

ساخت افزاری این نوع از نظام بهره‌برداری حل شود این تعاوینهای می‌توانند با تشکل کشاورزان و سازمانهای آنها زمینه را برای توسعه کشاورزی و یا در شکل کلی تر آن توسعه روستایی فراموشانند.

برای مشخص شدن چارچوب نظری موضوع و نقش تعاوینهای تولید روستایی در ابتدا به تعریف نظامهای بهره‌برداری و تعاوینهای تولید روستایی پرداخته می‌شود.

۲- تعریف نظام بهره‌برداری و تعاوینهای تولید روستایی

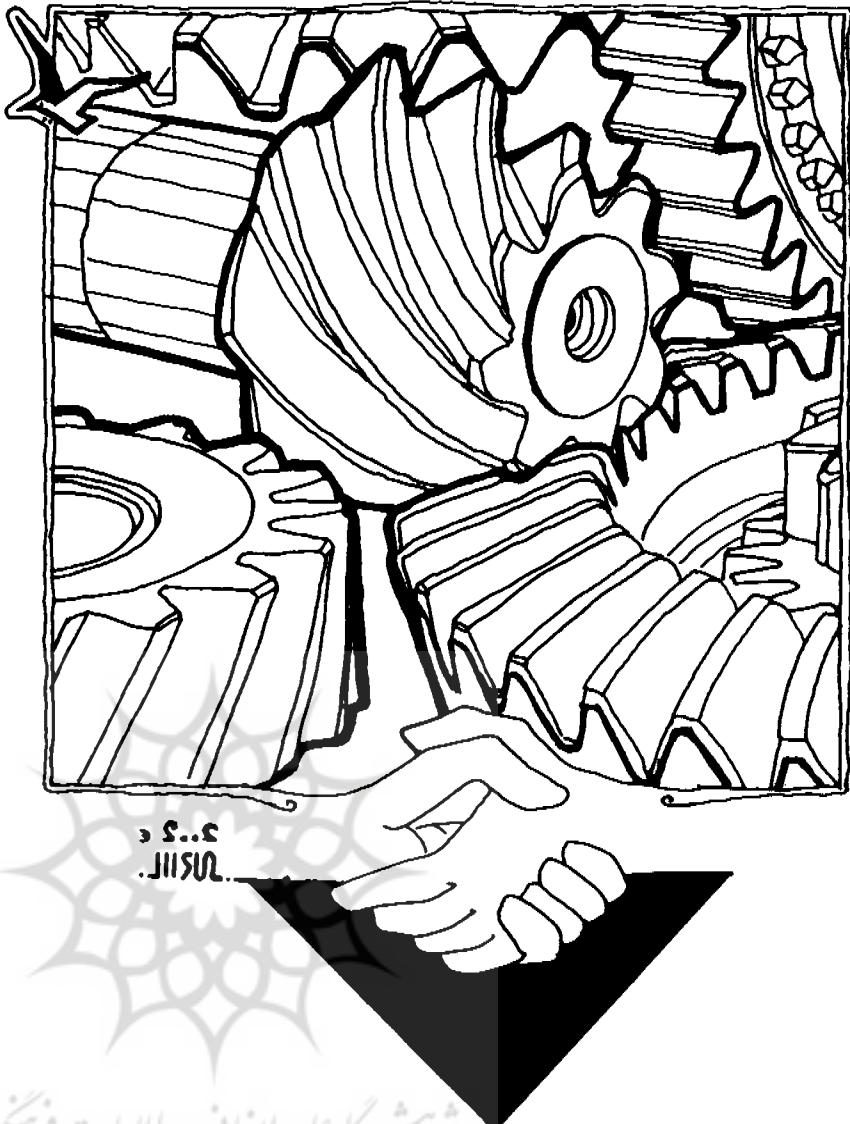
منظور از نظام بهره‌برداری سازمانی اجتماعی مرکب از عناصر به هم پیوسته است که با هویت و مدیریت واحد و در ارتباط متقابل با شرایط طبیعی و اجتماعی محیط خود امکان تولید محصولات کشاورزی را فراهم می‌سازد و در این ارتباط انواع نظامهای بهره‌برداری در ایران عبارتند از:

۱- نظام بهره‌برداری دهقانی (ستنی) شامل: واحدهای خرد دهقانی

۲- نظام بهره‌برداری تعاوی شامل: تعاوینهای سنتی چون بنه، صحراء... تعاوینهای مشاع و تعاوینهای تولید روستایی (کشاورزی)

۳- نظام بهره‌برداری تجاری شامل: مزارع و شرکت‌های سهامی
بهره‌برداری‌های شخصی شرکت‌های سهامی زراعی و شرکت‌های کشت و صنعت (عبداللهی):
۱۳۷۷، ص ۱۳

با عنایت به تقسیمات انجام شده مشخص می‌شود که واحد بهره‌برداری موردنظر ما شرکت‌های تعاوی تولیدی باشند. منظور ما از تعاوینهای تولید، سازمانی است مبنی بر اصول تعاوی یعنی برابری اعضاء در مدیریت و ناظارت و نیز برابری نسبی در بهره‌برداری از خدمات و نتایج فعالیت سازمان که به صورت جمعی به



رضا صفری شالی (کارشناس ارشد توسعه روستایی)

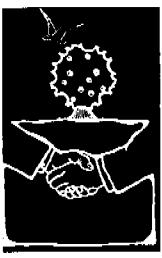
تعاوینهای تولید روستایی ایران

کار تولید می‌پردازند و لذاباً توجه به شرایط موجود، تولید جمیعی می‌تواند در ابتدا از حوزه محدود و مشخص شروع شده و به تدریج گسترش باشه تا این که در نهایت تمام و یا قسمی از امور و فعلیه‌ها ادریب‌گیرد. در اینگونه تعاوینها معمولاً تهیه‌ها و فروش محصول نیز به صورت جمیع انجام می‌گیرد که باعث یافتن امدن هزینه‌ها و بالا رفتن درآمد کشاورزان می‌شود.

خرد شدن زمینهای کشاورزی در اثر ارت، محدودیت منابع و امکانات از طرفی و استفاده مطلوب و بهینه از زمینهای کشاورزی در شکل نظام بهره‌برداری یکپارچه و هماهنگ، از سوی دیگر، تعاوینهای تولید کشاورزی را طلب می‌کند. تابیخ تحقیقات نشان می‌دهد که اگر این تعاوینها در شکل درست و صحیح خود هدایت شوند و با استفاده از دانش، بیش و تجربه صاحبینظران مشکلات نرم افزاری و

۱- مقدمه:

تعاوینهای تولید روستایی (کشاورزی) به عنوان یکی از نظامهای بهره‌برداری مناسب با وضعیت تولید کشاورزی در ایران امروز می‌باشند که هدف از تشکیل اینها بهره‌برداری مطلوب و کارا از زمینهای کشاورزی بوده است. زیرا امروزه با توجه به بالا رفتن جمعیت،



تولید روستایی، این تشکلها را بر سایرین ترجیح می‌دهد و در دفاع از نظر خود می‌گوید: در تعاونیهای تولید علاوه بر تعاوونی نمودن تولید و یکپارچه کردن اراضی، مکانیزه کردن کشاورزی، بالا بردن سطح دانش کشاورزی اعضا و در نتیجه بالا بردن سطح درآمد آنها از اهداف قابل تعقیب می‌باشد. یکپارچگیری مکانیزاسیون در کشاورزی سبب تسريع کاشت در سطوح وسیع می‌شود و در مرحله داشت، کنترل علفهای هرز، افاف و بیماریهای گیاهی را سهل نموده که بکارگیری آن به صورت انفرادی ممکن نیست و لی از طریق تعاوونیهای تولید امکان پذیری باشد (رهنیان: ۱۳۶۸ صص ۱۷۱-۱۶۵).

نصریان (۱۳۶۸) در مقاله‌ای با عنوان تحلیلی بر لزوم تشکیل نظامهای بهره‌برداری و انگیزه ایجاد شرکتهای تعاوونی تولید «بیان می‌کند: در تعاونیهای تولید با رعایت اصل مالکیت فردی کشاورزان و تامین حقوق ناشی از آن به منظور یکپارچه کردن قطعات اراضی مزروعی زارعین داوطلب عضو شرکت در جهت امکان حداکثر بهره‌برداری از منابع آب و خاک کشور از طریق تاسیس شبکه‌های نوین و احداث راههای ارتباطی بین مزارع و

۴- مروری بر مطالعات انجام شده پیرامون تعاوونی‌های تولید روستایی

پس از اصلاحات ارضی و در ابتدای دهه ۱۳۵۰، دولت در راستای افزایش تولیدات کشاورزی، یکدست نمودن کشت با توجه به پیشنهادات قسمتی از تحقیقات انجام شده در مورد موضوع مورد مطالعه، به عوامل موثر در پیشرفت و توسعه این تعاوونیها و همچنین ضعفها (و عواملی که باعث عدم موفقیت آنها در بازارهای از زمانها و مکانها شده‌اند)، به موارد درخور توجیهی بررسیم.

نوروزی (۱۳۵۴) در مطالعه مقدماتی که از این صورت بود که هر کشاورز به صورت جمعی در عملکردهای تولید روستایی مشارکت می‌کرد. آب نیز برای همه به صورت جمعی عرضه می‌شد. از سال ۱۳۵۱ لغایت ۱۳۵۷ (۳۹-۳۵۷) شرکت تعاوونی تولید روستایی در نقاط مختلف کشاورزی وجود آمده بود. از این تعداد، ۲۰ شرکت پس از انقلاب محل و زمینها به اعضا پس داده شد. اگرچه در سالهای اول انقلاب، توسعه این تعاوونیها متوقف شده بود، ولی پس از چند سال، دولت متوجه شد که بسیاری از کشاورزان به علت کوچک بودن اراضی خود، قادر به تولید مناسب و افزایش تولید نیستند. بر این اساس در دهه اخیر، توسعه این شرکت‌هادر دستور کار برنامه‌های دولتی قرار گرفت. (عربی: ۱۳۷۷، ص ۴۶)

هر شرکت دارای یک محدوده فعلی است که بین سه تا پانزده روستا را دربرمی‌گیرد بنابراین کلیه امور زراعی در محدوده اراضی روستاهای قلمرو شرکت به طور یکجا مورد برنامه‌ریزی قرار می‌گیرد (ازکیا: ۱۳۷۴، ص ۲۵۷).

از لحاظ حقوقی، زمین هر کس در اختیار خودش قرار دارد، ولی بهره‌برداری به صورت گروهی و در چارچوب نظام شرکتی صورت می‌گیرد. به عبارت بهتر، پس از تبدیل اراضی پراکنده به قطعات مناسب یکپارچه، کل اراضی کشاورزان در داخل محدوده شرکت، به صورت گروهی در اختیار صاحب‌نظران نست.

اشناختن اعضا با اصول و شیوه‌های جدید کاشت، داشت و برداشت... از اهداف مهم اینگونه واحدهای تولیدی می‌باشد. ایشان در پایان با توجه به اهداف این تعاوونی محاسباتی را برای آنها ذکر می‌کند:

- ۱- جلوگیری از قطعه قطعه شدن اراضی مزروعی و در نتیجه جلوگیری از منابع آب و خاک کشید.

۲- سهولت در عرضه خدمات کشاورزی اعم از خدمات جنسی و ماشینی.

۳- بهره‌برداری از امکانات و ماشین آلات موجود.

۴- ایجاد روحیه تعاؤن و همکاری در بین کشاورزان به طوری که در زندگی آنها تائیر فراوانی خواهد گذاشت.

۵- جلوگیری از افزایش هزینه تولید محصولات کشاورزی به طوری که همیشه هزینه‌های تولید در مقایسه با سایر روش‌های غیر عضو کمتر خواهد بود.

۶- امکان بکارگیری بیشتر تحقیقات و روش‌های موثر و کاربرد آنها به دلیل کاهش

۳- تاریخچه تعاوونیهای تولید روستایی

در این قسمت سعی شده که بازهای تاریخ و پیشنهادات قسمتی از تحقیقات انجام شده در مورد مطالعه، به عوامل موثر در پیشرفت و توسعه این تعاوونیها و همچنین ضعفها (و عواملی که باعث عدم موفقیت آنها در بازارهای از زمانها و مکانها شده‌اند)، به موارد درخور توجیهی بررسیم.

نوروزی (۱۳۵۴) در مطالعه مقدماتی که از اورده، عملکرد آن‌شرکتها را در روستاهای تحت پوشش از لحاظ میزان و مقدار تولید و بالا بردن متوسط درآمد روستاییان با توجه به احياء و یکپارچه سازی و کاربرد ماشین آلات، موفقیت آمیز ارزشیابی کرده است (احمدی: ۱۳۷۸، ص ۳۹).

نحوی (۱۳۶۱) در تحقیق میدانی، شرکتهای تعاوونی تولید گچگران و فهیان در شهرستان ممسنی استان فارس را از جنبه اقتصادی و اجتماعی مورد مطالعه قرار داده و آنها را موفق

یکی از مفاده اصلی و کاربردی که در هنگام تشکیل تعاوونیها یادیه آن دقت داشت اصل عضویت انتشاری و ازاد افراد همراه با اصل آموزش اعضا می‌باشد زیرا این دو اصل با یکدیگر دارای ارتباط می‌نمایند و مثال بازی که برای این موضوع می‌توان آورده بحث تعاوونیها بعد از اصلاحات ارضی می‌باشد که در واقع پس از این تغییرات از روستاییان را مجبور کرده که اگر می‌خواهند زمین بروافت که ناید عضو تعاوونی را می‌توانند این را از روستاییان اصلاح با اصول و قواعد تعاوونی اتفاق نمایند و آموزش اصولی هم در این زمینه انجام نگرفت و در نتیجه اعضا از تعاوونیها استقبال چنانی کریدند و تعادن از آنها مجبور به انحلال یا اغتشاش شدند.

پراکنده‌گی کاشت و همراهانه‌ان.

۷- کاهش مهاجرت در اثر با صرفه شدن

تولید و افزایش جاذبه‌های تولید (نصریان: ۱۳۶۸ صص ۱۸۸-۱۸۹).

اثنی عشری (۱۳۶۹)، در دومین سمینار

مشترک شرکتهای سهامی زراعی، تعاونی‌های تولید روستایی و کشت و صنعتها در مقاله خود، مزایای را جهت تعاونی تولید ذکر نموده است با توجه به افزایش سالانه ۲/۵ میلیون تنزی و نیاز به غذا و اشتغال... از سوی دیگر کوچک بودن واحدهای تولیدی کشاورزی و پراکنده‌گی آنها، تکنایی‌ای را بر کار تولیدات

کشاورزی ایجاد کرده است که در پیشتر موارد راه حل برطرف کردن این مسائل را در استفاده از شیوه تعاون و نظامهای بهره‌برداری به شکل تعاونی جستجو کرده‌اند.

(۱۸)

نصرتی (۱۳۷۴) در رساله تحقیقی خود با عنوان بررسی اقتصادی واحدهای تعاونی تولید روستایی شهرستان رزن و نقش آنها در توسعه کشاورزی منطقه «بیان می‌کند هر چند بعضی از شرکتهای تعاونی مورد مطالعه دارای سودآوری به لحاظ مالی نیستند ولی در کل بقا، تقویت و توسعه واحدهای تعاونی تولید در بخش کشاورزی از دیدگذاری ملی، قابل توصیه است لیکن تحول در سیستم اداری و ایجاد سیستم تشویق و تنبیه مناسب و نظارت بیگر و جدی، همچنین استفاده از مدیریت اقتصادی در سطح این تعاونیها لازم به نظر می‌رسد. اکثر گردانده‌گان این واحدهای تعاونی این شرکتها، فاقد بیش اقتصادی و مدیریتی لازم در بخش مربوطه می‌باشند. لذا استفاده از کارآگاهان در زمینه اقتصادی، در سطح مدیریت واحدها می‌تواند موجب بهبود وضعیت شود. در پایان باتوجه به افزایش سالانه ۲/۵ میلیون تنزی و نیاز باشد که در بیشتر موارد راه حل برطرف کردن این مسائل را در استفاده از شیوه تعاون و نظامهای بهره‌برداری به شکل تعاونی جستجو کرده‌اند. اما ایشان در مطالعه خود مسائل و مشکلات مبتلا به این نهاد را به دو دسته تقسیم می‌کند: اول مشکلاتی که در رابطه با مسائل اقتصادی و اجتماعی مناطق استقرار این شرکتهاست، دوم مسائلی که به نحوه تشکیل و اداره و ارایه خدمات شرکتهای مذکور مریوط است: مسئله مالکیت زمین، پراکنده‌گی و کوچک بودن اراضی کشاورزی، مشکل تامین آب، نهادهای و اعتبارات، تعییت نکردن کشاورزان از برنامه سالانه کشت شرکت، کمبودبریوی انسانی متخصص و تداخلی وظایف با سایر نهادها از جمله این مشکلات می‌باشد (انوشهروانی و طه: ۱۳۷۲، صص ۱۲۶-۱۲۷).

انوشهروانی و طه (۱۳۷۲)، در مقاله‌ای با عنوان نشرکتهای تعاونی تولید روستایی: مروری در پیشینه و نگاهی به مسائل و مشکلات، با نگاهی به تاریخچه تشکیل تعاونی‌های تولید روستایی در ایران، به ضرورت تشکیل آنها برداخته و آورده است که: با توجه به افزایش سالانه ۲/۵ میلیون تنزی و نیاز به غذا و اشتغال... از سوی دیگر کوچک بودن واحدهای تولیدی کشاورزی و پراکنده‌گی آنها، تکنایی‌ای را در کار تولیدات کشاورزی ایجاد کرده است که در بیشتر موارد راه حل برطرف کردن این مسائل را در استفاده از شیوه تعاون و نظامهای بهره‌برداری به شکل تعاونی جستجو کرده‌اند. اما ایشان در مطالعه خود مسائل و مشکلات مبتلا به این نهاد را به دو دسته تقسیم می‌کند: اول مشکلاتی که در رابطه با مسائل اقتصادی و اجتماعی مناطق استقرار این شرکته است، دوم مسائلی که به نحوه تشکیل و اداره و ارایه خدمات شرکتهای مذکور مریوط است: مسئله مالکیت زمین، پراکنده‌گی و

کوچک بودن اراضی کشاورزی، مشکل تامین آب، نهادهای و اعتبارات، تعییت نکردن کشاورزان از برنامه سالانه کشت شرکت، کمبودبریوی انسانی متخصص و تداخلی وظایف با سایر نهادها از جمله این مشکلات می‌باشد (انوشهروانی و طه: ۱۳۷۲، صص ۱۲۶-۱۲۷).

انوشهروانی و طه با نگاهی به

تاریخچه تشکیل تعاونی‌های تولید

روستایی در ایران، به ضرورت

تشکیل آنها برداخته و آورده است که:

با توجه به افزایش سالانه ۲/۵ میلیون

تنزی و نیاز به غذا و اشتغال... از

سوی دیگر کوچک بودن واحدهای

تولیدی کشاورزی و پراکنده‌گی آنها،

تکنایی‌ای را بر کار تولیدات

کشاورزی ایجاد کرده است که در

بیشتر موارد راه حل برطرف کردن

این مسائل را در استفاده از شیوه

تعاون و نظامهای بهره‌برداری به

شكل تعاونی جستجو کرده‌اند.

نگرش و رضایتمندی آنها افزایش می‌یابد و با عنوان مدیر عامل شرکت مشغول به کار شده‌اند (روحانی: ۱۳۷۸، ص ۱۸۷). درویشی نیا (۱۳۷۹) در تحقیقی که در مورد از زیبایی میزان موفقیت شرکتهای تعاونی تولید روستایی در استان مازندران «انجام داده است، متکر می‌شود که: برای افزایش مشارکت اعضا یعنی در حد متوسط رو به پایین بود... با توجه به درصد از مدیران در بد و استفاده به غیر از مقدار و اندازه زمین، سطح زیر کشت و همکاری اعضا خانواده) با منزلت اجتماعی پاسخگویان، عضو بودن و یا نبودن افراد رابطه معناداری وجود دارد (احمدی: ۱۳۷۸، صص ۱۴۰-۱۴۴).

سیاوش روحانی (۱۳۷۸) در طرح برسی عملکرد شرکتهای تعاونی تولید روستایی استان همدان «بیان می‌کند: این مطالعه نشان می‌دهد که تعاوینهای در امر یکپارچه سازی زمینهای خرد و پرآکنه و تغییر نظام بهره‌برداری از نظام خرد مالکی به نظام دست جمیع و انجام فعالیتهای گروهی ناموفق بوده‌اند ولی در امر توسعه مکانیزاسیون بهبود روش‌های آبیاری، افزایش بهره‌وری عوامل تولید، رواج بذر اصلاح شده و بهبود روش‌های بهره‌برداری به موفقیتهای نسبی دست یافته‌اند. مشکل عدمه شرکتهای راه‌اندازی شده سوداوار نبودن فعالیتهای اقتصادی آنهاست که خوداتکانی مالی این شرکتها را زیرسوال برده است. یکی دیگر از عملهای ترین نقاط ضعف شرکتها در مدیریت آنهاست، کم تجربگی مدیران جوان که سابقه کار آنها در ۱۲ شرکت مورد مطالعه به این شرح است: ۶ نفر کمتر از یکسال، ۳ نفر بین ۲ تا ۷ سال، ۳ نفر بین ۸ تا ۱۰ سال، به بیان دیگر ۵۰

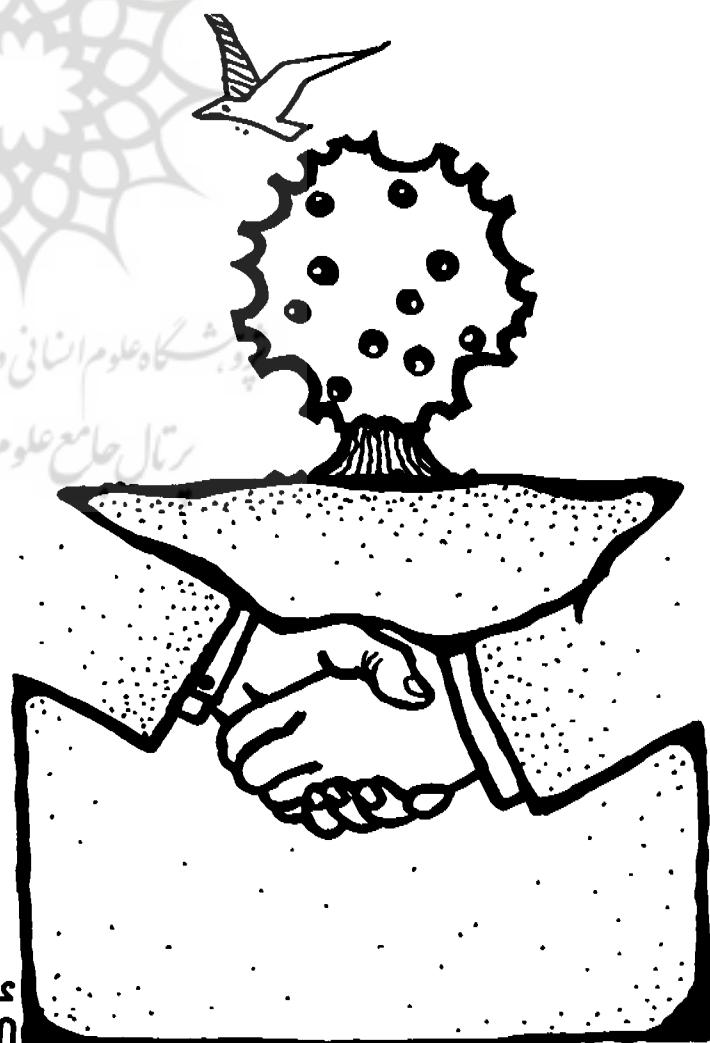
اعزوه مدیران بیش از ۲/۸ میلیون واحد بهره‌برداری که بیش از ۸۰ درصد آنها را واحدهای سنتی خرد و دهستانی زیر ۱۰ هکتار تهیکیل می‌دهند و فقط ۳۰ درصد اراضی کشاورزی را راه‌اندازی ندارند متوسط اراضی هر یک از این واحدهای کمتر از ۳ هکتار است که آن هم در قطعه کوچک پراکنده است. خرد و پراکنده اراضی به عنوان یک مشکل ساختاری مانع از انجام این واحدهای کاربرد صعبی روش‌های علمی و استفاده مناسب از ماشین آلات و نهادهای توین تعاوینهای مردمی افزایش میزان بهره‌وری با ملاحظات زیست محیطی است به همین دلیل در تالون توسعه همروزی ایجاد یک تحول پنهانی در ساختار کشاورزی و تبدیل کشاورزی ستی به کشاورزی نوین سودآور به عنوان یک هدف استراتژیک مورد تأکید قرار گرفته است.

این که میزان موفقیت تعاوینها در حد متوسط رو به پایین و در برخی موارد کم می‌باشد پیشنهاد می‌شود شرکتهای تعاونی در طی سالهای اول فعالیت به انجام امور و فعالیتهای محسوس و قابل وصول بپردازند (این فعالیتها عبارتند از تهیه و توزیع کود، سوموم، بذور اصلاح شده و سایر نهادهای کشاورزی، مبارزه با آفات و امراض حیوانی و نباتی، فعالیتهای آموزشی ترویجی موردنیاز اعضاء، تهیه ماشین آلات کشاورزی و وسائل حمل و نقل برای استفاده جمعی، مطالعات خاکشناسی و احداث ابصار) و در سالهای بعد به گسترش دامنه فعالیتها بپردازند (این فعالیتها عبارتند از: تامین اعبارات و وامهای موردنیاز اعضاء، ایجاد سرداخانه برای تکه‌داری محصول اعضاء، تبدیل طبقه بندی و سنته بندی محصول اعضاء، ایجاد مجتمعهای دامداری، دامپروری و آبزیان برای استفاده جمعی، تبیین حدود و مساحت قطعات مناسب برای کشاورزی، یکپارچگی اراضی). در این صورت با در نظر گرفتن این عوامل می‌باشد که این تعاوینها می‌توانند از نظر جذب اعضاء و کارکرد موفق باشند (درویشی نیا: ۱۳۷۹، ص ۱۴۸).

صفری شالی (۱۳۸۰) در مقاله‌ای با عنوان نقش تعاوینهای تولید کشاورزی (روستایی) در توسعه پایدار «بخش کشاورزی به اهمیت این تعاوینها در توسعه پایدار کشاورزی اشاره کرده، ایشان در دفاع از گفته خود، موارد زیر را به عنوان اهمیت این تعاوینها ذکر مودده:

- الف) قطعه قطعه بودن اراضی کشاورزی و نقش تعاوینهای تولید در یکپارچه سازی آن
- ب) بالا بردن درآمد اعضاء و رعایت عدالت اجتماعی

ج) توجه تعاوینها به حفظ محیط زیست در ضمن نگارنده شرطی را برای موفقیت تعاوینها لازم دانسته که می‌توان گفت: که این شرط از متن اصول تعامل گرفته شده و با توجه به جامعه روستایی و کشاورزی ایران امروز بومی شده‌اند. (صفری شالی: ۱۳۸۰، ص ۱۴۰)



صفحه ۲۱۹

اقدامات اقتصادی اعضا: اصل چهارم: خودگردانی و عدم وابستگی؛ اصل پنجم: آموزش، کشاورزی و اطلاع رسانی؛ اصل ششم: هسته ای این تعاونیها؛ اصل هفتم: توجهه به جامعه (اتحادیه بین المللی)،
تعاون: ۱۳۷۷، صص ۹ و ۱۰.
لذا بر طبق مطالعات و پژوهش‌های ۳ انجام شده یکی از موارد اصلی و کاربردی که در هنگام تشکیل تعاونیها بایدیه آن دقت داشت اصل عضویت اختیاری و ازاد افراد همراه با اصل آموزش اعضا می‌باشد زیرا این دو اصل با یکدیگردارای ارتباط مستقیم و تنگاتنگ می‌باشند و مثال بارزی که برای این موضوع می‌توان آورد بحث تعاونیها بعد از اصلاحات ارضی می‌باشد که در واقع بسیاری از روستاییان را مجبور کردند که اگر می‌خواهند زمین دریافت کنند باید عضو تعاونیهای روستایی شوند، در حالیکه روستاییان اصلاً با اصول و قواعد تعاونی آشنا نداشند و آموزش اصولی هم در این زمینه انجام نگرفت و در نتیجه اعضا از تعاونیها استقبال چندانی نکردند و تعدادی از آنها مجبور به انحلال یا ادغام شدند.

(صفحه شالی: ۱۳۷۸، ص ۴۸).
مشارکت اعضا چه در بعد اقتصادی و چه در سایر ابعاد نیز یکی از نکات مهم و کلیدی برای حفظ و موقیت تعاونیها می‌باشد و این اصل باید در هنگام آموزش اعضا به آنها تفهیم شود که در صورت عدم مشارکت آنها، تعاونیهای از این زمینه انجام نخواهد داشت. برو طبق بارهای از تحقیقات انجام شده، عامل عدمدهیگری که باعث عدم استقبال اعضا از تعاونیها می‌باشد مسئله حفظ مالکیت است در حالی که اگر در ابتداء اصول داده شود و به آنها تفهیم شود که با عضویت آنها در تعاونی مالکیت آنها حفظ خواهد شد، این مشکل پیش نمی‌آید و همچنین در کنار آن اعضا اولیه تعاونیها برای عملی سازی این امر باید اصول تعاونی را کاملاً برایت کنند.

۵- شروط لازم برای موقیت تعاونیها

برای موقیت تعاونیها مهمترین شرط رعایت اصول تعاونی می‌باشد ولی در شرایط کنونی کشور بر حسب اهمیت و تاثیرگذاری بعضی از اصول و موارد، به صورت جداگانه به آنها پرداخته می‌شود.

الف- رعایت اصول تعاون

در مرحله اول ما شرط موقیت تعاونیها را رعایت اصول آنها می‌دانیم و در واقع با حفظ این اصول و ضوابط پذیرفته شده است که تعاونیها می‌توانند به جایگاه واقعی خود در تامین اهداف و کارکرد مشخصه پردازند و همچنین بهره‌وری بالایی را نسبت به نهادهای خود داشته باشند و اگر ما تعاونیهای را می‌بینیم که موقیت چندانی نداشته اندبا مطالعه آنها متوجه می‌شویم که آنها یا اهداف و اصول تعاونی را رعایت نکرده‌اند یا این که ساختار کل کشور در اینجا با آنها مشکل داشته است. لذا بر حسب اهمیت به ذکر اصول تعاونی مصوب سی و یکمین کنگره اتحادیه بین المللی تعاون (I.C.A) که در سال ۱۹۹۵ در منیجستر برگزار شد می‌پردازیم: این اصول رهنمودهای هستند که طبق آنها تعاونیها تحقق ارزشها را عملی می‌سازند و بر رعایت آنها می‌توانند موفق باشند که عبارتند از:

ب) توجه به مدیریت در تعاونی (در دو سطح کلان و خرد)

بر طبق منابع ذکر شده در بالا و همچنین مطالعات در زمینه تحلیل تاریخی تعاونیها در ایران یکی از عمدۀ مواردی را که باید به آن اذعان داشت مباحث مدیریت در تعاونیها می‌باشد که این بحث خود در دو سطح خرد و کلان فابل مطالعه و بیان می‌باشد:

- ۱- توجه به اصل مدیریت در سطح کلان: مربوط به میزان حمایت، نظارت و دخالت دولت در تعاونیها می‌باشد، در همین راستا باید اشاره شود که اکثر کارشناسان و صاحبنظران در

باب سازمان دادن تعاوینها بر طبق رهافت از بالا به پایین «Top - down» نظر موافقی ندارند بلکه همگی معتقدند که اصولاً کمک دولت می‌باید جنبه راهنمایی و نظارت داشته و به صورت موافقی باشد و تعاوینها باید پیوند خودشان را با دولت رفته رفته سست سازند و روز به روز به استقلال پیشتری دست یابند (حسینی مهر: ۱۳۷۰، ص ۷).

۲- رعایت مدیریت در سطح خرد: این بخش تا حدودی به رعایت اصول و ماهیت تعاوین در بین خود اعضا بر می‌گردد به این معنی که با مشارکت دمکراتیک و آزادانه اعضا تعدادی که واقعاً صلاحیت انتخاب (از لحظه تعهد، تخصص و اجرایی) را دارند به عنوان هیئت مدیره شرکت انتخاب شوند تا در نتیجه بتوانند اقدامات مثبتی را برای شرکت انجام دهند. درخصوص مدیر عامل هم باید گفت که استخدام مدیر عامل از سوی هیئت مدیره شرکت و بامشورت سازمان کشاورزی انجام شود و نکات زیر مورد توجه قرار گیرد.

الف- آشنای با فرهنگ جامعه روستایی، تجربه در فعالیت‌های کشاورزی، سابقه در امر مدیریت در جامعه روستایی، آشنای با تعاوین و باور اهداف تعاوینها، انگیزه زندگی در روستا ملاک استخدام افراد در تعاوینها باشد.

ب- تناسب و هماهنگی لازم می‌باشد و مسئولیت‌های مدیر و دستمزد و پاداش وی برقرار شود (روحانی: ۱۳۷۸، ص ۲۰۸).

ج) مشخص کردن حدود و فعالیت‌های شرکت

در اغلب موارد از نظر فعالیت‌های خدماتی و فعالیت‌های زیربنایی بین وظایف شرکتها تعاوین تولید روستایی و مرکز خدمات روستایی و سایر نهادها تداخل وجود دارد و این تداخل وظایف باعث می‌شود که هم برای مسئولان اجرایی و همچنین کشاورزان در مورد استفاده از امکانات این نهادها، مسایل و مشکلاتی پدید آید و در عمل باعث رکود در اجرای هدفها و برنامه‌ها شود. (نوشیروانی و طه: ۱۳۷۲، ص ۱۲۶) برای رفع این مشکل می‌توان گفت که با تولیت دادن به تعاوینها تولید (با توجه به اهمیت آنها) می‌توان باعث ادغام و هماهنگی در فعالیت‌های زیربنایی و خدماتی شد و از این طریق به استفاده کارا از منابع محدود پرداخت.

د) توجه به سایر عوامل موثر در موقیت تعاوینها

۱- باید انگیزه اقتصادی جدید برای تشویق کشاورزان خرد پا به یکباره سازی اراضی مانند ارایه خدمات ویژه به کشاورزانی که زمینهای خود را یکپارچه کرده و به یک حداقل



مناسب در هر منطقه رسانیده باشد.

۲- ایجاد کمیته‌های برنامه ریزی جهت رفع مشکلات موجود تعاونیها و تعیین استراتژی‌های توسعه در هر منطقه با مشارکت تمامی مدیران شرکتها و همکاری متخصصان و دانشگاهیان.

۳- مرکز فعالیتهای تحقیقاتی آموزشی و ترویجی جهت افزایش عوامل تولید و استفاده بهینه از آنها به ویژه از منابع آبی موجود شکل گیرد (روحانی: ۱۳۷۸ ص ۵۰).

نهرها می‌شود) جلوگیری کرد و وقتی که با این عمل باعث جلوگیری از تلفات آب و خاک شویم در نهایت موجب افزایش تولید کشاورزان و درآمد اعضا خواهیم شد.

ب) بالا بودن درآمد کشاورزان و زمینه ایجاد توسعه

در زمرة اهداف و کارکرد تعاونی تولید باید به این امر نیز اشاره نموده که این تعاونیها از طریق فراهم آوردن نهاده‌ها به صورت گروهی و یا جمیم زیاد موجب پایین آمدن هزینه می‌شوند و از طرف دیگر چون اعضا می‌توانند تولیدات خود را به شرکت معرفو شنند به این طریق کنترل قیمت‌ها نیز از دست آنها خارج نمی‌شود و واسطه‌ها دیگر نمی‌توانند تأثیر زیادی در تعیین قیمت‌ها داشته باشند و با این اقسام، توزیع و

فروش محصول علاوه بر این که در داخل کشور می‌تواند از طریق تعاونیها انعام گیرد بلکه برای صادرات برخی از محصولات به خارج از کشور نیز تعاونیها می‌توانند (با همکاری اتحادیه) به این امر اقدام نمایند که در نهایت باعث بالا رفتن درآمد تولید کنندگان این محصولات هم از طریق مابه التفاوت هزینه‌های تولید و هم از طریق افزایش قیمت و داشتن ثبات اقتصادی درهنگام فروش محصول به تعاونی می‌شود که به این عمل می‌تواند به روند گسترش دلالت اجتماعی در کشور که زمینه ساز توسعه در همه ابعاد (اقتصادی، اجتماعی و...) می‌باشد، کمک نماید (Schiller: ۱۴۶۹, pp ۱۴۲۷).

در پیشتر موارد الگوی کشت بهینه شده و تناوب زراعی در برنامه کار شرکتها تعاونی تولید قرار می‌گیرد و ضمن اجرای اجرای صحیح عملیات کاشت، داشت و برداشت مبارزه با آفات و بیماری‌های گیاهی به نحو

مطلوب‌تری صورت گرفته و در اینجا اثر اجرای کارهای فوق و بکارگیری مدیریت مناسب، عملکرد محصولات مختلف افزایش یافته و در نتیجه هزینه‌های تولید کاهش

یافته است. یک ارزیابی مالی و اقتصادی که از چند شرکت تعاونی تولید روسایی دراستان همدان صورت گرفته، نشان می‌دهد که اجرای کارهای فوق و بکارگیری علم مدیریت موجب شده که با وجود سرمایه گذاریهایی که در

سال‌های اولیه برای هر شرکت در زمینه احداث ساختمان، خرید ماشین آلات انجام

تسطیح ارضی، احداث کانالهای آبیاری، زهکشی و نظیر آن انجام گرفته است (که در

قالب سرمایه گذاریهای ثابت می‌باشد) همراه با هزینه‌های مربوط به سرمایه گذاریهای جاری با افزایش درآمدهای ناشی از افزایش تولید، سودآوری کم و کف عملکرد کشاورزی

عملی نخواهد شد. (عبداللهی: ۱۳۷۷، ص ۱۴) با توجه به توضیحات بالا می‌توان گفت که با انجام عمل یکپارچه سازی توسعه تعاونیها

با زیانی از این امر برخی از این اهداف

۶- اهمیت شرکتها تعاونی تولید

برای شناخت اهمیت این شرکتها با توجه به موقعیت و شرایط موجود در جامعه به ذکر چندین دلیل در زمرة اهداف این تعاونیها می‌برداریم:

الف) قطعه قطعه بودن اراضی کشاورزی و نقش تعاونیها تولید در یکپارچه سازی آن

باید در ابتدا یادآور شد که امروزه در ایران بیش از ۷/۸ میلیون واحد بهره‌برداری که بیش از ۸۰ درصد، یعنی ۱۵۰۰۰۰۰۰ واحد های سنتی خود و دهقانی زیر ۱۰ هکتار تشکیل می‌دهند و فقط

۳۰ درصد اراضی کشاورزی را در اختیار دارند. متوسط اراضی هر یک از این واحدها کمتر از ۳ هکتار است که آن هم در ۵ قطعه کوچک پراکنده است. خردی و پراکنده اراضی به عنوان یک مشکل ساختاری مانع از انجام

بهزدای و کاربرد صحیح روشهای علمی و استفاده مناسب از ماشین آلات و نهادهای نوین کشاورزی در جهت افزایش میزان بهره‌وری با ملاحظات زیست محیطی است به همین

دلیل در قانون توسعه ضرورت ایجاد یک تحول بنیادی در ساختار کشاورزی و تبدیل

کشاورزی سنتی به کشاورزی نوین سودآور به عنوان یک مدل استراتژیک

مورد تاکید قرار گرفته است. بدینه است که این امر جز از طریق تغییر نوع نظام بهره‌برداری و نهادمندی نظام یا نظامهای بهره‌برداری نوین و مناسب به عنوان ترکیب کننده همه عوامل تولید و تعیین کننده کم و کف عملکرد کشاورزی عملی نخواهد شد.

(عبداللهی: ۱۳۷۷، ص ۱۴) با توجه به توضیحات بالا می‌توان گفت که

با انجام عمل یکپارچه سازی توسعه تعاونیها

از این امر برخی از این اهداف را باید داشت که می‌توان به ایجاد شبکه منظم

از آبرسانی پرداخت که این امر نیز باعث می‌شود که از ایجاد نهرهای متعدد (که در نتیجه هم

محبوب این اهداف می‌شوند) موجب ایجاد

مقطع زمانی ۱۳۷۱ و ۱۳۷۴ درصد افزایش هزینه‌های تولید در سطح استان حدود ۳۹۸ درصدولی در شرکتهای برسی شده از ۱۳۱ تا ۳۲۶ درصد متغیر بوده است که در هر دو صورت کارایی و نقاط قوت ایجاد این شرکتهای تایید می‌نماید (اعوانت برنامه ریزی و پشتیبانی وزارت کشاورزی: ۱۳۷۵) به نقل از کمیته برنامه ریزی توسعه تعاونی تولید: ۱۳۷۶ ص ۵۰.

ج) تبیین ماهیت تعاونیها در حفظ محیط زیست

از آنجا که امروزه مسئله تحریب محیط زیست و کم شدن مبالغ حیاتی سیار مورد توجه صاحب‌نظران توسعه قرار گرفته، لذا ماباتوجه به ماهیت تعاونیها به ذکر چند مشخصه موجود در بطن آنها برای حفظ محیط زیست و در نهایت ایجاد توسعه پایدار می‌پردازیم.

۱ از جمله خصوصیات پارز تعاونیها، علی‌الخصوص تعاونیها تولید که باعث برتری آنها بر سایر شرکتهای خصوص شرکتهای سهامی و کشت و صنعت (می‌شود توانایی آنها در ادغام کار و سرمایه است. یعنی اینکه افرادی که در آن تعاونیها سرمایه دارند خودشان نیز به نوعی در گیر کارهای تعاونی می‌باشند و از این جهت همه افراد با توجه به مسائل و محیط زیست اقتصادی به اداره تعاونیها می‌پردازند و در نتیجه تمام توان خود را در حفظ محیط زیست به کارمی گیرند زیرا هر زیانی به جامعه وارد شود افراد عضو نیز خودشان را در زیان به وجود آمده سهمیم می‌دانند. می‌توان گفت در تعاونیها واقعی امکان عملی این مشکل وجود ندارد که صاحب سرمایه با سرمایه گذاری در این بخش به اتخاذ تصمیم به نفع خود پردازد، زیرا در این تعاونیها هر خصو بدن در نظر گرفتن میزان سهم خود دارای یک رای است.

۲- حفظ مالکیت افراد در تعاونیها علت بالایی در برتری تعاونیها (از سایر جنبه‌ها) می‌باشد زیرا افراد احساس می‌کنند که خودشان ارباب و کارگر خودشان می‌باشند. همانطور که می‌دانیم با توجه به تحقیقات متنوعی که انجام گرفته شده، مردم کشور ایران علاقه فراوانی به حفظ مالکیت اموال و زمین خودشان دارند (واز این جهت سایر شرکتهای که خرید سهام آنها باعث سلب مالکیت افراد می‌شوند در نتیجه نمی‌توانند پایدار باشند. برای مثال باز این موضوع می‌توان از ترتیب شرکتهای سهامی زراعی و کشت و صنعت ها بعد از اصلاحات اراضی نام برد.)

در این راستا باید یادآور شد که افراد وقتی خودشان را مالک چیزی می‌دانند سعی می‌کنند که تا حدامکان اسپی را به آن وارد نسازند. و وقتی که این مالکیت نیز به صورت گروهی (با حفظ مالکیت فردی) باشد، مسئله حفظ مالکیت با این شعار یکی برای همه و همه برای یکی «عملی می‌شود و هیچ کس به خود اجازه وارد اوردن خسارت به محیط اطراف خود با توجه به حفظ منافع خود نمی‌دهد و از این جهت می‌توان گفت، این موضوع میان آن

برای دستیابی به موارد زیر (که نقش اساسی در توسعه پایدار بخش کشاورزی دارند) به تشویق درجهت توسعه این نوع از نظام بهره‌برداری در شکل درست واقعی پرداخته شود:

کشت یکپارچه و هماهنگ و جلوگیری از خرد شدن مجدد اراضی کاهش هزینه‌های تولید، بالا بردن میزان تولید و در نتیجه افزایش درآمد کشاورزان افزایش راندمان آبیاری با توجه به کمایی این ماده حیاتی در کشور استفاده مشترک از ماشین‌الات کشاورزی و تسهیل در ارایه این گونه خدمات با توجه به افزایش سطح مکانیزاسیون فراهم اوردن صنایع تبدیلی و تکمیلی و جلوگیری از گسترش مهاجرت تشویق کشاورزان به مشارکت در کارهای دست جمعی با توجه به حفظ محیط زیست رعایت عدالت اجتماعی در این بخش از تولید که خود می‌تواند زمینه ساز توسعه پایدار باشد.

منابع

۱. اتحادیه بین‌المللی تعاون. (۱۳۷۷)، گزارش کارسی و پکمین کنگره اتحادیه بین‌المللی تعاون، انتشارات و ترجمه وزارت تعاون، چاپ اول.
۲. ازکیا، مصطفی. (۱۳۷۴)، جامعه شناسی توسعه و توسعه نیاشگی روزنامه ایران، انتشارات اطلاعات، چاپ چهارم.
۳. انصاری، حمید. (۱۳۷۶)، مجموعه تقریرات درس اخواز و کارکرد تعاونیها، دانشکده علوم اجتماعی دانشگاه تهران.
۴. اثی عشری، م. (۱۳۶۹)، نقش شرکهای سهامی

بسیاری از کالاهای را در ایالات متحده، کانادا، اروپا، زاین، هندوستان، برزیل، آرژانتین و آفریقا به بازار عرضه می‌کنند (اتحادیه بین‌المللی تعاون: ۱۳۷۶، ص ۶۳).

۷- نتیجه

در این نوشتار پس از ارایه توضیح کوتاهی درباره انواع نظام‌های بهره‌برداری در ایران، با تمرکز بر تعاونیها تولید روسایی، همچنین با توجه به فاکتورهای نرم افزاری و سخت افزاری به نقد و ارزیابی این تعاونیها در توسعه پایدار بخش کشاورزی پرداخته شد. به همین منظور سعی شده برای مشخص شدن این امر ابتدا با توجه به آمار و اطلاعات موجود و در دسترس، به نقش تعاونیها در توسعه پایدار (که شکل بارز و ملموس آن در کشاورزی مشخص است) اشاره شود. سپس با توجه به تحلیل نتایج تحقیقات میدانی و کتابخانه‌ای انجام شده در داخل کشور به نقاط قوت این تعاونیها و همچنین ضعفهایی که در این رابطه مشاهده شده، پرداخته شد. تحلیل نتایج نشان می‌دهد که بخش کشاورزی کشورهای صنعتی برای افزایش بهره‌وری و میزان تولید، کاهش هزینه‌ها و... به سمت تعاونیها نهاده و در این زمینه توائیسته اند به موقوفیت‌های بالایی برستند و اما در کشور ما نیز این تعاونیها در هر جا که باعذیریت متخصص و سازماندهی بهتر، آگاهی و آموزش اعضاء، عضویت داوطلبانه و مشارکت عمومی و همگانی (که رابطه معکوس با دخالت دولت دارد) همراه بوده‌اند، توائیسته اند به موقوفیت‌هایی برستند و به همین منظور توصیه می‌شود با توجه به فاکتورهای ذکر شده و

است که حفظ مالکیت هر یک از افراد توسط تعاونیها باعث توجه به محیط زیست می‌شود (صفری شالی: ۱۳۷۹، ص ۱۸).

برای مشخص کردن اهمیت عینی این تعاملات در حفظ محیط زیست می‌توان از آمار و اطلاعاتی به شرح زیر استفاده کرد:

در سالهای اخیر تعاونی‌ها توجه خود را به جوامع محلی یا برنامه‌های حفظ محیط زیست نشان داده‌اند که روزیه روز فعال تر می‌شود. تعاملاتی در انگلیس، اسکاندیناوی و سوئیس در کوشش هایشان برای تولید محصولات طبیعی و کاهش فضولات زیست محیطی در بازار نقش رهبری را به دست گرفته‌اند.

بعضی از انواع تعاونی‌ها با اعلام کردن شعار واحد مواظب زندگی خود و کره زمین باشیم «بر بیش از ۱۸۰ نوع کالا که برای محیط زیست مضر نیست، افزوده‌اند.

تعاونی‌های کشاورزی در برزیل، تعاونی‌های (تولید) کود در هندوستان و تعاونی‌های درختکاران در تایلند همگی فعالانه در حفظ محیط زیست می‌کوشند (۱۳۷۶، I.C.A: ۱۹۹۵, PP۴۰).

د) توجه تعاونیها به سایر شاخصهای توسعه پایدار

ارتباط تعاونیها با توسعه پایدار واضح است: هنگامی که انسان مفهوم توسعه انسانی را در نظر می‌گیرد این ارتباط واضح تر می‌شود این سازمانها به عنوان سازمانهای دمکراتیک و مشارکتی عدالت و برابری را تشویق می‌کنند و همچنین به عنوان بنگاه‌های اقتصادی برای اعضا خدمات بازارگانی را فراهم می‌کنند و در ضمن به عنوان نهادهای محلی بازتاب توجهات محلی اعضا نسبت به عدالت اجتماعی و... محسوب می‌شوند. از این رو تعبیه ندارد که دبیرکل سازمان ملل در یکی از گزارشات خود در سال ۱۹۹۴ به مجمع عمومی عنوان کرد: بنگاه‌های تعاونی ابزارهای سازمانی را فراهم می‌آورند، به کمک این ابزار نسبت چشمگیری از افراد بشر قادر خواهند بود کارهای ایجاد اشتغال مولد، غلبه بر فقر و نیل به یکپارچگی اجتماعی را بدست آورند» (I.C.A: ۱۹۹۵).

سازمان ملل در گزارشی از وضع موجود درباره توسعه در کنیه‌گی به سال ۱۹۹۵ در ابعاد بین‌المللی تعاون می‌گوید: در حال حاضر جیسا ۷۲۰ میلیون زن و مرد عضو تعاونیها هستند که از طریق اتحادیه ملی یا یکدیگر در ارتباط بوده و اعضا اتحادیه بین‌المللی تعاون محسوب می‌شوند. برآورد شده است که در جهان جمیعاً ۸۰۰ میلیون تعاونیگر وجود دارد؛ علاوه بر این در حدود ۱۰۰ میلیون نفر دیگر هم برای تعاونیها کار می‌کنند. از این گذشته، از آنجاکه بنگاه‌های تعاونی نه تنها برای اعضا و کارکنان بلکه برای خانواده‌های بلافضل اهمیت اقتصادی دارند، کل اشخاصی که معاش آنها تا حد چشمگیری توسعه تعاونیها تأمین می‌شود به سه میلیارد نفر یعنی نیمی از جمعیت جهان بالغ می‌شود.

تعاونیهای کشاورزی بیش از ۵۰ درصد

وکلست و صنعت‌ها، وزارت کشاورزی.

۲۰. معاونت امور نظام بهره‌برداری و وزارت کشاورزی، (۱۳۷۵)، کراوش احتمالی از اقدامات و عملکرد واحدهای تابعه (جهت ارایه به سمینار روسای سازمانهای کشاورزی و مدیران واحدهای ستادی وزارت کشاورزی) دی ماه، ۱۳۷۵.

۲۱. موسسه پژوهش‌های برنامه ریزی و اقتصاد کشاورزی، (۱۳۷۰)، طرح جامع اجیا و نوسمه کشاورزی و منابع طبیعی جزوه‌های ابیر رودخانه‌ای کرخه علیا و در علیا، جلد سیم و پنجم، نظام بهره‌برداری.

۲۲. عربی، قادر، (۱۳۷۷)، تعاونیهای تولید راهبردهای توسعه تعاونیهای تولید، در ایران، مجله جهاد، سال هجدهم، شماره ۲۱۱، ۲۰، مهر و آبان ۱۳۷۷.

۲۳. تحفی، بهاء الدین، (۱۳۶۱)، بررسی برخی اثرات تأثیرگذاری تعاونی تولید در شهرستان مسمنی، مجله علوم کشاورزی ایران، جلد ۱۳، شماره‌های ۱، ۲، ۳، ۴، سال ۱۳۶۱.

۲۴. نصرتی، حبیب الله، (۱۳۷۴)، بررسی اقتصادی واحدهای تعاونی تولید روستایی (کشاورزی) شهرستان رزن و نقش آنها در توسعه کشاورزی منطقه، بایان نامه کارشناسی ارشد دانشکده اقتصاد دانشگاه تهران.

۲۵. نصیریان، حمدالله، (۱۳۶۸)، تحلیلی بر لزوم شکل یافته‌های بهره‌برداری و انجیه ایجاد شرکهای تعاونی تولید روستایی، سمینار مشترک شرکهای شهامی زراعی، تعاونیهای تولید روستایی و کشت و صنعت‌ها، وزارت کشاورزی.

۲۶. نوروزی، مهدی، (۱۳۵۴)، بررسی مقدماتی شرکهای تعاونی تولید روستایی ناصری، ورله و شاهماران، دفتر ارزشیابی شهامی زراعی و تعاونی تولید روستایی، وزارت تعاون و امور روستایی.

27. Schiller, Otto (1969) "Cooperation and Integration in Agricultural Production" Asia publishing house London.

28- Unesco (1995) "The Chair of Sustainable Development" the Unesco Journal on the Environment and Natural Resources Research, Vol. 31, No.3

29- Sudarsky, John (1978) "Rural Cooperatives, Neopatrimonial Regimes and Interventions" Jurnal of Rural Cooperation Vol VI NO. 2.

30- International Cooperative Alliance (1995) Report "International Cooperative Principles".

پی‌نوشت:

۱- سربرست وقت شرکهای تعاونی تولید روستایی مناطق میان‌آب، ملکان، صائبان در

۲- سربرست وقت شرکهای تعاونی تولید روستایی منطقه جنوب خوزستان

۳- برای کسب اطلاعات بیشتر رجوع شود به کتاب جامعه شناسی توسعه و توسعه نیافتنگی روستایی ایران اردکن مصطفی از کتابهای خصوصی صص ۱۷۲ و ۱۸۳

۴- تحقیقای که با عنوان نگرش بر روزانهای جمعی داشت از زوئیه یافت کرمان، «بررسی تعاونیهای تولیدی شده استان اصفهان» و بررسی شرکت تعاونی تولید روستایی عشق آباد در شهرستان بختوره» توسط سازمان شرکهای شهامی زراعی و تعاونیهای تولید روستایی انجام گرفته است.

۵- برای کسب اطلاعات بیشتر مراجعه شود به کتابهای الف) جامعه شناسی توسعه و توسعه نیافتنگی روستایی ایران تالیف دکتر از کیا (به خصوص صص ۲۲۴ و ۲۵۵) ب) جامعه شناسی روستایی تالیف دکتر ثوفیق انتشارات کیهان.



۱۲- طالب، مهدی، (۱۳۷۶)، اصول و اندیشه‌های تعاونی، انتشارات دانشگاه تهران، جاپ اول.

۱۳- صفری شالی، رضا، (۱۳۷۹)، تاثیر تعاونیهای تولید روستایی و کشت و صنعت‌ها بر اسلامت

معیjt زیست، ماهنامه تعاون، شماره ۱۹۸، مهر ماه ۱۳۷۹.

۱۴- صفری شالی، رضا، (۱۳۸۰)، تعاونیهای تولید کشاورزی و نقش آنها در توسعه بادار بخش کشاورزی، اطلاعات سیاسی و اقتصادی شماره ۱۶۸، ۱۶۷، صص ۲۱۹

۲۲- عبداللهی، محمد، (۱۳۷۷)، نظامهای بهره‌برداری کشاورزی در ایران، معاونت امور نظام بهره‌برداری و زارعی و تعاونی تولید روستایی، شرکهای

۲۳- صفری شالی، رضا، (۱۳۷۹)، تاثیر تعاونیهای تولید روستایی و مشکلات، فصلنامه اقتصاد کشاورزی و توسعه، سال اول، شماره ۳، پاییز ۱۳۷۹.

۲۴- بیانی، غ. (۱۳۶۹)، پیکارچه سازی اراضی کشاورزی در قالب شرکهای تعاونی تولید روستایی گامی در

جهت کاهش مصرف آب، مجموعه مقالات دومنی سمینار مشترک شرکهای شهامی زراعی، تعاونیهای تولید روستایی و کشت و صنعت‌ها، وزارت کشاورزی.

۲۵- درویشی نیا، علی اصغر، طه، مهدیه، (۱۳۷۹)، ارزیابی میزان موقوفیت شرکهای تعاونی تولید روستایی در استان مازندران، بایان نامه کارشناسی ارشد ترویج و آموزش کشاورزی دانشگاه تربیت مدرس.

۲۶- ارزیابی میزان موقوفیت شرکهای تعاونی تولید روستایی، (۱۳۷۹)، ارزیابی میزان توسعه دهیم (قسمت اول) مجله تعاون، شماره ۱۸۵، آبان ۱۳۷۹.

۲۷- روحاei، سیارش، (۱۳۷۸)، بررسی عملکرد شرکهای تعاونی تولید روستایی استان همدان، نظری بر مسائل و مشکلات عده تعاونیهای کشور، ماهنامه تعاون،

۲۸- حسینی، مهر، کمال، (۱۳۷۰)، نظری بر مسائل و مشکلات عده تعاونیهای کشور، ماهنامه تعاون، دوره جدید، شماره دوازدهم، مهر ۱۳۷۰.

۲۹- زهتابیان، سیار، (۱۳۶۸)، تحلیلی بر لزوم ساخت

نظمهای بهره‌برداری و ایجاد واحدهای تولیدی به

سکل تعاونی تولید روستایی، مجموعه مقالات اویین سمینار

مشترک شرکهای شهامی زراعی، تعاونیهای تولید روستایی

توسعه، مجموعه مقالات دومنی سمینار مشترک شرکهای شهامی زراعی، تعاونیهای تولید روستایی و کشت و صنعت‌ها بر اسلامت کشاورزی.

۵- احمدی، محمد تقی، (۱۳۷۸)، بررسی عوامل موثر بر عضویت کشاورزان در تعاونیهای تولید روستایی در قالب التکوی تعلیقی انتشار نوآوریها: مطالعه موردی در استان فارس، بایان نامه کارشناسی ارشد ترویج و آموزش کشاورزی دانشگاه تربیت مدرس.

۶- اوشیروانی، احمد، طه، مهدیه، (۱۳۷۹)، شرکهای تعاونی تولید روستایی، مروری در پیشنهاد و نگاهی به مسائل و مشکلات، فصلنامه اقتصاد کشاورزی و توسعه، سال اول، شماره ۳، پاییز ۱۳۷۹.

۷- بیانی، غ. (۱۳۶۹)، پیکارچه سازی اراضی کشاورزی در قالب شرکهای تعاونی تولید روستایی گامی در

جهت کاهش مصرف آب، مجموعه مقالات دومنی سمینار مشترک شرکهای شهامی زراعی، تعاونیهای تولید روستایی و کشت و صنعت‌ها، وزارت کشاورزی.

۸- درویشی نیا، علی اصغر، طه، مهدیه، (۱۳۷۹)، ارزیابی میزان موقوفیت شرکهای تعاونی تولید روستایی در استان مازندران، بایان نامه کارشناسی ارشد ترویج و آموزش کشاورزی دانشگاه تربیت مدرس.

۹- حسینی، مهر، کمال، (۱۳۷۰)، نظری بر مسائل و مشکلات عده تعاونیهای کشور، ماهنامه تعاون،

دوره جدید، شماره دوازدهم، مهر ۱۳۷۰.

۱۰- سلطانی، غلامرضا، تجفی، بهاء الدین، (۱۳۷۲)، اقتصاد کشاورزی، تهران، مرکز نشر دانشگاهی، جاپ اول.

۱۱- سازمان مرکزی تعاون روستایی، (۱۳۶۵)، مجموعه کارشناسی سیاست تعاون روستایی،

گزارش سمیناری تعاون روستایی،