



مراکز درمانی مروج سلامت

ارتقای سلامت در بیمارستان‌ها، چالش پیش روی نظام سلامت کشور

نویسنده‌گان

۱- علیرضا دیدارلو- دانشجوی دکترای PhD آموزش بهداشت دانشگاه علوم پزشکی تهران

۲- دکتر داود شجاعی زاده - استاد و مدیر گروه آموزش و ارتقای سلامت دانشکده بهداشت و انسیتو تحقیقات بهداشتی تهران

۳- دکتر بتول احمدی - استادیار گروه خدمات بهداشتی دانشکده بهداشت و انسیتو تحقیقات بهداشتی تهران



مراکز درمانی و بیمارستان‌ها که محل مراجعته‌ی مردم برای دریافت خدمات درمانی برای بیماران (مشتریان خارج سازمان) هستند برای کارکنان (مشتریان داخلی سازمان) محل کارند که دارای خطرات و عوامل زیان آور متعددی برای آنان می‌باشند. از این رو رویکرد "کارسالم" به ارتقاء سلامت وايمنی محیط‌های کاری و توجه به مسئولیت‌های اجتماعی سلامت وايمنی محیط کار این سازمان‌ها را نیز مورد توجه دارد. با رویکرد "کارسالم"، مراکز درمانی و بیمارستان‌ها دارای دو بعد هستند ابتدا از نگاه مشتریان خارج سازمان که انتظار دریافت بهترین خدمات در حداقل زمان ممکن را دارند؛ و دوم از نگاه کارکنانی که مانند سایر شاغلین در برابر خطرات اثرات ناشی از شغل شان، خود را در معرض آسیب می‌پینند.

دستیابی به "کارسالم" مستلزم نگاهی عمیق و همه جانبه به سلامت وايمنی در جامعه است، چنان‌که به این منظور حتی از کنار مراجعین مراکز درمانی و بیمارستان‌ها (بیماران و همراهان آنان) که خود انگیزش‌های متفاوتی برای دریافت آموزه‌های ارتقاء دهنده‌ی سلامت وايمنی را دارند نمی‌توان به سادگی گذشت. در این مقاله سعی شده است نگاه متولیان و برنامه‌ریزان نظام سلامت کشور را به این موضوع معطوف نموده و مراجعین را نیز با حقوق شان آشنا نماییم.

لذا از آنجایی که در محیط‌های کار با کارکنانی روبرو می‌شویم که به انواع مشکلات مزمن سلامتی و بیماری‌ها مبتلا شده و مراقبان و تامین‌کنندگان سلامت در محل کار با توجه به انتظارات کارفرمایان، همکاران، خانواده‌ها و جامعه بايستی این کارکنان را برای تداوم کار آماده نمایند؛ این نگاه به موضوع درمان در مراکز بهداشتی درمانی صنایع برای ارائه کنندگان خدمات بهداشت شغلی، درمانی و طب کار این پیام را دارد تا برای فرصت‌های بوجود آمده در این حوزه نیز برنامه‌هایی برای ارتقاء سلامت مراجعین و کارکنان خود داشته باشند.

کارسالم

مراکز درمانی در نظام سلامت نقش اساسی و برجسته‌ای ایفا کرده و که به پژوهشی نوین تحقیق، آموزش و جمع‌آوری اطلاعات و تجربیات پرداخته و عملکرد حرفة‌ای را بهبود می‌بخشند، این مراکز سازمان‌هایی هستند که از طریق آنها تعداد زیادی افراد بهبود می‌یابند و مراکزی که می‌توانند به بخش زیادی از جمیعت دسترسی داشته باشند. در بعضی از کشورها در هر سال تا ۶۰٪ جمیعت به عنوان بیمار با بیمارستان‌ها و مراکز درمانی ارتباط پیدا می‌کنند، در محیط کار نیز کارکنان در صورت بیماری یا زمانی که دچار جراحت ناشی از کار می‌شوند یا حداقل سالی یکبار جهت دریافت خدمات طب کار به مرکز درمانی محل کار خود مراجعه می‌کنند.

در محیط کار سالم، ریسک‌های مرتبط با فطرات و عوامل زیان آور شناسایی و مدیریت می‌شوند.



تاریخچه و روند توسعه مراکز درمانی و بیمارستان‌های مروج سلامت

به دنبال اولین کنفرانس بین‌المللی ارتقاء سلامت در آتاوا در سال ۱۹۸۶ و ترسیم منشور اتابا برای ارتقاء سلامت، استراتژی‌ها و فعالیت‌های ارتقاء سلامت باید در بخش درمان نیز به عنوان یکی از تامین‌کنندگان سلامت توسعه می‌یافتد.^[۳]

بیانیه بوداپست در مورد بیمارستان‌های ارتقاء سلامت (WHO) [۴]، برگزاری کنفرانس‌های بین‌المللی بیمارستان‌های مروج سلامت در سال ۱۹۹۳، و منشور Ljubljana در مورد اصلاح و بهبود مراقبت‌های بهداشتی (WHO، ۱۹۹۶) [۵] و توصیه‌ها و پیشنهادات نشست وین در مورد بیمارستان‌های مروج سلامت (WHO) [۶] و باعث درک بیشتر و عمیق تر از مفهوم مراکز درمانی مروج سلامت، توسعه آن و رشد شبکه‌های مراکز درمانی مروج سلامت، ابزارهای دستورالعمل، استراتژی‌ها و استانداردهای آنها گردیدند.^[۷] این‌گونه مراکز نه تنها خدمات پزشکی و پرستاری را با کیفیت بالا و جامعه ارایه می‌دهند بلکه یک هویت اdagum یافته را نیز که در برگیرنده اهداف ارتقاء سلامت می‌باشد ایجاد می‌کنند و ساختار سازمانی و فرهنگی ارتقاء سلامت را توسعه می‌دهند که شامل نقش فعال و مشارکتی مراجعان، بیماران و کلیه کارکنان بوده و در زمینه توسعه محیط فیزیکی ارتقاء سلامت نقش خود را ایفا کرده و فعالانه با جامعه خود همکاری می‌نمایند. بیمارستان مروج سلامت برای ارتقاء سلامت بیماران، پرسنل و جامعه تحت پوشش بطور عملی فعالیت کرده و فعالانه تلاش می‌کنند تابه سازمانی بهداشتی تبدیل شوند.^[۱ و ۲]

در بیش از دو دهه گذشته پژوهه بیمارستان‌های مروج سلامت ضمن ارایه خدمات درمانی و تشخیصی با هدف پیاده شدن فعالیت‌های ارتقاء سلامت (آموزش بهداشت، پیشگیری از بیماری و ...) شروع کرده‌اند. بیست بیمارستان در یازده کشور اروپایی از سال ۱۹۹۳-۱۹۹۷ در پژوهه آزمایشی بیمارستان‌های ارتقاء سلامت شرکت نمودند. سپس شبکه بیمارستان‌های مروج سلامت بطور مداوم توسعه یافتند و هم اکنون ۳۶ شبکه منطقه‌ای و ملی در دنیا وجود دارد و بیش از ۷۰۰ بیمارستان و مرکز درمانی در آن شبکه‌ها عضو هستند. استراتژی مراکز درمانی مروج سلامت بر تامین نیازهای جسمی، روانی و اجتماعی مراجعین و نیز تامین نیازهای کلیه پرسنل بیمارستان مواجهه با استرس‌های فیزیکی و روانی و جمعیت تحت پوشش آن را مورد توجه قرار می‌دهد.^[۱ و ۲]

بر اساس منشور اتابا، سلامتی بوسیله خود مردم در درون سیستم هایی که در آن کاروزنندگی می‌کنند و یا در سایر جاها مانند مرکز آموزشی یا حتی محل‌های بازی و تفریح خلق و زنده می‌شود، این تعریف منشور اتابا منجر به بروز شهرهای سالم، مدارس و بیمارستان‌های مروج سلامت گردید که هدف آن ارتقاء سلامت مردم در جایی که آنها بیشترین وقت‌شان را در آن سپری می‌کنند.^[۱]

برای ارتقاء سلامت و ایمنی در محیط کار، طراحی، تولید و عرضه محصولات و خدمات سازمان با توجه به فرآیندهای کار سالم انجام می‌شود.

از سویی تعدادی از کارکنان نیز خود در بخش درمان مشغول به کارند چنانکه گاهی بیمارستان بزرگترین کارفرما در یک منطقه محسوب می‌شود، بطوریکه در اروپا ۳۰۰۰۰ بیمارستان^[۳] از کل نیروی کاری را استخدام می‌کنند. بیمارستان‌ها می‌توانند به عنوان محیط‌های کار خطرناک باشند. در این مراکز خطرات سلامتی نه تنها شامل عوامل فیزیکی، شیمیایی، ارگونومیک، عفوونی و سمی بوده بلکه استرس‌ها و فشارهای روحی ناشی از کار و مسئولیت‌ها به عنوان تهدید کننده هایی غیر قابل اجتناب عمل می‌کنند. مراکز درمانی مکان‌های هستند که به مقدار زیادی مواد زاید عفوونی و غیرعفوونی را تولید می‌کنند و می‌توانند در کاهش یا افزایش آلدگی محیط زیست مؤثر باشند، همچنین به عنوان مصرف کننده مقدار زیادی محصولات می‌توانند از محصولات سالم و امنیت محیطی حمایت کنند.^[۱ و ۲]

بطور سنتی مراکز درمانی و بیمارستان‌ها، طیف گسترده‌ای از خدمات تشخیصی و درمانی شامل اقدامات جراحی و پزشکی در پاسخ به بیماری‌های حاد و مزمن را ارایه می‌دهند. در نتیجه این مراکز عمدتاً بر بیماری و مراقبت‌های درمانی متتمرکز می‌شوند و به موضوعات بهداشتی کمتر توجه می‌کنند. امروزه مراکز درمانی و بیمارستان‌ها در قبال زندگی بیماران قبل و بعد از مراجعه احساس مسئولیت می‌کنند و نیز به ارتباط با سایر سطوح خدمات بهداشتی و جامعه به عنوان یک کل تاکید دارند. هرچند بخش درمان فقط کمی با ارتقاء سلامت و پیشگیری از بیماری ارتباط دارند ولی پتانسیل و قابلیت‌های زیادی در مورد برنامه‌های ارتقاء سلامت دارا هستند. تشخیص و درک این توانایی‌ها و قابلیت‌های نه تنها در استفاده بهینه از منابع در ارایه خدمات درمانی کمک می‌کند بلکه ارایه خدمات بهداشتی در مفهوم گسترده‌تر را باعث می‌شوند.^[۱ و ۲]

رشد نیازها و امکانات جدید برای درمان و مراقبت از یک طرف و مشکل بودجه عمومی از طرف دیگر، موقعیتی را فراهم می‌کنند که ارایه کنندگان خدمات بهداشتی (پرسنل) در بیمارستان‌ها مجبورند کارآبی خودشان را در استفاده از منابع افزایش دهند. در ضمن رشد تکنولوژی پزشکی و اطلاعات، دیدگاه‌های جدیدی برای سیستم‌های مراقبت بهداشتی فراهم می‌کنند. در نتیجه تغییرات اساسی در بخش درمان (از مسئولیت درمانی به مسئولیت سلامتی) ضروری است.^[۱ و ۲]



عکس از: آقای اصغر امینی - سیمان ساوه

مراکز درمانی بین ۷۰٪ تا ۷۴٪ از هزینه خدمات بهداشت ملی را صرف وحدود ۱٪ تا ۳٪ از نیروی کار را جذب می کنند. در این بخش (که زنان بیش از مردان در ان مشغول هستند) عوامل زیان اور فیزیکی، شیمیایی، بیولوژیکی، ارگونومیک و روانشناسی متعددی شناسایی می شوند. برنامه های ارتقاء سلامت می تواند سلامت پرسنل این مراکز را بهبود بخشدیده و میزان غیبت پرسنل را کاهش دهد و نیز سازندگی، خلاقیت پرسنل و کیفیت کار را آسان را بهبود دهدند.^[۱]

۲۱

ارتقاء سلامت در مراکز درمانی

"ارتقاء سلامت عبارتست از فرایند توانمند سازی مردم برای کنترل بیشتر و بهبود سلامت خودشان" برای رسیدن به یک حالت رفاه کامل جسمی، روانی و اجتماعی، یک فرد یا گروه باید قادر باشد استعدادهای خود را تشخیص داده و درک کند، نیازهایش را تامین کند، محیط خود را تغییر و یا با محیط سازگار شود. بنابراین بهداشت یا سلامت به عنوان یک "منبع زندگی" نه به عنوان "هدف زندگی" تلقی می شود. بهداشت یک مفهوم مثبت بوده که بر توانایی ها و ظرفیت های فردی، اجتماعی و فیزیکی تاکید می کند.^[۲] ارتقاء سلامت دارای دو رویکرد مشخص است:

۱- ارتقاء سلامت عمومی که بر تعیین کننده های عمومی سلامت و بیماری [شامل سیگار، الکل، تغذیه، تحرک جسمی و عوامل روانی - اجتماعی] اشاره دارد. یک نمونه از فعالیت های عمومی ارتقاء سلامت در مورد عوامل خطر مذکور، مداخله بر شیوه زندگی که شامل فعالیت هایی به منظور اثر بر رفتار فردی است(سوء مصرف مواد، کشیدن سیگار و...). مداخله شیوه زندگی شامل مشاوره، توصیه ها و توانمندسازی بیماران به منظور ارتقاء توانایی ها و قابلیت های آنها می باشد.

۲- ارتقاء سلامت ویژه که بر تعیین وضعیت ها و عواملی که بر گروه خاصی از مراجعین و بیماران موثر است، مربوط می شود. نمونه هایی از این گونه فعالیت های ارتقاء سلامت می توان مواردی از قبیل پیشگیری از عوارض در بیماران دیابتی، آموزش بیماران آسمی، بازتوانی بیماران قلبی و ... را نام برد. یک عامل مهم و موثر در ارتقاء سلامت مرتبط با بیماری، توانمند سازی بیمار برای مدیریت بیماری است. مراکز درمانی، مکانی با تنوع نیروی انسانی بوده که هم از لحاظ روانی در رابطه با کارشان بویژه در هنگام اجرای کارهای بالینی در معرض خطر هستند. علیرغم مقرارت محیط کار، اغلب مواجهه ها با عوامل زیان آور غیر قابل اجتناب هستند. بنابراین مراکز درمانی نیز برای سلامت پرسنل خود باستی سیاست ارتقاء سلامت را در این محل ها اجرا کنند.^[۲]

در محیط کار سالم، فرآیند های مرتبط با کنترل مرتب مشارکت، مزایا، هزینه ها و تأثیر برنامه های ارتقاء سلامت و اینمنی ایجاد می شوند.

پیش نیازهای سلامت (شرایط لازم برای سلامت)

شرایط و منابع اساسی برای سلامت شامل صلح، سرپناه، آموزش، غذا، درآمد، اکوسیستم پایدار، منابع پایدار، عدالت اجتماعی و برابری است. بنابراین ارتقای سلامت و بهبود آن در سایه تحقق سه راهبرد اساسی زیر امکان پذیر است:

❖ حمایت همه جانبه (Advocacy)

سلامت خوب یک منبع عمدۀ و اساسی برای رشد اجتماعی، اقتصادی و فردی بوده و یک بعد مهم و اساسی کیفیت زندگی می باشد. عوامل سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، محیطی، رفتاری و زیست شناختی می توانند برای سلامت مفید و یا مضر باشند. استراتژی ارتقای سلامت قصد دارد این شرایط را برای سلامت از طریق حمایت همه جانبه، مطلوب سازد [۹۱].

❖ توانمندسازی (Enabling)

استراتژی ارتقای سلامت، برای رسیدن به عدالت در سلامت متمرکز می شود. هدف این استراتژی این است که اختلافات موجود در شرایط بهداشتی راچیج را کاهش داده و فرصت ها و منابع مساوی برای مردم فراهم می کند تا مردم بتوانند به کامل ترین پتانسیل سلامتی خود دست یابند. این شرایط و فرصت ها شامل تامین یک محیط حمایتی، دسترسی به اطلاعات، مهارت های زندگی و فرصت هایی برای انتخاب گزینه های سالم می باشد. مردم به سلامتی کامل نمی رساند مگر این که قادر باشند موارد فوق را کنترل کنند [۹۱].

❖ میانجیگری (Mediate)

پیش شرط یا شرایط لازم برای سلامتی فقط به وسیله بخش بهداشت تامین نمی شود بلکه بطور قابل توجه با هماهنگی سایر بخش ها و واحدهای درگیر سلامتی اعم از دولت ها، بخش های بهداشت، سایر بخش های اجتماعی و اقتصادی و نیز بخش ها و سازمان های داوطلبانه غیر دولتی، صاحب نظران محلی، صنایع و رسانه های گروهی امکان پذیر می باشد. در این میان ، کلیه گروه های اجتماعی، حرفة ای و پرسنل بهداشتی در میانجیگری بین بخش های مختلف جامعه برای پی گیری سلامتی مسئولیت خطیر دارند. استراتژی ها و برنامه های ارتقاء سلامت باید با نیازهای محلی و امکانات و منابع موجود در جوامع تطابق داشته باشند، زیرا که سیستم های اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی متفاوت، برنامه های ارتقا سلامت متفاوت را طلب می کند [۹۱].



اصول بنیادی و اساسی مراکز درمانی مروج سلامت

توصیه های نشست وین برای این مراکز [۶] (بر اساس استراتژی بهداشت برای همه، مشور اتاؤ برای ارتقاء سلامت، مشور Ljubljana برای اصلاح مراقبتهای بهداشتی و بیانیه بوداپست برای بیمارستان های مروج سلامت) حاکی از این است که یک مراکز درمانی، بیمارستان مروج سلامت باید:

- (۱) شان، برابری و اتحاد انسانی را مثل اخلاق حرفة ای ارتقا بدهد و نیز اختلافات گروههای متفاوت جمعیتی را به لحاظ نیاز، ارزش ها و فرهنگ ها تایید نماید.
- (۲) بر بهبود کیفیت، رفاه بیماران، اقامه بیماران و پرسنل بیماران، حفاظت محیط و ایجاد یک سازمان آموزشی متمرکز شود.
- (۳) یک دیدگاه کلی (کل نگر) بر سلامت داشته و فقط به ارایه خدمات درمانی بسنده نکند.
- (۴) بر افراد متمرکز شده و خدمات بهداشتی را با بهترین روش ممکن برای بیماران و خویشاوندان آنها تامین کند، به این خاطر که فرایند بهبودی تسهیل

جهت دستیابی به کار سالم، منابع انسانی از طریق توسعه و ارتقاء دانش و شایستگی هایشان توانمند می گردد.

شده و بیماران توانمند بشوند.

- (۵) از منابع بطور موثر و کارآمد استفاده کرده و منابع را بر اساس سودمندی بهداشتی آنها تخصیص دهد.
- (۶) تا جایی که امکان دارد با سطوح دیگر خدمات بهداشتی و جامعه ارتباط برقرار کند[۶].

استانداردهای مراکز درمانی مروج سلامت

۱. خط مشی یا سیاست مدیریت برنامه های ارتقای سلامت (Management Policy)

مرکز درمانی سازمان یا بیمارستان باید دارای یک سیاست مدون درباره ارتقای سلامت بوده و این سیاست به عنوان بخشی از سیستم بهبود کیفیت سازمان با هدف بهبود پیامدهای بهداشتی اجرا شود و این سیاست بر روی بیماران، خویشاوندان آنها و پرسنل بیمارستان هدف گیری می شود. هدف این استاندارد توصیف چهار چوبی بر فعالیت های سازمان در مورد ارتقای سلامت به عنوان یک بخش ا gamm یافته ای سیستم مدیریت کیفیت سازمان است.

• الزامات خط مشی:

- ۱- سازمان برای فرآیند اجرا، ارزشیابی و بررسی منظم سیاست ارتقای سلامت، مسئولیت های تعیین می کند.
- ۲- سازمان برای فرآیند اجرا، ارزشیابی و بررسی منظم سیاست ارتقای سلامت، منابع لازم (اعم از انسانی، تجهیزات، بودجه و ...) اختصاص می دهد.
- ۳- کارکنان یا پرسنل درمانی باید از سیاست ارتقای سلامت آگاه بوده و حتی اطلاعات و آگاهی های راجع به این سیاست به نیروهای تازه ورود به سازمان (اعم از استخدامی، طرحی، قراردادی و...) منتقل شود.
- ۴- سازمان باید امکان دسترسی به روش های جمع آوری و ارزشیابی داده های منظور پایش کیفیت فعالیت های ارتقای سلامت را تضمین کند.
- ۵- مراکز درمانی یا بیمارستان باید تضمین کند که پرسنل ارتقای سلامت دارای شایستگی و قابلیت های مناسب برای اجرای برنامه های ارتقای سلامت بوده و از کسب شایستگی ها و قابلیت های بیشتر در صورت نیاز حمایت کند.
- ۶- سازمان باید دسترسی به زیرساخت های ضروری (اعم از منابع، فضای فیزیکی، تجهیزات و ...) را تضمین کند[۱۳ و ۱۲].

۲. نیازسنجی از بیمار (Patient Assessment)

مراکز درمانی باید اطمینان بایند که پرسنل بهداشتی با مشارکت بیماران و مراجعین بطور سیستماتیک نیازهای مریبوط به فعالیت های ارتقای سلامت را ارزیابی می کنند. هدف این استاندارد حمایت از درمان بیمار، بهبود پیش آگهی بیماری، ارتقای سلامت و رفاه مراجعان است.

• الزامات نیازسنجی:

- ۱- سازمان دسترسی به ابزارها و روش های لازم برای نیازسنجی ارتقای سلامت را برای بیماران و مراجعان تضمین می کند.
- ۲- سازمان یا مرکز درمانی باید روش ها و ابزارهای لازم برای تعیین نیازهای خاص مربوط به ارتقای سلامت برای گروه بیماران خاص را تضمین کند.
- ۳- ارزیابی و بررسی نیاز بیماریا مراجع برای ارتقای سلامت در اولین تماس وی با مراکز درمانی انجام می شود.
- ۴- در نیازسنجی بیماران یا مراجعین برای ارتقای سلامت باید به زمینه های فرهنگی و اجتماعی توجه شود.
- ۵- در نیازسنجی بیماران برای ارتقای سلامت باید از تجربیات و اطلاعات سایر شرکای بهداشتی استفاده شود(Benchmarking)[۱۳ و ۱۲].

۳. افزایش آگاهی بیماران و مداخله برآنها (Patient Information And (Intervention)

سازمان باید اطلاعات راجع به عوامل مهم مرتبط با بیماری مراجعین یا شرایط بهداشتی مداخلات ارتقای سلامت برای آنان را فراهم کند. هدف این استاندارد تضمین اینکه بیمار در مورد برنامه ریزی انجام شده آگاه می‌شود، و توانمندسازی بیمار برای مشارکت او در فعالیت‌های مشخص و تسهیل ادغام اقدامات ارتقای سلامت در تمام ابعاد بیمار است.

- الزامات افزایش آگاهی:

- ۱-۱- بر اساس نیازسنجی ارتقای سلامت، مراجع یا بیمار از فاكتورهای موثر بر سلامتی خود آگاه می‌گردد و با مشارکت او، یک برنامه ریزی مناسب برای برنامه‌های ارتقای سلامت وی اتخاذ می‌شود.
- ۱-۲- برای بیماران اطلاعات مناسب، قابل فهم و روشن در مورد وضعیت واقعی خودشان، درمان، مراقبت و فاكتورهای موثر بر سلامت آنها ارایه می‌شود.
- ۱-۳- بیمارستان یا مراکز درمانی باید ارایه منظم فعالیت‌ها یا خدمات ارتقای سلامت به تمامی بیماران و مراجعان را بر اساس نیازسنجی تضمین کند.
- ۱-۴- مرکز درمانی یا بیمارستان تضمین می‌کند که اطلاعات ارایه شده به بیماران و فعالیت‌های ارتقای سلامت مورد ارزشیابی قرار می‌گیرد به این مفهوم که آیا سازمان به نتایج مورد انتظار نایل شده است یا نه.
- ۱-۵- مرکز درمانی تضمین می‌کند که تمام بیماران، پرسنل و ویزیت کننده‌ها به اطلاعات عمومی راجع به فاكتورهای موثر بر سلامت خود دسترسی دارند [۱۳].

۴. ارتقای مراکز درمانی به یک محیط کار سالم (Promoting a Healthy Workplaee)

مدیریت سازمان باید شرایطی را فراهم نماید که مرکز درمانی به عنوان یک "محیط کار سالم" رشد نماید. هدف این استاندارد حمایت از فعالیت‌های ارتقای سلامت وایمنی کارکنان مرکز درمانی است.

- الزامات محیط کار سالم

- ۴-۱- سازمان باید تهیه و اجرای استراتژی منابع انسانی جامع که شامل آموزش و توسعه پرسنل در مورد مهارت‌های ارتقای سلامت وایمنی محیط کار است را تضمین کند.
- ۴-۲- سازمان باید تامین و اجرای سیاستی برای اطمینان یافتن از یک محیط کار سالم و امن که تامین کننده خدمات بهداشت حرفه‌ای برای پرسنل است را تضمین کند.
- ۴-۳- سازمان باید درگیری و مشارکت پرسنل در تصمیم گیری‌هایی که بر محیط کاری آنان موثر است را تضمین کند.
- ۴-۴- سازمان باید دسترسی به روش‌ها و ابزارهای مورد نیاز برای توسعه و حفظ آگاهی پرسنل در مورد موضوعات بهداشتی را تضمین کند [۱۳].

۵. تداوم و استمرار خدمات ارتقای سلامت و همکاری با سایر سطوح خدمات بهداشتی و جامعه (Continuity And Cooperation)

مراکز درمانی در بخش درمان باید یک رویکرد برنامه ریزی شده برای همکاری با سایر سطوح خدمات بهداشتی و سایر سازمان‌ها و بخش‌های بهداشتی داشته باشند. هدف این استاندارد تضمین همکاری با تامین کننده‌های خدمات مناسب و شروع همکاری با سایر سازمان‌ها به

در محیط کار سالم، رفتارهای مثبت منابع انسانی و گروه‌هایی که موفق به اصلاح سبک کار و زندگی یا ارتقاء سلامت و ایمنی فود، محیط کار و جامعه شده اند تقویت می‌شوند.

منظور بهینه ساختن ادغام فعالیت های ارتقای سلامت در تمام ابعاد درمانی می باشد.

• الزامات استمرار

۱-۵- مرکز درمانی تضمین می کند که خدمات ارتقای سلامت با شرایط رایج و برنامه های بهداشتی مرتبط هستند.

۲-۵- مرکز درمانی با تامین کننده های خدمات بهداشتی و اجتماعی موجود و سازمان ها و گروه های مرتبط با خدمات مذکور در جامعه همکاری دارد.

۳-۵- مرکز درمانی یا بیمارستان دسترسی به فعالیت ها و روش ها و اجرای آنها بعد از ترجیح بیمار در طول دوره بعد از درمان را تضمین می کند.

۴-۵- مرکز درمانی تضمین می کند که مستندات و اطلاعات بیمار به گیرنده یا همراه مناسب منتقل شده و شرکای ارایه دهنده مراقبت و بازتوانی به بیمار پی گیری می شوند [۱۳].

چگونه می توان برنامه های ارتقای سلامت را در مراکز درمانی گسترش داد؟

برای اینکه بتوانیم برنامه های ارتقای سلامت را با ادغام در فعالیت های روزانه مراکز درمانی برای پرسنل، بیماران، اقوام و همکاران بیماران و جامعه شروع و اجرا کنیم مستلزم این است که نگرش و عقاید کادر مدیریتی مراکز درمانی و بیمارستان ها را نسبت به نیاز به مراکز درمانی مروج سلامت را تعییر دهیم. برای تامین برنامه های ارتقای سلامت موثر، باید اصول اساسی و اهمیت مراکز درمانی مروج سلامت توسط پرسنل مدیریتی بویژه مدیر بیمارستان کاملا درک شود. اگرچه بیشتر پرسنل مدیریتی و کارکنان پیشنهاد می کنند که ضروری است بخشی از الزامات ارتقای سلامت در مراکز درمانی ارایه شود، اما هنگام برنامه ریزی فعالیت های روزانه این مهم نادیده گرفته می شود.

توسعه بیمارستان ها و مراکز درمانی مروج سلامت در ایران نیازمند این است که برنامه های آموزشی برای مدیران سازماندهی شده و در آن برنامه ها، به آثار اجتماعی ارتقای سلامت مثل توانایی ارتقای سلامت در بهبود خدمات و اعتبار و شهرت آنان تأکید شود. آثار اجتماعی مراکز درمانی مروج سلامت را می توان هنگامی که آموزش بهداشت و ارتقای سلامت منجر به کاهش عوامل خطر موثر بر بیماری ها و بهبود کیفیت زندگی بیماران، پرسنل و جامعه می شود را مشاهده کرد.

علاوه بر این، ارتقای سلامت می تواند فرهنگ درمان را تقویت کند، می تواند ارتباط بین پزشک و بیمار را بهبود بخشد، وائز خدمات درمانی را افزایش دهد، می تواند شهرت و اعتبار بیمارستان یا مرکز درمانی را ارتقاء دهد و درنتیجه می تواند در بازده اقتصادی مطلوب بیمارستان ها نقش بسزایی داشته باشد [۴۱].

برای توسعه بیمارستان ها و مراکز درمانی مروج سلامت بایستی از طریق ساست گذاری و تامین بودجه از آن حمایت سازمانی صورت گیرد، برای حل دو مشکل اساسی (کمبود بودجه و پرسنل)، باید بودجه اختصاصی برای آموزش بهداشت و ارتقای سلامت "بطور جداگانه در نظر گرفته شده و نیز باید پخش های ارتقای سلامت تاسیس شده و در آنها پرسنل محرب در ارتقای سلامت بکار گرفته شوند. این پرسنل مختص بايدمفهوم ارتقای سلامت را به کل مراکز درمانی (محیط کار) آموزش داده و از آن در بین کارکنان حمایت کنند و تضمین نمایند که برنامه های ارتقای سلامت اجرا می شوند. رهبران و مدیران باید ارتقای سلامت را در کارهای روتین مرکز درمانی خود ادغام کرده و برای فعالیت های ارتقای سلامت پیش نویس تهیه نمایند [۵۱] و بطور منظم پرسنل مدیریت و کارکنان حرفه ای را درمورد اصول اساسی، دانش، دستور العمل و رویکرد های ارتقای سلامت آموزش دهند [۶۱]. برای توسعه و ترویج این نگرش، ابتدا باید مدیران را مورد توجه قرار داد. اگر مدیران این مراکز درمورد مفهوم و اصول مرکز درمانی مروج سلامت آگاهی لازم را داشته باشند و سپس با افزایش بودجه و پرسنل محرب در آموزش بهداشت و ارتقای سلامت می توان برنامه های ارتقای سلامت را در کارهای درمانی تزریق کرد [۴۱].

بحث و نتیجه گیری

امروزه سازماندهی، قابلیت دسترسی و هزینه - اثربخشی سیستم های خدمات بهداشتی و درمانی یک چالش برای سیاست گذاران و کارشناسان نظام سلامت بوده و هست و این امر باعث شده که سازمان های بهداشتی و درمانی توانایی خودشان را در جهت بهبود

در محیط کار سالم، بستر مناسبی به منظور ایجاد پیشنهادات اصلی از سوی منابع انسانی و گروه های فردیار کارکنان به منظور بهبود وضعیت سلامت و ایمنی محیط کار ایجاد می شود.

سلامت مردم ارتقاء و افزایش دهنده، اخیراً دو سند مهم با تمرکز بر موضوع فوق توسط سازمان بهداشت منتشر می‌شود، یکی گزارش سالانه WHO [۷۱]، دیگری بولتن اروپایی سازمان بهداشت جهانی [۸۱] است که هر دو بر سیستم‌های خدمات بهداشتی و درمانی بویژه مراکز درمانی و بیمارستان‌های مروج سلامت متتمرکز می‌شوند. بخش درمان در نشریات به عنوان یکی از پتانسیل‌های تامین کننده‌ی سلامت تلقی می‌شوند و هم در سیستم‌های خدمات بهداشتی و درمانی به عنوان محور بحث‌ها و تعاملات مورد توجه قرار می‌گیرد. با وجود این هیچیک از نشریات فوق الذکر در مورد اینکه مراکز درمانی و بیمارستان می‌تواند در ارتقای سلامت نقش موثر داشته باشد، سخن به میان نمی‌آورند.

به نظر می‌رسد که اینجا یک تناقض وجود دارد، برای اینکه سازمان بهداشت جهانی برنامه‌ای برای ارتقای سلامت در مراکز درمانی و بیمارستان‌ها طراحی کرده ولی در نشریات به غیر از نشریات خاص بیمارستان‌های مروج سلامت به مفهوم و توسعه آن اشاره‌ای نکرده است، بنابراین دسترسی به مفهوم مراکز درمانی مروج سلامت به عده‌ای خاص در سازمان بهداشت جهانی و بیمارستان‌های مرتبط با مراکز درمانی مروج سلامت محدود می‌شود. اما آشنایی با مفهوم مرکز درمانی مروج سلامت به این معنا نیست که فرد در این خصوص مطلع و آگاه است و یا اینکه به روش‌ها و ابزارهای مناسب جهت اجرای مداخلات یا اقدامات ارتقای سلامت دسترسی دارد، برای اجرای موفقیت آمیز برنامه‌های ارتقای سلامت در مراکز درمانی علاوه بر مجهز بودن به دانش و معلومات مرتبط با مفهوم ارتقای سلامت، وجود شرایط و عوامل زیربنایی مانند حمایت سیاسی، اختصاص منابع، مهیا بودن زیرساخت‌ها، نگرش مثبت به دانشمندان و سیاست گذاران سلامتی و از همه مهمتر مشارکت و همکاری مردم با برنامه‌های ارتقای سلامت جزو پیش‌نیازهای ارتقای سلامت در مراکز درمانی هستند. بنابراین نه تنها، نشریات خاص بیمارستان‌های مروج سلامت باید به اطلاع رسانی گستردگی در زمینه ارتقای سلامت در بیمارستان‌ها پیردازند، بلکه مطبوعات عمومی و رسانه‌های گروهی باید به این موضوع پرداخته تا بدین طریق مردم بویژه سیاست گذاران و کارشناسان بهداشتی از موضوع کاملاً مطلع شده تا بتوانند ارتقای سلامت را در سیستم‌های بهداشتی-درمانی بویژه در بیمارستان‌ها و مراکز درمانی به اجرا بگذارند [۹۱].

برنامه‌های ارتقای سلامت نه تنها در کشورهای در حال توسعه با مشکلات و تنگی‌های عدیده ای از قبیل کمبود منابع بویژه بودجه، کمبود همکاری و مشارکت مردم، عدم شاخص‌های مناسب برای ارزشیابی استراتژی ارتقای سلامت در بیمارستان‌ها، عدم حمایت از سوی سیاست گذاران و تصمیم‌سازان نظام سلامت و نبود پرسنل آموزش دیده و مจرب در زمینه ارتقای سلامت [۲۰] مواجه بوده بلکه کشورهای پیشرفته‌هی هم با تعدادی از مشکلات یاد شده دست و پنجه نرم می‌کنند. از این‌رو کشور عزیز ما ایران نیز به مرتبه بیشتر از سایرین با این مشکلات رویرو بوده و هست و حتی می‌توان گفت که سیاست گذاران بهداشتی ما با مفهوم ارتقای سلامت، اصول و چگونگی اجرا شدن آن در جامعه خصوصاً در مراکز درمانی آشنای ندارند.

لذا ضرورت دارد با همفکری، تعامل و بحث و تبادل نظر بین صاحب‌نظران، سیاست گذاران و تصمیم‌سازان نظام سلامت و با در نظر گرفتن پیامدهای حاصله از برنامه‌های ارتقای سلامت، تنگی‌های موجود بر سر راه ارتقای سلامت در بیمارستان‌ها برطرف شده تا به موجب آن شرایط و بستر لازم برای اجرا و رشد فعالیت‌های ارتقای سلامت در سیستم‌های بهداشتی-درمانی فراهم شود. و باید اذعان کرد که در مورد ارتقای سلامت در بخش درمان، سوالات متعددی از قبیل، چه مهارت‌هایی برای افزایش کنترل بر تعیین کننده‌های سلامت ضروری است؟

از کجا بفهمیم که مردم کنترل بر تعیین کننده‌های سلامت شان را مثلاً تعیین کننده‌های بیماری شان، افزایش داده اند؟ و ... بی پاسخ مانده است. پاسخ به این سوالات به بیمارستان‌ها یا مراکز درمانی مطمئناً کمک خواهد کرد که روش‌ها و اهداف "آموزش بهداشت و ارتقای سلامت" را بطور دقیق تعریف کنند. بنابراین اقدامات یا برنامه‌های ارتقای سلامت نه تنها محافظت سلامت هستند بلکه به توانمندسازی مردم بر اساس یک رویکرد مبتنی بر سلامت مثبت کمک می‌کنند [۰۲].

منابع و مأخذ

- WHO, Regional Office for Europe. Health Promotion in Hospitals: Evidence and Quality. MAY 2005
- Garcia-Barbero M. Evolution of health care systems. In: Pelikan JM, Krajic K & Lobnig H [ed.]. Feasibility, effectiveness, quality and sustainability of health promoting hospital projects. Gamburg, G. Conrad Health Promotion Publications, 1998, 27-30.
- Ottawa charter or Health Promotion (http://www.who.int/hpr/NPH/docs/ottawa_charter_hp.pdf). Geneva, World Health Organization, 1986 (accessed 4 March 2004).

- ۱.WHO. The Budapest Declaration of Health Promoting Hospitals. WHO, Copenhagen.1991
- ۲.WHO. ۱۹۹۶ Ljubljana Charter on Reforming Health Care. WHO, Copenhagen.
- Whitehead, D.(2004) The European Health Promoting Hospitals (HPH) project: how far on? *Health Promotion International*, ۱۹, ۲۵۹–۲۶۷.
- ۳.WHO 1997 The Vienna Recommendations on Health Promoting Hospitals. WHO, Copenhagen.(<http://www.euro.who.int/document/IHB/hphviennarecom.pdf>) (accessed 4 March 2005).
- ۴.WHO/Europe. (2006) Tools for Health Promoting Hospitals. Available at: www.euro.who.int/healthpromo_hosp/Publications/20041202_1. Accessed October 2006.
- ۵.Pelikan et al, 2001, Whitehead,2004,Who/Europe,2006.
- ۶.Geneva, World Health Organization. Health Promotion Glossary, 1998.
- (WHO/HPR/HEP/98.1).(http://www.who.int/hpr/NPH/docs/hp_glossary_en.pdf)
- ۷.HEALTH۲۱ – health for all in the 21st century. An introduction. Copenhagen,WHO Regional Office for Europe, 1999 (European Health for All Series, No.5).
- ۸.Rootman I, Goodstadt M, Hyndman B, McQueen DV, Potvin L, Springett J, Ziglio E. Evaluation in health promotion: principles and perspectives.Copenhagen, WHO Regional Publications,2001(European Series, No. 92).h
- ۹.Nutbeam D. Evaluating health promotion – progress, problems and solutions. *Health Promotion International*, 1998; 13:27-44.
- ۱۰.WHO, Standards Working Group. Development of standards for disease prevention and health promotion. WHO Meeting on standards for disease prevention and health promotion, Bratislava, 14 May 2002.
- ۱۱.Shu, L. (2004) Discussion on how to develop health education in hospitals. *Practical Preventive Medicine*, 11, 622–623.
- ۱۲.Zhang, Y. H. and Qin, K. Y.(1998) Suggestion on health promotion in hospitals. *Chinese Journal of Public Health Management*, 14, 144–145.
- ۱۳.Mi, G. M. (2003)Health education and health promotion in hospitals. *Chinese Journal of Health Education*, 19, 249–251.
- ۱۴.World health organization. The world health Report.Health systems: Improving performance, july 2000.
- ۱۵.World health organization(Bulletin). Special theme- Health systems. *Int j Pub Health* 2000, 78: 715-865.
- ۱۶.Whitehead, D n The European Health Promoting Hospitals (HPH) project: how far on? 2004, p: 261-262.
- ۱۷.Aujoulat, I., Le Faou, A.-L., Sandrin-Berthon, B., Martin, F.and Deccache, A. (2001)Implementing health promotion in health care settings: conceptual coherence and policy support. *Patient Education and Counseling*, 45, 245–254.