

نوشته: جرج مک رابی

دانشگاه ساکس انگلستان

ترجمه: علی حائریان اردکانی  
دانشگاه فردوسی مشهد

## انتقال تکنولوژی از شمال به جنوب\*

در روزهای نخستین امسال توفیقی حاصل شد تا به اتفاق یکی از همکاران در کنفرانس «همکاریهای شمال و جنوب در توسعه و انتقال تکنولوژی» شرکت کنم. برگزار کنندگان کنفرانس (بخش اقتصاد دانشگاه استرالیا در اسکاتلند و مجمع تکنولوژی میانه) تعداد بیست و چند مقاله از میان مقاله‌های رسیده را در برنامه کنفرانس گنجانده بودند، از جمله دو مقاله از من و همکارم آقای دکتر اورعی.

مطالب ارائه شده در این کنفرانس بسیار جالب و متنوع بود. از میان مقاله‌های ارائه شده چند مقاله از لحاظ شرایط مطرح شده و مثالهای عملی در مورد کشورهای در حال توسعه با مسائل روز کشور ما قابل قیاس بودند که به نظر بسیار جالب آمدند.

مقاله‌ای که ترجمه آن (با اجازه نویسنده اش) از نظرتان می‌گذرد، سخنرانی افتتاحیه کنفرانس است که توسط آقای جرج مک رابی دبیر «گروه تکنولوژی مناسب» ارائه شد. البته نظرات مطرح شده کاملاً شخصی و مبتنی بر تجربیات ایشان و «گروه تکنولوژی مناسب» است. از آن جا که دنیای درحال توسعه همیشه در انتظار نسخه شفا بخش برای

\* این مقاله در کنفرانس همکاریهای شمال و جنوب که در تاریخ ۱۰ آوریل ۱۹۹۰ در اسکاتلند برگزار شده است ارائه شده و اصل آن هنوز به انگلیسی چاپ نشده است.

رسیدن به توسعه صنعتی است، ممکن است نسخه آفای مک رابی چندان خواشید نباشد، ولی آنچه مسلم است مطالب مطرح شده در این نوشتار قابل تأمل است. وضعیت تکنولوژی در ایران، خصوصاً نیاز به بازسازی پس از جنگ تحمیلی، بررسی همه جانبه مسائل توسعه را اجتناب ناپذیر می‌سازد. ایجاد گروه «تکنولوژی مناسب» در ایران می‌تواند کمک شایانی در این زمینه داشته باشد و از طریق بررسی شرایط و تعیین تکنولوژی مناسب دست‌اندرکاران و سیاست‌گذاران صنعت کشور را یاری دهد. ارائه این مقاله نقطه شروعی برای تبادل افکار و اطلاعات در زمینه انتقال تکنولوژی است.

فرضت را مفتتنم شمرده و از خوانندگان علاقمند و اندیشمندان در زمینه انتقال تکنولوژی می‌خواهم نظرات خود در مورد تشکیل «گروه بررسی انتقال تکنولوژی» یا «گروه تکنولوژی مناسب» در ایران را از طریق این نشریه اعلام دارند.

### درباره نویسنده مقاله

جرج مک رابی George Mc Robie در سال ۱۹۲۵ در اسکاتلند متولد شد و تحصیلات ابتدایی خود را در آنجا به پایان برد. در سن ۱۵ سالگی عازم لندن شد و فعالیت اجتماعی خود را در امور بانک و معدن زغال سنگ آغاز کرد و در سن ۱۷ سالگی به هیأت تحریریه مجله «زغال سنگ» پیوست. مک رابی تحصیلات عالیه خود را به صورت شبانه در دانشگاه اقتصاد لندن ادامه داد و در سن ۲۵ سالگی لیسانس گرفت. در سال ۱۹۵۶ به عنوان دستیار آفای شوماخر مشاور اقتصادی سازمان ملی زغال سنگ انتخاب شد، ۹ سال بعد عازم هندوستان شد تا در سازمان توسعه فورد فعالیت کند. حاصل ۳ سال کار او در هندوستان تشکیل «انجمن توسعه تکنولوژی مناسب» بود. در سال ۱۹۶۸ به لندن بازگشت و معاونت «گروه تکنولوژی میانه» را بر عهده گرفت.

پس از درگذشت آفای شوماخر در ۱۹۷۷، مک رابی به ریاست گروه انتخاب شد و در سال ۱۹۸۱ کتاب «Small is Possible» را در ادامه کتاب «Small is Beautiful» آفای شوماخر به چاپ رسانید. در سال ۱۹۸۳ از مدیریت گروه استعفا داد و از آن زمان تا کنون بعنوان مشاور «تکنولوژی مناسب» در بسیاری از کشورهای افریقایی، آسیایی و آمریکای لاتین با مؤسسات مختلف زیر نظر سازمان ملل متحد همکاری داشته است.

آقای مک رابی در سال ۱۹۸۴ به عنوان دانشیار در دانشگاه پنسیلوانیا انتخاب شد و در حال حاضر دانشیار پژوهشی گروه توسعه تکنولوژی در دانشگاه ساسکس انگلستان است. شرکت در این کنفرانس بین المللی برای من باعث خوشوقتی فراوانی شد. تعداد شرکت کنندگان متخصص و تنوع موضوعهای مورد بحث، گواه اهمیت موضوع کنفرانس یعنی همکاریهای شمال و جنوب در توسعه علوم و تکنولوژی بود.

امروز بیش از هر زمان دیگر اهمیت انتخاب تکنولوژی مناسب برای متخصصین جنوب و شمال، روشن شده است. انتخاب تکنولوژی مناسب مهمترین تصمیم حکومتهای محلی و ملی و دیگر متخصصانی است که نوع کالا، روش تولید و عامل تولید را مشخص می‌کنند.

البته، این که دانشگاه استرتکلاید میزبان این کنفرانس باشد، اتفاقی نبود چه این دانشگاه و مخصوصاً گروههای مهندسی و اقتصاد آن از حدود ۲۵ سال پیش به عنوان یکی از پیشگامان «گروه تکنولوژی میانه» در زمینه مطالعه تکنولوژیهای مناسب بر اساس نیازها و منابع کشورهای در حال توسعه فعالیتهای چشمگیری داشته اند.

در بخش عمده‌ای از ۳۰ سال گذشته، و حتی تا همین اواخر، فلسفه غالب در توسعه اقتصادی این بوده است که انرژی ارزان و فراوان و پیشرفت تکنولوژی، دوره پیشرفت درخشنan و نامحدود توسعه اقتصادی جهانی را تضمین خواهد کرد و فقط عده محدودی احتمال بقاء یک سیستم اقتصادی بر مبنای استفاده نسبی از نیروی انسانی، محیط زیست و منابع تجدید ناپذیر زیرزمینی را مورد سؤال قرار داده اند یا کاربرد آن را در کشورهای تازه استقلال یافته جهان سوم نامناسب و غیر عاقلانه دانسته اند.

## کوچکتر زیباتر است

اولین بار در رابطه با نیازها و منابع زیرزمینی دنیا در حاکم توسعه بود که نارسا یهای تکنولوژی کشورهای غنی مشخص شد. نقش حیاتی تکنولوژی در توسعه اقتصادی برای اولین بار توسط «شوماخر<sup>۲</sup>» در سالهای اول دهه ۱۹۶۰ مورد توجه قرار گرفت. او عقیده داشت که کشورهای جهان سوم به تکنولوژی جهان پیشرفته به شدت مبتکی هستند و صنایع بسیار بزرگ و پر هزینه و انرژی بر به جای حل مشکلات کشورهای فقیر، وضعیت خراب آنها

- را خرابتر می‌کند. این تکنولوژیها به تنها بیان نا کافی هستند زیرا:
- فقط تعداد نسبهٔ کمی مشاغل بسیار گرانقیمت به وجود می‌آورند، درحالی که این کشورها با انبوه جمعیت بیکار و نیمه بیکار محتاج تعداد زیادی مشاغل نسبهٔ ارزانقیمت هستند.
  - به علت نیاز به تخصص و خدمات جنبی و بازار وسیع، این صنایع فقط در شهرها ایجاد می‌شوند نه در نقاط دورافتاده که اکثریت جمعیت فقیر در آنها زندگی می‌کنند.
  - در بسیاری از موارد رقیبی برای مشاغل غیر کشاورزی مناطق روستایی هستند.
  - مهاجرت از روستا به شهرهای بزرگ را تشید می‌کنند.
  - کشورهای در حال توسعه را بشدت از نظر قطعات یدکی، مهارت، و گاهی اوقات بازار مصرف، به کشورهای غنی وابسته می‌کنند.
  - فرهنگ جامعه و اقتصاد کشورهای در حال توسعه را تغییر می‌دهند زیرا فعالیتهای اقتصادی را در شهرها و در بین طبقهٔ خاص متمرکز می‌کنند و ساختار زندگی غیر شهری را دگرگون می‌سازند (تکنولوژی از نظر فرهنگی خشنی نیست).
- در سال ۱۹۶۵ گروهی از ما با تشکیل «گروه توسعهٔ تکنولوژی میانه<sup>۳</sup>» در لندن، شوماخر را یاری کردیم. نقطهٔ شروع کار ما این بود که بیکاری مفرط و مشکلات و فقر روستایی را می‌توان با ایجاد مشاغل جدید در همان محلها برطرف کرد. این مشاغل باید به سادگی و با قیمتی ارزان فراهم شوند تا بتوان تعداد زیادی از آنها را بدون نیاز به اندوخته مالی غیرقابل تحصیل در محل مناسب ایجاد کرد. روشهای تولید و خدمات جنبی نیز باید نسبهٔ ساده باشند، و تولید باید بیشتر بر اساس مواد محلی و برای مصرف محلی باشد.
- در حالی که تأکید شدید و غیر ضروری روی درآمد سرانه ملی به عنوان معیاری برای موفقیت توسعه گذاشته می‌شد (و هنوز هم می‌شود)، عقیده گروه ما بر این بود که اساساً توسعه به معنی توسعه مردم است؛ آموزش آنها، تشکیل و هماهنگی‌شان، و تسلط و دسترسی به ابزار کارشان تا به کمک آن خود را از فقر آزاد کنند.
- هدف ما این بود که نشان دهیم تکنولوژیهای مناسب برای رفع نیازها و منابع جمعیت فقیر روستا را می‌توان به وجود آورد و سپس با ایجاد یک شبکهٔ بین‌المللی از مؤسسات

مشابه، تأکید بر روی توسعه و کمک به جهان سوم، آن را به طرف تکنولوژی مقیاس کوچک که واقعاً بتواند صنعت را وارد روستا کند، سوق دهیم.

### کوچکتر ممکن تر است

ابتدا، تا چند سال این گروه نه در کشورهای غنی و نه در کشورهای فقیر مورد استقبال چندان قرار نگرفت. اما، بزودی خط مشی توسعه بر اساس صنایع بزرگ سرمایه بر، بیشتر و بیشتر به وسیله اقتصاددانان و برنامه ریزان زیر سوال رفت. عدم کفایت بسیاری از صنایع خیلی بزرگ که فقط با سویسیدهای شدید و حمایت دولت دوام می آورند روشن شد؛ این صنایع درآمدهای پیش بینی شده را تولید نکردند و به هیچ روشی شرایط زندگی اکثریت، یعنی روستاییان را تغییر ندادند.

در اواسط دهه ۱۹۷۰ شواهد بیشتری از شکست خط مشی صنایع بزرگ به دست آمد زیرا روشن شد که صنایع کوچک محلی و کشاورزی موجب کاهش هزینه های حمل و نقل، کاهش سرعت رشد شهرها و تولید کالا و خدمات با کارآبی بسیار بالا می شود و ضمناً بهترین راه توزیع عادلانه درآمد است. شواهد بعدی کاهش تولیدات کشاورزی در کشورهای افریقایی، وامهای بسیار سنگین پرداخت نشده جهان سوم و افزایش بیکاری در کشورهای در حال توسعه بودند. این روشهای فاجعه آمیز توسعه به این واقعیت توجه نکرده اند که اگر مردم فقیر خیال کنند که ثروتمند شده اند فقط بر مشکلات خویش افزوده اند.

انتقال مستقیم تکنولوژیهای کشورهای غنی به کشورهای جنوب تا به حال خسارتهای زیادی به مردم فقیر وارد آورده است. توسعه قارچ مانند شهرها (که رشد آنها ارتباط نزدیکی با نفت ارزان قیمت دارد) هنوز هم به سرعت در حال وقوع است. بر اساس پیش بینیهای سازمان ملل، جمعیت شهرهای مکزیکوستی، سانپالو، کلکته، قاهره و جاکارتا در پایان این قرن بالاتر از ۱۵ میلیون نفر خواهد بود و برخی از این شهرها بین ۲۰ تا ۳۰ میلیون نفر جمعیت خواهند داشت و در حالی که در سال ۱۹۵۰ فقط شش شهر با جمعیت بیشتر از ۵ میلیون نفر در دنیا وجود داشت، تعداد این گونه شهرها در پایان قرن حاضر بیش از ۶۰ شهر خواهد بود. مسایل مربوط به انرژی و غذا به تنها بی هشدار دهنده هستند.

چشم انداز اشتغال نیز بهتر از این نیست ظرف ده سال آینده ۱/۲ بیلیون نفر به سن کار خواهند رسید. قریب  $\frac{1}{2}$  این جمعیت به نوعی در بخش کشاورزی، صنعت یا خدمات

اشغال پیدا خواهد یافت، ولی ۹۰۰ میلیون نفر با قیمانده نخواهد توانست منع در آمد ثابتی برای خود پیدا کند، مسلم‌آپی آمد آن بدینختی و ناپایداری بیشتر است.

در زمینه انتقال تکنولوژی غیر ممکن است بتوان این نتیجه را نادیده گرفت که انتقال مستقیم تکنولوژی کشورهای شمال به جنوب همراه با شکست فاحش همراه بوده است، البته، ممکن است گفته شود که مردم کشورهای جنوب خواهان روش زندگی و در نتیجه تکنولوژی و نوع رشد اقتصادی همراه آن هستند. در این صورت آیا نمی‌توان روشنی برای انتقال تکنولوژی و جذب تدریجی آن یافت تا بهتر با شرایط آنها سازگار شود؟ براین اساس تکنولوژیهای کوچک و مناسب واقعاً جایگزین تکنولوژیهای بزرگ نیستند، بلکه صرفاً راهی برای رسیدن به تکنولوژیهای متداول و روش زندگی شمالی است.

### اقتصاد عدم تداوم

مسلم‌آ من در این اعتقاد تنها نیستم و این یک برداشت غلط و بسیار خطناک نیست که تکنولوژیهای شمال و مؤسسات مربوط به آنها در شکل مسلط فعلی خود پایدار نخواهند بود. چه این واقعیت درمورد صنعت و کشاورزی، هر دو صادق است.

نکته اول، وابستگی کامل کشورهای شمال به نفت (که اخیراً به قیمت ارزان عرضه می‌شود) به عنوان منع ارزی قابل اطمینان در دراز مدت است. روشن شده است که نفت ارزان برای محیط زیست فاجعه آفرین است. دوم این که، صنعتی شدن به روشهای متداول باعث تخریب محیط زیست می‌شود. امروز شاهد آودگی آبهای سطحی، هوا و غذا به وسیله مواد شیمیایی صنعتی و کشاورزی، هستیم. و چشم انداز زندگی در اثر فضولات رادیو اکتیو، تخریب جنگلها و از بین بردن زمینهای قابل کشت و تغییرات حتمی شرایط زیست به خاطر اثر گلخانه‌ای نامطلوب است بنا براین هر چه سریعتر باید از سوزاندن هیدرو کربورها و پخش آن در هوا جلوگیری کنیم.

از همه مهمتر عواقب انسانی این تکنولوژی، بسیار متمن‌کنتر و در مقیاسی بزرگتر است. عواملی مانند بیگانه سازی و مهارت زدایی نیروی انسانی توسط تولید انبوه و جایگزینی مهارت با سرمایه و انرژی از دیرباز مشخص بودند، اما به خاطر رشد اقتصادی توجیهی به آنها نشده است. لیکن امروز بیکاری به اروپا و امریکای شمالی هم رسیده است و تا زمانی که نیروی انسانی به عنوان یک عامل صرفاً هزینه‌ای در محاسبات منظور می‌شود، این بیکاری

و بیگانه سازی ادامه خواهد یافت. رشد تمرکز قدرت اقتصادی نیز تهدیدی برای فرآیندهای دموکراتیک است.

### سه سؤال در مورد توسعه تکنولوژی

دیگر نمی‌توان باور داشت که تکنولوژی رایج و موجود برای حفظ محیط زیست و نگهداری و موازبت از منابع کمیاب یا رفع نیاز انسان به کار مفید و مناسب، مناسب باشد. باید به طور فزاینده‌ای در جستجوی روش‌های سؤال و تقاضای جواب به این سؤالها در مورد توسعه تکنولوژی باشیم:

- اثر آن بر منابع تجدید پذیر و تجدید ناپذیر چیست؟
- اثر آن بر محیط زیست چیست؟
- عواقب سیاسی و اجتماعی آن چیست؟

#### الف: اثر بر منابع

صنعت بزرگ و مدرن نتوانسته است ثابت کند که نگهبان با مسؤولیتی برای حفاظت از منابع فیزیکی و نیروی انسانی است، برای ما و نسلهای آینده جای خوشوقتی است که طی ده سال گذشته مؤسستی ایجاد شده‌اند که این سؤالها را مطرح می‌کنند. این مؤسست در زمینه‌های متعددی از قبیل اقتصاد کشاورزی، حفظ محیط روستا و محصولات کشاورزی طبیعی فعالیت می‌کنند. وجود چنین مؤسستی موجب شده است اقدامات مورد نیاز برای ایجاد صنعت و جامعه‌ای پایدار اهمیت بیشتری پیدا کنند. این اقدامات عبارتنداز برنامه مشخصی برای صرفه جویی در انرژی، حذف نیروی هسته‌ای، توسعه منابع انرژی تجدیدپذیر، ایجاد تدریجی مشخصه‌ها و استانداردهای مواد که منجر به فراورده‌های بادوام قابل تعمیر، تجدیدپذیر و قابل بازیافت می‌شود، سیاستهای حمل و نقل که سریعاً خسارتهای حاصل از موتورهای درون سوز را کاهش دهد، تشویق به استفاده از وسائل حمل و نقل عمومی خصوصاً راه آهن، انتقال سریع به سمت کشاورزی آکی (غیرشیمیایی)، منطقه‌ای کردن فعالیتهای اقتصادی و تشویق مالکیت و کنترلهای دموکراتیک مثلاً توسط اشخاص یا تعاوینها.

تکنولوژیهای حاصل از این سیاستها و ارزش‌های مربوطه با آنچه در شمال مسلط است و آینده دراز مدتی برای هیچکس در هیچ کجا ندارد، تفاوت فاحش دارد.

### ب: نیاز به برخورد اکولوژیکی (زیست محیطی) با کشاورزی

نمونه بارز تأثیر تکنولوژی ناپایدار کشورهای شمال، کشاورزی است. کشاورزی شیمیایی متداول موجب تخریب ساختار خاک می‌شود، با آلوده کردن هوا به محیط زیست صدمه می‌زند، بر کیفیت غذا و بهداشت تأثیر نامطلوب می‌گذارد، بشدت به انرژی فسیلی وابسته است و روش‌های غیر قابل پذیرش نگهداری دام را ترغیب می‌کند.

کشاورزی شیمیایی امروزه بشدت در کشورهای جنوب رایج است. اگرچه کشورهای در حال توسعه استفاده از مواد شیمیائی را تا حدود ۱۹۷۰ شروع نکردند، لیکن سرعت رشد مصرف کود شیمیایی در دهه بعد در این کشورها دو برابر کشورهای صنعتی شمالی بود. بر اساس پیش‌بینی سازمان کشاورزی بین‌المللی (FAO) نرخ رشد مصرف تا اواخر قرن حاضر حدود ۸ درصد در هر سال خواهد بود. در نیمه اول دهه ۱۹۸۰ هر سال بین ۲۵ تا ۳۰ درصد بیشتر از سال قبل سوم دفع آفات به کشورهای در حال توسعه فروخته شده است.

موجب تأسف است که درحالی که بخش عمده‌ای از مردم کشورهای غنی شمالی به این نتیجه رسیده‌اند که کشاورزی باید جهت خود را تغییر دهد و به سمت سازگاری با محیط حرکت کند و غذا و هوا بیش از این آلوده نشوند، این عقیده در کشورهای فقیر دنیا قوت گرفته است که کشاورزی شیمیایی جواب مسئله غذای آنهاست. چشم انداز کشاورزی در کشورهای فقیر طی یک سخنرانی در نوامبر ۱۹۸۷ در انجمن سلطنتی هنر<sup>۴</sup> توسط دکتر سوامینathan<sup>۵</sup> از متخصصین به نام دنیا در تولید غذا، ترسیم شده است. وی با اشاره به نیاز به حفظ سیستم زیستی و خطر فدا کردن بقاء سیستم به منظور کسب درآمد بیشتر در کوتاه مدت نتیجه می‌گیرد که:

«چشم انداز جهانی غذا امیدواری به جبهه تولید است، لیکن در هر دوزمینه

توزیع عادلانه و پایداری سیستم تولید، وضعیت چندان خوشایند نیست.»

نیاز به برخورد زیست محیطی با کشاورزی در کشورهای در حال توسعه توسط نیک لمپکین<sup>۶</sup> استاد دانشگاه آبریست وید<sup>۷</sup> در کتابی که به زودی به چاپ خواهد رسید ترسیم شده است. وی در این کتاب به کنفرانس فدراسیون بین‌المللی جنبش کشاورزی آلم<sup>۸</sup>

4 - Royal society of Arts 5 - Dr swaminathan 6 - Nick Lampkin

7 - Aberystwith university

8 - International federation of organic Agriculture movement

که در سال ۱۹۸۹ در کشور بورگینو<sup>۱</sup> فاسود افریقای غربی برگزار شد اشاره می‌کند.

یکی از نتایج این کنفرانس این بود که کشاورزی زیست محیطی در کشورهای در حال رشد روش جایگزین شده نیست بلکه یک الزام است که شرایط محلی آن را به وجود می‌آورند و باید شبکه‌های ملی و بین‌المللی سیستم‌های زراعی - زیست محیطی برای تولید غذا به وجود آیند.

به طور خلاصه، کشاورزی شیمیایی، یک تکنولوژی نامناسب برای کشورهای در حال توسعه است. تکنولوژی مناسب دامداری بیولوژیکی است که نوعی سیستم کشاورزی مبتنی بر اصول زیست محیطی است که در آن ورودیهای خارجی به حداقل می‌رسند، مواد شیمیایی مانند کود، حشره کش و علف کش به کارنامی روند و خاک به عنوان موجود زنده‌ای در نظر گرفته می‌شود که باید تعذیه شود و سالم نگهداشته شود. روند شیمیایی شدن کشاورزی جهان سوم را می‌توان فقط با مشخص کردن و شناساندن اصول روش‌های کشاورزی زیست محیطی به تمام مؤسسات مربوطه، منعکس کرد. همچنین باید مناطق مختلف را مورد بررسی قرارداد و به مراکز تحقیقاتی و نشریات مربوط با این موضوع دسترسی داشت. در حال حاضر منبع اطلاعاتی که به آسانی قابل دسترسی باشد در این زمینه وجود ندارد.

**تشخیص نیازها: همکاری بلى، انتقال خیر**

قبل‌آ اعتقاد خود مبنی بر این که فقط تکنولوژی مناسب جواب قابل قبول برای توسعه است را ابراز داشته‌ام. در ادامه بحث برخی ویژگیهای بارز تکنولوژی مناسب به عنوان روش جایگزین توسعه را تشرییع خواهم کرد.

با توجه به این که بیشتر مردم فقیر دنیا زندگی خود را با کار روی مزارع کوچک، اشتغالات خانوادگی یا هنرهای دستی می‌گذرانند، تکنولوژی مناسب نیازها و منابع آنها عمدهً کوچک، نسبةً ساده، ارزان (تا بتواند پایدار بماند) و مسالمت آمیز برای مردم و محیط است. لیکن تجربه نشان داده است که ایجاد و آزمایش این تکنولوژیها به هیچ روى کافی

- طراحی یا تطبیق ساخت افزار مناسب بخشی از یک مجموعه شامل عوامل زیر است:
- مشخص کردن نیازها و منابع مربوط به آن جامعه.
  - ایجاد تکنولوژیهایی که بتواند جوابگوی نیازهای شان باشد و درآمد واقعی آنها را به نحو قابل دوامی افزایش دهد.

- تشریح تکنولوژی در شکل عملی اش به صورت مبسوط و تفصیلی.

روشن است که اگر تکنولوژی بخواهد مناسب باشد، باید بتوان آن را در محل اجرا و نگهداری و تعمیر کرد، آن را در محل با حداقل امکانات بومی ساخت، توسط مصرف کنندگانشان اداره شود و در مالکیت آنها باشد و موجب بالا بردن درآمد خالص (درآمد حقیقی یا نقدی) آنها شود، از مواد خام تجدیدپذیر و منابع انرژی محلی حداکثر استفاده بشود. وبالاخره باید قابلیت استفاده دائمی از طریق منابع بومی و وسائل ارتباط و حمل و نقل در بازار محلی را دارا باشد.

### یک شبکه بین المللی

امروزه حداقل ۲۰ مؤسسه تکنولوژی مناسب در سرتاسر دنیا مشغول فعالیت هستند. این مؤسسات قابلیت زیادی در مشخص کردن نیازها و انجام تحقیق و توسعه عملی دارند. چندین مؤسسه پیشگام در این زمینه در کشورهای صنعتی وجود دارند. از میان مؤسسات بین المللی علاقمند به پیگیری مسایل مربوط به تکنولوژی میانه در کشورهای در حال رشد می‌توان جامعه بین المللی کار (ILO)، UNIFEM و IFAO را نام برد.

گروه ما در ۲۵ سال پیش کار خود را با دونفر در یک دفتریک اتفاقه شروع کرد. امروز این گروه شامل ۱۷۰ نفر مهندس و متخصصین علوم اجتماعی سطح بالاست که در زمینه های کشاورزی، ماهیگیری، صنایع معدنی، کارگاههای محلی و انرژی تجدیدپذیر در ۹ کشور فعالیت می کنند. گروه بین المللی تکنولوژی مناسب متخصص توسعه صنایع کوچک روستایی است و در فاصله چهار سال ۸۸ - ۱۹۸۴ تعداد ۱۲۰۰ شرکت کوچک به کمک این مؤسسه در ۲۲ کشور دنیا با هزینه میانگین ۱۵۰۰ دلار ایجاد شده اند.

در حال حاضر صدها مؤسسه تکنولوژی مناسب در کشورهای در حال توسعه فعالیت دارند. فعالیتهای این مؤسسات از گروههای تحقیق و توسعه تا تشکیل تیمهای شبکه اطلاعاتی گسترش دارد.

### پ: انتخاب تکنولوژی درست

امروزه انتخاب تکنولوژی در محدوده وسیعی از فعالیتهای انسان خصوصاً نیازهای اساسی بشر، مقدور است. در حال حاضر تکنولوژیهای کوچک ارزان قیمت در زمینه های وسایل کشاورزی و صنایع غذایی، تأمین آب، مصالح ساختمانی، منسوجات، کارخانه های تولیدی کوچک، انرژی و حمل و نقل در کار هستند. نکته مسلم این است که برای هر منظور می توان تکنولوژی مناسب را انتخاب کرد. اگر مهندسین و رزیده توجه خود را به طراحی تکنولوژیهای کوچک کم هزینه و کم انرژی معطوف دارند، نتایج فوق العاده ای حاصل خواهد شد.

### نیاز به تحقیق و توسعه بیشتر

هنوز زمینه های علمی ناشناخته فراوانی وجود دارند ولی بودجه تخصیص داده شده به تحقیق و توسعه در زمینه تکنولوژی مناسب در حد تحریر آمیزی با نیازها ناهمانگ است. ایجاد صدها میلیون شغل جدید در کشاورزی و صنعت در کشورهای در حال توسعه در ۲۰ سال آینده یک نیاز مبرم است. یکی از ضروریترين مسایلی که باید دولتهای کمک کننده و مؤسسات بین المللی در برنامه کار خود قرار دهند، این است که اطمینان پیدا کنند حداقل نوعی سیاست توسعه تکنولوژی تأمین کننده نیازهای انسانی به راحتی در دسترس حکومتها و مردم کشورهای در حال توسعه قرار می گیرد. این امر مستلزم افزایش فعالیتهای تحقیق و توسعه و آزمایش علمی و انتشار ارقام و اطلاعات در مورد تکنولوژی مناسب است. بحران انرژی در بسیاری از کشورهای فقیر خود به تنها بی نیازمند کار بیشتر در زمینه انرژیهای تجدیدپذیر است. هر کشور در حال توسعه باید یک « مؤسسه تکنولوژی مناسب» بوسی داشته باشد که بتواند در زمینه جنبه های اقتصادی و اجتماعی گزینه های مختلف و نحوه پیاده کردن برنامه های تکنولوژی مناسب و اجرای تحقیق و توسعه و اनطباق تکنولوژی با شرایط منطقه ای دولت خود را باری دهد.

### شرایط لازم برای موفقیت

ناکنون تعداد کمی از پروره های تکنولوژی مناسب پذیرش وسیع داشته اند، البته تعداد زیادی از آنها موفقیتهای محلی کسب کرده اند. اخیراً مؤسسه بین المللی تکنولوژی مناسب

اولین سری مطالعات تفصیلی موارد ویژه را تحت عنوان «تکنولوژیهای مناسب بسیار موفق» به چاپ رسانده است که شامل این مثالها هستند:

### پمپ دستی Mark II در هندوستان

پمپ دستی Mark II برای چاه عمیق (۱۸ تا ۵۰ متر) امروزه مبنای تأمین آب برای جامعه هندوستان است. در حال حاضر ۶۰۰/۱۰۰ پمپ نصب شده است که حدود ۱۲۰ تا ۱۵۰ میلیون روستایی از آن بهره مند می‌شوند. در حدود ۳۸ شرکت با ۸۵۰۰ کارگر و کارمند دست اندر کار تولید این پمپها به مقدار ۱۵۶/۰۰۰ پمپ در سال هستند. حدود ۵۰/۰۰۰ نفر در شرکتهای حفاری و تعمیرات پمپهای موجود مشغول کار هستند. در سطح روستا یک مسؤول پمپ مجهز به ابزار خاص کار خود وجود دارد. در سطح بالاتر مکانیسینهای سیار وجود دارند. در سطح منطقه‌ای تیمهای تعمیرات سیار مشغول کار هستند. هزینه سرانه مصرف کننده‌ها (از جمله هزینه چاه، پمپ و تعمیرات) کمتر از یک دلار در سال است. در ۵ سال گذشته بین ۱۵۰۰۰ تا ۲۰/۰۰۰ پمپ به خارج صادر شده است.

مؤسسات دست اندرکار این پروژه یونیسف، دولت هندوستان، دولتهای محلی، اجتماعات و روستاها و تولید کنندگان خصوصی و دولتی پمپ هستند.

### درمان کمبود آب بدن

روش بسیار مؤثر و ارزان قیمت برای معالجه اسهال در کودکان تأمین آب از دست رفته است. در طول ۱۵ سال گذشته این روش تقریباً به تمام کشورهای در حال توسعه راه یافته است و سالانه حدود ۱۰۰ میلیون بسته داروی اسهال تولید و توزیع کرده‌اند. تعداد واحدهای تولیدی در کشورهای در حال توسعه روبه افزایش است و امکان ایجاد و ساخت بخشهای اساسی کارخانه در محل مورد بررسی است.

سازمانهای دست اندر کار عبارتند از: یونیسف، صلیب سرخ، سازمان بهداشت جهانی، مؤسسات خدمات بهداشتی خصوصی و دولتی، تعاونیها و خانواده‌ها.

### پمپ آبیاری با نیروی باد در آرژانتین

در حال حاضر در حدود ۶۰/۰۰۰ پمپ آب بادی در آرژانتین مشغول کار هستند. تولید

سالیانه بین ۱۵۰۰ تا ۲۰۰۰ واحد است. در حدود ۳۰۰/۰۰۰ نفر برای دست یافتن به آب شرب برای خود و احشامشان، از این پروژه بهره مند می‌شوند. مؤسسات شخصی دست اندرکار این تولید هستند.

### مخازن آب بتقیی تقویت شده با نی در قایلند

از سال ۱۹۷۹ تا کنون بیش از ۴/۰۰۰ مخزن بتقیی تقویت شده به وسیله نی نصب شده است. روستاییان با پرداخت هزینه مواد، تأمین نیروی انسانی و پرداخت اندکی از هزینه‌ها از طریق وامهای گردشی پروژه را پشتیبانی می‌کنند. در سه سال آینده تا ۱۰/۰۰۰ مخزن جدید ساخته خواهد شد.

مؤسسسات دست اندرکار گروههای تکنولوژی و توسعه محلی با کمک مالی مؤسسه بین‌المللی تکنولوژی مناسب، بنیاد فورد، IDRC و CUSO هستند.

### چاههای لوله‌ای از جنس نی در هندوستان

کارروی لوله‌های چاه از جنس نی در هندوستان از سال ۱۹۶۷ آغاز شده است. تا سال ۱۹۸۰ حدود ۱۰۰/۰۰۰ چاه در ایالت‌های بیهار و اوتار پرادش حفر شده‌اند. هر گروه خدمات سیار پمپ مأمور تعمیر ۵ تا ۶ چاه با عمق بین ۳۰ تا ۳۶ متر است. اخیراً فعالیت روی پمپهایی با نیروی محركه گاو آغاز شده است. این تکنولوژی توسط زارعین و مقاطعه کاران کوچک توسعه یافته است. هزینه آن یک سوم تا یک دوم لوله‌های فولادی چاه است. مؤسسات در گیر این تولید مؤسسه سلطنتی دین، حکومتهای محلی بیهار و اوتار پرادش و سرمایه گذاران محلی هستند.

### برنامه راههای روستایی - کنیا

یک مثال کاربرد تکنولوژی مناسب در زمینه مهندسی عمران، ایجاد راههای روستایی است. در این برنامه که از لحاظ کارآیی با روش‌های پرهزینه قابل قیاس است، بیش از ۴۰ کارگاه و ۷۰۰۰ کیلومتر راههای روستایی ایجاد کرده است. این برنامه شامل یک واحد خدمات فنی و یک واحد آموزش است و ۸۰۰۰ نفر را به کار می‌گیرد. مؤسسات دست اندرکار وزارت راه کنیا، مؤسسه بین‌المللی توسعه روستاهای، مؤسسه

بین المللی کار و چند کشور کمک کننده هستند.

### شرکت‌های تعاونی تهیه غذا توسط زنان - هندوستان

این مؤسسه ۲۵ سال پیش با سرمایه ۸۰ روپیه توسط هفت خانم خانه‌دار و با تهیه غذاهای ارزان قیمت شروع به کار کرد. امروز فروش سالانه این مجموعه بیش از ۳۰ میلیون روپیه است و ۶/۰۰۰ عضو تعاونی از آن بهره‌مند می‌شوند. مواد اولیه در حجم وسیع خریداری و بین ۲۱ شرکت تعاونی که تا اندازه زیادی اختیارات داخلی دارند توزیع می‌شود. تمام این مجموعه توسط زنان اداره می‌شود. مؤسسه دست اندک کار شرکت تعاونی بانوان لیجات است.

### تولید وسائل کوچک برای هزرمه‌های کوچک - تانزانیا

روش برخورد غیر متمرکز با تولید وسائل زراعی قابل استفاده با گاو (گاری و ابزارهای شخم) برای زارعین کوچک. دو کارخانه کوچک در حال تولید هستند و دو کارخانه در حال نصب در طول ۲ سال بیش از ۲۰۰۰ گاری گاوی و ۲۵۰۰ خیش گاوی تولید شده است. هزینه کارخانه در ظرف چند ماه از فروش محصولاتش که موجب آماده شدن زمینهای بیشتری برای کشت می‌شود تأمین می‌گردد. براساس تحقیقات انجام شده هنوز مقدار عرضه بسیار پایینتر از سطح تقاضا است. مؤسسات دست اندک کار این پروژه بخش‌های دولتی و خصوصی تانزانیا هستند.

پیدا کردن پروژه‌هایی با قابلیت‌های مشابه دشوار نیست. از جالبترین مواردی که شخصاً مشاهده کرده‌ام تولید محلی پوشش سقف از مواد تقویت شده با الیاف در کنیا است. این پروژه در مدت چهار سال از یک واحد پایلوت برای ایجاد ۱۰ واحد به ۵۰ واحد تولیدی رسیده است. پس از این چهار سال درآمد محلی سالانه از این پروژه بالغ بر ۲ میلیون شیلینگ کنیا است. تولید پوشش‌های سقف تقویت شده ارزان قیمت تقریباً در تمام کشورهای در حال توسعه مقدور است. مثال دیگر دستگاههای کوچک پاک کردن ذرت دانه‌ای و ارزن است که توسط افراد بومی ساخته می‌شود. این پروژه توسط مرکز تحقیقات توسعه کانادا به کمک چند کشور افريقيایي ایجاد شده است. در حال حاضر ۳۵ واحد در بوتسوانا و ۱۰ واحد در دومینیکن مشغول به کار هستند و ۱ واحد برای زیمبابوه طراحی شده‌اند و برنامه‌هایی برای

تولید پایلوت در هندوستان و گامبیا در دست اقدام است.

پروژه‌ای که از مرحله پایلوت گذشته و به تولید کامل رسیده است، قایقهای ماهیگیری تخته چندلا در جنوب هندوستان است. این پروژه توسط گروه توسعه تکنولوژی میانه معرفی شده است. حداقل ۲۰۰۰ ماهیگیر با استفاده از ۴۰۰ قایق تخته چندلا که در سواحل جنوب غرب هندوستان مشغول فعالیت هستند، کسب معاش می‌کنند. در حال حاضر مبنای بسیار قوی برای تعمیر و تولید قایق از طریق یک صنعت غیر متبرکز، کم هزینه و بدون نیاز به نیروی انسانی متخصص فراهم شده است. در اینجا لازم به ذکر است که با بازکردن تنه یک درخت انبه و تبدیل آن به ورق چندلا تعداد بسیار بیشتری قایق تولید می‌شود تا صرفاً با خالی کردن وسط تنه و تولید یک کرجی و مقدار زیادی تراشه!! یک پروژه دیگر انجمن بین‌المللی تکنولوژی مناسب، معرفی پرسهای کوچک روغن گیری و وسائل جنبی آن به زارعین کامرون است. این پروژه در آمد آنها را تا ۵۰ درصد افزایش داده است. این پروژه قوت ویژگی پروژه‌های جامع بومی را نشان می‌دهد. این پروژه شامل یک مؤسسه سرمایه گذاری وام گردشی است که از طریق آن عده‌ای از زارعین قادرند این وسائل را تولید و عده‌دیگری آن را خریداری کنند. ابتداء زارعین وسائل را اجاره می‌کنند و سپس از محل درآمد اضافی آن را می‌خرند.

### دلایل موفقیت

چرا این پروژه‌ها موفق شدند؟

۱ - این پروژه‌ها پیش از شروع به تولید با دقیق و به طور کامل آزمایش می‌شوند. این تکنولوژی‌ها به راحتی قابل اجراء و نگهداری در محل هستند و هزینه آنها آنقدر پایین است که مردم بومی از عهده تأمین آن بر می‌آیند.

۲ - استفاده کننده‌های این تکنولوژیها در رابطه تنگاتنگ با فرآیند انتخاب تکنولوژی و معرفی فرآورده هستند و درآمدهای حاصل از این پروژه‌ها خیلی زیادتر از هزینه‌های ایجاد شده است.

۳ - تکنولوژی از طریق مکانیزم بازار پیاده شده است - البته تقریباً در کلیه موارد بازار به تنها بی کافی نیست و باید از چند طریق دیگر به آن کمک شود. در نتیجه تحقیق و توسعه از شرایط لازم برای مناسب ساختن فرآورده برای بازار است. لیکن تا جمعیت فقیر روستایی

قدرت خرید پیدا نکند دسترسی به کالا نخواهد یافت. روستایی فقیر اصلاً پول ندارد یا پول اضافی ندارد. باید به او قدرت خرید داد، یعنی باید به نحوی به او وام داد تا بتواند دستگاه جدید را خریداری کند. در این صورت مانند حالت پرس روغن در کامرون می‌تواند از درآمد اضافی که از تکنولوژی جدید کسب می‌کند، وامش را باز پرداخت کند. وامی که با آن فرد روستایی بتواند تولیدش را افزایش دهد درست در قلب توسعه روستا و کسب درآمد بیشتر قرار دارد.

### قدرت مجموعه

توجه دقیق به موضوعاتی از قبیل کنترل کیفیت، آموزش، توسعه و نمایش عملی و ایجاد مؤسسات محلی جدید به منظور تضمین کنترل و سود مصرف کننده، نیز ضروری است. در تمام موارد، قسمت سخت افزار تکنولوژی بخشی از یک مجموعه است که به افراد محلی قدرت انتخاب مناسبترین تکنولوژی و قابلیت دسترسی به فرآورده‌های ارزان قیمت را می‌دهد که کنترل بالتبه خوبی روی آن دارند و از طریق آن می‌توانند درآمد خود را افزایش دهند. اساساً این کار، سرمایه‌گذاری روی مردم از طریق بالا بردن قدرت تولید آنها است.

یک دلیل مهم پذیرش وسیع این تکنولوژیها این است که یا از پشتیبانی در سطح دولت برخوردار شده‌اند یا با مشکلات ذاتی تکنولوژیهای مناسب در کشورهای در حال توسعه مواجه نشده یا به طریقی از آن گذشته‌اند. این مشکلات کاملاً آشنا هستند. عموماً مبنای سیاستهای توسعه از بالا به پایین است و شامل برنامه برای پروژه‌های بزرگ، سیاستهای مالی و روشها و قوانین مدیریتی هستند که بزرگ را بر کوچک، شهری را بر روستایی و غنی را بر فقیر ترجیح می‌دهند. اگر این موانع سست تر شوند یا کاملاً از بین بروند، عاقب فاجعه آمیز تکنولوژیهای بزرگ مقیاس کاملاً روشن می‌شود و تکنولوژیهای مناسب که از نظر هزینه نیز مفروض به صرفه هستند، بخوبی در بازار پذیرفته خواهند شد.

اهمیت سیاستهای دولتها در نظرارت یا جلوگیری از توسعه روستایی و مؤسسات کوچک، اخیراً توسط فرانسیس استوارت<sup>۱۰</sup> و دیگران در کتاب «سیاستهای خُرد برای تکنولوژی مناسب در کشورهای در حال توسعه»<sup>۱۱</sup> روشن شده است. همین موضوع با عمق

بیشتر همراه با چندین گزارش از موارد مشخص توسط تن دوايلد<sup>۱۲</sup> (که تا همین اوخر ریس مؤسسه بین المللی تکنولوژی مناسب بود) و استن شرورز<sup>۱۳</sup> در کتاب زیر چاپ «بازاریابی در جاهای بدون بازار» مطرح شده است.

### نتایج

- ۱ - انتقال تکنولوژی به مفهوم کاشتن تکنولوژیهای کشورهای غنی در شهرهای کشورهای جنوب چنان به نفع اکثریت فقیر نیست و بسیاری از مسایل کشورهای جنوب را می توان ناشی از همین فرآیند بالابه پایین دانست که هنوز هم از طریق برنامه های منظم توسعه و کمک ادامه دارد.
- ۲ - تجربه نشان داده است که تکنولوژیهای مناسب که به مردم فقیر قدرت رها شدن از فقر می دهد فقط از طریق همکاری با مردم بومی در مشخص کردن نیازها و منابع آنها و با دادن تکنولوژی در مجموعه ای شامل وام، تأمین مواد، بازاریابی و آموزش و پشتیبانی فتی، قابل پیاده کردن است.
- ۳ - در حال حاضر مجموعه وسیع و فزاینده ای از تجربیات عملی و موارد اجراء شده وجود دارد که نشان می دهد تکنولوژی مناسب روشنی موثر و ارزان قیمت برای رسیدن به بازه وسیعی از نیازهای انسانی است. این که فقط تعداد کمی تکنولوژیهای مناسب در سطح وسیع پذیرفته شده است ما را به این نتیجه می رساند که سیاستهای ملی (بودجه ای، اداری و ..... ) غالباً درجهت مخالف گسترش تکنولوژیهای مناسب در بازار کار می کند و این سیاستها را می توان و باید تغییر داد.
- ۴ - به وجود آمدن تکنولوژیهای مناسب و کاربرد وسیع آنها با گسترش تعداد تنوع و تخصص مؤسسات داطلب در جنوب، سرعت فزاینده خواهد گرفت. رشد و تأثیر مؤسسات داطلب در سطوح محلی و ملی کشورهای جنوب و در برگرفتن مردم و تولید کننده ها یکی از عوامل تضمین توسعه تکنولوژی مناسب و حفظ و کنترل آن توسط جمعیت فقیر است. هر چه قدرت اقتصادی و سیاسی بیشتر متمرکز شود نقش مؤسسات داطلب اهمیت بیشتری پیدا می کند. نقش آنها به عنوان تعديل کننده های قدرت اقتصادی در کشورهای شمال و جنوب هر دو یکسان است.