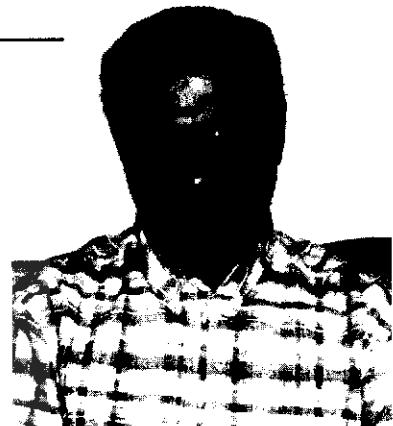


# مفهوم فرهنگ در جامعه بشری

ندا عابد



وجود دارد و من هم منکر آن هانیستم. به ما پارک کم داریم، ماضای زیا کم داریم نه فقط در معماری شهری بلکه در پیاده روها و سطح شهر و... نبود این فضاهای بسیار شدت مشخص است آن چه هم داریم از میزان مورد انتظار بسیار پایین تر استه، ولی می خواهم بگویم آن چه که باعث می شود ما در این زمینه به یک حالت پایدار و پویا بررسیم پذید اوردن اخلاق ساخت و نگهداری است. یعنی باید درواقع سعی کنیم موضوع راز کمی قبل تر بینیم، بینیم و قتی بحث جامعه مدنی ملتی پیش مطرح شد خیلی سریع جذب معلاحت سیاسی شد به هر حال این خودش یک نکته استه که حداقل در صد سال گذشته از موضوعات مهم در سطح دنیا بوده. به خصوص در جوامعی که به صورت جهشی پیشرفت کردند که مثلاً جامعه امریکا می تواند در این زمینه مدل مهم و قابل بررسی باشد چون متاخر استه مطالعه در مورد آن هم اسان استه کشورهایی مثل ژاپن و یا مدل های جدیدتری مثل مالزی می توانند هم در این تقسیم بندی بگنجد. من جمله ای را از ژان ڈاک روسو خوانم که می گوید: کسی که اولین بار در تاریخ بشیریت دور زمینی را خط کشید و گفت: این زمین من است. نخستین کسی بود که کلنگ جامعه مدنی را بر زمین کویید.

توجه کنید درواقع از دیدگاه موردنظر روسو این فرد از طریق تصاحب چیزی که معلوم نیست چفتر از آن متعلق به اوست و با این تفکر که می تواند مالک آن باشد جامعه مدنی را شکل می دهد. حالا این ماجرا شکل های مدنی تری پینا کرده و ما در مباحث دیلماتیک این ها را نادیده می گیریم. درواقع بخشی که در اکثر ادیان هم وجود دارد و مالکیت را ز آن خلدوند می داند. و ما را نماینده خنا در روی کره زمین

**O** شما یک هنرمند سینماگر هستید، و طی سال های کمتر اتفاق افتاده که یک هنرمند متولی این سازمان هنری باشد، حالا سوال اصلی این است که خود شما به عنوان یک هنرمند فیلمساز فکر من کنید که چه کمبودهایی به لحاظ هنری و بصری در پایتخت کشور وجود دارد؟ عسکرپور: مشکلات تهران از زوایای مختلف حتی در سمینارها و نشست های مختلف بررسی شده استه بخشی از این مشکلات هم آن قدر روزمره و قابل لمس است که همه مردم می توانند آن ها را به راحتی بشمارند. از معماری نه چنان درست این شهر بگیر تا ترافیک خیابان هایش. من فکر می کنم که خیلی از این نوع مشکلات و خلاها در مورد شهری که بخواهد بزرگ شود وجود دارد و تهران هم از آن مستثنی نیست. اما یک مسئله اساسی در این میان وجود دارد که سرمنشا همه این مشکلاتی که می شناسیم نیز هست. که شاید بتوان آن را در حوزه مسائل اخلاقی دانست. یعنی علی رغم این که شاید ما فکر می کنیم، یا نگاه و تفکر زیبایی شناسانه بخش عملهای از معماری تهران می تواند اصلاح بشود اما من فکر می کنم بنایی که به این شکل ساخته شود خیلی بنای ماندگاری تخواهد بود چرا که اخلاق نگهداری آن وجود ندارد.

**O** اما تأثیر مثبت و بصری چنین اقداماتی را هم نمی شود در روحیه شهروندان منکر شد؟ - بله، اما من می خواهم از نگاه دیگری قضیه را بررسی کنم. می خواهم بگویم که بخشی از این مشکلات که ما به کرات با آن ها مواجه شده ایم و فکر می کنیم جزو مسائل بنیانی شهر تهران استه

محمد مهدی عسکرپور را بسیاری از اهل هنر می شناسند، او کارگردان سینماست و مدیر تهیه کننده تلویزیون بوده و چند سالی مدیر گروه کودک و نوجوان شبکه دو سیما و قائم مقام مدیر شبکه دو، بعد مدیر عامل هم بنیاد سینمایی فارابی و معاونت هنری سازمان فرهنگی و هنری شهرداری تهران را بر عهده گرفته است و شرط او برای پذیرش این شغل این بوده است که حتماً بتواند فیلم بعدی اش را هم بسازد که ظاهر امدادات تولید آن نیز در حال فراهم شدن است، عسکرپور همه سال هایی که مدیریت مراکز هنری مختلف را بر عهده داشته است به صورت همزمان مشاور بسیاری از مدیران فرهنگی و هنری سازمان های دیگر هم بوده و امروز حضور او در سازمان فرهنگی و هنری شهرداری تهران شاید نخستین موقعی را که برای اهل فرهنگ و هنر ساکن تهران و شاید مردم عادی به وجود می آورد وقوع یک «اتفاق» متفاوت در سطح این کلانشهر تقریباً بی بهره و کم بجهه از حضور چشمگیر فعالیت ها و نمادهای فرهنگی و هنری است و این انتظار به عنوان نخستین سوال این گفتگو مطرح شد.

شش ماه یا کمتر به این نتیجه می رسیدند که تهیه کننده بشوند آیا بین کار تنها با خاطر وظیفه فرهنگی و انقلابی شان بود؟ قطعاً خیر بخش عملهای از این تصمیم به دلایل اقتصادی بود. من فکر می کنم حتی مسایل اقتصادیمان هم از همین جنس است.

**O**ولی یک نگاه ریزتر در همین سال‌های اخیر نشان داد که وقتی به مناسبتی یک اقدام تزیینی کوچک مثلاً در میدان هفت تیر اتفاق افتاد حاصل آن تا مدت‌ها به خوبی حفظ شد. ولی مانگاه می‌کنیم و می‌بینیم در شهر تهران به عنوان یکی از بزرگترین پایتخت‌های خاورمیانه به نسبت کشورهای دیگر حتی دو عدد مجسمه‌ای که متناسب قد و قواره این شهر باشد در هیچ جا وجود ندارد و این بدیده ایست که در تمام دنیا به شکل مطلوبی دیده می‌شود. شما مجسمه لرد باپرون را از نظر ابعاد مقایسه کنید مثلاً با مجسمه فردوسی که حالا دیگر در بین این همه بنای بلند در میدان فردوسی حتی به سختی از یک فاصله نه چندان دور دیده می‌شود و یا مجسمه‌هایی که گاه در بلوارهای کنار خیابان‌ها نصب می‌شوند و حتی از فاصله نیم متری هم نمی‌توان کتبیه مشخصات آن را خواند و در این شرایط قد و قواره خود مجسمه هم تابعی از همین شرایط است؟ آیا انجام حرکتی در این زمینه باید صرفًا به عنوان یک بحث فانتزی مطرح شود و هیچ‌گاه به عنوان امر ضروری دیده نشود. آیا واقعاً زیبا شدن شهر یا چنین حرکت‌های فرهنگی باعث کسب ابرو در دید توریست‌ها نمی‌شود؟ کمود صندلی سینما در کشور یک امر واضح و بدیهی است. سینما آزادی می‌سوزد و از بین می‌رود و بازسازی نمی‌شود هیچ‌گس هم پاسخگو نیست اما برای جایگزینی آن و حتی افزایش تعداد صندلی‌های سینماهایمان به عنوان یک مکان فرهنگی آیا نمی‌شد چند سالان کوچک به همت شهرداری در این شهر بزرگ ساخته بشود، آیا این‌ها همه تابع بحث کلان اخلاق گرایی شما می‌شود یا می‌تواند به عنوان گام‌های کوچک اولیه آغاز حرکت‌های فرهنگساز در راستای رشد اخلاقی جامعه باشد تا یک امر فانتزی و غیرضروری؟ آن‌چه که من در بخش اول در موردش صحبت کردم کلیات بود.

**O**وقتی هم مدیران معمولاً از کلیات صحبت می‌کنند یعنی مسئله حل شدنی نیست و عزم ملی می‌خواهد....

- به لول این طور نیست گاه اگر مسئله راه‌های قدر

خانه ده طبقه احداث کرد. اما اگر از زاویه اخلاق نگاه کنیم می‌توانیم مثلاً این طور بگوییم: مجسم کنید یک نفر محله‌ای را که همه بافت آن ویلایی است را با پرداخت بهای خربخانه‌ای در آن محله برای زندگی انتخاب می‌کند. در حالی که هم عرف و هم قانون به او گفته که بافت این محله همین طور باقی



می‌ماند و قرار نیست تغییر کند.

بعد یکباره مدیریت بی حساب و کتابی درست به ساختمان کناری این خانه اجازه ساخت یک برج پنجاه واحدی می‌دهد و این یعنی شکست قاعده‌ای که خلاف اخلاق است این یک فرهنگ ایجاد می‌کند یعنی این شخص به عنوان یک شهروند احساس می‌کند که بدون آن که بخواهد پرخاشگر شده. وقتی صبح از خانه‌اش بیرون می‌آید و به این ساختمن نگاه می‌کند شروع می‌کند توی دلش به فحاشی، آیا به کسانی که آن جا ساکنند؟ نه چون فکر می‌کند که آن‌ها هم تابع یک شرایط کلی هستند پس مخاطبین آن کسانی هستند که این تصمیم را گرفته‌اند و این ناراضایتی در عمل آن فرد خودش را نشان می‌دهد و مثلاً رانندگی اش دیگر رانندگی عادی نیست. یک مثال تلویزیونی هم در این زمینه بزنم؛ زمانی که من در تلویزیون بودم افرادی فقط برای این که شلنی داشته باشند می‌آمدند و به عنوان ناظر بخش مشغول می‌شدند و بعد از

**بله ما بارگ کم داریم. مافضای زیبا کم داریم نه فقط در معماری شهری بلکه در پیاده روها و سطح شهر و... نبود این فضاهای به شدت مشخص است آن‌چه هم داریم از میزان مورد انتظار بسیار پایین تر است، ولی می‌خواهیم بگوییم آن‌چه که باعث می‌شود ما در این زمینه به یک حالت پایدار و پویا برسیم، بدیده آوردن اخلاق ساخت و تکه‌داری**

است

تلقی می‌کنند که مالکیتی کاملاً اعتباری و مقطوعی با یک شرایط خاص داریم و ای بسا از میان ما که به این شکل صاحب مالکیتی هستیم آمدهای زمین خوار به وجود بیاید که هر روز عرض و طولشان اضافه می‌شود... و بنابراین همه این حرف‌ها که گفتم در ارتباط با سوال شماست و به اخلاقیات برمی‌گردد. یعنی آن‌چه که باعث حفظ یک شهر، روستا یا حتی یک خانواده می‌شود در وهله اول اخلاق است. فقط یک مشکل در این میان وجود دارد به خصوص در مملکت ما به خصوص در شهر تهران و به خصوص در این سال‌های اخیر و آن این که ممکن است ما تعبیر درستی از اخلاقیات نداشته باشیم و این باعث می‌شود که مخاطبمان سریع موضوع گیری کند که: ای بامام موضوعات مهم‌تری داریم، چرا؟ چون این مترادف با چیزهایی می‌داند که گاهی خود آن چیزها در این سال‌های گذشته بخشی از عوامل ضد تبلیغ بوده و اخلاق را منتبه می‌کند به یک گروه خاص یا فرهنگ خاصی در کشور. به خصوص آن‌رایی‌بینیم، این مسئله شایع شده که حتی دیگر آن رایی‌بینیم، چون عادت کردیم آن قدر محیط دایره‌هایمان را کوچک در نظر می‌گیریم که بعد از مدتی فقط دور خودمان می‌چرخیم و می‌رسمیم به مرحله‌ای که بگوییم «اخلاق یعنی من». بنابراین شاید ما برای نجات شهر تهران نیازمند پرداختن به این بدیهیات باشیم، بدیهیاتی که همه فکر می‌کنیم جزو مفروضات مشترک همه‌مان هست ولی من مطمئن که این طور نیست و نبوده که امروز به این مشکلات رسیده‌ایم، ما اول باید بینیم یک جامعه اخلاقی باید چه ویژه‌گی داشته باشد. و اصلًاً اخلاق را از این زاویه تعریف کنیم. چون وقتی ما گوییم «اخلاق» به حق این سوال از سوی یک نظریه‌پرداز مطرح می‌شود که منظورتان اخلاق کلام فرقه و دین است چون در جاهایی ممکن است حتی این‌ها باهم تضاد داشته باشند. بعضی‌ها با الصاق کلمه اسلامی طی این سال‌ها سعی کرده‌اند قضیه راحل کنند و بگویند «اخلاق اسلامی» که بعد در مصدق دچار مشکل شدیم و وقتی پرسیدیم اخلاق اسلامی یعنی چه بحث امر به معروف و نهی از منکر زیر شاخه‌اش شد و مباحث مربوط به نقش دولت مطرح شد و... من فکر می‌کنم حتی مشکلات معماري ما در شهر تهران هم از این دیدگاه قابل طرح و بررسی است. و همه این‌ها بر می‌گردد به این که یک مدیریت اخلاقی گرا داشته باشیم. منظورم از اخلاقیات، «شرعيات» نیست چون اگر وارد ایجاد شرعی بشویم اتفاقاً مسئله خیلی پیچیده‌تر می‌شود و آن وقت دیگر به راحتی در کنار یک خانه ویلایی نمی‌توان یک

هم مختص این تخبه‌گان باشد. این‌ها وقتی بیایند به صنعتی نامناسب فلان فرهنگسرای اعتراف می‌کنند و این شرایط برایشان عادی نیسته، نور پر زکتور برایشان مهم است و... با ورود این آدم‌ها ماموفق می‌شویم خونمان را به نوعی اصلاح کنیم. و شرایطی پیش بیاید که مدیر یک فرهنگسرا و مدیر یک مجموعه فرهنگی احسان کند که دیده می‌شود. چون این‌ها کسانی هستند که به ساده‌گی از کنار موضوعات مختلف و کیفیت کارها نمی‌گذرند و آدم‌های بزرگی هستند. این کار تجملاتی حساب می‌شود. و مقایسه خیل عظیم مردم با تعداد کمتر طبقه نخبه‌گان از سوی بسیاری از دست اندر کاران همیشه مورد بحث است. مدیر کم حوصله این را نمی‌بیند. که ورود این افراد باعث می‌شود تا مجموعه سطح بالاتری پیدا کند و خدمت بهتری به آن اکثریت جامعه ارائه کند. این حلقه‌های مقصوده متساقنه در سازمان‌های فرهنگی درکشور ما زیاد است و در شهرداری یک کمی بیشتر است، چون تماس با عامله مردم گسترشده و بیشتر است که البته این‌ها را باید اضافه کرد به مشکلات تشکیلاتی. بعضی وقت‌ها شما نمی‌دانید یک مدیر فرهنگسرا از کدام مرکز باید فرماندهی بشود و این مرکز چه قدر دیدگاه فرهنگی دارد.

**○ در حال حاضر فرهنگسراها زیر مجموعه معافونت فرهنگی هستند؟**

- اگر برنامه‌های یک فرهنگسرا هنری باشد زیر مجموعه معافونت هنری و اگر فرهنگی باشد زیر مجموعه معافونت فرهنگی می‌شود و البته چند زیرشاخه دیگر هم دارد.

**○ این که خیلی عجیب و بیچیده است در صورتی که فرهنگسراها می‌توانند مرکز نقل خیلی کارهای فرهنگی در یک محله باشند.**

- در فرهنگسراها باید این قابلیت وجود داشته باشد که مثلاً در حوزه تئاتر کسی که دوست دارد هملت بییند امکانش را داشته باشد و کسی هم که دوست دارد کارهای کمی عامیانه‌تر هم بییند بتواند ولی الان اتفاقی که در حال رخ دادن است این که مادر فرهنگسراها نمایش فیلم جدی کم داریم. تئاتر جدی کم داریم و کنسرت موسیقی جدی نداریم. در نگارخانه محله‌شان چه اتفاقاتی می‌افتد. این‌ها به این دلیل است که سازمان فرهنگی هنری کمتر فکر می‌کند که «سازمان فرهنگی هنری» است. مثل بسیاری از سازمان‌ها که شما وقتی وارد آن

چند اتفاق کوچک اولیه است. الان یکی از دغدغه‌ها در زمینه مورد بحث ما فرهنگسراهاست.

**○ همینجا من یک سوال دارم. آیا فرهنگسراها به نظر شما عملکردشان مثبت بوده؟**



- عرض می‌کنم، حجم عملهای از افراد در این فرهنگسراها می‌آیند و می‌روند و خبر حضورشان را در فرهنگسراها می‌شنویم در موقع امارگیری هم می‌بینیم که این همه آدم آمده و رفته این همه کار انجام شده ولی چرا مادام از این وضع اظهار نارضایتی داریم یعنی احسان می‌کنیم آن «اتفاق» مورد نظر نمی‌افتد. به نظر من علتش این است که اگر ما حتی فرض را براین بگذاریم که این افراد اکثریت جامعه هستند حتماً اکثریت مؤثر نیستند چون اگر این طور بود در درجه اول خودمان احساس رضایت می‌کردیم و از خودمان نمی‌پرسیدیم که جداً این همه بر تامه داشتمایم، جداً این همه افراد مختلف آمده و رفته‌اند و در صورتی که واقعاً این طور بوده چرا آن در سطح جامعه محسوس نیست آن‌جه باعث می‌شود این توازن به هم بخورد این است که افراد نخبه کمتر در این مکان رفت و آمد دارند. یعنی وقتی قرار است در یک فرهنگسرا بر نامه‌ها را جراحت کنیم باید فکر کنیم که بخشی از این برنامه‌ها

**در فرهنگسراها باید این قابلیت وجود داشته باشد که مثلاً در حوزه تئاتر کسی که دوست دارد هملت بییند امکانش را داشته باشد و کسی هم که دوست دارد کارهای کمی عامیانه تر هم بییند بتواند ولی الان اتفاقی که در حال رخ دادن است این که مادر فرهنگسراها نمایش فیلم جدی کم داریم. تئاتر جدی کم داریم و کنسرت موسیقی جدی نتواند اتفاق افتادن یک ماجراجویی بزرگتر شد. البته ممکن است نشود ولی آن‌چه در ته آن باقی می‌ماند همان**

بزرگ بینیم شاید امثال من فکر کنند که کاری نمی‌شود کرد. این که گفتم بخشن اول بودولی بخشن دوم این است که بپرسیم چه کار می‌توان کرد. یعنی آیا می‌توان امیدوار بود و چه طور می‌توان نقش کوچکی در اجرا داشت. صحبت شما درست است یعنی حلقه‌ای از افراد که طی این سال‌ها در کارهای اجرایی دستی داشته‌اند متوجه هستند که هر وقت گفته می‌شود این موضوع به یک عزم ملی احتیاج دارد یعنی قرار نیست اتفاق خاصی بیافتد. یک تکه در مورد شهرداری که مدیریت شهر را از جهت‌های مختلف بر عهده دارد وجود دارد این که این نهاد متساقنه در خیلی از مقاطع تبدیل شده به یک مجموعه سیاسی، همان طور که ما در خیلی از حوزه‌های دیگر با این پدیده مواجه بودیم این‌جا هم این مسئله تکرار شده و البته گاه پرنگتر و گاه کم رنگتر. به همین دلیل کسانی که برای تصمیم‌گیری در حوزه‌های مهم این ارگان منصوب می‌شوند ممکن است خیلی مناسب این شغل نباشد. یک مسئله دیگر هم به صورت بالقوه به خصوص در شهرداری وجود دارد که البته در کشور ما حالات عام دارد و آن این که بعضی‌ها هستند که کار را با سرعت بالای انجام می‌دهند و ما آن‌ها را به عنوان مدیران اجرایی موقق می‌شناسیم. یا حتی مدیران بالادستی آن‌ها چنین حسی در موردهشان پیدا می‌کنند. این نگاه پدیده کمی فرینده‌ای را به وجود می‌آورد. که کسانی که می‌توانند یک بروزه را در دوره خیلی کوتاهی به نتیجه برسانند تسویه حساب مالی اش را هم بگیرند این‌ها آدم‌هایی هستند که مناسب سازمان‌هایی هستند که احتیاج به سرعت در کارهای اجرایی اش دارد.

در این میان طراحی، آمال و آرزوها و معماری اخلاق گرا و... به طور کل فدائی سرعت می‌شود. خیلی از این افراد را من دیدم. اکثر آن‌ها اگرچه خارجی هم همراهشان هست. که نشان می‌دهند این مدل‌ها هست و می‌شود عین آن را اجرا کرد و مدیر اگر نداند این مدل اصلاً برای زندگی و اخلاقیات ما کاربرد دارد یا نه، در وهله اول جذب جذایت‌های این پیشنهادات می‌شود و تبعات بعدی آن هم می‌ماند در الوبت‌های بعدی. این اتفاق در شهرداری خیلی امکان وقوع دارد و یک مدیر با حوصله که دلش می‌خواهد یک میلی متر عمق این دریاچه را افزایش بدهد کار عملاً برایش سخت است. کاری که من اصولاً فکر می‌کنم می‌شود کرد این است که همیشه احسان می‌کنم گاهی با دو، سه گام کوچک که باعث چند اتفاق جزئی و ریز می‌شود می‌توان اسباب اتفاق افتادن یک ماجراجویی بزرگتر شد. البته ممکن است نشود ولی آن‌چه در ته آن باقی می‌ماند همان

در برنامه هست برگزاری نمایشگاه عکس خیابانی است. البته نه به شکلی که تا حالا وقتی بنا به مناسبتی نمایشگاه عکس خیابانی برگزار شده شاهد این پدیده بوده‌ایم بلکه قاب‌ها و فضاهای خاصی طراحی می‌شود و عکس‌های درون آن با توجه به موضوع عوض می‌شود. یعنی آن جایی شود نمایشگاه دائمی عکس - دقیقاً عکس هنری - برنامه و جدول مشخصی دارد که بر آن اساس برنامه‌ریزی پیش می‌رود. البته باید متولی این مجموعه افرادی باشند که شاید خیلی هم افراد اجرایی نباشند ولی اهل این حوزه هستند و متخصص، که از فکرشن استفاده می‌کنیم. کار دیگرمان در سال ۸۵ که البته چندان هم مایل به انعکاس خبرش زودتر از موعد مقرر نیستم و فقط به طور کلی خدمتستان عرض می‌کنم برگزاری سمپوزیوم بین‌المللی آثار حجمی است که مقدماتش تا حد زیادی انجام شده جزییات قضیه را هم بعداً اعلام می‌کنیم. اما تعدادی از آن‌ها که توسط هنرمندان ایرانی و خارجی شرکت کنندۀ ساخته می‌شوند در مناطق مختلف شهر نصب خواهد شد.

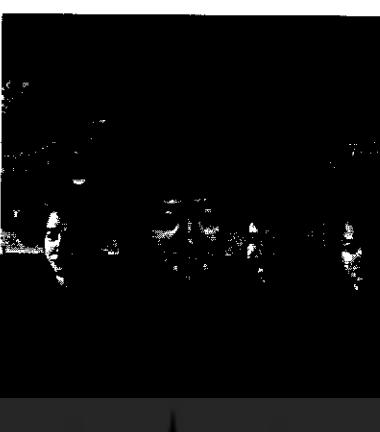
**سوال آخر آیا کاری که اخیراً آغاز شد، یعنی خرید خانه و آثار هنرمندان مشابه کاری که در مورد خانه پرویز تناولی انجام شد ادامه پیدا می‌کند و برنامه مشخصی برای این کار دارید یا نه؟**

- به شخص آقای قالیاف به این موارد علاقه و توجه خاصی دارند و نه تنها موزه تناولی بلکه در مورد منزل دکتر سندوی - منزل مرحوم دکتر شریعتی و تعدادی دیگر از این گونه جاها برنامه‌های مشخصی هست و بسیاری از کارهای مقدماتی خرید و سازماندهی آن هم انجام شده. اما مسئله اساسی این است که تنها خرید این مکان‌ها مطرح نیست بلکه در گام نخست این موزه‌ها باید یک هیئت امنا داشته باشد. چرا که بعد نیست بعد از چند سال مثلاً بهانه‌ای که سازمان آن را خریده محظوظه خانه آقای تناولی تبدیل به مهدکوک بشود! پس باید اول برای نگهداری آن چه که تا حالا خریدار شده یک برنامه‌ریزی درست صورت گیرد هیئت امنا انتخاب شود در این صورت هنرمندان هم اعتماد می‌کنند که آثارشان را اهدا کنند و به دست این سازمان بسپارند.

**۰ متشکرم، اما خیلی از سوالاتمان ناگفته ماند.**

- بسیار خوبه بماند برای مصالجه بعدی، زمانی که بخشی از این کارها که حرفش را زدیم انجام شده باشد.

بکنده برای بهبود وضعیت بصری شهر تهران چه تصمیم یا بهتر بگوییم برنامه‌هایی دارید؟ - ما چند برنامه داریم که امیدوارم کارکرد گسترده داشته باشد. مثلاً ما به این نتیجه رسیدیم که مردم در مناطق مختلف شهرداری به گالری‌ها و نگارخانه‌ها نمی‌روند حتی کسانی که قربانی هم با این مفهوم بیایند. بعد یک جایی که می‌خواهید عمیق‌تر نگاه کنید مشکلات خودش را نشان می‌دهد.



دارند همین طوره اما وقتی دستشان را می‌گیری و

به یک گالری می‌بری فکر می‌کنند چه تجربه جالبی و برای دفعات بعد اخبار گالری‌ها را تعقیب می‌کنند و خلاصه مشتری پروپا قرص می‌شوند و کسان

دیگر را هم ترغیب می‌کنند. برای حل این مشکل چه می‌توان کرد. دم دست‌ترین کارها این است که

من باید به صورت مجانية بليط موزه بدهم و از این کارها که رسم است. اما کار پهلوی این است که با توجه به تجربه موقق برخی از کشورها موزه خیابانی درست کنیم و موزه را بین مردم ببریم در پاریس

شما با آثار موزه‌ای در خیابان مواجه می‌شوید این کار برای درصدی از مردم است که به موزه نمی‌روند. ما فکر کردیم می‌شود از برخی موزه‌ها تعریف بیرونی داشت. در این شرایط مردم حتی اگر با ماشین از

کنار این آثار هنری رد شوند تحت تاثیرات بصری آن قرار می‌گیرند و این به زیاسازی و فرهنگ‌سازی کمک می‌کند. که البته بحث‌های حفاظتی آن مردم

نظر است و در حال انجام شدن است. کار دوم که

**ما فکر کردیم می‌شود از برخی از آثار هنری موزه‌ها تعریف بیرونی داشت.**

**در این شرایط مردم حتی اگر**

**با ماشین از کنار این آثار هنری رد شوند تحت تاثیرات بصری آن قرار می‌گیرند و این به**

**کمک می‌کند**

می‌شوید با یک دریا مواجه می‌شوید هرچه جلوتر می‌روید باز هم همین دریاست ولی با عمق یک سانته، جلوتر هم همین یک سانت است و هیچ وقت این عمق بیشتر نمی‌شود. در حالی که واقعاً یک دیریاست و شاید یک استخر خوب از آن به دست بیاید. بعد یک جایی که می‌خواهید عمیق‌تر نگاه کنید مشکلات خودش را نشان می‌دهد.

**○ حال آن اجزایی که شما صحبتش را کردید کدام است، شما می‌خواهید از کجا شروع کنید.**

- اگر مثلاً ما بتوانیم در تولید دو تا فیلم سینمایی یا سریال تلویزیونی خوب مشارکت کنیم نفر بعد از من فکر می‌کند که باید سه تا فیلم بسازد و دیگر نمی‌تواند این روند را تعطیل کند. اگر این در بسته بشود یک عده‌ای می‌گویند: چرا؟ این جا قبل‌اً دو تا فیلم خوب ساخته شده بود حالا ممکن است دو تا فیلم بهتر بازارد یا دو تا فیلم بذر و لی این گام اولیه است برای راه افتادن یک کلیت که متوجه بشوند که این سازمان باید بخشی از بودجه‌اش را صرف این کار بگذرد نه این که با چراغانی این تحول ایجاد نمی‌شود اما یادمان نزود که چراغانی و امثال آن به هر حال جنبه بصری دارد و نه محتوایی مثل این که این سازمان یکی از وظایفش این است که به ازدواج جوانان کمک کند. ممکن است مدیری فکر کند برای محقق شدن این وظیفه چه کار باید کرد و به این نتیجه برسد که خب خنجه عقد در اختیار جوانان بگذاریم، اما چه فایده که تعذر از این ازدواج‌ها (که فقط کمیشن موردنظر بوده) سال بعد به طلاق منجر شود حتی شاید خیلی هایشان ما را نفرین هم بگنند که چرا کاری نگردد که مراد انتخابی باری کنید. در این جا نگاه نگاه آماری و کمیت گر است مالوی باید تکلیف‌مان را معلوم کنیم که به چه مجموعه‌ای قرار است پاسخ گو باشیم. آیا باید در محضر خدا پاسخگو باشیم یا مثلاً قرار است جواب فلان گروه را بدھیم که اگر از من پرسیدند تو چند مردم را بزوج بخواهیم، خنجه عقد پاسخ داشته باشیم. این که ما وام بدھیم، خنجه عقد بدھیم و... مردم را خوشحال می‌کنند به موقعش لازم هم هست ولی خداوکیلی اولین کار ما ناید باشد. بلکه ما باید کوشش کنیم تا می‌توانیم زوج فرهنگ‌سازی هم می‌خواهد پس باید بگردیم این عوامل را پیدا کنیم.

**○ شما در جهت برداشتن این گام‌های کوچک و اولیه که ایجاد جریان‌های بزرگتر**