

خلاق فرنگی

آینده من است



نیمه نگاه:

- ترس از آغاز یک آفت بزرگ محسوب می شود.
- همه چیز از جمله رضایت شغلی را نهی توان با پول به دست آورد.
- خصلت خود انکایی و علاقه وافر بنده به آزادی شغلی مرابه سمت اینکه مدیر شرکت خودم باشیم سوق داد.
- بنگاه‌هایی که به نام "کوچک و زودبازد" راه‌اندازی می‌شوند اما تسهیلات آن وارد ساختمان سازی و مسکن می‌شود؛ چه سودی به حال تولید و صنعت کشور دارند؟!

گفت و گو با علی اکبر اسدی - کارآفرین برتر استان تهران و مدیر عامل شرکت پیشگامان رایان دنیز

کاری که اکثر دولستان در آن را نداشتند اما من دارای این جسارت و اعتماد به نفس بودم.

با پایان دوره متوسطه در رشته های مدیریت بازرگانی در موسسه NCC Education انگلستان تحصیل و سپس در رشته MBA ادامه تحصیل دادم.

اما جرقایی که در زندگیم زده شد، سال های آخر دبیرستان بودم. یک جالیز سپیار وسیع به کاشت بوته های گوجه فرنگی اختصاص یافته بود. زمانی که جهت بازدید به این جالیز مراجعه کردم، متوجه شدم که بوته های گوجه فرنگی بسیار آسیب پذیر و کم توان به نظر می آیند که امیدی به رشد آنها وجود ندارد. کارگران بوته ها را آسیاری کردند و کود مناسب در اختیار آنها قرار گرفت.

فردا هنگام آذان صبح، بار دیگر نگاهی به بوته ها انداختم و مشاهده کردم بوته های پژمرده و مایوس دیروز، بس از دریافت انرژی خورشید در حال رشد و حتی رقابت بر سر رشد بیشتر هستند، دیگر خبری از بوته های سیست و بسی رم بود و با سرعت قابل توجهی به سمت نور خورشید قد می کشیدند. همان زمان این رشد و بالندگی را به خود ارجاع دادم و خطاب به خداوند گفتم: آیا من ز یک بوته گوجه فرنگی کمتر هستم؟ خدایی که به دفعات

به سادگی دیدن تلاش بوته های گوجه فرنگی جهت رشد و پیشرفت، تصمیم می گیرد آینده شغلی و حرفه ای خود را بروز خالقیت بنیان گذارد و انگیزه مضافعی بیدا می کند تا در آینده برای میهن خود فردی موفق باشد. با خرید و فروش فرش در بازار تهران آغاز می کند و البته موفق به کسب مبالغ می خواهد همان زمان متوجه می شود که دغدغه و مستشیر اصلی زندگی اش در بازار نیست و چرخ تقدیر این بار برایش حضور در دنیای فناوری اطلاعات را رقم می زند و با کمک و حمایت یکی از مدیران این صنعت در کشور، وارد دنیای کامپیوتر، لپ تاپ و .. می شود.

مراحل شغلی را به دلیل داشتن نگاه متفاوت نسبت به فروش، یکی پس از دیگری پشت سر می گذارد. بسیاری از اطرافیانش معتقد بودند که وی خارج از ضوابط کار می کند و فعالیت هایش طبق الگوریتم مشخص شده قبلی نیست در حالی که اهداف و چشم اندازهای خاص خود را تعیین و به دنبال تحقیق آنها بود. همینشه تلاش می کرد راه های بهتری جهت حل مسائل موجود در شرکت مانند فروش، تبلیغات و ... پیدا نماید و براساس ایده های جدید به پیش برود.

اما کسب این موفقیت ها کافی نبود و باز هم تصمیم بزرگ دیگری اتخاذ می کند؛ راه اندازی یک شرکت مستقل برای خود. و تا جایی به تلاش و پشتکار ادامه می دهد که موفق به کسب عنوان کارآفرین برتر استان تهران در سال ۱۳۸۷ می شود و همچنان تلاش ادامه دارد...

معمولاً به عنوان یکی از داشن آموزان ممتاز مدرسه محسوب می شدم که فعالیت های اجتماعی خودی در مدرسه انجام می دادم و مسئول انجمن اسلامی دبیرستان و کاپیتان تیم فوتبال شهرستان خود بودم و همان زمان داشتم. در این انتخابات با کسب و کار آشنا شوم گرفت. سپرده بود تا به تدریج با کسب و کار آشنا شوم که من نیز با علاقه این وظایف را انجام می دارم. سخنرانی های گاه انتقاد آمیز می بردند؛

ابتدا بیوگرافی خود را بیان نمایید و این که چگونه و چطور موفق به راه اندازی کسب و کار برای خود شدید؟

پدرم بدون این که از تئوری مدیریتی X و اطلاعاتی داشته باشد؛ انجام امور مربوط به زمین های کشاورزی را به افراد متخصص این امر واگذار کرده بود و اعتماد خاصی به آنان داشت. در این انتخابات با کسب و کار آشنا شوم گرفت. شهرستان شیبستر و در یکی از روستاهای متولد ۱۲ مرداد ۱۳۵۶ در این شهرستان مذهبی هستم. پدرم دارای زمین و مزارعی در این شهرستان بود که به دلیل نوع فعالیت ایشان از همان زمان کوکی برخی از فعالیت های مدیریتی (در سطح سیار کوچک و محدود)

مشکلات به اندازه ای وسیع است که
نیازمند حمایت واقعی هستیم نه شعار.
تمام وزیران از حمایت و اراده دادن
وام و تسهیلات و ... به کارآفرینان
صحبت می‌کنند اما به عنوان یک
کارآفرین، تا به حال یک ریال هم
تحت عنوان "وام" دریافت نکرده‌ام.

در قرآن یادآور شده که از روح خود به انسان دمیده و او را به عنوان خلیفه خود بر روی زمین قرار داده است: قادر است کارهای بزرگ انجام دهد. همان زمان و در سن ۱۷ سالگی انجیزه مضاعفی پیدا کرد که باید در آینده کار بزرگی انجام دهم.

برادرانم در تهران، حجره‌های فرش فروشی داشتند و گاهی اوقات تابستان به تهران می‌آمد و با داد و ستد و تجارت آشنا می‌شد و موفق شدم از دانشگاه بازار نکات و تجربیات بسیار ارزشمندی کسب کنم.

اما در مورد ایده راه اندازی شرکت: پیش از این اقدام در "شرکت سرامد فناوری اطلاعات" به عنوان یک کارمند ساده استخدام شدم. لازم است مدیر عامل آن مجموعه جناب آقای مهندس بنی هاشمی، به نیکی یاد کنم زیرا نقش بسیار موثری در هدایت و پرورش من به عنوان کارآفرین داشتند. در این شرکت با حمایت ایشان و خلاقیت شخصی، به مرور پله‌های ترقی را بیمهدم و عنوانی شغلی کارمند، کارشناس، کارشناس مسئول، سرپرست و مدیر در عرض دو سال، کسب کردم، به دلیل تفکرات خلاقالنه، ۳ دوره در شرکت به عنوان کارمند نمونه از میان ۳۰-۴۰ کارمند توأم نموده بزرگ شدم که برایم بسیار افتخار برانگیز بود.

با اتخاذ چه تدابیر و سیاست‌هایی در عرض ۲ سال به موفقیت رسیدید؟
 همیشه فکر کردم اگرچه کارمند هستم اما باید وظیفه محول شده را به طور کامل و جامع به بیان برسانم و هرگز هیچ پروژه‌ای را نیمه کاره رها نکنم. به نظرم دو نظر هیچ‌گاه موفق نمی‌شوند، فردی که از شروع کار بترسد زیرا ترس از آغاز یک افت بزرگ محسوب می‌شود و دوم فردی که کارها را یمیمه کاره رها می‌کند که این امر به مراتب محترب‌تر از تفکر فرد اول است. از همان ابتدا سعی می‌کرم، کارهایی که به من محول شده (هر چند کوچک) را با دقت و به نحو احسن به اتمام برسانم.

من برخلاف بسیاری از افراد، علاقه‌ای به انجام روبه‌های دیکته شده و ثابت قلی نداشم و به این نتیجه رسیدم که کارها را به در بازار مرا ارضانی کرد و فکر می‌کرم مسیر اصلی ام جای دیگر است و بازار فرش، روش جدیدتری انجام دهم و هیچ‌گاه از تغیر و تحریب سازنده هراس نداشته باشم، این مسئله

نکردیم و اصولاً از چنین اقدامی بی‌اطلاع بودیم و این امر جریمه سنگینی در بر داشت! سال ۱۳۸۶ نیز اظهارنامه شرکت مورد پذیرش قرار نگرفت و علی‌الرأس شدیم و حدود ۲۵ میلیون تومان مالیات پرداخت کردیم، مسائل مربوط به یمیمه هم که مشکلات خاص خود را دارد. کار را یکباره و با دست خالی گشترش دادن، بسیار دشوار است اما از تمام قابلیت‌های موجود استفاده کردیم.

مشکلات مالی را چگونه برطرف می‌کنید؟

زمانی که در بازار به فعالیت می‌پرداختم، ایشان آشنا شدم. در جریان فروش فرش هرگز به دروغ متول نمی‌شد زیرا آموخته بودم که در تمام مراحل زندگی باید صداقت و رواستی را رعایت کنم و از این امر فواید زیادی هم می‌بردم به دلیل تسلط به زبان انگلیسی، چندین مشتری خارجی هم داشتم که منجر می‌شد میزان فروش را افزایش دهم. این مسائل مورد توجه وی قرار گرفت به طوری که پیشنهاد همکاری با شرکت را مطرح نمود. ابتدای امر این پیشنهاد را نپذیرفتم اما پس از مدتی، به خاطر علاقه‌هام به انفورماتیک کارخود را از صفر آغاز کردم.

مراحل رشد را در این شرکت به سرعت طی کردم و در کنار آن "دنبیز کامپیوت" را به عنوان نماینده شرکت سرامد فناوری اطلاعات با دو نفر کارمند راه اندازی کردم. با انجام کارهای کوچک اما تبلیغات بزرگ کار ادامه دادم برای مثال ابده خرید لب تاپ با روزی هزار تومان پیشنهاد را تبلیغاتی من بود که منجر به موفقیت و افزایش فروش لب تاپ شد. در سال ۱۳۸۴ با دعوت به همکاری از چند همکاری با آنها ادامه می‌دهیم.

اکثر شرکت‌ها، دچار مشکلات مالی هستند به این معنا که پس از انجام پروژه و زمان دریافت پول، مشکلاتی پیش می‌آید که طبیعی است و از بخت خوب با مدیران فهیم و توانمندی همکاری داشته ایم که مشکلی از نظر مسائل مالی با آنها نداریم.

ایا تاکنون تجربه تجربه پیشیمانی از راه اندازی شرکت و حجم بیش از تصویر مشکلات را در جریان کار تجربه کرده‌اید؟ در این زمینه چه عکس العملی نشان می‌دهید؟

هیچ زمانی به زندگی محدود و یکنواخت فکر نمی‌کدم و همواره در بررسی دوستانم حتی آنها که به عنوان مدیران ارشد و یا میانی شرکت‌های معتبر و خوش‌نامه از این نکته بر می‌خورم که استقلال و آزادی فردی که حافظ مدنظر من می‌باشد را دارانیستند و هر زمانی ممکن است در تب و تاب تغییرات هیأت مدیر و مدیر عامل کار گذاشته شوند و یا به بخش دیگری منتقل گردند. خصلت خود انتکابی و علاقه‌وافر بنده به آزادی شغلی مرا به سمت اینکه مدیر شرکت خودم باش سوق داد. جرقه‌های اولیه این تفکر از دوران ابتدای تحصیلی به ذهنم خلور کرد همان زمانی که داستان "شیر و شغال" را مطالعه می‌کدم و حس ممتاز بودن را در خود پرورش می‌دادم و من خواستم که شیر باشم.

منابع مالی خوبی در بازار داشتم اما همه چیز از جمله رضایت شغلی رانی توان با بول به دست آورد. زمانی هم که از بازار خارج شدم تا مدت‌های طولانی، درآمدم به نصف کاهش یافت اما به رضایت شغلی رسیده بودم که این امر آرامش خاصی به من می‌بخشد.

خروج از بازار فرش و ورود به دنیای انفورماتیک و فناوری اطلاعات نیز داستان خاص خود را دارد. یکی از مدیران ارشد شرکت سرامد فناوری اطلاعات، از مشتبه فرش بود که به صورت اتفاقی در جریان یک خرید و فروش ساده با ایشان آشنا شدم. در جریان فروش فرش هرگز به دروغ متول نمی‌شد زیرا آموخته بودم که در تمام مراحل زندگی باید صداقت و رواستی را رعایت کنم و از این امر فواید زیادی هم می‌بردم به دلیل تسلط به زبان انگلیسی، چندین مشتری خارجی هم داشتم که منجر می‌شد میزان فروش را افزایش دهم. این مسائل مورد توجه وی قرار گرفت به طوری که پیشنهاد همکاری با شرکت را مطرح نمود. ابتدای امر مشتری خارجی هم داشتم که منجر می‌شد میزان فروش را افزایش دهم این امر مدعی شد. این پیشنهاد را درام پس از مدتی از همین شرکت که نایندگی فروش لب تاپ و کامپیوتر گرفت و چندین سال به عنوان غیررسمی به فعالیت پرداختم.

پس از تغییر کار مدیریت، من نیز از شرکت سرامد جدا شدم و تمايل چندانی جهت حضور در آن شرکت نداشتیم. معتقد بودم برای این که انسان یک فعالیت را شروع کند و در کار خود موفق باشد، از ابتدا باید برنامه‌ریزی داشته باشد و بعد از توجه شدم این تفکر، "برنامه‌ریزی استراتژیک" نامیده می‌شود. آن زمان برنامه خود را بدقت و با تمام جزئیات نوشته بودم و می‌دانستم برای رسید واقعی نایاب همکاری باشیم، نسبت به ثبت رسمی شرکت با همکاران را پیشگام می‌نمایم. در آن برنامه نام "پیشگامان رایان دنبیز" اقدم کردم. در آن زمان حدود ۲۰ نفر همکار داشتم و خوشبختانه یکی از ترندوهای تبلیغاتی من بود که منجر به کسب موفقیت و افزایش فروش لب تاپ شد. در سال ۱۳۸۴ با دعوت به همکاری از چند همکاری با آنها ادامه می‌دهیم.

شرکت را چگونه تأمین کردید؟
 در همان زمان رو به رشد بود. شرکت که نماینده آن مجموعه به بازاریابی، نصب و پشتیبانی دستگاه‌های کارت‌خوان اقدام نمودیم و با راهنمایی و کمک جناب آقای مهندس میرکبیری مدیر عامل محترم آن مجموعه، وظایف محله را با شایستگی انجام دادیم که همین لازم می‌دانم از این مدیر توأم نمود. همین لایق و توان اسپاسگذاری نمایم، زیرا ایشان نقش به سزاگیر در موقیتم داشت.

با قوانین و مقررات مربوط به کار نیز آشنا بودید؟

این امر موجب شد روی پاهای خود بایستم و درآمد بسیار خوبی هم به دست آورم اما فعالیت خبر شناخت چندانی که وجود نداشت پس از ثبت رسی، مسیر اصلی ام جای دیگر است و بازار فرش، دغدغه و مسیر اصلی من نمی‌باشد. اگرچه

باعث شد که به موفقیت‌های متعددی دست یابم.

این امر واکنش و حسادت اطرافیان و سایر کارمندان را در بر نداشت؟
 (با خشنه) بله بسیار زیاد اما طبیعی است! بسیاری معتقد بودند که من خارج از خواباط کار می‌کنم و فعالیت‌هایم طبق الگوریتم مشخص شده قبلی نیست در حالی که اهداف و چشم اندازهای خاص خود را تعین و به دنیال تحقق آنها بودم، همیشه تلاش می‌کردم راه های

بهتری جهت حل مسائل موجود در شرکت مانند فروش، تبلیغات... پیدا کنم و براساس اینده های جدید به پیش بروم. به همین دلیل ارائه پیشنهادهای تازه به مدیران ارشد شرکت همواره یکی از فعالیت های اصلی من بود که اکثر مورد تأیید آنان قرار می‌گرفت به طوری که گاهی روند کاری تغییر می‌کرد. برخی مدیران شرکت معتقد بودند که به دلیل تفکرات و ایده های متفاوت با دیگران، آینده روشی که گاهی از مدتی از نیزه شد. اینده روشی که نایندگی فروش لب تاپ و کامپیوتر گرفت و چندین سال به عنوان غیررسمی به فعالیت پرداختم.

پس از تغییر کار مدیریت، من نیز از شرکت سرامد جدا شدم و تمايل چندانی جهت حضور در آن شرکت نداشتیم. معتقد بودم برای رسید واقعی نایاب همکاری باشیم، نسبت به ثبت رسمی شرکت با همکاران را پیشگام می‌نمایم. در آن برنامه نام "پیشگامان رایان دنبیز" اقدم کردم. در آن زمان حدود ۲۰ نفر همکار داشتم و خوشبختانه یکی از ترندوهای تبلیغاتی من بود که منجر به کسب موفقیت و افزایش فروش لب تاپ شد. در سال ۱۳۸۴ با دعوت به همکاری از چند همکاری با آنها ادامه می‌دهیم.

و سرمایه مورد نظر شغلی مستقل شدید
 همیشه فکر کردم اگرچه کارمند هستم اما باید وظیفه محول شده را به طور کامل و جامع به بیان برسانم و هرگز هیچ پروژه‌ای را نیمه کاره رها نکنم. به نظرم دو نظر هیچ‌گاه موفق نمی‌شوند، فردی که از شروع کار بترسد زیرا ترس از آغاز یک افت بزرگ محسوب می‌شود و دوم فردی که کارها را یمیمه کاره رها می‌کند که این امر به مراتب محترب‌تر از تفکر فرد اول است. از همان ابتدا سعی می‌کرم، کارهایی که به من محول شده (هر چند کوچک) را با دقت و به نحو احسن به اتمام برسانم.

من برخلاف بسیاری از افراد، علاقه‌ای به

انجام روبه‌های دیکته شده و ثابت قلی نداشم و به این نتیجه رسیدم که کارها را

روش جدیدتری انجام دهم و هیچ‌گاه از تغیر و تحریب سازنده هراس نداشته باشم، این مسئله

