

نقش انبارداری در سیستم یکپارچه ساخت و تولید

سعید جابرا نصری*

هر آنچه تولید می شود را نمی توان بی درنگ مصرف نمود. هر جا که این عبارت کاربرد داشته باشد، قطعاً نیاز به تلفیقی از دو مفهوم نگهداری و جابجایی (Storage & Handling) وجود خواهد داشت. پارادایم جهانی شدن، امر محتوم فردا و متصور امروز، که استراتژی توسعه صنعتی ایران نیز در سایه آن تدوین گردیده است، قویاً شرکت های ایرانی را وادار می نماید تا قابلیت رقابت پذیری خود را در تمام جنبه های آن با درکی جدید و رویکردی نوین بازسازی کنند.

امروزه دیگر مفهوم رقابت صرفاً به رقابت میان چند واحد کسب و کار (Business Unit) محدود نمی گردد بلکه رقابت اصلی بین زنجیره های تامین (Supply Chain) آن کسب و کارها می باشد از این رو با بازنگری ساختار (Re-Structuring) واحدهای کسب و کار و گسترش مفهوم برون سپاری (Out-Sourcing) در راستای افزایش توان و مزیت رقابتی زنجیره های تامین تولید و توزیع مفهوم گسترده ای از انبارش و جابجایی یعنی مدیریت لجستیک و زنجیره تامین (Logistic Supply Chain Management) در کانون توجه قرار گرفته تا علاوه بر سخت افزارهای مرتبط با نگهداری و جابجایی به نرم افزارهای تکمیل کننده و اثر بخش ساز آن نیز بپردازد.

سرمایه گذاری متناسب به منظور عملیاتی ساختن این دسته از فرایندهای بازنگری شده در کنار سرمایه گذاری در بخش تولید ضرورتی است اجتناب ناپذیر که توسعه و اثربخشی کل کسب و کار را تضمین می نماید. در این میان، اصلی ترین سرمایه گذاری ثابت در مقوله لجستیک و زنجیره تامین مربوط به سیستم های نگهداری و جابه جایی مواد می باشد. بهترین تاثیر در میزان کارآمدی این سرمایه گذاری و اثر بخشی هزینه های عملیاتی متعاقب آن را می توان از فاز مشاوره شناخت نیازهای حال و آتی سازمان و نیازهای ماقبل و مابعد فرایند در زنجیره تامین و نیز طراحی و انتخاب متناسب سیستم ها کسب نمود چرا که هرگونه تغییر و بررسی آلترناتیوهای مختلف در این فاز سریع تر و کم هزینه تر است.

نگاه ما به بنگاهها یا تشکیلات خدماتی صنعتی باید به نحوی باشد که اجزای آن را در قالب یک مدل مفهومی درک نماییم و ارتباط بین اجزاء را مدون نماییم و تاثیر پذیری بین اجزاء را مدل نماییم. امروزه این نگاه را سیستم یکپارچه ساخت و تولید (CIM) می نامند اجزای مدل مفهومی CIM شامل انبار اتوماتیک مدیریت طراحی برنامه ریزی تولید برنامه ریزی فرایند، ساخت به کمک کامپیوتر کنترل کیفیت، حسابداری و غیره است. این کتاب نگاهی از دیدگاه تکنولوژی به سیستم RS/AS در یک مدل CIM را ارائه می نماید.

شرکت دژپاد با پنجاه سال پیشینه مثبت نخستین و بزرگترین تولید کننده تجهیزات انبار در ایران و خاورمیانه و با شعار «بهینه ساز فضا چاره ساز انبار» همواره امکان صرفه جویی و مزیت سازی را با ارائه راه حل های تمام عیار و بهینه برای مشتریان خود فراهم آورده است؛ و از این رو رشد آگاهی ها و امکانات خود و همکاران مشاور را برای توسعه و ارائه خدمات روزآمد به صنایع ایران و کمک به تسهیل عرضه یابی بازنگری، نوسازی و رفع نیاز مشتریان رسالت خود می داند.

همکاری موثر صنعت و دانشگاه از آرزوهای دیرینه صنعتگران فرهیخته بوده است در همین راستا شرکت دژپاد و دانشگاه صنعتی شریف در اقدامی، فصلی نو در هم افزایی و هم کوشی دانشگاه و صنعت گشوده اند تا در پرتوی بازنگری فرایند کسب و کار نسبت به رقابتی تر شدن خود و زنجیره تامین که در آن نقش بازی می کنند مبادرت شود. انتظار می رود تا همگی ضمن تکمیل و پربرسازی این اقدام برای کاربرد مقوله های علمی مورد نیاز بالندگی صنایع تلاش نموده، بقا و توسعه پایدار خود را در عرصه جهانی تضمین نماییم.

*مدیر عامل شرکت دژپاد

شرکت CPDTC شبکه صادرات

تجهیزات نفت، چین را سازماندهی کرده است که شامل بیش از ۱۳۰ شرکت

تولید کننده ماشین آلات و شرکت های شیمیایی و پالایشگاهی است

که ۴۴ شرکت از موسسه نفت آمریکا

استاندارد API گرفته اند

