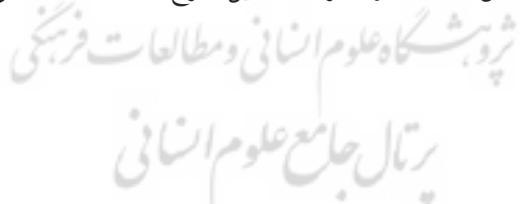


## توسعه‌ای بر روش AHP / DEA برای رتبه‌بندی واحدهای تصمیم‌گیرنده

محمد رضا علیرضایی<sup>۱</sup>، محمد رضا رفیعی ثانی<sup>۲</sup>

**چکیده:** روش AHP/DEA برای رتبه‌بندی واحدهای تصمیم‌گیرنده، از کارهایی است که در زمینه‌ی ترکیب دو مقوله‌ی تحلیل پوششی داده‌ها (DEA) و فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی (AHP) انجام شده است. این روش ایده‌ای جدید در زمینه‌ی ترکیب DEA و AHP است که توانسته با ترکیب نقاط قوت DEA و AHP به رتبه‌بندی واحدهای تصمیم‌گیرنده (DMU) پردازد. با این وجود، در این روش مشکلاتی از جمله منطقی نبودن مقایسه‌ی دو واحد تصمیم‌گیرنده در یک مدل DEA، عدم رتبه‌بندی کامل و عدم مطابقت با رتبه‌بندی DEA در حالت چند ورودی-چند خروجی دیده می‌شود. در این مقاله، روش AHP/DEA را توسعه می‌دهیم به‌طوری که مشکلات گفته شده، برطرف شود. در واقع ما در مرحله اول این روش دو مرحله‌ای، در تعیین مقادیر ماتریس مقایسات زوجی علاوه بر نسبت‌های کارایی واحدها میزان تأثیر هر واحد بر دیگر واحدها را نیز سنجیده‌ایم تا نگاه جامع تری به مسئله رتبه‌بندی داشته باشیم. نشان می‌دهیم، روش ارایه شده، ضمن اینکه یک رتبه‌بندی منطقی از واحدهای تصمیم‌گیرنده را ارایه می‌دهد، بارتبه‌بندی کارا-ناکارای DEA نیز مطابقت کامل دارد. مثال‌های عددی نیز، در مقاله آورده شده‌اند تا به کمک آن‌ها، ضمن تشریح روش، در ک شهودی تری از مسایل مطرح شده در مقاله حاصل شود.



**واژه‌های کلیدی:** تحلیل پوششی داده‌ها، فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی، رتبه‌بندی

۱. استادیار دانشگاه علم و صنعت ایران، دانشکده ریاضی، گروه ریاضی کاربردی، ایران

۲. دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشگاه علم و صنعت ایران، گروه ریاضی کاربردی، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۸۸/۳/۳۰

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۸۹/۲/۱۵

نویسنده مسئول مقاله: محمد رضا رفیعی ثانی

Email: m\_rafieesani@mathdep.iust.ac.ir

## مقدمه

AHP و DEA دو ابزار قوی و شناخته شده در عرصه‌های مدیریت و تصمیم‌گیری، کاربردهای فراوانی در عرصه‌های مختلف پیدا کرده‌اند. هر چند این دو مفهوم به‌طور کاملاً مستقل از یکدیگر رشد یافته‌اند؛ اما پژوهش‌ها در سال‌های اخیر نشان می‌دهند که این دو مقوله، می‌توانند در کاربردهای واقعی با یکدیگر ترکیب شده و بدین‌سان، نقاط ضعف یکدیگر را پوشانده و از نقاط قوت یکدیگر بهره جویند [۱۲][۱۳].

DEA و AHP نه تنها در زمینه‌های کاربردی بلکه در مفاهیم تئوری و ساختاری نیز با یکدیگر ترکیب شده‌اند [۴][۵][۱۰][۱۱]. یکی از این مفاهیم مسئله‌ی رتبه‌بندی است که در هر دو روش، نقش به‌سزایی ایفا می‌کند. در AHP رتبه‌بندی بر اساس اظهارنظرهای تصمیم‌گیرنده بین چند آلترناتیو با معیارهای مختلف انجام می‌شود و در DEA، رتبه‌بندی بین واحدهای تصمیم‌گیرنده با چند ورودی و چند خروجی انجام می‌گیرد. با این وجود در DEA، رتبه‌بندی به دو دسته کارا - ناکارا صورت می‌پذیرد و مدل‌های کلاسیک قادر به ارایه یک رتبه‌بندی کامل از واحدهای کارا نیستند، ازین‌رو پژوهش‌ها و مقالات زیادی در این زمینه ارایه شده است تا یک رتبه‌بندی کامل و منطقی از تمامی DMU‌ها ارایه دهنند.

سینوانی و همکاران [۹] در سال ۲۰۰۰ م. با ترکیب نقاط قوت AHP و DEA، روش ترکیبی AHP/DEA را برای رتبه‌بندی واحدهای تصمیم‌گیرنده در DEA ارایه دادند که با وجود اینکه رویکردی جدید برای رتبه‌بندی به حساب می‌آید مشکلات زیر در آن دیده می‌شود:

۱- عدم انطباق با رتبه‌بندی کارا- ناکارای DEA در حالت چند ورودی - چند خروجی:  
بین رتبه‌بندی AHP و DEA در حالت کلی مطابقت کامل وجود ندارد<sup>۱</sup> (مثال ۲ را ببینید) و ممکن است یک واحد کارای DEA در مکان پایین‌تری از یک واحد ناکارا قرار گیرد. این مسئله یک ضعف به حساب می‌آید؛ زیرا زمانی که یک واحد، توسط مدل DEA کارا شناخته می‌شود به این معنی است که این واحد توانسته با حداقل ورودی،

۱. برای اثبات این ادعا کافی است، مثالی نشان داده شود که در آن بین رتبه‌بندی DEA و AHP/DEA انطباق لازم برقرار نباشد.

حداکثر خروجی را نسبت به دیگر واحدها تولید کند؛ بنابراین، قراردادن این واحد در رتبه‌ای پایین‌تر از رتبه‌ی یک واحد ناکارا، بدون در نظر گرفتن این توانایی، غیر منطقی است.

۲- قدرت جداکنندگی ضعیف بین واحدهای کارا در حالتی که تعداد واحدها در مقایسه با تعداد ورودی- خروجی ها کم است.

به طور اساسی ضعف DEA در رتبه‌بندی، از آنجا شکل می‌گیرد که مدل‌های کلاسیک DEA قادر به تفکیک واحدهای کارا از یکدیگر نیستند و یکی از دلایلی که این امر را موجب می‌شود؛ کوچک‌تر بودن تعداد DMU‌ها نسبت به تعداد ورودی‌ها و خروجی‌ها است. این مسئله در روش AHP/DEA نه تنها رفع نشده بلکه بسیار شدیدتر مورد توجه قرار گرفته است (تعداد DMU‌ها در هر مدل تنها دو DMU است). این امر باعث می‌شود که اکثر کارایی‌ها (در حالت چندورودی- چندخروجی)؛ بنابراین اکثر مقادیر ماتریس مقایسات زوجی یک شده و قدرت تفکیک‌پذیری روش ضعیف شود.

۳- غیر منطقی بودن مقایسه‌ی دو واحد تصمیم‌گیرنده با یک مدل DEA، در حالت چند ورودی - چند خروجی

بر اساس مفاهیم پایه‌ای DEA، استفاده از مدل‌های DEA مستلزم رعایت نکاتی است که از جمله آن‌ها متناسب بودن تعداد DMU‌ها نسبت به تعداد ورودی‌ها و خروجی‌هاست<sup>[۳]</sup>. هر چند نظرات متفاوتی در خصوص چگونگی این تناسب در DEA مطرح شده است اما آنچه در تمامی این نظرات مشترک است، این است که تعداد واحدهای تصمیم‌گیرنده از تعداد ورودی‌ها و خروجی‌ها نبایستی کمتر باشد و این اصل در روش AHP/DEA رعایت نشده است.

در این مقاله، ما روش AHP/DEA را توسعه داده و روش بهبودیافته AHP/DEA را برای رتبه‌بندی واحدها ارایه می‌دهیم و با کمک قضایا و نتایج حاصل از آن‌ها نشان می‌دهیم که روش پیشنهادی ضمن داشتن یک روند منطقی، مشکلات روش گفته شده را تا حد امکان پوشش می‌دهد. در واقع در روش پیشنهادی، ما مقادیر ماتریس مقایسات زوجی را بر اساس نسبت‌های کارایی و میزان تأثیرگذاری هر واحد بر دیگر واحدها در نظر می‌گیریم تا نگاه جامع‌تری نسبت به مسئله رتبه‌بندی داشته باشیم. در ادامه مثال‌هایی را

تنظیم کرده‌ایم که ضمن تشریح روش، در کششهودی تری از مسایل مطرح شده در مقاله را موجب می‌شوند.

بخش‌های بعدی این مقاله به این صورت تنظیم شده‌اند. در بخش دوم، مفهوم رتبه‌بندی در AHP و DEA را بیان می‌کنیم. در بخش سوم، روش AHP/DEA برای رتبه‌بندی واحدهای تصمیم‌گیرنده را آورده‌ایم. در بخش چهارم، روش بهبود یافته AHP/DEA برای رتبه‌بندی DMU‌ها را ارایه می‌دهیم. در بخش پنجم، مثال‌های عددی آورده شده‌اند و در بخش پایانی، یک نتیجه‌گیری از بحث را ارایه خواهیم داد.

در سرتاسر مقاله منظور از "روش AHP/DEA" روش ارایه شده توسط سینوانی و همکاران [۹] است و منظور از "روش بهبود یافته AHP/DEA" روش پیشنهادی ما در توسعه روش AHP/DEA است.

### رتبه‌بندی در AHP و DEA

#### DEA

یک روش ناپارامتری برای یافتن تابع تولید مجموعه‌ای از واحدهای تصمیم‌گیرنده است. به عبارت دیگر، DEA یک روش ناپارامتری است که هیچ فرضی را در خصوص شکل تابع تولید نیاز ندارد. در DEA، عموماً با  $n$  واحد تصمیم‌گیرنده روبرو هستیم که هر یک  $m$  ورودی ( $x_i$ ،  $i = 1, 2, \dots, m$ ) را برای تولید  $s$  خروجی ( $y_r$ ،  $r = 1, 2, \dots, s$ ) استفاده می‌کنند. در DEA، اندازه کارایی واحد  $k$  ام، با نسبت وزن‌دار شدهٔ خروجی‌ها به

$$\text{ورودی‌ها} \text{ یعنی} \frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{rk}}{\sum_{i=1}^m v_i x_{ik}}$$

و  $v_i$  ها وزن‌های ورودی است و این وزن‌ها به گونه‌ای اختیار می‌شوند که  $(j = 1, 2, \dots, n)$  باشد و  $h_j \leq 1$ . بیشترین مقدار شدنی خود را به دست آورد. اگر  $h_k = 1$ ، آنگاه واحد  $k$  ام کارا تلقی می‌شود و اگر  $h_k < 1$ ، آنگاه واحد  $k$  ام ناکارا است. با وجود اینکه اینگونه تخصیص وزن‌ها، یک ویژگی منحصر به فرد DEA است که آن را از دیگر روش‌های وزن‌دهی مانند تکنیک‌های تصمیم‌گیری چند معیاره متمایز می‌کند، با این حال باعث می‌شود در مدل‌های کلاسیک DEA، همواره با تعداد زیادی واحد کارا مواجه باشیم و رتبه‌بندی بین واحدهای کارا صورت نپذیرد.

**AHP**

AHP یک تکنیک تصمیم‌گیری چند معیاره است که براساس ترجیحات DM، از میان مجموعه‌ای از آلترا ناتیوها که معیارهای متفاوتی دارند، بهترین آلترا ناتیو را انتخاب می‌کند. به عبارت بهتر، در AHP، وزن دهی نه بر اساس یک مدل ریاضی و با هدف کارا شدن بلکه بر اساس تمایلات DM و ترجیحات او بین معیارها و آلترا ناتیوها است و بنابراین عموماً وزن‌هایی که در این روش به آلترا ناتیوها اختصاص می‌یابد یک رتبه‌بندی کامل از آن‌ها را ارایه می‌دهد.

در حالت کلی حل مسئله تصمیم‌گیری در AHP شامل مراحل زیر است [۷]:

۱ - تبدیل یک مسئله تصمیم‌گیری چندمعیاره به یک سلسله‌مراتبی در تبدیل یک مسئله تصمیم‌گیری به یک سلسله‌مراتبی، هدف کلی مسئله در بالاترین سطح قرار گرفته است، در سطح (سطوح) بعد معیارها (زیرمعیارها) قرار خواهد گرفت و آخرین سطح سلسله‌مراتبی را گزینه‌های تصمیم تشکیل خواهد داد.

۲ - تشکیل ماتریس مقایسات زوجی روش (AHP)، به کمک مقایسات زوجی، فرآیندی را برای تنظیم اولویت‌ها در هر سطح از سلسله‌مراتبی، فراهم می‌کند که این مقایسات زوجی توسط مقیاس‌های ۱ تا ۹ انجام می‌شوند.

۳ - تعیین وزن‌های محلی معیارها فرض کنید  $m$  معیار تصمیم‌گیری و  $W = (w_1, w_2, \dots, w_m)$  بردار وزن حاصل از روش AHP باشد که در شرط‌های  $\sum_j w_j = 1, 2, \dots, m$  و  $w_j \geq 0$  صدق می‌کند. مقایسات زوجی بین  $m$  معیار تصمیم‌گیری، با پرسش از تصمیم‌گیرنده (Decision Maker) یا کارشناس صورت می‌پذیرد؛ بدین صورت که از نظر DM، با توجه به هدف کلی تصمیم‌گیری کدام معیار اهمیت بیشتری دارد و چه مقیاسی (بین ۱ تا ۹) به آن اختصاص می‌یابد. پاسخ این سوالات ماتریس مقایسات زوجی  $m \times m$  ای مانند ماتریس A را تشکیل می‌دهد.

$$A = (a_{ij})_{m \times m} = \begin{bmatrix} C_1 & & & \\ & C_2 & & \\ & & \ddots & \\ & & & C_m \end{bmatrix} \begin{bmatrix} a_{11} & a_{12} & \dots & a_{1m} \\ a_{21} & a_{22} & \dots & a_{2m} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ a_{m1} & a_{m2} & \dots & a_{mm} \end{bmatrix}$$

که در آن  $a_{ij}$  نشاندهندهٔ قضاوت باشد  $\frac{w_i}{w_j}$  باشد برای هر  $i, j = 1, 2, \dots, m$  و  $a_{ji} = \frac{1}{a_{ij}}$  خواهد بود.

برای بدست آوردن بردار وزنی  $W$  از ماتریس مقایسات زوجی  $A$  روش‌های مختلفی ارایه شده است. یکی از مهم‌ترین روش‌های بدست آوردن وزن‌ها از ماتریس مقایسات زوجی، روش بردار ویژه (Eigen Vector) است؛ بدین صورت که اگر  $A$  ماتریس مقایسات زوجی باشد آنگاه بردار وزن  $W$  می‌تواند از حل معادله  $AW = \lambda_{\max} W$  حاصل شود که در آن  $\lambda_{\max}$  بزرگ‌ترین مقدار ویژه ماتریس  $A$  است.

۴ - تعیین اولویت کلی برای هر گزینه و رتبه‌بندی گزینه‌ها با توجه به این اولویت‌ها گزینه‌های تصمیم در فرآیندی مشابه معیارهای تصمیم، در هر معیار با یکدیگر مقایسه می‌شوند و بردار وزن‌های محلی مربوط به هر ماتریس حاصل می‌شود. پس از بدست آمدن وزن‌های محلی، وزن‌های کلی هر گزینه به کمک روش زیر موسوم به روش حاصل می‌شود:

$W_{A_i} = \sum_{j=1}^m w_{ij} w_j, \quad i = 1, 2, \dots, n$

که در آن  $w_j (j = 1, 2, \dots, m)$  وزن‌های محلی هر معیار،  $w_{ij} (i = 1, 2, \dots, n)$  وزن‌های محلی هر گزینه نسبت به معیار  $i$  و  $W_{A_i} (i = 1, 2, \dots, n)$  وزن‌های کلی هر گزینه است.

**روش AHP/DEA برای رتبه‌بندی واحدهای تصمیم‌گیرنده**  
سینوانی و همکاران در فرآیند دو مرحله‌ای زیر، به رتبه‌بندی واحدهای تصمیم‌گیرنده پرداخته‌اند.

**مرحله اول: تشکیل ماتریس مقایسات زوجی به کمک DEA**  
 فرض کنید  $n$  واحد تحت بررسی داریم که هر یک  $m$  ورودی ( $x_i$ ,  $i = 1, 2, \dots, m$ ) و خروجی ( $y_r$ ,  $r = 1, 2, \dots, s$ ) دارند. در این مرحله، برای هر دو چفت واحد  $A$  و  $B$  ابتدا مدل (۱) از DEA را اجرا می‌کنند.

$$\begin{aligned} E_{AA} &= \max \sum_{r=1}^s u_r y_{rA} \\ \text{s.t.} \quad \sum_{i=1}^m v_i x_{iA} &= 1 \\ \sum_{r=1}^s u_r y_{rA} &\leq 1 \\ \sum_{r=1}^s u_r y_{rB} - \sum_{i=1}^m v_i x_{iB} &\leq 0 \\ u_r &\geq 0, r = 1, 2, \dots, s, \quad v_i \geq 0, i = 1, 2, \dots, m \end{aligned} \quad (1)$$

در مدل (۱)،  $E_{AA}$  کارایی واحد  $A$  است. پس از محاسبه کارایی واحد  $A$  و  $B$  مقدار تقاطعی واحد  $B$  از رابطه (۲) محاسبه می‌شود.

$$E_{BA} = \frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{rB}}{\sum_{i=1}^m v_i x_{iB}} \quad (2)$$

که  $u_r$  و  $v_i$  وزن‌های به دست آمده از مدل (۱) است. در حالتی که وزن‌های اختصاص داده شده بزرگ‌تر از  $\varepsilon$  باشند ( $u_r \geq \varepsilon$  و  $v_i \geq \varepsilon$ ) از مدل زیر محاسبه می‌شود.

$$\begin{aligned} E_{BA} &= \max \sum_{r=1}^s u_r y_{rB} \\ \text{s.t.} \quad \sum_{i=1}^m v_i x_{iB} &= 1 \\ \sum_{r=1}^s u_r y_{rB} &\leq 1 \\ \sum_{r=1}^s u_r y_{rA} - E_{AA} \sum_{i=1}^m v_i x_{iA} &\leq 0 \\ u_r &\geq \varepsilon, r = 1, 2, \dots, s, \quad v_i \geq \varepsilon, i = 1, 2, \dots, m \end{aligned} \quad (3)$$

به طور مشابه می‌توان  $E_{AB}$  و  $E_{BB}$  را محاسبه نمود. بعد از محاسبه‌ی این مقادیر، برای هر جفت واحد  $i$  و  $j$ ، مقدار  $a_{ij}$  در ماتریس مقایسات زوجی بصورت زیر محاسبه می‌شود.

$$a_{ij} = \frac{E_{ii} + E_{ij}}{E_{jj} + E_{ji}} \quad \text{and} \quad a_{ii} = 1 \quad (i = 1, 2, \dots, n) \quad (4)$$

**مرحله دوم: محاسبه وزن‌های واحدها توسط AHP**  
در این مرحله به کمک یک فرآیند یک مرحله‌ای از AHP، (مرحله ۳ توضیح داده شده در بخش ۲-۲) برای ماتریس مقایسات زوجی به دست آمده در مرحله اول، بردار وزن‌های مربوطه را محاسبه کرده و براساس این وزن‌ها، واحدهای تصمیم‌گیرنده را رتبه‌بندی می‌کنند.

**روش بهبود یافته AHP/DEA برای رتبه‌بندی واحدهای تصمیم‌گیرنده**  
همان‌طور که در مقدمه اشاره شد روش AHP/DEA ارایه شده توسط سینوانی و همکاران (بخش ۳) دارای مشکلاتی است که رتبه‌بندی ناشی از آن را غیر قابل اطمینان می‌کند.  
ما در این بخش، روش بهبود یافته AHP/DEA را برای رتبه‌بندی واحدهای تصمیم‌گیرنده ارایه می‌دهیم و نشان می‌دهیم که روش پیشنهادی، ضمن ارایه‌ی یک رتبه‌بندی منطقی بین واحدها، بارتبعنده مدل DEA نیز مطابقت کامل دارد.

فرض کنید  $n$  واحد تحت بررسی داریم که هر یک  $m$  ورودی ( $x_i$ ,  $i = 1, 2, \dots, m$ ) و  $s$  خروجی ( $y_r$ ,  $r = 1, 2, \dots, s$ ) دارند. ابتدا توسط مدل DEA زیر، موسوم به مدل با ماهیت ورودی، کارایی هر یک از واحدها را محاسبه می‌کنیم:

$$\begin{aligned} \min \quad & \theta_o \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{j=1}^n \lambda_j x_{ij} \leq \theta_o x_{io} \quad i = 1, 2, \dots, m \\ & \sum_{j=1}^n \lambda_j y_{rj} \geq y_{ro} \quad r = 1, 2, \dots, s \end{aligned} \quad (5)$$

$$\lambda_j \geq 0, \quad j = 1, 2, \dots, n$$

سپس  $n$  فضای امکان تولید ( $T_k$ ) ( $k = 1, 2, \dots, n$ ) را به صورت زیر تعریف می‌کنیم.

$$T_k = \left\{ (X, Y) \mid \sum_{\substack{j=1 \\ j \neq k}}^n \lambda_j X_j \leq X, \sum_{\substack{j=1 \\ j \neq k}}^n \lambda_j Y_j \geq Y, \lambda_j \geq 0, j = 1, 2, \dots, n \right\} \quad (6)$$

در واقع  $T_k$ ، فضای امکان تولید پس از حذف واحد  $k$  ام از مجموعه‌ی مشاهدات است.

اکنون در یک فرآیند  $n$  مرحله‌ای، کارایی واحدها را در هر یک از فضاهای امکان تولید فوق، با مدل زیر به دست می‌آوریم.

$$\begin{aligned} & \min \theta_o \\ & \text{s.t. } (\theta_o X_o, Y_o) \in T_k \end{aligned} \quad (7)$$

به عبارت دیگر، در مرحله  $k$  ام، واحد  $k$  ام را حذف کرده و کارایی دیگر واحدها را از مدل زیر محاسبه می‌کنیم.

$$\begin{aligned} & \min \theta_o \\ & \text{s.t. } \sum_{\substack{j=1 \\ j \neq k}}^n \lambda_j x_{ij} \leq \theta_o x_{io} \quad i = 1, 2, \dots, m \\ & \quad \sum_{\substack{j=1 \\ j \neq k}}^n \lambda_j y_{rj} \geq y_{ro} \quad r = 1, 2, \dots, s \\ & \quad \lambda_j \geq 0, j = 1, 2, \dots, n \end{aligned} \quad (8)$$

اگر  $TE_k^i$  را کارایی واحد  $i$  ام پس از حذف واحد  $k$  ام تعریف کنیم، آنگاه نتایج محاسبات را می‌توان در جدولی مانند جدول (۱) نشان داد.

جدول ۱. کارایی‌ها پس از حذف واحد  $i$  ( $k = 1, 2, \dots, n$ )

$n$	...	3	2	1	واحدها
$TE_1^n$	...	$TE_1^3$	$TE_1^2$	*	1
$TE_2^n$	...	$TE_2^3$	*	$TE_2^1$	2
$TE_3^n$	...	*	$TE_3^2$	$TE_3^1$	3
...	...	...	...	...	...
*	...	$TE_n^3$	$TE_n^2$	$TE_n^1$	$n$

پس از تنظیم جدول (۱)، میزان ترجیح واحد  $i$  به واحد  $j$  را در ماتریس مقایسات زوجی از رابطه (۹) بدست می‌آوریم.

$$a_{ij} = \frac{TE^i + \{TE_i^j - TE^j\}}{TE^j + \{TE_j^i - TE^i\}} \quad i, j = 1, 2, \dots, n \quad a_{ii} = 1, a_{ij} = \frac{1}{a_{ji}} \quad (9)$$

که در آن  $TE^i$  و  $TE^j$  کارایی‌های واحدهای  $i$  و  $j$  حاصل از مدل (۵) است  $\{TE^j - TE_i^j\}$  میزان تأثیر واحد  $i$  بر واحد  $j$  است. در واقع، ترجیح واحد  $i$  به واحد  $j$ ، برابر نسبت‌های کارایی و میزان تأثیرگذاری واحدهای  $i$  و  $j$  بوده است. پس از مشخص شدن ماتریس مقایسات زوجی به طریق فوق، مشابه روش AHP/DEA به کمک یک فرآیند یک مرحله‌ای از AHP، واحدهای تصمیم‌گیرنده را رتبه‌بندی می‌کنیم.

برای روش بهبود یافته AHP/DEA قضایای زیر اثبات می‌شوند.

قضیه ۱. اگر واحد  $k$  ام ناکارا باشد، آنگاه برای هر واحد  $i$  مخالف  $k$  داریم: اثبات: اگر مدل (۵) را در نظر بگیریم آنگاه حذف واحد  $k$  ام زمانی در اندازه‌ی کارایی واحد  $i$  تغییر ایجاد می‌کند که  $\lambda_k \neq 0$  باشد. از طرفی در مدل (۵)،  $\lambda_k \neq 0$  اگر و فقط اگر واحد  $k$  کارا باشد [۶]؛ بنابراین داریم  $TE_k^i = TE^i$ .

قضیه ۲. اگر واحد  $i$  کارا و واحد زناکارا باشد و  $w_i > w_j$  و  $a_{ik} > a_{jk}$  (ک = ۱, ۲, ..., n) و بنابراین بنا به روش بردار ویژه داریم:

$$TE^i + \{TE_i^k - TE^k\} \succ TE^j + \{TE_j^k - TE^k\} = TE^j \quad (1-2)$$

بنابراین بنا به روش بردار ویژه داریم:  $TE^i \succ TE^j \succ TE_j^k = TE^k$  داریم:

$$TE^i + \{TE_i^k - TE^k\} \succ TE^j + \{TE_j^k - TE^k\} = TE^j \quad (1-2)$$

از طرفی چون حذف هر واحد تأثیری در کارایی واحد کارا ندارد، داریم  $\{TE_k^j - TE^j\} \geq 0$  و  $\{TE_k^i - TE^i\} = 0$ :

$$\frac{1}{TE^k + \{TE_k^i - TE^i\}} \geq \frac{1}{TE^k + \{TE_k^j - TE^j\}} \quad (2-2)$$

از (۱-۲) و (۲-۲) داریم  $w_i > w_j$ ; بنابراین  $a_{ik} > a_{jk}$  (ک = ۱, ۲, ..., n)

قضیه ۳. اگر واحدهای  $i$  و  $j$  کارا و واحد  $k$  ناکارا باشد و داشته باشیم آنگاه  $a_{ik} \succ a_{jk}$

اثبات: با توجه به فرض قضیه داریم:

$$TE^i + \{TE_i^k - TE^k\} \succ TE^j + \{TE_j^k - TE^k\} \quad (1-3)$$

از طرفی بنا به توضیحات قضیه ۲ داریم:

$$\frac{1}{TE^k + \{TE_k^i - TE^i\}} = \frac{1}{TE^k + \{TE_k^j - TE^j\}} \quad (2-3)$$

بنابراین از (۱-۳) و (۲-۳) نتیجه می‌شود  $a_{ik} \succ a_{jk}$

### نتایج قضایا

- ۱ - بر اساس قضیه ۱، برای رتبه‌بندی مجموعه‌ای از واحدها به کمک روش پیشنهادی نیازی به حذف تک تک واحدها برای تشکیل جدول (۱) نیست. به عبارت دیگر، قضیه ۱ نشان می‌دهد که حذف واحدهای ناکارا، هیچ گونه تأثیری بر کارایی دیگر واحدها ندارد و بنابراین کافیست مدل (۸) را فقط برای واحدهای کارا اجرا کنیم. از سویی دیگر، در روش بهبود یافته AHP/DEA (مدل (۸)) برای  $n-1$  واحد تصمیم‌گیری به کار گرفته می‌شود و نه برای ۲ واحد تصمیم‌گیری که در مفاهیم DEA غیرمعمول است. بنابراین، سومین مشکل یاد شده‌ی روش AHP/DEA در روش بهبود یافته AHP/DEA به چشم نمی‌خورد.
- ۲ - قضیه ۲، نشان می‌دهد در روش بهبود یافته AHP/DEA، رتبه‌بندی به گونه‌ای انجام می‌شود که واحدهای کارا در رتبه‌ای بالاتر از واحدهای ناکارای مشخص شده توسط مدل DEA قرار می‌گیرند. به عبارت دیگر، هماهنگی کامل بین این رتبه‌بندی و رتبه‌بندی کارا-ناکارای DEA برقرار است. بنابراین، در روش پیشنهادی، مشکل عدم انطباق با رتبه‌بندی DEA که در روش AHP/DEA وجود داشت، کاملاً منتفی است (مشکل اول).
- ۳ - قضیه ۳ نشان می‌دهد که در روش بهبود یافته AHP/DEA، واحدهای کارا با وجود داشتن ارجحیت برابر در ماتریس مقایسات زوجی، بر اساس عملکردشان بر روی واحدهای ناکارا رتبه‌بندی می‌شوند. به عبارت دقیق‌تر، واحد کارایی که حذف آن در کارایی واحدهای ناکارا تأثیر بیشتری داشته باشد، مقادیر بزرگ‌تری را در ماتریس مقایسات زوجی به خود اختصاص می‌دهد که این خود موجب بالا رفتن رتبه‌ی آن در میان دیگر واحدها خواهد شد. بنابراین، رتبه‌بندی در روش پیشنهادی، بر اساس میزان تأثیرگذاری واحدهای کارا بر واحدهای ناکارا صورت می‌پذیرد که روندی منطقی برای رتبه‌بندی واحدها است [۶].

در خصوص قدرت تفکیک‌پذیری روش بهبود یافته AHP/DEA باید یادآوری کرد که این روش همانند دیگر روش‌های رتبه‌بندی در DEA، در شرایط خاصی ممکن است نتواند تفکیک لازم را بین واحدهای کارا ایجاد کند که از جمله این شرایط کم بودن تعداد واحدها در مقابل تعداد ورودی‌ها و خروجی‌ها یا تأثیر یکسان واحدهای کارا در

واحدهای ناکاراست، با این حال، با توجه به اینکه در روش پیشنهادی تعداد واحدهای به کار گرفته شده در مدل بیشتر از تعداد واحدهایی است که در روش AHP/DEA در مدل به کار گرفته می‌شود و بیان این حقیقت که تعداد واحدهای به کار رفته سهم بسزایی در تفکیک پذیری واحدها دارد می‌توان نتیجه گرفت، تفکیک‌پذیری روش پیشنهادی به مراتب بهتر از تفکیک‌پذیری روش AHP/DEA است، و تعدد مثال‌های تجربی حل شده توسط این دو مدل می‌تواند گواهی بر این ادعا باشد که در این مقاله تنها به بیان یک نمونه از این مثال‌ها بسنده کرده‌ایم (مثال ۳).

بررسی رتبه‌بندی در میان واحدهای ناکارا توسط روش بهبودیافته نیز می‌تواند جالب توجه باشد. با توجه به اینکه واحدهای ناکارا تأثیری بر دیگر واحدهای ندارند، میزان ارجحیت هر واحد ناکارا به واحدهای دیگر همان نسبت کارایی آن واحد محسوب می‌شود. در واقع هر واحدی که کارایی بالاتری را در میان واحدهای ناکارا داشته باشد، در روش بهبودیافته رتبه بالاتری را به خود اختصاص می‌دهد؛ بنابراین، مطابقت کاملی بین رتبه حاصل از روش بهبودیافته و رتبه حاصل از مدل DEA برای واحدهای ناکارا وجود دارد.

### مثال‌های عددی

در این بخش، سه مثال آورده‌ایم که به کمک آن‌ها، ضمن توضیح روش بهبودیافته AHP/DEA مشکلات روش AHP/DEA را نشان داده و نتایج قسمت قبل را برای تفهیم بهتر در این مثال‌ها بررسی می‌کنیم. در مثال اول، روش پیشنهادی را برای رتبه‌بندی مجموعه‌ای از واحدهای کاریابی بریم و نتیجه رتبه‌بندی را با روش‌های رتبه‌بندی شناخته‌شده‌ی کارایی تقاطعی و ابرکارایی مقایسه می‌کنیم. در مثال دوم، ضمن نشان دادن عدم هماهنگی و انطباق کامل بین رتبه‌بندی AHP/DEA و رتبه‌بندی DEA، برتری روش پیشنهادی را در هماهنگی کامل با رتبه‌بندی DEA مشاهده می‌کنیم. در مثال سوم نیز، قدرت جداکنندگی روش بهبودیافته AHP/DEA را نسبت به روش AHP/DEA در یک نمونه تجربی، نشان خواهیم داد. (مثال‌ها به کمک نرم افزارهای DEAOS و AHP حل شده‌اند).

**مثال ۱.** جدول (۲)، داده‌های مربوط به مقاله‌ی سکستون و همکاران (۱۹۸۶) است که در آن ۶ واحد با دو ورودی و دو خروجی در نظر گرفته شده است. برای رتبه‌بندی این واحدها به کمک روش پیشنهادی، ابتدا کارایی هر یک از واحدها را توسط مدل DEA محاسبه کرده و سپس جدول کارایی‌ها (۳) را به شرحی که در بخش ۴ آمده، به دست می‌آوریم. سپس ماتریس مقایسات زوجی را به کمک مقادیر جدول (۳) به دست آورده و به کمک AHP، وزن‌های مربوط به واحدها را محاسبه کرده و نتایج را همراه با نتایج دیگر رتبه‌بندی‌ها در جدول (۴) آورده‌ایم. مشاهده می‌شود، واحد  $B$  بالاترین رتبه را در میان واحدهای کارا به دست آورده است که این ناشی از آن است که واحد  $B$  در مجموع بیشترین تأثیر را در واحدهای ناکارای  $E$  و  $F$  داشته است (جدول (۳)). همچنین همان‌طور که در جدول (۴) مشاهده می‌کنید، روش بهبود یافته AHP/DEA، یک رتبه‌بندی کامل و هماهنگ با رتبه‌بندی کارا - ناکارای DEA ارایه می‌دهد که در مقایسه با رتبه‌بندی روش کارایی تقاطعی (که از مهم‌ترین روش‌های رتبه‌بندی در DEA محسوب می‌شود) عملکرد بهتری دارد. هرچند این مثال نمی‌تواند دلیلی بر برتری کلی روش بهبود یافته بر روشن‌های گفته شده باشد؛ با این حال نشان می‌دهد که روش پیشنهادی می‌تواند در نمونه‌های واقعی همانند دیگر روش‌های شناخته شده در زمینه رتبه‌بندی و حتی بهتر از آن‌ها عمل کند.

جدول ۲. داده‌های مثال ۱

واحدها	ورودی ۱	ورودی ۲	خروجی ۱	خروجی ۲
A	۱۵۰	۰/۲	۱۴۰۰۰	۳۵۰۰
B	۴۰۰	۰/۷	۱۴۰۰۰	۲۱۰۰۰
C	۳۲۰	۱/۲	۴۲۰۰۰	۱۰۵۰۰
D	۵۲۰	۲/۰	۲۸۰۰۰	۴۲۰۰۰
E	۳۵۰	۱/۲	۱۹۰۰۰	۲۵۰۰۰
F	۳۲۰	۰/۷	۱۴۰۰۰	۱۵۰۰۰

جدول ۳. کارایی‌ها پس از حذف واحد kام

واحدها	کارایی	A	B	C	D	E	F
A	۱	*	۱	۱	۱	۰/۹۹۸	۰/۸۹۴
B	۱	۱	*	۱	۱	۰/۹۹۴	۱
C	۱	۱	۱	*	۱	۰/۹۹۷	۰/۸۶۷
D	۱	۱	۱	۱	*	۱	۰/۸۷۵
E	۰/۹۷۷	۱	۱	۱	۱	*	۰/۸۶۷
F	۰/۸۶۷	۱	۱	۱	۱	۰/۹۷۷	*

جدول ۴. رتبه بندی

رتبه‌بندی CCR		BCC		رتبه‌بندی روش AHP/DEA بهبود یافته		رتبه‌بندی روش کارایی تقاطعی		رتبه‌بندی روش ابر‌کارایی	
A	۱	A	۱	B	۰/۱۷۵۱	A	۰/۷۶۴	A	۲۰۰/۰۰۰
B	۱	B	۱	A	۰/۱۷۲۳	B	۰/۷۰۰	B	۱۴۰/۶۲۵
C	۱	C	۱	D	۰/۱۷۱۸	D	۰/۷۰۰	C	۱۴۰/۰۰۰
D	۱	D	۱	C	۰/۱۷۱۵	E	۰/۶۹۶	D	۱۱۳/۰۷۷
E	۰/۹۷۷	E	۱	E	۰/۱۶۴۸	C	۰/۶۴۳	E	۹۷/۷۵۰
F	۰/۸۶۷	F	۰/۹	F	۰/۱۴۴۳	F	۰/۶۰۸	F	۸۶/۷۴۵

مثال ۲. جدول (۵) داده‌های مثالی است که در مقاله‌ی سینوانی و همکاران برای نشان دادن عدم هماهنگی کامل بین رتبه‌بندی AHP/DEA و رتبه‌بندی DEA آورده شده است که ما آن را با روش بهبود یافته اجرا کرده و نتایج را برای مقایسه در جدول (۶) آورده‌ایم.

جدول ۵. داده‌های مثال ۲

واحدها	ورودی ۱	ورودی ۲	خروجی ۱	خروجی ۲
A	۲۰	۱۲	۶۰	۳۶
B	۱۰	۱۵	۳۰	۴۵
C	۱۵	۱۲	۳۰	۳۶
D	۵	۷۰	۱۵	۸۰
E	۳	۹	۳	۹
F	۹	۱۸	۱	۱۸
G	۶۳	۱۹	۸	۱۹
H	۲۲	۷۳	۱	۳

جدول ۶. مقایسه رتبه‌بندی دو روش ( $\varepsilon = 0.001$ )

رتبه‌بندی روش AHP/DEA		رتبه‌بندی DEA		رتبه‌بندی روش بهبود یافته AHP/DEA	
B	۰/۲۰۹۹۴	A	۱	B	۰/۱۹۹۳
C	۰/۱۶۲۹۱	B	۱	D	۰/۱۹۲۹
A	۰/۱۵۳۰۰۱	D	۱	A	۰/۱۸۸۳
E	۰/۱۴۲۷۷	C	۰/۹۹۹	C	۰/۱۸۸۰
D	۰/۱۴۱۴۰	E	۰/۵۱۰	E	۰/۰۹۱۲
F	۰/۰۹۸۴۰	F	۰/۴۰۲	F	۰/۰۷۴۰
G	۰/۰۷۶۳۷	G	۰/۳۳۰	G	۰/۰۶۲۱
H	۰/۰۱۵۱۷۸	H	۰/۰۲۲	H	۰/۰۰۴۱

با توجه به جدول (۶) مشاهده می‌شود، در روش AHP/DEA واحد D که از نظر مدل‌های DEA کارا شناخته شده است، پایین‌تر از واحد ناکارای E قرار گرفته است که عدم انطباق با رتبه‌بندی DEA را در این روش نشان می‌دهد. در حالی که انطباق کامل بین رتبه‌بندی روش بهبود یافته AHP/DEA با رتبه‌بندی DEA مشهود است.

**مثال ۳.** جدول (۷) داده‌های مربوط به پنج واحد تصمیم‌گیرنده است که هر یک سه ورودی و سه خروجی دارند. روش AHP/DEA و روش بهبود یافته را برای رتبه‌بندی این واحدها به کار برد و نتایج را در جدول (۸) آورده‌ایم.

جدول ۷. داده‌های مثال ۳

	ورودی ۱	ورودی ۲	ورودی ۳	ورودی ۱	خروجی ۲	خروجی ۳
۱	۵	۲	۱۵	۲۰۰	۵	۹
۲	۶	۲	۲۱	۱۸۰	۸	۸
۳	۴	۲	۲۰	۲۱۰	۷	۷
۴	۴	۱	۱۸	۲۰۰	۸	۵
۵	۴	۱	۱۹	۱۷۰	۸	۸

جدول ۸. مقایسه‌ی دو روش در رتبه‌بندی کامل ( $\varepsilon = 0$ )

AHP/DEA		DEA		AHP/DEA	
رتبه‌بندی روش		رتبه‌بندی		روش بهبود یافته	
۵	۰/۲۰۱۷	۱	۱/۰۰۰	۵	۰/۲۰۵۱
۱	۰/۲۰۰۰	۳	۱/۰۰۰	۱	۰/۲۰۴۴
۳	۰/۲۰۰۰	۴	۱/۰۰۰	۴	۰/۲۰۴۰
۴	۰/۲۰۰۰	۵	۱/۰۰۰	۳	۰/۲۰۳۶
۲	۰/۱۹۸۳	۲	۰/۹۱۱	۲	۰/۱۸۳۰

جدول (۸) به خوبی نشان می‌دهد، چگونه منطق روش AHP/DEA در جداسازی واحدهای کارآ ناتوان می‌ماند؛ در حالی که روش بهبود یافته AHP/DEA، یک رتبه‌بندی کامل از واحدها را ارایه می‌دهد.

### نتیجه‌گیری

در این مقاله، مشکلاتی از روش AHP/DEA برای رتبه‌بندی واحدهای تصمیم‌گیرنده را مطرح کرده و روش بهبود یافته‌ای را پیشنهاد دادیم. به کمک قضایا نشان دادیم، روش پیشنهادی، ضمن ارایه یک رتبه‌بندی متفاوت و البته منطقی از واحدها، مشکلات گفته شده در روش AHP/DEA را پوشش می‌دهد. در واقع، روش پیشنهادی توسعه‌ای از روش AHP/DEA محسوب می‌شود که هر چند از نظر شیوه عملکرد مشابه روش AHP/DEA عمل می‌کند؛ اما دارای منطق قوی‌تر، تفکیک پذیری بالاتر و مطابقت کامل با رتبه‌بندی کارا-ناکارای DEA است و از آنجایی که این سه اصل از اصول مهم در امر رتبه‌بندی به حساب می‌آید، مزیت روش بهبود یافته AHP/DEA بر روش قبل قابل نتیجه‌گیری است.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی

**منابع**

- 1 . N.Adler, L.Friedman, Z.Sinuany-Stern (2002). Review of ranking methods in the Data Envelopment Analysis context, European Journal of Operational Research; 140: 249-265.
- 2 . A.Charnes, W.W.Cooper, E.Rhodes (1978). Measuring the efficiency of decision making units, European Journal of Operational Research; 2: 429-444.
- 3 . RG.Dyson, R.Allen, AS.Camanho, VV.Podinovski, CS.Sarrico, EA.Shale, Pitfalls and protocols in DEA, European Journal of Operational Research; 132 : 59-245.
- 4 . S.Lozano, G.Villa (2009). Multiobective target setting in data envelopment analysis using AHP, Computers & Operations Research; 36: 549-564.
- 5 . R.Ramanathan (2006). Data envelopment analysis for weight derivation and aggregation in the analytic hierarchy process, Computers & Operations Research; 33:1289-1307.
- 6 . S.C.Ray (2004). Data Envelopment Analysis, Theory and Techniques for Economics and Operations research, Cambridge University Press: 98-100.
- 7 . T.L.Saaty (1980). The Analytic Hierarchy Process, Mc Graw-Hill, New York.
- 8 . T.R.Sexton, R.H Silkman, A.J Hogan (1986). Data Envelopment Analysis Jossey-Bass, Sanfrancisco, CA: 73-105.
- 9 . Z.Sinuany-Stern, A.Mehrez, Y.Hadad (2000). An AHP/DEA methodology for ranking ecision making units, Intl.Trans.inop.Res; 7: 109-124.
- 10 . Y.M.Wang, K.S.Chin, G.K.K.Poon (2008). A data envelopment analysis method with assurance region for weight generation in the analytic hierarchy process, Decision Support System 45: 913-921.

- 11 . Y.M.Wang, K.S.Chi (2008). A new data envelopment analysis method for priority determination and group decision making units in the analytic hierarchy process, European Journal of Operational Research.
- 12 . Y.M.Wang, J.Liu, T.M.S.Elhagh (2008). An integrated AHP-DEA methodology for bridge risk assessment, Computers & Operations Research; 54: 513-525.
- 13 . T.Yang, C.Kuo (2003). A hierarchical AHP/DEA methodology for the facilities layout decision problem", European Journal of Operational Research; 147: 128-136.

