

# نگرش سیستماتیک به زمینه‌های فعالیت سازمان‌های غیردولتی<sup>۱</sup> در مدیریت منابع طبیعی

محمدعلی قاسمی - کارشناس ارشد توسعه روستایی  
علی‌اصغر قاسمی - کارشناس ارشد ترویج و آموزش کشاورزی

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
برگال جامع علوم انسانی

چکیده

منابع طبیعی تجدیدشونده به عنوان بستر حیات، نقش مهمی در توسعه پایدار دارند. مدیریت این منابع (حفظ، احیاء، توسعه و بهره‌برداری بهینه) با توجه به امکانات ضعیف و پرسنل دولتی و نیز وسعت زیاد این عرصه‌ها جزء درنظر گرفتن نقش مهم تشکیل‌های مردمی از جمله (NGO's) به عنوان رابط دولت و مردم امکان‌پذیر نیست. نگرش سیستمی با رویکرد مشارکتی، بیانگر استعداد و قادریت‌های فراوان سازمان‌های غیردولتی در زمینه‌های آموزش، اطلاع‌رسانی، ارتقای سطح آگاهی و فرهنگ منابع طبیعی در بین اقوام مختلف جامعه، فعالیت‌های پژوهشی و ایجادی (جنگلداری، جنگلکاری، مرتعداری، تولید علوفه، صنایع چوب، بیابان‌زدایی و...) است.

واژه‌های کلیدی: نگرش سیستماتیک، سازمان‌های غیردولتی، مدیریت منابع طبیعی و رویکرد مشارکتی.

### مقدمه

منابع طبیعی تجدیدشونده به عنوان بستر حیات و اساس توسعه پایدار کشور در معرض تخریب و نابودی فزاینده‌ای قرار دارد. تجربیات سالیان طولانی نشان دهنده آن است که مهمنترین دلایل عدمه تخریب منابع طبیعی تجدیدشونده، عواملی از قبیل سیاست‌های تمرکزگرایی و دولتی شدن مدیریت منابع طبیعی و کم توجهی به نقش سازمان‌های غیردولتی (به عنوان نوعی نهاد عمومی مشارکتی) است. توجه و اهمیت منابع طبیعی تجدیدشونده در توسعه پایدار در برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور مورد توجه خاصی قرار گرفته به طوری که در بند «ب» ماده ۱۰۴ فصل دوازدهم قانون فوق از نقش مهم مشارکت سازمان‌های غیردولتی در مدیریت منابع طبیعی نام برده شده است (قانون برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران، ۱۳۷۹). بدیهی است که سازمان‌های غیردولتی با توجه به ویژگی هایی از قبیل مشروعیت هدف، امکان دستیابی یکسان اعضای آن به اطلاعات، فعالیت‌های گروهی وغیره می‌توانند در مدیریت (حفظ، بهره‌برداری و احیای بهینه) منابع طبیعی، نقش موثری ایفانمایند. لذا این مقاله با انگرشی سیستماتیک و مشارکتی، در صدد پاسخگویی به موارد ذیل است:

- ۱- ویژگی‌های اساسی سازمان‌های غیردولتی.
- ۲- نقش و جایگاه سازمان‌های غیردولتی در مدیریت منابع طبیعی (با رویکرد توسعه پایدار).
- ۳- اهداف سازمان‌های غیردولتی در مدیریت منابع طبیعی.
- ۴- زمینه‌های فعالیت سازمان‌های غیردولتی در مدیریت منابع طبیعی (با رویکرد سیستماتیک و مشارکتی).

### منابع طبیعی

منابع طبیعی (Natural Resources) ثروت ملی هر کشور به شمار می‌آید و زندگی انسان به این منابع بستگی دارد. در اینجا منظور از منابع طبیعی، منابع طبیعی تجدیدشونده مانند جنگل، مرانع و... می‌باشد که خدادادی بوده و دست بشر در تولید او لیه آن، نقش و سهم قابل توجهی نداشته و هرگاه به علت توسعه فن اوری نوین، بشر قادر به تاثیرگذاری در این منابع شده، این تاثیر در مجموع، جنبه حفاظت و بهره‌برداری اصولی از آن منابع را داشته است. (ملکان راد، ۱۳۷۷)

### اهمیت منابع طبیعی

قبل از صنعتی شدن جهان، عمدۀ ترین منابع تولید و تامین خوارک و انرژی از منابع طبیعی بوده است. همزمان با تحولات صنعتی، اینگونه منابع به عنوان پشتونهای غنی تلقی می‌شده‌اند که در اغلب موارد به طوری رویه برای توسعه و تولید بیشتر مورد مصرف قرار گرفته‌اند اما در عصر حاضر، مهم ترین و ارزشمندترین اثر منابع طبیعی «ایجاد مبانی لازم برای توسعه پایدار» می‌باشد. برخی از این مبانی عبارت اند از: بستر حیات در حفاظت خاک و جلوگیری از فرسایش، سیل و تخریب ناشی از آن، جذب و

افزایش ذخیره نزولات و استفاده بهینه از آن، جلوگیری از سرعت باد به عنوان بادشکن، تلطیف کننده هوا، افزایش رطوبت نسبی هوا، کاهش درجه حرارت محیط، جذب مواد زائد هوا، گرد و غبار، تولید علوفه و چوب، تولید اکسیژن هوا و جذب کننده گاز کربنیک، تولید گیاهان دارویی و صنعتی و محصولات فرعی، تولید چوب و هیزم، گسترش بهره مندی از فضاهای عرصه های منابع طبیعی برای امور سیاحتی، (فائز، ۱۹۹۴-سعدي، ۱۳۷۶)

باتوجه به اهمیت منابع طبیعی در توسعه پایدار، مهمترین سیاست های راهبردی و روش های مدیریت منابع طبیعی در برنامه سوم توسعه عبارت اند از: اصلاح و بهبود روش های حفظ و بهره برداری و احیای منابع طبیعی، واگذاری طرح های بهره برداری از منابع طبیعی به بهره برداران و تشکل های مردمی و غیردولتی در خصوص استفاده بهینه از منابع طبیعی تجدیدشونده، توسعه فعالیت های آموزشی و ترویج تعاونی ها و تشکل ها و به کارگیری آنها در فرآیند اجرا، آموزش، ترویج و ارتقای سطح آگاهی تشکل ها، بهره برداران و افراد عمومی، ترویج و توسعه فرهنگ منابع طبیعی و بسیج افشار مختلف در حفظ و احیای منابع طبیعی، اتخاذ روش و شیوه های اجرایی مناسب در حفظ و بهره برداری از منابع طبیعی تجدیدشونده، رعایت ملاحظات زیست محیطی در بهره برداری و بازاریزی عرصه های بهره برداری شده منابع طبیعی.

باتوجه به راهبردهای فوق الذکر، بهترین و مناسب ترین راه تحقق سیاست های دولت در این بخش، مشارکت سازمان های غیردولتی (به عنوان نهاد مشارکتی عمومی) در مدیریت منابع طبیعی می باشد.

#### سازمان های غیردولتی (NGO's)

جامعه مردم سالار (بنای تعریف) حق آزادی و مشارکت در اجرای امور را به شهروندان خود می دهد. وجود اینگونه حقوق، گستره ای از سازمان ها و انجمن های داوطلبانه و مستقل را ایجاد کرده که به عنوان رابط خانواده و دولت به فعالیت پرداخته که به نهادهای مدنی معروف هستند.

وسعت و گستردگی کاربرد اصطلاح «نهاد مدنی» یا «سازمان غیردولتی» موجب بدفهمی و سردرگمی می گردد. در حال حاضر می توان برای سازمان های غیردولتی، دو نوع تعریف جداگانه بیان کرد که عبارت اند از:

تعریف اول: «هر سازمانی که بخشی از بدنه دولت نبوده و در محدوده جامعه مدنی فعالیت می کند، سازمان غیردولتی (Non Goverment Organization) نام دارد. مانند اتحادیه های کارگری، جامع و نهادهای مذهبی، گروه های سیاسی، باشگاه های ورزشی، جامع هنری و فرهنگی و انجمن های شغلی و تجاری. قدر مسلم اینکه مشکل این تعریف، شمول گستردگی آن به تعداد و انواع مختلف سازمانهاست.

تعریف دوم: سازمان هایی که در زمینه «توسعه» فعالیت نموده و قصد دارند از طریق کمک به مردم (که برای آنها کار می کنند) وضعیت اجتماعی و اقتصادی آنها را بهبود بخشنند. متأسفانه این تعریف شامل سازمان هایی نمی شود که در زمینه های رفاهی یا مسائل اجتماعی، حمایتی، زیست محیطی و اقتصادی کار می کنند. علاوه بر این، تعریف فوق، مبحث توسعه را صرف نظر از تفاوت آشکارا به همه سازمان ها (از بانک بین الملل گرفته تا یک سازمان کوچک محلی) تسری می دهد (Ball, ۱۹۹۵).

- بدیهی است که یک تعریف عملی و سودمند باید مبتنی بر شاخصه های اصلی سازمان هایی پایه گذاری شده باشد که اهداف تعریف شده و مشترکی را دنبال می کنند. سازمان های غیر دولتی، بخشی از نهادهای مدنی هستند که از طریق تمرکز فعالیت خود بر پدیده محرومیت یا اثرگذاری بر نحوه زندگی مردم از دیگر گروههای مردمی متمایز می شوند. مهمترین ویژگی های سازمان های غیر دولتی عبارت اند از:
- ۱- غیر سیاسی بودن: معطوف به رفاه اجتماعی (Social Welfare) بوده و قادر اهداف سیاسی است.
  - ۲- فقدان شرایط ویژه برای ورود و خروج اعضاء: ورود یا خروج افراد از تشکل های غیر دولتی، آزاد و بدون شرایط ویژه است.
  - ۳- حق رأی برای کلیه اعضاء: برابری حق رای اعضای سازمان در کلیه تصمیم گیری ها بدون هرگونه تبعیض وجود دارد.
  - ۴- عمومی بودن تصمیمات: تصمیم، آراء و دیدگاه تشکل های غیر دولتی، واحد جنبه خصوصی نبوده و اصولاً عمومی است.
  - ۵- مساعد بودن به وضع دولت: توجه آنها به رفاه اجتماعی و منافع عموم بوده و قادر مقاصد سیاسی و خصوصی هستند.
  - ۶- قادر اطلاعات محرمانه: کلیه مراجع قانونی (اختیار دار رسمی) امکان دسترسی به اطلاعات کلی یا جزئی تشکل های غیر دولتی را دارند.
  - ۷- امکان دستیابی یکسان اعضاء به اطلاعات: کلیه اعضای سازمان می توانند بدون کم و کاست به تمامی اطلاعات تشکل دسترسی داشته باشند.
  - ۸- مشروعیت هدف: هدف و مشروعیت سازمان برخلاف قوانین و مقررات کشور نیست و با قواعد اجرایی آن مطابقت دارد.
  - ۹- فعالیت جمعی مستمر: کلیه افراد عضو سازمان در تصمیم سازی و تصمیم گیری های آن مشارکت (مستقیم یا غیر مستقیم) دارند.
  - ۱۰- استقلال: سازمان های غیر دولتی در محدوده قوانین جامعه و از طریق موسسین و ایجاد کنندگان با هیئت مدیره خود کنترل می شوند.
  - ۱۱- غیر انتفاعی بودن: سازمان های غیر دولتی به منظور انتفاع یا دستاوردهای شخصی و خصوصی تشکیل نشده اند. (ارجمندیان، ۱۳۸۰)
- سازمان های غیر دولتی زیست محیطی و منابع طبیعی، سازمان هایی هستند که فعالیت خود را بر روی منابع طبیعی و مسائل محیط زیست (در جهت حفظ، احیاء، توسعه و بهره برداری بهینه) متمرکز کرده و به منظور دستیابی به اهداف توسعه پایدار، نقش بسیار اساسی در جلب مشارکت مردمی دارند.

### نقش و اهمیت سازمان های غیر دولتی

در دو دهه اخیر، تعداد سازمان های غیر دولتی فعال در عرصه جهانی به طور چشمگیری افزایش یافته و نقش فزاینده آنها در تمامی فعالیت ها و عرصه های بشری به جایی رسیده که بخش مشخصی را در جامعه مدنی به خود اختصاص داده اند. از طرف دیگر، توزع شیوه فعالیت سازمان های غیر دولتی موجب

این سردرگمی شده که اشخاص و چگونگی فعالیت آنها مورد شناخت و ارزیابی قرار گیرد؛ بویژه آنکه بخش‌های دولتی در دراز مدت نسبت به این سازمان‌ها سوء‌ظن پیدا کرده و آنها را تهدیدی برای خود می‌دانند.

سازمان‌های غیردولتی از آرمان ایجاد جامعه‌ای توسعه یافته و حمایت شده نشات می‌گیرند. لذا به محض تاسیس به اجرای برنامه‌های آموزشی، بهداشتی، رفاه اجتماعی و بهبود اقتصادی در جامعه بویژه گروه‌های محروم می‌پردازند. این سازمانها در طول برنامه‌های خود به صورت مستقیم و غیرمستقیم به تشویق فعالیت‌های مردم سالار می‌پردازنند و همواره سعی می‌کنند با شیوه‌های جدید به مصاف مشکلات و نیازهای جامعه بروند. علاوه بر این در مواردی مانند صلح، مردم سالاری، حقوق بشر، تساوی جنسی و فقر نیز فعال هستند. اخیراً سازمان‌های غیردولتی در مرکز توجه پژوهش‌هایی قرار گرفته‌اند که در صدد یافتن راهی برای توسعه مدام اجتماعی، اقتصادی و زیست محیطی است. آمار و تعداد سازمان‌های غیردولتی در کشورهای مختلف جهان متفاوت است، اما «برنامه توسعه سازمان ملل متحد» تخمین زده تعداد افرادی که در کشورهای در حال توسعه جهان به نوعی با این فعالیت ارتباط داشته‌اند، بالغ بر ۲۵۰ میلیون نفر باشد. بنابراین، سازمان‌های غیردولتی در نتیجه تغییر سریع جهان بویژه در دهه اخیر به سرعت رشد یافته‌اند. مثلاً روند «جهانی شدن» باعث شده تا دولت‌ها، بخشی از کنترل خود بر امور ملی و ارزش‌های فرهنگی را از دست بدene که به سرعت تغییر می‌کنند. تمایل جهانی به «فردگرایی» چنان‌شیوه «نظام اشتراکی» شد که در بسیاری از جوامع یک معیار فرهنگی قدرتمند به شمار می‌رفت. در این شرایط، سازمان‌های غیردولتی شکل گرفته‌نابه مراقب اجازه دهد در کوشش برای حل مشکلاتی که به طور مشترک با آن روبه‌رومی شوند با یکدیگر همکاری داشته باشند. در چند سال اخیر در ایران نیز سازمان‌های غیردولتی بویژه در امور مرتبط با منابع طبیعی رو به افزایش است. اما دولت نظارت، حمایت و حتی دخالت را تا حد نسبتاً زیادی بر آنها داشته است. بسیاری از سازمان‌های غیردولتی کوچک و محلی از طریق ایجاد شبکه‌ها و اتحاد با یکدیگر توانسته‌اند به طور قابل توجهی نفوذ جمعی بیانند و در موارد نزوم تاثیرگذار باشند. علاوه بر این، ضمن معرفی سیاست‌های تازه به عنوان ارائه کننده خدمات عمل کنند. (ارجمندی، ۱۳۸۰)

### پیشینه تاریخی سازمان‌های غیردولتی (NGO's) و جایگاه آنها در توسعه

به منظور درک چگونگی و تعداد فعالیت آنها سازمان‌های غیردولتی، پرداختن به سابقه تاریخی آنها کمک بزرگی است. اولین عامل تاریخی مهم در شکل گیری و سرآغاز تاسیس سازمان‌های غیردولتی و رفاهی، فعالیت‌های خیریه در کشورهای صنعتی قرن ۱۹ میلادی با هدف تامین رفاه و آسایش فقرا یا کمک به آنها در نقش «رفاه و سرپرستی» به صورت حرکت «داوطلبانه» بود. منشاء رفاهی سازمان‌های غیردولتی، کانون توجه به مسائل فقرا و محروم‌مان با هدف برآوردن نیازهای اولیه و بهره‌مندی از فرصت، رفتار برابر، حقوق، قدرت، شرافت و احترام انسانی است. بنابراین، سازمان‌های غیردولتی به جای واژه «افقر» از لغت «محروم» استفاده می‌کنند و خود را سازمان‌هایی می‌نامند که با مردم محروم سروکار دارند. دومین عامل تاریخی مهم در شکل گیری سازمان‌های غیردولتی، فعالیت بشردوستانه با حمایت

از تغییرات و برانگیختن احساسات اجتماعی نسبت به این نوع مسائل در نقش «تغییر و توسعه» به خوبی مشهود است که مکمل فعالیت «رفاه و سرپرستی» این سازمان‌ها از طریق کمک به مردم برای کمک به آنها و ایجاد تغییرات اجتماعی در جامعه است. لذانگرشن‌های تازه، بیشتر در فعالیت «تغییر و توسعه» ریشه داشتند تا «رفاه و کاستی» و بر مواردی مانند کار با مردم، جلب مشارکت و درگیر کردن آنها در امور، اختیار دادن و ایجاد تغییرات اجتماعی تأکید داشتند. اما روند «جهانی شدن» باعث شده که دولت‌های جهانی، بخشی از کنترل خود بر امور ملی و ارزش‌های فرهنگی را از دست بدند. در سال‌های اخیر، طیف عملیاتی سازمان‌های غیردولتی، تنوع زیادی پیدا کرده و ملاحظات و فعالیت‌های آنها از برآورده کردن نیازهای فوری مادی فقرافراز رفته است. بنابراین، سازمان‌های غیردولتی در نتیجه تغییراتی پدید آمده‌اند که در مفهوم «توسعه» ایجاد شده است. اکثر روش‌های سنتی توسعه اقتصادی و اجتماعی بر پروژه‌ها و خدمت‌های دولتی شده متصرک است که به وسیله سازمان‌های بزرگ اجرا می‌شود. این نگرش اکثر اراد درازمدت در بهبود استاندارد و کیفیت زندگی بخش فقیر و محروم جامعه شکست خورده است؛ زیرا ثابت شده که سازمان‌های دولتی نمی‌توانند در مقیاس بایک نهاد اجتماعی و غیردولتی به حد کافی، قابلیت انعطاف پذیری داشته باشند و یا به نیازهای با سرعت پاسخ دهد و خلاقيت‌های بشری را تحقق دهند. در این شرایط، مردم و جوامع وابسته و بی تحرک می‌شوند و انگار هیچ توانایی و قدرتی ندارند. در نتیجه، سازمان‌های غیردولتی به عنوان سازمان‌هایی که می‌توانند خلاق باشند، قابلیت انعطاف پذیری داشته باشند و مردم را به مشارکت در توسعه اجتماعی و اقتصادی و ادارنده، به طور روزافزون از طرف دولت‌های رسمیت شناخته شده‌اند. نیاز به فعالیت مشترک دولت‌ها و سازمان‌های غیردولتی به طور فزاینده‌ای مورد توجه سازمان‌های منطقه‌ای و بین‌المللی مثل سازمان ملل، که تأکید زیادی بر حمایت از سازمان‌های غیردولتی، شناخت آنها و مشارکت و همکاری با آنها دارد. (ارجمندی، ۱۳۸۰)

## پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

### اهداف تاسیس سازمان‌های غیردولتی زیست محیطی و منابع طبیعی

در حال حاضر، سازمان‌های غیردولتی زیست محیطی و منابع طبیعی دارای اهداف مطلوب بارویکرد مشارکتی هستند که مهمترین آنها عبارت اند از: (FAO، ۱۹۹۴)

۱- تبلیغ، ترویج و اشاعه فرهنگ حفاظت از منابع طبیعی و گسترش فضای سبز، جنگل‌ها و احیای منابع طبیعی.

۲- جلب مشارکت همگانی در حفظ، توسعه و احیای منابع طبیعی.

۳- مشارکت در طرح‌های آموزشی منابع طبیعی و هشدار مستمر در خصوص حفظ، بهره‌برداری مطلوب و پایدار منابع طبیعی.

۴- سرعت بخشیدن به امور بهینه سازی و پایدارسازی عرصه‌های منابع طبیعی تجدیدشونده.

۵- ارتقای سطح آگاهی افسار جامعه بویژه بهره‌برداران ذیصلاح در جهت تعالی فرهنگ منابع طبیعی و تبدیل آن به معارف عمومی.

۶- تمکرکزدایی فعالیت‌های مربوط به منابع طبیعی.

- ۷- جلب حافظان مردمی منابع طبیعی در قالب تشکل های غیردولتی.
- ۸- توجه به ارزش های برگرفته از جلب مشارکت های مردمی.
- سازمان های غیردولتی زیست محیطی و منابع طبیعی با توجه به شناختی که از سنت و باورهای مردم در مناطق مختلف کشور دارند می توانند در امور مربوط به منابع طبیعی بازوبنی توامند برای همکاری با سازمان جنگل ها و مراتع کشور و ادارات منابع طبیعی باشند. عمله ترین فعالیت سازمان های غیردولتی منابع طبیعی و زیست محیطی با توجه به خودجوشی و نیازهای متفاوت در تشکیل و تأسیس آنها عبارت اند از: (شاعری و سعدی، ۱۳۸۰)
- ۱- آموزش، اطلاع رسانی، ارتقای سطح آگاهی و فرهنگ منابع طبیعی در بین اقسام مختلف جامعه.
- ۲- پژوهش: انجام پژوهش در زمینه نابودی جنگل ها و مراتع کشور و چگونگی حفظ، احیاء، توسعه و بهره برداری بهینه آن، توسعه فضای سبز و ...
- ۳- اقدامات ایجادی - خدماتی، پژوهشی و تجهیزاتی: با اعلام بسیج عمومی از امکانات مردمی در امر تولید نهال، کاشت نهال و جمع آوری بذور مرتتعی، پیتنگ، فاروینگ وغیره.

### مشارکت

در نگرش سیستمی «مشارکت» (Participation) به عنوان فرآیندی هدفدار، اختیاری در شکل معاوضت، معاونت، همکاری و همیاری از روی میل و رغبت و نیاز با هدف بهبود وضع موجود و سهیم شدن افراد (به عنوان عناصر تشکیل دهنده سیستم) در قدرت و منافع حاصله می باشد. (محسنی تبریزی، ۱۳۷۷)

«مشارکت سازمان های غیردولتی» به منزله راهبردی جدید در توسعه متعادل و پایدار است. اکثر متفکران و نظریه پردازان توسعه بر این عقیده اند که به کارگیری رهیافت های مشارکتی در توسعه برای کشورهای جهان سوم به صورت یک ضرورت حتمی درآمده است. این بدان معنی است که حیات کشورهای جهان سوم در رقابت با کشورهای جهان اول، به شناخت و درک اهمیت مشارکت سازمان های غیردولتی بستگی دارد. (قاسمی، ۱۳۸۰)

مشارکت در سازمان های غیردولتی به عنوان سازماندهی (موتور مشارکت) و تقویض اختیار و قدرت (کلید مشارکت برای مدیریت بهتر و توامند کردن سازمان های غیردولتی برای تصمیم گیری و عمل) می باشد و به مشارکت این نهادها در مدیریت منابع طبیعی برای رسیدن به «توسعه همه جانبه» تاکید می شود. (قاسمی و دیگران، ۱۳۸۰)

براساس معیار و ملاک های متفاوت در مقالات و پژوهش های مرتبط با مشارکت و به منظور شفافیت موضوع، ویژگی و شاخصه های مشارکت سازمان های غیردولتی در برگیرنده «مشارکت ارادی»، «مشارکت گروهی»، «مشارکت مستقیم» (دموکراسی مستقیم)، «مشارکت خودانگیخته و درون زا» (خودخواسته)، «مشارکت اساسی و فعل»، «مشارکت ملی، منطقه ای، محلی» و «دیگریاری» می باشد. (طالب، ۱۳۷۹ و عفتی، ۱۳۷۱)

جایگاه، اهمیت و ضرورت مشارکت سازمان‌های غیردولتی در مدیریت منابع طبیعی منابع طبیعی تجدیدشونده به عنوان بستر توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی در ایران به طور فرازینده‌ای در حال نابودی و تخریب است. از آنجایی که رشد و توسعه اقتصادی در بستر منابع طبیعی صورت می‌گیرد، تخریب این منابع به طور مستقیم برنامه‌های توسعه را تحت تاثیر قرار می‌دهد. اما با توجه به گستردگی منابع طبیعی و محدودیت امکانات دولت، حفاظت و احیای آن به تنها یکی توسعه دولت عملی نیست به طوری که می‌توان گفت بدون توجه به نقش مدیریت مشارکتی سازمان‌های غیردولتی، امکان حفظ، احیاء و بهره‌برداری بهینه از این منابع وجود ندارد.

فلسفه مشارکت به عنوان «هدف»، تفویض مسئولیت و کاهش اختیارات دولت و تواناسازی نهادهای عمومی و موجب دخالت آنها در امور و طبعاً استفاده از توان سازمان‌های مذکور در برنامه‌های توسعه است. از طرف دیگر، مشارکت به عنوان «وسیله»، دستیابی به هدف توسعه پایدار در بخش مدیریت منابع طبیعی است. (Oakley, ۱۹۹۱)

تجارب کشورهای ناشان می‌دهد که مدیریت منابع طبیعی با تاکید بر رویکرد مشارکت سازمان‌های غیردولتی، نتایجی را به دنبال داشته که عبارت اند از: (باغستانی میدی و اختصاصی، ۱۳۷۲)

#### ۱- کاهش هزینه‌های دولتی

#### ۲- حفاظت از پروژه‌ها بعد از اجرا

#### ۳- تاثیر در کیفیت طرح‌ها

#### ۴- کاهش مدت اجرای پروژه

۵- ایجاد انگیزه مالکیت نسبی در حفظ، احیاء و بهره‌برداری اصولی از منابع

۶- ایجاد فرصت‌های شغلی در زمینه‌های اقتصادی و تولیدی

۷- به کار گیری نیروی عظیم، خلاق و استعداد سازمان‌های غیردولتی در امر احیاء، بازسازی و حفاظت از منابع طبیعی

### رهیافت ارزیابی مشارکتی منابع طبیعی (PANR)

رهیافت ارزیابی مشارکتی منابع طبیعی (Participatory Appraisal of Natural Resources) به عنوان روش شناسی برای تعامل با جوامع محلی، در برگیرنده مجموعه‌ای از اصول، پروسه ارتباط و فهرستی از روش‌هاست که به منظور تمرکز بحث بر روی منابع طبیعی استفاده می‌شود. این نوع رهیافت به عنوان ابزاری برای دخالت اجتماعات محلی و سازمان‌های غیردولتی در مدیریت منابع طبیعی مانند جنگلداری اجتماعی، آبخیزداری و پروژه‌های حفظ خاک استفاده می‌شود (فائز، ۱۹۹۲).

مهترین اصول این رهیافت با تعبیت ارزیابی مشارکتی روستایی عبارت اند از: (رضوانفر، ۱۳۷۸)

۱- گوش دادن و یاد گرفتن (یادگیری سریع و موثر از طریق مشارکت)

۲- خشی کردن از اریب: یک روش شناسی برای خشی کردن از اریب توریسم روستایی و روش پیمایشی با

وظیفه مندی مامور توسعه در جمع آوری اطلاعات از منطقه روستایی نزدیک مراکز شهری و کنار جاده

۳- توجه به اوقات فراغت مردم

۴- جستجوی تفاوت‌ها: ارزیابی مشارکتی منابع طبیعی شامل یادگیری از شرایط متفاوت و فعالیت‌های مختلف

۵- چشم پوشی نهایی: به منظور کاهش هزینه و زمان

با توجه به مطالب فوق الذکر، گسترش استفاده از رهیافت ارزیابی مشارکتی منابع طبیعی در مقابل رهیافت از بالا به پایین توسط کارکنان ترویج و توسعه توصیه می‌شود. این رهیافت برای نزدیک شدن به جوامع محلی برای یادگیری از آنها و فعالیت‌های دیگر توسعه بسیار مناسب است.

در حال حاضر، یک دگرگونی اساسی در اندیشه و عمل توسعه (به طور اعم) و توسعه روستایی (به طور اخص) پدید آمده است. این تحول و دگرگونی را کنون می‌توان در زمینه‌های کشاورزی و منابع طبیعی، تحلیل و متداولی (روشن‌شناسی) پروژه‌های توسعه، موضوعات مرتبط با جنسیت و توسعه و تکامل نهاده‌های سطوح محلی مشاهده نمود. این تحول در پارادایم بیانگر چرخش از رهیافت صنعتی یا تکنیکی توسعه تکنولوژی به رهیافت ارگانیک یا کلی نگر، تغییر از یک رهیافت تکنولوژیک و انحصارگر به رهیافت مشارکتی و دربرگیرنده همه افراد و عوامل ذیرپیش در فرآیند مدیریت توسعه، واگذاری مسئولیت کنترل منابع از سازمان‌های بزرگ به مدیریت‌های محلی با استفاده وسیع از منابع عمومی است (Shephired, ۱۹۹۸). بنابراین، یکی از عرصه‌هایی که در آن دگرگونی پدید آمده، «توسعه نهادی» می‌باشد. در چارچوب کلی این عرصه، موسسات و نهادهای محلی، بومی و مشارکتی در معرض بیشترین تجدیدنظر مثبت قرار گرفته‌اند. تجربیات وسیع درباره عدم موفقیت مدرنیزاسیون، افراد بسیار بدین را نیز تشویق نمود تا دیدگاه‌های خوش‌بینانه‌ای نسبت به سازمان‌های کارای محلی موجود، داشته باشند و «تفویضات» (واگذاری تصمیمات و فعالیت‌ها) به کوچکترین گروه ممکن در امر مدیریت منابع طبیعی (سازمان‌های غیردولتی) مورد توجه قرار گرفت.

اهداف مشارکت مردم در مدیریت منابع طبیعی در قالب سازمان‌های غیردولتی

الف) هدف کلی: مشارکت مردم در مدیریت منابع طبیعی در قالب سازمان‌های غیردولتی عبارتست از: ارتقای سطح آگاهی و مسئولیت پذیری آنها در استفاده از توانایی و استعدادهای نهفته و آشکار منابع طبیعی در حفاظت، احیاء، استمرار تولید و بهره‌برداری بهینه آنها.

ب) اهداف اختصاصی: اهداف اختصاصی مشارکت مردم در مدیریت منابع طبیعی در قالب سازمان‌های غیردولتی عبارت اند از: (شاعری، ۱۳۷۷)

- تسریع فعالیت‌های اجرایی

- شناخت سطوح مختلف الگوهای مشارکت مردمی در فعالیت‌های منابع طبیعی

- شناخت ویژگی‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی بهره‌برداران در عرصه‌های منابع طبیعی تجدیدشونده

- کاهش مخارج و هزینه‌های دولت

- شناخت الگوی تطبیقی مشارکت مردمی در سایر کشورها
- شناخت سیاست‌های لازم برای به کار گیری الگوهای مناسب در مشارکت مردمی
- شناخت راه‌های همکاری سایر بخش‌های دولتی به منظور جلب مشارکت مردمی در راستای تأمین امکانات اجرای طرح‌های مشارکتی
- آگاهی از نیازهای واقعی بهره‌برداران ذیصلاح و راه‌های رفع آن
- آگاهی از عوامل بازدارنده و پیش‌برنده بهینه‌سازی بهره‌وری از عرصه‌های منابع طبیعی تجدیدشونده
- ایجاد تعادل بین ظرفیت تولید و میزان بهره‌برداری از منابع طبیعی تجدیدشونده
- افزایش میزان همفکری و تبادل افکار بین مردم، مسئولان و صاحب‌نظران به منظور تسريع در روند اجرایی فعالیت‌ها و کاهش هزینه‌های عملیاتی
- افزایش میزان بازدهی سرمایه‌گذاری‌های دولت در عرصه‌های منابع طبیعی تجدیدشونده

فرآیند مشارکت مردم در مدیریت منابع طبیعی در قالب سازمان‌های غیردولتی یافته‌های پژوهشگران و بررسی تطبیقی مدل‌های موجود در زمینه مشارکت سازمان‌های غیردولتی در فرآیند مدیریت منابع طبیعی عبارت اند از: (شاعری و سعدی، ۱۳۸۰)

- ۱- آگاهی این نهادها به ضرورت همکاری در توسعه پایدار منابع طبیعی
- ۲- سازماندهی مناسب و منطقی سازمان‌های غیردولتی
- ۳- پشتیبانی و حمایت‌های حقوقی، اداری، برنامه‌ای و اعتباری دولت
- ۴- استمرار، پیگیری و مداومت در عرصه‌های مختلف منابع طبیعی
- ۵- پذیرش مشارکت با کسب اعتماد نسبت به سیاست و شرایط موجود
- ۶- ارزشیابی به منظور کسب آگاهی و اصلاح، تغییر و یا تکمیل برنامه‌هادر تمامی مراحل فعالیت با توجه به فرآیند مذکور، نمودار الگوی مشارکت سازمان‌های غیردولتی در منابع طبیعی به شرح زیر نشان داده می‌شود.



نمودار شماره ۱- الگوی مشارکت سازمان‌های غیردولتی در منابع طبیعی

زمینه های مشارکت سازمان های غیردولتی در مدیریت منابع طبیعی تجدیدشونده شامل جنگلداری، جنگلکاری و پارک ها، بهره برداری، صنایع چوب، مرتعداری و تولید علوفه و بیابان زدایی می باشد که

هر یک از زمینه های مذکور به اختصار مورد بررسی قرار می گیرد: (شاعری و سعدی، ۱۳۸۰)

۱- جنگلداری: این زمینه شامل مواردی از قبیل مدیریت منابع جنگلی خارج از شمال، طرح ساماندهی خروج دام از جنگل، طرح تمرکز تک خانوارهای جنگل نشین داخل جنگل و اسکان آنها در خارج از جنگل، مجری طرح خصوصی جنگلداری در شمال کشور و عملیات پرورشی (پاکسازی، آزادسازی، تنک کردن و هرس کردن) می باشد.

۲- جنگلکاری و پارک ها: این زمینه شامل مواردی از قبیل پارک تراشی، گودبرداری، غرس نهال، تولید نهال، محصور نمودن، سله شکنی، و جین، تنک کردن، فرق، جمع آوری بذور جنگلی، احداث خزانه، جنگل کاری به شیوه دست کاشت، ایجاد فضای سبز و پارک ها و مدیریت پارک های طبیعی می باشد.

۳- مرتعداری و تولید علوفه: این زمینه شامل مواردی از قبیل جمع آوری بذور مرتعی، تولید نهال مرتعی، ایستگاه تولید بذر مرتعی، تولید علوفه، فرق، کودپاشی، بذر کاری، بوته کاری، پیتنگ، ذخیره نزولات آسمانی، بخش سیلان، عایق بندی، حفر چاه مالداری، که کاری، حفر چاه عمیق برای کشت علوفه و تبدیل مزارع دیم کم بازده به مرتع می باشد.

۴- بهره برداری: این زمینه شامل مواردی از قبیل قطع و تبدیل درختان جنگلی، استحصال فرآورده های چوبی (الوار، کاتین، ذغال و هیزم) بهره برداری محصولات فرعی مرتعی (کتیرا، باریچه، سقر، وشاء، سریش و شیرین بیان) سرویس و نگهداری ماشین آلات، قطع و تبدیل جنگل، شرکت تعاضونی محصولات فرعی جنگل و مرتع، حمل فرآورده های چوبی و کارگر و قطع و تبدیل می باشد.

۵- صنایع چوب: این زمینه شامل مواردی از قبیل درجه بندی چوب، بسته بندی چوب، خشک کردن چوب و کارگاه صنایع چوب می باشد.

۶- بیابان زدایی: این زمینه شامل مواردی از قبیل عملیات تثیت شن، جمع آوری بذور بیابانی، تولید نهال گونه های بیابانی، بذر کاری، نهال کاری، بوته کاری، گودبرداری، غرس نهال، و جین، تنک کردن و فرق می باشد.

### نتیجه گیری و پیشنهادات

سازمان های غیردولتی منابع طبیعی به عنوان یکی از نهادهای مدنی با توجه به شناختی که از سنت و باورهای مردم در مناطق مختلف کشور دارند می توانند در امر مدیریت منابع طبیعی تجدیدشونده (با توجه به کمبود امکانات دولتی و گستردگی منابع طبیعی) به عنوان رابط و تسهیلگر بین ارگان های دولتی مرتبط با منابع طبیعی و مردم، نقش اساسی داشته باشند. مشارکت آنها در مدیریت منابع طبیعی موجب جبران کمبود نیروهای دولتی از لحاظ گستردگی عرصه های منابع طبیعی، کاهش هزینه های دولتی، تحقق اصل مشارکت در نهادهای غیردولتی مرتبط با منابع طبیعی، افزایش حسن اعتماد و خوداتکایی و سرعت در رسیدن به سطح مطلوب توسعه پایدار منابع طبیعی می گردد. با توجه به مباحث مطرح شده در این مقاله، پیشنهادات ذیل مطرح می گردد:

- ۱- حمایت از سازمان غیر دولتی و نیروهای کارآمد و خلاق و بدون ادعای آن به منظور فعالیت در خدمت به منابع طبیعی کشور.
- ۲- واگذاری بخشی از امور مدیریتی مربوط به حفظ، احیاء و توسعه منابع طبیعی به سازمان های غیر دولتی.
- ۳- ایجاد ارتباط دو طرفه و قوی بین سازمان جنگل ها و مرتع کشور و سازمان های غیر دولتی برای دستیابی به توسعه پایدار در بخش منابع طبیعی.
- ۴- ارتقای سطح دانش و آگاهی سازمان های غیر دولتی پیرامون مباحث منابع طبیعی تجدید شونده.
- ۵- تهیه و برگزاری دوره های آموزشی کوتاه مدت برای اعضای سازمان های غیر دولتی برای آشنایی بیشتر آنها با مسائل مربوط به حفظ، توسعه و بهره برداری عرصه های منابع طبیعی.
- ۶- تهیه و تدوین نشریه های ترویجی برای اعضای سازمان های غیر دولتی برای ارتقای دانسته های آنها در ارتباط با منابع طبیعی و تشویق آنها به فعالیت در قالب سازمان های غیر دولتی.
- ۷- نمادسازی از طریق پیامهای تلویزیونی در تبلیغات صداوسیما برای جلب مشارکت مردم در زمینه تاسیس این سازمان ها و آشناسازی اعضای آن به محدوده وظایف.
- ۸- تهیه فیلم های ترویجی با مضمون حفظ، احیاء و توسعه پایدار عرصه های منابع طبیعی برای اعضای سازمان های غیر دولتی.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتأل جامع علوم انسانی

## منابع

- ۱- ارجمندیا، اصغر (۱۳۸۰)، «سازمان‌های غیردولتی، راهبرد مشارکت سازمان‌یافته»، فصلنامه مدیریت شهری، شماره ۵
- ۲- باگستانی میدی، ناصر و محمدرضا اختصاصی (۱۳۷۲)، «نگرشی بر مشارکت مردمی و مکانیسم‌های اجرایی آن در بخش منابع طبیعی تجدیدشونده کشور»، فصلنامه جنگل و مرتع، شماره ۱۷
- ۳- رضوانفر، احمد (۱۳۷۸)، «تحقيق و توسعه مبتنی بر نظام‌های زراعی، روش‌شناسی تحقیق و توسعه برای کمک به کشاورزان خردپا»، فصلنامه اقتصاد کشاورزی و توسعه، سال هفتم، شماره ۲۸
- ۴- سازمان برنامه و بودجه کشور (۱۳۷۹)، «برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور (۱۳۷۹-۱۳۸۳)»، تهران: انتشارات سازمان برنامه و بودجه کشور
- ۵- سعدی، حشمت‌الله (۱۳۷۶)، «زمینه‌های مشارکت مردم در توسعه پایدار منابع طبیعی»، فصلنامه جنگل و مرتع، شماره ۳۳.
- ۶- شاعری، علی محمد و حشمت‌الله سعدی، (۱۳۸۰)، «نظام جامع مشارکت مردمی در منابع طبیعی»، انتشارات سازمان جنگل‌ها و مرتع کشور.
- ۷- طالب، مهدی (۱۳۷۹)، «مهارت مشارکت و مشارکت در منابع طبیعی»، مجموعه مقالات اولین همایش منابع طبیعی، مشارکت و توسعه، تهران: انتشارات دفتر ترویج و مشارکت مردمی سازمان جنگل‌ها و مرتع کشور.
- ۸- عفتی، محمد (۱۳۷۱)، «بررسی عوامل موثر بر مشارکت روستاییان در طرح‌های توسعه روستایی»، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشگاه علامه طباطبائی.
- ۹- فائز، (۱۹۹۲)، «مشارکت مردمی در توسعه روستایی»، ترجمه جواد محمدقلی نیا و سعید غلامرضاei، تهران: انتشارات معاونت ترویج و مشارکت مردمی وزارت جهاد سازندگی.
- ۱۰- قاسمی، محمدعلی و دیگران، (۱۳۸۰)، «رویکردنی بر نقش و جایگاه سازمان‌های غیردولتی در حفظ، احیاء و بهره‌برداری بهینه منابع طبیعی»، ارائه شده به اولین سمپوزیوم سازمان‌های غیردولتی کشاورزی و روستایی، تهران: معاونت ترویج و مشارکت مردمی وزارت جهاد کشاورزی.
- ۱۱- قاسمی، محمدعلی (۱۳۸۰)، «بررسی عوامل اجتماعی-اقتصادی موثر بر میزان مشارکت روستاییان در طرح‌های عمرانی بخش مرکزی شهرستان کاشان»، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشگاه تهران.
- ۱۲- قاسمی، علی اصغر (۱۳۸۰)، «بررسی زمینه‌های مشارکت شوراهای اسلامی در حفظ، احیاء و بهره‌برداری بهینه منابع طبیعی منطقه نوشهر»، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشگاه تهران.
- ۱۳- محسنسی تبریزی، علیرضا (۱۳۷۷)، «طرح بررسی راه‌های جلب مشارکت مردمی در توسعه پایدار کشاورزی»، موسسه پژوهش‌های برنامه‌ریزی و اقتصاد کشاورزی با همکاری موسسه مطالعات و تحقیقات اجتماعی دانشگاه تهران.
- ۱۴- ملکان‌راد، اکبر (۱۳۷۷)، «منابع طبیعی و خانواده»، دفتر ترویج و مشارکت مردمی سازمان جنگل‌ها و مرتع کشور.

- 15- FAO. (1994a). **People participation programme In pujehun**, sierraleon. Rome. FAO.
- 16- FAO. (1994a). **Small Farmer Development programme In Thailand**, Rome. FAO.  
Jones E.G & C. Garforth (1997). The History, Development, and future of agricultural Extension.
- 17- Ball,c & L Dunn (1995). **Non Govermental Organizations' Guideline for Good Policy and Practice**. the Commonwealth Foundation, London.
- 18- Oakley, P(1991). Project with People: **the Practice of Participation in Rural**. Development. Geneva, International Labour Office.
- 19- Shephired, Androw (1998). **Sustainable Rural Development**. London.



پژوهشکاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتابل جامع علوم انسانی

پی نوشت: