

• یک سرمایه گذار خرد پا به سرمایه ای برای تهیه ماشین آلات، تجهیزات و مجوز کارخانه واداره روزانه کارهاش نیاز دارد، ولی مشکل این است که بندرت میتوان مؤسسات اعتباری سازمان یافته ای پیدا کرد که بتواند نیازهایش را رفع نماید.

# نگاهی به

## مشکلات صنعتی کردن

### کشورهای جهان سوم

#### (قسمت اول)

- خرید مواد خام، ماشین آلات و تجهیزات برای مجتمع های کوچک مشکل است؛ دربیستر ممالک در حال توسعه، ماشین آلات و وسائل آن باستی از خارج وارد شود. سرمایه گذاران خرد پا به علت کمبود ارز خارجی قادر به رقابت با مؤسسات بزرگ نمی باشند، لذا عموماً ناچار به سازش با پیشنهادات درجه دوم می گردند.

#### مشکلات اقتصادی صنایع کوچک

##### ۱ - تسهیلات ویژه اعتباری

مشکل تأمین اعتبار شاید جدیدترین فاکتور عقب ماندگی سرمایه گذاران خرد پا باشد، چون همین امر باعث محدودیت امکان تأمین خدمات لازم برای اداره کردن کارخانه آنها میشود. یک سرمایه گذار خرد پا به سرمایه ای برای تهیه ماشین آلات، تجهیزات و مجوز کارخانه و اداره روزانه کارهاش نیاز دارد، ولی مشکل این است که بندرت می توان مؤسسات اعتباری سازمان یافته ای پیدا کرد که بتواند نیازهایش را رفع نماید. حتی در ممالکی که چنین تسهیلاتی نیز وجود دارد یک صنعتکار کوچک قادر به تأمین چنین کمکهایی نیست؛ نه شماره حسابی دربانک دارد و نه سرمایه اولیه ای که برای دریافت وام لازم است. به این دلیل اغلب مجبور است به واسطه ها یا صرافان متکی شود، مدت بهره ها، وثیقه و

#### فصل اول - مشکلات ویژه توسعه صنایع

##### کوچک

کمبود ابتکار و پیشقدمی در تأسیس صنایع از ویژگیهای مردم بومی بیشتر کشورهای در حال رشد - جهان سوم - می باشد. محدودیت منابع مالی، نیروی کار ماهر، کمبود دانش فنی و مدیریت و محدود بودن بازار نیز از مهمترین فاکتورهای عقب ماندگی در شتاب توسعه صنعتی این کشورهای است. برای مؤسسات صنعتی بزرگ عقب ماندگی های واقعی را اگر توان کاملاً رفع نمود، با همکاری و همیاری کمکهای خارجی می توان تا حدودی تسکین داد؛ حال آنکه این مسئله را بندرت می توان درمورد کارخانجات کوچک بکار برد. صنایع کوچک دو مقولة بسیار وسیع را در بر می گیرد؛ یکی از آنها صنایعی هستند که بوسیله صنعتگران سنتی و مجموعه های صنعتی اداره می شوند که بعضی از آنها فقط احتیاج به کمکهایی در زمینه مدرنیزه گردن مهارتها، وسائل و تخصصهای تولیدی خود دارند. دو میان آنها صنایعی هستند که بوسیله گروه کوچکی از مجموعه های صنعتی اداره می شوند که تولیدات آنها کالاهای متنوع مصرفی و کالاهای ساده به همراه اجزاء و قطعات ید کسی مورد نیاز کارخانجات تولیدی بزرگ می باشد، که در مورد هردوی این مقولات، طرز کار عموماً کوچکتر از آنست که مورد توجه سرمایه گذاران خارجی قرار بگیرد.

اشارة: سپتامبر یوم بین المللی توسعه صنعتی که به تاریخ ۱۹۶۷ میلادی، بوسیله یونیدو (UNIDO) در آن تشکیل شد، اولین گردهمائی بین المللی بود که جهت بررسی مشکلات صنعتی نمودن کشورهای در حال توسعه تشکیل گردید. سمینار آن با شرکت ۶۰۰ هیأت از ۷۸ کشور جهان و نمایندگان مختلف سازمان ملل متعدد، سازمانهای بین المللی و سایر سازمانهای علاقمند در بخش های عمومی و خصوصی همراه بود. در سمینار فوق مسائل مختلف اقتصادی، صنعتی و سازمانی مورد بررسی قرار گرفت که در رأس آنها مشکلات و چشم اندازهای توسعه صنعتی در ممالک در حال توسعه قرار داشت.

نظر به اهمیت صنایع کوچک برای صنعتی نمودن کشورهای در حال توسعه، اکثر هیأت های اعزامی این کشورها به سپتامبر یوم، برای صنایع کوچک ارزش خاصی قائل بوده و در زمینه موانع رشد این تأسیسات، مطالعاتی انجام داده و برنامه های مخصوصی جهت کمک به صنایع موجود و ارتقاء انواع جدید آنها درآمده نمودند. لذا نتایج مذاکرات سمینار در مورد مسئله فوق بصورت رساله ای تحت عنوان چگونگی استقرار صنایع کوچک در کشورهای در حال توسعه و امکان رفاقت در مقابل صنایع بزرگ تدوین گردید. این رساله مسائل و مشکلات صنایع کوچک، اهداف دولتها در ارتقاء این صنایع، نقش دولتها و سازمانهای بین المللی در کمک به توسعه این صنایع و بالاخره عملکرد سازمان ملل متعدد را در رابطه با صنایع کوچک در چند فصل مورد بررسی قرار داده که جهت اطلاع علاقمندان ذیلاً به درج آنها می پردازیم.

• توسعه مهارت‌های سنتی مجموعه‌های صنعتی یکی از اهداف توسعه صنایع کوچک است. اصولاً برنامه توسعه صنایع کوچک، راه حل مشتبی را که برای جلوگیری از نابودی صنایع سنتی ارائه می‌نماید، مدرنیزه کردن خود صنایع سنتی می‌باشد.



• کمبود نیروی انسانی آموزش دیده یکی از مشکلات مشترک همه کشورهای در حال توسعه می‌باشد که موجب می‌شود مجتمعهای کوچک نتوانند از نظر برخورداری از خدمات کارگران ماهر با صنایع بزرگ رقابت نمایند، وغلب بعلت عدم توانایی تأمین دستمزد یا ساعت کار خوب در حفظ و جلب نظر آنها عاجز می‌مانند. لذا مجبورند نیروهای ساده استخدام نموده و ضمن کارآموزش‌های لازم را به آنان بدهند که این امر بهره‌وری را پائین آورده و مهارت کارگران را همواره در سطح پائینی نگه می‌دارد.

مشکلات مشترک همه کشورهای در حال توسعه می‌باشد که موجب می‌شود مجتمعهای کوچک نتوانند از نظر برخورداری از خدمات کارگران ماهر با صنایع بزرگ رقابت نمایند، وغلب بعلت عدم توانایی تأمین دستمزد یا ساعت کار خوب در حفظ و جلب نظر آنها عاجز می‌مانند. لذا مجبورند نیروهای ساده استخدام نموده و ضمن کارآموزش‌های لازم را به آنان بدهند که این امر بهره‌وری را پائین آورده و مهارت کارگران را همواره در سطح پائینی نگه می‌دارد.

### مشکلات مدیریت

دانش فنی و مدیریت نداشتن اطلاعات فنی و مدیریت ازویژگی‌های مؤسسین سازمانهای کوچک است. مدیران سازمانهای کوچک بایستی مسئولیتها و مدیریتهای اجرائی را در خود ادغام نمایند در حالیکه این مسئله در شرکتهای بزرگ صنعتی یک مسئولیت گروهی است. آنها تقریباً بیشتر تجربیات و آموزش‌های رسمی را فاقدند، اگر تجربه‌ای هم دارند معمولاً به یکی دو مورد ختم می‌شود. بعضی از این مجتمعها تجربیاتی در خط تولید دارند، اما اطلاعات چندانی درمسائل مالی یا بازاریابی ندارند. در بعضی موارد، مجتمعهای کوچک بوسیله تجاری اداره می‌شوند که تجربیاتی در بازاریابی داشته ولي فاقد اطلاعات فنی بوده، از مزیتهای ابزار جدید، مواد اولیه و تکنیکهای تولید

خرید مواد خام، ماشین آلات و تجهیزات برای مجتمعهای کوچک مشکل است؛ در بیشتر ممالک در حال توسعه، ماشین آلات و وسائل آن بایستی از خارج وارد شود. سرمایه‌گذاران خرده‌پا به علت کمبود ارز خارجی قادر به رقابت با مؤسسات بزرگ نمی‌باشند، لذا معمولاً ناچار به سازش یا پیشنهادات درجه دوم می‌گردند. همچنین در تخصیص مواد خام کمیاب همیشه دچار تعیض می‌شوند. اولویت همیشه از آن مؤسسات بزرگ بوده و صنایع کوچک همیشه خودرا در آخر صرف می‌یابند. حتی در خرید سایر مواد خام نیز این صنایع دچار اشکالند. از آنجا که نیازهای آنها همچون متابزان محدود است از تخفیفهای لازم یا امتیازاتی که در خریدهای کلان وجود دارد بی بهره می‌مانند.

### ۳— مکان کارخانه

بدست آوردن بنیان یک کارخانه مشکل دیگر صنایع کوچک است. در اکثر ممالک در حال توسعه بحرانی بنام اجاره ملک وجود دارد که مؤسسات اینگونه صنایع را مجبور به پرداخت هزینه‌های گرافی جهت بنای ساختمان کارخانه می‌کند. چگونگی مالک شدن یک ساختمان و برخورداری از تسهیلاتی چون آب و برق و گاز وغیره معمولاً برای سرمایه‌گذاران کوچک مشکل‌تر از سرمایه‌گذاران بزرگ است.

### ۴— نیروی انسانی ماهر

کمبود نیروی انسانی آموزش دیده یکی از

باز پرداخت در این صورت بسیار تحملی تراز سیستم و امehای پانکی است. بنابر این کارخانه کوچک اغلب مجبور به پرداخت بهای بیشتری برای مواد خام و قیمت پائین‌تری برای فروش محصولات خود می‌باشد؛ چرا که از نظر مالی به تهیه کنندگان مواد خام با واسطه‌ها متکی است. همچنین به صرف نداشتن استطاعت مالی قادر به خرید بسیاری از وسائل لازم — که در کاوش هزینه تولید و افزایش کیفیت محصولات موقتند — نیست. او در فروش محصولات خود ناتوان خواهد بود چرا که همچون تولید کنندگان بزرگ نمی‌تواند شرایط اعتباراتی را که سازمانهای واگذار کننده وام پیشنهادی کنند تحمل نماید. بنابر این در مقطعي از پیشرفت کار مجتمعهای کوچک، مشکلات مالی، مانعی بزرگ برای ضعیف نگهداشت آنها می‌باشد.

### ۵— ماشین آلات لازم و مواد خام

● یکی دیگر از اهداف توسعه صنایع کوچک، باید شناسایی مهارتهای سنتی باشد که بتوان آن را به روش‌های مدرن تبدیل نمود. از تخصص‌های سنتی پیشنهادی، نجاری و آهنگری می‌توان بطوط مؤثری در اقتصاد جدید بهره گرفت و راه مورد نظر در توسعه اینست که این حرفه‌های سنتی را به اساس نووقابل استفاده تبدیل نمود.

## فصل ۲ – ارتقاء توسعه صنایع کوچک

کارخانجات صنعتی کوچک و مجتمعهای صنعتی در توسعه اقتصادی کشورهای در حال رشد از چنان اهمیتی برخوردارند که بینظیر بسیاری از دولتها ارتقاء و رشد این صنایع موجب نیل به اهداف و مقاصد اجتماعی – اقتصادی مختلفی می‌گردد که در ذیل به آنها اشاره می‌شود:

### اهداف اجتماعی پیشبرد صنایع کوچک

- ۱- تحریک مؤسسین محلی در کشورهای در حال توسعه کارگاههای کوچک از مؤثثترین وسائل تحریک و تشویق مؤسسین بومی است. افراد می‌توانند باعث بوجود آمدن پتانسیلی برای سرمایه‌گذاری در مجتمع‌های بزرگ گردند ولی بعلت قلت سرمایه، رسیدن به این هدف تنها از طریق ایجاد کارخانه‌های کوچک میسر می‌باشد. همچنین افرادی از سایر اقشار مردم نیز می‌توانند از طریق احداث کارگاههای کوچک در سرمایه‌گذاری مشارکت نمایند. بدین ترتیب ملاحظه می‌گردد که تعداد زیادی از مردم بومی می‌توانند در اداره کارخانجات کوچک مشارکت داشته باشند.

بیخبرند، یک صنعتگر بزرگ می‌تواند از مشاورین فنی و اقتصادی استفاده نماید حال آنکه یک مؤسس خوده پا نمی‌تواند از عهده تأمین چنین خدماتی برآید و لذا تشکیلات او ضعیف و عقب مانده می‌ماند.

### بازاریابی

صنایع کوچک مشکلات ویژه‌ای در بازاریابی دارند. چنانچه قبل اشاره شد این مؤسسین باستی مقدار متنوعی از عملکردهای خود را در هم ادغام نمایند و بدیهی است که اغلب در هردو مورد منابع هم‌غایت جنس برای بازاریابی دچار اشکالند.

آنها از نظر مالی قادر به برگزاری نمایشگاه با تقریبی ویترین نیستند و یا توان برقرار نمودن ارتباط با بازارهای دوریا سازمانهای توزیع کننده را ندارند. اغلب آنها مجبور به فروش محصولات خود به سلف خرانی هستند که قبلاً اعتباراتی برای آنها با بهره‌های کلان فراهم آورده بودند. آنها از هیچ طریقی نمی‌توانند از روند تغییراتی بازار اطلاع کسب نمایند تا تولیدات خود را منطبق با این تغییرات تهیه کنند، بنابراین گاهی آنها بعلت عدم آگاهی از تغییرات بازار و عدم تصمیم‌گیری بموقع و هماهنگ نمودن تولیدات با تقاضای بازار دچار خسرو و زیان می‌گردند. در مورد آن دسته از فرآورده‌هایی که احتیاج به خدمات پس از فروش دارند، صنایع کوچک در مقایسه با صنایع بزرگ بطور چشمگیری متضرر می‌شوند.

● مؤسسین صنایع کوچک اغلب مجبور به فروش محصولات خود به سلف خرانی هستند که قبلاً اعتباراتی برای آنها با بهره‌های کلان فراهم آورده بودند. آنها از هیچ طریقی نمی‌توانند از روند تغییراتی بازار اطلاع کسب نمایند تا تولیدات خود را منطبق با این تغییرات تهیه کنند. بنابراین گاهی آنها بعلت عدم آگاهی از تغییرات بازار و عدم تصمیم‌گیری بموضع و هماهنگ نمودن تولیدات با تقاضای بازار دچار خسرو و زیان می‌گردند. در مورد آن دسته از فرآورده‌هایی که احتیاج به خدمات پس از فروش دارند، صنایع کوچک در مقایسه با صنایع بزرگ بطور چشمگیری متضرر می‌شوند.



۲- مت حول نمودن تکنولوژی سنتی توسعه مهارتهای سنتی مجموعه‌های صنعتی یکی از اهداف توسعه صنایع کوچک است. در پیشتر مالک در حال رشد اکثر تأسیسات تولیدی از نوع سنتی، صنایع دستی، روستایی یا خانواری وغیره می‌باشد، که ورود صنایع جدید و مدرن باعث متوجه وغیرا تصادی شدن پیشتر این صنایع دستی شده است. پیدا شدن کتریسنه وسائل مدرن و نقش ارتباطات، پیدا شدن تکنیکهای جدید و تولیدات نو و پیشرفت سریع استانداردهای زندگی باعث بیوهوده جلوه دادن این صنایع در اقتصاد امروزه گردیده است. کارخانجات مدرن در حال رقابت با سازندگان تولیدات سنتی از قبیل میز و صندلی، کفش، منسوجات و لوازم کشاورزی که روزی در انحصار آنها بود، هستند. برنامه توسعه صنایع کوچک، راه حل منطقی را که برای جلوگیری از تابودی صنایع سنتی ارائه می‌نماید، مدرنیزه کردن خود صنایع سنتی می‌باشد. یکی از اهداف مهم برنامه توسعه صنایع کوچک بایستی مدرنیزه کردن مهارتهای صنعتگران سنتی باشد که دیگر از رقابت نیستند، به آنها باید در ادامه رقابت با سایر انواع کالاهای صنعتی کمک نمود. یکی دیگر از اهداف، باید شناسائی مهارتهای سنتی باشد که بتوان آن را به روش‌های مدرن تبدیل نمود. از

استاندارد کیفیت تولید کنندگان کوچک معمولاً از اهمیت مرغوبیت کالا بی‌خیرند و علاوه بر عدم آگاهی از استانداردها، امکانات لازم را هم ندارند. حتی اگر تجهیزات و ماشین‌آلات آنها از بهترین انواع هم باشد وسائل کنترل مرغوبیت و آزمایش در اختیارشان نیست. درسته بندی نیز صنایع کوچک همیشه از صنایع بزرگ عقب برده و در عرضه محصولات خود به استاندارد مناسب تقاضای مصرف کننده دسترسی ندارند.

تخصصهای سنتی پنهان دوزی، نجاری و آهنگری می‌توان بطوط مولتی در اقتصاد جدید بهره گرفت و راه مورد نظر در توسعه این است که این حرفة‌های سنتی را به اساسی نو و قابل استفاده تبدیل نمود. در مناطق روستائی نیاز روزافزونی به تعمیر و سرویس لوازم و پیمپهای آبیاری، تراکتور و موتورهای دیزل وجود دارد که با تجدید آموختن این دسته از صنعتگران، می‌توان نیاز مزبور را برطرف نمود. همینطور در مناطق شهری نیاز مبرمی به افرادی نظیر لوله کش، سیم کش، مکانیک وغیره می‌باشد، که در اینجا نیز صنعتگران سنتی می‌توانند نقش مهمی را ایفا نمایند.

### ۳ - ایجاد اشتغال

**اهداف اقتصادی توسعه صنایع کوچک**

- توسعه و نعمتی صنعت در بیشتر مالک در حال توسعه، امکانات احداث تأسیسات صنعتی تنها در شهرهای بزرگ وجود دارد، در حالیکه تأسیس کارخانجات بیشتر در مناطق شهری به امکانات محدود آنها فشار آورده و در اقتصاد تولید همه صنایع تأثیر سوومی گذارد. یکی از راه حل‌های این مشکل، توسعه صنایع به مناطق دور از شهرهای بزرگ می‌باشد. کارخانجات کوچک نیاز کمتری به مواد خام داشته و بازار محدودی را زیر پوشش خواهد داشت و با امضاء قراردادهای فرعی با شرکتهای بزرگ در مراکز شهرها، قطعات مورد نیاز آنها را تولید نموده و در عین حال هزینه‌های کارگری کمتری می‌پردازند. در مجموعه صنایع کوچک از نظر مکانی انعطاف داشته و برای دستیابی به اهداف انتقال و گسترش تکنولوژی مفیدتر می‌باشد.

### ۲ - تنوع

توسعه صنایع کوچک، بویژه در تنوع صنایع مفید است. هنگامی که میزان تقاضا برای محصول خاصی محدود است، اغلب تولید نوع کوچک تنها شاخه صادرات است و صنایع کوچک پیشرفت کار جایگزینی صادرات تسهیل را می‌نمایند. همچنین اگر صنایع بزرگ نیاز به قطعات کوچک داشته باشند ولی ساختن آنها برایشان غیراقتصادی است، درحالیکه تولید آنها برای کارخانجات کوچک بسیار مغرون به صرفه است. اینگونه توسعه فرعی صنایع کوچک در تقویت و تثبیت هردو نوع صنایع بزرگ و کوچک نقش بسزائی دارند.

### ۳ - استفاده از منابع

صنایع کوچک به بهره‌برداری از منابعی که

● توسعه صنایع کوچک، بویژه در تنوع صنایع مفید است. هنگامیکه میزان تقاضا برای محصول خاصی محدود است، اغلب تولید نوع کوچک، تنها شاخه صادرات است؛ و صنایع کوچک پیشرفت کار جایگزینی صادرات را تسهیل می‌نمایند.



● در کشورهای در حال توسعه، کارگاههای کوچک از مؤثرترین وسائل تحریک و تشویق مؤسسات بومی است. افراد میتوانند باعث بوجود آمدن پتانسیلی برای سرمایه‌گذاری در مجتمع‌های بزرگ گردند ولی به علت قلت سرمایه‌رسیدن به این هدف، تنها از طریق ایجاد کارخانه‌های کوچک میسر می‌باشد.

باعث رشد سرمایه نیز می‌شود کمک نموده و از بی‌صرف ماندن آنها جلوگیری می‌نمایند. اکثراً مبالغی که بعنوان سرمایه صرف می‌شود از طریق پس اندازهای خانواده یا صرفه‌جوئی در خارج بی‌جهوده و مصرفی حاصل می‌گردد که در غیراینصورت به هدر می‌رفت. کارخانجات کوچک اغلب مواد اولیه خود را از میان کالاهایی که در جاهای خصوصی یافت می‌شود، یا از محصولات فرعی کارخانجات بزرگ تأمین می‌نمایند که در غیراینصورت بی‌صرف می‌مانند.

٤ - مشکلات اقتصادی - فتی از سودآوریهای ویژه صنایع کوچک که به آنها اشاره شد نباید چنین نتیجه گرفت که کارخانجات کوچک را هرکسی، در هرجانی که بخواهد و بدون توجه به مسائل اقتصادی و تکنولوژیکی می‌تواند تأسیس نماید.

بطور وسیعی باید تشویق نمود که عبارتند از: صنایعی که تولید در مقیاس کوچک در مقابل تولید در مقیاس بزرگ سود قابل توجهی داشته باشد؛ و صنایعی که زیان حاصلیه از کوچکی، موقعت و مقطعی و قابل جبران بوده و یا با مرور زمان امکان رشد این واحدها باشد. یکی از وظائف «توسعه صنایع کوچک» شناسائی صنایعی است که با این ضوابط همخوانی داشته و در توسعه آنها اقدام نماید.