



۱۸۴ - ۳ - ۲۰۱۷ - دانشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی - ازامد - سایر مقالات

### پیشگفتار

مطالعه بازده اقتصادی فعالیتهای ترویج کشاورزی، نشان می‌دهد، که میزان بازگشت سرمایه در ترویج، بین ۱۳ تا ۵۰۰ درصد متغیر بوده است (۲: ۶۳۴)! با وجود این که مقدار این آمار، به عوامل متعددی از جمله زمان مطالعه (به دلیل تأثیرگذاری نجمی ترویج) و سایر شرایط منطقه‌ای بستگی دارد، ولی رعایت اصول اقتصادی در طراحی و اجرای برنامه‌های ترویجی، از عوامل مهم و مؤثر در افزایش بهره‌وری، ارزیخشی و میزان بازگشت سرمایه است. از این‌روزه، اهمیت این اصول و مفاهیم در اقتصادی در پیکره نظام ترویجی کشور، منظره آموزش مروجان است. ترجمه این مقاله، گاس هرچند ناچیز در این زمینه است.

## ترویج برخی از مفاهیم اقتصادی و

## دانستنیهای مورد نیاز مروج

اقتصاددادان، به رضایت ناشی از مجموعه فعالیتها، مطلوبیت می‌گویند. مطلوبیت رضایتی است که در اثر مصرف کالا یا خدمات یا انتقال به فعالیتی خاص، نصب فرد می‌شود این که ممکن است در مواردی، فعالیتها بیشتر در جهت حداکثر کردن مطلوبیت قدم بردارند، تا کسب سود و منفعت، مفهوم مهم است، که مروج باید از آن مطلع باشد. به عنوان نمونه، مطالعات نشان می‌دهند که تولید کننده، کمینه کردن خطر از دست دادن بول را برکسب حداکثر منفعت ترجیح می‌دهد. اگاهی از اهداف تولید کننده، مروج را در ارایه بهترین توصیه‌ها باری می‌کند.

تعداد دم و بازدم مناسب در یک دوز نیستکم، اما درباره چگونگی حساب خرج و مخارج و نیز، استفاده از اوقات خوبش، حساس هستیم. شناسایی عوامل مؤثر در فرآیند تصمیم‌گیری، به مروج در ارشاد بهتر تصمیم‌گیران نهایی و نیز اتخاذ تصمیمات کارآمد، در عرصه طراحی و اجرای برنامه‌های ترویجی، باری می‌رساند. در ادامه، پاره‌ای از مفاهیم اقتصادی - که در ترویج کاربرد دارند - معرفی خواهند شد.

### ۱- مطلوبیت<sup>۱</sup>

به طور معمول، انسان منابع محدود را به گونه‌ای تخصیص می‌دهد، که بهترین عایدی را برای او به همراه داشته باشد. هدف تجارت، حداکثر کردن سود است، اما بیشترین عایدی<sup>۲</sup> یا بازده، ازامد به معنی حداکثر کردن سود نیست. در گذشته، تصور برایان بود که کسب سود و منفعت، هدف غایبی همه فعالیتهاست، ولی امروزه، می‌دانیم که مصرف کننده و تولید کننده، در بی‌اهداف و مقاصد متعددی هستند.

### الف) مقدمه

اقتصاد در این مقاله، به معنی مطالعه نحوه تصمیم‌گیری مردم است. همه ما در حال اتخاذ تصمیمات اقتصادی هستیم، که اکثر آنها، به منظور تخصیص منابع - برای دستیابی به اهدافی مشخص - اخذ می‌شوند. اقتصاد، رشته‌ای از علوم اجتماعی است، که به مطالعه نحوه تخصیص منابع وجود نداشت، می‌بردازد. اگر محدودیت منابع وجود نداشت، تصمیم‌گیری اقتصادی نیز ممکن بودن کرد. بول وقت از منابع محدود می‌باشد. ولی هوا یک منبع نامحدود است، به همین دلیل، ما هیچ وقت نگران

<sup>۱</sup>- حد نهایی<sup>۲</sup>- هرگاه بخواهیم منفعت ناشی از اضافه کردن یک واحد نهاده از هزینه آن بیشتر نشود بدين معناست که در صدد پیدا کردن نقطه حد نهایی هستیم. این اصل از آنجا نشأت می‌گیرد، که با اضافه کردن مقدار نهاده، تولید کننده، در بی‌اهداف و مقاصد متعددی هستند.

اختصاص وقت بیش از اندازه به هر فعالیت، بازده آن فعالیت را کاهش می‌دهد. به عبارت ساده‌تر، بیشترین بازده، ممکن است، در انجام کار دیگری نهفته باشد. براین اساس، اغلب مروجان، تلفقی از فعالیتها، نظیر تشکیل جلسات گروهی، مشاوره فردی، تهیه بولتن و مطالعه فردی برای بهنگام کردن داشت خوبی را، سرلوحة کار خوبی قرار می‌دهند.

#### ۶- هزینه فرصت<sup>۵</sup>

همه منابعی که کشاورز به کار می‌گیرد، در بازار قیمت‌گذاری نشده‌اند، اما باید آنها را مجازی تلقی کرد. چنین منابعی، در تولید یا امور دیگر، دارای ارزش هستند. به بالاترین ارزش هر منبعی، در گزینه‌های مختلف استفاده از آن، هزینه فرصت گفته می‌شود مثلاً، هزینه فرصت نیروی کار، برابر حقوق است که کارگر مزرعه می‌تواند، در پرداخت‌ترین شغل خارج از مزرعه دریافت کند. این هزینه‌ها مجازی از دست رفته تلقی می‌شوند، که از منابع به طور کارآیی استفاده نشود. سود و منفعت مجازی حداکثر می‌شود، که بازده استفاده از منبع، از هزینه فرصت آن بیشتر باشد یا به عبارتی، در حالت فعلی بهتر از بقیه حالات، درآمدزا باشد.

مروج باید، در هدایت کشاورزان برای اخذ تصمیمات اقتصادی، دخالت هزینه‌های فرصت را به وی یادآوری کند. نادیده گرفتن هزینه فرصت هر نهاده، زیسته‌ساز تخصیص نامناسب آن منبع، به شمار می‌رود. آخرین راه محاسبه هزینه فرصت، توجه به

اجازه می‌دهد که در مناطق صعب العبور، دور دست و دور افتاده نیز حضور داشته باشد.

#### ۷- فعالیتهای اقتصادی چند متغیره<sup>۶</sup>

حتی مجازی که بیش از یک نوع نهاده داشته باشیم، نیز می‌توان، از مفهوم حد نهایی استفاده کرد. فرض کنید زارعی در مزرعه خوبی، گندم و ذرت تولید می‌کند. برنامه هزینه و بازده کود مزرعه او در جدول ۱ آمده است. مفهوم حد نهایی بیان می‌دارد که برای هر دو محصول پنج واحد کود مصرف شود.

اما اگر در مزرعه، فقط پنج واحد کود داشته باشیم، چه باید کرد؟ باید کودده را از محصولی شروع کرد. که بیشترین بازده را دارد. پس واحد اول کود، به ذرت داده می‌شود (۱۱۷ در مقابل ۸۰)، واحد دوم به گندم (۸۰ در مقابل ۷۸)، واحدهای سوم و چهارم به مزرعه ذرت و بالاخره، واحد پنجم در مزرعه گندم به کار گرفته می‌شود.

تخصیص منابع محدود، به فعالیت دارای بیشترین بازده اضافی را، اصل برابری حد نهایی<sup>۷</sup> گویند. استفاده از این اصل، با سودمندترین بهره‌برداری از منابع، قرین است و پرسودترین تلفیق فعالیتهای اقتصادی را مشخص می‌کند. اصل مذکور در خدمت فعالیتهای ترویجی، معین می‌کند، که آیا از نیروی انسانی و منابع موجود، به بهترین وجه استفاده می‌شود یا نه؟ از این رو، قاعدة عملی و بهترین رهنمود برای تلفیق فعالیتهای مختلف، به کارگری اصول محکم اقتصادی در جریان امور و فعالیتها می‌باشد.

جدول شماره ۱ - داده‌های زیر نشان دهنده اصل برابری حد نهایی

است.<sup>۸</sup>

تولید شده کود گندم (دلار)	تولید شده کود ذرت (دلار)	لوزن لفزوده در اثر ذرت (دلار)	هزینه (۳) کود اضافی (دلار در هکتل)	کود، واحدی (بر هکتل)	پوندی (بر هکتل)
۸۰	۱۱۷	۵	-	۱	-
۵۰	۷۶	۵	-	۲	-
۲۸	۵۱	۵	-	۳	-
۲۲	۴۰	۵	-	۴	-
۸	۹	۵	-	۵	-
۴	۲	۵	-	۶	-
۱	-۱	۵	-	۷	-

۳) با اختساب هزینه استفاده.

که هزینه یک واحد افزایش نهاده، از بازده مربوطه به آن بیشتر است، معمولاً اضافه کردن نهاده تا قبل از این حالت، ادامه می‌باید. به کم شدن مقدار اضافه تولید - در عین افزایش نهاده - قانون بازده نزولی گویند. مروج نیز می‌تواند، هزینه و بازده یک سمبیلار را در نقطه نهایی بررسی کند. برای مثال، میزان ۲۰ دقیقه‌ای بر مدت ارائه سمبیلار، کاهش می‌باید. مروج ۲۰ دقیقه‌ای بر مدت ارائه سمبیلار را به گونه‌ای انتخاب کند، که از حد نهایی فراتر نرود.

#### ۳- حد نهایی و فعالیتهای ترویجی

حد نهایی، قانون بازده نزولی و قیمهای نسبی نهاده‌ها، به دو صورت در ترویج کاربرد دارند. کاربرد اول آنها، زمانی است که مروج به طور مستقیم - در اتخاذ تصمیمات تجارتی - به کشاورز کمک می‌کند و حالت دوم زمانی رخ می‌دهد که مروج، زمان و منابع را به فعالیتهای ترویجی اختصاص می‌دهد.

در هنگام همکاری با کشاورزان در اتخاذ تصمیمات تجارتی، مروج باید بداند، در تخصیص بهینه منابع، جواب ثابتی وجود ندارد. در هر مزرعه اهداف کشاورزان، نهاده‌ها، ستانده‌ها و قیمهای نسبی آنها بر نقطه حد نهایی مؤثرند، پس نمی‌توان برای همه مزارع، توصیه یکسانی ارائه کرد. اما در حالت دوم - یعنی هنگام انجام فعالیتهای ترویجی، فرض کنید، مروج در حال تشرییح یک تکنولوژی جدید در حضور کشاورزان است. در ساعت اول ارائه، احتمالاً کشاورزان اطلاعات زیادی دریافت می‌کنند. در ساعت دوم، مطالب بیشتری یاد می‌گیرند، ولی نه به اندازه ساعت اول. در انتهای ساعت سوم، ممکن است، فراموش کردن آنچه در ابتدا باید گرفته‌اند، آغاز شود. یعنی قانون بازده نزولی در عمل، منحنی بادگیری را به افول می‌کشاند.

قیمهای نسبی نیز، مقوله دیگری است، که باید در نظر گرفته شود. مثلًا وقتی قیمت بنزین بالا می‌رود، بهتر است - برای تعامل با کشاورزان - به جای ماسنین از تلفن استفاده کند. تغییرات تکنولوژیکی نیز، قیمهای نسبی را تغییر می‌دهند، استفاده از رسانه‌های ارتباطی، تغییر تلویزیون و رادیو، به مروج

شناصایی مزیت نسبی مروج نیز، به تخصصی شدن<sup>۱۰</sup> و می‌انجامد. بالا بودن سطح دانش مورد نیاز، برای تدریک تکنولوژی امروزی، تخصصی شدن مروجان در حیطه‌های مختلف علمی را به همراه داشته است. نتیجه این که، در استخدام مروجان، باید مزیت نسبی آنها را نیز، در نظر گرفت. به طور کلی، وقتی مروج افکار خود را بر موضوعی خاص متوجه کند بهتر می‌تواند، همراه با توسعة دانش آن زمینه، قدم بردارد و در نهایت در انشاعه آن اطلاعات موفق تر خواهد بود.

**۸- ارزش زمانی پول<sup>۱۱</sup>**  
برخی از سرمایه‌گذاریها، در مراحل اولیه، گذشت چندین سال می‌باشد. ارزشیابی چنین سرمایه‌گذاریهایی گول زننده است، چون صرف هزینه و تحصیل بازده، در یک سال آتفاق نمی‌افتد. در اینجا مشکل این است که چگونه می‌توان، دلار هزینه شده امروز را با دلار درآمدی آینده مقایسه کرد؟ پاسخ به این مسئله، در برگیرنده معنی ارزش زمانی پول است. ملاحظه می‌شود که یک دلار امروز، ارزشی بالاتر از دلار سال آینده خواهد داشت. این دو دلیل دارد: اول این که، هر دلار دارای مقدار بهره‌های است که پس از پایان تاریخی معین بدان افزوده می‌شود. دوم این که، با فرض ثابت ماندن شرایط، مردم معمولاً ترجیح می‌دهند، کالایی را، در زمان حال مصرف کنند، تا این که مصرف آن را به تاریخی در آینده موكول نمایند. ارزش زمانی پسول دو جنبه دارد: ترکیب<sup>۱۲</sup> و تنزیل<sup>۱۳</sup>. ترکیب به معنی دریافت بهره سرمایه و همراه کردن این بهره در سرمایه‌گذاریهای بعدی است. اگر ۱۰۰ دلار بول - با بهره هشت درصد - سرمایه‌گذاری شود، پس از سه سال به  $125/97$  دلار می‌رسد ( $100 \times 1.08 \times 1.08 \times 1.08$ ). به همین صورت، ارزش زمان حال  $125/97$  دلار - با میزان تنزیل هشت درصد - مساوی صد دلار است ( $125/97 \times 1.08 \times 1.08 \times 1.08$ ). برای مقایسه هزینه و بازده آن را تنزیل کرده، با هم جمع می‌کنیم، تا ارزش فعلی خالص بدست آید.

فعالیتهای مروج نیز، ممکن است مکمل با رقابت باشند: نوشتن یک بولتن و ارائه سخنرانی رقیب همیگرند، ولی تهیه رسانه‌های دیجیتالی برای سخنرانی، یا نمودار و جدول برای بولتن نویسی، همیگر را تکمیل می‌کنند. آماده کردن متن سخنرانی، با تهیه یک نوار ویدیویی در همان زمینه، مکمل یکدیگرند. مروج نیز، باید از فعالیتهای مکمل منتفع گردد. ناگفته نماند، که اگر وقت بیش از حد، به فعالیتهای مختلف اختصاص یابد، همه آنها می‌توانند، رقیب همیگر باشند.

#### ۹- مزیت نسبی<sup>۱۴</sup>

وقتی می‌گوییم، کشاورز با رعایت مفهوم مزیت نسبی تولید می‌کند، که به واسطه درنظر گرفتن عوامل اقتصادی و مرتبط با ستانه، بتواند بیشترین میزان بازارگشته بازده از این هزینه‌ها را تحصیل کند. در کشاورزی، مزیت نسبی از شرایط خاک، آب و هوا و همین طور مهارت‌های مدیریتی کشاورز تأثیر می‌پذیرد. بعضی از کشاورزان، دامپروران خوبی هستند در حال که دیگران در تولیدات زراعی صاحب‌نظرند. مفهوم کلیدی این نوشتار، این است که کشاورز باید، به کاری که قادر است، آن را بهتر از سایر کارها انجام دهد، مبادرت ورزد.

مروجین هم ممکن است در پاره‌ای از مهارت‌ها و فعالیتها، دارای مزیت نسبی باشند. مثل مروج، ممکن است قادر باشد، با گروه خاصی از کشاورزان، راحت‌تر و بهتر کار کند و آن دیگری، اگهی نامهای خوبی بتوسد. البته، می‌توان مروجان یا کشاورزانی را پیدا کرد، که در زمینه‌های مختلف، صلاحیت دارند، ولی همین افراد هم، کارهایی را استادانه‌تر از سایر فعالیتها انجام می‌دهند.

#### ۷.۳- تخصص یا تخصصی شدن<sup>۱۵</sup>

شناصایی مزیت نسبی به "تخصص" می‌انجامد. واحدهای تخصصی تولید محصولات دامی یا زراعی، قادرند، با هزینه‌های کمتری تولید کنند. تخصصی شدن به این معناست، که توجه کشاورز بر تولیداتی خاص متوجه شود و همه منابع خود را، در آن چند محصول خاص صرف نماید - در حالی که در نتیجه رعایت قاعده مزیت نسبی - بهترین کارهایی را که می‌توانسته، انتخاب کرده است.

درآمد زمانی است، که کشاورز آن منبع را بفروشد و بول آن را در بانک ذخیره کند.

مروج، باید هزینه فرصت فعالیتهای خوبی را در نظر بگیرد هزینه فرصت نیروی کار مروج، کاری است که به جای کاری که فعلاً انجام می‌دهد، می‌توانست انجام دهد. به جای ملاقات یک کشاورز، خود را برای سخنرانی آماده کند، یا بولتنی بنویسد یا در مورد آخرین تکنولوژی مطالعه کند. در اینجا، یکی از مشکلات مروج، این است که نتواند بازده نسبی نیروی کار خود را تعیین کند. اولویت بندی فعالیتها بر مبنای اهمیت نسبی آنها - به مروج می‌فهماند، که هزینه فرصت فلان فعالیت، از سایر گزینه‌های ممکنه بیشتر است یا کمتر.

#### ۷- گزینش فعالیت اقتصادی

کشاورزان و مروجان، به دلایل مختلف، فعالیتهای اقتصادی و اقدامات متنوع را سلوحه کار خویش قرار می‌دهند. تجربه، منابع و میزان تحقیقات فرد، تجهیزات و ماشین‌آلات موجود، بازارهای محلی و سلیقه مروج یا کشاورز، همه و همه، عواملی هستند که در گزینش فعالیت اقتصادی دخیل هستند. در ادامه، برخی از این عوامل تشریح می‌شوند.

#### ۷.۱- فعالیتهای رقابتی یا مکمل

فعالیتهای اقتصادی مختلف، در دریافت منابع با هم در رقابت هستند. مثلاً زمین، کود، مانعین آلات و نیروی کار، باید در کشت گندم یا ذرت به کار گرفته شوند. در چنین حالتی، معمولاً افزایش تولید یک محصول، با کاهش محصول دیگر همراه است. از طرفی، برخی از فعالیتهای اقتصادی - حداقل در بخشی از مراحل تولید - مکمل یکدیگر می‌باشند.

تناوب زراعی مناسب - از طریق افزایش بازده همه محصولات حاضر در تناوب - نقش مکمل ایفا می‌کند. یا استفاده از کود دامی، مکمل تولیدات زراعی است.

وقتی که مروج در انتخاب تلفیقی از فعالیتهای اقتصادی، به کشاورز کمک می‌کند، باید استفاده از نقش مکمل تولیدات مختلف را مدنظر داشته باشد و زمانی که تولیدات، رقابتی هستند، سطوح مختلف فعالیتهای اقتصادی را، باید به گونه‌ای انتخاب کرد که بیشترین عنوان بازگشت را تضمین کند.

باید کشاورز را از این واقعیت آگاه سازد، که در تصمیم‌گیری عوامل مختلفی دخالت دارند. کشاورزان مختلف منابع و اهداف متفاوتی دارند. شعار اقتصاددانان این است که: «همه چیز بستگی دارد».

#### \* واژه‌ها و اصطلاحات

Utility	۱
Marginality	۲
Multiple Enterprises	۳
Equi-marginal Principle	۴
Opportunity Cost	۵
Competitive and Complementary Enterprises	۶
Comparative Advantage	۷
Specialization	۸
Time Value of Money	۹
Compounding	۱۰
Discounting	۱۱
Present Value	۱۲
دوره‌ی زمانی آن (۱، ص ۳۲).	

مدت دارند، گوشزد نماید. برای در نظر گرفتن این مفهوم، هزینه‌ها و درآمدها را باید تنزيل کرد. در شرایط ثابت، با افزایش مقدار تنزيل، ارزش زمان حال<sup>۱۱</sup> کاهش می‌باید به عبارت دیگر، هرجه بازده سرمایه سریعتر باشد، آن سرمایه‌گذاری مناسب‌تر است.

سرچش مروج باید، «زمان» و ارزش آن را نسبت در فعالیتهای لحاظ کند. گفتیم که، بازده فعالیت مروج به دلار نیست، پس تنزيل آن مشکل است. اما کاربرد این مفهوم، این است که ترغیب کشاورز در پاسخ دادن به یک توصیه خاص در زمان حال، بهتر از به تأخیر انداختن آن، نتیجه‌ی آینده است. پس به خاطر اهمیت و ارزش زمان، «کار امروز را به فردا موکول مکن».

برای مثال، یک گوساله چاق و چله می‌خریم، یک سال پرور می‌کنیم و در پایان سال می‌فروشیم. فرض کنید، قیمت خرید آن ۴۰۰ دلار باشد و برای علوفه و سایر مواد مورد نیاز ۱۰۰ دلار پرداخت شود، یعنی هزینه شروع فعالیت ۵۰۰ دلار باشد. حال تصور کنید، که برای پروراندی گوساله در سال دوم، ۳۰۰ دلار دیگر نیز خرج شود و در انتهای آن سال، گوساله به قیمت ۹۵۰ دلار فروخته شود. آیا این سرمایه‌گذاری پسندیده است؟

جواب دقیقاً به ارزش زمانی بول و نرخ تنزيل بستگی دارد. برای کشاورزی که از بانک وام می‌گیرد، مقدار بهره بول برابر نرخ تنزيل می‌باشد. این بول، هزینه کشاورز به خاطر استفاده از بول بانک برای مدتی مشخص را نشان می‌دهد.

کشاورز باید، در محاسبه داراییهای خوبی، هزینه فرصة بول خود را نیز در نظر بگیرد که این برابر میزان بهره‌ای است که از سپردن بول به بانک، عاید او می‌شود یا بازده استفاده از بول در یک سرمایه‌گذاری دیگر.

جدول شماره ۲، ارزش زمانی بول را برای مثال خود گوساله نشان می‌دهد.

اگر استفاده از بول، در طول زمان هزینه‌ای نداشته باشد مقدار تنزيل صفر باشد، بازده خالص بروزه به دلار فعلی، ۱۵۰ دلار خواهد بود. با میزان تنزيل (هزینه بول) هشت درصدی، ارزش فعلی<sup>۱۲</sup> خالص بروزه به ۳۶ دلار تنزيل می‌کند. اگر مقدار تنزيل ۱۱ درصد باشد، ارزش فعلی به یک دلار مسوداً و اگر مقدار تنزيل از ۱۱ بیشتر شود، پرتوزه مسوداً نخواهد بود.

در یک مجموعه تجاری، مروج باید، دخالت تصمیمات تجاری به همکاری با کشاورز برمی‌خیزد.

جدول شماره ۲ - ارزش فعلی بازده تحت نرخهای مختلف تنزيل

نرخ تنزيل با درصد	۱۱ درصد	۱۰ درصد	۹ درصد	۸ درصد	۷ درصد	۶ درصد	۵ درصد	۴ درصد	۳ درصد	۲ درصد	۱ درصد	صفر
-۴۰۰	-۴۰۰	-۳۶۰	-۳۲۴	-۲۹۶	-۲۷۰	-۲۴۳	-۲۱۶	-۱۹۲	-۱۶۸	-۱۴۴	-۱۲۰	-۹۶
-۳۶۰	-۳۶۰	-۳۲۴	-۲۹۶	-۲۷۰	-۲۴۳	-۲۱۶	-۱۹۲	-۱۶۸	-۱۴۴	-۱۲۰	-۹۶	-۷۲
-۳۲۴	-۳۲۴	-۲۹۶	-۲۷۰	-۲۴۳	-۲۱۶	-۱۹۲	-۱۶۸	-۱۴۴	-۱۲۰	-۹۶	-۷۲	-۴۸
-۲۹۶	-۲۹۶	-۲۷۰	-۲۴۳	-۲۱۶	-۱۹۲	-۱۶۸	-۱۴۴	-۱۲۰	-۹۶	-۷۲	-۴۸	-۲۴
-۲۷۰	-۲۷۰	-۲۴۳	-۲۱۶	-۱۹۲	-۱۶۸	-۱۴۴	-۱۲۰	-۹۶	-۷۲	-۴۸	-۲۴	-۰
-۲۴۳	-۲۴۳	-۲۱۶	-۱۹۲	-۱۶۸	-۱۴۴	-۱۲۰	-۹۶	-۷۲	-۴۸	-۲۴	-۰	-۰
-۱۹۲	-۱۹۲	-۱۶۸	-۱۴۴	-۱۲۰	-۹۶	-۷۲	-۴۸	-۲۴	-۰	-۰	-۰	-۰
-۱۶۸	-۱۶۸	-۱۴۴	-۱۲۰	-۹۶	-۷۲	-۴۸	-۰	-۰	-۰	-۰	-۰	-۰
-۹۶	-۹۶	-۷۲	-۴۸	-۰	-۰	-۰	-۰	-۰	-۰	-۰	-۰	-۰