

# چالش‌های پیش روی فعالیت‌های دولتی

## فرهنگی دستگاه‌ها و نهادهای دولتی

دکتر سید احمد حسینی و آرش کرامتی

در این مقاله، به بحث در چالش‌ها و نقطه ضعف‌های موجود در بخش فعالیت‌های فرهنگی و دولتی پرداخته شده است که برخی از این موارد شامل ناتوانی سازمان‌های متصرفی امور فرهنگی در تأمین مالی خود و عدم وجود رابطه ارگانیک میان سازمان‌های موجود در این زمینه و موازی کاری‌ها، می‌شوند. سپس به ارائه برخی راهکارها در زمینه ساماندهی فعالیت‌های فرهنگی دولتی (مانند تعریف رابطه ارگانیک میان سازمان‌های مربوطه و ایجاد ستادهای هماهنگی و شوراهای متمرکز برای مشخص شدن این گونه رابطه، استفاده از اختیارات مقام معظم رهبری به موجب قانون اساسی برای تعیین اهداف و سیاست‌های کلان فرهنگی کشور و همکاری وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی و مجلس شورای اسلامی در این زمینه) اشاره شده است. سرانجام نیز به حوزه‌هایی که تصدی دولت در آنها به ضرورت باید برقرار باشد (شامل مواردی مانند سیاست‌گذاری و برنامهریزی جامع، فعالیت‌های فرهنگی خارج از کشور و یا دارای موارد امنیتی خاص، اجرای خدمات کلان ملی، اجرای روش‌های هدایتی و ترویجی در برخی موارد) پرداخته شده است.

فاقد برخی از عناصر اصلی و ویژگی‌های دولت امروزین بودند. مشخصه مشترک این دولتها از راه خدمت‌ها در استفاده از مقدورات اجتماعی، مانند کسب ثروت، اکتساب علم و برخورداری از امنیت بوده است. گرچه این دولت در خدمات‌دهی مدیریت می‌کرده، اما این مدیریت در حد خرد بوده است، یعنی «مدیریتی که در آن موضوع و مکان مورد مدیریت، تعیین و تشخیص خاص داشته است؛ به گونه‌ای که دولتها در همان بافت سنتی اجتماع، از جهت تولید، توزیع و مصرف مقدورات اجتماعی عمل می‌کردند». در صورتی که بر حسب شرایط اجتماعی، تامین خدمات فرهنگی بخشی از مقدورات اجتماعی محسوب می‌گردد، آنها اقدام به آن می‌کرند و گاهی آن را ابزاری برای برقراری امنیت و بقای حکومت خود می‌بناشند. ب- دولت به عنوان مرکز نظارت کننده (دولت در سطح کلان) در سده‌های میانی دولت نو شکل گرفت. گرچه در این دوران، وجود کلیسا به صورت

تعريف، دولت در معنای وسیع کلمه دارای ۴ رکن اساسی است: قلمروی سرزمین، جمعیت یا ملت، حکومت (۳ قوه) و حکومتیت. (آقایی: ۱۴؛ و علی بابایی: ۳۰۳) ناصر کاتوزیان می‌نویسد: در زبان حقوقی ما دولت به دو معنی خاص و عام به کار می‌رود:

۱- دولت، به معنی خاص، به مدیران کشور گفته می‌شود و سازمان‌های اداری و اجرایی را در بر می‌گیرد. اداره این سازمان‌ها به طور عمومی بر عهده هیئت وزیران است و احتمال دارد به ریاست نخست وزیر یا رئیس جمهور تشکیل و هدایت شود. چنانکه پیش از اصلاح قانون اساسی، نخست وزیر این وظیفه را بر عهده داشت و اکنون با رئیس جمهور است.

۲- دولت به معنی عام، مترادف با حکومت است و شامل تمام سازمان‌های اداری و قضایی و قانونگذاری می‌شود و وصف بارز آن حکومت سلطه در روابط داخلی و بین‌المللی است (آقایی: ۵۱)، ماهیت دولت (سطوح مختلف دولت)

**الف- دولت به عنوان مرکز خدمات‌دهی (دولت در سطح خرد)** چنانچه همانند گارنر «دولت رامحصول فرایند تاریخی رشد اجتماعی» بدانیم در بررسی تاریخ تحول دولتها خواهیم دید که دولت در قرون باستانی، تنها وظیفه‌اش ارائه «خدمات» بوده است؛ یعنی «شکل قبیله‌ای دولت، امپراتوری شرقی، شهر - دولت‌های اولیه، امپراتوری روم و حکومت فتوالی گرچه در دسته‌بندی‌ها به عنوان دولت محسوب می‌شوند، اما

با مرور معنای لغوی حکومت نتیجه می‌گیریم، که حکومت: عبارت از نوعی مراقبت و نظارت در جهت مصالح مردم و جلوگیری از تجاوز و برتری خواهی و برقراری تعادل در جامعه است.

دولت در اصطلاح مدرن، اجتماع انسان‌هایی است که در سرزمین خاصی سکونت کرده‌اند و دارای حکومتی هستند که بر آنها اعمال حکومت می‌کند. بر اساس این

مؤلفه‌های محیطی، تغییرات و اثرگذاری آنها مورد مطالعه و توجه جدی قرار گیرد.

۲- هر گونه تداخل و ظایف و موازی کاری بین سازمان‌ها و نهادهای فرهنگی به منظور اجتناب از هزینه‌های زائد و بهره‌گیری بهینه از منابع مالی حذف شود

۳- برای برخی فعالیتهای ویژه، مانند امور فرهنگی خارج از کشور، تولیت امور موقوفات و تربیت طلاب و روحانیون، انجام پژوهش‌های بنیادی و کاربردی فرهنگی و ارائه آموزش‌های تخصصی ویژه مروجین فرهنگی، دستگاه واحدی تعریف شود.

۴- شیوه سازمان‌دهی و فعالیت نهادهای فرهنگی، منافی مردمی بودن ماهیت این گونه فعالیتها باشد.

۵- هر گونه سازماندهی فعالیتهای فرهنگی و بازنگری در آن‌ها، استقلال نهادهای فرهنگی بهویژه حوزه‌های علمی، مساجد و اماکن دینی را دچار مخاطره نمی‌کند و در واقع مدیریت خدمات فرهنگی بر عهده نهادهای مردمی بوده و

سازمان‌ها به دلیل ناتوانی در تأمین منابع مالی مورد نیاز، وابسته به اعتبارات دولتی شده‌اند و تعداد آنها هم‌اکنون بالغ بر ۳۰ نهاد رسمی است.

نحوه سازماندهی، مدیریت، تنظیم و اجرای فعالیت‌ها، هماهنگی‌ها و اتخاذ تصمیمات خرد و کلان در سطح ملی و سازمان‌ها نداشته و پاسخگوی تقاضا و نیاز جامعه به این گونه خدمات نیست.

ساختار کلان تشکیلات فرهنگی کشور، علاوه بر فقدان رابطه ارگانیک سازمانی، یا تعدد دستگاه‌های اجرایی، موازی کاری، تداخل و ظایف، تعدد مجازی تصمیم‌گیری، فقدان متولی برای برخی امور مواجه است.

تفکیک سازمان‌های دینی و فرهنگی از مجموعه سازمان‌های مختلف اجتماعی و اقتصادی بدون توجه به پیوند ارگانیک با آن‌ها در پیکره تشکیلات اجرایی کشور و به ویژه انفکاک این سازمان‌ها از مجموعه سازمان‌های فرهنگی دولتی به نوعی زمینه را برای بروز مدیریت دوگانه فرهنگی فراهم کرده است.

علاوه بر این قابل ذکر است که نیروی انسانی بخش عرضه خدمات فرهنگی به طور عمده فاقد توانمندی و تخصص کافی می‌باشد. در بسیاری از مناطق کشور به دلیل محرومیت گسترده، امکان دسترسی مردم به خدمات اولیه فرهنگی وجود ندارد و در هر نوع طرح سازماندهی فرهنگی، به این موضوع باید توجه جدی داشت. علاوه بر آن، توزیع امکانات و خدمات فرهنگی کشور از نقطه نظر جغرافیایی و جمعیتی ناهمگون و با اولویت نقاط شهری در مقابل نقاط روستایی، نقاط مرکزی کشور در قبال نقاط حاشیه‌ای و مرزی، اشار

معنی مدیریت بر ساختارهای اجتماعی است، در این سطح از مدیریت، توازن اجتماعی و توزیع مقدورات اجتماعی بین نهادها و آحاد جامعه به گونه‌ای صورت می‌پذیرد، که مناسب با مقاصد و ارزش‌ها باشد.

پ- **دولت به عنوان موکز سرپرستی (دولت در سطح توسعه)**

«در سدة نوزدهم دموکراسی رشد یافت، گرچه این روند در ابتدا با تشکیل امپراتوریهای بزرگ - که جنبه استعماری داشتند - عجین شده بود ولی به تدریج دولت دموکراتیک پیشرفته امروزی شکل یافت. امروز جهان یکی شده است و ثبات و نظم درون یک دولت تا حدی به ثبات و نظم در جهان بستگی یافته است». دولت در دنیا امروز نه تنها نسبت به مقدورات اجتماعی خدمات دارد و بر تولید، توزیع و مصرف آن ناظارت دارد بلکه، در سطح توسعه نه «مدیریت» می‌پردازد. دولت سرپرست، بسته به ماهیت ارزشی که دارد، می‌تواند نسبت به امور فرهنگی جامعه محدود یا بسیار تفاوت باشد. در هر حال، بسیاری از کشورها موضعی خنثی نسبت به فرهنگ دارند.

در اینجا پس از ارائه تعریفی از دولت در ۳ مقطع، به خلاصه‌ای از نتایج پژوهش‌های انجام شده در زمینه سازماندهی وضعیت سازمان‌های فرهنگی دولتی می‌پردازیم:

چالش‌های اساسی مورد توجه در مطالعات انجام شده: نهادها و سازمان‌های فرهنگی کشور اعم از دولتی و غیر دولتی با معضلات اساسی تشکیلاتی و سازمانی مواجه هستند. این سازمان‌ها براساس مجموعه‌ای از ضرورت‌ها و نیازهای مشهود اجتماعی برای ارائه خدمات تعریف شده‌اند و مرتباً به تعداد آنها اضافه شده است، بدون آنکه از روابط ارگانیک و تعریف شده‌ای یا یکدیگر برخوردار باشند و تقسیم وظایف شفافی بین آنها صورت گرفته باشد. و حوزه اقدامات مشخصی داشته باشد. امروزه شمار قابل توجهی از این نهادها و

## دولت نقش پشتیبانی

و حمایتی دارد.

۶- از طریق ایجاد ستادهای هماهنگی و شوراهای متصرک، ارتباط ارگانیک بین نهادهای فرهنگی و دینی برقرار می‌گردد و روابط طولی و عرضی به طور کامل مشخص می‌شوند.

۷- هر یک از فعالیتهای فرهنگی باید دارای سازمان‌دهی واحد و متولی مشخص و منحصر بفردي باشد و تولیت امور فرهنگی در حوزه وظیفه‌مندی دولت جنبه ستادی دارد و مبتنی بر محدوده تعریف شده و مشخص حاکمیتی است.

متوسط در قبال

محرومین، رده سنی بزرگسال و میان سال در مقایسه با جوانان و بالآخر مردان در مقایسه با زنان می‌باشد.

ب- راهکارهای اجرایی ارائه شده در

زمینه سازمان‌دهی و تشکیلات کلان:

۱- کلیه سازمان‌ها و نهادهای فرهنگی باید دارای رابطه ارگانیک و تعریف شده با هم باشند و مجموعه



فرهنگی در صورتی که این شورا چنین وظیفه‌ای را به خوبی ایجاد کند، می‌توان چنین هدفی را تحقق بخشید.

#### ۱۴- واگذاری تصدی‌های غیر ضروری به بخشها

خصوصی و مردمی و اجتناب سازمان‌های فرهنگی از تصدی امور و اجرای عملیات و ادامه تولیت تصدی امور اجتناب‌باذیر در کوتاه مدت و ایجاد زمینه برای واگذاری امور در بلندمدت باید مدنظر قرار گیرد.

۱۵- ایجاد تمرکز در اقدامات ستادی، نظیر سیاست‌گذاری، برنامه‌بازی کلان، نظارت و تنظیم اقدامات حمایتی و هدایتی در سطح ملی و استانی و اجتناب از موازی کاری، برآکنده کاری و تعدد سازمان‌های ستادی و صفت در ردهای واحد فعالیتی لازم می‌باشد.

۱۶- یکسان‌سازی اقدامات فرهنگی در مباری مختلف فعالیت‌های اجتماعی شامل ایجاد سازمان ستادی و صفت واحد برای فعالیت‌های دینی و فرهنگی مطرح می‌باشد و باید در جهت آن اقدام شود.

۱۷- گزینه مطلوب در خصوص تأمین منابع مالی سازمان‌های ستادی و صفت فرهنگی و دینی، بهره‌گیری از منابع مالی و دولتی و اعتبارات مقام عظم رهبری است. ولی این اعتبارات تنها باید برای اقدامات ستادی و فرهنگی را باید مردم به عهده داشته باشند و تنها در مناطق ویژه‌ای حسب ضرورت بر عهده دولت است.

۱۸- رعایت اصل ارتباط، پیوستگی، همسنتگی و تجانس ماموریت‌ها، اهداف و راهبردها، متناسب بودن اختیارات با مسئولیت‌ها، رعایت اصل عدم تمرکز در امور اجرایی و سیاست‌گذاری استانی و رعایت تعادل در حجم و اندازه سازمان با ماموریت‌های محوله باید مد نظر قرار گیرد.

۱۹- ایجاد ساختار علمی در نهاد مدیریت و برنامه‌بازی کشور، برای ارزیابی علمی عملکرد فرهنگ سازی دستگاه‌های اصلی فرهنگ ساز کشور مثل آموزش و پرورش، آموزش عالی، وزارت فرهنگ و ارشاد و ... لازم می‌باشد.

۲۰- شفافسازی تعامل دولت با نهادهای فرهنگی مردم در جهت تقویت و کیفیت بخشیدن به فعالیت‌های

آنها و نیز شفافسازی تعامل دولت با حوزه‌های

علمیه با فرض حفظ استقلال آنها و گسترش خدمات متقابل، باید صورت گیرد.

پیشنهادهایی در راستای ساماندهی

فعالیت‌های فرهنگی:

الف- تبیین اهداف

و سیاست‌های کلان فرهنگی کشور توسعه مقام معظم رهبری به موجب اختیارات مندرج در قانون اساسی

ب- تدوین سیاست‌های اجرایی و برنامه‌بازی کلان

فرهنگی کشور توسط وزارت

۸- تقسیم وظایف و تعیین اختیارات سازمان‌های فرهنگی در حوزه‌های فعالیتی بر اساس توانمندی‌ها و قابلیت‌های سازمانی، حقوقی، مالی و انسانی هر یک از آنها می‌باشد.

۹- سازمان‌دهی نهادهای فرهنگی در هر یک از حوزه‌های فعالیت اجتماعی نباید تنها جنبه انصاصی داشته باشد. به عنوان نمونه ما هم اکنون برای

فعالیت‌های دینی در دانشگاه‌های نهاد مشخصی را تعریف کرده‌ایم و همیظور برای انجام این گونه فعالیت‌ها در نیروهای مسلح به سازمان معین دیگری را مأموریت داده‌ایم. هر چند نبود این گونه سازمان‌ها به معنی رها کردن چنین اقدامی در این گونه مراکز است، ولی باید

تلاش شود، انجام فعالیت‌های فرهنگی در هر یک از مراکز اقتصادی، اجتماعی و سیاسی کشور ماهیتی

خودگوش، درون زا و متنکی بر خواست عمومی و مردمی داشته باشد و نهادهای تبعیه شده در پیکره هر یک از

مراکز اجتماعی، اقتصادی و سیاسی، وظیفه تسريع در فعالیت‌ها، سیاست‌گذاری، برنامه‌بازی، نظارت و هدایت را داشته باشند و مشخصاً توسعه فعالیت‌های فرهنگی

جزء وظایف اصلی هر یک از مراکز ذکر شد باشد.

۱۰- تولید و عرضه کالاهای فرهنگی که جنبه کالا و خدمات عمومی فرامحی دارد، از قبیل احداث مصلی‌ها، مساجد بین راهی، اجیانا مساجد دانشگاهی، مجتمع‌های بزرگ فرهنگی و تبلیغی، انجام پژوهش‌های بنیادین فرهنگی، راهاندازی و مدیریت مراکز بزرگ اطلاع‌رسانی فرهنگی، سازمان‌دهی و برگزاری جشن‌ها و مراسم ملی فرهنگی و اقلایی و تولیت امور موقوفات به لحاظ آنکه کالای عمومی فرامحی هستند و تولید آنها تنها توسط دولتها و از محل درآمد عمومی امکان‌پذیر است، در شرایط مطلوب بر عهده دولت و نظام حکومتی است و برای تحقق آن به عنوان یک وظیفه حاکمیتی نیاز به ایجاد سازمان‌های مختلف داریم.

۱۱- حوزه تصدی اجتناب ناپذیر دولت در حیطه فعالیت‌های فرهنگی، به عرضه این خدمات در نقاط محروم، مناطق مرزی و اهل تسنن اختصاص دارد و دولت باید با سازمان دهی فعالیت‌های این گونه مناطق، مدیریت اجرایی عرضه کالاهای فرهنگی را در این گونه مناطق بر عهده داشته باشد و نمی‌توان آنها را تنها به سازمان‌های فرهنگی غیر دولتی محول کرد.

۱۲- تعریف و ایجاد سازمان‌های متعدد فرهنگی براساس نوع رسمهای فعالیتی در صورتی که منجر به تعدد رویه کارکردی و ناسازگاری برنامه‌های تولید باشد، مطلوب نیست و باید با ایجاد یک یا ۲ سازمان اصلی و تبعیه نهادهای متعدد ذیل هر یک از آنها و با برقراری روابط طولی تعریف شده شرایط را برای ایجاد هماهنگی بر چه بیشتر در زمینه عرضه خدمات فرهنگی فراهم اورد.

۱۳- در یک رابطه طولی سازمان تنها اکتفا به نهاد رهبری و تعریف سازمان‌های متعدد فرهنگی ذیل آن نمی‌تواند موجبات هماهنگی و رابطه ارگانیک بین این سازمان‌ها را فراهم آورد و تنها با ایجاد یک یا ۲ حلقه واسط با نقش ستادی از قبیل شورای عالی انقلاب

فرهنگ و ارشاد اسلامی به موجب وظایف قانونی وزارت خانه و همچنین تایید و پیشنهاد آن به مجلس توسط دولت.

پ- تصویب سیاست‌ها و برنامه‌های فرهنگی کشور توسط مجلس شورای اسلامی، که متنضم تامین اعتبارات و بودجه لازم برای اجرای برنامه‌های فرهنگی کشور باشد.

ت- هدایت و حمایت از توسعه کمی و کیفی فعالیت‌های فرهنگی کشور توسط وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی از طریق تدوین مقررات، ضوابط، استانداردها و شاخص‌های فرهنگی و فراهم نمودن تسهیلات اعتماری و قانونی برای توسعه مشارکت مردم و بخش غیر دولتی در انجام فعالیت‌های فرهنگی.

ث- نظارت و ارزیابی اجرای برنامه‌های فرهنگی در سطح کشور توسط وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی و سازمان مدیریت و برنامه‌بازی کشور جهت حسن اجراء، شناخت نقاط قوت و ضعف و تحقق برنامه‌های مصوب.

ج- برنامه‌بازی منطقه‌ای و اجرایی امور فرهنگی در مناطق توسعه یافته به عهده شهرداری‌ها و نهادهای فرهنگی غیر دولتی و در مناطق توافق محروم به عهده سازمان‌های فرهنگی و ارشاد اسلامی استان قرار گیرد.

ج- نظارت و ارزیابی فعالیت‌های فرهنگی و صدور مجوزهای لازم در مناطق توسعه یافته به عهده شهرداری‌ها و

#### هدایت و حمایت از توسعه کمی و کیفی

#### فعالیت‌های فرهنگی کشور

#### توسط وزارت

#### فرهنگ و ارشاد اسلامی

#### از طریق تدوین مقررات

#### ضوابط، استانداردها و

#### شاخص‌های فرهنگی و

#### فراهم نمودن

#### تسهیلات اعتماری و قانونی

#### لازم است

ب- تدوین سیاست‌های

اجرایی و برنامه‌بازی کلان

فرهنگی کشور توسط وزارت

عملکرد آنها بر عهده دولت است و البته چنین نظارتی نباید منجر به نوعی دخالت و تعیین شیوه‌های فعالیت سازمان‌ها و نهادهای فرهنگی شود.

۷- اجرای روش‌های هدایتی و ترویجی: در حالت که مسئولان امور کلان فرهنگی کشور بر این باور باشند که نهادها و سازمان‌های فرهنگی از بالندگی و توأم‌نمدی کافی در رابطه با تعیین مجازی فعالیتی و یا نحوه اجرای اقدامات، برخوردار نیستند، باید بخشی از اعتبارات اختصاص یافته را به اقدام‌های هدایتی و ترویجی اختصاص دهنند.

#### نتیجه گیری:

حضور دولت در برخی از فعالیت‌های فرهنگی، اجتناب ناپذیر است و برای نمونه در مواردی از قبیل سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی‌های جامع، امور حاد امنیتی، امور فرهنگی خارج از کشور، سازمان‌های ویژه امور فرهنگی در نیروهای مسلح و انتظامی کشور، سازمان‌های استادی، سازمان‌های ویژه احتلالی مساجد، سازمان‌های عرضه کننده خدمات فرهنگی ویژه طبقات سنتی، صنفی و جنسی خاص و درنهایت به سازمان‌های فرهنگی دارای تشکیلات استانی رسمی تقسیم می‌گردد.

۸- اصول کلی در راستای ساماندهی فعالیت‌های ماموریت‌های ویژه و سازمان‌های فرهنگی کوچک‌اندازه تقسیم می‌شوند.

علاوه بر این، سازمان‌های فرهنگی دولتی بر اساس موضوعات فعالیتی به سازمان‌های ویژه امور فرهنگی خارج از کشور، سازمان‌های ویژه امور فرهنگی در نیروهای مسلح و انتظامی کشور، سازمان‌های استادی، سازمان‌های ویژه احتلالی مساجد، سازمان‌های عرضه کننده خدمات فرهنگی ویژه طبقات سنتی، صنفی و جنسی خاص و درنهایت به سازمان‌های فرهنگی دارای تشکیلات استانی رسمی تقسیم می‌گردد.

۹- اصول کلی در راستای ساماندهی فعالیت‌های فرهنگی:

با توجه به این موارد در اینجا می‌توانیم اصول کلی وضع مطلوب درخصوص حضور دولت در عرصه خدمات فرهنگی را به فهرست زیر مدنظر قرار دهیم:

۱- اعمال حاکمیت نظام: که مربوط به اعمال سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی جامع و ساماندهی در حوزه فعالیت‌های فرهنگی و دینی کشور می‌گردد و جزو وظایف حاکمیتی دولت است.

۲- تصدی‌های اجتناب ناپذیر: تصدی فعالیت‌های فرهنگی و دینی خارج از کشور و مناطق دارای حساسیت‌های حاد امنیتی و قومی و نیز تصدی برگزاری راهپیمایی‌ها بر عهده دولت است. همچنین، تأمین مالی امور فرهنگی نیز در مناطق محروم شهری و روستایی به عهده دولت می‌باشد.

۳- واگذاری تصدی‌های غیرضروری به بخش‌های خصوصی و جذب مشارکت‌های مردمی: هرگونه فعالیت فرهنگی خارج از حوزه تصدی‌های اجتناب ناپذیر دولت، جزو تصدی‌های قابل واگذاری به شمار می‌آید و باید به نهادهای مردمی واگذار گردد.

۴- خدمات کلان ملی، ظرفیت سازی و سرمایه‌گذاری‌های بالاسری: این بخش مربوط است به تأمین مالی برخی امور فرهنگی مانند احداث و تجهیز کتابخانه‌های عمومی، کانون‌های فرهنگی و مساجد، دانشگاه‌ها و دیگر موارد از این دست، که تأمین منابع مالی آنها تنها از طریق اختصاص منابع مالی دولتی امکان می‌پذیرد.

۵- خدمات محلی و حمایت مالی دولت: در صورتی که در آن بخش از فعالیت‌های فرهنگی و دینی که تهیه منابع مالی آن جزء وظایف مالی مردم است، عدم توانایی مالی مردم و یا موارد دیگری مانند پایین بودن درجه دینداری و...

۶- مسئولیت‌های اجتناب مالی مردم است، عدم توانایی مالی مردم و یا موارد دیگری مانند پایین بودن درجه دینداری و... مسئولیت‌های اجتناب ناپذیری را بر عهده دولت در زمینه تأمین مالی این موارد،

۷- مدد محمد (۱۳۷۳) «مدیریت اسلامی در حکومت اسلامی» سازمان بنادر و کشتیرانی  
۸- مصوصی، مسعود (۱۳۷۹) «نگاهی نو به حکومت دینی»، سلسه مباحث طبقه بندي شده حوزه علمیه قم و دفتر تبلیغات اسلامی، چاپ اول  
۹- میر حسینی، مهدی (۱۳۷۱) «آشنایی با تشکیلات دولت جمهوری اسلامی ایران»، مرکز آموزش مدیریت دولتی، ص ۱۶.

نهادهای فرهنگی غیر دولتی و در مناطق محروم توسط سازمان فرهنگ و ارشاد اسلامی استان انجام می‌پذیرد. ح- انجام فعالیت‌های فرهنگی نظیر آموزش، تبلیغ، تولید و ترویج محصولات فرهنگی (نظیر کتاب، نشریات، فیلم...) و همچنین اداره مرکز فرهنگی (مانند سینما، تئاتر، کتابخانه، فرهنگسرای) به طور کلی به عهده شهرداری‌ها، نهادهای فرهنگی غیر دولتی، صدا و سیما، دانشگاه‌ها، مدارس و مساجد خواهد بود. بدینهی است که حمایت از این گونه فعالیت‌ها در مناطق محروم به عهده اداره فرهنگ و ارشاد اسلامی استان می‌باشد. به این ترتیب با توجه به مطالب یاد شده، می‌توانیم بیان نماییم که اساسی‌ترین چالشهای فرهنگی کشور شامل، فقدان مدل استراتژیک کلان توسعه فرهنگی، ابهام در امکان و ضرورت دخالت دولت در امر فرهنگ، فقدان روز آمدی در اندیشه‌ها و نیازهای توازنی گرایی ساختاری - نهادی در فعالیت‌های فرهنگی،

ضعف سازوکارهای کشور، مدیریت فرهنگی کشور، فقدان برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری استراتژیک و فقدان رویکردهای مناسب برای آموزش ارزش‌های فرهنگی است.

همچنین باید یادآور شویم که سازمان‌های فرهنگی بر اساس شرح وظایف و ماموریت‌های جامع در امور حاد امنیتی امور فرهنگی خارج از کشور تأسیس کتابخانه‌های عمومی و دانشگاه‌ها و مساجد بزرگ و تجهیز آنها ماموریت‌های جدگانه و سازمان‌های فرهنگی بزرگ‌اندازه، ماموریت‌های یگانه و سازمان‌های فرهنگی میان‌اندازه و

حضور دولت در برخی از فعالیت‌های فرهنگی اجتناب ناپذیر است از جمله سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی‌های جامع در امور حاد امنیتی امور فرهنگی خارج از کشور تأسیس کتابخانه‌های عمومی و دانشگاه‌ها و مساجد بزرگ و تجهیز آنها

۶- شیوه نظارت بر عملکرد نهادهای فرهنگی و دینی غیردولتی کمک بگیر از دولت: با توجه به اینکه این گونه نهادها از اعتبارات دولتی استفاده می‌کنند، نظارت برخواه