

## بهره‌وری و

## آموزش

## کشاورزی

• احمد فتاحی اردکانی

دانشجوی اقتصاد کشاورزی،

دانشگاه تربیت مدرس

• قسمت اول

اقتصاد دانان کشاورزی و جامعه شناسان ، این واقعیت را پذیرفته‌اند که عمدت‌ترین عاملی که جهت، سرعت و آهنگ رشد و توسعه اقتصادی (خصوصاً در بخش کشاورزی) و اجتماعی هر کشور را تعیین می‌کند، منابع انسانی آن جامعه است و سرمایه‌های فیزیکی و یا منابع طبیعی و مادی نسبت به آن نقش کمتری دارند. بنابراین شرط اساسی شکوفایی و بالانسکی هر جامعه، در توسعه سرمایه‌های انسانی و تربیت نیروی کار آن نهفته است. توسعه سرمایه انسانی که از راه آموزش جوانان فراهم می‌شود، موجب خواهد شد تا انتقال تکنولوژی و پیشرفت صنعتی به آسانی صورت پذیرد.

امروزه در کشورهای توسعه‌یافته، با صنعتی شدن کشاورزی مکانیزه نیز جایگاه حقيقی خود را یافته و بهره‌وری این بخش در حد بالای قرار دارد. از طرف دیگر در جوامع در حال توسعه و توسعه نیافته نیز به علت وابسته بودن حیات اقتصادی آنها به کشاورزی و تولید و صادرات ، این بخش از اهمیت خاصی برخوردار بوده است، ولی متأسفانه بهره‌وری در این کشورها بسیار پایین است و کشت و کار غیر مکانیزه صورت می‌گیرد.

اگرچه این واقعیت را همه جوامع در حال توسعه پذیرفته‌اند که آموزش بیشتر، توسعه سریعتری را نوید می‌دهد و تحصیلات دانشگاهی موجب می‌شود تا جوانان مهارت‌های اساسی را به دست آورند و با احراز تخصص در رشته‌های گوناگون، در نوسازی جامعه اهتمام ورزند. امروزه قدرت تولید هر کشوری و توسعه صنعتی هر جامعه‌ای، به کیفیت نیروی کار آن بستگی دارد. هر قدر جوانان از تخصصهای بالاتری برخوردار باشند، کارآیی و بهره‌وری نزونی می‌یابد.

در این مطلب ابتدا به معنی بهره‌وری می‌پردازیم و آموزش را به عنوان یکی از عوامل مؤثر در بهره‌وری کشاورزی معرفی کرده، نقش و تأثیر آموزش در بهره‌وری را بیان خواهیم کرد.

رفته است . در گذشته برخی این مفهوم را قدرت تولید، و برخی دیگر توان تولید و نیز بارآوری گفته‌اند، که نسبت میان معین محصول و مقدار معین از یک یا چند عامل تولید می‌باشد. کارآیی، بازده و بهره‌وری، مفاهیمی هستند که در محاسبه در رشته‌های تولیدی به کار گرفته می‌شوند و مبنای محاسبه آنها، ارزش پولی و یا میزان تولید است . بهره‌وری در اصل، نسبت به کارآیی و بازده کار انسان سنجیده می‌شود و در زبان اقتصادی، بهره‌وری عبارت است از مقدار تولیدی که در اثر به کارگیری مقدار معینی از کار، انجام شده است . واحد سنجش بهره‌وری، نفرکار یا ساعت کار می‌باشد. به طور مثال

### ■ بهره‌وری چیست؟

در جامه تن، جان هدفش بهره‌وری است

برهوش نگر که آیت بهره‌وری است

در دادو ستد که اقتصاد است هدف

دادو ستدی تعادلی، بهره‌وری است

در بحث مهاجرت سخن بسیار است

اسکان کشاورز بده بهره‌وری است

آموزش و ترویج به لطف تحقیق

زین هر سه سبب نهایت بهره‌وری است

(عباس صلاحی)

واژه بهره‌وری معادل (Productivity) به کار

## ■ بهره‌وری و کارآیی

تفاضل برای محصولات غذایی، به علت رشد جمعیت و درآمد سرانه همواره رو به افزایش است. از طرف دیگر منابع موجود به علت فشار تقاضا، به تدریج کتاب می‌شود، لذا افزایش بهره‌وری منابع به تدریج با اهمیت تر می‌شود.

همانطورکه می‌دانیم واژه تولید، اصولاً بر حجم کل تولید دلالت دارد، در حالی که بهره‌وری تولید را در ارتباط با نهاده‌ها مطرح می‌کند. با آنکه بهره‌وری به میزان کارآیی تولید و درجه ثمر بخشی آن ارتباط دارد، اما غالب این اصطلاحات را به جای یکدیگر استفاده می‌کنند. کارآیی در حقیقت به معنی انجام درست کارها است و ثمر بخشی نیز چگونگی تحقق هدفها را نشان می‌دهد. برای بهره‌وری تعاریف متعددی ارائه شده است، اما همه آنها یک مفهوم را می‌رسانند و آن افزایش قدرت تولیدی هریک از عوامل تولید است. گاهی اوقات از لحاظ ارزش افزوده هم تعریف می‌شود.

**ازش افزوده - یا مقدار تولید - بهره‌وری  
مقدار نهاده**

بهره‌وری را گاهی کاردهی سرانه هم می‌گویند، اما کارآیی از لحاظ اصولی با بهره‌وری تفاوت دارد، زیرا کارآیی مسأله را از نظر هزینه بررسی می‌کند، در حالی که بهره‌وری براساس مقدار فیزیکی است.

اقتصاد دانان کشاورزی معمولاً کارآیی را تحت شرایط رقابت کامل در بازار محصولات کشاورزی تعریف می‌کنند. مثلاً "هایک" (۱۹۴۸) در این باره می‌گوید: "کارآیی وقتی وجود دارد که نرخ جانشینی بین دو کالا یا عوامل تولیدی در تمام استفاده‌های مختلفی که از آنها می‌شود یکسان باشد.

اگر کارآیی را با توجه به رفاه اجتماعی تعریف نماییم، کارآیی زمانی وجود دارد که تعادل پاراتو برقرار باشد، یعنی در شرایط رقابت کامل برقرار افزایش در مطلوبیت یک یا چند شخص بدون کاهش در مطلوبیت دیگران امکان پذیر باشد. در توضیح می‌توان گفت که در آن شرایط رقابت کامل برقرار باشد برای تمام بهره بردارانی که گندم می‌کارند. وقتی کارآیی وجود دارد که ارزش تولید نهایی نیروی کار مساوی دستمزد باشد و تمام بهره برداران از مقدار بهینه نیروی کار استفاده نمایند. در مورد

زیرا تورم، ناشی از افزایش مستمر قیمت فروش محصولات یا خدمات است. چنین افزایشی غالباً ناشی از کمبود عرضه یا افزایش تقاضاست. شاید ساده‌ترین راه مکمل جهت دستیابی به درآمد بیشتر برای عرضه کنندگان کالا یا خدمات، انتقال بار هزینه بردوش مصرف کنندگان است، لذا تولیدکنندگان، به جای افزایش بهره‌وری، اقدام به افزایش قیمت‌ها می‌نمایند. از طرف دیگر به تعی افزایش قیمت محصولات یا خدمات، هزینه‌های تولید نیز افزایش می‌یابد که همین امر باعث کاهش بهره‌وری می‌گردد که می‌توان با افزایش بهره‌وری، تورم و افزایش قیمت‌ها را مهار کرد.

### ۲- رشد جمعیت

رشد جمعیت، رشد خواستها و نیازهای ترازمانی که جمعیت محدود بود، درخواست برای کالا و خدمات و محصولات کشاورزی کم بود، لذا بهره‌وری هم چندان مطرح نبود. امروز باید یک واحد تولیدی برای تعداد جمعیت بیشتری کار کند و اگر قرار باشد با همان وضعیت کار کند، فراسایش پیدا می‌کند و ناگریز از گردونه تولید خارج می‌شود. رشد جمعیت ما را ملزم می‌کند تا بهره‌وری می‌عبار افزایش داده، تولید را بهینه کنیم.

### ۳- کمبود امکانات

یکی از پدیده‌های نامطلوبی که اخیراً به وضوح مشاهده می‌کیم، کاهش نیروهای تولیدی است. افزایش جاذبه‌های شهری، کمبود نیروهای تولیدی را به همراه داشته و در نتیجه جاذبه در قطبهای تولید کم شده و باعث افزایش تعداد مصرف کنندگان و کم شدن تعداد تولیدکنندگان شده است. پس باید کارآیی و بهره‌وری نیروی تولیدی افزایش باید، تا جوابگوی نیازها باشد.

### ۴- تغییر الگوی مصرف

الگوی مصرف نسل کنونی، الگوی سال گذشته یا ۱۰ سال قبل نیست. الگوی مصرف دگرگونی فراوانی پیدا کرده است. بنابراین باید خود را با خواستها و نیازهای این الگو هماهنگ کنیم و از طرفی چون امکانات جامعه مان نسبت به گذشته تغییر چنانی نکرده است، ناچار باید بهره‌وری را افزایش دهیم.

## ■ ضرورت طرح بهره‌وری

امروزه، بهره‌وری در روند توسعه جامعه ایران، از چنان اهمیتی برخوردار است که برنامه‌ریزی، هدایت و حمایتها دلت در سیاستها و سرمایه‌گذاریها، بدون توجه به آن، ره به مقصد نمی‌برد ضرورت‌های بحث بهره‌وری عبارت است از:

### ۱- مهار تورم

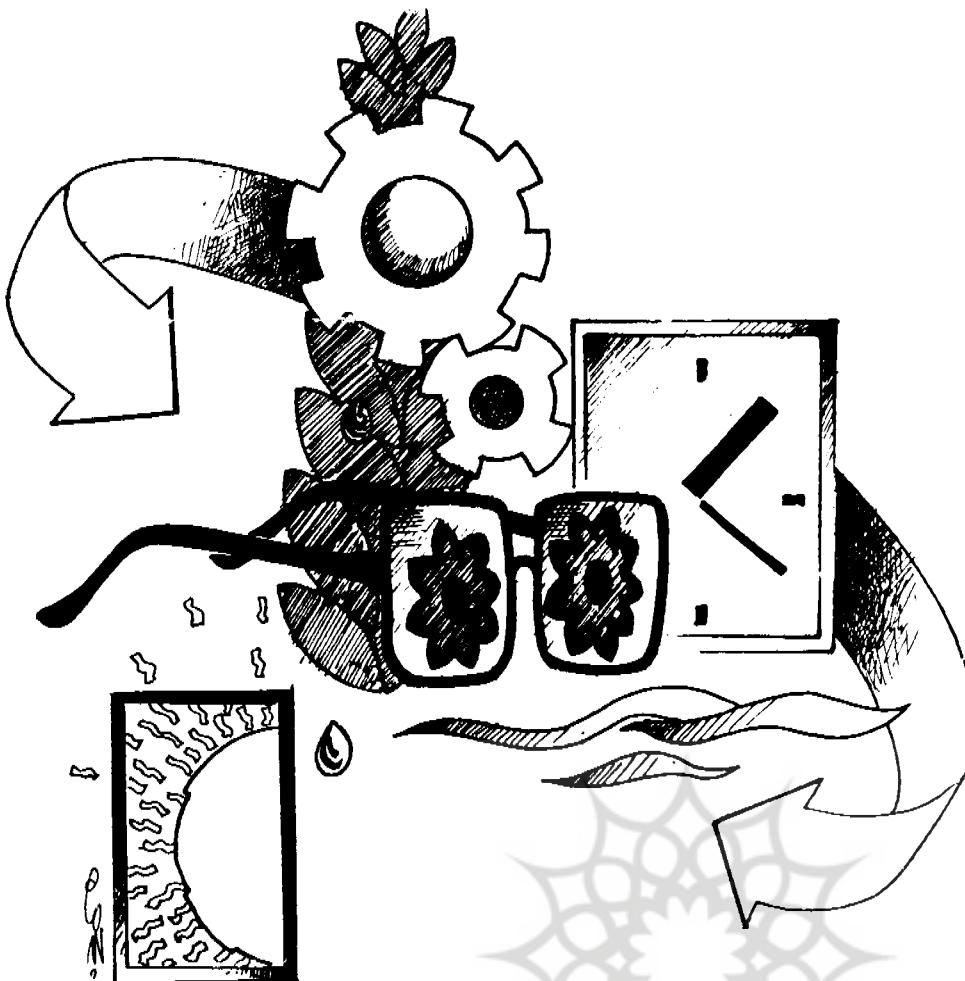
در جامعه امروز، مهمترین نقش بهره‌وری، مهار تورم می‌باشد. افزایش تورم در اقتصاد، معلوم عوامل مختلفی است، ولی اقتصاد دانان نبود رشد بهره‌وری را یکی از عوامل اصلی آن را دانسته‌اند،

کارایی نظرات گوناگونی وجود دارد، به طوریکه عده‌ای معتقدند که کارایی هرگز وجود ندارد، زیرا بازار رقابت کامل عمل در دسترس نیست و تولید کنندگان کارا نیستند.

## ■ بررسی بهره‌وری کشاورزی ایران

توجه به تحولاتی که در کشاورزی ایران رخداده، بحث بهره‌وری را روشنتر می‌کند. پیش از آنکه، تکنولوژی جدید، به ویژه تراکتور - وارد کشت و کار شود، تولید کنندگان کشاورزی قسمت مهمی از کارهای زراعی را با پل و گاآهن انجام می‌دادند. در حاشیه کویر و در مناطق مانند یزد، اصفهان و کرمان اقلیم خشک و کمبود آب باعث شده بود که زراعت آبی و خرد باشد. زارعین این مناطق قسمت اعظم کشت و کار را با تکیه به نیروی انسانی انجام می‌دادند. بیل به عنوان اساسی تربین ابزار و در اساسی تربین کار یعنی شخم بکار گرفته می‌شد. به همین دلیل به این گونه کشاورزان، زارعان بی کار گفته می‌شد. حال اگر در نظر بگیریم که تولید کننده‌ای فقط متکی به نیروی کار خود و خانواده‌اش باشد، از آنجاکه قدرت کاری انسان محدود است، بنابراین سطح محدودی را می‌تواند به زیر کشت برد که این سطح به طور متوسط  $1/5$  هکتار است. البته زارعان بیکار توانسته‌اند دانش تجربی گسترده‌ای را در کشت و کار کسب کنند و بازده تولید را افزایش دهند. از این نظر، زارعان بزی دی از نظر فن و تجربه در کشاورزی مرآمد هستند. این زارعان توانسته‌اند در شرایط متعارف بازده تولید گندم را تا حدود سه تن در هکتار افزایش دهند. بدین ترتیب اگر تمام زمین را گندم بکاراند از  $1/5$  هکتار آن، شش تن گندم به دست می‌آید. در نتیجه بهره‌وری در حد نسبتاً مطلوب است.

در منطقه غرب، در دشت‌های دامنه‌های زاگرس، کشاورزان در کشت و کار از نیروی جوان استفاده می‌کرند و تقریباً تمام کار شخم و بسیاری از کارهای دیگر زراعی، با استفاده از گاوهای کاری انجام می‌گرفت. در حقیقت به کارگیری گاو کاری، یک تحول عظیم در مقایسه با مناطق بیکاری محسوب می‌شود و به تعبیر امروزی، این امر یک تحول عظیم تکنولوژی بوده است. از این روست که منطقه غرب، زارعی که فقط به نیروی کار خود و



هکتار ضمن ایسکه با بهره‌وری ارتباط دارند، دو مقوله متفاوتند. بدون شک، استفاده از گاآهن کاری، شرایط تولید را از کاشت تا برداشت پیچیده تر می‌کند، اما این پیچیدگی نشان تحول و پیشرفت هم هست. اضافه شدن عامل دیگری غیر از نیروی کار، حجم سرمایه گذاری را افزایش می‌دهد و به تبع آن در آمد نیز افزایش می‌یابد. البته می‌دانیم که زراعت پیکاری در شرایط امروز بسیار کاوش یافته و گاآهن کاری نیز به عنوان نیروی شخم در حال از بین رفتن است و به جای بیل و گاآهن کاری در شخم از نیروی مکانیزه استفاده می‌شود. مثلاً یک تراکتور رومانی در مقایسه با یک جفت گاآهن، چندین برابر قدرت دارد. تجربه شان می‌دهد که یک تراکتور رومانی قادر است بین  $40 - 15$  هکتار زمین را به زیر کشت ببرد و بسیاری نیازهای کاری دیگر را برآورد کند. یعنی یک تراکتور جای  $4 - 3$  جفت گاآهن را گرفته است. البته بازده تراکتور به عنوان عامل تولید، بسیار بالاتر از گاآهن می‌باشد. به طور طبیعی می‌توان تصور نمود که به کارگیری نیروی مکانیزه، می‌تواند سب-

- سیاستگذاری جدی در شناسایی و طراحی پژوهه‌های عمرانی، سازه‌های آبی و احداث سدهای موردنیاز در حوضه‌های آبریز و مسیلهای پرآب ولی پراکنده

- حمایت از تولید کنندگان کشاورزی و ارائه تسهیلاتی به بخش خصوصی جهت تشویق سرمایه‌گذاری در این بخش به جای تمرکز در بخش خدمات و واسطه گری

- گسترش صنایع روتایی در اقصی نقاط کشور، هر چند محدود و کوچک و توجه به کاربر بودن متداول این صنایع

- گسترش و ورود تکنولوژی مطلوب، تا حدی که موردنیاز بازار کار باشد و نیروی انسانی جوان جامعه را از کار در بخش کشاورزی گریزان نکند و موجب انبساط نیروی کار در بخش خدمات یا غیر مستشکل گردد تکنولوژی مطلوب در خدمت کشاورزی، یکی از عوامل مهم افزایش بهره‌وری در این بخش خواهد بود

عوامل برآونی عبارت است از:

استراتژی ملی و فرایند توسعه مجموعه عوامل درونی کشاورزی، بدون وجود استراتژی ملی و فرایند توسعه - به عنوان عوامل برآونی - که مبتنی بر توسعه کشاورزی و ضعیت بخصوص صنایع روتایی باشد، مشترم تغواهند بود. نیروهای وابسته به زمین و معیشت کشاورزی در مناطق روتایی، بدون تقویت و هدایت دولت و برنامه ریزان، در مناطق روتایی و بخش کشاورزی ماندگار تغواهند بود.

## ■ برنامه ریزی در کشاورزی

وجود یک برنامه ریزی صحیح، اصولی و مناسب با استفاده از تجربیات کشورهای توسعه یافته خود، عامل مهم در جهت رفع مشکلات کشاورزی می‌باشد. در چند سال اخیر، برنامه ریزی در اکثر زمینه‌ها بخصوص توسعه کشاورزی، به دلیل آنکه نتوانسته محصول مورد انتظار را تولید کند، مورد انتقاد فراوان قرار گرفته است. وجود یک برنامه ریزی صحیح، مشخص نمودن دقیق اطلاعات مورد نیاز و روش جمع آوری و تجزیه و تحلیل مناسب، می‌تواند آینده‌ای روش را در امر بهبود بهره‌وری در کشاورزی نوید دهد.

لوئینگ (Luning) در سال ۱۹۹۲ انتقادهای

ما بیل است از دانش خود بهره‌گیری کند و کشاورزی سنتی این نیاز را تأمین نمی‌کند. از سوی دیگر بازده کشاورزی سنتی به لحاظ غیراقتصادی بودن آن، رفاه موردنظر جوانان را تأمین نمی‌کند، پس باید با آموزش و افزایش بهره‌وری کشاورزی، بازده کار در این بخش به حدی بالا برسد که یک جوان بتواند نیازهای خود را از این طریق تأمین کند. در این مورد باید مکانیزم‌های تشویقی را برای هدایت جوانان به سمت کشاورزی جستجو کرد.

در نهایت باید تمهداتی اندیشه شود که از نهادهای کشاورزی نظر ماضین آلات، کود و سم استفاده بهینه شود و از اتلاف آنها جلوگیری شود. آموزش یکی از عناصر مهم در توسعه و ارتقای بهره‌وری است که می‌تواند در دو سطح رسمی و در حین کار صورت گیرد. در سطح آموزش رسمی دولت با سیستم واحد و همویی برنامه ریزی آموزشی و مقدماتی و عالی می‌تواند رشته‌های تحصیلی را مبتنی بر اولویتها و نیازهای تولیدی جامعه تقویت کند و همچنین با پرورش نیروی انسانی ماهر و متخصص و توانا سازی سرمایه‌های انسانی جامعه، نیروی کار را به جامعه تحويل دهد. در سطح آموزش در چین کار نیز، دولت می‌تواند با طراحی، گسترش و اجباری کردن استانداردهای آموزشی، نیروی کار را در رده‌های مختلف با علم و تکنولوژی جدید همراه و هموساخه، بهره‌وری آنان را بیشتر کند.

## ■ عوامل افزایش بهره‌وری کشاورزی

این عوامل دو دسته است: ۱- برآونی ۲-

برآونی برخی از عوامل درونی عبارت است از: آموزش فنی و حرفه‌ای کشاورزی، این عامل نه تنها بر بهره‌وری کشاورزی تاثیر دارد، بلکه باعث افزایش آن می‌شود.

- طراحی سیستم نظارت بر تولید و توزیع محصولات کشاورزی، اعم از تعیین خط مشهای اساسی در تولید محصولات استراتژیک کشاورزی و ایجاد و تقویت بازارهای فروش و تمدید امکانات توزیع به موقع و مبتنی بر نیاز و کشش بازار

افزایش توان نیروی کار و به تبع آن افزایش بهره‌وری گردد.

در بخش کشاورزی ایران، بهره‌وری کل عوامل تولید در سال ۷۲ نسبت به سال ۷۱ از رشد ۵ درصد منفی برخوردار بوده، رشد منفی بخش کشاورزی به ساختار اقتصادی این بخش برمی‌گردد که با استفاده از مدیریت، تکنولوژی و ... باید اصلاح شود. براساس مطالعات انجام شده، رشد متوسط سالانه بهره‌وری کشاورزی در انگلستان در دهه گذشته ۱/۱۳ درصد و در امریکا ۰/۰۲ درصد بوده است.

## ■ عوامل مؤثر در بهره‌وری کشاورزی

عوامل مختلفی که در بهره‌وری کشاورزی اثر می‌گذارد عبارت است از:

۱- زمین ۲- آب ۳- نیروی انسانی ۴- ماشین آلات ۵- کود و سم و بذر مناسب ۶- آموزش در مورد زمین، تغییر می‌نمود و پس از این مدت زمینهای کشاورزی مشخص شود. سپس اندازه اقتصادی زمین برای کشت محصولات مختلف در مناطق گوناگون بشر مشخص شده، تمهداتی اندیشه شود که زمینی که در اختیار کشاورز قرار می‌گیرد کمتر از حداقل تعیین شده نباشد. یکی از مواد مسأله ساز در این زمینه، قوانین مربوط به تقسیم ارض است که دائماً باعث کوچک شدن زمینهای کشاورزی و در نتیجه غیر اقتصادی شدن کشت در آنها می‌شود. باید صاحب نظران با لحاظ نمودن این مشکل، قوانین را تا حد ممکن مورد تجدید نظر قرار دهند.

دو میان عامل آب است. خوب شنخانه طی سالهای اخیر توجه کافی به مهار آبهای کشور شده و باید این تلاش ادامه پیدا کند، تا جایی که به استفاده بهینه از تمام منابع آب کشور بینجامد، زیرا منابع آبی ما در حدی است که اتلاف آن به هیچ وجه قابل توجیه نیست.

سومین عامل توجه به نیروی انسانی است. یکی از مشکلات عدمه کشاورزی ما این است که نیروی جوان کشور کمتر تقابل به کشاورزی دارد. این امری است کاملاً طبیعی، زیرا نیروی جوان و تحصیل کرده

## ۱- تعصب سازمانی

از پیش تعین شده در خصوص تواناییها و قابلیتهای مردم رومتا نشین، میراثهای فرهنگی باقی مانده از غرب، ساختهای سیاسی اجتماعی موجود و عدم درک نیازمندیهای جوامع در حال رشد و یا عدم تشخیص کوششهای بسیاری که باید در چند سال آینده به منظور تهیه مواد غذایی و حفظ سیستم حیات انجام گردد، می باشد.

آموزش کشاورزی اغلب دارای میستم مجزا و مستقل است. از این رو جوانان رومتایی برای رسیدن به برخی از سطوح آموزشی، شانسی کمی دارند. در این میستم، روشهای تدریس سنتی به کار گرفته می شود که ارتباط بسیار اندک و ضعیفی با سازمان اقتصادی اجتماعی یک کشاورزی متفرقی را دارد. همچنین فرآیندهای توسعه در سر فصلهای دروس آموزش کشاورزی به چشم نمی خورد و تفسیراتی که در بخش کشاورزی اتفاق می افتد، هنوز منحصراً به وسیله مراجعته به تجزیه و تحلیلهای صرفه "کشاورزی، تفسیر و تشریع می شود.

آموزش کشاورزی هنگامی که به عنوان یک مقوله مخصوص و مجزا در نظر گرفته می شود، به ندرت یک مجموعه منجم و هماهنگ را تشکیل می دهد. کشاورزان، دامپروران، جنگل داران و متخصصان اصلاح زمین و مکانیزاسیون، غالباً در موسات جداگانه ای که هماهنگی ضعیفی دارند آموزش می بینند در صورتی که کاملاً آشکار است که می توان دروس پایه ای مشترکی را برای کسانی که جهت کارهای عمران رومتایی ترتیب می شوند ارائه کرد.

## ■ آموزش کشاورزی

آموزش از دیدگاه کلی چنین تعریف می شود: ارائه اطلاعات در زمینه های مختلف، کمک به درک، شکل گیری نظرات و پی گیری در فرآیند طالب مورد نظر، توجه به اصولی که به موجب آن، وظی یک برنامه دقیق آموزشی، درک و تقاضه و علم و اشتیاق و علاقه نسبت به مواد آن برنامه در فرد فرآیند پذید می آید. واضح است که آموزش باید از طریق مژولان و آموزشگران کارآزموده انجام گیرد این آموزشگران باید تقدیم بسیار حیاتی و اساسی خود را به معنی واقعی کلمه و به عنوان تسهیل کننده فرآیندی، از طریق فراهم آوردن محیط و شرایط مناسب جهت انجام بهترین و مفید ترین یادگیری درک کنند و بدانند تا چنین شرایطی فراهم نشود، یادگیری به عنوان مجموعه ای از فعل و افعالات که طی آن شخصیت، رفتار، نظریات، مهارتها، ظرفیت، و محتواهای اطلاعاتی و مهارتی فرد تغییر می باید عملی نخواهد شد.

آموزش در کشاورزی به دو صورت امکان پذیر است:

یکی از طریق رسمی و به صورت آموزشهای حرفة ای کشاورزی، و دیگر از طریق غیر رسمی و شرکت داوطلبانه فرآیند و تشکیل محیط آموزشی با تفاوت یکدیگر و فارغ از مقررات و ضوابط خشک و اجباری که مانع جذب رومتاییان می گردد.

در آموزشها رسمی، فرآیند تابع آموزشگر و مقررات و مطالبات درسی است. در حالی که در آموزشها غیر رسمی آموزشگر و مطالبات درسی و ضوابط، تابع فرآیند می باشد. آموزش در ترویج، نوعی فعالیت غیر رسمی است و تنها عامل موثر در ادامه فرآیندی علاقه و نیاز به فرآیند در فرآیندان است. باید این علاقه را در بین بزرگسالان که به کار کشاورزی مشغولند ایجاد کرد. بنابراین آموزش در ترویج، تغییر در فرد فرآیند است.

در تمام سیستمهای آموزش و پرورش، آموزش کشاورزی مجموعه ای جداگانه است و این موضوع به خاطر مطلع پایین توسعه در کشاورزی، وجود ساختهای کشاورزی نیمه متوقف و یا سنتی، باورهای

اکثر فعالیتهای سازمانی خصوصاً در کشورهای در حال توسعه، به وسیله دولتها انجام می گیرد اما آیا آنچه را که دولت بخواهد انجام خواهد گرفت؟ مسلمان این سوال جواب منفي دارد زیرا:

- برنامه هایی که دولت در بخش اقتصادی به طوز کامل تحت کنترل دارد، خود به خوبی اجرا نمی شود که این نیز خود ناشی از کمبودها و ضعفهای گوناگون می باشد.

- دولت تنها کنترل بخشی از اقتصاد را به عهده دارد.

- آن بخش از اقتصاد که در اختیار دولت نیست، خواستهای پیش بینی شده در برنامه دولت را برآورده نمی کند.

## ۲- عدم وجود اطلاعات کافی

برای دستیابی به یک برنامه ریزی اصولی وجود اطلاعات کافی و صحیح یکی از اساسی ترین نیازهای است. در جمع آوری اطلاعات، چیزی که بیشتر مشاهده می شود، فعالیتهای گسترده با هزینه های گراف برای جمع آوری اطلاعاتی است که یا اصولاً از دقت زیادی برخوردار نیستند و یا کاربرد چندانی ندارند.

## ۳- آینده نا مطمئن

بسیاری از عوامل غیرقابل پیش بینی وجود دارند که ممکن است وقوع آنها اجرای برنامه را با توقف کامل رو به رو کند. در این ارتباط، وجود برنامه ای انعطاف پذیر، ضروری به نظر می رسد، اما برنامه ریزیهای معمولی از چنین خصیصه ای برخوردار نیست.

## ۴- هماهنگی و تضاد

رسیدن به هماهنگی اجتماعی، یکی از محورهای اصلی تدوین برنامه های توسعه می باشد. در حالی که تضادهای گروهی فراوان مانند تضاد و مالکان کوچک با مالکان بزرگ مالکان زمین و کارگران و... در جامعه وجود دارد. پس برنامه ریزی باید به صورتی باشد که بتواند راه حل میانهای را بین گروههای ذی ربط در کشاورزی فراهم آورد.