشابه و قرار گرفتن ناعادلانه‌ی زن در مرتبه‌ی دوم بهدلیل «حق نخست‌زادگی»^۶ مرد مقابله کرد. لویس^۷ (۲۰۰۵) با تعریف پدیده‌ای بهنام «سفف شیشه‌ای»^۸ -که عبارت از نگرش‌ها و تعصب‌های سنتی و منفی است و مانع ارتقای زنان و سایر گروه‌های اقلیت، فراتر از یک سطح معین در سلسله‌مراتب سازمانی می‌شود- می‌گوید که آن‌چه زنان را از بالا رفتن در پست‌های مدیریت و رهبری در سازمان‌ها باز داشته، وجود «سفف شیشه‌ای» است.

از این رو با در نظر گرفتن نیاز زنان به تحصیل و اشتغال از بکسو و اهمیت توجه به نیازها و انگیزه‌های آنان برای حفظ و ارتقای سلامت جسمی-روانی آن‌ها از سوی دیگر -که سهمی عمد و چشم‌گیر در تحقق رفاه خانواده، فرزندپروری، بازدهی شغلی و پیشرفت جامعه دارد- هدف پژوهش حاضر است که با پاسخ‌گوئی به سؤال‌های بخش نخست، نیازها و انگیزه‌های زنان و با پاسخ‌گوئی به سؤال‌های بخش دوم، مشاغل مناسب آنان را در بخش‌های دولتی شناسایی کند.

سؤال‌های پژوهش در بخش نخست

۱. توجه به کدام‌یک از نیازهای زیست‌شناسنختری-روان‌شناسنختری-جامعه‌شناسنختری، انگیزه‌ی مشارکت

را در زنان بیشتر افزایش می‌دهد؟

۲. آیا شرایط مطلوب برای ایجاد سیستم‌های انگیزشی^۹، توجه به نقش زنان در تولید مثل و محظوظ تبعیض علیه‌زنان است؟

سؤال‌های پژوهش در بخش دوم

۱. صاحب‌نظران و متخصصان، چه مشاغلی را برای زنان ایرانی مناسب می‌دانند؟ چه مشاغلی را نامناسب می‌دانند؟

۲. آیا متخصصان به طور کلی با اشتغال زنان در سازمان‌های دولتی موافقند؟ به چه دلایلی با کار دولتی زنان موافق یا مخالفند؟

⁵. Wegynes

⁶. Birth right

⁷. Lewis

⁸. Glass Ceiling

⁹. Motivation

مبانی نظری

پژوهش‌های پیشین: با آن که در گذشته، و بهویژه در سال‌های اخیر، پژوهش‌های متعددی در ارتباط با اشتغال زنان انجام شده، اما به طور خاص و مستقیم مطالعات کمتری در مورد «نیازها، انگیزه‌ها و مشاغل مناسب زنان» صورت گرفته است. از این رو با توجه به بدیع بودن پژوهش حاضر، در این قسمت به پژوهش‌های اشاره می‌شود که بهنحوی با این پژوهش مرتبط باشند. پژوهش ستلزم، کورتینا، مالی و استوارت^۱ (۲۰۰۶) نشان داد باورها و گرایش‌هایی که زنان را کمتر از مردان شایسته و لایق می‌داند و فعالیت‌های زنان را کم‌ارزش‌تر از فعالیت‌های مردان ارزیابی می‌کند نه تنها مانع ارتقای شغلی زنان به موقعیت‌های معتبر و مدیریتی می‌شود، بلکه انگیزش درونی و احساس شایستگی و کارآمدی آن‌ها را نیز تخریب می‌کند. همچنین پژوهش رومیتو و والپاتو^۲ (۲۰۰۵) نشان داد که توجه نکردن به نیازها و توانمندی‌های زنان و سوگیری جنسی در تخصیص وظایف که ممکن است به صورت محدودیت در دست‌یابی به منابع قدرت، امتیازات، انتصابات، ترفعی‌ها و نفوذ در مراتب عالی سازمانی جلوه‌گر شود، باعث محروم شدن زنان از موقعیت‌ها و امتیازات شغلی و منتهی به افت انگیزه و منزوی شدن آنان می‌شود. پژوهش جانلی‌زاده چوبستی، مقیمی و امینی (۱۳۸۷) نیز بر توجه نکردن به نیازها و توانمندی‌های زنان و سوگیری جنسی صدّحه می‌گذارد که می‌تواند باعث کاهش انگیزه‌ی کار و پیشرفت در زنان شود. در پژوهش مذکور مشخص شد که تعداد زنان هیئت علمی دانشگاه اصفهان قبیله ۱۰/۳۵ درصد) تعداد مردان این دانشگاه هستند. به علاوه، با آن که موقعیت علمی آنان تفاوتی معنادار با موقعیت علمی مردان هیئت علمی ندارد، اما به لحاظ سازمانی اختلافی بارز بین آن‌ها وجود دارد. پژوهش جواهری و داریارپور (۱۳۸۷): نیز نشان داد که تعداد زیادی از زنان دانشگاهی ایران با دو مشکل عمده‌ی «تبییض جنسی» و «ناهماننگی انتطارات نقش‌های خانوادگی و شغلی» مواجه هستند که بر سطوح عاطفی، نگرش و عما کرد آن‌ها تأثیر می‌گذارد. بایطه‌ای و نهفه، با اینکه این دو مشکل از سه‌نماینده دارد

نتایج پژوهش سفیری (۱۳۷۷) و جزئی (۱۳۸۰) نشان داد که زنان به دلایلی از جمله: مسئولیت‌های زندگی خانوادگی، کارکرد غلط نظام تولیدی، هنجارهای اجتماعی و قبول مسئولیت‌های مالی خانواده از

¹⁰. Settles, Cortina, Malley & Stewart

11. Romito & Volpato

طرف مردان، کمتر جذب بازار کار می‌شوند و اگر شغلی انتخاب کنند بیشتر از میان مشاغلی است که به کار خانه‌داری و بچه‌داری آن‌ها لطمه‌ای نزند.

مرد ۴ برخی از کشورهای پرجمعیت جهان از جمله بنگالادش، برباد، چین، مصر، هند، اندونزی، مکزیک و نیجریه بر این باورند که زن باید در خانه بماند و به وظیفه‌ی مادری و کارهای خانه پردازد. از سوی دیگر، مطالعات انجام‌شده در این کشورها نشان می‌دهد که اعتماد والدین به معلمان زن بیشتر است و حضور زن ن معلم سبب افزایش نامنوبیسی در مدارس می‌شود (ولفگانگ ولمن، به نقل از دانش و سلیمانی، ۱۳۸۶: ۵۱). پژوهش کتاب ۴ یزدخواستی و فرخی راستایی (۱۳۸۲) نشان داد که بر اساس تفکر رایج در جامعه، زن و مرد از نظر ویژگی‌های جسمانی و روانی دو موجود مختلف هستند که باید نقش‌هایی متفاوت را بر عهده بگیرند و به این امر در تربیت دختر و پسر معمو لاً توجه می‌شود. بنابراین مردان مشاغلی را که با طبیعت زن ناسازگار است برای آن‌ها مناسب نمی‌دانند و زنان نیز شغلی را انتخاب می‌کنند که امکان رسیدگی به امور خانه و بچه‌داری را از آنان سلب نکند. پژوهش رستگار خالد (۱۳۸۳: ۷۲)، بر اساس مدل فشار نقش شغلی کاراسک^{۱۲} نشان داد که بی‌بهره بودن زنان از حمایت دوچانبه‌ی نقش‌های کاری و خانوادگی و تأکید بر نقش‌هایست ۴ همسری و مادری زنان در تعهد به حضور در خانه، مانع می‌شود که زنان شاغل همان کنترلی را که مردان بر توزیع وقت و انرژی خود دارند، داشته باشند.

پایین بودن میزان مشارکت زنان تنها مختص به دانشگاه‌ها و ایران نیست، بلکه در دیگر صحنه‌های علمی و اجتماعی و تصمیم‌گیری و در کل جهان نیز مشاهده می‌شود. در سطح جهانی فقط ۹/۹ درصد کل پست‌های مدیریتی و سیاست‌گذاری به زنان اختصاص دارد. آمارهای مؤسسه‌ی ملی علوم آمریکا نشان می‌دهد که توزیع زنان تحصیل کرده بیشتر در سطوح آموزشی و خدماتی است و در سطوح بالای اجرایی فقط ۲۰ درصد از پست‌های مدیریتی و سیاست‌گذاری به زنان اختصاص دارد (فرهمند، ۱۳۸۲: ۲۳۲). کم تنویری فرصت‌های شغلی و تبعیض در دستمزدها مشکل دیگر زنان است که باعث افت انگیزه‌ی آن‌ها می‌شود. با آن که در چند سال اخیر نرخ حضور دختران در دانشگاه بیش از ۶۵ درصد است، اما ۵۰ درصد آنان بعد از فارغ‌التحصیلی بیکارند و از ۵۰ درصد بقیه در مشاغل مناسب با استعدادها و تخصص آن‌ها استفاده نمی‌شود و امکان دستیابی زنان به مشاغل رده‌های بالای تصمیم‌گیری،

¹². Karask

مدیریتی، و سیاسی خیلی کم است (کانون زنان ایرانی، ۱۳۸۶: ۱). قابل تأمل‌ترین آمار، سهم بالای اشتغال زنان در بخش‌های خدماتی و کارمندی است به‌طوری که سهم زنان در اشتغال به‌عنوان نیروی کارمند، از ۱۵/۵ درصد در سال ۱۳۵۵ به ۲۹/۹ درصد در سال ۱۳۸۴ رسیده و در زمینه‌ی خدمات، در حال حاضر با رشدی ۱۵ درصدی حدود ۴۵ درصد را به‌خود اختصاص داده است. ضمن آن که تنها حدود ۲۳ درصد از جمعیت زنان شاغل در ادارات دولتی مشغول به کارند و بیش از ۷۵ درصد آن‌ها در بخش خصوصی و بالطبع در مشاغلی فعالیت می‌کنند که کمتر اجازه‌ی ارتقای جایگاه را به یک زن کارمند می‌دهد. از سوی دیگر، تعداد زیادی از افراد که مخالف کارکردن همسر یا دخترشان در بیرون از خانه هستند بخش‌های خصوصی را محیطی نامن می‌دانند و مانع از کارکردن زنان در این محیط‌ها می‌شوند (شیعه‌آتلاین، ۱۳۸۷: ۲).

نتایج پژوهش‌ها نشان می‌دهد که زنان تحت تأثیر عوامل اجتماعی، فرهنگی و حقوقی، نمی‌توانند به راحتی وارد صحنه‌های مختلف جامعه شوند و بدون تبعیض از حقوق طبیعی خود بخوردار باشند (عارفی، ۱۳۸۳: ۲۰۲). خبرگزاری جمهوری اسلامی، ایرانا (۱۳۸۸)، نیز می‌نویسد اکنون حدود ۶۵ درصد صندلی‌های دانشگاه‌ها توسط زنان اشغال شده، در حالی که مشارکت زنان در بازار کار کشور کمتر از ۱۳ درصد است! این نابرابری گسترده نشان می‌دهد زنان - به‌ویژه زنان دارای تحصیلات دانشگاهی - با مشکلات زیادی برای حضور فعال در بازار کسب و کار مواجه هستند. اطلاعات موجود در کشور نشان می‌دهد که زنان در بخش دولتی در دو حوزه‌ی آموزش و پرورش و بهداشت متمن‌کرند و تعداد مشاغلی که زنان می‌توانند در جامعه‌ی روستایی انتخاب کنند شش گروه شغلی و در کل کشور حدود ده گروه شغلی است (شادی‌طلب، ۱۳۸۱: ۶) حال آن که مردان بیش از ۳۶ گروه شغلی دارند. هرچند در سال‌های اخیر تعداد زنان در بخش‌های دولتی افزایش یافته است، اما اکثریت آنان در بخش‌های بهداشت و آموزش و پرورش متمن‌کرند (عارفی، ۱۳۸۳: ۲۰۲).

چارچوب نظری: برای انگیزش، نظریه‌ها و روی‌کردهای مختلفی ارائه شده است که به برخی از آن‌ها که ارتباط بیشتری با اشتغال دارد اشاره می‌کنیم. پیروان روی‌کرد رفتارگرایی^{۱۳}، انگیزش را وابسته به کسب تقویت و اجتناب از درد می‌دانند. بنابراین در این روی‌کرد پیامدهای اعمال، هدایت‌کننده و کنترل‌کننده‌ی آن‌ها هستند و انگیزانه‌ها یا مشوق‌ها^{۱۴} که شیء رویداد یا محرك هستند رفتار را بر می‌انگیزنند یا بازمی‌دارند.

¹³. Behavioristic approach

¹⁴. Incentives

(وولفک^{۱۵}، ۲۰۰۴: ۳۵۳)، تقویت کننده‌ها برای همه یکسان نیستند و برای یک فرد نیز تأثیری یکسان در تمام زمان‌ها ندارند (شایدل و شیولسون^{۱۶}، ۲۰۰۷: ۴۵۶).

در روکر د شناختی^{۱۷}، انگیزش از اندیشه‌های فرد سرچشمه می‌گیرد و رفتارها توسط هدف‌ها، نقشه‌ها، انتظارات و نسبت دادن‌های فرد ایجاد و هدایت می‌شود. بنابراین انگیزش درونی بیشتر از انگیزش بیرونی مورد تأکید این دسته از روان‌شناسان است و منشأ پاداش در انگیزش درونی در کاری نهفته است که انجام می‌گیرد (آیروننس^{۱۸}، ۲۰۰۸: ۳۶) انگیزش شر شایستگی^{۱۹} یکی از مفاهیم روکر د شناختی و به این معنی است که «افراد برانگیخته می‌شوند تا با محیط خود بهطور مؤثر برخورد کنند، بر دنیای خود مسلط شوند و اطلاعات را بهطور مؤثر پردازش کنند. افراد این کارها را برای ارضای نیازهای زیستی انجام نمی‌دهند، بلکه به این دلیل این کارها را انجام می‌دهند که برای تعامل مؤثر با محیط دارای انگیزش درونی هستند (سانتروک^{۲۰}: ۴۱۷: ۲۰۰۴)».

در روی کرد انسان گرایی^{۲۱}، مانند روی کرد شناختی، بهجای تأکید بر تقویت و تبیه به عنوان منبع اصلی انگیزش، به توانایی فرد برای رشد شخصی، آزادی انتخاب هدف‌های زندگی و ویژگی‌های مشیت مانند حساس بودن نسبت به دیگران تأکید می‌شود. بنابراین در این دیدگاه برای ایجاد انگیزش باید احساس شایستگی، خودنمختاری و عزت نفس را در افراد افزایش داد (سیاسی، ۱۳۸۰: ۲۱۸). یکی از مهم‌ترین نظریه‌پردازان انسان‌گرا آبراهام مازلو^{۲۲} است که انگیزش را با توجه به نیازها به صورت سلسله‌مراتبی مطابق با شکل ۱ به دو دسته طبقه‌بندی کرده است: نیازهای کمبود یا کاستی^{۲۳} و نیازهای رشد یا بالندگی^{۲۴}. مازلو دسته‌ی اول را نیازهای اساسی^{۲۵} و دسته‌ی دوم را فرایازها^{۲۶} نام‌گذاری کرده است.

¹⁵. Wolfolk

¹⁶. Seidel & Shavelson

¹⁷. Cognitive approach

¹⁸. Irons

¹⁹. Competence

²⁰. Santrck

²¹. Humanistic approach

²². Maslow

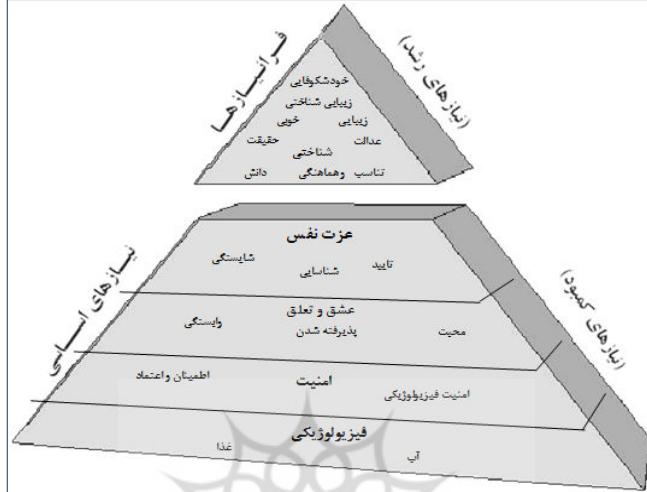
²³. Deficiency needs

²⁴. Growth

²⁵. Basic

²⁶. Metaneeds

شکل (۱) سلسه‌مراتب نیازها در نظریه‌ی مازلو^{۷۷}



هر یک از این دو دسته نیاز شامل تعدادی طبقه به شرح زیر است. نیازهای اساسی شامل چهار دسته نیاز است: ۱. بدنی یا زیستی - فیزیولوژیکی مانند نیاز به هوا، غذا، آب و استراحت که مقدم بر سایر نیازها هستند. ۲. نیازهای ایمنی، شامل داشتن محیطی امن و به دور از تهدید. ۳. نیازهای عشق یا تعلق. ۴. نیاز به عزت نفس یا احترام به خود که شامل احساس شایستگی و کفایت و مهارت است، یعنی نیاز فرد به ایجاد تصویری مثبت از خودش در دیگران (سیف، ۱۳۸۷: ۲۳۲). فرانيازها یا نیاز به خودشکوفایی^{۲۸}، عالی‌ترین نیازها و نیاز آدمی به درک حقایق امور و درک زیبایی است و به بروز و ظهور استعدادها و ذوق او میدان می‌دهد. این نیاز منشأ کشف مجھولات و ایجاد علوم و فنون و هنرهای زیبا است (Fetsko و McClure^{۲۹}، ۲۰۰۵: ۱۶).

کارل راجرز^{۳۰} نیز انسان‌گرایی است که معتقد بود انسان با تمایل بنیادین به شکوفا کردن، حفظ و غنی‌سازی موجود (خود) برانگیخته می‌شد. نیاز به شکوفایی با آن که شامل تمام نیازهای فیزیولوژیکی و روان‌شناختی است، بیشتر جنبه زیست‌شناختی دارد و همچنین مسئول همه‌جانبه‌ی رشد است که تحت عنوان

^{۷۷}. سلیمانی، نیا، ۱۳۸۳: ۸۶.

²⁸. Self actualization

²⁹. Fetsko & McClure

³⁰. Rogers

بالیدگی^{۳۱} قرار می‌گیرد. در جریان بالیدلین تمایل ماهیت^{۳۲} بیشتر روان‌شناسخی می‌شود و تأثیر یادگیری تجربه را منعکس می‌کند (شولتز، ۱۳۸۷: ۲۱۱).

در روی کرد تحلیلی، هنری مورای^{۳۳} بیش از تمام نظرپردازا ن تحلیل‌گرا مفهوم نیاز‌ها را تحلیل کرده و از آن بهمنظور تبیین انگیزش و رفتار سود جسته است. او به ۲۷ نوع نیاز ثانویه و روان‌زادی اشاره می‌کند. از میان فهرست نیاز‌های مورای، نیاز به قدرت^{۳۴}، پیوندجویی^{۳۵} و بهویشه پیشرفت^{۳۶} بیشترین پژوهش‌ها را به خود اختصاص داده است. از نظر مورای؛ نیاز، سازه و به عنوان نماینده‌ی یک نیرو است که ادراک، اندیافت، توجیه عقلی، معنایی ضمنی^{۳۷} و عمل فرد را به گونه‌ای سازمان می‌دهد که موقعیت ناخشنود‌کننده‌ی فعلی را تغییر دهد (دانش و سلیمی‌نیا، ۱۳۸۵: ۳۷۸).

روی کرد انتظار خوب بر ارزش^{۳۸}، روی کرد انگیزشی دیگری است که هم جنبه‌ی رفتاری و هم شناختی دارد. طبق فرمول این نظریه: «انگیزش = انتظار موفقیت × ارزش تشویقی موفقیت»، میزان انگیزش افراد – یعنی زمان یا کوششی که مایلند صرف انجام تکلیف یا کاری بکنند - بستگی به انتظار موفقیت و ارزش تشویقی آن موفقیت دارد. ضرب شدن این دو عامل خاصیتش این است که با افزایش سطح هر عامل، میزان نتیجه یعنی انگیزش افزایش می‌یابد. در مقابل، هرگاه یکی از دو عامل صفر باشد نتیجه صفر و انگیزش نیز صفر خواهد شد (آندرسون و بورک، ۲۰۰۰: ۱۶۶).

فرمول بالا به مفهوم خودکارآمدی بندورا^{۳۹} بینان گذار نظریه‌ی شناختی-اجتماعی نزدیک است (گرین و آردو^{۴۰}، ۲۰۰۷، ۳۳۴). به اعتقاد بندورا (۲۰۰۱) خودکارآمدی یا خودکارآمدپنداری^{۴۱} عبارت از باور شخص به توانایی‌هایش در انجام یک رفتار برای رسیدن به هدف است. بعلاوه، به فرمول انتظار خوب بر ارزش

³¹. Maturation

³². Murray

³³. Power

³⁴. Affiliation

³⁵. Achievement

³⁶. Connotation

³⁷. Expectancy * value (Valance)

³⁸. Anderson & Bourk

³⁹. Bandura

⁴⁰. Greene & Azevedo

⁴¹. Self- efficacy or Perceived Self- efficacy

عامل هزینه^{۴۲} نیز اضافه می‌شود. ارزشی که شخص برای یک کار قابل است، هم به برآورد او از ارزش آن کار وابسته است و هم به هزینه‌ای که صرف انجام آن می‌شود. در رابطه با هزینه‌ی کار، فرد مقدار کوشش یا سایر منابع مورد نیاز را برای انجام موفقیت‌آمیز کار برآورد می‌کند (Festko و Mckorun^{۴۳}، ۲۰۰۵: ۲۷۲).

نظریه‌ی انگیزه یا نیاز به پیشرفت یکی دیگر از نظریه‌های مهم انگیزشی است. که منظور از آن، اشتیاق فرد برای کسب موفقیت یا شرکت در فعالیت‌هایی است که موفقیت در آن‌ها به کوشش و توانایی شخصی وابسته است (اسلاوین^{۴۴}، ۲۰۰۶: ۳۲۶). واضح این نظریه دیوید مکللاند^{۴۵} و پژوهش‌های او بر راه‌هایی متتمرکز است که مدیران می‌توانند در افراد انگیزه‌ی موفقیت ایجاد کنند. برخی از این راه‌کارها عبارتند از: دادن مشاغل مناسب به افراد، تعیین مسؤولیت شخصی برای آن‌ها، تعیین اهدافی دست‌یافتنی، دادن پسخوراند^{۴۶} دقیق درباره‌ی موفقیت و شکست و در اولویت قرار دادن افراد شایسته (دانش و صباغیان، ۱۳۸۵: ۲۷۱).

روش تحقیق

روش پژوهش از نوع ارزش‌یابی است. در این روش لازم است نوعی قضاوت بر حسب هدف‌ها یا ارزش‌های پذیرفته شده که به دقت تعریف شده‌اند توسط کسانی که در آن حیطه تجربه دارند یا توسط متخصصانی صورت گیرد که بهترین راه رسیدن به هدف‌ها را می‌دانند. روش ارزش‌یابی در پی یافتن قوانین کلی نیست، بلکه در پی یافتن پاسخ برای پرسش‌های مطرح شده در پژوهش است. در این نوع پژوهش‌ها به چند نوع اطلاعات نیاز داریم: نوع اول این اطلاعات حاصل تجزیه و تحلیل شرایط موجود است:- تعداد مشاغل مناسب زنان چند تا است؟ زنان در کدامیک از سازمان‌های فوق در مشاغل فوق خدمت می‌کنند؟- نوع دوم اطلاعات، مربوط به اطلاعات مورد نیاز است:- شرایط مطلوب برای ایجاد انگیزه در زنان شاغل برای توسعه‌ی اقتصادی و اجتماعی کدامند؟ چه وضعیتی را می‌توان بهترین شرایط تلقی کرد؟ نوع سوم اطلاعات، مربوط به روش‌های رسیدن به هدف‌هایی است که با تجزیه و تحلیل اطلاعات مرحله‌ی اول و دوم تعیین شده است. این تجزیه و تحلیل مستلزم شناخت تجارب افرادی است که در این

42. Cost

43. Festco & McClure

44. Slavin

45. McClelland

46. Feedback

موقعیت‌ها قرار داشته‌اند و همیotropic شناخت عقاید متخصصانی که احتماً لآ بهترین راه رسیدن به هدف‌ها را می‌دانند. پس از جمع‌آوری اطلاعات، تجزیه و تحلیل از طریق شمارش و طبقه‌بندی داده‌ها و همچنین محاسبه‌ی میانگین‌ها، انحراف معیارها، نمره‌های حداقل و حدکثر، درصدها و تنظیم جدول‌ها صورت می‌گیرد (بسی، ۱۳۸۰ و ۱۳۷۴). چون این پژوهش مطالعه‌ی موردی است نتایج آن قابل تعمیم نیست، اما، در حد مطالعه‌ای موردی نتایج نظرسنجی از ۷۶۲ زن شاعل در بخش‌های دولتی در مورد نیازها و انگیزه‌های شان و نیز ۲۰۰ متخصص در مورد مشاغل مناسب و نامناسب زنان، می‌تواند قابل اعتنا باشد.

جامعه‌ی آماری و نمونه‌ی پژوهش

در پژوهش حاضر دو جامعه‌ی آماری مطالعه شد. جامعه‌ی اول مربوط به زنان شاغل در بخش‌های دولتی بود که برای شناسایی نیازها و سیستم‌های انگیزشی و نیز موانع و مشکلات موجود بر سر راه این سیستم‌ها مورد مطالعه قرار گرفتند. این جامعه که مشمول قوانین استخدامی بودند با استفاده از روش نمچنیه‌ی تصادفی ساده بدون جای گذاری انتخاب شدند. اطلاعات بدست‌آمده از سال‌نامه‌ی آماری کشور نشان داد که ۸۷ درصد افراد این جامعه‌ی آماری در دو وزارت‌خانه‌ی آموزش و پرورش و بهداشت هستند. چون احتمال داشت که مسائل اشتغال زنان در این دو وزارت‌خانه با مسائل اشتغال زنان در سایر وزارت‌خانه‌ها متفاوت باشد، این جامعه‌ی آماری به دو جامعه‌ی مجازی I و II تقسیم شد. برای تعیین حجم نمونه از هر جامعه، چون اندازه‌ی بهینه‌ی نمونه باید با توجه به واریانس متغیر مورد مطالعه تعیین شود و این پژوهش یک مطالعه چندمتغیره است، بنابراین باید بر اساس متغیری که بیشترین واریانس را دارد اندازه‌ی بهینه را بیابیم. چون متغیرهای مورد مطالعه دومقداره هستند، اندازه‌ی بهینه با استفاده از فرمول زیر بدست آمد:

$$n = \frac{Za^2 \frac{p(1-p)}{d^2}}{1 + \frac{1}{N} (Za^2 \frac{p(1-p)}{d^2} - 1)}$$

بدین ترتیب بر اساس محاسبات دقیق آماری، اندازه‌ی جامعه‌ی I، ۳۸۴ ن شاغل در وزارت آموزش و پرورش و وزارت بهداشت، و اندازه‌ی جامعه‌ی II، ۳۷۸ ن شاغل در سایر وزارت‌خانه‌ها و مجموع این دو جامعه، ۷۶۲ نفر شد. پاره‌ای از اطلاعات مربوط به این زنان از این قرار است که زنان با مدرک لیسانس و دپلم به ترتیب بیشترین درصد (۳۶/۵ و ۳۷/۹) را به خود اختصاص داده‌اند و اکثر آن‌ها (۶۷/۷) متولد تهران هستند. سن آن‌ها در محدوده ۵۸-۲۰ سال قرار داشت و ۵/۴۶ درصد آن‌ها متاهل بودند. به

۲۲۲ زن در توسعه و سیاست (پژوهش زنان)، دوره‌ی ۸، شماره‌ی ۲، تابستان ۱۳۸۹

ترتیب؛ بیشترین درصد پست‌های سازمانی زنان شاغل در بخش‌های دولتی به کارکنان امور آموزشی-کتابداری (۹۵/۲۷)؛ کارشناس-کارمند (۳۳/۲۵)؛ کارکنان امور دفتری-اپراتوری (۱۵/۲۴) و کمترین درصد (۳۱/۱) به کارکنان مشاغل علمی-فنی-تخصصی-متخصصی اختصاص داشت.

جامعه‌ی دوم، صاحب‌نظران بودند که از طریق نمونه‌گیری در دسترس دویست نفر (۱۰۰ مرد و ۱۰۰ زن) انتخاب شدند. میانگین سن صاحب‌نظران زن و مرد به ترتیب ۳۹/۸ در محدوده ۵۸-۲۴ و ۶/۳۷ در محدوده ۶۲-۲۳ سال قرار داشت. جدول ۱ رشته، میزان تحصیلات و شغل متخصصان را نشان می‌دهد.

جدول(۱): توزیع ۱۰۰ زن و ۱۰۰ مرد متخصص بر حسب رشته و میزان تحصیلات و شغل

متغیر	رشته/تحصیلی	میزان تحصیلات	شغل	درصد کل	درصد مردان	درصد زنان	رشته/تخصص
رشته‌ی تحصیلی	علوم پزشکی	میزان تحصیلات	شغل	۱۴	۸	۲۰	
	فنی مهندسی			۲۲	۲۰	۲۴	
	روان‌شناسی			۱۴	۱۴	۱۴	جامعه‌شناسی
	مدیریت			۲۱	۳۲	۱۰	
	سایر			۱۵	۱۲	۱۸	
	لباس‌ساز			۳۶	۳۲	۴۰	
میزان تحصیلات	فوق لیسانس	میزان تحصیلات	شغل	۱۲	۱۴	۱۰	
	دکترا			۵۲	۵۴	۵۰	
	رؤسی			۱۶	۲۲	۱۰	
	پژوهش			۶	۴	۸	
	کارشناس			۳۷	۲۸	۴۶	
شغل	نماینده مجلس	میزان تحصیلات	شغل	۱۰	۱۶	۴	
	استاد دانشگاه			۳۱	۳۰	۳۲	

ابزار پژوهش

وسایل و ابزار اندازه‌گیری متغیرهای مورد نظر در این پژوهش شامل دو پرسشنامه‌ی محقق‌ساخته بود:

الف. پرسشنامه‌ی درون‌سازمانی: این پرسشنامه متشکل از ۳۶ سؤال پنج‌گزینه‌ای و بر اساس مقیاس لیکرت بود. هفدهین دارای یک سؤال با ز توضیحی و هفت گوییه‌ی چهار الی شش گزینه‌ای بود. پاره‌های از سؤال‌های این پرسشنامه موانع و مشکلات اشتغال زنان و پاره‌ای دیگر نیازهای زیستی-فیزیولوژیکی، روان‌شناسی و جامعه‌شناسی را می‌ستجیبتدا روایی ی صوری و محتواهای پرسشنامه‌ی فوق مورد تأیید متخصصان روان‌سنجی، روان‌شناسی و جامعه‌شناسی قرار گرفت. سپس برای افزایش

مطالعه‌ی نیازها، انگیزه‌ها و مشاغل مناسب زنان در بخش‌های دولتی ۲۲۳

روایی و اعتبار، در مطالعه‌ای پیش‌آزمایشی^{۴۷}، پرسشنامه در اختیار شصت نفر زن شاغل قرار گرفت. پس از رفع اشکالات، فرم نهایی آن تهیه شد. برای تعیین اعتبار آن از روش آزمون- بازآزمون^{۴۸} به فاصله‌ی یک هفته و برای تعیین اعلب‌ر درونی از روش آلفا کرونباخ استفاده شد. ضرایب اعتبار به ترتیب ۰/۹۵ و ۰/۹۷ بود. نمونه‌ای از سؤال‌های پرسشنامه‌ی درون‌سازمانی این بود:

به نظر شما زنان تا چه حد می‌توانند از عهده‌ی مشاغل مربوط به امور دفتری و اداری در وزارت‌خانه‌ها و سازمان‌های دولتی برآیند؟	خیلی زیاد	زیاد	تاخددی	کم	خیلی کم
	۵	۴	۳	۲	۱

ب. پرسشنامه‌ی برونو سازمانی: این پرسشنامه متشکل از بیست سؤال در مورد مشاغل مناسب در بخش‌های دولتی بود که بر اساس مقیاس ۵ درجه‌ای لیکرت تهیه شده بود. به علاوه، این پرسشنامه دارای دو سؤال توضیحی نیز بلومندا روایی صوری و محتوا‌ی پرسشنامه مورد تأیید متخصصان روان‌سننجی، روان‌شناس و جامعه‌شناس قرار گرفت. سپس برای افزایش روایی و اعتبار آن، در مطالعه‌ای پیش‌آزمایشی بیست نفر صاحب‌نظر (۱۰ مرد و ۱۰ زن) این پرسشنامه را تکمیل کردند. پس از رفع اشکالات، فرم نهایی آن تهیه شد. برای تعیین اعتبار آن از روش آزمون- بازآزمون به فاصله‌ی یک هفته و برای تعیین اعتبار درونی آن از آلفا کرونباخ استفاده شد. ضرایب اعتبار به ترتیب ۰/۹۲ و ۰/۹۵ بود. نمونه‌ای از سؤال‌های پرسشنامه‌ی برونو سازمانی این بود:

سط و اجرای قانون کار نیمه‌وقت برای زنان چقدر با افزایش انگیزه‌ی اشتغال آن‌ها رابطه دارد؟	خیلی زیاد	زیاد	تاخددی	کم	خیلی کم
	۵	۴	۳	۲	۱

روش اجرا

برای اجرای پرسشنامه‌ی درون‌سازمانی ۱۲ دانشجوی کارشناسی و کارشناسی ارشد از رشته‌های روان‌شناسی و اقتصاد و برای اجرای پرسشنامه‌ی برونو سازمانی پنج دانشجوی دیگر کارشناسی ارشد روان‌شناسی دانشگاه‌شهید بهشتی آموزش‌های لازم را برای اجرای پرسشنامه‌های برونو و درون‌سازمانی دریافت و به سازمان‌ها، اداره‌ها، دانشگاه‌ها و مؤسسات مورد نظر مراجعه کردند.

⁴⁷. Pilot study

⁴⁸. Test-retest

تعاریف نظری و عملیاتی مفاهیم

نیاز: نیازهای انسان از هر نوع که باشد حالتی از کمبود است که وقتی به درجه‌ای از شدت برسد در فرد ایجاد تنفس می‌کند و با توجه به شرایط و عوامل محیطی، خواسته‌هایی را به وجود می‌آورد که فرد برای ارضای آن وادار به حرکت و تلاش می‌شود. با ارضای نیاز، در فرد انگیزه ایجاد می‌شود و ارضاء نشدن آن فرد را دچار یأس و ناکامی می‌کند. نیازهای ارضانشده‌یافرا دشاغل ممکن است به رفتارهای نامناسب نظیر عقبنشینی خارجی (ترک شغل)، پرخاش‌گری، عقبنشینی داخلی (غیبت) و جز آن منتهی شود (دانش، ۱۳۸۰: ۱۰۱). در این پژوهش نیازهای زنان شاغل در بخش‌های دولتی از طریق پرسشنامه‌ی درون‌سازمانی مطالعه و تعیین شد.

انگیزش و انگیزه: انگیزش به نیروی ایجاد کننده، نگهدارنده و هدایت‌کننده‌ی رفتار گفته می‌شود. انگیزه به صورت نیاز یا خواستی ویژه تعریف شده است که موجب انگیزش می‌شود. بنابراین انگیزش عامل کلی مولد رفتار، اما انگیزه علت اختصاصی یک رفتار خاص به حساب می‌آید (اوданل، ریو و اسمیث، ۲۰۰۹:^{۴۹} ۲۰۲). در این پژوهش از طریق پرسشنامه‌ی درون‌سازمانی زمینه‌های انگیزش زنان شاغل در بخش‌های دولتی مطالعه و تعیین شد.

مشاغل مناسب زنان: منظور مشاغلی است که از یکسو از نظر فرهنگ جامعه‌ی ایران برای زنان مناسب و از سوی دیگر، با توانایی‌های زنان منطبق است. این مشاغل از طریق پرسشنامه بروندی، شناسایی و تعیین می‌شوند.

یافته‌های تحقیق

نتایج جدول ۲ نشان می‌هد که او لاشدت نیازها بین جامعه‌ی ^۱ و جامعه‌ی المشابه است و ثانیاً ^۲ برای ارتقای کیفیت اشتغال زنان باید به همه‌ی نیازهای زیستی- روانی- اجتماعی آن‌ها توجهی ویژه کرد. در مورد نیازهای زیستی- فیزیولوژیکی، شدت نیازهایی که به ایجاد و افزایش انگیزه مشارکت زنان در توسعه‌ی اقتصادی، اجتماعی و شغلی منتهی می‌شود بر اساس بالاترین میانگین‌ها عبارتند از: ایجاد مهدکودک در محل کار بانوان شاغل، تقسیم کارهای خانه به طور عادلانه بین افراد خانه، شناور بودن

⁴⁹ O'Donnell, Reeve & Smith

مطالعه‌ی نیازها، انگیزه‌ها و مشاغل مناسب زنان در بخش‌های دولتی ۲۲۵

ساعت‌کار، افزایش مرخصی زایمان و کاهش ساعات کار مادران شیرده، بسط و اجرای قانون کار نیمه‌وقت و سرانجام توجه به نیازهای مالی درگویه‌ای بخش دو ۶ این پرسشنامه در گویه‌ی انگیزه و هدف اصلی زنان از اشتغال، بالاترین درصد به داشتن استقلال فردی و پشتونهای مالی و در گویه‌ی تولد فرزند، بالاترین درصد به فرزند به فردی معتمد از خانواده یا مهدکودک اختصاص داشت.

جدول (۲) یافته‌های توصیفی نیازهای زیستی- روانی- اجتماعی زنان شاغل در بخش‌های دولتی
به تفکیک جامعه‌ی I (۳۸۴ نفر) و جامعه‌ی II (۳۷۸ نفر) و کل جامعه (۷۶۲ نفر)

نیازها	سوال	جامعه	میانگین کل	انحراف معیار
زمینه‌ی امنیت فنی‌لوزیکی و امنیت فنی‌لوزیکی	نیاز مالی به عنوان عامل و انگیزه‌ی اصلی اشتغال زنان	 کل	۳/۸۷ ۳/۸۶ ۳/۸۶	۰/۷۳
	تأثیر شناور بودن ساعت‌کار، افزایش مرخصی زایمان و کاهش ساعت‌کار مادران شیرده در انگیزه‌ی زنان به اشتغال	 کل	۴/۱۶ ۴/۰۳ ۴/۱۰	۴/۲۰
	تأثیر قانون کار نیمه‌وقت بر انگیزه‌ی اشتغال	 کل	۴/۰۰ ۳/۹۰ ۳/۹۵	۰/۷۳
	تأثیر ایجاد مهدکودک در محل کار بر انگیزه‌ی اشتغال	 کل	۴/۵۸ ۴/۵۳ ۴/۵۶	۴/۱۲
	تأثیر تقسیم کارهای خانه بر انگیزه‌ی اشتغال	 کل	۴/۵۵ ۴/۵۵ ۴/۵۵	۰/۷۳
	برخورداری زنان شاغل از احترام بیشتر در خانه	 کل	۴/۱۰ ۴/۱۱ ۴/۱۰	۱/۰۳
روزنامه‌نگاری (نیازهای امنیتی با نیازهای کمپینه)	تأثیر امنیت شغلی بر انگیزه‌ی زنان به اشتغال	 کل	۴/۴۲ ۴/۴۷ ۴/۴۴	۰/۷۳
	تأثیر موافقت شوهر بر انگیزه‌ی اشتغال	 کل	۳/۴۶ ۳/۵۳ ۳/۵۰	۰/۷۳
	تأثیر امکان دستیابی زنان به مشاغل رده‌های بالا	 کل	۴/۴۳ ۴/۰۸ ۴/۲۵	۰/۷۳
	تأثیر امکان دستیابی زنان به مشاغل سیاسی	 کل	۴/۰۷ ۳/۹۷ ۴/۳۳	۰/۷۳

۲۶ زن در توسعه و سیاست (پژوهش زنان)، دوره‌ی ۸، شماره‌ی ۲، تابستان ۱۳۸۹

ادامه‌ی جدول (۲) یافته‌های توصیفی نیازهای زیستی- روانی- اجتماعی زنان شاغل در بخش‌های دولتی به تفکیک جامعه‌ی I (۳۸۴ نفر) و جامعه‌ی II (۳۷۸ نفر) و کل جامعه (۷۶۲ نفر)

نیازها	سوال	جامعه	میانگین کل	انحراف معیار
روان شناختی (نیازهای رشد پافرم انگیزه‌ها)	تأثیر آزادی انتخاب شغل بر انگیزه‌ی اشتغال		۴/۳۰ ۴/۲۶ ۴/۲۸	کل
	تأثیر آموزش فنی و حرفه‌ای و ضمن خدمت بر ارتقای انگیزه‌ی اشتغال		۴/۰۹ ۴/۰۵ ۴/۰۷	کل
	تأثیر محظوظ اعمال روش‌های دوگانه بر انگیزه‌ی اشتغال		۳/۴۸ ۳/۶۰ ۳/۵۴	کل
	تأثیر امکان رشد و شکوفایی استعدادهای زنان بر انگیزه‌ی اشتغال		۴/۱۹ ۴/۲۰ ۴/۲۰	کل
	تأثیر امکان استفاده از مهارت‌های تخصصی زنان بر انگیزه‌ی اشتغال		۴/۴۰ ۴/۳۷ ۴/۳۸	کل
	تأثیر گزینش زنان بر اساس قوانین و شایستگی آن‌ها بر انگیزه‌ی اشتغال		۴/۶۵ ۴/۶۴ ۴/۶۴	کل
	تأثیر اصلاح محتوای کتب درسی برای ارائه‌ی شخصیت شایسته‌ی زن بر انگیزه‌ی اشتغال		۳/۲۵ ۳/۴۹ ۳/۵۱	کل
	تأثیر مراکز مشاوره‌شاغلی و حرفه‌ای بر انگیزه‌ی اشتغال		۴/۰۵ ۳/۷۸ ۳/۹۲	کل
	تأثیر ارائه‌ی الگوهای مناسب شغلی از رسانه‌های گروهی بر انگیزه‌ی اشتغال		۴/۰۵ ۳/۸۵ ۳/۹۵	کل
	تأثیر تشکلهای زنان بر ارتقای انگیزه‌ی اشتغال		۴/۲۳ ۴/۲۰ ۴/۲۱	کل
	تأثیر معرفی و تشویق زنان نمونه بر انگیزه‌ی اشتغال		۴/۲۰ ۴/۲۳ ۴/۲۱	کل

در مورد نیازهای روان‌شناختی در قسمت نیازهای اساسی یا نیازهای کمبود، به ترتیب بالاترین میانگین‌ها عبارت بودند از: وجود امنیت شغلی، امکان دست‌یابی زنان به مشاغل سیاسی، امکان دست‌یابی زنان به مشاغل رده‌های بالا، برخورداری زنان شاغل از احترام بیشتر در خانه، موافقت و همراهی شوهر با اشتغال همسرش. بالاترین میانگین‌های مربوط به نیازهای روان‌شناختی در قسمت نیازهای رشد یا فرانیازها، به ترتیب عبارت بودند از: گزینش زنان بر اساس قوانین و شایستگی، استفاده از مهارت‌های تخصصی زنان، آزادی انتخاب شغل، امکان رشد و شکوفایی استعدادهای زنان، آموزش فنی و حرفه‌ای و ضمن خدمت، و محظوظ‌های دوگانه بین زنان و مردان در شرایط مساوی.

در مورد نیازهای جامعه‌شناختی، بالاترین میانگین‌ها عبارت بودند از: تشکلهای زنان، معرفی و تشویق زنان نمونه، ارائه‌ی الگوهای مناسب شغلی از رسانه‌های گروهی، مراکز مشاوره‌ی شغلی و حرفه‌ای، اصلاح محتوای کتب درسی برای ارائه‌ی شخصیت شایسته‌ی زن. بنابراین در پاسخ به سؤال اول پژوهش، برآسانس بالاترین میانگین‌ها می‌توان گفت که توجه به نیازهای زیستی-فیزیولوژیکی در مرتبه‌ی اول؛ نیازهای روان‌شناختی (کمبود) در مرتبه‌ی دوم؛ نیازهای روان‌شناختی (فرانیاز) در مرتبه‌ی سوم و نیازهای جامعه‌شناختی در مرتبه‌ی آخر قرار دارد. در پاسخ به سؤال دوم پژوهش می‌توان گفت که در حقیقت سؤالاتی که در مقوله‌ی نیازهای زیستی-فیزیولوژیکی مطالعه شد (جدول ۲)، به‌گونه‌ای به نقش زن در تولید مثل نیز اشاره دارد تحلیل یافته‌های مربوط به این نیازها نشان می‌دهد، توجه به این نیازهای پایه می‌تواند شرایطی مطلوب را به وجود آورد که به ایجاد و ارتقاء انگیزه‌ی اشتغال در زنان منتهی شود.

در پاسخ به قسمت دوم سؤال ۲ پژوهش، با مطالعه‌ی پاسخ‌های زنان می‌توان دریافت که در حال حاضر ۹۷ درصد زنان معتقدند که امتیازات شغلی، ترفیع و توزیع امکانات در اختیار مردان شاغل است؛ امکان دست‌رسی آن‌ها به مشاغل رده‌های بالای تضمیم‌گیری، مدیریتی و سیاسی کم است؛ از مهارت‌های تخصصی آن‌ها استفاده‌نمی‌شود؛ ملاک گزینش آن‌ها به میزان اندکی بر اساس قوانین و شایستگی است؛ و اکثر همکاران مرد لیاقت شغلی آن‌ها و جامعه نیز توانایی‌های آن‌ها را قبول ندارند. بنابراین به عقیده‌ی زنان شاغل این پژوهش، شرایط مطلوب برای ایجاد سیستم‌های انگیزشی، محظوظ‌های ایجادی بر اساس جنس آن‌ها صورت می‌گیرد. برای پاسخ به سؤال ۳ و ۴ پژوهش، داده‌های پرسشنامه‌ی برون‌سازمانی تحلیل و در جدول‌های ۶-۳ ارائه شد.

جدول (۳) مشاغل کام لاآمناسب برای زنان در بخش‌های دولتی از دید صاحب‌نظران

میانگین			میانگین
کل متخصصان (۲۰۰ نفر)	۱۰۰ متخصص مرد	۱۰۰ متخصص زن	مشاغل
۴/۸۳	۴/۷۶	۴/۹۰	آموزشی
۴/۵۵	۴/۶۰	۴/۵۰	درمانی
۴/۲۸	۴/۱۸	۴/۳۸	امور دفتری و اداری
۴/۲۳	۴/۲۹	۴/۱۶	پاسخ‌گویی تلفنی زیاد
۴/۱۶	۳/۹۰	۴/۴۲	علمی و پژوهشی
۴/۱۴	۳/۸۶	۴/۴۲	آموزشی تخصصی
۴/۱۰	۴/۳۰	۳/۹۰	خدماتی

جدول ۳ نشان می‌دهد که به ترتیب؛ هفت مقوله‌ی شغلی آموزشی، درمانی، امور دفتری و اداری، پاسخ‌گویی تلفنی زیاد، علمی و پژوهشی، آموزشی تخصصی و خدماتی، از نظر متخصصان برای اشتغال زنان در بخش‌های دولتی کام لاآمناسب هستند. البته صاحب‌نظران زن، مشاغل علمی پژوهشی و آموزشی تخصصی را که عموماً مشاغل دانشگاهی است بیشتر از صاحب‌نظران مرد برای زنان مناسب می‌دانند. در مقابل، صاحب‌نظران مرد مشاغل خدماتی را که غالباً مشاغلی شبیه‌خانوادگی هستند بیشتر از صاحب‌نظران زن برای زنان مناسب اعلام کرده‌اند. افزون بر این، در پاسخ به سوال‌های باز در پرسش‌نامه، متخصصان، تمام مشاغلی که نیاز به توانایی کلامی بالایی دارند نظیر وکالت، مشاغل ارتقاطی، محیط زیست، صنایع دستی، طراحی و جز آن، مشاغلی که با طبیعت زن و مادر بودن سازگار هستند، و مشاغلی که نیاز به دقت ویژه، پشتکار زیاد و پذیرش مسئولیت زیاد دارند را برای زنان مناسب می‌دانند.

جدول (۴) مشاغل نسبت آمناسب برای زنان در بخش‌های دولتی از دید صاحب‌نظران

میانگین			میانگین
کل متخصصان (۲۰۰ نفر)	۱۰۰ متخصص مرد	۱۰۰ متخصص زن	مشاغل
۳/۹۱	۳/۶۸	۴/۱۴	مالی و حسابداری
۳/۸۲	۳/۳۷	۴/۲۸	نمایندگی مجلس
۳/۵۴	۳/۳۹	۳/۷۰	اریاب رجوع زیاد
۳/۴۴	۳/۰۶	۳/۸۱	تولیدی
۳/۳۷	۳/۰۴	۳/۷۰	مدیریتی و اجرایی
۳/۲۷	۳/۲۶	۳/۲۸	نظمی
۳/۲۶	۳/۸۲	۳/۷۰	فنی و مهندسی
۳/۰۲	۲/۵۲	۳/۵۲	فرمانداری،

جدول (۵): مشاغل نامناسب برای زنان در بخش‌های دولتی از دید صاحب‌نظران

مشاغل	میانگین	میانگین	مشاغل
امور حمل و نقل	۲/۴۶	۲/۰۸	کل متخصصان (۲۰۰ نفر)
شیفتی	۲/۵۸	۲/۲۰	۲/۸۹
انتظامی	۲/۸۶	۲/۶۰	۲/۷۳
قضاؤت	۳/۲۷	۲/۲۰	۲/۷۳
مأموریت‌های مکرر	۳/۱۸	۲/۶۰	۲/۸۹

جدول ۴ نشان می‌دهد که هشت مقوله‌ی شغلی از نظر صاحب‌نظران این پژوهش، مشاغل نسبتاً مناسب برای زنان در بخش‌های دولتی هستند که عبارتند از: مالی و حسابداری، نمایندگی مجلس، مشاغلی با ارباب رجوع زیاد، تولیدی، مدیریتی و اجرایی، نظامی، فنی و مهندسی، فرمانداری، استانداری، وزارت و ریاست جمهوری است. در این جدول تفاوت‌های جالب توجهی در مشاغل رده‌های بالای تصمیم‌گیری در دیدگاه صاحب‌نظران زن و مرد دیده می‌شود، این‌گونه که صاحب‌نظران مرد کمتر از صاحب‌نظران زن مشاغلی چون نمایندگی مجلس، مالی و حسابداری و سپس در مشاغل مدیریتی و اجرایی، فرمان‌داری، استان‌داری، وزارت و ریاست جمهوری را برای زنان مناسب اعلام کرده‌اند.

جدول ۵ مشاغل نامناسب برای زنان در بخش‌های دولتی را از نظر متخصصان این پژوهش نشان می‌دهد که عبارتند از: مشاغلی با مأموریت‌های مکرر داخل و خارج کشور، قضاؤت، مشاغل انتظامی نظیر پلیس، شیفتی و همچنین مشاغلی که نیاز به نیروی بدنی زیاد دارند، کارهای سخت و خشن، نگهداری، باربری، امور جنایی، پزشکی قانونی، رانندگی خصوصاً بین‌شهری و هر آن‌چه که با طبیعت زن ناسازگار است. جدول مذکور نشان می‌دهد که صاحب‌نظران زن نیز مانند صاحب‌نظران مرد مشاغل انتظامی نظیر پلیس، شیفتی و امور حمل و نقل را مناسب زنان نمی‌دانند، اما بر خلاف صاحب‌نظران مرد که قضاؤت و مشاغلی را که مأموریت‌های مکرر داخل و خارج کشور دارند برای زنان نامناسب می‌دانند، صاحب‌نظران زن مشاغل فوق را برای زنان نسبتاً مناسب می‌دانند. همچنین مطالعه داده‌ها نشان داد که ۹۵/۹ درصد صاحب‌نظران با اشتغال زنان در بخش‌های دولتی موافقند.

جدول ۶ نیز بیان گر آن است که مهم‌ترین دلیل موافقت صاحب‌نظران – که بیشترین درصد را از نظر صاحب‌نظران زن (۲۵/۸۸) و مرد (۲۷/۷۱) به‌خود اختصاص داده است – این است که زنان نیمی از جمعیت کشورند و برای توسعه‌ی جامعه باید از توانایی‌هایی این نیروی عظیم بهره‌مند گشت. وجود امنیت بیشتر برای زنان، دلیل دیگر موافقت صاحب‌نظران زن (۱۴/۱۲) و مرد (۲۴/۰۹) با اشتغال زنان در

۲۳۰ زن در توسعه و سیاست (پژوهش زنان)، دوره‌ی ۸، شماره‌ی ۲، تابستان ۱۳۸۹

بخش‌های دولتی بود. همچنین وجود امکانات بیشتر برای آن‌ها در سازمان‌ها و بخش‌های دولتی بر اساس نقش زن در فرزندپروری (صاحب‌نظران زن ۱۱/۷۶ و صاحب‌نظران مرد ۱۵/۶۶)، بهبود و سامان بخشیدن به وضعیت سازمان‌های دولتی از طریق بهره‌گیری از دقت و مسئولیت‌پذیری خاص زنان (صاحب‌نظران زن ۱۱/۷۶ و صاحب‌نظران مرد ۱۳/۲۵)، و تأمین نیازهای فردی و اجتماعی زنان (صاحب‌نظران زن ۵/۸۸ و صاحب‌نظران مرد ۱۰/۸۴) از دلایل دیگر موافقت آنان با اشتغال زنان است. همان‌طور که ملاحظه می‌شود درصد موافقت صاحبنظران مرد در مقوله‌های فوق، بهویژه وجود امنیت در بخش‌های دولتی، بیشتر از صاحب‌نظران زن است. داشتن حیثیت اجتماعی بیشتر از طریق اشتغال در سازمان‌های دولتی و جلوگیری از احساس پوچی و بیهودگی (صاحب‌نظران زن ۸/۲۳ و صاحب‌نظران مرد ۲/۴۰)، هم‌گام و هم‌سطح شدن با مردان (صاحب‌نظران زن ۱۱/۱۱ و صاحب‌نظران مرد ۳/۶۱) برخی از استدلال‌های دیگر صاحب‌نظران این پژوهش است. در مقوله‌های اخیر، درصد موافقت صاحب‌نظران زن بهویژه در مقوله‌ی هم‌گام و هم‌سطح شدن با مردان، بیشتر از صاحب‌نظران مرد است.

جدول (۶): دلایل موافق بودن صاحب‌نظران با اشتغال زنان در بخش‌های دولتی جنس

دلایل موافق بودن	صاحب‌نظران	پاسخ‌گویان	فراوانی	درصد
استفاده از توانایی‌های زنان برای توسعه‌ی جامعه	زن	۸۵	۲۲	۲۵/۸
	مرد	۸۳	۲۳	۲۷/۷۱
	کل	۱۶۸	۴۵	۲۶/۷۸
بهبود یافتن وضعیت سازمان‌های دولتی به دلیل دقت و مسئولیت‌پذیری بیشتر زنان	زن	۸۵	۱۰	۱۱/۷۶
	مرد	۸۳	۱۱	۱۳/۲۵
	کل	۱۶۸	۲۱	۱۲/۵
ایجاد حیثیت اجتماعی بیشتر برای زنان با مشاغل دولتی	زن	۸۵	۷	۸/۲۳
	مرد	۸۳	۳	۲/۴۰
	کل	۱۶۸	۹	۵/۳۵
حمایت بیشتر دولت از خانمه‌ها؛ مرخصی زایمان و غیره	زن	۸۵	۱۰	۱۱/۷۶
	مرد	۸۳	۱۳	۱۵/۶۶
	کل	۱۶۸	۲۳	۱۳/۶۹
جلوگیری از احساس پوچی و بیهودگی	زن	۸۵	۷	۸/۲۳
	مرد	۸۳	۲	۲/۴۰
	کل	۱۶۸	۹	۵/۳۵
هم‌گام و هم‌سطح شدن زنان با مردان	زن	۸۵	۱۲	۱۴/۱۱
	مرد	۸۳	۳	۳/۶۱
	کل	۱۶۸	۱۵	۸/۹۲

مطالعه‌ی نیازها، انگیزه‌ها و مشاغل مناسب زنان در بخش‌های دولتی ۲۳۱

ادامه‌ی جدول (۶): دلایل موافق بودن صاحب‌نظران با اشتغال زنان در بخش‌های دولتی جنس

دلایل موافق بودن	صاحب‌نظران	پاسخ‌گویان	فراوانی	درصد
وجود امنیت بیشتر برای زنان در سازمان‌های دولتی	زن	۸۵	۱۲	۱۴/۱۲
	مرد	۸۳	۲۰	۲۴/۰۹
	کل	۱۶۸	۳۲	۱۹/۰۴
تأمین شدن نیازهای فردی و اجتماعی زنان	زن	۸۵	۵	۵/۸۸
	مرد	۸۳	۹	۱۰/۸۴
	کل	۱۶۸	۱۴	۸/۷۳

در کل، تعداد و درصدی اندک از صاحب‌نظران (۴/۰۸۰ درصد) در این پژوهش با اشتغال زنان موافق نبودند – که آن‌هم فقط مربوط به دیدگاه صاحب‌نظران مرد بود – و دلیل موافقت نکردن آن‌ها با اشتغال زنان؛ یکی محروم شدن فرزندان از حمایت عاطفی مادر (۲/۲۸ درصد) و دیگری ایجاد فساد اخلاقی با وجود زنان در محیط کار (۱/۸۰ درصد) به صورت غیبت کردن و اشغال تلفن‌های اداره برای راز دل‌گویی عنوان شده بود.

نتیجه‌گیری

پاسخ به سوال (پژوهشی) حاضر نشان داد که توجه به نیازهای زیست‌شناختی-روان‌شناختی - جامعه‌شناسنگی زنان تا حد زیادی انگیزه‌ی اشتغال را در آن‌ها افزایش می‌دهد. یکی از مهم‌ترین نیازهای زیستی - فیزیولوژیکی و امنیت فیزیولوژیکی زنان شاغل بر اساس بالاترین میانگین‌ها عبارت بود از: ایجاد مهدکودک در محل کار باونان شاغل. این نیاز، دغدغه‌های زنان شاغل را نمایان می‌کند که مایلند در زمان حضور در محل کار خود از فرزندان‌شان به طور مناسب نگهداری شود. توجه نکردن به این نیاز بینایدین ممکن است در زنان استرس ایجاد کند، از انگیزه‌ی اشتغال آها بکاهد و بر ک میّت و کیفیت کار آن‌ها تأثیری منفی بگذارد.

حدود ۲/۲۸ درصد صاحب‌نظران مرد این پژوهش به علت محروم شدن فرزندان از حمایت عاطفی مادر با اشتغال زنان مخالف بودند. هم‌خوان با این یافته مردم برخی از کشورهای پر جمعیت جهان بر این باورند که زن باید در خانه بماند و به وظیفه‌ی مادری و کارهای خانه بپردازد. از سوی دیگر، در این کشورها اعتماد والدین به معلمان زن بیشتر است و حضور زنان معلم سبب افزایش نامنوبیسی در مدارس می‌شود (ولفگانگ ولمن، به نقل از دانش و سلیمانی، ۱۳۸۶: ۵۱). نتیجه‌های که از مطالعه‌ی فوق می‌توان گرفت این است که تناقض‌های زیادی در انتظارات جامعه از زن و نقش‌هایی نهفته است که باید ایفا کند که نه تنها استرسی مضاعف را بر زنان وارد می‌آورد، بلکه بهره‌مندی افراد را از توانایی‌های نیمی از جامعه

محروم می‌سازد. حال آن که یکی از دلایل موافقت صاحب‌نظران این پژوهش با استقبال زنان این بود که با بهره‌گیری از دقت و مسئولیت‌پذیری خاص زنان می‌توان وضعیت سازمان‌های دولتی را بهبود و سامان بخشید (جدول ۶). بنابراین لازم است با ایجاد مهدکوک‌های استاندارد در محل کار بتوان، هم استرس آن‌ها را کاهش داد و هم از استعدادها و تخصص‌های آن‌ها استفاده کرد. نیاز دیگر زنان این پژوهش، تقسیم عادلانه‌ی کارهای خانه بین افراد خانه بود که نشان‌دهنده بار مضاعف ناشی از انجام وظایف شغلی از یک سو و وظایف خانه و خانواده از سوی دیگر بود که خلوت با مدل فشا رنقه شغلی کاراسک (رسنگارخالد، ۱۳۸۳: ۷۲) نیاز آن‌ها را به حمایت شدن از سوی خانواده می‌رساند. به همین اعتبار می‌توان نتیجه‌گرفت که عاملی که بیشترین تأثیر را بر کاهش تعارض و افزایش انگیزه‌ی شغلی زنان دارد، حمایت خانوادگی است.

نیاز زیستی فیزیولوژیکی دیگر؛ شناور بودن ساعات کار، افزایش مرخصی زایمان و کاهش ساعات کار مادران شیرده بود. آمود^۵ (۱۳۹۹: ۴۴۷) در مورد شناور بودن ساعات کار عنوان می‌کند که برنامه‌ی کار انعطاف‌پذیر از میزان ساعات کار هفتگی نمی‌کاهد، بلکه زمان شروع و پایان روزانه‌ی هر یک از کارکنان را انعطاف‌پذیر می‌سازد و به آنان فرصت می‌دهد که کار هفتگی خود را با شرایط زندگی‌شان تنظیم کنند. افزایش مرخصی زایمان و کاهش ساعات کار مادران شیرده‌ی سلامتی و بهداشت روانی مادران شاغل را تأمین می‌کند و بر شیوه‌ی فرزندپروری و تعامل عاطفی مادر و کودک تأثیر مثبت می‌گذارد. نیاز دیگر، بسط و اجرای قانون کار نیمه‌وقت بود که توجه به این نیاز نیز می‌تواند از فرسودگی ناشی از مشغولیت‌های شغلی و خانوادگی بکاهد. نیاز مالی، یکی دیگر از نیازهای زیستی-فیزیولوژیکی زنان شاغل بود. بدیهی است که برآورده شدن این نیاز نه تنها برای زنان استقلال و پشتونهای مالی را به ارمغان می‌آورد، بلکه تا اندازه‌ای از مشکلات اقتصادی خانواده نیز می‌کاهد. همان‌طور که ملاحظه می‌شود کلیه‌ی نیازهای زیستی-فیزیولوژیکی زنان شاغل این پژوهش حول محور نگهداری فرزند، رسیدگی به امور خانواده و وظایف خانه‌داری دور می‌زند. بنابراین توجه نکردن به این نیازهای انتگریزه‌ی استقلال و کیفیت و کمیت کار زنان را کاهش می‌دهد. پژوهش‌ها (سفیری، ۱۳۷۷؛ جزئی، ۱۳۸۰) نیز نشان می‌دهد که محدودیت‌ها و مشکلات خانوادگی ممکن است علت اساسی دست نیافتن زنان به مناصب مدیریتی و رده‌های بالای شغلی باشد زیرا زنان حفظ و انسجام خانواده را به داشتن شغل ترجیح می‌دهند. یافته‌های دیگر در مورد نیازهای روان‌شناختی، ایجاد شرایطی مطلوب از طریق محو تبعیض بر اساس جنس بود. که ۹۷ درصد زنان شرکت‌کننده در این پژوهش خواستار آن بودند.

در مورد مشاغل مناسب زنان در بخش‌های دولتی، در کل از نظر صاحب‌نظران، هفت مقوله‌ی شغلی کام لاً مناسب (جدول ۳)؛ و هشت مقوله‌ی شغلی برای اشتغال زنان در بخش‌های دولتی نسبة آً مناسب هستند (جدول ۴). تحلیل بیشتر این نتایج نشان می‌دهد که صاحب‌نظران مرد در مقایسه با صاحب‌نظران زن از میان مشاغل، مشاغل شبه‌خانوادگی را بیشتر از مشاغل مدیریتی و رده‌های بالای تصمیم‌گیری برای زنان مناسب می‌دانند. از آنجا که مردان غالباً در رده‌های بالای تصمیم‌گیری قرار دارند بنابراین می‌توانند دیدگاه خود را اعمال کنند. به همین دلیل که اطلاعات موجود در کشور هم نشان می‌دهد که زنان در بخش دولتی در دو حوزه‌ی آموزش و پرورش و بهداشت متصرک‌زند (شادی طلب، ۱۳۸۱: ۶)، که شبه‌خانوادگی و مشاغلی زنانه تعریف شده‌اند. نگاهی به توزیع زنان در وزارت‌خانه‌ها و سازمان‌های دولتی بیان گر آن است که احساس تبعیض و نیازهای کمبودی که زنان شاغل این پژوهش دارند با واقعیت منطبق است. تعداد مشاغلی که زنان در کل کشور می‌توانند انتخاب کنند، حدود ده‌گروه شغلی است در حالی که مردان بیش از ۳۶ گروه شغلی دارند و با آن که در سال‌های اخیر تعداد زنان در بخش‌های دولتی افزایش یافته است، اما اکثربت آنان در بخش‌های بهداشت و آموزش و پرورش متصرک‌زند (عارفی، ۱۳۸۳: ۲۰۲). کم بودن تنوع شغلی و تبعیض در دست‌مزدهای زنان، در واقع نادیده‌گرفتن نیازها و استعدادهای آنان است که باعث از بین رفتن انگیزه و روی آوردن آنان به مشاغل رده‌های پایین می‌شود. خبرگزاری جمهوری اسلامی، ایرنا (۱۳۸۸) می‌نویسد اکنون حدود ۶۵ درصد صندلی‌های دانشگاه‌ها توسط زنان اشغال شده است اما در بازار کار کشور، مشارکت زنان کمتر از یک‌پنجم حضور آن‌ها در دانشگاه‌های کشور است.

مسئله دیگر سهم بالای اشتغال زنان در بخش‌های خدماتی و کارمندی است و مشکل دیگر این است که فقط حدود ۲۳ درصد از جمعیت زنان شاغل در ادارات دولتی مشغول به کارند و بیش از ۷۵ درصد آن‌ها در بخش خصوصی فعالیت می‌کننکه او لاً کمتر اجازه ارتقاء به یک زن کارمند را می‌دهو ثانیآً مردانی که مخالف کارکردن همسر یا دخترشان در بیرون از خانه هستند شرکت‌های خصوصی را محیطی نامن برای کار کردن زنان می‌دانند و مانع از کار کردن آن‌ها می‌شوند (شیعه‌آنلاین، ۱۳۸۷: ۲). در همین راستا تحلیل دلایل صاحب‌نظران بهویژه صاحب‌نظران مرد این پژوهش که با اشتغال زنان در بخش‌های دولتی موافق بودند، می‌تواند بر وجود امنیت محیط شغلی صحه بگذارد. اکثر صاحب‌نظران، یعنی ۹۵/۹۲ درصد آن‌ها، با اشتغال زنان در بخش‌های دولتی موافق بودند.

نگاهی به نتایج جدول ۵ نشان می‌دهد که مشاغل نامناسب برای زنان در بخش‌های دولتی از نظر متخصصان این پژوهش - بهویژه صاحب‌نظران مرد - با یافته‌های کتابی یزدخواستی و فرخی راستایی (۱۳۸۲: ۱۶) همخوان و تقریباً شامل تمام مشاغلی است که با تفکر رایج جامعه و نوع تربیت دختران ایرانی مغایر و از سوی دیگر با طبیعت زنان ناسازگار استه بعض آ به کار خانه‌داری و بچه‌داری آن‌ها لطمه می‌زند بالاترین میانگین‌های مربوط به نیازهای رشد یا فرانیازها (جدول ۲) بیانگر آن است که تمامی این نیازها دلالت بر رعایت عدالت اجتماعی، حق انتخاب، ارائه خدمات، ارتقای دانش و خودشکوفایی دارند. همچنین بالاترین میانگین‌های نیازهای جامعه‌شناختی زنان (جدول ۲) نشان می‌دهد که ارضای این نیازها می‌تواند به آگاه کردن زنان از فرصت‌های برابر شغلی، حقوق، انتقال دانش و مهارت و کشف استعدادهای آنان کمک کند و چهره‌ی واقعی زنان را به خودشان و جامعه بشناساند و به خودبادوری در زنان و تعییر نگرش سنتی به زنان منجر شود.

محدودیت‌ها: این پژوهش محلودیت زمان اتمام طرح ظرف یک سال را داشت که این محدودیت منجر به محدود شدن مکان پژوهش - در شهر تهران - و محدود آزمودنی‌ها به زنان شاغل در بخش‌های دولتی شد. **پیشنهادات:** زمانی بیش از یکسال برای چنین طرح‌هایی در نظر گرفته و چنین پژوهش‌هایی در کل کشور یا حداقل در شهرهای بزرگ دیگر نیز انجام شود. لازم است علاوه بر زنان شاغل در بخش‌های دولتی، از زنان شاغل در بخش‌های غیردولتی و زنان غیرشاغل و متخصص در جستجوی کار نیز پژوهش به عمل آید.

منابع

- Aamodt, M. G.** (1999) "Applied industrial organization psychology", Wad worth, Pub.
- Ali Gholi, H** (2010) "Unemployment and Women's employment", if_id@yahoo.de/http://www.fpm.ir/archive/no_171/farsi/articles/01.htm.
- Amancio, L.** (2005). "Reflections on science as a gendered endeavour: Changes and continuities", Social Science Information, 44(1): 65-83.
- Anderson, L. W., & Bourke, S. F.** (2000). "Assessing affective characteristics in the schools", Mahawah, NJ: Lawrence Erlbaum Associates.
- Arefi, M.** (2005). "The study of women's viewpoint to social participant and recognition its effective variables", Quarterly Journal of Culture and Research, Center of women's participant affairs, Winter, 9: 199-219.
- Bandura, A.** (2001). "Social cognitive theory: An agentic perspective", Annual Review of Psychology, 32: 1-26.

- Best, J. W.** (2002). "Research in education", Translators: H. P. Sharifi & N. Talaghani, Tehran, Roshed publications.
- Danesh, E.** (2002). "The study of suitable strategies for development of women's employment opportunities in governmental sectors", Deputy head of research at Shahid Beheshti University & Deputy head of Training and Research at Center of Women and Family Affairs.
- Danesh, E.** (2004). "Women's working/employment and their issues from different viewpoints", Tehran, Daryay-e-Andisheh publications (Compilation).
- Danesh, E., & Saliminia, N.** (2007). "Group "A" Murray's needs in 3-10 years old children of working Vs. housewife mothers", International Journal of Psychiatry and Clinical Psychology, Winter, 12(4): 371-379.
- Danesh, E., & Zahra Sabbaghian.** (2007) "Women's employment motivation system", Specialized Quarterly Journal of Shi'ite women, Summer, 3 (8): 253-289.
- Danesh, E., & Saliminia, N.** (2008) "An investigation into suitable jobs for professional women in governmental sectors from experts' point of view", Quarterly Journal of career & organization counseling. Winter, 1(1): 37-55.
- Farahmand, M.** (2004) "Woman and science production", Quarterly Journal of Culture, Winter, 48: 221-235.
- Fetesco, T., & McClure, J.** (2005) "Educational psychology: An integrated approach to classroom decisions", New York: Pearson.
- Greene, A. J., & Azevedo, R.** (2007) "A theoretical review of Winne & Hadwin's model of self-regulated learning: New perspective and direction", Review of Educational Research, 77 (3): 334-372.
- Iran Statistic Center** (2007) <http://www.sid.ir>
- Islamic Republic news service of Iran (IRNA)** (2009.3.9) "Job creation is the important strategy for women's occupation development", <http://www.irna.com> & <http://www.iran-newspaper.com/>
- Irons, A** (2008) "Enhancing learning through formative assessment and feedback", London: Routledge.
- Janalizadeh Choobasti, H., Moghimi, A., & Amini, M.** (2008) "A sociological explanation of the professional status of academic women", Quarterly Journal of Pajohesh Zanan, Summer, 6(2): 47-77.
- Javaheri, F., & Dariapour, Z.** (2008) "Occupational problem facing female University faculty members", Quarterly Journal of Pajohesh Zanan, Summer, 6(2): 79-106.
- Jazani, N.** (2002) "A view on gender analysis in Iran", Tehran, Research assistance of Shahid Beheshti University.
- Kanon-e Zanan Irani** (2008) "Women have most shares in services sector", <http://www.sid.ir>.
- Kanon-e Zanan Irani** (2009) "88% country income belong to men", <http://www.sid.ir>

- Ketabi, M., Yazdkhasti, B., & Farrokhi Rastabi, Z** (2003) "Women's employment for participation in development", Quarterly Journal of Pajohesh Zanan, Fall, 1(7): 5-30.
- Lewis, L** (2005) "Excitement, Adoration; Grudging, Admiration, or, Different Sexes", <http://www.Feminista.com>.
- O'Donnell, A. M., Reeve, J., & Smith, J. K** (2009) "Educational psychology: Reflection for action", USA, Wiley.
- Rastegar Khaled, A** (2004) "Work/Family relation: Gender differences in receiving social support", Quarterly Journal of Pajohesh Zanan, Summer, 2(2): 55-75
- Romito, P., & Volpatto, C** (2005) "Women Inside and Outside academia: A struggle to access knowledge, legitimacy and influence", Social Science Information, 44(1): 41-63.
- Safiri, Kh** (1999) "An investigation of quantitative and qualitative aspects for women's employment and its relation with economic development", PhD thesis in sociology, Tehran, Faculty of Human Science, Tarbiat Modares University.
- Saif, A. A** (2009) "Modern educational Psychology: Psychology of learning and instruction", 6th. Edition, Tehran, Doran publications.
- Saliminia, N.** (2005) "Comparing 3-10 Years Old Children of Working and Nonworking Mothers, with Respect to Murray needs and pressures Measured by C.A.T. test", MA thesis in Personality Psychology. Faculty of Psychology, Islamic Azad University, Branch Karaj.
- Santrock, J. W** (2004) "Educational psychology", 2nd ed. New York: McGraw-Hill.
- Schultz, D. P** (2009) "Theories of personality", translators: Y. Karimi, F. Jomehry, S. Naghshbandi, B. Goodarzi Malayeri, H. Bahiraee, M. R. Nikkhou, Tehran, arasbaran publications.
- Seidel, T., & Shavelson, R. J** (2007) "Teaching effectiveness research in the past decade: The role of theory and research disentangling meta-analysis in result", Review of Educational Research, 77(4), 454-499.
- Settles, I. H., Cortina, L.M., Malley, J., & Stewart, A. J** (2006) "The climate for women in academic science: The good, the bad and the changeable", Psychology of Women Quarterly, 30: 47-58.
- Seymour, N** (2001) "Women entrepreneurs in The developing world", August, Coffman center for entrepreneurial leadership, Digest number: 01-04.
- Shadi Talab, J** (2003) "Gender and development", Hamshahri newspaper, No. 2794-2795.
- Shiite online** (2010.1.31) "15% development of Women's employment in Iran", <http://www.shia-online.ir/article.asp?id=2050>
- Siasie, A. A.** (2002) "Theories of personality or psychological schools", Tehran, University publications.
- Slavin, R. E** (2006) "Educational psychology. Theory, research & practice", 8th ed. New York: Pearson.
- Zanan Iran** (2009) "The last status of women's employment in Islamic Republic of Iran", info@iranwomen.org.