

## سیاستها و برنامه‌های راهبردی توسعه

### جامعه عشایری در برنامه سوم

• دکتر شفیق

به طور کلی جامعه عشایری در کشور ایران با مسائل و چالش‌های مختلف و گسترده‌ای مواجه می‌باشد. چالش‌های موجود، شامل هفت چالش اساسی است. البته این بدان معنا نیست که چالش‌های دیگری وجود ندارند، ولی در خصوص برنامه‌ریزی می‌توان گفت که این چالش‌ها،

چالش‌هایی هستند که باید به آنها بیشتر توجه کرد. این چالش‌ها را شرح زیر می‌توان عنوان نمود:

۱. چالش دشواری مدیریت اجرایی برای جامعه

عشایری

۲- چالش مشارکت مردمی

۳- چالش موجود در تخصیص منابع

۴. چالش عدم شناخت کافی از عشایر در برنامه‌ریزی

۵ چالش فروپاشی نظام ایلی که در چند دهه اخیر به وجود آمده است.

۶ چالش زیست محیطی، از جمله عدم تعادل بین مراتع و دام، نامشخص بودن مرز زندگی عشایر و روستایی

۷- چالش بین کوچنده‌ها و یکجانشینها

حال به شرح مختصری از برخی از این

چالشها می‌پردازم:

**۱- چالش موجود در مدیریت جامعه عشایری**

تا قبل از انقلاب اسلامی، برخورد با جامعه عشایری برخورد مناسبی نبوده است. بعد از انقلاب نیز با وجود توجه به جامعه عشایری، یکی از معضلات توسعه و مدیریت اجرایی آن، فقدان سازماندهی و تکریش مهندسی اجتماعی و فنی بوده است. متأسفانه زندگی جامعه عشایری تاکنون متناسب با نیازهای جامعه از نظر کیفی ارتباط نیافرته است، لذا در این نظام، برخورد با



جامعه عشايری با مشکل مواجه می‌باشد.

## ۲ چالش مشارکت مردمی

در جامعه عشايری ما، مدیریت محلی از پایین به بالا وجود ندارد و از طرف دیگر، تشکلها و نهادهای رکنی و مدنی که بازخورد جامعه عشايری باشد، نیز شکل نگرفته و در شوراهای موردنمایه قرار نگرفته است. لذا فقدان مدیریت محلی از پایین به بالا یکی از مشکلات و معضلات مبتلا به می‌باشد.

## ۳ چالش تخصیص منابع

متأسفانه تخصیص منابع برای جامعه عشايری با منابع ملی گره خورده است. پس انداز در جامعه عشايری بسیار محدود می‌باشد. فعالیت بخش خصوصی نیز کمتر بوده و فعالیت سوداگران شهری نیز به گونه‌ای است که بازخورد سرمایه به جامعه عشايری از آنجایی که با جامعه سروکار داریم، برنامه‌ریزی باید از بالا به پایین و برعکس از پایین به بالا صورت گیرد.

### استاد برنامه ریزی برای جامعه عشايری

استاد برنامه ریزی برای جامعه عشايری، باید دارای سه نوع سند مشخص باشد:

۱- برنامه‌ها و سند راهبردی: به همان

شكلی که برای شهراه و روستاهای سند راهبردی وجود دارد، باید برای جامعه عشايری نیز سند راهبردی تهیه شود و این استاد باید با استاد کلان ملی و آمایش سرزمین، طرح کاربری ملی، طرحهای جامع آب کشاورزی و ... هماهنگ باشد و به تأیید بالاترین مقام تصمیم‌گیری کشور برسد.

۲- بر اساس برنامه‌های راهبردی، باید برنامه ساختاری داشت: یعنی به همان شکل که برای جامعه روستایی و شهری برنامه ساختاری تهیه و تنظیم می‌شود، مثل تراکم، ساخت و ساز و ...، برای قلمروهای عشايری نیز باید به تفکیک هر ایل برنامه ساختاری ارائه نمود. به عنوان مثال

برای ایل بختیاری نمی‌توان گفت در امور قتلacco آنها یک جا و در مورد امور بیلاق آنها جای دیگری تصمیم بگیرد. ساماندهی کوچ یا اسکان در قلمرو ایل نیاز به یک نقشه حساب شده دارد. اگر بنا باشد کسی در بیلاق اسکان پیدا کند و به قتلacco نزد، باید تکلیف مراتع و زمینها مشخص شود.

۳- بر اساس برنامه ساختاری، دستگاه اجرایی نیاز به عملیات اجرایی دارد. هر برنامه ساختاری نیاز به عملیاتی دارد. منظور از برنامه عملیاتی این است که چند چیز باهم دیده شود. نمی‌توان گفت برنامه خاک را وزارت کشاورزی، مراتع را جهاد، آب را سازمان آب و ... مشخص کند. متاسفانه نظام برنامه‌ریزی در ایران، فاقد برنامه‌ریزی واحد است و از این رهگذر میلیاردها ریال هزینه به هدر می‌رود. اگر در جایی سد زده می‌شود، باید تکلیف بالادست و پایین دست روشن باشد و گزنه توفیقی به دست نمی‌آید. همه برنامه باید باهم دیده شود و به صورت یکپارچه برنامه‌ریزی شود. جایگاه سازمان عشاير در کشور ما باید سامان دادن به برنامه‌های عشايری در بین سایر سازمانها و هماهنگ کردن آنها باشد، ولی متأسفانه در این خصوص ما با مشکل روبه رو هستیم.

حال با این دیدگاه، به امید اینکه در برنامه سوم، برنامه‌ریزان به جزئیات بپردازنند و مشکلات مربوطه را حل کنند، هدفها و سیاستهای راه تنظیم شده و در نظام برنامه‌ریزی، بر اساس این برنامه کلی، اقدامها و پیشنهادهایی تدوین شده است تا مبنای عمل قرار گیرد. هدف از این نشست، این است که برنامه‌ها و اقدامها مروز شده و اگر چیزی از قلم افتاده یا بدان دقت نشده است مورد توجه قرار گیرد. اصلی‌ترین جزء زندگی عشايری و بستر زندگی عشاير، "کوچ" می‌باشد و یکی از مهمترین برنامه‌ها، باید سامان دادن به کوچ باشد. اگر بخواهیم دام را مرتع تعادل پیدا کند و آبخیزها و قلمروهای عشايری سامان پیدا کند، باید به کوچ سامان داده شود. شاید گرايش در برنامه دوم، "اسکان" بوده است. تلقی بر این است که

در برنامه سوم، پخته تر عمل شود و به کوچ به عنوان بستر زندگی عشايری توجه شود. برای این منظور اقدامهایی پيش‌بینی و سياستهای راهبردی ارائه شده است.

در مورد خدمات رسانی به عشاير، باید فعالیتها ييش از گذشته انجام گيرد و در اين زمينه همه سازمانها باید همکاري داشته باشند. يكى از اقدامهای اساسی در اين خصوص، خدمات رسانی سيار و استقرار مراکز خدمات رسانی در ايل راههاست. در برنامه ريزی خدمات رسانی سيار، باید به تجهيز گذرگاهها و ايستگاههای ابار علوفه و ... اهمیت داده شود.

قبل از کوچ باید شرایطی فراهم شود تا دام حذفی قبل از حرکت گله از عشاير خربزداری شود. زيرا بهترین موقع حذف دام، زمان شروع کوچ است که هم صرفه اقتصادي دارد و هم از فشار بر مراتع ميان راهي كاسته می شود.

در حال حاضر برنامه‌اي برای کوچ و زمان کوچ وجود ندارد. يكى از اقدامهای اساسی جهت ساماندهی به کوچ، تنظيم برنامه کوچ است که قبلاً اين کار توسط ريش سفیدان و بزرگان عشاير انجام می گرفت. لیکن ا��ون اين برنامه وجود ندارد. در تهيه اين برنامه، متخصصان جغرافيا، اکولوژيستها، جامعه شناسان و ... باید همکاري داشته باشند و از همکاري و مشارکت عشاير نيز استفاده کنند.

شيان ذكر است که نظام توليد و نجوه کوچ عشاير متناسب با زمان، تحول نياfته است و باید شرایط اين تحول ايجاد شود. اگر بناس ترکيب گله‌ها عوض شود و دام و مراتع تناسب داشته باشند، برنامه ريزی لازم دارد. يكى از کارهای اساسی که در هر منطقه در اين خصوص باید انجام گيرد، جلوگيري از خروج دامهای غيرعشایري و شناسایي كامل دامها می باشد. با این حرکت بخش عمده‌ای از ناهاهنگیهای بین مراتع و دام مرتفع می شود.

دومين سياست راهبردی که جهتي اساسی در بين سياستهای ذكر شده دارد، ساماندهی به اسکانهای خودجوش است. اين مسئله خيلي

به رغم تلاشهای گسترشده‌اي که برای شناخت جامعه عشايری انجام گرفته است، شناخت ما از آن بسیار اندک و محدود می‌باشد و چند مؤسسه‌اي هم که در این زمینه فعال بوده‌اند، به دلایل مختلف فعالیت آنها کمتر شده است و طبیعی است که بدون شناخت نیز نمی‌توان برنامه‌ريزی مناسبی نمود.

بعده است و اين اسکانهای خودجوش باید شناسایي شده و سپس سامان داده شوند. در غير اين صورت، مشکلات حاشیه نشينی و زاغه نشينی به دنبال خواهد داشت. مطالعاتي در خصوص اسکان عشاير داوطلب انجام گرفته که باید ادامه پداكند و برای مكان بابی مناسب باید از متخصصان جغرافيا، علوم اجتماعي و ... استفاده نمود. در اين مورد همه ارگانهای ذري ببطور عشاير باید مشارکت داشته باشند و سارهانی را برعهده گيرد.

آماده سازي بخشهاي اسکان عشاير نيز يكى از موارد بسیار مهم است که متألفه در اين مورد کمتر شعالیت شده است. ما برای شهرها و روستاهای طرحهای جامع شهری ر ... داریم، ولی در مورد عشاير، هنوز طرحهای متخصص طراحی و تنظیم شده است. اين بخشها تا زمانی که تبدیل به روستا شده‌اند، باید از امکانات مورد نیاز برخوردار باشند و وقتی تبدیل به روستا شوند، باید از استانداردهای موجود در خدمات رسانی روستایي برخوردار شوند.

آنهايي که کوچده محض هستند، تکليفشان روش است، ولی آنهايي که در بیلاق و قشلاق صاحب زمین هستند باید برای آنها برنامه جامعی تدارک شود. در مورد يكپارچه سازی اراضي در بیلاق و قشلاق باید برنامه‌ريزی گرد و از خود عشاير نيز كشك گرفت. در حقیقت عشاير خودشان

باید در اين خصوص مشارکت داشته باشند. در مورد منابع آب و خاک و واگذاری آنها، عشاير باید در اولويت قرار گيرند و بيشترین روزگرگری تعهیز منابع آب و خاک در فلمروهای عشايری انعام گيرد؛ مثل "طرح طوبی"، ولی هیچ گاه شخص نگردداند که صاحبان اصلی اين اراضي خود عشاير بوده‌اند و خود عشاير نيز در واگذاری باید اولويت داشته باشند.

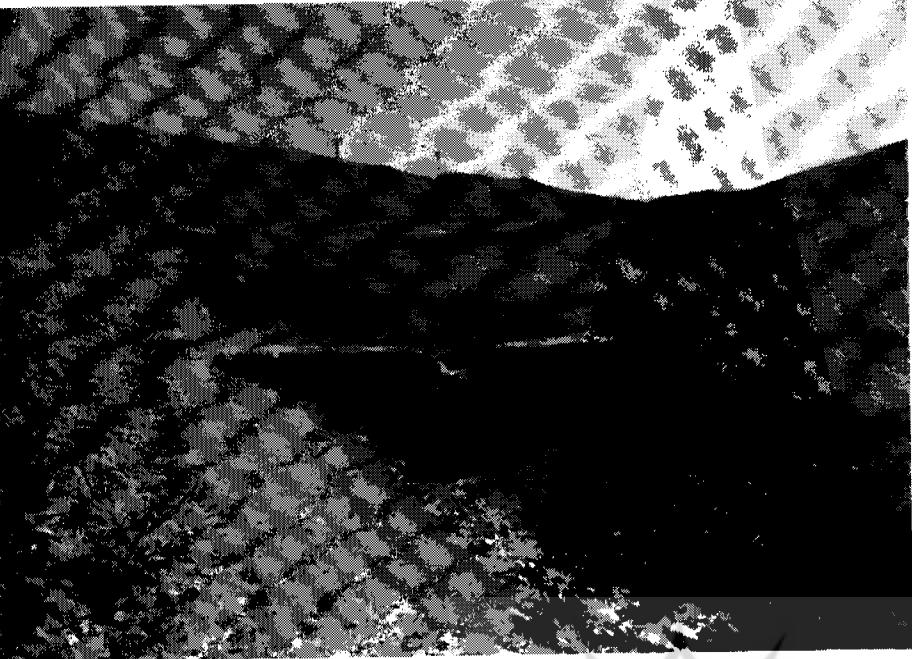
يکى از سياستهای اصلی دیگر "عمران آبخیزها" به وسیله عشاير می‌باشد. اين فکر که بدون عشاير هم می‌توان آبخیزهای را باد کرد، فکري است که در ايران و جهان با شکست مواجه شده است. متألفه مسئله فن سalarی و تخصص گرایی (تکنوكراتی) در ايران باعث شده تا بسياري از اين طرحها، بدون توجه به مسائل اجتماعي و ... تهيه شود.

اگر نظام حقوقی مناسي وجود داشته باشد، بسياري از ديمزارهای کم بازده را که قبلاً قابلیت مرجعی داشته‌اند، می‌توان به مرتع تبدیل نمود و با ايسن عمل، بخش عمده‌ای از منابع ارزی صرفه جویی خواهد شد.

بيشهاد دیگر، گسترش باudاری در آبخیزها می‌باشد. تمام مناطق عشايری در کنار آبخیزها قابل تراس بندی و گسترش باudاری هستند. متألفه افراد برای "طرح طوبی" خود عشاير مناسبت‌رين اضافه شاهزاده از اين موقعيت گرفتند. در واگذاری هر آنچه سازی اراضي و واگذاری به راهبردي، يكپارچه سازی اراضي و واگذاری به خود عشاير می‌باشد و به همان نسبتی که برای زمينهای کشاورزی از طرقیق بانک، وام داده می‌شود، باید به مراتع نيز تعلق گيرد.

هاهنگ با برنامه‌های ساماندهی کوچ، باید برنامه‌ای نيز برای چرا تنظیم شود. به خاطر اينکه، چراي بني رویه، تکيه گاه خود عشاير و توسعه پايدار را با مشكل مواجه می‌سازد.

اگر برای شهرها و روستاهای طرحهای کاربری اراضي تهيه می‌شود، برای عشاير نيز باید کاربری اراضي تنظیم گردد. در حال حاضر، در خصوص عشاير در فلمروهای عشايری، نه کاربری مشخص هست و نه حقوق خاصی برای آنان در نظر گرفته



شده است. در بسیاری از شهرها، مناطق فلکرها و عشايری، آماج زباله‌های شهری قرار گرفته است. از دیگر سياستهای اساسی، اصلاح امور مدیریتی در عشاير است. اگر "ده" توسط دهدار و تپه به رسیله تپه‌دار اداره می‌شود، لیکن در اداره امور عشاير، به خاطر فروپاشی نظام و نهادهای عشايری، مشکل وجود دارد و مدیریت محلی باید با توجه به شوای عشايری، فعال و تقویت شود. ساختار اجرایی امور عشاير باید به سمت تمرکزداش اصلاح شود و سازمان امور عشايری در جهت تمرکزداش این بود و خود سازمان ساختار سیاستگذاری را به عهده گیرد و موارد اجرایی را به امور منطقه‌ای و محلی واگذار نماید. به این متطور، سازمان امور عشايری نیاز به یک گره مهندسی قوی متکل از جغرافیدانان، اکولوژیستها و متخصصان زیست معیطی، علوم اجتماعی و ... دارد تا امور سیاستگذاری و مطالعاتی را انجام دهد و در عوض باید اختیارات اجرایی امور محلی را منطقه‌ای را تقویت کرد و بسیاری از فعالیتها از قبیل ساخت رسانی و ... را به بخش غیردولتی راگذار نمود.

یکی از سیاستهای اصلی دیگر عمران آبخیزها به وسیله عشاير می‌باشد. این فکر که بدون عشاير هم می‌توان آبخیزهara آباد کرد. فکری است که در ایران و جهان با شکست مواجه شده است. متأسفانه مسئله فن سالاری و تخصص گرایی (تکنوقراتی) در ایران باعث شده تا بسیاری از این طرحها، بدون توجه به مسائل اجتماعی و ... تهیه شود.

- ۲- اصلاح ساختار و بازنگری نظام اجرایی و شیوه‌های تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی و مدیریت برای توسعه و عمران عشاير
- ۳- سازماندهی به نظام استقرار جمعیت و فعالیت در محیط عشايری با تأکید بر توسعه بکارجاه و همانگ در سطوح ملی، منطقه‌ای و محلی
- ۴- ارتقای سطح زندگی در محیط عشايری با استقرار نظمی مناسب برای خدمات رسانی
- ۵- این سازی محیط عشايری در برابر سواعده رهنمیت‌های طبیعی
- ۶- تحول نظام تولید عشايری و بهره‌برداری از منابع و عوامل تولید

- ۷- لزوم حمایت، هدایت و ساماندهی به اسکانهای خودجوش و دارطلانه عشاير
- ۸- لزوم تکونی مدیریت محلی جهت تحقق مشارکت عشاير در اداره جامعه خود

فعالیتهای عشايری مثل پروژه‌شن ماهی، صنایع دسی و ... باید در گلوبگاههای ایلی، صنایع و واحدهای فرآوری دائمی و صنعتی باید ایجاد شود. در مورد فعالیتهای زیرساختی، مانند مطالعات زیرساختی، ایجاد تأسیسات ذخیره‌سازی در گلوبگاهها، طرحهای آموزشی، تزوییعی، بهداشت خانواده، تغیر در قوانین و مقررات کاربری اراضی و مراتع و ... در برنامه سوم باید فعالیت جدی تر و بیشتری انجام شود. در پایان همایش مذکور، همچنین رهنمودهای کلی رسیاستهای راهبردی توسعه جامعه عشايری در برنامه سوم به شرح زیر ارائه شد:

- ۱- تأمین رفاه و عدالت اجتماعی، تعدیل نابرابرها و توسعه متعادل محیط عشايری

در زمینه فعالیتهای تولیدی، اولین اقدامهای پیشنهادی تجهیز منابع آب و خاک می‌باشد و احیا و امداده سازی اراضی، واگذاری اراضی، تهیه و اجرای طرحهای تراصیندی و آبیاری تکمیلی از جمله اقدامهای اساسی بعدی در این خصوص می‌باشد. در کلیه مناطق عشايری با یک موتور آب می‌توان نهضت ملی را در ایران به وجود آورد تا انها بوانند اراضی دبیم را با آبیاری تکمیلی (۲ تا ۳ بار آبیاری) بهره‌ورنر کنند. زیرا در تمامی مناطق عشايری امکان پمپاز آب وجود دارد. علاوه بر آن امکان گسترش بازداری نیز وجود دارد و باید به هر خانوار عشايری یک موتور پمپاز داده شود. در مورد الگوی کشت نیز می‌توان با توجه به نیازهای عشاير، برنامه‌ریزی کرد.

در زمینه دامداری در برنامه سوم، باید برای پرواربندی دائمها و ایجاد تعاوینهای دائم فعالیت شرکی صورت گردد. برای توسعه پایدار یکی از برنامه‌های اجرایی می‌تواند تنوع بخشیدن به

۹- ارتقای سطح فرهنگی - اجتماعی جوامع  
عشایری با حمایت از ارزش‌های فرهنگی، گویشها  
و ...

#### سیاست‌های راهبردی

۱- ارتقای سطح زندگی و تأمین رفاه  
اقتصادی مناسب برای عشایر کوچنده کشور با  
توسعه و تحول نظام تولید سنتی و افزایش  
بهره‌وری از منابع تولید در زیست‌بومهای  
عشایری، بویژه توسعه کیفی دامداری عشایر با  
اتکا بر مهارتها و قابلیت‌های عشایر و حفظ سرمایه  
دامی و تأمین امنیت غذایی در کشور

۲- توسعه پایدار زیست بومهای عشایری و  
ایجاد تعادل‌های زیست محیطی و حفاظت از  
میراث طبیعی ارزشمند قلمروهای عشایری کشور  
با اعمال مدیریتی سنجیده و هماهنگ جهت احیا  
و بهره‌برداری بهینه از منابع طبیعی بویژه مراعع و  
آبخیزها توسط اجتماع‌های عشایری

۳- متوجه کردن فعالیتهای اقتصادی در  
جامعه عشایری با استفاده از امکانات، قابلیتها و  
منابع محیطی، جهت ایجاد اشتغال و نگهداری  
جمعیت در نواحی عشایری و افزایش درآمد عشایر

۴- اشاعه فن آوری و بهره‌گیری از آن به طور  
مناسب جهت افزایش توان و قابلیت‌های عشایر در  
مهار طبیعت و عوارض مغرب آن، مانند لغزش  
زمین، سیل، خشکسالیها و ...

۵- ساماندهی و مدیریت امور کوچ بر مبنای  
تعادل‌های دام و مرتع، الزام‌های زیست محیطی،  
اجتماعی و اقتصادی، مساعمت از کوچهای  
پیشرس (بویژه در کوچ بهاره) و تعیین و تجهیز  
مسیرهای کوچ

۶- واگذاری مراعع قابل تعلیف دام به  
بهره‌برداری‌های عشایری و ارائه خدمات فنی،  
کمکهای اعتباری و ایجاد نظام مناسب برای  
مرتعداری و افزایش بازدهی مراعع

۷- عمران آبخیزها با مشارکت عشایر از طریق  
تبديل دیمزارهای کم بازده و احیای مراعع مخربه

اگر برای شهرها و روستاهای  
طرهای کاربری اراضی تهیه  
می‌شود، برای عشایر نیز باید  
کاربری اراضی تنظیم گردد. در  
حال حاضر، در خصوص  
عشایر و قلمروهای عشایری،  
نه کاربری مشخصی هست و  
نه حقوق خاصی برای آنان در  
نظر گرفته شده است. در  
بسیاری از شهرها، مناطق  
قلمروهای عشایری، آماج  
زالله‌های شهری قرار گرفته  
است.

اولین و اساسی‌ترین مورد  
برنامه‌ریزی برای جامعه  
عشایری، این است که این  
جامعه را با همه نهادها مرتبط  
بدانیم. یعنی در برنامه‌ریزی  
باید هم دیدکلان، هم دید میانی  
و هم دید خرد وجود داشته  
باشد.

۸- مدیریت کاربری اراضی در زیست‌بومهای  
عشایری با برنامه‌ریزی راهبردی و ساختاری (تهیه  
نقشه‌های هادی) و تدوین مقررات برای انواع  
کاربری‌های مجاز

۹- توسعه یکپارچه و هماهنگ قلمروهای  
ایلی (بیلاقی و قشلاقی) بر مبنای مقتضیات  
زیست محیطی و الزام‌های اقتصادی، اجتماعی و  
فرهنگی و با تهیه برنامه‌های راهبردی، ساختاری  
و عملیاتی زیست بومها

۱۰- سامان بخشی به اسکانهای خودجوش و  
داوطلبانه عشایر با مکان‌یابی و تجهیز کانونهای  
مناسب و مستعد برای استقرار دائمی

۱۱- توسعه خدمات و تجهیز زیرساختها به  
منظور بهبود کیفیت زیست جامعه عشایری

- ۱۲- تأمین رفاه، عدالت اجتماعی و تعدیل  
نایابی‌های موجود بین جامعه عشایری و جوامع  
شهری و روستایی با گسترش حمایتهای اقتصادی  
و اجتماعی و تخصیص منابع مالی و افزایش  
سرمایه گذاری‌های عمومی
- ۱۳- اصلاح سازمان و مدیریت اجرایی  
موجود جهت کاهش تصدی دولت و افزایش  
مشارکت مؤثر و فعال عشایر در اداره امور محیط  
عشایری و پی‌زیزی مدیریت مناسب محلی برای  
اداره امور قلمروها و زیست‌بومهای عشایری
- ۱۴- تقویت مجامع هماهنگ‌کننده فعالیتهای  
دستگاهها و نهادهای اجرایی فعال در محیط  
عشایری
- ۱۵- گسترش فعالیتهای پژوهشی در جامعه  
عشایری بویژه تحقیقات کاربردی با جلب  
مشارکت دانشگاهها و نهادهای خصوصی
- ۱۶- تأمین شرایط مناسب برای استفاده  
عشایر از تسهیلات بانکی جهت ارتقای طرحهای  
مولود و اشتغالزا
- ۱۷- توسعه و گسترش آموزش‌های کاربردی، فنی و  
حرفه‌ای در محیط عشایری جهت ارتقای مهارت و  
افزایش بهره‌وری نیروی کار عشایری
- ۱۸- اصلاح ساختار قانونی و تأمین امنیت  
قضایی در محیط عشایری با تجدیدنظر در قوانین  
موجود، تدوین قوانین ویژه و جذب عشایر در  
نظام حقوقی کشور.