

فرهنگ کارآفرینی

سید محمد رضا سید نورانی *
رضا وفایی یگانه **

تاریخ دریافت مقاله: ۸۹/۵/۱۰
تاریخ تأیید مقاله: ۸۹/۸/۲۸

چکیده:

کارآفرینی برای توسعه اقتصادی جوامع به عنوان یکی از ارزان‌ترین ابزارها با بهترین نتیجه و بیشترین کارایی مطرح است و فرهنگ لازم برای این منظور اهمیت خاصی دارد. در این مقاله به‌روش تحلیل توصیفی مفهوم کارآفرینی در سه سطح فردی، سازمانی و ملی مورد مطالعه و بررسی قرار گرفته است. همچنین تجربیات کشورهای مختلف نیز بررسی می‌شود. ویژگی‌هایی مانند اعتماد به‌نفس، ریسک‌پذیری، انعطاف‌پذیری، خوش‌بینی و ... به عنوان عوامل فردی و ویژگی‌هایی مانند ریسکی بودن، نوآوری، انعطاف در برنامه‌ریزی و تمرکز بر نتیجه و ... به عنوان عوامل سازمانی و ویژگی‌هایی مانند گروه‌گرایی، سنت‌پرستی و کمال‌گرایی و سودپرستی به عنوان عوامل ملی، در گسترش کارآفرینی شناسایی شده است.

واژگان کلیدی: کارآفرینی، فرهنگ، فرهنگ سازمانی و توسعه.

* دانشیار دانشکده اقتصاد دانشگاه علامه طباطبائی E-mail: nourani@atu.ac.ir

** کارشناس ارشد اقتصاد و مدرس دانشگاه E-mail: r.v.yeganeh@gmail.com

از استادان اقتصاد دانشگاه نیویورک است. کارآفرینی را این گونه تشریح می‌کند: «کارآفرینی ایجاد سازگاری و هماهنگی متقابل بیشتر در عملیات بازارهای (آلین و تامسون، ۲۰۰۰) که ابداع‌کننده واژه کارآفرینی است، کانتیلون» (۱۷۵۵) که ابداع‌کننده واژه کارآفرینی است، کارآفرین را فردی ریسک‌پذیر می‌داند که کالا را با قیمت معلوم خریداری می‌کند و با قیمت نامعلوم می‌فروشد. «جین بینتیست سی» کارآفرین را هماهنگ‌کننده و ترکیب‌کننده عوامل تولید، تجارت یا ارائه، کننده خدمات می‌داند که، به این شخص «کارآفرین» و به کار او «کارآفرینی» گفته می‌شود (رودسری، ۱۳۸۵).

۲. شرح ... کارآفرینی

ارتباط میان کارآفرینی و فرهنگ، ارتباطی دو طرفه است. از یک طرف، نتایج کارآفرینی است که بر جامعه تأثیر می‌گذارد و از طرف دیگر، خود فرآیند کارآفرینی و فرهنگ حاکم بر آن است که هم متأثر از مبانی فرهنگ جامعه است و هم می‌تواند در آن تحولات اساسی ایجاد کند.

از یک طرف، کارآفرینی با ایجاد فرصت‌های شغلی و تولید ثروت و بهبود شرایط اقتصادی، پیش‌زمینه‌ای اساسی برای ارتقای سلحنج فرهنگی جامعه است. با برآورده شدن نیازهای اولیه معيشی، زمینه برای بروز نیازهای عالی‌تر انسانی فراهم می‌شود که، اگر در مسیری درست هدایت شود، به شکوفایی و تعالی انسان‌ها و جامعه می‌انجامد. علاوه‌بر آن نوآوری که از مشخصه‌های اساسی کارآفرینی است، کارآفرینی منجر به تولید محصولات جدیدتر و ارائه خدمات جدیدتر و متنوع‌تر شده و به این ترتیب، قدرت انتخاب مردم افزایش یافته و زندگی ساده‌تر می‌شود. با بالارفتن سطح رفاه و آسایش و افزایش اوقات فراغت، فرصت‌های بیشتری برای فعالیت‌های فرهنگی ایجاد می‌شود. این امر در بلندمدت موجب تشکیل و گسترش تشكل‌های مردمی می‌شود که با هدایت مناسب آن‌ها می‌توان گام‌های بلندی برای ارتقای فرهنگی جامعه برداشت. از طرف دیگر، نحوه شکل‌گیری و ثمربخشی کارآفرینی، روش‌ها و شیوه‌های خاصی را می‌طلبد که برپایه باورها و ارزش‌های ویژه‌ای استوار شده است. مجموعه این روش‌ها و باورها را می‌توان یک فرهنگ تلقی کرد. در واقع فرآیند کارآفرینی در بطن خود فرهنگ خاصی را نهفته دارد. این

تربيت نيزواني انساني و آموزش در جامعه با هدف بهره‌برداري آتي از اين نيزو صورت مي گيرد؛ اما امروزه بسياري از جوانانی که در دانشگاهها و مراكز علمي كشور تحصيل مي‌کنند، اميدوارند كه پس از فراغت از تحصيل هرچه سريعتر وارد «بازار کار» شوند. عبارت «بازار کار» عبارتی است بسيار حساس و برداشت جوانان از اين عبارت، يكى از عوامل حياتي مؤثر در آينده كشور محسوب می‌شود. متأسفانه امروزه «بازار کار» در اذهان بسياری از جوانان و دانشجويان كشور پست‌های از پيش تعیین شده، و «صندي‌های پيش ساخته‌اي» تعبيير می‌شود که در جامعه منتظر آنهاست؛ اما ديدگاه کارآفرینانه نسبت به پدیده اشتغال، ایجاد کالا يا خدمت و شغل جديد می‌باشد که تا حد زیادي از مشكلات جوانان در مواجهه با آينده، خواهد كاست. چنین ديدگاهی می‌تواند در پوشش تحولات فرهنگی لازم برای توسعه کارآفرینی در كشور، حاصل شود.

۱. مفهوم ... کارآفرینی

Entprendre به معنای «متعهد شدن» نشئت گرفته است. بنابر تعریف واژه‌نامه دانشگاهی «وبستر» کارآفرین کسی است که متعهد می‌شود، مخاطره‌های یک فعالیت اقتصادی را سازماندهی، اداره و تقبل کند. اقتصاددانان نخستین کسانی بودند که در نظریه‌های اقتصادی خود به تشریخ کارآفرین و کارآفرینی پرداختند. «زووف شومپیتر» کارآفرین را نيزوی محركه اصلی در توسعه اقتصاد می‌داند و می‌گويد: نقش کارآفرین نوآوری است. از ديدگاه وی ارائه کالايي جديid، ارائه روشي جديد در فرایند توليد، گشایش بازاری تازه، یافتن منابع جديد و ایجاد هرگونه تشکیلات جدید در صنعت و ... از فعالیت‌های کارآفرینان است. وی در كتاب خود با عنوان «تئوري توسعه اقتصادي» میان مفهوم وازه «نوآوري» و «اختراع» تفاوت قائل شده و نوآوري را استفاده از خطريزيری اختراع برای ایجاد يك محصول يا خدمت تجاری می‌داند. به نظر وی نوآوري عامل اصلی ثروت و ایجاد تقاضاست. بنابراین کارآفرینان مدیران يا مالکانی هستند که با راهاندازی واحدی تولیدی - تجاری از اختراع بهره‌برداری می‌کنند. «کرزنر» که

-کارآفرینی، فرهنگ مشارکت در مسیر کارآفرینی، افراد باید بتوانند در سایه مشارکت و در قالب کارگروهی، فعالیت‌ها را انجام دهند تا شرکت پا بگیرد. علاوه در شرکت‌های کوچک کارآفرین ساختار سازمانی ساده‌تری وجود دارد و سلسله‌مراتب، بسیار مختصر و مفید است. در حالی که در ساختارهای منسجم و گستردۀ سازمان‌های سنتی، سلسله‌مراتب گستردۀای حکم‌فرماست. در این سازمان‌ها فرهنگ «تضمين امنيت شغلی» در مقابل «اطاعت» شکل می‌گیرد. اما در کارآفرینی‌ها بیشتر ساختار شبکه‌ای وجود دارد و به جای فرآیندهای عمودی، فرآیندهای افقی در آنها جاری است. با کم‌شدن سلسله‌مراتب و برداشتن مرزها، روابط بیشتر برمبنای مشارکت و درک متقابل شکل می‌گیرد و اطاعت سهم کمتری در این ساختار تشکیلاتی دارد. در شرکت‌های کوچک کارآفرین، کارکنان به تدریج می‌آموزند که چگونه در موضع برابر با یکدیگر همکاری و مشارکت کنند و این همکاری را به سوی یک موقعیت برد - بره سوق دهنند. بنای فرهنگ بر مفاهمه و گفتگو استوار است (همان).

- کارآفرینی، فرهنگ خلاقیت

فرهنگ کارآفرینی بر بهادران به خلاقیت و نوآوری استوار است. کارآفرینان افراد خلاقی هستند که ایده‌های نو تولید کرده و آن را در قالب یک شرکت به سرانجام می‌رسانند. به علاوه در شرکت‌های کارآفرین، کارکنان می‌توانند به دنبال ناشناخته‌ها بروند و روش‌های جدید را به محک تجربه بگذارند. در این شرکت‌ها افراد به خلاقیت و ابتکار عمل تشویق می‌شوند. بها دادن به خلاقیت نه تنها در بلندمدت باعث رشد و توسعه شرکت‌ها می‌شود؛ بلکه زمینه مناسبی را برای رشد و شکوفایی استعدادها و ظرفیت‌های انسانی فراهم می‌کند و این شکوفایی خود بستر مناسبی برای رشد فضای اخلاقی و معنوی در انسان‌هاست (رودسری، ۱۳۸۵).

- کارآفرینی، فرهنگ استقلال طلبی و قبول مسئولیت

کارآفرینان افرادی هستند که روحیه استقلال طلبی (روی پای خود ایستادن) را دارند و حاضرند مسئولیت کار و اشتغال خود (و حتی دیگران) را بر عهده گیرند. این افراد معتقدند باید برپایه توانایی‌ها، شایستگی‌ها و فکر‌های خود، امرار معاش کنند.

فرهنگ را می‌توان همان فرهنگ حاکم بر شرکت‌های کارآفرینی کوچک دانست: مفهوم مشترکی است که اعضای شرکت پذیرفته‌اند و ارزش‌ها، باورها و روش‌های مشترکی است که بر فعالیت شرکت حاکم است. ویژگی‌های این فرهنگ را به طور خلاصه می‌توان در دو بعد فردی و سازمانی بررسی کرد (کاووسی، چاوش باشی، ۱۳۸۷).

۲-۱. فرهنگ سازمانی در بعد فردی

-کارآفرینی، فرهنگ درک تغییر و کشف فرصت کارآفرینان و شرکت‌های کارآفرین همگام با تغییرات گام بر می‌دارند و می‌کوشند فرصت‌های ایجاد شده در جریان این تغییرات را کشف و از آن‌ها بهره‌برداری کنند. همگامی با تغییرات مستلزم بستری فرهنگی است که به تغییر بها می‌دهد و به استقبال آن می‌رود. بستری که می‌تواند در صورت لزوم، رهیافت‌ها و عملکردهای سنتی و قدیمی را کنار گذاشته و رهیافت‌های نوینی را برگزیند. در عمیق‌ترین لایه‌های فرهنگ کارآفرینی باوری اساسی نهفته است و آن اینکه: نمی‌توان در امواج سه‌گین تحولات، جزیره‌ای کوچک و باثبات ساخت و با قراردادن حصارهای به‌ظاهر مستحکم، جامعه را از تبعات مثبت و منفی تحولات مصون نگاه داشت. این باور اساسی در جوامعی که به تعمیق و گسترش مبانی فرهنگی خود اهتمام ویژه‌ای دارند، باوری ارزشمند و سرنوشت‌ساز است. دنیا به سوی جهانی شدن پیش می‌رود. با گسترش سیستم‌های اطلاعاتی و ارتباطی، مرزهای فرهنگی میان ملت‌ها روز به روز کمتر و می‌شود. فرهنگ‌ها در دنیای آینده تعاملی نزدیک و گستردۀ دارند. فرهنگ کشورهای پیشرفته و ارزش‌های حاکم بر آن‌ها، چه درست و چه نادرست، همچون سیل عظیمی موجودیت فرهنگی سایر ملت‌ها را به خطر خواهد افکند. بنای یک سد عظیم، راه رویارویی با این سیل نیست؛ بلکه شناخت مسیر و پی‌ریزی آبراههای مناسب بر سر راه آن است که می‌تواند آن را به سمت و سوی مناسب رهنمون کند. اگر می‌خواهیم در مسیر تحولات فرهنگی جهان آینده نقشی فعال و مثبت ایفا کنیم، باید این تحولات را بشناسیم، موجودیت آنها را پیدا کریم و فرصت‌های موجود در آنها را تشخیص دهیم و به موقع از این فرصت‌ها بهره‌برداری کنیم (جفری و بارون، ۲۰۰۰).

و صاحباندیشه و نیز پرتلایش و مصمم، شانس بیشتری برای موفقیت دارند و صاحبان سرمایه‌های کلان نمی‌توانند ثروت را در انحصار خود نگه دارند. تمام این‌ها در کنار هم یک زمینه مناسب برای بسط عدالت در سطح اجتماع است (رودسی، ۱۳۸۵).

- نیاز به موفقیت

عموماً افراد کارآفرین در تلاش برای دستیابی به توسعه تکنولوژیک و کمال جویی هستند؛ ولی افرادی که کارآفرین نیستند، به واسطه این انگیزه درونی برانگیخته نمی‌شوند. چنانچه بنابر ویژگی‌های شخصیتی یک فرد، موفقیت محرك انگیزشی قوی برای وی نباشد، تلاش برای دستیابی به موفقیت و پشتکار وی در این جهت، روبه افول خواهد گذاشت. البته چنانچه موفقیت «در کارآفرینی به مفهوم پیروزی‌های مالی تعییر شود، به عنوان یک علت، تأثیر کمتری در کارآفرینی خواهد داشت. به عبارت دیگر برای اینکه کارآفرین موفق باشد، باید موفق بودن - به عنوان یک انگیزه - در مسائل ماورای پولی درک شود. یک کارآفرین حتی بدون موفقیت در دستیابی به سطوح بالای سود مالی می‌تواند موفق به حساب آید و در صورتی اتفاق خواهد افتاد که تعریف وی از موفقیت چیزی غیر از معیارهای پولی بوده و زندگی تجاری خود را بر مبنای این معیارها برنامه‌ریزی کند (بروکهس و هارویتر، ۲۰۰۰).

- انعطاف‌پذیری

علاوه بر ویژگی‌های پیش‌گفته، کارآفرینی، نیازمند نوعی انعطاف‌پذیری است. انعطاف‌پذیری در کارآفرینی، در دید اندیشمندان بیشتر در بعد تطبیق ایده با شرایط متحول محیطی مطرح است. چرا که کارآفرین بیشتر باید، طراحی و توسعه آن سروکار دارد. در این رابطه آرتور لیپر معتقد است، با توجه به تحولات و تغییرات عمیق محیطی حاکم بر عملکرد کارآفرین، اهداف و استراتژی‌های فردی وی برای دستیابی به ایده موردنظر باید متناسب با محیط حاکم، انعطاف لازم را داشته باشد. حتی گاهی لازم می‌شود که کارآفرین، ایده یا رؤیای اولیه خویش را نیز از موضع خود، خارج کند.

چالشی بودن هدف یک سازمان یا یک واحد سازمانی از ملزمات انگیزشی آن واحد یا سازمان به حساب می‌آید. هدفی که به راحتی قابل دستیابی باشد، نیازی به فعالیت ندارد و هدفی

در ساختار سازمان‌های گسترده و سنتی «امنیت شغلی» بهایی بود که در مقابل «اطاعت» به کارکنان پرداخت می‌شد؛ اما در شرکت‌های کوچک کارآفرینی نه «امنیت شغلی» به معنای فراغیر آن وجود دارد و نه «اطاعت». در چنین شرکتی کارکنان، خودگردن، خطرپذیر و مسئولیت‌پذیرند و همه خود را در برابر منافع خود، شرکت و جلب رضایت مشتری مسئول و پاسخگو می‌دانند. افراد در حیطه کاری خود تصمیم می‌گیرند و مسئولیت تصمیمات خود را بر دوش مدیران خود نمی‌گذارند (جوزف و ایقرور، ۱۹۹۹).

- اعتماد به نفس

اعتماد به نفس از مهمترین ویژگی‌های کارآفرین است که منجر به تقویت حس اعتماد وی نسبت به توانایی‌های درونی، می‌شود. این ویژگی، یکی از عوامل شخصیتی مؤثر بر استقامت و پشتکار نیز به حساب می‌آید. اعتماد به نفس به عنوان مشوق افراد برای طرح ایده‌های نو و جسارت لازم برای پیوراندن آن، حتی از دارا بودن دانش کافی نیز اهمیت بیشتری دارد. افراد باید نسبت به ایده خود تعهد و اعتماد داشته باشند.

- پشتکار و استقامت

به دلیل مشکلات و موانع موجود بر سر راه اقدامات کارآفرینان، پشتکار واستقامت بسیار در خلق محصول، فرایند یا شرکت جدید از ملزمات موفقیت کارآفرین به حساب می‌آید. موفقیت بعضی کارآفرینان و حتی در مواردی موفقیت افسانه‌ای آنان، ناشی از استقامت در تحلیل‌هایی از ریسک و بازده است که بنابر دیدگاه کارآفرین بر توقف فعالیت‌های وی تأکید می‌کند.

- اتخاذ ریسک حساب شده

ریسک‌پذیری ازویژگی‌های کلیدی کارآفرینی است و محافظه کاری منجر به عملکرد منفل و تقليد از دیگران خواهد شد. گام برداشتن در آینده‌ای نامطمئن و حرکت در تاریکی‌ها، فرصت‌هایی را به کارآفرین نشان می‌دهد که شاید به راحتی برای دیگران قابل درک نباشد (مریدی، ۱۳۸۷).

- کارآفرینی و بسط عدالت در جامعه

در یک جامعه کارآفرین، همه انسان‌ها فرصت‌های یکسانی پیش روی خود دارند. در این جامعه، سرمایه یا زمین منشأ تولید ثروت نیست و در چنین جامعه‌ای افراد هوشمند، خلاق

مناسب‌تر است.

جامع ترین فهرست از ویژگی‌های سازمان‌های کارآفرین که منعکس‌کننده فرایندها، ارزش‌ها، ویژگی‌های ساختاری و... مرتبط با فرهنگ سازمانی است، در ذیل آمده است.

سه ویژگی اصلی سازمان‌های کارآفرین، ریسک‌پذیری، نوآوری و پیشرو بودن است (بروس آربارینجر و آلن سی بلودورن ۱۹۹۹).

در اینجا داشتمدن ریسک‌پذیری را در کنار نوآوری و پیشرو بودن، برای سازمان‌های کارآفرین لازم دانسته‌اند. در سطح عوامل فردی فرهنگ کارآفرینی، اتخاذ ریسک حساب شده، به عنوان یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های کارآفرین، بررسی شد. فعالیت چنین افرادی در سازمان‌هایی با جو محافظه‌کارانه، اجازه انجام کارهای متھورانه را از آنها سلب می‌کند و این مسئله خود، عامل مهمی در کاهش انگیزش آنهاست. به نظر بارینجر و بلودورن (۱۹۹۹) برای اینکه سازمان کارآفرین باشد و برای نتیجه‌بخشی فعالیت افراد کارآفرین سازمان باید دائمًا با شناخت فرصت‌های جدید و انجام اقدامات لازم برای شکار این فرصت‌ها و به دنبال آن کنترل بیشتر بر محیط، سودآوری خود را افزایش دهد؛ ولی سازمان‌های محافظه‌کار در برنامه‌ریزی خود هرگز به فرصت‌های جدید، نمی‌اندیشند. با وجود اینکه برنامه‌ریزی استراتژیک ممکن است در سازمان‌های محافظه‌کار به اندازه سازمان کارآفرین پیچیده باشد، با وجود این در این سازمان‌ها تأکیدی بر شناخت فرصت‌ها و مناسب بودن ایده‌های جدید نمی‌شود) کاوسی، چاوش باشی، ۱۳۸۷.

تغییر و تحول، ریسک از دست دادن قدرت را برای صاحبان آن در سازمان به دنبال دارد. ارائه ایده‌های جدید و به دنبال آن شناخت فرصت‌ها می‌تواند منجر به تغییراتی گردد که آینده مشخصی ندارد. بنابراین سازمان‌های موفق به دلیل ابهام نسبت به آینده تغییر، ایده‌های جدید را سرکوب می‌کنند. این عامل بازدارنده کارآفرینی، فرایند نوآوری در سازمان را سرکوب می‌کند، مگر اینکه جو حاکم بر سازمان جوی ریسک‌پذیر بوده و افراد حاضر باشند برای امتحان ایده‌ها و فرصت‌های جدید، به خطر تن دهند. در چنین جوی است که سازمان می‌تواند افراد کارآفرین را در خود بپروراند.

سازمان‌های نوآور کارآفرین: نوآوری از عمدت‌ترین ملزمومات

که بیش از حد سخت باشد، انگیزه فعالیت را کاهش می‌دهد. حال هدف یک کارآفرین، ایده اوست. این ایده باید چالشی باشد و چالشی بودن ایده و شدت آن بسته به شرایط محیطی باید تغییر کند. یک کارآفرین باید منطقاً فردی غیرمنطقی باشد(بروکهاس و هاروبتز، ۲۰۰۰).

- خوش‌بینی

خوش‌بینی به عنوان یکی دیگر از عوامل فردی، در کارآفرینی مطرح است. جایی که همه چیز مایوس‌کننده و تمام شرایط علیه هدف نهایی ماست، آنچه می‌تواند امید به حرکت را در کارآفرین ایجاد کند، خوش‌بینی اوست. جروم لمسلون یکی از افراد ایده‌پرور است. او اختراعاتی در زمینه‌های متعدد داشته است. وی معتقد است موقیتیش حاصل خوش‌بین بودن اوست. البته نه خوش‌بینی بیش از حد، که خوش‌بینی محتاطانه. مردم همیشه اظهار می‌دارند که ایده آنها «کارآفرینان» قابل اجرا نیست. برای غلبه بر چنین منفی نگرانی‌هایی، شما نیازمند خوش‌بینی هستید (فنالد، ۱۹۸۸). بنابراین، تفاوت عامه مردم با کارآفرینان و یکی از دلایل عدم موفقیت آنان در کارآفرینی، نداشتن خوش‌بینی لازم است. پس می‌توان خوش‌بینی را یکی از عوامل مهم فرهنگی در ارتقای کارآفرینی دانست. البته لمسلون تأکید دارد که هرگونه خوش‌بینی که به نوعی ساده‌لوحی منتهی شود را نمی‌توان به عنوان یک نگرش کارآفرینانه در نظر گرفت. احتیاط به عنوان مکمل خوش‌بینی، کارآفرین را مجهز به نوعی هوشیاری در برخورد با شرایط ریسکی می‌کند(احمدپور، ۱۳۸۳: ۷۶).

۲-۲. فرهنگ کارآفرینی در سطح سازمانی

سازمان به عنوان یک خرده سیستم اجتماعی، تزدیک‌ترین رابطه را با کارآفرینی دارد. بر این اساس، فرهنگ سازمانی اثر زیادی روی پدیده کارآفرینی خواهد گذاشت. در این رابطه مارک وبور (۱۹۸۸) می‌نویسد: نگرش ویژگی‌های رفتاری، رایج ترین روش در جستجوی افراد کارآفرین است؛ اما بعضی‌ها یک دیدگاه اقتصایی برای آن مطرح کرده‌اند که این دیدگاه واکنش مناسب به شرایط را باعث می‌شود. در اکر (۱۹۸۵) آن را با عنوان «تعهد به اجرای نظاممند نوآوری» که منجر به موفقیت‌های کارآفرینانه می‌شود، مطرح کرده است. در نگرش اقتصایی، اقدامات و عملکردهای مختلف سازمانی نسبت به تجزیه و تحلیل رفتاری

ژاپن در بارزترین حالت خود، در ایده‌زایی مبتلور می‌شود. حل گروهی مسائل چه در زمینه تجاري، يا غيرتجاري منجر به نوعی فرایند طوفان مغزی و به دنبال آن، ارائه ایده‌های جدید می‌شود. این ایده‌ها زمانی که با همفکری افراد با دیدگاه‌های مختلف به نتایج جدیدی منجر شود، عامل تقویت‌کننده کارآفرینی محضوب می‌شود. گسترش چنین ویژگی فرهنگی در یک جامعه از یک طرف به دلیل اثراتی که بر نگرش فردی به جای می‌گذارد و از طرف دیگر با ایجاد فرصت‌ها یا محدودیت‌ها و تغییر ارزش‌های سازمان به طور غیرمستقیم، پدیده کارآفرینی را متاثر می‌کند(پرداختچی، ۱۳۸۵).

۳. پیامدها و آثار جانبی مشتبث مترتب بر توسعه کارآفرینی آموزش و توسعه فرهنگ کارآفرینی نه تنها برای فرد کارآفرین ایجاد مطلوبیت و رضایت خاطر می‌کند؛ بلکه منافع اجتماعی گستردۀای بیز دارد. برخی از این منافع عبارتند از:

۱. رشد اقتصادی و تحرک اجتماعی: طبق نظریه شومپیتر مهم‌ترین عامل در رونق چرخه اقتصادی، فعالیت کارآفرینان است.

۲. اشتغال: اگر کارآفرینی یک فرآیند دائمی و بلندمدت باشد، می‌توان انتظار داشت که کارآفرینان نقش(شغل کارآفرین) را نیز به خوبی ایفا کنند.

۳. پیوند علم و بازار: امروزه ثابت شده است که یکی از بهترین روش‌های استفاده بهینه از علم در بازار، گسترش کارآفرینی فردی و کارآفرینی درون سازمانی است.

۴. گسترش اخلاق در اقتصاد: از آنجا که پایه و اصل اولیه فعالیت کارآفرین اخلاق است، توسعه کارآفرینی باعث گسترش سرمایه‌های اجتماعی، صداقت، از خود گذشتگی و اعتماد خواهد شد.

سیجه کسرت و ارائه راهکارها
- کارآفرینی یکی از ابعاد شخصیتی فرد کارآفرین است که شامل اراده، ریسک‌پذیری، هوشیاری و نوآوری است. کارآفرینی به معنای شغل آفرینی نیست، اما می‌تواند کلید حل مشکل اشتغال باشد.

کارآفرینی در سازمان‌ها به حساب می‌آید. نوآوری در سازمان‌ها، به عنوان وجهه‌ای از فرهنگ سازمانی، با عوامل مختلفی مانند ساختار، آزادی و رویه‌های سازمانی، ارتباط پیدا می‌کند. هامرش در سال ۱۹۷۸ به این نتیجه رسید که نوآوری هدفمند (TARGETED INNOVATION)، به عنوان یکی از ویژگی‌های کوچک، برای ورود آنها به بازار جدید، تأثیر قابل توجهی در کارآفرینی سازمانی دارد. رندال شومر در سال ۱۹۸۶ ارتباط بین آزادی و تشویق ناشی از عوامل ساختاری و رویه‌های سازمانی با استقلال، و به دنبال آن نوآوری را مطرح کرده و برای ایجاد افراد کارآفرین در سازمان، مدلی ارائه کرده که اثر رویه‌های سازمانی و ساختار را بر استقلال و درنهایت نوآوری در سازمان نشان می‌دهد. در این مدل، بالا و پایین بودن فعالیت کارآفرینی به سطح نوآوری نظاممند در سازمان برمی‌گردد.

سازمان‌های کارآفرین بر نتایج تمرکز دارند: منطق استقلال در کارآفرینی - که در بالا به عنوان ابزاری برای ایجاد جو نوآوری و درنهایت رشد کارآفرینی مطرح شد. این است که انتظار ما از فرد کارآفرین، باید بر خاسته از نتیجه عملکرد وی باشد، براساس این منطق، کارآفرین باید در تعیین روش بهتر برای دست‌یابی به هدف، از آزادی لازم برخوردار باشد. در این جایگاه، تمرکز بر نتیجه به عنوان یکی از ابعاد فرهنگ کارآفرینی در سازمان، در قالب مفهوم کنترل سازمانی تحلیل می‌شود. هدف یک سیستم کنترل، اطمینان از انطباق استراتژی‌های سازمانی با اهداف و مقاصد از پیش تعیین شده، می‌باشد (پرداختچی، ۱۳۸۵).

۲-۳. فرهنگ کارآفرینی در سطح ملی

فرهنگ جامعه در سطح ملی با تأثیرات قابل توجهی که بر ویژگی‌های اکتسابی فرد می‌گذارد و همچنین محدودیت‌ها و فرصت‌هایی که برای سازمان‌ها ایجاد می‌کند، آثار قابل توجهی بر فرایند کارآفرینی می‌گذارد.

فرهنگ گروه‌گرایی به عنوان مشوق کارآفرینی: کارل ج. سامسون و میخائل آگوردون تحقیقی درباره تفاوت فرهنگ دانشگاهیان و بازرگانان و تأثیر آن بر کارآفرینی انجام دادند. محققان در بررسی ویژگی‌های فرهنگی دانشگاهیان، فعالیت آنان در یک محیط گروه‌گرا را به عنوان پدیده موثر بر کارآفرینی مطرح می‌کنند. گروه‌گرایی در ویژگی‌های فرهنگی کشوری مانند

- راهکارهای ایجاد کسب و کار و تأسیس شرکت را بیاموزند تا آن‌ها پس از فارغ‌التحصیل شدن دانش ایجاد کسب و کار و کارآفرینی را به همراه داشته باشند.
 - ایجاد سازمان یا مرکز مسئول و متولی واحد سیاستگذاری توسعه کارآفرینی در کشور،
 - آسان‌سازی دریافت وام و اعتبارات و دستیابی به سرمایه مالی و اتخاذ سیاست‌های مالیاتی مناسب به عنوان ابزاری مؤثر در زمینه تشویق کارآفرینی است،
 - مراکز کارآفرینی، باید خدمات مشاوره‌ای رایگان در زمینه‌های مختلف مانند مدیریت، امور مالی، فعالیت‌های تجاری و بازاریابی به کارآفرینان ارائه کنند.
 - ایجاد سازوکار مناسب برای حمایت‌های اطلاعاتی در زمینه‌های وضعیت تجاری، مدیریتی و فنی به کارآفرینان،
 - ایجاد و تقویت ارتباط منسجم میان دولت، دانشگاه و صنعت.
- ۵. نتایج:**
- احمدپور دریانی، محمود و دیگران. (۱۳۸۲). تجرب کارآفرینی در کشورهای مختلف، انتشارات امیر کبیر.
 - احمدپور داریانی، محمود. (۱۳۷۸). کارآفرینی؛ تعاریف، نظریات، الگوها، شرکت پردازی، محمدتقی. (۱۳۸۶).
 - بایانی ارسوسرا، ارج. (۱۳۸۸). کارآفرینی؛ خلاقیت و نوادری، ایده‌برداری، ریسک‌پذیری...، کتاب اول: راه نوین.
 - پرداختی، محمدحسن. (۱۳۸۵). درآمدی بر کارآفرینی سازمانی، ارسپاران.
 - حسن مرادی، نرگس. (۱۳۸۵). مدیریت کارآفرینی، مؤسسه تحقیقات و امورش مدیریت.
 - خارقانی، ندا. (۱۳۸۳). نقش مؤسسات مالی در رشد اقتصادی. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شهرید بهشتی.
 - ذیبیخی، محمدرضا. (۱۳۸۵). کارآفرینی از تئوری تا عمل. انتشارات جهان فرد.
 - سیر تحول تاریخی تعاریف کارآفرینی (۱۳۸۵). وزارت کار و امور اجتماعی؛ اداره کل حمایت و هدایت کارآفرینان، اشتغال زنان و فارغ‌التحصیلان.
 - صالحی‌امیری، رضا. (۱۳۸۷). نوادری و کارآفرینی، پژوهشکده تحقیقات استراتژیک، گروه پژوهش‌های فرهنگی و اجتماعی.
 - صمد اقایی، جلیل. (۱۳۷۸). سازمان‌های کارآفرین. مرکز آموزش مدیریت دولتی.
 - غلامیان، علی‌اکبر. (۱۳۸۶). فرهنگ کارآفرینی سازمانی، انتشارات سازمان مدیریت.
 - فرهنگی، علی‌اکبر. (۱۳۸۶). کارآفرینی (مفاهیم، نظریه‌ها، مدل‌ها و کاربردها) مؤسسه کار و تأمین اجتماعی، دانشگاه تهران: مرکز کارآفرینی.
- از جمله اقدامات لازم برای به کارگیری ابزار کارآفرینی در سطح کلان، بسترسازی است و یکی از مهم‌ترین جنبه‌های آن، ایجاد فرهنگ کارآفرینی است. بستر فرهنگی، به عنوان عاملی زیربنایی، و یا حتی مینا و اساس سایر بسترهای لازم برای کارآفرینی، مستلزم تحولات عمیقی در شناخت، باورها، حقوق، آداب و رسوم و اخلاق یک ملت است.
 - از نظر بروس جی‌وایتینگ، افراد کارآفرین دارای، اعتماد به‌نفس، پشتکار، انرژی زیاد، اتخاذ ریسک حساب شده، نیاز به موفقیت، خلاقیت، ابتکار، انعطاف‌پذیری، واکنش مثبت در مقابل چالش‌ها، استقلال، خوش‌بینی، ادرارکی بودن، دارای منابع کافی و مهارت‌های متعدد، سودگر، توانا در برخورد با مردم، دوراندیشی، رهبری پویا، مسئول و پاسخگو در مقابل انتقادات.
 - سازمان به عنوان یک خرده سیستم اجتماعی، نزدیک‌ترین رابطه را با کارآفرینی دارد. بر این اساس، فرهنگ سازمانی اثر زیادی روی پدیده کارآفرینی خواهد گذاشت.
 - ویژگی‌های سازمان‌های کارآفرین شامل موارد زیر است: ریسک‌پذیر هستند؛ نوآور باقی می‌مانند؛ بر نتایج تمرکز دارند؛ کارهای فنی انجام می‌دهند؛ انعطاف را حفظ می‌کنند؛ به سازمان به عنوان یک سیستم نگاه می‌کنند؛ تغییر را خوب می‌پنداشند؛ اشتباهات را می‌پذیرند و از آن یاد می‌گیرند؛ معتقدند مدیران از هیچ، چیزها می‌سازند و برانگیخته می‌شوند.
 - فرهنگ جامعه در سطح ملی با تأثیرات قابل توجهی که بر ویژگی‌های اکتسابی فرد می‌گذارد و همچنین محدودیت‌ها و فرسته‌هایی که برای سازمان‌ها ایجاد می‌کند، اثرات قابل توجهی بر فرایند کارآفرینی می‌گذارد.
 - آموزش و توسعه فرهنگ کارآفرینی نه تنها برای فرد کارآفرین ایجاد مطلوبیت و رضایت خاطر می‌کند؛ بلکه منافع اجتماعی گسترهای نیز دارد. برخی از این منافع عبارتند از:
 - افزایش رشد اقتصادی و تحرك اجتماعی، افزایش اشتغال و حذف بیکاری، تقویت پیوند علم و بازار و کاربردی شدن آموزش عالی و گسترش اخلاق در اقتصاد.
 - برای توسعه کارآفرینی در کشور می‌توان راهکارهای زیر را ارائه داد
 - نظام آموزشی کشور باید به دانش‌آموزان و دانشجویان

- توحیدی اردبایی، فاطمه. (۱۳۸۷). کارآفرینی فرهنگی، کارآفرینی بومی، چالش‌ها و پیامدها، پژوهشنامه شماره ۳۲، پژوهشکده تحقیقات استراتژیک.
- کاووسی، اسماعیل و چاوشی، فرزانه. (۱۳۸۷). فرهنگ و کارآفرینی سازمانی، پژوهشنامه شماره ۳۲، پژوهشکده تحقیقات استراتژیک.
- Audretsch, D.B. Entrepreneurship&the Strategic Management of place, Indiana University and Max planck Institute, Entrepreneurship, Growth& public policy, 2005.
- Eim, Entrepreneurship as a percentage of the labour force Entrepreneurs are defined as owners of incorporated business, 2005.
- Thompson John & Geoff ALVY. (2000) "The worlds of the entrepreneur" vol. 38 ,No. 5.
- Brockhaus R. and Horwitz P. (2000). The Psychology of the Entrepreneur. In D. Sexton & R. Smilor. The Art and Science of Entrepreneurship Cambridge Mass: Ballinger.
- مردیت، جفری گرانت. (۱۳۷۱). کارآفرینی، انتشارات دفتر بین‌المللی کار، مؤسسه کار و تأمین اجتماعی.
- مصلح شیرازی، علی نقی. (۱۳۸۵). کارآفرینی و امکان‌سنجی طرح‌های سرمایه‌گذاری صنعتی، دانشگاه تهران: مرکز کارآفرینی.
- مقیمی، سیدمحمد. (۱۳۸۳). کارآفرینی در نهادهای جامعه مدنی، انتشارات دانشگاه تهران.
- هیبریج، رابرت. (۱۳۸۲). کارآفرینی، مترجم علیرضا فیض‌بخش و حمیدرضا تقی‌باری، دانشگاه صنعتی شریف؛ مؤسسه انتشارات علمی.
- مریدی، سیاوش. کارآفرینی، فرصت‌ها و محدودیت‌های آن در اقتصاد ایران، سازمان مدیریت صنعتی ۱۳۸۷.
- حجازی، سیدعلیرضا. (۱۳۸۳). مشارکت فناوری اطلاعات در کارآفرینی، دانشگاه صنعتی مالک، اشترا.
- احمدپور داریانی، محمود. (۱۳۸۰). کارآفرینی، نظریات، تعاریف، الگوها، انتشارات پردیس.

