



# تخصص موضوعی در کتابخانه تخصصی دانشگاهی

بت لایبمن گیز<sup>۱</sup>

ترجمه: اشرف السادات میرشاهزاده<sup>۲</sup>

مربي گروه کتابداری دانشکده علوم تربیتی دانشگاه اصفهان



دوازده کتابدار با تخصص موضوعی از نقاط مختلف در محدوده سه گانه پژوهشی کارولینای شمالی مورد مصاحبه قرار گرفتند. شش تن از آنها دارای مدرک کارشناسی ارشد علوم کتابداری با مدارکی بالا در رشته‌های دیگر بودند که مشغول کار کتابداری بودند. شش نفر دیگر منحصرآ مدرک

«این مقاله به عنوان رساله کارشناسی ارشد دانشکده علوم کتابداری و اطلاع‌رسانی دانشگاه کارولینای شمالی در چهل هیل، مارس ۱۹۹۲ تهیه شده است. این مطالعه شامل شرح کاملی از یک سری مصاحبه‌ها است که با کتابداران متخصص در سازمان‌های تخصصی صورت گرفته است.



**رووش:**  
دوازده کتابدار متخصص برای مصاحبه انفرادی انتخاب شدند. از آنجاکه اطلاعات علمی سیار تخصصی است و در بررسی متون مربوطه معلوم گردید که داشتن تخصص موضوعی امتحان محسوب می‌شود به همین دلیل کتابخانه تخصصی علمی به عنوان یک زمینه اثربخش که در آن تأثیر داشت تخصصی را می‌توان مشخص نمود انتخاب شد.

بیشتر آزمودنی‌ها عضو وابسته انجمن کتابخانه‌های تخصصی کارولینای شمالی بودند؛ و آزمودنی‌های دیگر از طریق ترussیه‌های شخصی انتخاب شدند. شش تن از آنها دارای مدرک تصادفی انتخاب نشدند. شش تن از آنها دارای مدرک کارشناسی ارشد علوم کتابداری و مدرک تخصصی در رشته‌ای بودند که کارکتابداری را در آن حوزه انجام می‌دادند و شش تن دیگر فقط مدرک کارشناسی ارشد علوم کتابداری داشتند و مدرک تخصصی دیگری نداشتند.

#### یافته‌های پژوهش:

**متخصصان غیرموضوعی:** هر شش متخصص غیرموضوعی دارای درجه کارشناسی ارشد در علوم کتابداری بودند و هیچ‌گونه تحصیلات تخصصی به جز طی دوره‌های دبیرستانی یا دانشکده‌ای نداشتند.

هنگامی که از متخصصان غیرموضوعی درباره اولین روزهای کارشان سؤال شد، پژوهشگر انتظار داشت که آنها بگویند خواندن مجلات متعدد و بررسی کتابهای علمی را به منظور آماده شدن برای کار ضروری می‌دانستند اما فقط در مورد یک موضوع گفته شد که مطالعات مقدماتی انجام شده که آن هم یک کتاب درسی بوده است. آزمودنی‌ها دلایل متفاوتی را برای داشتن آمادگی بدون داشت موضوعی خاص بیان کردند. جالب توجه است که نیمی از آنها در طول دوران تحصیل در رشته کتابداری مدنی را به عنوان کارورز در محل کار فعلی خود صرف نمودند، بنابراین قبلًا با مجموعه کار و موضوع آن به طریقی آشنا شده‌اند.

دو تن از آزمودنی‌ها بیان داشتند که بسیاری از سؤال‌های مرجع که آنها دریافت نموده‌اند از طریق استفاده از منابع اصلی مرجع قابل پاسخ دادن هستند لذا نیاز به آمادگی فوق العاده‌ای نیست. یک آزمودنی اظهار داشت، «من کار زیادی انجام ندادم

کارشناسی ارشد علوم کتابداری داشتم. پژوهشگر تفاوت روش کار را بین آنها که دانش موضوعی داشتند و آنها که فاقد آن بودند مورد بررسی قرار داد. یافته‌ها می‌بین این مسأله بودند که هر دو گروه از کتابداران توانایی پاسخ به سوالات مرجع و ارائه خدمات تخصصی را داشتند و ضمناً هر دو گروه توانایی‌های یک کتابدار را دارا بودند. پژوهشگر اثبات کرد که اگر چه تخصص موضوعی در بسیاری از محدوده‌های علمی مفید است اما برای ارائه خدمات مفید در یک کتابخانه تخصصی علمی چندان ضروری نیست».

#### مقدمه:

کتابخانه‌های دانشگاهی یا عمومی اغلب به دنبال جذب کتابداران متخصصی هستند که دارای اطلاعاتی در سطح علوم پایه باشند و سازمانهایی که دارای کتابخانه‌های تخصصی هستند بر این باورند که اگر کتابدار تخصص موضعی<sup>۳</sup> در رشته‌ای خاص داشته باشد خدمات بهتری را می‌تواند ارائه دهد. در کتابخانه‌های تخصص موضعی به معنای تجربه یا آموزش کافی در رشته‌ای خاص علاوه بر داشت کتابداری است. در این مقاله در می‌بایس که چگونه تخصص موضعی بر کتابخانه اختصاصی و کتابدار متخصص تأثیر می‌گذارد. معروف است که «ارزش یک کتاب از نمایه آن پیدا است». به همین ترتیب، ارزش یک کتابخانه بستگی به کتابدارش دارد. سطح داشت یک کتابدار بر کلیه جنبه‌های کارکتابداری او تأثیر می‌گذارد و اگر به جای درک سطحی، درکی جامع از موضوع داشته باشد، تأثیر تخصص موضعی بر هر یک از جنبه‌های کارکتابداری تفاوت معناداری خواهد داشت. بهترین عاملی که بتواند خدمات با ارزش کتابداری را پیش‌بینی کند، خود کتابدار با دانشی غنی از علوم کتابداری است. در بررسی مربوط به نقش تخصص موضعی سؤال پژوهش این است: با داشتن مدرک تخصصی در یک رشته، چه پیشرفت یا رفتار ارتباطی ویژه‌ای با مراجعین می‌توان داشت؟ پیشینه‌های مربوط به موضوع پراکنده هستند بنابراین با کتابداران نمونه از هر رشته مصاحبه‌های انفرادی انجام شد که امید می‌رود اطلاعات جمع‌آوری شده از این مصاحبه‌ها نتایج این بررسی را تأیید نماید.



ب-) نیاز به فهمیدن ندارم». استفاده از کلمات غیرمقطع مجدها مطرح شد؛ کتابداران زمانی که معانی بعضی از واژه‌ها را تشخیص نمی‌دادند بلافاصله یک احساس منفی پیدا می‌کردند. «بله گاهی مردم فکر می‌کنند من نمی‌دانم چه می‌کنم، اما باید ادامه داد و نهایت سعی خود را نمود».

آزمودنی‌ها این مطلب را بیان کردند که بعضی از افراد به دلیل ماهیتشان باعث می‌شوند که آنها احساس بسیار کفایت نمایند. «من کمی واهمه دارم اما می‌توان به حساب دیدگاه انسان از زندگی گذاشت. بعضی از مردم چنین هستند - زندگی چنین است». از طرف دیگر آزمودنی‌ها ذکر کردند که اغلب مراجعه کنندگان از این که درباره پژوهش خود بحث کنند و نیازهای اطلاعاتی خود را شرح دهند خوشحال می‌شوند، حتی اگر وقت زیادی بگیرد وارد جزئیات شوند. یک کتابدار گفت، «بیشتر اوقات افرادی که به اینجا می‌آیند از این که شما درباره آنچه آنها صحبت می‌کنند چیزی بدانند تعجب می‌کنند و از این که شما نظری کلی درباره موضوع آنها داشته باشید خوشحال هستند. من هرگز خسته نشده‌ام - بیشتر افراد از این که درباره پژوهش خود برای من صحبت کنند خوشحال می‌شوند». بنابراین اگر چه متخصصان غیرموضعی گاهی با مراجعین کم‌حواله و دارای احساس منفی برخورد می‌کنند اما معمولاً تجربیات خوب بر تجربیات بد برتری دارد.

همچنین از متخصصان غیرموضعی سؤال شد آیا هیچ‌گونه تفاوت جایگاه بین خودشان و مراجعین احساس می‌کنند؟ همه شش آزمودنی زمانی با این مسئله روپرتو شده بودند. تعداد کمی از آزمودنی‌ها این گونه موقعیتها را به شخصیت مراجعین خاص ارتباط داده بودند. «بعضی از افراد ما را به عنوان همکار خود تلقی می‌کنند و بعضی دیگر خیر - این بستگی به افراد دارد. گاهی اوقات با کسانی روپرتو می‌شود که فکر می‌کنند شما مانند آدم ماشینی هستید یا کار منشی گری می‌کنید». آزمودنی‌ها اظهار داشتند که افراد دانشمند همه افراد اجرایی را با تحقیر نگاه می‌کنند ولو این که منشی، کتابدار یا مدیر اداره باشند.

«روزی با یک مراجعته کننده صحبت می‌کردم. او از مشاهده این که من دارای مدرک تحصیلی دانشگاهی در حد کارشناسی ارشد هستم تعجب کرد. تصور می‌کنم این نگرشی غیرعادی ندارد. کتابدارانی که با آنها مصاحبه شد به نظر

زیرا از منابع دیگری که اینجا روزانه استفاده می‌کنیم اطمینان داشتم. بسیاری از سؤال‌هایی که از ما می‌شود میان رشته‌ای هستند یا نیاز به استفاده از منابع استاندارد مرجع دارند که در هر شرایطی قابل استفاده می‌باشد».

از متخصصان غیرموضعی خواسته شد تا بگویند چگونه با واژه‌های موضوعی خاص با غیرمقطع کار می‌کنند. کلیه آزمودنی‌ها اظهار کردند که هنگام روپرتویی با واژه‌های غیرمقطع رشته با موضوع مشکل داشته‌اند. یکی از آزمودنی‌ها ذکر کرد که، «مطمئناً در این مورد مشکل وجود خواهد داشت، حتی در کتابخانه عمومی که تقاضاها کلی و عمومی است چنین مشکلی وجود دارد. وقتی چیزی را نمی‌دانید باید اذعان کنید». کلیه آزمودنی‌ها بیان داشتند که بیشتر اوقات به راحتی از مراجعته کننده معانی واژه‌ها را پرسیده‌اند. «بستگی به این دارد که چگونه از من سؤال شود. اگر شخص مقابل من ایستاده باشد از او معنی کلمه را می‌پرسم؛ اگر مطمئن نباشم که معنی آن چیست اما قبل از شنیده باشم معمولاً نمی‌پرسم».

یکی دیگر از آزمودنی‌ها اظهار داشت روشی که او در این گونه موارد اتخاذ می‌کند بستگی به چگونگی قضایت او درباره شخصیت مراجعته کننده دارد. به طور مثال اگر فرد مراجعته کننده به نظر تندخواه و عجول بیاید، او بعداً به دنبال کلمه خواهد گشت یا از کسی دیگر خواهد پرسید. کلاً به نظر می‌رسد کلمات غیرمقطع وجود دارد و برای متخصصان غیرموضعی گاهی مسئله‌ساز بوده است. اگر چه واژه‌های شخصی وقت‌گیر و مشکل‌آفرین هستند اما نتیجه اغلب رضایت‌بخش است و اغلب به سؤال پاسخ داده می‌شود. یک کتابدار گفت که، «اگر دارای ذهنی آزاد باشید به سرعت باد می‌گیرید».

اما در این مدت ناراحت کننده چه اتفاقی روی می‌دهد، منظور همان موقعی است که کتابدار می‌داند سؤال را نمی‌فهمد؟ از متخصصان غیرموضعی سؤال شد آیا هیچ کم‌حواله‌گری یا احساس منفی در افراد مراجعته کننده دیده‌اند یا خبر؟ همه آزمودنی‌ها به جز یک نفر این احساس را داشتند. «آنچه فهمیدم این است که گاهی اوقات اطلاعات مورد نیاز را با بی‌ميلی به من می‌دهند زیرا مراجعته کننده هیچ تصور مشخصی ندارد که: الف) آنچه منظور آنهاست نمی‌فهمم، یا،



بودند که داشتن دانش سطحی اغلب برای پاسخ به یک سؤال به طور کامل کافی نیست اگرچه همه می‌دانند که کسب دانش جامع امکان‌پذیر نیست.

### متخصصان موضوعی<sup>۱</sup>:

انواع مدارک تحصیلی که شش آزمودنی داشتند عبارت بودند از، دکتری در پرستاری، داروسازی و دیگر مدارک متعدد کارشناسی ارشد. کلیه آزمودنی‌ها در محل هایی کار می‌کردند که می‌توانستند مستقیماً از تخصص موضوعی خود استفاده نمایند.

از متخصصان موضوعی ابتدا خواسته شد تا مسیری راکه برای کسب مدارک تحصیلی بالاطی کرده و انگیزه‌ای که برای هر یک داشته‌اند را مورد بحث قرار دهند. تمامی شش آزمودنی پس از این که مسیرهای آموزشی و کار متعددی را امتحان کرده بودند سرانجام درجه کارشناسی ارشد در علوم کتابداری گرفتند. همان‌طور که «بلو»<sup>۲</sup> شرح می‌دهد بسیاری از کتابداران که دارای دو مدرک هستند به داشکده کتابداری می‌روند زیرا نسبت به اولین انتخاب شغلی خود آگاهی پیدا کرده و یا ناراضی هستند که این مسأله در گروه مورد پژوهش نیز صادق بود. در بسیاری از موارد، آزمودنی در رشته تخصصی خود به مدت پنج تا ده سال قبل از این که به داشکده کتابداری برود کار کرده بود. کتابداران دارای درجه دکتری با مشکلات کاری جدی رویه‌رو شده بودند. رشته پژوهشی یکی از متخصصان موضوعی به تدریج فراموش شده بود. دیگری از معیارهای پژوهش علمی فعلی ناراضی بود؛ ولی به هر حال داشکده کتابداری راهی برای تغییر شغل وی بود حتی اگر فضای پژوهشی از نظر وی مطلوب نباشد. تنها دلیلی که متخصصان موضوعی داشتند عدم رضایت از شغل قبلی بود. افراد در رشته‌ای دیگر تحصیل می‌کنند و می‌خواهند تغییر شغل دهند و این باعث می‌شود دانش و علاقه‌ای راکه قبل از این داشتند بتوانند دنبال کنند. «من توان ماندن در حرفه پرستاری را برای تمام عمر نداشتم بنابراین به دنبال شغلی گشتم که آنقدر طاقت فرسا نباشد». آزمودنی دیگر اظهار داشت، «من فکر کردم داشکده کتابداری محل خوبی برای بکارگیری دانش قبلی خواهد بود». شغل کتابداری یک فرصت شغلی را پدید آورده است.

می‌رسید چنین احساسی دارند و این را بخشی از کار خود به حساب می‌آورند و چیزی است که آنها عادت دارند با آن روبرو شوند به نظر نمی‌رسید احساس منفی آشکاری داشته باشند بلکه بر عکس دریاقم که آزمودنی‌ها در رویارویی با این اختلاف جایگاه، در حال پیداکردن راه حل بودند. یک آزمودنی اظهار داشت، «افراد ممکن است عدم همکاری داشته باشند اما در مجموع زمانی که سؤال را پرسیدند برای دریافت جواب آن همکاری بیشتری خواهند نمود. البته افراد زیادی هستند که هیچ سؤالی نمی‌پرسند و شاید علتی این باشد که فکر می‌کنند ما نمی‌توانیم به آنها کمکی بنماییم». بسیار جالب بود که آزمودنی‌ها یک جنبه از کارشان را که مایوس‌کننده و تهدیدکننده بود به صورت یک امر مثبت و راه‌گشا در آورده بودند.

آخرین سؤال جداگانه‌ای که از متخصصان غیرموضوعی پرسیده شد ناشی از تجربه شخصی پژوهشگر بود. بدون آموزش تخصصی، من به عنوان یک جستجوگر زیست‌پژوهشی در نظام اطلاع‌رسانی پیوسته<sup>۳</sup> کار کردم. موارد کمی وجود داشت که مشکلی پیش بیاید و من بیش از یک متخصص موضوعی برای حل آن وقت صرف نمایم. اما این امر برای من مشکلی شده بود که چرا افراد جستجوکننده خیلی مایلند تا در مورد معانی و مفاهیم اطلاعات پیدا شده نیز به بحث پردازند و در این حالت بود که موضوع برای من کمی ناراحت‌کننده می‌شد.

همه آزمودنی‌ها این مسأله را نیز زمانی تجربه کرده بودند. بعضی‌ها اظهار داشتند که فکر نمی‌کردند لازم است همیشه هر چیزی را به طور کامل درک کنند. «نیازی نیست که همه قسمتهای نظام<sup>۴</sup> اینمی را بدانم تا یک جستجوی پیوسته انجام دهم». تعداد کمی از آزمودنی‌ها درساهه اهمیت واکنش مراجعه کننده در این شرایط صحبت کردند. «شما می‌خواهید که مراجعه کننده به شما پیگویید بله جواب را پیدا کردید. من جایی که واقعاً نمی‌دانم آنچه را شما می‌خواهید پیدا خواهیم کرد یا نه به دنبال اطلاعات می‌گردم». آزمودنی دیگر اظهار داشت، «شما قرار نیست در سطح دانش و اطلاعات این افراد باشید - باید این را پذیرید و از پرسیدن سؤالهای آنها احساس بدی نداشته باشید. کسی از شما توقع ندارد که میزان دانش در سطح آنها داشته باشید». آزمودنی‌ها از این مسأله ناراحت



سازمان اسناد و کتابخانه ملی

نمونه باز انتخاب‌ها و اهداف هر فرد در محل‌های مختلف در هر زمان، ترتیب کسب مدارک تخصصی است. تعداد کمی از آزمودنی‌ها در کتابخانه‌ها به طور فشرده کار کرده با همکاری نزدیک با یک کتابدار داشته‌اند که هدف تحصیل در داشکده کتابداری بوده است. «من وقت زیادی را در کتابخانه‌ها صرف گردآوری کتابشناسی کردم و با کتابداران علوم که مشوق من برای رفتن به داشکده کتابداری بودند دوستی برقرار کردم - من به یک تخصص برای کسب درآمد نیاز داشتم». آزمودنی دیگر شغل کتابداری را از طریق مشاوره شغلی پیدا کرده اما در تمام موارد کلیه آزمودنی‌ها وقت، هزینه و انرژی خود را در اولین انتخاب شغلی صرف نمودند. زمانی که تجربه واقعی در کار پیدا کردن داشتند که نیاز به انتخاب دیگر دارند و به دنبال کار کتابخانه رفتند.

همچنین از متخصصان موضوعی سوال شد آیا درباره مدرک تخصصی خود به هیچ طریق تبلیغ کرده‌اند. به طور مثال ممکن است فرد مدارک تخصصی خود را روی کارت شغلی<sup>۱۰</sup> خود بنویسد یا مدرک خود را روی دیوار دفترش نصب نماید. پنج تن از آزمودنی‌ها به هیچ وجه تبلیغی در این زمینه نکرده بودند. آزمودنی‌ها گفتند خیلی متواضع هستند و نمی‌توانند چنین کاری بکنند. یکی از کتابدارها می‌خواست مدارکش را روی کارت شغلی بنویسد اما به او گفتند که فلسفه این بخش چنین نیست که درجات تحصیلی در کارت شغلی نوشته شود و کسی این کار را نمی‌کند لذا او نیز منصرف شد. «اگر چه در همان سازمان، پژوهشگران بالینی مدارک تخصصی خود را در کارت ویزیت می‌نویسند. بنابراین چنین نتیجه‌گیری می‌توان کرد که کار کتابخانه از حمایت پایین‌تری برخوردار است.

یکی از آزمودنی‌ها که دارای مدارک متعددی بود و هیچ کدام نیز به هم ارتباط نداشتند گفت، «من مدرکم را روی دیوار نصب نمی‌کنم زیرا از مسیر شغلی خود ناراضی هستم و مسیر مناسبی در زندگی نداشم، لذا نمی‌خواهم این مسأله را خیلی آشکار نمایم». کتابدار دیگری با مدارک تخصصی بالا که شهرت خوبی هم داشت گفت، «حتی اگر کارت شغلی داشتم مدارج تحصیلی خود را در آن نمی‌نوشتم. مردم مرا به عنوان یک متخصص و کتابدار می‌شناسند». فقط یک کتابدار بود که با افتخار مدارج و مدارک تخصصی خود را اعلام می‌کرد. «من

مدرکم را روی دیوار نصب نموده و مدارج تخصصی ام را در کارتهاش شغلیم می‌نویسم، وقتی چنین مدرکی به من داده می‌شود چرا آنها را نشان ندهم، یکی از نتایج این کار این است که نشان می‌دهد از چه موانعی عبور کرده‌ام تا بدين جا رسیده‌ام، اما نحوه استفاده از این مدرک است که ارزش دارد».

در بررسی گروه مراجعة‌کننده مشخص شد که در بیشتر موارد، متخصص موضوعی از دانش تخصصی بیشتری نسبت به مراجعة‌کننده بروخوردار بود. از آزمودنی‌ها سوال شد آیا سطح دانش آنها برای مراجعة‌کننده ناراحت‌کننده بوده است. همه آزمودنی‌ها از این سوال تعجب کردنده؛ به نظر می‌رسید که قبلًا در چنین موردی نگر نکرده بودند. بعضی از کتابداران گفتند که توجه دقیقی به این مسأله داشتند که در بعضی موارد دانش بیشتری دارند و از معنی کلماتی که آنها انتخاب کرده‌اند و رفتارشان در بعضی موقعیت‌ها اطلاع زیادی پیدا کردنده. «من کاری نمی‌کنم که موجب تحقری دیگران شود. در سطحی صحبت می‌کنم که برای همه قابل درگ باشد و به جای استفاده از واژه‌های تخصصی خاص از کلمات غیرتخصصی و معمولی استفاده می‌کنم».

در کلیه موارد، آزمودنی‌ها هیچ موردی را به خاطر نمی‌آورند که سطح دانش آنها برای مراجعة‌کننده ناراحت‌کننده باشد. «هرگز با چنین مسأله‌ای روبرو نشده‌ام. بیشتر مراجعین من حتی از مدارک بالای من اطلاع ندارند». ممکن است این خود دلیل عدم تگرانی مراجعة‌کننده باشد. بیشتر مراجعین از درجات تخصصی کتابدارانی که به آنها خدمات می‌دهند اطلاعی ندارند. (کتابداری را به خاطر آورید که گفته بود نمی‌تواند درجات تخصصی اش را در کارتهاش شغلی بنویسد. حتی آنها بیکاری را مایلند مراجعین را از دانش خود مطلع سازند نمی‌توانند چنین کاری را بگذشتند تا مراجعة‌کننده خود را در شرایط بهتری قرار دهد).

در پاسخ به این سوال که آیا دانش موضوعی کتابداران به آنها کمک می‌کند تا خدمات ویژه‌ای را ارائه دهند، پاسخهای آزمودنی‌ها محدود بوده است. بیشتر آنها پاسخ دادند از آنچه که با موضوع آشنایی داشتند به سوال‌های مرجع راحت‌تر و سریع‌تر پاسخ می‌دادند. «من واژه‌های را می‌دانم و نحوه کار در آن مجموعه را نیز می‌دانم و این در واقع توانایی پاسخ به بعضی سوال‌ها را به من می‌دهد». در مورد جستجوی سوابق به

صورت پیوسته، کتابداران هنگام جستجو در رشته خود می توانستند بگویند کدام واژه مهم و کدامیک بی اهمیت است. دو تن از آزمودنی ها گفتند مدارک بالا، آنها را قادر نمود تا خدمات ویژه ارزندهای را ارائه نمایند. یکی از آنها اظهار داشت که توانسته بود بعضی نمونه های گیاهی را شناسایی نماید و مراجعین اغلب نمونه هایی را برای تشخیص نزد او می آوردند. این آزمودنی همچنین در یک رشته مربوط به گیاهشناسی که افراد کمی از آن آشنایی دارند سخنرانی هایی داشته است. کتابدار دیگر مسؤول پیگیری پژوهش کل سازمان براساس یک مبنای اطلاعاتی است که خودش ابداع کرده است. این آزمودنی همچنین مجلات علمی زیادی را مطالعه کرده و برای پژوهشگران مقالاتی را که می داند مورد علاقه آنهاست می فرستد. مراجعین دائماً برای کمک گرفتن در حل مشکلات پژوهش به این کتابدار مراجعه می کنند. این گونه خدمات بدون داشتن قوی تخصصی امکان پذیر نیست.

### پاسخهای گروهی:

برای این قسمت از آزمودنی ها بدون در نظر گرفتن سوابق آموزشی آنها سؤالهایی شد که مشخص شود تفاوت عمده ای بین دو گروه وجود دارد یا نه.

همه آزمودنی ها در پست فعلی خود از ۱۸ ماه تا ۱۴ سال سابقه کار داشتند. اطلاعات مربوط به دستمزد ماهانه از کنترل یک سری اطلاعات موجود بدست آمد. گزارشها نشان داد که میزان دستمزد ماهانه برای مدرک بالا در این گروه تفاوت چندانی نداشته است. بعضی از کتابداران با دو مدرک کارشناسی ارشد<sup>۱۱</sup> از کتابدارانی که حتی دوره های علوم پایه پیش دانشگاهی را نیز نگذرانده اند دستمزد کمتری دریافت می کنند. البته میزان دستمزد تا حد زیادی بستگی به مؤسسه مربوطه و مدت زمان اشتغال فرد دارد. اگر چه پژوهشگر معتقد بود میزان دستمزدها در بعضی حالات تحت تأثیر سطوح تحصیلی قرار می گرفت ولی به طور کلی چنین چیزی نبود.

از آزمودنی ها سوال شد چگونه برای این پست ها خود را آماده کردند. سؤالها در این قسمت بر اقدامات ویژه ای مانند مطالعه مطالب کاربردی و شرکت در دوره های علمی متمرکز بود. تعجب آور نیست که بدانیم متخصصان موضوعی با

مطالعه مطالب علمی بیشتر خود را برای شغلشان آماده نمی کردند. بعضی از آزمودنی ها اظهار داشتند که به نظر آنها لازم بود مروزی بر اطلاعات علوم کتابداری بنمایند. «من قبل از مطالعات پژوهشکی من کردم اما در واقع باید به علوم کتابداری محدود شوم». متخصصان غیرموضوعی پاسخهای متعددی دادند. همان طور که قبل ذکر گردید، بعضی از آنها قبل از شروع به کار تمام وقت به عنوان کارورز پژوهشکی کار کرده بودند، بنابراین از قبل با مطالب و موضوعات درسی آشنا شده بودند. دیگران فرهنگ لغات تخصصی را نگاهی کرده، کتابهای مرجع واژه شناسی و منابع موضوعی استاندارد را بررسی نموده یا مجلات ایندیابی را در رشته خود مطالعه کرده بودند. به طور کلی متخصصان غیرموضوعی برای آماده کردن خود برای شغل هایشان وقت زیادی صرف نکردند.

وقتی از کل گروه درباره راههای دیگری که خود را برای کارشناس آماده می کردند سوال شد، به نظر می رسید پاسخهایشان ربطی به سوابق آموزشی آنها ندارد همه آزمودنی ها مدت زیادی در سمینارهای حرفه ای مانند آنها بیان که توسط دیالوگ (Dialog) و BRS [شرکت خدمات بازیابی کتابشناسی]<sup>۱۲</sup> ارائه شد شرکت نمودند تا مهارت های خود را برای جستجوی اطلاعات به طور پیوسته تقویت نمایند. اگر چه متخصصان موضوعی دانش درک اطلاعات اصلاح شده توسط این جستجوها را دارند اما به اندازه متخصصان غیرموضوعی در این زمینه نیاز به کارآموزی دارند. هر یک از آنها سمینارهای انجمن ها را ذکر کرده مانند سمینارهایی که توسط انجمن کتابخانه پژوهشکی یا انجمن کتابخانه های اختصاصی انجام شد که گاهی در آن شرکت می کردند.

یکی از متخصصان غیرموضوعی راه مستقیمی برای یادگیری رسم کار در محل جدید کار خود می دانست. او قرار ملاقات های طولانی با مدیر هر کتابخانه اصلی می گذاشت. در مدت مصاحبه نیازهای اطلاعاتی تخصصی را مورد بحث قرار می داد. و از او می خواست هر کمکی می تواند بنماید. «آنها از صحبت با من می ترسیدند و از فرصت بدست آمده برای تشریح پژوهش خود استقبال کرده و راههایی را که من می توانستم به آنها کمک نمایم متنذکر می شدند». دیگر متخصصان غیرموضوعی گفتند که به صورت بحث در زمینه نتایج یک جستجوی پیوسته و یا از طریق یک مصاحبه عمیق



مشخص کند. انتظار می‌رفت بین دو گروه تفاوتهای مشخص وجود داشته باشد اما پاسخ‌ها در مورد همه آزمودنی‌ها همسانی کامل داشتند. از آنجایی که ارتباط مستقیم با امور مالی اغلب معیاری برای قدرت می‌باشد، از آزمودنی‌ها سؤال شد آیا هیچ اختیاری در مورد بودجه خود دارند یا نه. کلیه آزمودنی‌ها گفتند هیچ اختیاری ندارند مگر زمانی که بخواهند مقامات بالاتر را در مورد نیازهایشان با پیشنهادهایی توجیه نمایند. همچنین از آزمودنی‌ها به عنوان یک معیار قدرت و مسؤولیت در یک سازمان سؤال شد چند کارمند زیردست دارند. فقط دو آزمودنی از هر گروه کارمند زیردست داشتند و دیگران نداشتند. در گروه متخصصان غیرموضوعی تعداد افرادی که تحت نظرارت بودند کم بود. یک فرد حرفه‌ای نیموقت و یک فرد حرفه‌ای تمام وقت که هیچ یک تحصیلات علمی نداشتند. متخصصان موضوعی افراد بیشتری را تحت نظرارت داشتند (هفت تا ده) و اغلب افراد تحت نظرارت آنها دارای درجات زیرلیسانس در رشته‌های خدمات کتابداری بودند.

سه سؤال دیگری که از کار «کاتر» پاسخهای مشابه دریافت کرده و نتایج مشابهی را ارائه داده بود عبارت بودند از:  
 ۱) فکر می‌کنید برای کاری که انجامش در کتابخانه ضروری است به شما کمک می‌شود؟  
 ۲) آیا فکر می‌کنید به عنوان بخشی از فرآیند تصمیم‌گیری در کار کتابخانه از شما دعوت می‌شود؟  
 ۳) آیا فکر می‌کنید عضوی مؤثر در سازمان هستید که به عنوان عضوی از گروه در نظر گرفته شده و مورد تقدیر قرار می‌گیرید و در جهت رسالت سازمان کار می‌کنید؟  
 کلیه کتابداران در مصاحبه پاسخهای مشتبه به سؤال‌ها دادند. گامی ممکن است یک آزمودنی گفته باشد که، «به جز در بعضی زمینه‌ها» یا «بیشتر اوقات و نه همیشه» اما به طور کلی کلیه آزمودنی‌ها معتقد بودند که اعضای مهم و مؤثر در سازمان بودند.

آخرین سؤال مربوط به قدرت در سازمان بود و این مسأله را مطرح می‌نمود که متخصصین، کارهای روزانه غیرتخصصی انجام می‌دهند و اگر چنین است چه مدت و یا به چه دلیل. نیمی از آزمودنی‌ها گفتند که کارهای غیرتخصصی نمی‌کنند یا فقط به میل خود این کار را انجام می‌دهند. یک کتابدار گفت،

ارجاعی با مراجعین خود گفتگوهای غیررسمی داشتند.  
 از آزمودنی‌ها خواسته شد تا برداشت شخصی خود را در میزان دانشی که درباره موضوع دارند در نظر بگیرند که آیا آن را از طریق تحصیلات یا تجربه بدست آورده‌اند. نظر عمدۀ ای که بیان شد عبارت بود از: من از سطح دانشی که دارم راضی هستم اما همیشه چیزهای زیادی برای یادگرفتن وجود دارد. «اگر دانش بیشتری درباره موضوع داشتم بسیار مفید بود، اگر چه سابقه من در زمینه‌های دیگر خیلی چیزها را جبران می‌کند، اما همیشه نیاز به یادگیری بیشتر است و در یک چنین شغلی جالب است بدانیم که اگر از یادگیری بیشتر لذت نماید به یک کتابخانه تعلق ندارید». متخصص غیرموضوعی دیگری اضافه می‌کند که، «خیلی خوب بود اگر همه چیز را به طور کامل می‌دانستم، اما موارد کمی پیش می‌آید که یک درخواست را درک نکنم». متخصصان موضوعی نیز با کمی اضافات و تغییرات به همین طریق پاسخ دادند.  
 یکی از آنها گفت که به عنوان یک متخصص موضوعی و یک کتابدار، باید در دو رشته مهارت داشت. «یک مدرک دکتری درجه‌ای بسیار تخصصی است بنابراین مطالب زیادی وجود دارد که من نمی‌دانم. شما باید تمایل به یادگیری و طبیعتی کنجدکار داشته باشید اما من تصور نمی‌کنم که در رشته علمی خودم مهارت کافی داشته باشم. اما رشته من چیست، علوم پایه یا علوم کتابداری؟ من واقعاً نمی‌دانم. اما به عنوان یک متخصص باید در علوم کتابداری مهارت داشته باشم تا بتوانم بهترین خدمات را ارائه دهم و باید بهترین باشم». متخصص موضوعی دیگری اظهار می‌کند که، «رشته من آنقدر گسترده است که حتی با درجه دکتری مطالب زیادی هست که هیچ درباره آنها نمی‌دانم. در زمینه‌های اختصاصی تر فقط می‌توان پرسشی انجام داد و مطمئناً هیچ کس نمی‌تواند در هر زمینه‌ای متخصص باشد». بنابراین به نظر می‌رسد علیرغم سابقه تحصیلات تخصصی، کتابداران به میزان دانش موضوعی و توانایی پاسخ به سؤال‌ها اعتماد داشتند.

### قدرت:

سؤال‌ها از مبحث «شکست قدرت در جریانهای مدیریتی»<sup>۱۳</sup> کاتر تنظیم گردید تا میزان قدرتی را که هر فرد در سازمان دارد بدون این که آزمودنی مقصود سؤال را بداند



سازمان اسناد و کتابخانه ملی

منشی تلقی می‌کنند. البته چنین اتفاقی می‌افتد و تاکنون هم افتاده است. آزمودنی‌های دیگر دریافتند که امکان یک «نگهبان مواد» شدن در دست خودشان است؛ «و اگر به یادگرفتن روی نیاورند، چنین اتفاقی خواهد افتاد».

«من فکر می‌کنم که این موضوع صحیح باشد. نمی‌توانید به محض ورود به یک محل نیازهای اطلاعاتی مراجعین را تشخیص دهید و همچنان غافل بماند تا شما را غیر از منشی چیز دیگری تلقی نمایند». همین آزمودنی با تشخیص جالبی ادامه داد: «اما این جمله درباره «دانش قبلی» چیزی نمی‌گوید. «دانش قبلی» لازم نیست اما دانش لازم است».

آزمودنی‌هایی که با جمله «بلو» مخالفت کردند، در این امر حدیث داشتند. گروه مخالف ترکیبی از دو گروه آزمودنی را در برگرفت، سه متخصص غیرموضوعی و چهار متخصص موضوعی. یک نظر مشترک این بود که، «من کاملاً مخالفم. دانش نظام نمایه‌سازی خیلی مهمتر از دانش موضوعی است، ما اینجا باید به مراجعین کمک کنیم تا به اطلاعات دست بایند نه آن که اطلاعات را تفسیر نماییم». بسیاری از پاسخهای متخصصان موضوعی عبارت بود از: کار ما پیدا کردن اطلاعات است و نه دانستن آن. «من نقش خودمان را به صورت رابطی بین فردی که نیاز به اطلاعات دارد و خود فرد می‌بینم».

سرانجام از آزمودنی‌ها خواسته شد تا درباره عامل تخصص تفسیری آزاد ارائه نمایند و درباره این که چه میزان با عملکرد این حرفه مرتبط بوده و نظرهای دیگری اگر دارند بیان کنند.

متخصصان غیرموضوعی پاسخهای مشابهی دادند. یک آزمودنی پیشنهاد کرد: «فکر می‌کنم یک مدرک بالاتر در یک تخصص موضوعی مفید است اما مشکل است بتوان دانشی جامع از همه چیز داشته باشیم، بنابراین اگر چه مفید است اما ضروری نیست». اظهارات دیگر عبارت بودند از: همه چیز در حال تخصصی شدن است تا حدی که یک متخصص نیز این روزها دانش کافی ندارد. «از اینها مهمتر این که یک کتابدار باید نشاط، اشتیاق، فعالیت و تمایل به یادگیری داشته باشد». آزمودنی دیگر چنین اظهار داشت: «تصور می‌کنم خیلی مفید باشد و گاهی ضروری، همیشه ضروری نیست اما همیشه مفید است».

متخصصان موضوعی به نظر می‌رسید سطح دانش خود را

«بعضی از کارها مهم‌تر هستند لذا کارهای روزانه انجام نمی‌شوند». آزمودنی دیگری گفت، «در چند سال اخیر تصمیم گرفتم میزان کارهای دفتری را که قبل انجام می‌دادم کم کنم و مقدار آن را به حداقل برسانم و در این باره خیلی جدی هستم». نیمی از آزمودنی‌ها، سه متخصص موضوعی و سه متخصص غیرموضوعی گفتند که آنها همیشه کارهای روزانه غیرتخصصی انجام می‌دهند. مدت زمانش فرق می‌کند، از یک تا دو ساعت در روز تا یک روز کامل در هفته. «هر کدام از اینها برایم مفید هستند، مانند ارسال نتایج SDI و مرور بر مقالات و سریعتر از دیگران می‌توانم انجام دهم». این آزمودنی‌ها تأکید کردند که نمی‌توان از زیر انجام کارهای غیرتخصصی روزانه شانه خالی کرد. آنها آن را به عنوان بخشی از کار تلقی می‌کنند. یک آزمودنی گفت که، «هر کسی کارهای روزانه غیرتخصصی را انجام می‌دهد و این وضع همچنان ادامه دارد».

به طوری که واضح است نتایج بخش مربوط به قدرت در دو گروه تفاوت مشخصی ندارد. پاسخهای مشابه این فرض را بدست می‌دهد که آزمودنی‌ها بدون در نظر گرفتن دانش موضوعی خاص در موقعیت شغلی خود احساس قدرت می‌نمایند.

#### نتایج نهایی:

برای تبیجه گیری از مصاحبه‌ها، از آزمودنی‌ها خواسته شد تا تبیجه گیری‌های را ارائه نمایند. ابتدا از آنها خواسته شد تا در مورد جمله زیر نظر خود را ابراز کنند:

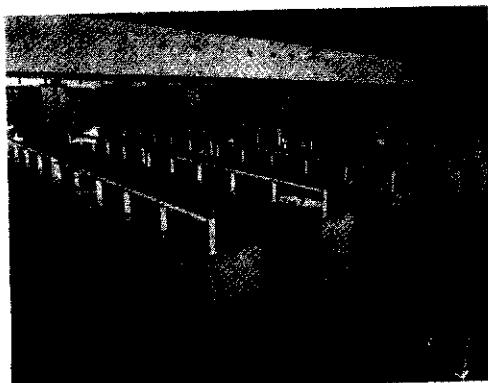
«بدون دانش در زمینه‌ای که مراجعین در آن رشته کار پژوهشی انجام می‌دهند، کار کتابداران احتمالاً محدود به یک نقش دفتری خواهد شد یعنی نگهبانان مواد<sup>۱۴</sup>». این سوال بیشترین مخالفت را بین آزمودنی‌ها ایجاد نمود. پنج تن از دوازده آزمودنی با این مطلب موافق بودند (سه متخصص غیرموضوعی، دو متخصص موضوعی): همگی گفتند «تأیید» موضوع به معنای موجه جلوه‌دادن این عبارت است. «چنین چیزی ممکن است روی دهد. افراد می‌ایند و سؤالی می‌پرسند و تصور می‌کنند شما درباره آنچه صحبت می‌کنید اطلاعات دارید. اگر اتفاقاً شما سوال کوچکی بکنید، آنها تصور می‌کنند شما چیزی نمی‌دانید و انتهای دیگر قضیه را در نظر می‌گیرند و آن موقع است که شما را به عنوان یک

## References

- 1- Blue, Richard L. "Pro Dual Competencies", ASIS Proceedings: 381 - 383 (1985).
- 2- White, Herbert S. Managing the Special Library. White Plains, NY: Knowledge Industry Publication, Inc. 1984.
- 3- Herubel, Jean - Pierre V.M. : The Ph.D. Librarian: A Personal Perspective," C & RL News 51 (no. 7): 626 - 628 (July/ August 1990).
- 4- Fisher, William. "Does Education for Special Librarianship Need to be Special Education?" Education for Information 5 (no. 1): 15 - 25 (1987).
- 5- Kanter, Elizabeth Moss. "Power Failure in Management Circuits", in Lisa A. Mainiero and Cheryl L. Tromley, Developing Managerial Skills in Organizational Behavior: Exercises, Cases, and Reading. Englewood Cliffs, NJ: Prentice Hall, 1989.

## یادداشتها

- 1- Beth Liebman Gibbs. "Subject Specialization in the Scientific Special Library", in: Special Libraries, Winter 1993: P 1 - 8.
- 2- مریم گروه کتابداری دانشکده علوم تربیتی دانشگاه اصفهان
- 3- Subject Specialization
- 4- Non- Subject Specialists
- 5- Cross - disciplinary
- 6- On Line
- 7- System
- 8- Subject Specialists
- 9- Blue
- 10- Business card
- 11- Master's degree
- 12- Bibliographic Retrieval Services, Inc (BRS)
- 13- Kanter
- 14- Custodians of Material



به حساب نیاورند. به عنوان یک گروه با قاطعیت بیشتری اعلام داشتند که یک زمینه تخصصی ضروری نیست. «نظرارت بر کارکنان مشکل ترین بخش کار من است. تمام تخصص موضوعی دنیا نمی‌تواند در این کار به من کمک کند». «من تصور می‌کنم به این مسأله که برای کار در یک کتابخانه علمی باید سابقه در آن رشته داشت بیش از حد بها داده شده به خصوص از نقطه نظر اداره واقعی یک کتابخانه». «من معتقدم که شما این کار را بدون داشتن مدرک تحصیلی بالا می‌توانید انجام دهید - این کار مفید است، در وقت شما صرف جویی می‌کند، شما را یک قدم جلو می‌برد و البته هر کسی می‌تواند آن را یاد بگیرد». در عین حال مطرح نمودند که سیاستگذاران کتابخانه ارزش بیشتری برای مدارک بالاتر قائل هستند. «من از سابقه در زمینه یک رشته بیشتر هایی بدست آوردم». «تحرک زیادی در رشته من پدید آورده است، امکان ارتقاء برایم بیشتر است».

## خلاصه:

به نظر می‌رسد یک مدرک تحصیلی بالا در یک تخصص موضوعی منافع متعددی دارد. می‌تواند یک فرصت شغلی ایجاد کند، در وقت صرف جویی نماید، امتیازات سیاسی بوجود آورد، و پاسخ به یک سؤال مرجع را آسانتر نماید. با این حال در خیلی از زمینه‌ها اثربنی ندارد. آزمودنی‌ها نشان دادند که اطلاعات لازم برای انجام مطلوب کارها را می‌توان یاد گرفت، جذب نمود یا کسب کرد. یک کتابدار با داشتن سابقه در زمینه یک رشته در بعضی موارد خدمات بهتری را می‌تواند ارائه دهد، اما این زمینه‌ها بسیار محدود هستند و با تخصصی شدن دانشها این محدوده کوچکتر می‌شود به طوری که در خیلی از موارد به نظر نمی‌آید مسأله مهمی باشد. یکی از جالب‌ترین یافته‌های این مطالعه اعتقاد شدید متخصص موضوعی به این موضوع بود که دانش بالای آنها برای شغل آنها ضروری نبود. کلیه آزمودنی‌ها در موقعیت شغلی خود احساس اثربنی و قدرت می‌نمودند. با کلیه آزمودنی‌ها برخورد خوبی می‌شد و با احترام با آنها رفتار می‌شد و از همه مهمتر از میزان دانشی که داشتند راضی بودند.