

# مقایسه شاخص‌های توسعه کارآفرینی در کشورهای ایتالیا و مالزی

سجت‌الدین حجازی

ناهید سعیدی

سازمانها دانست. درواقع، فرایند کارآفرینی دستاوردهای کسانی است که میل شدید به کامیابی دارند و سخت کوشی، پافشاری، ریسک‌پذیری، دورنمایشی شگفت‌انگیز از جمله ویژگیهای روحی-روانی آنهاست. با این‌باور، کارآفرین کسی است که با ایده و اندیشه‌ئی تو و با ایجاد یک کسب و کار، محصول جدید را به جامعه معرفی می‌کند. اصولاً این گونه کسان در همه جوامع حضور دارند و یک بستر و زمینه مناسب می‌توانند این حضور را پررنگتر سازد.<sup>۱</sup>

کشورهای پیشرفت‌های دهه‌های قبل و برخی کشورهای در حال توسعه در دهه‌های اخیر، با توجه به نقش مؤثر و مثبت کارآفرینان اقتصادی در توسعه جامعه، از این پتانسیل برای رویارویی با مشکلاتی چون رکود، تورم و بیکاری و نبود امکان اشتغال بهره‌برداری کرده‌اند.<sup>۲</sup> تنوین استراتژی‌ها، سیاست‌ها و برنامه‌های لازم برای گسترش روحیه و رفتار کارآفرینان، آموزش و مشاوره، ایجاد فضای مناسب‌تر برای فعالیت کارآفرینان در زمینه‌های گوناگون اقتصادی-اجتماعی، رفع موانع و ایجاد ارتباط و همکاری بین آنها و تسهیل دستیابی آنها به بازارهای جهانی از جمله کارهایی است که در این زمینه صورت گرفته و دستاوردهای چشمگیر نیز داشته است.<sup>۳</sup>

از سال ۱۹۹۷، با همکاری مراکز معتبر دانشگاهی در برخی کشورها، مدل «جي. اي. آم» (Global Entrepreneurship Mon-itor) برای ارتباط بین کارآفرینی و رشد اقتصادی طراحی شد و مطالعات لازم در این زمینه براساس سه سؤال محوری به این شرح صورت گرفت.<sup>۴</sup>

- فعالیت‌های کارآفرینی بر رشد اقتصاد ملی و رفاه جامعه چگونه اثر می‌گذارد؟
- فعالیت‌های آغاز کسب و کار میان کشورهای گوناگون تاچه اندازه باهم تغییر دارند؟
- با کدام معیارهایی می‌توان یک کشور را کارآفرین معرفی کرد و چگونه می‌توان فعالیت‌های آغاز یک کسب و کار را محدود کرد یا گسترش داد؟

## چکیده

کشورهای پیشرفت‌های دهه‌های قبل و برخی از کشورهای در حال توسعه در دهه‌های اخیر، با توجه به نقش مؤثر و مثبت کارآفرینان اقتصادی در توسعه جامعه، این پتانسیل را برای رویارویی با مشکلاتی چون رکود، تورم و کمبود امکان اشتغال به کار گرفته‌اند و برای گسترش آن کارهای بسیار انجام داده‌اند. برای پی‌بردن به تأثیر کارهای و برنامه‌های کشورها در توسعه کارآفرینی، در این مقاله شاخص‌های کارآفرینی که با توسعه اقتصادی ارتباط دارد و در برگیرنده تولید ناخالص داخلی به ازای هر نفر شاغل، توانایی سرمایه‌گذاری مخاطره‌آمیز برای توسعه و کسب و کار، درک مدیران از کارآفرینی و هزینه «تحقیق و توسعه» است، در برخی کشورهای برگزیده، بررسی شده است.

این مقاله همچنین در برگیرنده کارهای و برنامه‌های گستردۀ و گوناگونی است که برای کارآفرینی در کشورهای ایتالیا و مالزی صورت می‌گیرد.

## ۱- پیشگفتار

در اقتصاد رقبایی و مبتنی بر بازار جهان امروز که با تغییر و تحولات پر شتاب محیط بین‌المللی، گذر از جامعه صنعتی به جامعه اطلاعاتی و دگرگونی اقتصاد ملی به اقتصاد جهانی همراه است، کارآفرینی را به مثابه «موتور توسعه اقتصادی» به کار گرفته‌اند، زیرا می‌توانند در رشد و توسعه اقتصادی کشورها که سبب افزایش بهره‌وری، ایجاد اشتغال و رفاه اجتماعی خواهد شد، نقش مهمی داشته باشد. برخی اجزای کارآفرینی را می‌توان نوآوری، خطرپذیری معتقد، جستجوی فرصتها و تجهیز منابع برای بهره‌برداری از آنها از راه ایجاد کسب و کارهای جدید یا دگرگونی

شاخص مهم اقتصادی مرتبط با کارآفرینی، مقایسه و رتبه‌بندی شده‌اند. شاخص‌های اعبار تنداز:

- سرانه تولید ناخالص داخلی به ازای هر نفر شاغل.
- توانایی سرمایه‌گذاری مخاطره‌آمیز برای توسعه کسب و کار در کشور.

- وسعت و دامنه درک مدیران کشور از کارآفرینی.
- هزینه گل تحقیقات در کشور.

سپس به منظور آشنایی با سیاست‌ها و برنامه‌های حمایت از کارآفرینی به مطالعه موردی کارآفرینی در ایتالیا می‌پردازم.

## ۲- مقایسه شاخصهای توسعه «کارآفرینی»

۱- سرانه تولید ناخالص داخلی به ازای هر نفر شاغل در کشورهای پیشرفته، از جمله آلمان، هلند، فرانسه و ایتالیا، حدود ۶۰ درصد و در دیگر کشورها حدود ۴۰ تا ۵۰ درصد اشتغال دستاورده «کارآفرینی» و شرکت‌های کوچک و متوسط است که بیش از نیمی از تولید ناخالص داخلی این کشورهار اتوالید می‌کنند. از این‌رو، شاخص سرانه تولید ناخالص داخلی، به ازای هر نفر شاغل، نشان‌دهنده اهمیت رشد و توسعه کارآفرینی و شرکت‌های کوچک و متوسط در این کشورهاست شکل (۲-۱) این مقایسه را نشان می‌دهند. در این مقایسه کشورهای لوکزامبورگ و بلژیک با بیش از ۶۰،۰۰۰ دلار آمریکا در رده‌های نخست و کشورهای ترکیه و روسیه با کمتر از ۲۰،۰۰۰ دلار آمریکا در رده‌های آخر هستند. همان‌گونه که دیده می‌شود، در بیشتر کشورهای پیشرفته تولید ناخالص داخلی به ازای هر نفر شاغل بسیار قابل توجه است و کشورهای کمتر توسعه یافته (ویژه‌تر بلوک شرق) تفاوت بسیاری با آنها دارند.

## ۲- توانایی سرمایه‌گذاری مخاطره‌آمیز برای توسعه کسب و کار

این شاخص از شاخص‌های مهم برای ارزیابی کارآفرینی است. در واقع، هرچه توانایی سرمایه‌گذاری مخاطره‌آمیز در کشوری بیشتر باشد، توسعه کسب و کار و در نتیجه کارآفرینی در آن کشور بیشتر خواهد بود. [۲]، شکل (۲-۲) این مقایسه را نشان می‌دهند. برای مقایسه این توانایی کشورها بر اساس مقیاس ۱۰۰ امتیازبندی شده‌اند. این مقایسه نشان می‌دهد که کشورهای پیشرفته دارای توانایی سرمایه‌گذاری مخاطره‌آمیز خوبی برای توسعه کسب و کار هستند و بیشتر کشورهای عضو بلوک شرق سابق توانایی کمتری در این زمینه دارند.

## ۳- چگونگی درک مدیران کشور از کارآفرینی با توجه به اهمیت عملکرد مدیران در تدوین خط‌مشی‌ها

در سال ۱۹۹۹ این الگو در ده کشور آمریکا، انگلیس، آلمان، فرانسه، ایتالیا، زاین، کانادا، فنلاند، دانمارک و اسراپل بررسی شد و در سال ۲۰۰۰ کشورهای آرژانتین، استرالیا، بلژیک، برباد، هند، ایرلند، کره جنوبی، نروژ، سنگاپور، اسپانیا و سوئیس هم به آنها پیوستند که دستاوردهای این پژوهش را به این شرح می‌توان بیان کرد:

- فعالیت‌های کارآفرینانه در کشورها بسیار متفاوت است.
- سیاست‌های مناسب و افزایش توان کارآفرینی یک جامعه (از جمله مهارت‌ها و انگیزه‌ها) بیشتر را در گسترش کارآفرینی دارد.

● شرکت زنان در کارآفرینی ضرورتی درازمدت برای اقتصاد است.

- برای رسیلن به دستاوردهای پایدار و بلندمدت، سیاست‌ها باید جوانان زیر ۲۵ سال و افراد بالای ۴۴ سال را به کارآفرینی فراخواند و تشویق کند.

● هر دولتی که متعهد به پیشرفت اقتصادی است، باید زمینه حمایت‌های لازم را از همه جنبه‌های سیستم اقتصادی که هادی و حامی افزایش بسترها کارآفرینی هستند، از جمله به کمترین رساندن مالیات‌ها، دسترسی به نیروی کار، کاهش هزینه‌های نیروی انسانی غیر حقوق‌بگیر، کاهش مقررات و آسان‌سازی کسب و کار توسط دولت را فراهم سازد.

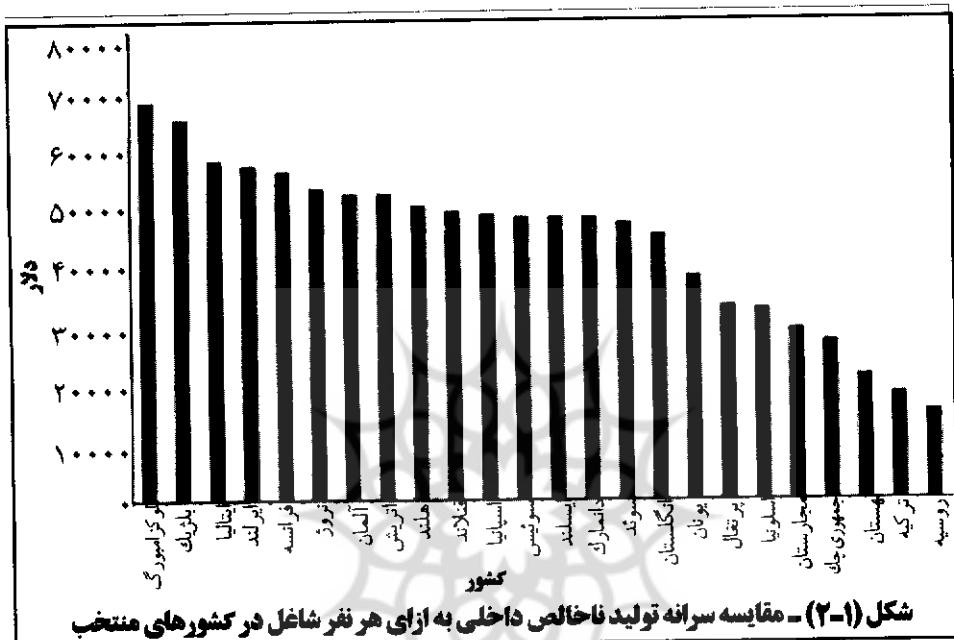
- سیاست‌ها باید راهگشای گسترش سرمایه‌گذاری‌های مخاطره‌آمیز و برانگیختن انگیزه‌های افراد خصوصی برای سرمایه‌گذاری بهینه در مراحل نخست هرگونه کسب و کار باشد.

در کشور ما اکنون، به رغم داشتن جمعیتی هوشمند و مستعد و نیز برخورداری از منابع طبیعی فراوان، تولید ناخالص داخلی (GDP) در سطح پائین است، شمار قابل توجهی از نیروهای جوان و حتی تحصیلکرده از امکان اشتغال بی‌بهار اند و بر اولویت ایجاد کار در دیگر فعالیتهای دولتی در سطوح گوناگون تأکید می‌شود. افزون بر این بسیاری از شرکت‌ها، به سبب بهروری اندک، فقدان تقاضا و غیره در آستانه تعطیلی هستند یا تعطیل شده‌اند و امکانات رقابتی کشور هم در بازارهای جهانی اندک است؛ از این‌رو، «توسعه کارآفرینی» رویکردی ضروری است. [۲]

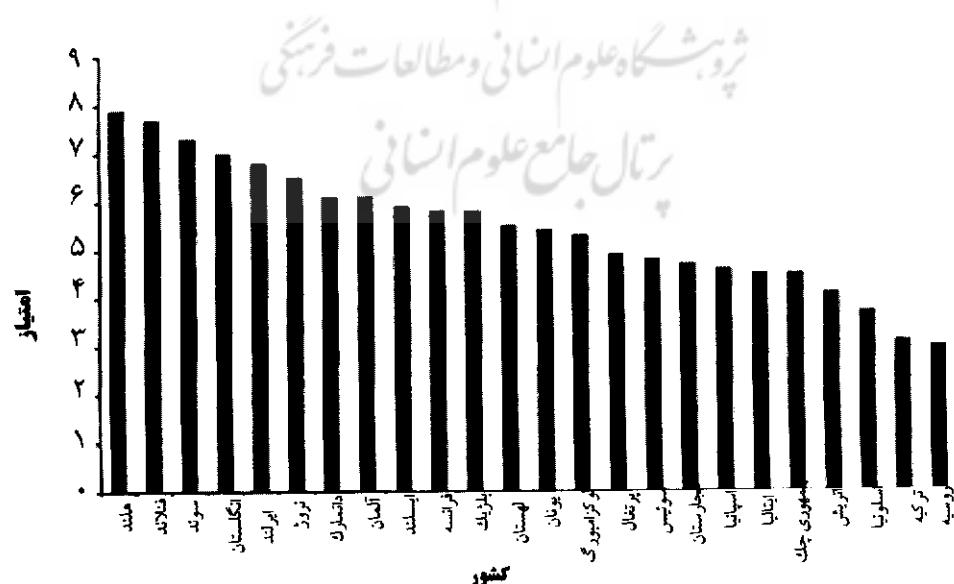
در این مقاله شاخصهای توسعه کارآفرینی در کشورهای برگزیده بررسی و مقایسه شده است. کشورهای مطالعه شده ۲۴ کشور مجارستان، فرانسه، اتریش، ایسلند، ترکیه، یونان، فنلاند، سوئیس، ایرلند، اسپانیا، نروژ، ایتالیا، لهستان، آلمان، بلژیک، جمهوری چک، پرتغال، انگلستان، هلند، دانمارک، سوئد، لوکزامبورگ، روسیه، اسلوونی هستند. [۴] این کشورها با چهار

پیشرفت، کشورهای کمتر توسعه یافته اروپا و نیز کشورهای عضو  
بلوک شرق توجه و پژوهش به این موضوع دارند و مدیران این کشورها،  
اهمیت کارآفرینی را درشد و توسعه اقتصادی، مانند کشورهای  
پیشرفت به خوبی درک می کنند. امتیازهای کشورهای مورد بررسی  
در این برآورزندیلک به هم است.

اجرای برنامه‌ها که در گسترش و ترویج کارآفرینی مهم و کلارساز است، شاخص چگونگی درک مدیران کشور از کارآفرینی می‌تواند اثر بسزایی در تحقق این هدف داشته باشد. [۲] در شکل (۲-۳) درک این مفهوم براساس امتیازبندی مقیاس ۱-۱۰ میان کشورهای لرویابی ارزیابی شده است. این جدول نشان می‌دهد که علاوه بر کشورهای



شکل (۲-۱) - مقایسه سرانه تولید ناخالص داخلی به ازای هر نفر شاغل در کشورهای منتخب

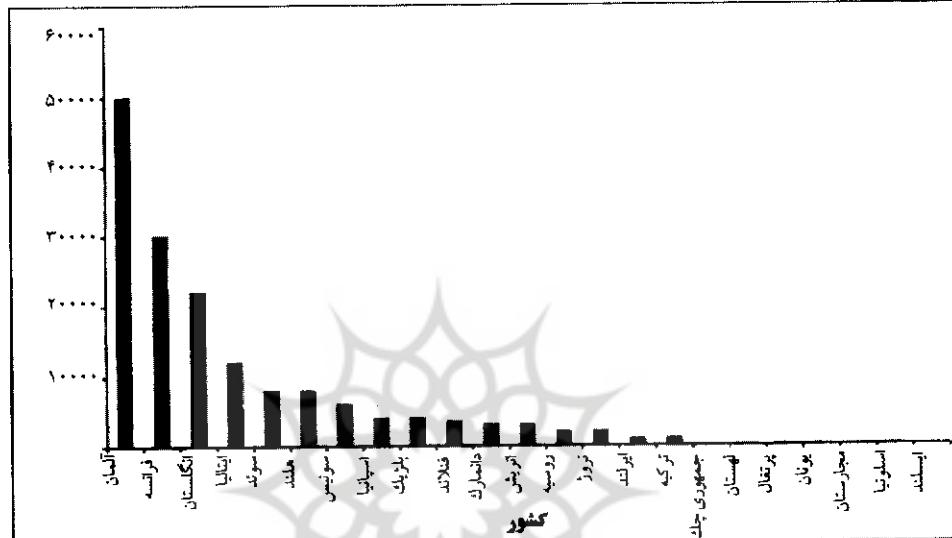


شکل ۲-۲ - مقایسه سرمایه‌گذاری مخاطره‌آمیز برای توسعه کسب و کار در کشورهای منتخب (مقادیس، ۱۴۰۰)

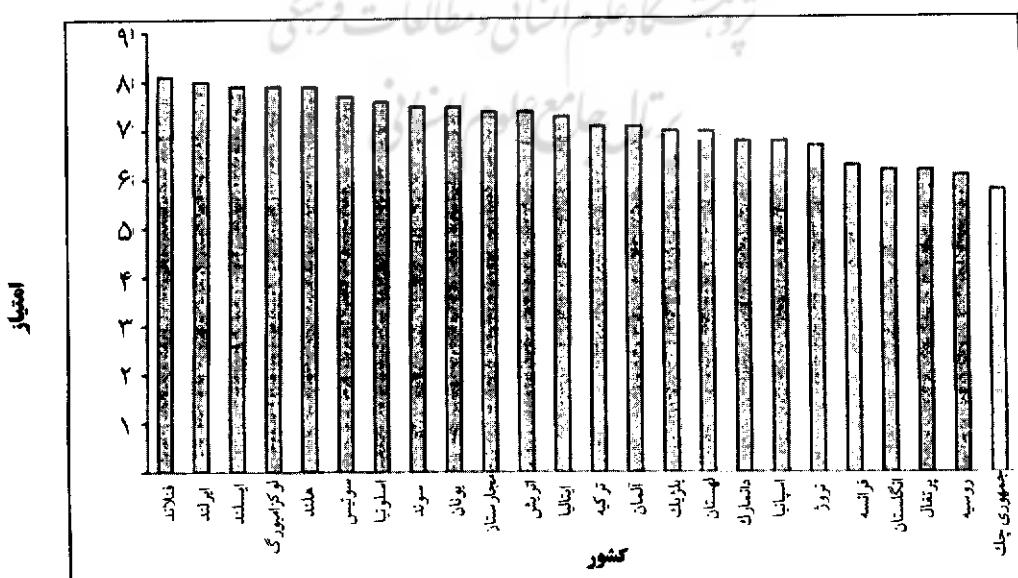
شمار ۷ کشور صنعتی جهان هستند (آلمان، فرانسه، انگلستان و ایتالیا) اهمیت ویره‌ای به تحقیق و توسعه می‌دهند و هزینه‌های هنگفتی را صرف آن می‌کنند. پس از این کشورها دیگر کشورهای پیشرفت‌هارویا، از جمله سوئد و هلند هستند؛ اماً بیشتر کشورهای عضو بلوک شرق هزینه‌های بسیار اندک به این کار اختصاص

۴-۲- هزینه کا تحقیقات

تحقیق و توسعه می‌تواند پدید آور نده فر صتهاي تجاري جديده باشد و سبب رشد کارآفریني و شركت‌هاي کوچك و متوسط شود. [۲] در شکل (۴-۲) هزينه کل تحقیقات در کشورهای اروپايی مقایسه شده است. بر اين اساس، کشورهای اروپايی بيش فرهنگي دار



شکل (۳-۲) - مقایسه درگ مدیران از کارآفرینی در کشورهای منتخب (مقیاس ۱۰۰%)



شکل (ع-۲). مقایسه هزینه تحقیقات در کشورهای منتخب

### ۳- مطالعه موردی کشور ایتالیا

کشور اروپایی ایتالیا که در شمار ۷ کشور صنعتی پیشرفت‌جهان است، ۵۷/۵ میلیون نفر جمعیت دارد و سرانه تولید ناخالص داخلی آن حدود ۲۳۰۰۰ دلار برآورده شود. نرخ بیکاری نیز در آن حدود ۱۲ درصد است [۵،۶،۷].

تعداد شرکت‌های کوچک و متوسط ایتالیا حدود ۹۵ درصد مجموع شرکت‌های این کشور (حدود ۳/۳ میلیون شرکت ایتالیایی) است و این شرکتها حدود ۵/۶ میلیون نفر کارگر دارند که میانگین تعداد کارگر در هر یک کمتر از ۱۰ نفر است؛ یعنی رو بهم ۴۷ درصد نیروی کار ایتالیا را دربر دارند. در این مطالعه با توجه به نقش کارآفرینی و شرکتهای کوچک و متوسط در شرکهای ایتالیا موارد گوناگونی به این شرح بررسی شده است:

#### ۱-۳- محیط کارآفرینی در ایتالیا

##### الف- محیط اجتماعی کشور

###### ۱- آموزش

بهره‌گیری از فرصت‌هادر گرو آن است که افرادی با دانش کافی و مربوطه وجود داشته باشند. افزایش فرآورده‌ها و گسترش خدمات تازه نیاز به مهارت دارد و دستیابی به محصولات تخصصی تریا بهتر آموزش بالا می‌خواهد. پژوهش‌های «جی. نی. آم» نشان می‌دهد که سه چهارم کسب و کارهاراکسانی که تحصیلات داشتگاهی ندارند، بعراهم‌انداخته‌اند. استعداد کارآفرینی ایتالیایی‌های دارای مدرک دیبلم نیز از همتایانشان در کشورهای دیگر و از دیگر گروههای در ایتالیا پیشتر است.

###### ۲- درآمد

اختلاف در آمد دو میان شاخصی است که با دامنه ایجاد کسب و کار رابطه تنگاتنگ دارد (همبستگی ۸ درصد). درجه اختلاف در آمد با تقسیم در آمد کل ۲۰ درصد از ثروتمندترین افراد جامعه بر کل درآمد ۲۰ درصد از کم درآمدترین افراد جامعه به دست می‌آید. این نسبت از ۳/۶ برای دانمارک و فنلاند تا ۹/۴ برای آمریکا متفاوت است و ایتالیا نیز با ۱/۵ در رده میانی است. البته، این اختلاف در آمد مفید است، زیرا وقتی سرمایه‌گذاری خارجی نباشد، کارآفرینان باید پس اندازه‌ای خصوصی را به کار اندازند.

###### ۳- دموگرافی جمعیت

امکان ایجاد کسب و کارها تا اندازه بسیار به توزیع نسبی جمعیت بستگی دارد. توزیع ایتالیایی‌ها در حال تغییر است. برخلاف دیگر کشورها، در ایتالیا درصد شروع و ایجاد کسب و کارها در میان نسل

جوان پیشتر است، در حالی که در دیگر کشورهای GEM سطح این فعالیت‌ها در میان گروه سنی ۴۴-۲۵ سال مردان از بقیه پیشتر است (در ایتالیا ۱۶ درصد)، اما در دیگر کشورها مردان نسبت به زنان پیشتر فعال هستند، اما در ایتالیا این نسبت دو برابر است و باید پیشتر مشارکت کنند. کاهش جمعیت تا ۱۲ درصد در ایتالیا بطور بالقوه بر فعالیت‌های کارآفرینی اثر می‌گذارد و باید دولت دیگر گروههای سنی را تشویق به کارآفرینی نماید.

#### ب- شرایط کسب و کار ملّی

رشد تولید ناخالص داخلی (GDP) و نرخ بیکاری معیارهای برای ارزیابی شرایط کسب و کار در یک جامعه هستند. رشد تولید ناخالص داخلی ایتالیا کمتر از میانگین رشد دیگر کشورهای اتحادیه اروپاست و نرخ بیکاری در آن ۱۲/۵ درصد برآورده شود که نسبت به دیگر کشورهای اروپا بالاست. افزایش نرخ بیکاری در ایتالیا را پیشتر ناشی از قوانین سخت بازار نیروی کار ایتالیا می‌دانند. از این‌رو، به سبب بالا بودن هزینه‌های نیروی کار، شرکت‌های کوچکتر، بیوژه کارآفرینان تازه، پیشتر به نیروی کار پاره وقت و ثبت نشده متولسل می‌شوند که البته از این شیوه انتظار توسعه مهارت‌های نمی‌رود و برای هم کارمندو هم کارفرما مخاطره آمیز است.

#### ب- شرایط چارچوب کاری کارآفرینانه

توانایی دستیابی به منابع مالی یکسان، دسترسی به خدمات شغلی، انتقال مؤثر تحقیق و توسعه و آموزش مفید از جمله عواملی هستند که در فعالیت‌های کارآفرینانه نقش سازنده دارند. در ایتالیا نامربوط‌ترین جنبه‌های محیط کارآفرینان عبارتند از:

##### ۱- انتخاب روش‌های مالی

##### ۲- قدنان R&D و انتقالهای تکنولوژی

#### ۲- بخش کارآفرینانه ایتالیا

براساس مطالعات GEM، بخش کارآفرینانه ایتالیا با این شیوه‌ها ارزیابی می‌شود:

##### درک فرصت‌های کارآفرینانه

مردم کسب و کارهار آغاز می‌کنند، زیرا براین باورند که فرصت‌های سودآور وجود دارد. ۲۵ درصد از باسخ دهنده‌گان ایتالیایی عقیده دارند که در ۶ ماه آینده فرصت‌های خوبی برای آغاز کسب و کار در جایی که آهه‌زنگی می‌کنند، وجود دارد و امیدوار کننده است. (در میان آمریکایی‌ها، پیش از ۵۰ درصد چنین یاری دارند.)

##### - انگیزه و ظرفیت کارآفرینانه

فعالیت کارآفرینانه در هنگامی صورت می‌گیرد که افراد علاوه بر آگاهی و درک موقعیت‌ها، ظرفیت بهره‌برداری از این فرصت‌هارا داشته باشند و ظرفیت کارآفرینانه هم برآیند مهارت‌های لازم است.

- برگزاری دوره‌های مهندسی صنایع و مدیریت در بیش از ۲۰ دانشگاه ایتالیا؛ چنانکه داشکده مدیریت کسب و کار باکوئی (SDA) ۸۵۵ دوره برگزار کرده است که هزار نفر در آنها آموزش دیده‌اند.

- تشکیل دوره فوق لیسانس مدیریت شرکت‌های کوچک به مدت ۱۲ ماه برای افراد زیر ۲۸ سال که می‌خواهند در آینده کسب و کار خانوادگی راه پیدا کنند.

ب- دسترسی به منابع مالی برای شرکت‌های کوچکتر و در دیگر مرحله زودتر، و منابع مالی برای شرکت‌های در حال توسعه و تکنولوژیکی

- نبود شبکه‌های فرشتگان کسب و کار در ایتالیا

- دادن وام بدون وثیقه به افراد جوان و بیکار توسط سازمان کار آفرینی جوانان (نافوریه سال ۲۰۰۰ برای اجرای ۲۱۲ پروژه سرمایه‌گذاری کرده‌اند و نیز هزار شرکت تأسیس شده است).

- ایجاد سیستم condifi که در برگیرنده شرکها، اتفاقهای بازار گانی و احتمان‌های کار آفرینی و تضمین کننده تأمین مالی و دسترسی آسان به اعتبارات یا وام‌های بانکی، بویژه برای حمایت مالی از شرکت‌های کوچک و متوسط است. در سال ۱۹۹۸ دریافت حدود ۶/۳ میلیارد دلار برای ۸۵۰/۰۰۰ شرکت تضمین شده است.

- ایجاد صندوق تضمین مرکزی برای شرکت‌های کوچک و متوسط.

- در سرمایه‌گذاری اولویت باطرحهای نوآورانه است. تاکنون ۱۳ میلیارد دلار برای ۸۶۰/۰۰۰ شرکت سرمایه‌گذاری شده است.

- قانون ۴۴۸ سال ۱۹۹۲ به شرکت‌هایی که در نواحی اقتصادی ضعیف هستند، امتیازهایی می‌دهد. ۴۶ درصد این سرمایه‌ها به منطقه جنوب و ۸۲ درصد به شرکت‌های کوچک و متوسط اختصاص یافته است.

- اجرای طرح «مالیات در آمد دوگانه» در سال ۱۹۹۷ به منظور تحريك سرمایه‌گذاری شرکت‌ها، از راه کاهش مالیات سرمایه‌هایی که دوباره به کار گرفته می‌شود.

- دادن امتیازاتی به فعالیت‌های کار آفرینانه بدیع و به نوآوری‌های جوانان ۱۸ تا ۳۵ ساله؛ مانند دادن کمک‌های بلاعوض و وام‌های کم بهره.

- تشویق جوانان و زنان به ایجاد شرکت با بهره‌گیری از اعتبارات مالی و مالیاتی

پ- پدید آوردن امکان تحقیق و نوآوری و بهره‌گیری شرکت‌های کوچک و متوسط از اختراع‌های ثبت شده.

- افزایش سرمایه‌گذاری شرکت‌ها در کارهای پژوهشی.

یک شاخص ارزیابی مهارت‌های کار آفرینانه تعداد مالکان و مدیران نسبت به تعداد افراد جامعه است که فقط ۶/۷ درصد افراد بزرگ‌سال مورد بررسی در ایتالیا در این گروه قرار می‌گیرند. در ایتالیا علاوه بر انگیزه‌های مادی، برخورداری از احترام اجتماعی نیز از انگیزه‌های مهم کار آفرینی است و در ایتالیا، همبستگی مثبت میان نرخ شروع کسب و کار و سنجش احترام کار آفرینان ۴۵ درصد برآورد می‌شود. (آمریکا بیش از ۸ درصد) در مقایسه GEM، ایتالیا در رده میانی قرار دارد و باید با تغییراتی به سطوح بالاتر برسد.

#### - اختلافات جغرافیایی

شرکت‌های کوچکتر بیشتر در مناطق صنعتی ایتالیا مشاهده می‌شوند و این به سبب توانایی این مناطق در گسترش همکاری و رقابت‌های است و در مناطق صنعتی از مزیت‌های همچنین امکان برخورداری از سرمایه‌های اجتماعی و تبادل دانش و اطلاعات وجود دارد.

#### ۳- آینده کار آفرینی در ایتالیا

براساس مطالعات GEM، در ایتالیا به این موارد باید توجه شود:

- انتقال‌های R&D و تکنولوژی

- انتخاب‌های مناسب برای سرمایه‌گذاری و تأمین مالی

- قابلیت انعطاف بازار نیروی کار

- تفاوت‌های ناحیه‌ای

- ساختار جمعیت

#### ۴- کارها و برنامه‌های دولت ایتالیا برای گسترش کار آفرینی

کارها و برنامه‌های دولت ایتالیا برای گسترش کار آفرینی در این

کشور به این شرح بوده است:<sup>۸</sup>

الف- آموزش یک جامعه کار آفرینانه

- طرح آشنایی دانش آموزان سال آخر دیپرستان با شرکت‌ها (با

همکاری سازمانهای کسب و کار و شرکت‌های کوچک و متوسط).

- پدید آوردن سیستم آموزش حرفة‌ای- فنی بالاتر (FIS) برای

تأمین نیاز شرکت‌های کوچک و متوسط در زمینه آموزش کارگران

سطح متوسط (کارگران فنی، حرفة‌ای، ماهر و....)

- اجرای پروژه پایلوت آموزش فنی بالاتر (IFTS) برای آموزش

محققان سطح بالا، تکنیسین‌ها، مدیران و اپراتورهای تولید (بیش از

۵۰ درصد کارکنان آموزشی از شرکت‌های تأمین می‌شوند). به این

منظور ۶۰۰ دوره آموزشی با ۷۰ میلیون دلار هزینه در سال ۲۰۰۰

برگزار شده است.

- اجرای طرح ویژه «آموزش شرکت» توسط اتفاقهای بازار گانی

(۸۱۱ طرح آموزشی برای ۱۳ هزار داش آموز اجرا شده است).

- تأسیس واحد Simplification task force در دفتر نخست وزیر، برای ساده‌سازی روش‌ها و قوانین.

#### ج- بهبود اشتغال و شرایط کاری

- گسترش کارهای پاره وقت با ۲۸۰ میلیون دلار سرمایه گذاری، یک دوره سه ساله و از سال ۲۰۰۰ که صد هزار فرصت شغلی جدید ایجاد می‌کند.

- اجرای طرح گسترش شرکت‌ها و سرمایه گذاری در جنوب در تابستان سال ۲۰۰۰ توسط دولت که براساس آن، کارکنان تازه استخدام شده از مالیات معاف هستند.

#### ۳۵- کارآفرینی در دانشگاه‌های ایتالیا

وزارت علوم ایتالیا برنامه‌ای را تدوین کرده است تا بهمکاری دانشگاه‌ها و دانشجویان، در توسعه یک ایده اساسی کمک و همراهی کند. بحث کارآفرینی و آموزش کارآفرینی نیز زمانی در وزارت علوم مطرح می‌شود که دانشگاه‌های ایتالیا، دانشجویان، مؤسسه‌ها و... از وزارت علوم خواستار آن باشند. چنان‌که اگر جامعه دانشگاهی و... خواستار گردهمایی و بروایی سمینار در این زمینه شود، وزارت علوم در برگزاری آن کمک و حمایت مالی خواهد کرد. کشور ایتالیا در سیستم دانشگاهی (در مقایسه با دیگر کشورهای اروپایی) برای توسعه کارآفرینی، کار مهندسی را تجمیع نداده است [۹]؛ هر چند بحث کارآفرینی در دانشگاه‌های ایتالیایی مطرح شده است [۱۰-۱۴]:

۱- دانشگاه بولوگانَا

۲- انتستیتو پلی تکنیک میلان

۳- انتستیتویی دانشجویی

۴- دانشگاه ترنتو

۵- دانشگاه باکوئی

این مراکز در زمینه‌های آموزش، تحقیق، مشاوره در زمینه درس‌های کارآفرینی فعالیت دارند و نیز اتحادیه شرکت‌ها و اطاقهای بازار گانی با کمک مالی، از طریق‌های خوب دانشجویان حمایت می‌کند.

#### ۴- منابع

۱. احمدپور داریانی، محمود، کارآفرینی: تعاریف، نظریات، الگوها، فصل اول (صفحات ۱-۲۶)، انتشارات شرکت پر دیس، ۵۷، تابستان ۷۹.
۲. ناهید شیخان، حجت‌الله رضازاده، گزارش طرح پژوهشی «تجارب کارآفرینی در کشورهای منتخب»، مرکز تحقیقات مهندسی صنایع و بهره‌وری دانشگاه امیرکبیر، آذرماه ۱۳۸۱، ص ۴.
3. Gnyawali, D. and Fogel, D. "Environments for Entrepreneurship Development: Key Dimensions and Research Implications", Entrepreneurship theory and practice, Baylor University, 1994, p 125-40

- تصویب قانون ۳۱۷ سال ۱۹۹۱ برای دادن امتیازهای مالیاتی به شرکت‌هایی که در زمینه نوآوری سرمایه گذاری می‌کنند.

- دادن کمک‌های مالی (۱۴۰ هزار دلار در سال برای هر کارمند جدید) به شرکت‌های کوچک و متوسطی که برای امور تحقیقاتی، فارغ‌التحصیلان و متخصصان را استخدام می‌کنند.

- اجرای برنامه انتشار نوآوری تکنولوژیک (DIT) توسط شبکه اتاق‌های بازرگانی در سراسر ایتالیا. (از سال ۱۹۹۰ بیش از ۲ هزار شرکت کوچک و متوسط برای توسعه قابلیت‌هایی شان در زمینه تکنولوژی و نوآوری در بازار، از این برنامه بهره گرفته‌اند).

- قانون ۱۴۰ وزارت صنایع، امتیازهایی به شرکت‌های کوچک و متوسط می‌دهد که در برگیرنده سرفصل‌هایی برای تحقیق، توسعه و نوآوری در بودجه آنهاست.

- ایجاد ۲۰ مرکز اطلاعاتی ناحیه‌ای برای افزایش آگاهی کاربران بالقوه از پرنتها

- کامپیوتري کردن سیستم ثبت پرنت که طرحی در دست اجراء است.

- دادن جایزه بازرگانی (Ecommerce) به شرکت‌های کوچک و متوسطی که با اینترنت کار می‌کنند.

- ت- بهبود دیدگاه خدمات حمایتی

- تأسیس آژانس جدید Sviluppo Italia برای توسعه فعالیتهای کارآفرینانه ناحیه‌ای (از جمله فعالیت‌های این آژانس کمک به ارتقای تولید، ایجاد امکان اشتغال برای کارآفرینان جوان، گسترش سرمایه گذاریها و حمایت از نوآوری بوده است).

- تأثیف کتابچه راهنمایی شناخت ارائه دهنده کان خدمات، از جمله شرکت‌ها، سازمانها، کنسرسیوم‌ها و صادرکنندگان به شرکت‌های کوچک و متوسط کمک می‌نماید تا بتوانند به بازار متصل شوند. ۷۰۰ شرکت مشاوره‌ای و کارشناسی ثبت شده است و هر ماه بیش از ۱۰۰۰ درخواست از اینترنت دریافت می‌شود.

- راه‌اندازی سیستم ملی ارتباط از راه دور ثبت شرکت‌ها به وسیله سیستم اطلاعاتی Infocamere

ث- بهبود امور اداری

- تصویب قوانین Bassanini برای ساده کردن امور اداری، در سال ۱۹۹۸

- تدوین الگوی ایتالیایی بازارچه کسب و کار برای شرکت‌ها (ساده‌سازی روش‌های اداری) در سال ۱۹۹۹ که در برگیرنده روش‌های دریافت مجوز برای تعیین محل، تأسیس، تجدید ساختار، گسترش، اتمام کار، شروع تجارت، انتقال، اجرای کارهای داخلی و تغییر محل واحدهای تولیدی است و همه را با هم ارائه می‌دهد و سند شهرداری برای کسب و کار است.

## ۲- کارآفرینی و رشد اقتصادی در مالزی

در دهه ۱۹۶۰ اقتصاد مالزی متکی به صادرات لاستیک و قلع بود، اما این کشور با سیاستهای مناسب و باجرای برنامه‌های توسعه اقتصادی توانسته است در میان کشورهای در حال توسعه به موقعیت مناسبی دست یابد که کارآفرینی و شرکت‌های کوچک و متوسط در رونق اقتصاد مالزی نقش حیاتی داشته‌اند. در سال ۲۰۰۰ حدود ۹۰ درصد واحدهای تولیدی و کسب و کار در مالزی (۱۲) هزار واحد (واسته به شرکت‌های کوچک متوسط بودند. این شرکتها حدود ۲۹ درصد اشتغال و حدود ۲۲ درصد ارزش افزوده ایجاد کرده‌اند.) [۳].

صنایع کوچک و متوسط در بخش تولیدی مالزی به این شرح تعریف شده است:

### ● شرکت‌های کوچک

- تعداد کارمندان تمام وقت: کمتر از ۵۰ نفر

- گردش فروش سالانه: کمتر از ۲/۶ میلیون دلار آمریکا

### ● شرکت‌های متوسط

- تعداد کارمندان تمام وقت: بین ۵۱ تا ۱۰۰ نفر

- گردش فروش سالانه: بین ۲/۶ میلیون تا ۵/۶ میلیون دلار آمریکا

## ۳- سیاست‌های اقتصادی صنعتی در مالزی

در دهه‌های ۱۹۶۰، کشور مالزی به عنوان تأمین کننده کالاهای اولیه به خوبی شناخته شده بود. اقتصاد این کشور به صادرات لاستیک و قلع وابسته بود و گاه آن را نخستین تولید کننده این مواد خام برای دنیای صنعتی می‌شناختند. در آن زمان در واقع محور اقتصاد مالزی بر منابع کشاورزی استوار بود و تمام تلاش‌ها در راه متنوع سازی این بخش و تولید دیگر محصولات، بویژه نخل‌های روغنی و کاکائو به کار بردند. از این‌رو، بیشتر نوآوری‌های تکنولوژی در کشتزارهای اولیه، براساس تحقیقات بود. سپس سیاست صنعتی جانشینی واردات با تشویق‌هایی چون کاهش مالیات، برخورداری از تعطیلات و بهبود زیرساخت‌های بارگشته شد. استراتژی جانشینی واردات اقتصاد را متنوع کرد و واردات کالاهای مشتری پستندر اکاهش داد و مواد اولیه در محل مورد بهره‌برداری قرار گرفت. توسعه صنعتی براساس استراتژی جانشینی واردات سرمایه‌گذاری خارجی را به کار گرفت و بیشتر سرمایه‌گذاران داخلی در بخش‌های اساسی اقتصاد حضور یافتند. [۲]

در دهه ۱۹۷۰، سیاست توسعه صنعتی با هدف توسعه صادرات

4. Paul D. Reynolds, Michael Hay, William D. Bygrave, S. Michael Camp, "Global entrepreneurship monitor, 2000 Executive Report," Babson College, Kauffman Center for Entrepreneurship Leadership, London Business School 2000, p (4-5)
5. Basic and structural Data 1999/2000- Federal Ministry of Education and Research
6. National Accounts of OECD Countries, Main aggregate, Volume 1, July 2001
7. National Entrepreneurship Assessment: ITALY, 1999 Executive Report, GEM
8. Commission of the European Communities, Report on the Implementation of the Action plan to promote Entrepreneurship and Competitiveness, Brussels, 27, 10, 2000
9. Knut Koschatzky & Daniela Rink, "Forderung Von Entrepreneurship un Grundungen im Ausland-offentliche Fördermaßnahmen und Aktivitäten an Hoch Schulen", Institute system technik un Innovations forschung, December 2001
10. Universitat Bologna <http://www.daziend.economia.unibo.it/>
11. Politecnico Milano  
<http://www.impresapolitechico.Polimi.it/main/home.txt>, htm
12. Instituto di studi per la Direziane e Gestione di Impresa <http://www.stoa.it/mba/programma.htm>
13. Universita di trento <http://www.unitn.it/english/industry/DISA.HTM>
14. Universita Bocconi <http://www.Uni-bocconi.it>

## برنامه‌های کارآفرینی در مالزی

### ۱- سرآغاز

مالزی کشوری در حال توسعه و تازه صنعتی شده در جنوب شرقی آسیاست که بیش از ۲۲ میلیون نفر جمعیت دارد و براساس برنامه توسعه آن، تا سال ۲۰۲۰ می‌بایست به یک کشور توسعه یافته تبدیل شود. [۱]. سرانه تولید ناخالص داخلی این کشور اکنون حدود ۳۵۰۰ دلار آمریکاست و نیز نرخ بیکاری و تورم در آن حدود ۳ درصد برآورده شود.

اقتصاد مالزی در دهه ۱۹۶۰ متکی به صادرات لاستیک و قلع بود، اما در مدت چهل سال این کشور توانست باجرای برنامه‌های توسعه اقتصادی (بویژه برای کارآفرینی) به موقعیت امروز برسد. در ادامه این مقاله سیاستهای اقتصادی - صنعتی و برنامه حمایت از توسعه کارآفرینی در مالزی بررسی شده است.

به اجراء درآمد، اما سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی به مناطق آزاد تجاری گرایش داشت. استراتژی توسعه مبتنی بر تأمین سرمایه، تخصص‌های فنی و مدیریت برای گسترش صادرات و دستیابی به بازارها بود، اما ارتباط میان صنایع داخلی و صنایع تولیدکننده کالاهای صادراتی توسعه نیافت و رشد قابلیت‌های تکنولوژی داخلی کنجد بود.

از دهه ۱۹۸۰ به بعد، تلاشها بر گسترش و عمق دادن به اقتصاد برپایه صنعتی متتمرکز شد؛ اجرای برنامه جامع صنعتی (In-Industrial Master Plan) (IMP) (۱۹۸۶-۱۹۹۵) در دستور کار قرار گرفت و پروژه‌های عمله صنعتی، مانند کارخانه‌های نورفولاد و اتومبیل ملی به اجراء درآمد. سهم رشد تولید در سال ۱۹۸۹ در اقتصاد ۲۵٪ درصد بود که نسبت به ۸٪ درصد در سال ۱۹۶۰ قابل ملاحظه بود. IMP بر علوم و تکنولوژی به عنوان مهمترین اجزاء استراتژی‌های توسعه صنعتی تأکید دارد. هدفهای اساسی توسعه صنعتی در IMP عبارتند از:

- شتاب دادن به رشد بخش تولیدی برای تداوم توسعه اقتصادی باشتباب لازم.
- پدید آوردن امکانات لازم برای بهره‌برداری بیشتر و بهتر از منابع طبیعی.

● ساختن پایه‌ای برای رسیدن به کشور توسعه‌یافته صنعتی، با افزایش قابلیت تکنولوژی داخلی و رقابت‌پذیری در اجرای برنامه IMP سهم بخش تولید کالاهای صادراتی در مجموع صادرات کشور، از ۳۲٪ درصد در سال ۱۹۸۵ به ۷۹٪ درصد در سال ۱۹۹۵ رسید و نیز سهم ارزش افزوده بخش تولیدی در تولید ناخالص داخلی به ۳۳٪ درصد افزایش یافت.

دو میهن برنامه جامع صنعتی (IMP2) برای سالهای ۱۹۹۶ تا ۲۰۰۵ تلویں شده است که همانگ با رویکرد توسعه صنعتی گروهی (Cluster-based industrial development approach) و به منظور تداوم و افزایش رشد بخش تولیدی و توسعه قابلیت انعطاف و رقابت‌پذیری صنعتی به اجراء درآمده است. IMP2 بر حرکت بهسوسی تقویت کارهای تولیدی که در برگیرنده «تحقیق و توسعه»، طراحی قابلیت توسعه صنایع حمایتی یکپارچه، بسته‌بندی، فعالیت‌های بازاریابی و توزیع است، تأکید دارد. استراتژی تولیدی شامل عملیات تولیدی یکپارچه کامل از طریق زنجیره ارزش (value chain) (به منظور افزایش ارتباطات صنعتی، بهره‌وری و رقابت‌پذیری می‌شود).

استراتژی تولید IMP2 هدف به این شرح دارد:

- جهت‌گیری جهانی
- افزایش رقابت‌پذیری

- بهبود زیرساخت اقتصادی
- افزایش شرکت‌های تولیدی با مالکیت مالزی‌ای
- فرایندهایی که بر اطلاعات و دانش تأکید دارد.
- با اجرای برنامه IMP2 انتظار می‌رود که سهم بخش تولیدی از تولید ناخالص داخلی به ۴٪ درصد در سال ۲۰۰۵ برسد.
- ۳-۱- برنامه حمایت از توسعه کارآفرینی و شرکت‌های کوچک و متوسط با توجه به اهمیت شرکت‌های کوچک و متوسط در رشد و توسعه اقتصادی و نیز استراتژی مالزی که در سال ۲۰۲۰ به اک کشور توسعه یافته صنعتی تبدیل شود، برنامه حمایت از توسعه شرکت‌های کوچک و متوسط به این شرح تلویں شده است [۴]:
- الف- راهاندازی کسب و کار استراتژی:
- ارائه تسهیلات فرآگیر برای راهاندازی کسب و کار توسط کارآفرینان جدید
- ب- تأمین مالی استراتژی‌ها:
- تأمین مالی درازمدت با بهره‌گیری از وامهای مؤسسات و ام دهنده
- بیمه شدن اعتبارات صدور کالا
- تشکیل صندوقی برای فعالیت‌های خاص
- پ- دسترسی به اطلاعات استراتژی:
- دسترسی به اطلاعات لازم برای شناخت بازار، تکنولوژی و مقررات دولتی
- ت- توسعه منابع انسانی استراتژی:
- تأمین نیروی انسانی آموزش دیده
- کمک به منابع توسعه نیروی انسانی
- ث- نوآوری تکنولوژیکی و مدیریت استراتژی:
- ه- معرفی و تشویق توسعه و کاربرد تکنولوژیها، نوآوریها و تمرینات مدیریت خوب
- د- تشویق کارمنطقی
- ج- حمایت از کیفیت استراتژی:
- افزایش آگاهی‌های رزمینه مدیریت کیفیت و ترویج تضمین کیفیت

- تشویق کارآفرینان بر جسته به قبول مسئولیت در زمینه هدایت دیگر کارآفرینان به سوی موفقیت در کسب و کار

**• ویژگیهای راهنمایی:**  
 الف- برنامه مشاور یک برنامه آزاد و قابل اعطا است که شرکت مشاور را مجبور به تعیین دریافت کنندگان مشاوره (کارآفرینان بالقوه یا کارآفرینان کوچک و متوسط) نمی کند و مشارکت در آن کاملاً اختیاری است.

ب- شرکت مشاور آزاد است که در راهنمایی دریافت کنندگان مشاوره از روش‌های ویژه خود استفاده کند.

ج- برای نمونه، روش یک شرکت مشاور می‌تواند در برگیرنده این موارد باشد:

- آموزش فنی و غیر فنی
- تلاش مشترک
- خدمات مشورتی
- کمک‌های تأمین مالی
- گسترش شبکه کسب و کار

اجرای این برنامه از سال ۱۹۹۵ آغاز شده است و در مجموع ۲۷ مشاور (کارآفرین موفق) در آن مشارکت داشته‌اند و تفاهم نامه لازم را با وزارت پرورش کارآفرین امضاء کرده‌اند.

#### ● برنامه آینده:

وزارت پرورش کارآفرین، تعداد زیادی از کارآفرینان بر جسته را به عنوان مشاوران شرکت کننده در این برنامه شناسایی خواهد کرد تا تعداد بیشتری از کارآفرینان بتوانند از راهنمایی و مشورت آنها بهره‌مند شوند.

#### ۱-۲-۳- آموزش کارآفرینی در وزارت پرورش کارآفرین هدفها [۷]:

الف- پدید آوردن فرهنگ کارآفرینی

ب- آموزش کارآفرینان در زمینه‌های چگونگی پیشرفت، رقابت و واکنش‌های سرعی در عرصه‌های کار.

ج- تقویت بنیانهای کسب و کار، به گونه‌ای که کارآفرینان توائی ای خطر بذیری در بازارهای جهانی را بدست آورند.

#### ● وظایف:

الف- ترویج فرهنگ کارآفرینی در جامعه؛ به گونه‌ای که دانش آموزان مدارس و مؤسسه‌های آموزشی بالاتر (IHL) را در برگیرد. این کار با این شیوه‌ها صورت می‌گیرد:

● برنامه کارآفرینان جوان (YEP) برای دانش آموزان دبیرستانی

● برنامه آموزش رهبری برای مدیران و مشاوران مدرسه

#### ج- حمایت از مدیریت محیط زیست

استراتژی:

- حمایت از کاربرد تکنولوژی‌های زیست محیطی نو و پیشرفته و دستیابی به استانداردهای بین‌المللی در این زمینه.

ح- دسترسی به بازار

استراتژیها:

- گسترش کارهای تبلیغاتی برای شناساندن محصولات و خدمات.

● پدید آوردن امکانات لازم برای دستیابی به بازارهای خارجی.

● بهره‌گیری از شیوه‌های مشارکت در کسب و کار.

خ- تسهیلات زیرساختاری

استراتژی:

- ایجاد زیرساختارهای سخت افزاری (مانند زمین صنعتی) و زیرساختارهای نرم افزاری (مانند سیستم کامپیوتر) و دیگر امکانات لازم در این زمینه.

## ج- وزارت پرورش کارآفرین

با توجه به اهمیت کارآفرینی در رشد و توسعه اقتصادی، وزارت پرورش کارآفرین در این کشور متولی کارآفرینی است. [۵] ساختار این وزارت توانه به این شرح است:

● توسعه کسب و کار

● پیش‌فرضهای کسب و کار

● تأمین مالی کسب و کار

● آموزش

● مؤسسه‌های اقتصادی ایالتی

● هیأت کارآفرین

● مرکز منابع

● شبکه ارتباطی وزارت پرورش کارآفرین

- ۱- توسعه کسب و کار در وزارت پرورش کارآفرین بخش توسعه کسب و کار برنامه‌ای با عنوان برنامه مشاور در دست اجراء دارد که بر اساس آن یک شرکت بزرگ (مشاور) برای کارآفرینان بالقوه یا کارآفرینان کوچک و متوسط برنامه‌های آموزشی و راهنمایی تدارک می‌بیندو و آنها پیشنهاد می‌کنند تا بتوانند به طور مستقل در بازار به رقابت بپردازند. مدت زمان این راهنمایی که بستگی به هر یک از مشاوران دارد، معمولاً بین ۳ تا ۵ سال است.

هدفهای این برنامه عبارتند از [۶]:

- به وجود آوردن تعداد زیادی از کارآفرینان جدید بالرانه خدمات راهنمایی و مشاوره‌ای توسط کارآفرینان موفق و بر جسته
- ایجاد سازگاری و تفاهم بین کارآفرینان جدید و کارآفرینان

او مشورت می‌کند.  
برنامه توسعه صادرات ۱۲ ماهه (EDP)

● برنامه ترغیب کارآفرینان محلی برای مخاطرپذیری در بازارهای جهانی

-نمایشگاهها، کارگاههای آموزشی، سمینارها و کتوانسیونها  
● مشارکت با دیگر مؤسسه‌ها و سازمانها برای پریابی نمایشگاهها، کارگاههای آموزشی، سمینارها و کتوانسیونها برای گروههای خاص.

ج- تشویق فعالیتهای کارآفرینانه و پدید آوردن محیط مناسب برای کارآفرینان با ایجاد کلوب‌ها و انجمن‌ها؛ از جمله:

- کلوب کارآفرینان
- انجمن‌های کارآفرین
- اتفاقهای بازرگانی

● فدراسیون انجمن‌های کارآفرینان زن مالزیایی  
● دسته کارآفرینان

ح- کمک به کارآفرینان موجود بالقوه توسط مرکز ملی راهنمای کارآفرین (NEG) برای خدمات مشاوره‌ای و دادن اطلاعات لازم به کارآفرینان.

در تحقق این هدف، مرکز اطلاعات کارآفرین (EIC) اطلاعات مربوط به کسب و کارهای این زمینه‌هارا فراهم می‌کند:  
راهنمای کسب و کار

- لباس‌شویی
- شیرخوارگاه
- کودکستان
- گل فروشی

● طراحی و دکوراسیون داخلی  
روش آغاز کسب و کار

● تسهیلات مالی  
● استراتژیها / تکنیک‌ها / تسهیلات بازاریابی

- تسهیلات فنی
- خدمات آموزشی
- خدمات مشورتی

● برنامه پرورش کارآفرین  
● مرکز خدمات پیمانکاران

● هیأت جواز (پروانه) و سایل تجاری  
● نقش مؤسسه‌های تحت نظر وزارت پرورش کارآفرین

مرکز تبلیغ محصول کارآفرینانی هم فضای نمایشی را برای تبلیغ و فروش محصولات تولید شده توسط کارآفرینان محلی پدید می‌آورد.

● کارگاه آموزشی رهبری و انگیزش برای مدیران شرکتها (YEP)

● کتوانسیون سالانه برنامه کارآفرینان جوان در سطح ملی  
● توسعه مخاطرپذیری دانشجویی (SEDP) برای دانشجویان IHL

● برنامه دانشجویان در شرکت آزاد (SIFE) برای دانشجویان IHL

● طرح آموزش دانشجویان کارشناسی برای دانشجویان علاقه‌مند به کارآفرینی

● انتشار اطلاعات باوسایل الکترونیکی و انتشاراتی مانند، مقالات روزنامه‌ها و سخنرانی کارشناسان در مورد کارآفرینی و برنامه‌های تلویزیونی.

ب- آغاز کار:

-چگونه یک کسب و کار کوچک را آغاز کنیم.

● تست استعدادهای کارآفرینی

● کارآفرینی - از خود برسید که چه، چرا و چگونه مدیریت مالی (اساس)

● روشهای اسلامی برای هدایت کسب و کار

● انواع سازمانهای کسب و کار

● تجربه‌های کارآفرینی

● طرح کارآفرین فارغ‌التحصیل

● طرح آموزش کارآفرین برای گروه حمایت دولتی که علاقه‌مند به مخاطرپذیری در کسب و کارهای تمام وقت است.

● طرح آموزش کارآفرینی به گروههای حرفه‌ای و مدیریتی برای مخاطرپذیری در کسب و کارهای تمام وقت

● کارگاه آموزشی و سمینارهای کارآفرینی

-بسته‌های دربر گیرنده برنامه‌های آموزش کارآفرینی برای اشتغال در این کارها:

● لباس‌شونی‌های سکه‌ای

● نان شیرینی

● کیک و تزیین کیک

● تدارکات غذا و رستوران

● طراحی و دکوراسیون داخلی

● گل فروشی

ج- اجرای برنامه‌های بهبود کیفیت و کارایی مدیریت کسب و کارها که دربر گیرنده این تدابیر است:

● برنامه توسعه کارآفرینی ۱۸ ماهه (ENDEP)

-برنامه‌ای که برای کارگاههای آموزشی در اوخر هفتادیانی هر ماه اجراء می‌شود و هر شرکت کننده یک مشاور دارد که ماهی یکبار با

<http://Waitro.Dtiok/ publications / Seminars/ Best-praymahan.htm>

2. Economy Report - Malaysia

<http://www.apecsec.org.sg/member/memberreport/mal.html>

3. Ministry of Entrepreneur Development <http://www.KPU.n.gov.my/defaultbi.htm>

4. "Seminar on Regional support system for Enhancing the competitive power of small and Medium Enterprises: Financial support and venture capital:, Tehran, Islamic Republic of Iran, september 12,2001

5. Business Development-Ministry of Entrepreneur Development

<http://www.KPUn.gov.my/pn/index/bi.htm>

6. Training of Entrepreneurship - Ministry of Entrepreneur Development

<http://www.KPUn.gov.my/IK/indexbi.htm>

7. Leading SME supports organization in Asia

<http://www.technonet.org.sg/sme.stop.htm>

\* - کارشناس ارشد مرکز تحقیقات مهندسی صنایع و بهرهوری دانشگاه صنعتی

امیر کبیر

\*\* - عضو هیأت علمی مرکز تحقیقات مهندسی صنایع و بهرهوری دانشگاه

صنعتی امیر کبیر

ج- تسهیلات و خدمات دیگر نیز به این شرح است:

● کتابخانه

● سالنهای سمینار و کنفرانس

● شبکه بین کارآفرینان و گروههای مربوطه

● آموزش / کارگاههای آموزشی / سمینارها که توسط NECG سازماندهی شده‌اند.

افزون بر اینها، مشاوران دائمی هر روز وظیفه دارند که به کارآفرینان در به دست آوردن اطلاعات مربوط به کسب و کارها یا خدمات مشاوره‌ای کمک کنند.

- مرکز راهنمایی کارآفرین ایالت و مرکز راهنمایی کارآفرین بخش، برای کارآفرینان موجود و بالقوه در سطح ایالت و بخش به ترتیب خدمات مشاوره‌ای و اطلاعات فراهم می‌کنند.

● مدیران مرکز بازاره خدمات مشورتی، اطلاعات و تأسیس شبکه بین کارآفرینان و گروههای مربوطه، مانند مؤسسه‌های تأمین مالی، کارآفرینان محلی و... به کارآفرینان کمک می‌کنند.

## ۵- منابع

1. Best Practices for Improving RTO-SME cooperation, world association of Industrial and Technological Research Organization.

پژوهشکاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پریال جامع علوم انسانی