

باعملکردهای غیرخطی در آنها نقش می‌افزینند.<sup>۶۱</sup> از این‌رو چنین سیستمهای می‌تواند به اوضاع آشفته بینجامند.<sup>۶۲</sup> تمدن رامی توان گسترده‌ترین ساخته‌های فرهنگی داشت. تمدن حوزه‌ای است که در آن انسانها، هویت خود را از مجموعه‌ای جامع و به هم پیوسته از سنتهای تاریخی، فلسفی، اجتماعی دریافت می‌کنند. تمدن‌های گذرازمان و برحسب مکان پویا و متتحول بوده‌اند، ولی همواره برایه فرهنگ خاص قرار داشته‌اند. بنابراین، برای مثال، نمی‌توان تنها «هویت اسلامی» را برای بیان تمدن‌های اسلامی به کار برد؛ زیرا این تمدن‌های با وجود اشتراک در هویت اسلامی خود، از جهات فرهنگی، تزادی، زبانی و... تضادها و تفاوت‌های اساسی دارند. دیگر تمدن‌های مانند تمدن غربی، هندی، چینی و... نیز چنین اندرزیر انسانهایی که در حوزه مرزبندی شده این تمدن‌ها زندگی می‌کنند، حول محور یک فرهنگ مشخص و نیرومند قرار ندارند. بنابراین باید حوزه‌تفکیک را مشخص کرد؛ به این معنی که هویت را تعیین و تعریف حدود کرد و برای مثال اسلام را بایرانی بودن در آمیخت و به کار برد، و گرنه بی‌گمان ولاد حوزه‌برخورد درون تمدنی خواهیم شد؛ چرا که اشتراق فرهنگی بسیار وجود دارد.<sup>۶۳</sup> به این ترتیب، تمدن‌عنوان یک سیستم انسانی پویا و متتحول و برخوردار از عوامل متعدد، چندگانه، متتنوع و متمایز، شایسته بررسی است.

همه سیستمهای انسانی ویژگی‌ای درونی برای نشان دادن عملکردهای غیرخطی، کری و آشفتگی در کارکرد و رفتار دارند. همچنین این سیستمهای انسانی در گستالت از منابع ارزی و انتظام دستخوش آثار تخریبی آتروپی و گرایش به سوی بی‌نظمی، پاشیدگی و پرشیدگی هستند. نظم و درهم‌ریختگی، همواره همچون دو نیروی ذاتی و بنیادی در این سیستمهای انسانی، عمل می‌کنند و آنگاه که این گونه سیستمهای انسانی، عمل تعادل به سر می‌برند، گویی می‌بهوთ این دوقوه‌اند. استیلای آتروپی، سیستم رادر و ضعی بهم ریخته و دور از حالت تعادل و امنی نهد. این وضع ممکن است به انحطاط چنین سیستمی بینجامد یا اینکه مرحله‌ای را در

چنان‌که پیش از این گفته شد، دوران پسامدرنیسم با پیچیدگی، عدم اطمینان، تنوع و تکثر مواجه است. تحلیل چنین شرایطی در مدیریت‌پس‌اصنعتی، باهره‌گیری از نظریه آشوب و تحت عنوان مدیریت آشوب مطرح می‌شود.

آشوب، آشفتگی، به هم ریختگی و هرج و مرچ، معادل واژه chaos است که از نظر ریشه‌لغوی از واژه یونانی хаос مشتق شده و در اصل به معنای «فضای خالی لایتناهی پیش از آفرینش»<sup>۵۳</sup> و خلاً بی‌شکل<sup>۵۴</sup> همچنین، به معنی آشفتگی روز از روز<sup>۵۵</sup> و توده‌بی‌شکل و نامنظم جهان به کار می‌رفته و در پندارهای روم باستان نیز به مفهوم توده‌خام او لیه بی‌شکلی تعبیر و تصویر می‌شده است که جهان آفرین در آن نظم و توازن ایجاد کرده باشد.<sup>۵۶</sup> ولی امروزه این واژه برای بیان حالت بی‌نظمی و آشفتگی، به هم ریختگی، هرج و مرچ، نابسامانی، اختشاش و بی‌ترتیبی به کار می‌رود.<sup>۵۷</sup> باید افزود که رویکرد سیستمی از وجهه‌های اصلی علم مدیریت است و در این میان رهیافت سیستمهای پویا جنبه بنیادین دارد. سیستمهای پویای انسانی، بعد از دخالت عوامل متعدد، متغیرهای چندگانه، گوناگونی عناصر متمایز در ساختار سیستم و تعدد روابط آن، می‌توانند بسیار پیچیده و بفرنج باشند.<sup>۵۸</sup> همچنین سازمانهای برخوردار از گوناگونیهای فراوان، حالت‌های سیستمی متفاوت و گوناگون می‌باشند و رفتار بفرنج بروز می‌دهند.<sup>۵۹</sup>

شایان توجه است که تمدن‌های موجود در شمال و جنوب نیز دارای عوامل متعدد، متغیرهای چندگانه، تنوع عناصر متمایز ساختاری، تعدد روابط و ارتباطات هستند و همچون دیگر سیستمهای انسانی، با برخورداری از گوناگونیهای فراوان، حالت‌های سیستمی متفاوت و گوناگون می‌باشند و بین‌راهنمایی بسیار پیچیده و بفرنج بوده و رفتارهای بفرنج و آشوبگون بروز می‌دهند.

گذشته از آن سیستمهای انسانی، کمتر ممکن است خطی باشند؛ بلکه بیشتر از عناصر و زیرمجموعه‌های غیرخطی تشکیل می‌شوند و زیرسیطره تعاملات غیرخطی قرار دارند؛ معمولاً نرخ رشد یا زوال در آنها متغیر است و عوامل انسانی

## مدیریت آشوب

### و تحول در فرآیند

### حمله سد و آغاز تهدیها

دکتر نظام الدین نعیمه  
استاد انسکادسیوا

○ تمدن را می‌توان گستردۀ ترین ساخت هویت فرهنگی دانست. تمدن حوزه‌ای است که در آن انسانها، هویت خود را از مجموعه‌ای جامع و به هم پیوسته از ستّهای تاریخی، فلسفی، اجتماعی دریافت می‌کنند. تمدن‌ها در گذر زمان و بر حسب مکان پویا و متحول بوده‌اند، ولی همواره برپایه فرهنگ خاص قرار داشته‌اند.

اصطکاک)، نکته حائز اهمیت، حساسیت نسبت به شرایط اوّلیه است که به تأثیرات پراوانه‌ای (butterfly effects) موسم است<sup>۷۷</sup> و در تیجه آن، تغییرات به ظاهر کوچک نیز ممکن است مایه تحولات عظیم در سیستم باشد؛ تغییراتی که می‌تواند از درون یا بروز سیستم نشأت گیرد. چنین تراحمات و اختلالاتی در وضع تعادل سیستم، می‌تواند آثار بلندمدت گوناگون بر جای نهد. در تیجه، سیستم ممکن است از آشوب جان‌سالم بهدر نبرد و فروپاشد، یا ساختاری نوبری‌کند و کارکردی تازه برگزیند، در پرتو چنان تجدیدنظری که بتواند بیشتر هم‌راستای نیروهایی باشد که برای بقای آن کارسازتر و سودمندتر می‌نمایند (در مورد تمدن‌ها، این نیروهایی توانند ناشی از امکانات موجود در دیگر تمدن‌ها باشند). از آشوب، نظمی نو، پیچیده‌تر و با ترازی والاتر بر تواند آمد. این وضع پایدار تازه و برآمده از آشوب، بیشتر بر اثر فرآیندهای درونی خودسازمان دهنده حاصل می‌شود. چنین فرآیندهایی از اهداف اساسی سازمان (تمدن) و ارزش‌های رهبران آن، نیرو می‌گیرد.<sup>۷۸</sup>

فرآیندهای خودسازمان دهنده، فرآیندهای «خودنظم دهنده» (خودسر وادگی) (autopoiesis) نیز نامیده شده‌اند.<sup>۷۹</sup> این پدیده، از قابلیت و ظرفیت سیستمهای برای بازآفرینی و بازیابی الگوی یگانه ساختار خویش، مبتنی بر منابع درونی اطلاعات، حکایت دارد. بر این اساس، سیستمهای انسانی از ریخت و ساختی برخوردارند که بیشتر پیرو بنیانهای داخلی آنهاست تأثیر عوامل محیطی (واز همین رونمی توان تها استعمار و عوامل خارجی را باعث اصلی مشکلات بسیاری از کشورهای جنوب داشت). در تیجه، ساختارهایی نو و در سطحی برتر (از نظر تکاملی) پدید می‌آیند. این چارچوب نویدید، الگوی رفتاری بازنگری شده‌ای را بنا می‌نمد که بتواند روابط و فرآیندهای جدید را در سیستم هدایت کند و سرانجام، این تجدید سامان، تشخّص و بیزگاهی اساسی سیستم (تمدن خاص در جنوب یا حتی شمال) را جرح و تعدیل و متحول می‌کند. این فرآیند خودسازمان بخش و خودسازمان ده، در روند تکاملی سیستم انسانی

تکامل و سطح تازه‌ای از تعادل را تشکیل دهد.<sup>۸۰</sup> به گفته‌ای، به هم ریختگی و آشوب، همانا وارهیدگی سیستم است تا به گونه‌ای در هم آمیخته و آشفته، همه امکانات و مقدورات پویای خود را منکشf کند.<sup>۸۱</sup>

نیز باید افزود که سیستمهایی از این دست، عنوان سیستمهای پویا، وضعی یکدست و جداگانه را در مدت نامحدود برقرار نمی‌سازند و بهمین علت است که اغلب سنجه‌هایی چندگانه برای تعیین وضع جاری سیستم ضرورت می‌باشد.<sup>۸۲</sup> گذشته از آن، برای برقراری تعادل همواره باید توازنی میان همه عوامل و عنصرهای زیر مجموعه در سیستمهای انسانی پیچیده و متغیر، ایجاد توازن همزمان میان همه عوامل و عنصرهای زیر مجموعه بسیار نامحتمل است و تنها رسیدن به ححدود در جاتی از تعادل می‌تواند مطرح باشد. پایداری این گونه سیستمهای نیز مستقیماً به تعداد عناصر و شماره پیوندهای اجزاء مربوط می‌شود. بنابراین روشن است که در مورد سیستمهای پیچیده‌تر، احتمال کمتری برای ماندگاری وضع تعادل وجود دارد. همین که نیروهای کافی برای راش سیستم از حدود تعادل عادی آن، جمع شود، فرآیندهای اتلافی (dissipative process) آغاز می‌گردد. بدین‌سان، سیستم انسانی، ممکن است در واکنش به فشارهای متراکم برای تغییر، ساختار خود را به گونه چشمگیر دگرگون سازد.<sup>۸۳</sup>

همچنین باید توجه داشت که بسیاری از سیستمهای انسانی، مشکل از عناصری هستند که بطور عادی و پیوسته در نوسانند و بالا و پایین می‌روند (سطوح مختلف و متغیر انتظارات، خواسته‌ها و نیازهای انسانها در یک سیستم انسانی، می‌توانند نمونه‌ای از چنین زیر و بم‌هایی باشند). این‌ری (یا توان) مربوط به چنین جریانهای نوسانی، در صورت کفایت، می‌تواند سیستم موجود را به وضعی آشفته بکشاند. البته، باید به خاطر داشت که حالت آشوب و تحولات آشوبناک در سیستمهای اتلافی (دارای اصطکاک)، آنگاه پدیدار می‌شود که سیستم، بازو و تحت تأثیر نیروی محرك خارجی باشد.<sup>۸۴</sup>

در خصوص ساختارهای اتلافی (دارای

(برای مثال، تمدن) در راستای بنیانگذاری نقاط تعادل گوناگون در گذر زمان، می‌تواند بطرور نامحدود، تدوم یابد.<sup>۸۲</sup>

چنان‌که گفته شد، فرآیندهای اتلافی (مواجه با اصطکاک) در تحول سیستمهای انسانی، نقش اساسی دارند. در واقع، الگوی ساختارهای اتلافی از توان بالقوه‌زیادی برای توضیح پیشنهای تغییر و تحول و مدیریت در دوره‌های تلاطم برخوردار است.<sup>۸۳</sup> این الگو، با الهام از نظریه آشوب در سیستمهای اتلافی (که مورد بحث قرار گرفت) و یافته‌های مربوط در دیگر رشته‌ها (مانند فیزیک)، در صدد توضیح تحولات و دگردیسهای در سیستمهای اجتماعی و سازمانی و وضع «نظریه تحول» برای این سیستمهای برمی‌آید.<sup>۸۴</sup> در این نظریه‌ها استحاله و تبدیل و تحول، دگرگونی چشمگیر در ساختارها و فرآیندهای بنیادی تشکیل دهنده‌هیئت و ویژگیهای یک سیستم را می‌طلبید و فراگردی است تکراری و پویه‌مند که در طی تکرار و تکرار باز یویدهای (reiterate)، الگوهای بیافرینند. استحاله و تحول همچون فرآگشتی می‌نماید که ضمن حفظ نظم، راه را بر تناوبهای گهگاهی آشوب برمی‌گشاید. فرآیندهای متحول، از توانایی لازم برای حفظ درجاتی از نظم در سیستم برخوردارند؛ لیکن این نظم متحول، همواره پوینده است و امکانات بالقوه‌فرآوانی برای ایجاد تغییر و تحولات باز هم بیشتر دارد. به همین‌سان، تناوبهای پویای تغییر و تحول نیز از آن حدود نظم و انتظام برخوردارند که امکان استقرار و پایداری را در وضع تعادلی جدید و ثمر بخش فراهم آورند.<sup>۸۵</sup>

استحاله و تحول از فرآیند خودسازماندهی یا خودسازماندهی پیروی می‌کند و این در واقع عبارت است از توان سیستم برای تغییر شکل و شمايل خود براساس دریافتها و ارجاعات از درون سیستم، دال بر آنچه سیستم باید بشود و بدان بگراید. سیستمهای خودسازماندهی، درای درجه‌ای از آگاهی نسبت به وضع موجود خود و تفاوت آن با وضعی آرمانی یا بطور کلی مطلوب هستند. آنها می‌توانند برپایه اطلاعاتی که از پیش دارند خود را نوسازی کنند.<sup>۸۶</sup> سیستمهای خودسازمانده، حتی از

نظر بازبودن و تعامل با محیط نیز براساس اطلاعات داخلی خود، دلاله‌هایی را در اندرکنش‌های برونی خویش باز می‌گذارند که جنبه پشتیبانی داشته باشد<sup>۸۷</sup> (این واقعیت نیز به نوعه خود می‌تواند از دیدگاه سیستمی، چگونگی پیدایی زمینه‌هایی لازم را برای نفوذ خارجی و استعماری در بسیاری از کشورهای جنوب توضیح دهد).

به این ترتیب، استحاله و تحول تمدن‌ها از سازوکارهای سیستمهای پویا برخوردار است و دلاله‌های هر تمدن (بويژه در جهان امروز و در عرصه جهانی شدن) به روی دیگر تمدن‌ها باز است و تبادل اطلاعات در آن نقش اساسی دارد؛ اهمیت گفتگوی تمدن‌ها نیز در این ارتباط شایان توجه است. البته واژه‌هایی را، اهمیت مدیریت اطلاعات در فرآیند گفتگو و آمیزش تمدن‌ها، در پیاندهای آتی این نوشتار، مورد بحث قرار خواهد گرفت.

هدف غایی خودسازماندهی، کمک به نوشوندگی و نوسازی سیستم است. در سیستمهای زنده (در برگیرنده همه سیستمهای انسانی و از جمله تمدن‌ها)، فرآیند خود نوشوندگی، سازوکاری تکاملی است در جهت پیشرفت دائم، پیوسته و پیگیر سیستم. سیستمهای خود نوشونده، دارای امکانات بالقوه‌برای تجدید سازمان خویش به روشهایی هستند که ضمن حفظ هویت خود، در برابر تغییرات نیز تنظیم و تعديل شوند. به این ترتیب، این گونه سیستمهای توانند برای ادامه حیات در اوضاع متغیر، تطبیق‌بنیز گردند<sup>۸۸</sup> و درک این مهم در ارتباط با آمیزش تمدن‌ها اهمیت بسیار دارد.

از آنجا که تمدن‌ها زیر مجموعه و بخشی از جهان هستند را تشکیل می‌دهند، پدیده نوشوندگی، نه تها ویژه تمدن‌ها که ویژگی هستی است و تمدن‌ها نیز بعنوان مؤلفه‌ای از هستی مشمول قواعد حرکت جوهری و تحول در تهاد نا آرام جهان هستند.

جوش و خروش درونی، در عین آرmenش بیرونی، نا آرامی و نویزیدی و تحول درونی هر موجود مادی، هر لحظه هویت تازه‌ای به جهان می‌بخشد که با هویت پیشین آن تفاوت وجودی دارد. این نویزیدی و تجدّد، همه جایی و همگانی و

○ سیستمهای انسانی از ریخت و ساخته  
برخوردارند که بیشتر پیرو  
بنیانهای داخلی آنهاست تا عوامل محیطی و از همین رو نمی‌توان تنها استعمار و عوامل خارجی را باعث اصلی مشکلات بسیاری از کشورهای جنوب دانست.

## استحاله و تحول

تمدنها از سازوکارهای سیستمهای پویا برخوردار است و دلاله‌های هر تمدن (بويژه در جهان امروز و در عرصه جهانی شدن) به روی دیگر تمدنها باز است و تبادل اطلاعات در آن نقش اساسی دارد؛ اهمیت گفتگوی تمدنها نیز در این ارتباط شایان توجه است.

جهان کل است و در هر طرفه‌العين عدم گردد و لایقی زمانی دگرباره شود پیدا جهانی به هر لحظه زمین و آسمانی به ساعت جوان و کهنه پیر است

به‌ردم اندر او حشر و نشیر است در او چیزی دو ساعت می‌نیاید در آن لحظه که می‌میرد بزاید

هم در حرکت جوهری صدر الدین شیرازی<sup>۱۴</sup> و هم در نظریات داشمندان و فیلسوفان معاصر مانند الفرد نورث و اینهده<sup>۱۵</sup> با فراگردهای جوشان و خوشان از جهان روبرو هستیم و جهان به مثابه یک فرآیندیار و بادونشونده و هر دم نو پدیدار جلوه می‌نماید. نیز باید افزود که از دید داشمندان امروزی، بودن و شدن، دوجه مخالف هستی نیست، بلکه دوسیمای واقعیت و هستی به شمار می‌رود.<sup>۱۶</sup> در داش سیپرتیک<sup>۱۷۱۸</sup> و در تفسیر سیستمی<sup>۱۹</sup> از حیات و دیگر جنبه‌های هستی شناختی، همواره حرکت، پویایی و تغییرات همیشگی، پیوسته و پیگیر، اساس رهیابی‌ها و الگوسازی‌هار تشکیل می‌دهند. نظریه آشوب<sup>۲۰</sup> و داش فراکتال<sup>۲۱</sup> نیز، امروزه پرده از بسیاری اسرار برداشته و به خوبی نشان داده است که نه تنها آرامش ظاهری، بلکه همه ظمانتها، زیبایی‌ها و دل‌انگیزی‌های مشهود، سریوشی است بر جنب و جوش و آشوب نهانی و نهادی پدیده‌ها.<sup>۲۲</sup>

به فرموده شبستری:<sup>۲۳</sup>

ز هر یک نقطه زین دور مسلسل هزاران شکل می‌گردد مشکل ز هر یک نقطه دوری گشت دایر همو مرکز همو در دور سایر اگر یک ذره را برگیری از جای خلل یابد همه عالم سرایی همه سرگشته و یک جزو از ایشان برون نهاده باز حد امکان تعین هر یکی را کرده محبوس به جزویت زکلی گشته مایوس تو گونی که دائم از سیر و حس اند که پیوسته میان خلع و لبس اند همه در جنبش و دائم در آرام نه آغاز یکی بیدانه انجام

دائم است. این جهان دم به دم نو می‌شود و در هر لحظه جهانی نیست می‌شود و جهانی نو بر جای آن می‌نشیند؛ در عین اینکه این نوها و کهنه‌ها، پیوسته، هویت واحدی تشکیل می‌دهند، نه اینکه جهان‌های منفصل و بیگانه از هم بر جای هم نشینند. گویی هر لحظه نخستین لحظه آفرینش است و جهان همواره در حال آفریده شدن و نوشدن است. در حقیقت، ژرف‌ترین اسرار هستی این است که هستی مادی یک حرکت بیش نیست و هستی آفرین، باید این کاروان شتابنده و آسایش ناپذیر کائنات را از ریشه برویاند و پیوسته به پیش برآند. آرامش ظاهری جهان، سریوشی است بر جنب و جوش نهادی آن؛ اصالت بان‌آرامیها و نوشوندگی هاست و آرامش و سکون‌ها، جلوه‌هایی فریبنده‌اند. جهان یک شئی نیست، بلکه یک فعل است.<sup>۲۴</sup> به فرموده

جلال الدین محمد مولوی:<sup>۲۵</sup>

هر نفس نو می‌شود دنیا و ما  
بی خبر از نوشدن اندر بقا  
عمر همچون جوی نونو می‌رسد  
مستمری می‌نماید در جسد  
آن زیبزی مستمر شکل آمدست  
جون شرر، کش تیز جنبانی به دست  
شاخ آتش را بجنبانی به ساز  
در نظر آتش نماید بس دراز  
این درازی مدت از تیزی صنع  
می‌نماید سرعت انگیزی صنع  
پس تراز هر لحظه مرگ و رجعت است  
مصطفی فرمود: دنیا ساعتیست  
مولوی در جایی دیگر گوید:<sup>۲۶</sup>  
پس جهان زاید جهان دیگری  
این حشر را نماید محشری  
یادر جای دیگر:<sup>۲۷</sup>

از عدم‌های سوی هستی هر زمان  
هست یارب کاروان در کاروان  
و شیخ محمود شبستری، این دیگر سرمایه عظیم برای گفتگو و آمیزش تمدنها (که کتاب گلشن راز اوزار از دیک به دویست سال پیش، شرق‌شناسانی که قرنهاست آمیزش و گفتگوی تمدن‌هار ابرای مطامع و مطامع غرب، یک‌طرفه آغاز یده‌اند، به انگلیسی و آلمانی ترجمه کرده‌واز آن بهره‌ها برده‌اند)، نیز چنین سروده است:<sup>۲۸</sup>

اتلافی، آزادی لازم را برای سیستم فراهم می‌آورند تا به گونه‌خلاق، ترتیبات درونی تازه را برای آرایش اجزاء و عناصر خوش بازیابد. هدف از چنین فعالیتی این است که سیستم با افزایش والای خود بتواند با اوضاع پیچیده‌تر، سازگاری و همکاری داشته باشد. نخستین ساز و کارهای ساختار اتلافی، همانا نقاط انشعاب و تقاطعهای در حالات یک سیستم است که در آنها وضع تعادل سیستم از ویژگیهای «فرانپایدلری» (ultra - instability) برخوردار می‌شود. این نقاط در نظریه آشوب به نقاط دوپودگی یا نقاط دوشاخگی موسم است.<sup>۱۰۱</sup> در این نقاط (دوپودگی) است که ساختارهای پشتیبان تعادل حاکم بر سیستم، می‌توانند در عمل فروپاشند و سیستم را به یک فرایند تحول بنیادی گسلی دارند. فرآگرد فروپاشی، ممکن است بطور کامل نقطه‌ای که ساختارهای جدید شکل می‌گیرند ادامه یابد تا پشتوانه لازم را برای سطح جدید و پایدارتری از تعادل فراهم آورد.<sup>۱۰۲</sup> درک این موضوع برای رهبری در هر گونه سازمان یا سیستم انسانی و نیز در هدایت گفتگو و آمیزش تمدنها، اهمیت بسیار و سرنوشت‌ساز دارد.

آنگاه که یک نقطه دوپودگی در تیجه تغییرات پدید آمده در سیستم فرامی‌رسد، تصمیم‌گیری‌های مدیریت در مرحله‌ای حساس و بحرانی قرار می‌گیرد و حزم و دوراندیشی وجهه‌ای خاص می‌یابد. در چنین نقاطی، یا تصمیمی برای مهار کردن منابع سیستم گرفته می‌شود تا چنان الگویی از اندر کشها پدید آید که به عملیات مؤثر بینجامد، یا ساختارهای سیستم فرو می‌پاشند تا سطوح دیگری از عملکردن را بازیابند:<sup>۱۰۳</sup> به گفته‌ای، خواص نقطه دوپودگی چنان است که گویی نقطه بیم و امید است: امیدواری از آن جهت که حتی اندک پس و پیش شلن و نوسان کوچک می‌تواند به سرعت و باشد رشد کند و ساختار کلی سیستم را درگزون سازد؛ بیم نیز از آن رو که ممکن است مدار پایداری دست ندهد که سیستم در آن نشستی ماناییابد<sup>۱۰۴</sup> زیرا سیستمهای و بوته سیستمهای انسانی تازمانی که تحولات بالقوه، ثمریخش باشد، مستعد تغییر و تحول هستند. اما این امید که سیستم، سرانجام ممکن است به استقرار جدید و مناسبی دور از وضع اولیه تعادل

همه از ذات خود پیوسته آنگاه ور آنجاراه برده تابدگاه بزیر پرده هر ذره پنهان جمال جانفرای روی جانان به هر روی، درک فرآیند پویای نوشوندگی در سازمان‌های انسانی، برای مدیریت علمی، سرنوشت‌ساز است و تدوین برنامه و سرلوحة کار و پارادایم‌های در این ارتباط، اهمیت حیاتی دارد. در اختیار داشتن سرلوحه‌های مدون و مشخص و پارادایم‌های کار مدیریت، نه تنها در پیش‌راندن و هدایت امور در تلاوهای آشوب کارساز است بلکه می‌تواند (با تنظیم عوامل) در فرارسیدن و ایجاد مقاطع آشوب متین<sup>۱۰۵</sup> برای بهره‌برداری‌های لازم، سودمند باشد. پارادایم‌ها، سرلوحه‌های کار و برنامه‌های الهامبخش، ممکن است بطور کامل هم‌استانی عناصر و اجزای سیستم و نیز سیستم و محیط پیرامون را در آینه مشخص و معین کنند؛ برخی کم و زیاده‌اون توسانهار اتفاقیت و بعضی دیگر را تضعیف کنند؛ حتی در این صورت این امکان بالقوه نیز وجود دارد که اعضاء و عناصر سیستم بر سر اختلافهای گذشته، حال و آینده خود، مماثلات کنند و با مذکوره، مصالحه و تفاهمی که به دست می‌آید، محور توسعه بر دیدگاه‌های مشترک استوار شود و این همه مستلزم آن است که مدیران از دید حکیمانه و بینش خردمندانه برای به کار گیری این ابزار در یکپارچگی با نیروهای تحول زا برخوردار باشند تا آن را بموقع به کار گیرند.<sup>۱۰۶</sup>

بنابراین، گفتگو و آمیزش تمدنها، به عنوان یک پارادایم، می‌تواند ابزاری بالقوه برای اثربخشی در شرایط بین‌المللی و مدیریت جهانی شمرده شود و خود نیز پارادایم‌های تازه‌ای مانند ایجاد «سازمانهای یادگیرنده در گفتگو و آمیزش تمدنها» و مانند آن، برای اثربخشی پیوسته و بعنوان سرلوحة کار بین‌المللی و برنامه‌های الهامبخش جهانی، به همراه داشته باشد.

در این میان، درک ویژگیهای ساختارهای اتلافی (دارای اصطکاک) اهمیت ویژه دارد. فرآیند مرکزی تغییر و تحول در سازمانها و سیستمهای انسانی، پیوسته از آشوب به نظام و از نظم به آشوب در جریان است. این رفتار پویا توسط چارچوب عام ساختارهای اتلافی، توان می‌یابد. ساختارهای

○ هدف غایی خود  
سامان بخشی، کمک به نوشوندگی و نوسازی سیستم است. در سیستمهای زنده (در برگیرنده همه سیستمهای انسانی و از جمله تمدنها)، فرآیند خود نوشوندگی، ساز و کاری تکاملی است در جهت پیشرفت دائم، پیوسته و پیگیر سیستم. سیستمهای خودنوشونده، دارای امکانات بالقوه برای تجدید سامان خویش به روشهای هستند که ضمن حفظ هویت خود، در برابر تغییرات نیز تنظیم و تعدیل شوند. به این ترتیب، این گونه سیستمهای می‌توانند برای ادامه حیات در اوضاع متغیر، تطبیق پذیر گردند و درک این مهم در ارتباط با آمیزش تمدنها اهمیت بسیار دارد.

○ از آنجا که تمدن‌ها زیر  
مجموعه و بخشی از جهان  
هستی را تشکیل می‌دهند،  
پدیده نوشوندگی، نه تنها  
ویژه تمدن‌ها که ویژگی  
هستی است و تمدن‌های نیز  
بعنوان مؤلفه‌ای از هستی  
مشمول قواعد حرکت  
جوهری و تحول در نهاد  
ناآرام جهان هستند.

البته در صورت ایجاد شرایط مناسب و بهره‌گیری از آن، برخورداری از درایت و خردمندی و اعمال مدیریت تحول، چنین نیست که برخی تمدنها، محکوم به ظاره کردن و ایفای نقشی منفعل یا قربانی شدن در جریان تحولات جهانی باشند؛ بلکه چنان که پیشتر نیز گفته شد، با داشتن سرلوحه کار، برنامه‌های الهام‌بخش و پارادایم‌ها، نه تنها می‌توانند سوار بر امواج آشوب، مسیل متلاطم را پارو و بزنند تا در نقطه معین جای گیرند، بلکه خواهد توانست (با تنظیم عوامل لازم)، خود «آشوبهای متیقّن»<sup>۱۱۸</sup> را ایجاد و هدایت کنند. آنها نه تنها می‌توانند (چنانچه مصمم باشند) همچون پازاج و قابله‌ای توافق، آشوبهای آبستن توبیده‌های ماهرانه بزیانند، بلکه می‌توانند نطفه نوآوریهای اینیز در مهد اوضاع موجود بپرورانند تاظمی مطلوب نیرو گیردو از آشوب برآید و این کارها با به کار گیری ساختارها و فرآیندهای ضروری، سرلوحه‌های کاری، برنامه‌های الهام‌بخش، نصب العین‌ها، پارادایم‌ها، ارزشها، اصول و مفاهیم مربوط، میسر تواند بود.<sup>۱۱۹</sup> بی‌گمان فرار مغزاها ز جنوب به شمال، بدین لحظه نیز ضربه‌های جبران ناپذیر به تمدن‌های جنوب وارد می‌آورد.

به منظور برآوردن نظام از آشوب و برای ایجاد آشوب متیقّن و هدفمند،<sup>۱۲۰</sup> برای مثال، می‌توان پارادایم‌های چالش‌پذیر و ایهام‌گیز را طرح کردو نصب العین قرار داد (که پارادایم گفتگو و آمیزش تمدنها، خود بدین لحظه شایان توجه است)؛ سیستم تمدنی (جامعه) را در بر این محرکه‌ها و بویژه محرکه‌های دیگر تمدنها باز گذاشت و جریان ارزی و اطلاعات را به گونه مطلوب به سیستم سرازیر کرد؛ نوآوری را در درون سیستم تمدنی (جامعه) دامن زد؛ مشارکت‌هار ادر جامعه توسعه بخشید؛ از عناصر فرهنگی برای تقویت نوسانهای موجود سود جست؛ با تمرکز بر تعارضها و تناقضهای دیدگاهها، جست و خیزهار اتوان بخشید؛ با تشکیل گروههای خود سازمانده (مانند سازمانهای غیر دولتی = NGO)، برای حل تعارضها، فرآیندهای پویا ایجاد کرد؛ اطلاعات را انباشت و به دانش تبدیل کرد و سیستمی آموزنده بنانهاد؛ برنامه‌های آموزشی و مهارت‌هار توسعه بخشید. نیز همواره باید در نظر داشت که سیستم

خود ناصل گردد، اسباب خوشبینی است. این گونه ناپایداریها بیانگر این واقعیت است که سیستمهای از جمله سیستمهای انسانی همواره نیازمند تنظیم انتظام، ترمیم، نگهداری و مراقبت‌اند.<sup>۱۲۱</sup>

آن جمله سیستمهای انسانی را معمولاً می‌توان چنین برشمرد: در واکنش نسبت به تغییرات، نوسانهای جزئی تقویت می‌شود؛ سیستم باز است؛ میزان اطلاعات در سیستم در سطحی بالا قرار دارد؛ امکانات بالقوه برای سازماندهی مجدد و تجدید سامان زیاد است؛ طبیعت مقاومت سیستم دستخوش تغییر است؛ نمودهای رفتاری سیستم ناازام و آشوبزده است؛ ادراک تغییر در سیستم امری عادی است؛ نظام سیستم معمولاً نوسانی و دارای زیر و بم است.<sup>۱۲۲</sup>

تقویت نوسانهای و تغییرات جزئی در ساختارهای اتلافی از راه بازخوران مثبت صورت می‌پذیرد و تحول در نتیجه نبود تعادل هدفمند که ناشی از نوسانهای خرد سیستم است، پیش می‌آید. این نوسانها یا اعوجاجات، همچون تلاشهایی آشفته و مغفوش، به منظور تعیین شقوق دیگر برای همراستایی و همنوایی با محیط از سیستم سر می‌زند. وقتی همسازی جدید بین سیستم و محیط برقرار شود، نوسانهای تقویت شده توسط حلقه‌های بازخوران مثبت، سیستم را به محیط پیوند می‌زنند. با تداوم بازخوران مثبت، نوسانها تا آن اندازه تقویت می‌شوند که سرانجام، سیستم را ناپایدار می‌کنند و فروپاشی ساختار موجود را پیش می‌آورند. این فرآیند آشوب متیقّن، در تحول سیستم به وضعی نو و تعادلی برتر، به چهار شرط امکان پذیر می‌شود: نخست، سیستم در برابر تغییر و تحولات باز باشد؛ دوم، سیستم قادر به شکستن و گسیختن الگوی رفتاری موجود باشد؛ سوم، سیستم بتواند رفتاری تازه ارائه کند؛ چهارم، سیستم از ناپایداری ذاتی برخوردار باشد تا از عهده تشکّل و پایداری مجدد برآید.<sup>۱۲۳</sup> آنچه گفته شد، راز بقاو فنای تمدنها را (عنوان سیستمهای انسانی) می‌گشاید و نشان می‌دهد که چگونه تمدنی احیاناً می‌تواند، بویژه در معراج که جهانی شدن، جایگاه خود را محفوظ دارد و در دستیابی به تفوق و ایفای نقش تاریخی، توفیق باید.

اطلاعات در سلامت جسمی و روانی انسان نقص اساسی دارد.<sup>۱۲۷</sup> بیهوده نیست که امروزه تکنولوژی اطلاعات تحولی ژرف پدید آورده و جامعه صنعتی و حتی بسیاری از وزیرگهای اقتصاد سرمایه‌داری را یکسره دگرگون کرده است. صنعت اطلاعات، سودآورترین صنعت جهان است، چرا که اطلاعات اساسی‌ترین نیاز ذاتی و حیاتی انسان را فرامی‌آورد.<sup>۱۲۸</sup> چه داهیانه دریافتته و چه حکیمانه سروده است جلال الدین محمد مولوی، این نبغه آشنا بازمور و رازهای آفرینش:<sup>۱۲۹</sup>

کیست کافر؟ غافل از ایمان شیخ  
چیست مرد بی خبر از جان شیخ  
جان نباشد جز خبر در آزمون  
هر کرا افزون خبر، جانش فزون  
جان ما از جان حیوان بیشتر  
از چه؟ زان رو که فزون دارد خبر  
پس فزون از جان ما جان ملک  
کومنزه شد ز حس مشترک  
وزملک جان خداوندان دل  
باشد افزون تو تحریر را بهل  
زان سبب آدم بود معبدشان  
جان او افزون ترست از بودشان  
جان چو افزون شد گذشت از انتها  
شد مطیعش جان جمله چیزها  
به تعییر مولوی، جان جز آگاهی از حق و  
حقیقت چیز دیگری نیست؛ هر چه آگاهی و  
هوشیاری بیشتر، جان افزون تر و عالی تر. جان  
انسان از جان حیوانات عالی تر است؛ زیرا جان  
انسان دارای آگاهی و اطلاعات بیشتری است.<sup>۱۳۰</sup>

به موجب قانون آنتروپی، یک سیستم منزوی و بسته، سرانجام به سوی بی‌نظمی، اغتشاش و تعادل ایستاخواهد رفت و خاصیتی از آن حالت که به آنتروپی موسوم است، رفته رفته افزایش خواهد یافت. آنتروپی، در سیستم‌های بسته، معیار پیری و پریشیدگی سیستم است و پیری به معنای از هم پاشیدگی، بی‌نظمی و بی‌تفاوتوی است که با گذشت زمان، بر همه اجزای سیستم سایه می‌افکند. برایایه اصل دوم ترمودینامیک کلاسیک، تفاوتها و فابرایهایی که در عناصر یک سیستم بسته وجود دارد، با گذر زمان از میان می‌روند و با افزایش آنتروپی، سرانجام این اختلافها و ظلمی که بر آنها

ممکن است بتواند مسیرهای تحولی گوناگونی بی‌ماید و از این‌رو باید در بازسازی ساختارها، پرداختن به جنبه‌های فرهنگی، اهداف درازمدت جدید، نگرشهای تازه و توید دادن آینده‌ای بهتر<sup>۱۲۱</sup> برای انسانهای وابسته به تمدنها، اهتمام ورزید.

چند نکته را باید در ارتباط با مدیریت سیستمهای انسانی، به لحاظ مدیریت تحول، در نظر داشت: نخست، سیستمهای انسانی نیازمند توسعهٔ علاقهٔ چشمگیر در ساخت و پردازش فرآیندهای داخلی هستند که بتواند ظرفیت و گنجایش تغییر و تحول را در آنها افزایش دهد.<sup>۱۲۲</sup> دوم، موقوفترین سیستمهای انسانی از توان و آمادگی لازم برای آموزندگی و فراگیری از تجربیات و سرعت انتقال آموخته‌های عرصهٔ عمل برخوردارند. یادگیری و داشتن اندیزی باید ارتباطی تنگانگ با عمل و آزمون داشته باشد.<sup>۱۲۳</sup> سوم، فرآیندهای ایجاد نظم و بی‌نظمی در سیستمهای انسانی، ارتباطی نزدیک دارند. تعیین چارچوب و ترسیم مسیرهای لازم برای ایجاد نظم، همراه با گستینن الگوهای موجود در هگشایی برای بروز «بی‌نظمی»‌های حساب شده برای توآوریها، ضرورت دارد. اینها هم‌های مستلزم اجرای چرخه‌های پیوسته‌ای از آزمون، عمل و آموزندگی است.<sup>۱۲۴</sup> این خود تأکیدی است دوباره بر توجه به پارادایم یادگیری سازمانی و سازمانهای یادگیرنده و کاربرد آن در سیستمهای انسانی در هر تمدن، بویژه آن گاه که رقابت تمدنها نیز مطرح باشد.

## ○ گفتگو و آمیزش

**تمدنها، به عنوان یک پارادایم، می‌تواند ابزاری بالقوه برای اثرگذاری در شرایط بین‌المللی و مدیریت جهانی شمرده شود و خود نیز پارادایم‌های تازه‌ای مانند ایجاد «سازمانهای یادگیرنده در گفتگو و آمیزش تمدنها» و مانند آن، برای اثرگذاری پیوسته و بعنوان سرلوحة کار بین‌المللی و برنامه‌های الهامبخش جهانی، به همراه داشته باشد.**

## هدایت اطلاعات در گفتگو و آمیزش

### تمدنها

باز بودن سیستم، در تداوم حیات نقش بنیادین دارد.<sup>۱۲۵</sup> تحقیقات در زیست‌شناسی نشان می‌دهد که یک سلول بالرگانیزم زنده به شرط کنترل موفقیت آمیز سه جنبهٔ مهم از تعامل خود با محیط، می‌تواند از امکان رشد و حیات بهره‌مند گردد. این سه جنبه، معمولاً به صورت جریان مواد خوارکی، ابرزی و اطلاعات نمود می‌باشد.<sup>۱۲۶</sup> به سخن دیگر، هر موجود زنده از ریز تا درشت، خرد تا کلان، و به طریق اولی انسان، به همان اندازه که نیاز به خوراک برای تغذیه و اکسیژن برای تنفس دارد، به اطلاعات نیز برای رشد و تداوم حیات نیازمند است. تبادل

## به موجب قانون

آنترروپی، یک سیستم منزوى و بسته، سرانجام به سوی بى نظمی، اغتشاش و تعادل ایستاخواهد رفت و خاصیتی از آن حالت که به آنترروپی موسوم است، رفته رفته افزایش خواهد یافت. آنترروپی، در سیستم های بسته، معیار پیری و پریشیدگی سیستم است و پیری به معنای از هم پاشیدگی، بى نظمی و بى تفاوتی است که با گذشت زمان، بر همه اجزای سیستم سایه می افکند.

پرتو اطلاعات، سازوکارهای کنترل کننده در سیستم باز به گونه مؤثر عمل می کنند و نظام مندی سیستم را در برابر فروپاشی محفوظ می دارند. ۱۳۶-۱۳۵

انسان، بعنوان یک سیستم باز، در تعامل با محیط پیرامون، نه تنها از آن اثر می پذیرد و بر آن اثر می گذارد، بلکه از ویژگی همایانی، هدف گرایی و هدفمندی سیستمهای باز نیز پر خوردار است. گذشته از آن، سیستم بسته و منزوى، تنها در برگیرنده اجزای سازنده خود است؛ حال آنکه، یک سیستم باز، چیزی است متفاوت و شاید بیشتر از اجزای تشکیل دهنده آن؛ و هر چه تعالی درجه سیستم والا ترا باشد، فزونی مرتب سیستم بر مجموعه اجزای تشکیل دهنده آن بیشتر خواهد بود. همچنین است، نقشی که یک سیستم باز، بعنوان یک زیر مجموعه در سیستم متعالی ترا بازی می کند؛ برای مثال، انسان که موجودی است برخوردار از توانایی تفکر و تصمیم گیری، با نفس خود، بر سیستم اجتماعی اثر می گذارد و نیز از آن اثر می پذیرد. بر این ویژگیها، خواص دیگری نیز مانند پدیده رشد و پدیده رقابت، که ویژگیهای توأمان سیستمهای باز هستند، افزوده می شود و نیاز سیستمهای باز را به کار کردهای متربت بر این سیستمهای، مضاعف می کند. ۱۳۷-۱۳۸

انسان به مثابه سیستمی باز، ناگزیر به پرهیز از انزوا، نیازهای مبرم و حیاتی خود را در فعالیت، ارتباطات، تبادل اطلاعات و پیوند با دیگر افراد و جوامع می جوید. به گفته جلال الدین محمد مولوی:

آنچه می دانست تا پیدانکرد  
بر جهان نهاد رنج طلق و درد  
یک زمان بیکار نتوانی نشست  
تابدی یانیکی از تونجست  
این تقاضاهای کار از بهر آن  
شد موکل تا شود سرت عیان  
پس کلابه تن کجا ساکن شود  
چون سر رشته ضمیرش می کشد  
تاسه تو شد نشان آن کشش  
بر تو بی کاری بود چون جان کشش  
این جهان و آن جهان زاید اید  
هر سبب مادر، اثر زاید ولد

حکمفرمابوده، اثری بر جای نمی ماندو این سرانجامی است که سیستم منزوى و بسته، یعنی هر موجودیتی که با محیط پر امونش قطع ارتباط کرده باشد، به آن خواهد رسید. به سخن دیگر، وضعی که یک سیستم بسته، سرانجام پیدامی کند، تعادل ایستاست. تعادل سیستمهای باز، از جهات اساسی با تعادل سیستمهای بسته تفاوت دارد. تعادل سیستمهای باز، برخلاف سیستمهای بسته، تعادل پویا است. رفتار سیستمهای باز و حالت تعادل پویای سیستمهای باز، نیاز به صرف انرژی دارد. نتیجه، بر طبق اصل دوم بقای آنترروپی، روند وجودی سیستمهای بسته، درجه افزایش آنترروپی و افزایش بى نظمی است؛ ولی، حالت تعادل پویای سیستمهای باز، برخلاف سیستمهای بسته، با افزایش آنترروپی همراه نیست بلکه یک سیستم باز، از راه تعامل با محیط پیرونی می تواند از افزایش آنترروپی خود جلوگیری کند. به گفته ای، سیستم باز، این کار را با تغذیه آنترروپی منفی (تبادل ماده، انرژی و اطلاعات) از محیط خارج انجام می دهد و از این راه بر روند تغییرات آنترروپی اثر می گذارد. به این ترتیب، در گذر زمان، درجه بى نظمی در یک سیستم باز، الزاماً افزایش نمی یابد، بلکه سیستمهای باز، از راه ارتباط با محیط خارج، می توانند از سوق یافتن به سوی بى نظمی عمومی، که سرنوشت محتوم سیستمهای منزوى و بسته است، جلوگیری کنند و بر درجه نظام خویش نیز بیفزایند. در واقع این ویژگی، عصاره پدیده اساسی زندگی است و هر لارگانیزم زنده، در اصل، سیستمی باز است. گذشته از صرف انرژی، بیویژه، نقشی را که تبادل اطلاعات در حفظ نظام سیستمهای باز و ادامه حیات ارگانیزمهای زنده بر عهده دارد نیز می توان، از جهاتی یک نقش کاهنده آنترروپی به شمار آورد و براین اساس اطلاعات را می توان در واقع نوعی آنترروپی منفی (نگانترروپی) دانست. از دیدگاه سایر تئیکی، افزایش آنترروپی در یک سیستم، در واقع، چیزی جز تابود شدن اطلاعات نیست. اطلاعات، در سیستمهای باز، عاملی نظام نظام بخش است، با تبادل اطلاعات است که سیستم باز، نظام وجودی خویش را با شرایط محیطی هماهنگ می کند و در جاده پریچ و خم هستی پس از تغییر و تحول، به سوی هدف پیش می رود. در

چون ابراز نماید آن هم شد سبب

تابزاید او اثرهای عصب

این سببهای نسل بر نسل است لیک

دیده‌ای باید منور نیک نیک

جالب توجه است که مولوی، در ایات بالا، در

این زمینه، نه تنها بیان رمز و رازهای کسب و کار

پرداخته، بلکه تنشهای بی کاری («تاسه» مترادف

تش است)<sup>۱۴۰</sup> راه بازگو کرده و عوارض این

تاسه و تنشهای، در حد جان کنند داشته است؛ باز

هم می‌گوید: <sup>۱۴۱-۱۴۲</sup>

کارگه چون جای روش دید گیست

پس بروند کارگه پوشیده گیست

کار خود کن روزی حکمت بجر

ناشود فریه دل باگر و فر

امروز نیز دانشمندان تش پژوه و متخصصان

استرس، یکی از دلایل عدمه نیاز انسان به کار و

اشتغال را همانا نیاز به تبادل اطلاعات، از راه ارتباط

بادیگران در کسب و کار و الزام به تماسهای

اجتماعی می‌شمارند و تش های ناشی از بیکاری

را ایز بیشتر به همین سبب می‌دانند.<sup>۱۴۳-۱۴۸</sup>

رازنایی نیاز انسان به ارتباط و تبادل اطلاعات،  
موردنظر پژوهشگران و اندیشمندان بوده است و  
می‌توان گفت که بسته شدن دلالهای ارتباط و  
اطلاعات و سرآجام ازروا، می‌تواند موجب رنج  
انسان از عوارضی از این دست شود: استرس  
بیشتر، احساسات منفی گرایانه بیشتر، خشنودی  
کمتر از زندگی، شادمانی کمتر، احساسات  
مثبت گرایانه کمتر، مشکلات ادراکی و دریافتی، و  
سرآجام افسردگی عمیق تر.<sup>۱۴۹-۱۵۱</sup> همچنین  
گرفتار شدن کارگران و کارمندان به افسردگی با  
کارآیی و میزان تولید آنان رابطه مستقیم دارد. تایع  
مطالعات پژوهشگران دانشگاه «بیل» روی شش  
هزار تن از کارکنان سه شرکت، نشان می‌دهد که  
افسردگی، عامل کاهش کارآیی و تولید است و در  
مقایسه با فرادسالم، تا هفت برابر در میزان تولید  
کالا و خدمات (بهره‌وری) اثر می‌گذارد.<sup>۱۵۲</sup> شایان  
توجه است که میزان بهره‌وری کاهش یافته در نتیجه  
افسردگی، به حدود بهره‌وری در بسیاری از  
کشورهای جنوب که در طول حیات اجتماعی خود

از نظام استبدادی کهن رنج برده‌اند و متحمل  
افسردگی‌های ناشی از استرس بوده‌اند، نزدیک  
چون ابراز نماید آن هم شد سبب تابزاید او اثرهای عصب

## روند و جودی

سیستمهای بسته، در جهت افزایش آنتروپی و افزایش  
بی‌نظمی است؛ ولی، حالت تعادل پویای سیستمهای باز،  
بر خلاف سیستمهای بسته، با افزایش آنتروپی همراه نیست  
بلکه یک سیستم باز، از راه تعامل با محیط پیروزی  
می‌تواند از افزایش آنتروپی خود جلوگیری کند.

به گفته‌ای، سیستم باز، این کار را با تغذیه آنتروپی منفی  
(تبادل ماده، انرژی و اطلاعات) از محیط خارج  
انجام می‌دهد و از این راه بر روند تغییرات آنتروپی اثر می‌گذارد. به این ترتیب،  
در گذر زمان، درجه بی‌نظمی در یک سیستم باز، الزاماً  
افزایش نمی‌باید، بلکه سیستمهای باز، از راه ارتباط  
با محیط خارج، می‌توانند از سوق یافتن به سوی بی‌نظمی  
عمومی، که سرنوشت محظوظ سیستمهای منزوی و  
بسته است، جلوگیری کنند.

می‌شود.

عبدالرحمن بن خلدون، پژوهشگر و اندیشمند بر جسته‌ای که یکی از سرمایه‌های بالارزش در فرآیند ظرفی گفتگوی تمدنها تواند بود، در کتاب «مقدمه»، در متن دانش و هرمنوئیک ویژه زمانه خود، به بهترین وجه ممکن، استرسها و افسردگی مردمان در دوران استبداد کهن را توصیف و تشریح کرده<sup>۱۵۳</sup> و زمینه بسیار مناسبی برای مطالعات لازم در جامعه‌شناسی تاریخی و روانشناسی اجتماعی، به منظور آسیب‌شناسی در بسیاری از کشورهای جنوب فراهم آورده است.

این نیز، به توبه خود، می‌تواند علایق قابل توجهی برای گفتگوهای علمی و پژوهشی میان دانشمندان شمال و جنوب ایجاد کند تا در فرآیند آمیزش جهانی، این حقیقت به درستی روشن و تصدیق شود که انسان زاده اقلیم است؛ بدین معنی که شرایط و اوضاع و احوال خاص جغرافیایی زیستگاهها، را قم و تعیین کننده هستی تاریخی انسانها در هر بخش از کره زمین بوده و بنابراین تنها برایه سنجش واقعیت‌های موجود بامعیارهای امروزی (بهره‌وری و توسعه اقتصادی و سیاسی و...) که خود از تحولات تاریخی غرب در بستر شرایط خاص اقلیمی آن مناطق مایه گرفته است، نمی‌توان انسانها در مناطق کمتر توسعه یافته جهان را سرزنش کرد؛ بلکه بر جهانیان است که با درک درست موضوع، مسئولیت سنگین تری در این زمینه احساس و وظایف کارسازتری بر عهده گیرند؛ جنان که در برابر رویدادهای طبیعی، مانند زمین لرزه، این درک و تفاهم به خوبی حاصل شده است.

طیف گسترده‌ای از پژوهشگران و اندیشمندان (بایدیگاههای متفاوت) از این خلدون تا هگل و... بر تأثیر عوامل اقلیمی و شرایط جغرافیایی در اوضاع و احوال فرهنگی و اقتصادی کشورهای جنوب و تفاوت آن با کشورهای شمال تأکید کرده‌اند و پیوند نیرومندویژگی‌های جامعه استبدادی و استبداد کهن از یک سو و شرایط اقلیمی و جغرافیایی از دیگر سو و همچنین یامدهای آن- توسعه یافته‌گی شمال و ایس مانندگی جنوب- در آثار آنان به روشنی نشان داده شده است.<sup>۱۵۴-۱۵۶</sup> برخی چنین می‌اندیشند که وضع کنونی

## عبدالرّحمن

بن خلدون، پژوهشگر و اندیشمند بر جسته‌ای که یکی از سرمایه‌های بالارزش در فرآیند ظریف گفتگوی تمدنها تواند بود، در کتاب «مقدمه»، در متن دانش و هر منوچیک ویرثه زمانه خود، به بهترین وجه ممکن، استرسها و افسردگی مردمان در دوران استبداد کهن را توصیف و تشریع کرده و زمینه بسیار مناسبی برای مطالعات لازم در جامعه‌شناسی تاریخی و روانشناسی اجتماعی، به منظور آسیب‌شناسی در بسیاری از کشورهای جنوب فراهم آورده است.

آتروپی در سیستمهای منزوی گفته شد، بالا بودن میزان آتروپی در جنوب و بویژه در جوامع استبداد شرقی کهن، قابل درک است. جالب است، چنان‌که پیشتر ملاحظه شد، آتروپی به مفهوم کهولت، نسبتی نیز با کهن بودن سیستم دارد و هر چه سیستم کهن‌تر، آتروپی بیشتر. به این ترتیب، با ترتیب اطلاعات، به مفهوم آتروپی منفی (نگاتروپی)، در چنین سیستمهایی، می‌توان انتظار تعديل شدن میزان آتروپی را داشت. آمیزش و گفتگو، آنهم آمیزش و گفتگوی تمدنها بی‌گمان مفهوم ارتیاط و تبادل اطلاعات را با خود دارد. اینک چنانچه به اصل شناخته شده بقای آتروپی نیز توجه شود که بموجب آن می‌توان انتظار داشت مجموع آتروپی در همه جوامع موجود در جهان کاهش ناپذیر باشد، آنگاه در ظروف مربوطه‌ای که جهانی شدن فراهم آورده است، امواج آتروپی در جریان خواهد بود و اگر، برای مثال از این راه، آتروپی در جنوب کاهش یابد، افزایش آن در شمال، دور از ذهن نخواهد بود. به این ترتیب، ظهور پسامدرنیسم، بد عنوان واقعیتی همزاد پدیده جهانی شدن، پیشتر قابل درک می‌شود؛ مدرنیسم روبه افول می‌رود و شرایطی تازه پدیدمی‌آید؛ تمدن غرب سیر طبیعی چرخه عمر خود را طی می‌کند و فواره چون بلند شود سرنگون شود (که این نیز خود یک حکم محظوم سایبریتیکی و سیستمی است و اتفاقاً سرنگونی فواره‌ای که به اوج رسیده، با قوانین آتروپی و چرخه عمر طبیعی و امثال این مفاهیم مطابقت و هماهنگی دارد).

طبیعت این واقعیت از هم اکنون پیداست؛ اخیراً برخی دولتهای غربی لوایح اضطراری درباره مبارزه با تروریزم را به تصویب پارلمان رسانده‌اند. از آن زمان، این دولتها صدها نفر را دستگیر و زندانی کرده‌اند. بی‌گمان، در حال حاضر، برخی از این کشورها به ظاهر با تهدید غیر عادی رویم و هستند و دلایلی برای هراسیدن دارند؛ ولی زیر پا نهادن بسیاری از معیارها و دستاوردهای مدرنیستی و اجرای طرح‌های مربوط به دستگیری و زندانی کردن بی‌محاکمة مهاجران و شهروندان مشکوک به فعالیتهای تروریستی برای زمان نامحدود، به علت مغایرت با موازین حقوق بشر، بسیار قابل تأمل است. با توجه به اینکه برای این اخبار و گزارش‌های رسانه‌ها، شماری از شهروندان این کشورها هم با فرهنگ و تمدن ایرانی تیجهٔ افت تدریجی اندیشه عقلی در ایران است که از سدهٔ ششم تازمان فراهم شدن مقدمات جنبش مشروطه، با خلأی در قلمرو اندیشه روبرو بوده است؛ چرا که اندیشه عقلانی، بی‌گمان، شالودهٔ استواره سیستم‌های بسته و نیز توجه به آنچه پیشتر درباره سیستم‌های ادراکی و استرس، افسردگی و بویژه مشکلات ادراکی و دریافتی مرتبط با آن گفته شد، موضوع خلاصه قلمرو اندیشه، شرایط فرهنگی ناموفق با توسعه، پرخاشگری (که به گونهٔ قانون‌شکنی نیز نمود می‌یابد)، خودمداری،<sup>۱۶۴</sup> غرق شدن در زندگی روزانه، ناکامی در دستیابی به توسعهٔ سیاسی حتی پس از انقلاب (مانند انقلاب مشروطه)، نامرادی و عقیم ماندن اصلاحات سیاسی در فرستهای گوناگون، مقاومت ساختاری در برابر تغییرات و تحولات، و بسیاری از رفتارهای متجلی در جامعه استبدادی<sup>۱۶۵.۱۶۶</sup> قابل فهم و درک می‌شود. به گفته متسکیو، در استبداد کهن، ترس شرط اساسی بوده است؛ و باز هم به گفته‌او،<sup>۱۶۷</sup> ترس آموختنی نیست؛ نه ضابطه می‌شandasد، نه قانون؛ ترس عاطفه‌ای است که نه پیشینه‌ای دارد نه لقبی؛ ترس عاطفه‌ای است که از آغاز پیدایش همواره بی‌تغییر می‌ماند؛ ترس عاطفه‌ای است لحظه‌ای که فقط همیشه خودراتکرار می‌کند؛ در میان عواطف سیاسی، ترس یگانه عاطفه‌ای است که سیاسی نیست، بلکه «روانشناختی» است، به این دلیل که عاطفه‌ای است بی‌واسطه و لحظه‌ای. با این وصف، ترس عاطفه‌ای است<sup>۱۶۸</sup> که اصل زندگی جامعه استبدادی را تشکیل می‌دهد. ترس، بی‌اینده است؛ انسان را در لحظهٔ حال اسیر می‌کند؛ ترس همه‌هستی انسانی را در یک لحظه فشرده می‌کند؛ لحظهٔ عقب‌نشینی و نیود اندیشندگی، مهمترین پیامد ترس، انفعاً و انزواطلبی است. منفعل شدگی مستقیماً دایرةٌ فعالیت عملی، نظری و عاطفی انسان را هر چه محدودتر می‌کند و خود به خود آن را در قالب تنگ زندگی روزانه قرار می‌دهد. زندگی روزانه عرصه‌ای است که ازدواج‌بی انسان را ممکن می‌سازد و به آن عینیت می‌دهد. غرق شدن در زندگی روزانه، تحقق ارزوایانه‌ترین موقعیت برای انسان است.<sup>۱۶۹</sup>

بنابراین، با توجه به آنچه پیشتر درباره مفهوم

است که چنین ساده از کف بود، به جایی نرسیده، بلکه به ریختند گرفته شده است. کشورهای جنوب در صورتی می توانند، برای هر گونه آمیزش و گفتمان ثمر بخش و اثربخش در این زمینه‌ها، جایگاه و شرایط لازم را داشته باشند، که خود از سنجه‌های معتبر جامعه‌مدنی برخوردار باشند و آن اصول را محترم شمارند؛ و دستکم آنکه در درون جوامع شان امکانات گسترده گفتگو و گفتمان بی ترس و هراس، فراهم باشد؛ و گرنه، رطب خورده منع رطب چون کند؟ ناکامی هر نداوماندی گفتگوی تمدن‌هارانیز می توان در همین نکته ریشه‌یابی کرد.

کشورهای جنوب در صورتی می توانند جایگاهی مناسب برای آمیزش و گفتگوی اثربخش با جهان بدست آورند که بتوانند با سیر تحولات جهانی همگام شوندو با جهان به تعادلی پایدار برسند و این مهم تنها هنگامی امکان‌پذیر است که نخست در درون خود به تعادلی پایدار دست یابند و بتوانند آتروبوی درونی خود را کاهش دهند؛ و دستکم آنکه، در بستری طبیعی و آزاد، گرفتار روند فزاینده و فاجعه‌آمیز فرار مغزهای انسان (شاید حتی بتوان شاخص فرار مغزهای انسان بعنوان معیار تغییرات آتروبوی در کشورهای جنوب پیشنهاد کرد و مورد توجه قرار داد).

(دبaleh Dard)

## منابع

53. Schuster, H. G. (1989), "Deterministic Chaos: An Introduction", Weinheim, VCH Verlag.
54. آریانپور کاشانی، عباس و آریانپور کاشانی، منوچهر (۱۳۶۸)، فرهنگ دانشگاهی انگلیسی-فلارسی، جلد اول، تهران، انتشارات امیرکبیر.
55. همان.
56. Schuster, H.G. (1989), op. cit.
57. Ibid.
58. Beer, S. (1984), "The Viable System Model: Its Provenance, Development, Methodology and Pathology", *Journal of Operational Research Society*, 35, pp. 7-26.
59. Klijn, G. (1985), "Complexity: Some General Observations", *Systems Research*, 2,2, pp. 131-140.

شبکه‌های ترویستی همکاری داشته‌اند، این طرح سرانجام به غیر مهاجران و شهروندان خود این کشورها نیز تسری یافته است. همچنین، شیوه برخورد با دستگیرشدگان در خور تأمل است؛ بویژه آنکه برخی از متهمنان (طبق اخبار و گزارش‌های رسانه‌ها) در شرایط سخت و نامناسب نگهداری شده و حتی امکان تماس باو کمیل مدافعان یا بستگانشان را داشته‌اند. شیوه مطرح شدن برخی از این اقدامات نیز شایان توجه است. وزیر کشور یکی از این دولتها، هر کس را که در مورد اقدامات تازه‌ای ابراز تردید کند، بعنوان کسی که در «دینای آزادی خواهی و درخواب و خیال زندگی می کند» به باد تمسخر می گیرد. وزیر دادگستری یکی دیگر از این دولتها نیز اخیراً تغییری در قانون زندان‌های داده است تا مکالمات و نامه‌هایی که بین افراد مشکوک و وکلای آنان ردو بدل می شود، بی نیاز به مجوز قانونی کنترل شود. این کار، حتی قانون اساسی برخی از این کشورهارا، مبنی بر حق اختیار وکیل، به حال تعلیق در آورده است. نکته بسیار حائز اهمیت آنکه وزیر دادگستری یکی از این دولتها در این حرکت عجیب و بی مورد (با توجه به شیوه‌های گوناگون بازیرسی و محکومیت وکلای نقش آفرین در توطئه‌های جنایی در آن کشور)، کوشیده است مقررات خود را ایله به پارلمان یا جلسه توجه عمومی به اجرا گذارد. این در حالی است که حتی برای مبارزه با تروریزم، نقض حقوق مدنی، اگر ذاتاً ضروری باشد، باید مورد موشکافی قرار گیرد و دستکم کاری در دنیاک یا یک عقب‌گرد مغضض تاکتیکی شمرده شود. این رویدادها یادآور فیلم «کازابلانکا» از فیلم‌های کلاسیک هالیوودی در دوران جنگ جهانی دوم است که در آن، رئیس پلیس، کاپیتان رنو دستور می دهد: «مظنونان همیشگی را به صفت کنید». این رئیس پلیس در مستعمرة فرانسه، از گونه‌ای اقتدار برخوردار بود که اکنون رهبران برخی از دولتهاي غربي، در شرایط جدید، حسرت آن را در دل دارند؛ قدرتی که کارهار ابی محلودیت‌های قانونی دست و پاگیر هموار کند.<sup>۱۷۰</sup>

در باره آنچه گفته شد، فریاد اعتراض و گفتمان روشنفکران جوامع غربی نیز مبنی بر اینکه آزادیهای مدنی در آن کشورها ساده به دست نیامده

○ طیف گسترده‌ای از پژوهشگران و اندیشمندان (بادیدگاههای متفاوت) از ابن خلدون تا هگل و ... بر تأثیر عوامل اقلیمی و شرایط جغرافیایی در اوضاع و احوال فرهنگی و اقتصادی کشورهای جنوب و تفاوت آن با کشورهای شمال تأکید کرده‌اند و پیوند نیرومند ویژگیهای جامعه استبدادی و استبداد کهن از یک سو و شرایط اقلیمی و جغرافیایی از دیگرسو و همچنین پیامدهای آن - توسعه یافتنگی شمال و واپس ماندگی جنوب - در آثار آنان به روشنی نشان داده شده است.

## برخی چنین

می‌اندیشند که وضع کنونی  
فرهنگ و تمدن ایرانی  
نتیجه افت تدریجی اندیشه  
عقلی در ایران است که از  
سده ششم تازمان فراهم  
شدن مقدمات جنبش  
مشروطه، با خلأی در  
قلمرو اندیشه روبه رو بوده  
است؛ چرا که اندیشه  
عقلانی، می‌گمان، شالوده  
استوار هر تمدنی است.

- Transformation: Implications of Non-Equilibrium Theory for Social Science and Society”, *Journal of Behavioral Science*, 32, pp.53-65.
85. *Ibid.*
  86. *Ibid.*
  87. Mathurana, H. and Valera, E. (1980), *op.cit.*
  88. *Ibid.*
  89. سروش، عبدالکریم (۱۳۶۹)، *نهاد نازارام جهان، مؤسسه فرهنگی صراط*.
  ۹۰. مولوی، مولانا جلال الدین محمد (۱۳۶۸)، پیشین، جلد اول.
  ۹۱. همان.
  ۹۲. همان.
  ۹۳. شبستری، شیخ محمود (۱۳۶۸)، *گلشن راز*. نشر اشرفیه.
  ۹۴. مطهری، مرتضی (۱۳۶۹)، *حرکت و زمان در فلسفه اسلامی*. انتشارات حکمت.
  95. Whitehead, A. N. (1969), *Process and Reality: An Essay on Cosmology*, London The Free Press.
  96. Prigogine, I. and Stengers, I. (1984), *op.cit.*
  ۹۷. لرنر، آ. یا (۱۳۶۶)، *مبانی سیبریتیک*. ترجمه دکتر کیومرث پریانی، تهران، انتشارات دانش پژوه.
  ۹۸. پیتر، پوربرت (۱۳۶۶)، *استفاده انسانی از انسانها، سیبریتیک و جامعه*. ترجمه هرداد ارجمند، تهران، سازمان انتشارات و آموزش انقلاب اسلامی.
  ۹۹. بر تالنی، لو دیگ فون (۱۳۶۶)، *مبانی، تکامل و کاربردهای نظریه عمومی سیستمها*. ترجمه کیومرث پریانی، تهران، نشر تندر.
  ۱۰۰. فقیه، نظام الدین (۱۳۸۲)، *آشوب و فراکتال در سیستم‌های پویا*. تهران، انتشارات دانشگاه صنعتی.
  ۱۰۱. همان.
  ۱۰۲. فقیه، نظام الدین (۱۳۷۶)، *سریان عشق در هستی*. شیراز، انتشارات نوید.
  ۱۰۳. شبستری، شیخ محمود (۱۳۶۸)، پیشین.
  ۱۰۴. فقیه، نظام الدین (۱۳۸۲)، پیشین.
  105. Quinn, J. B. (1980), *Strategies for Change: Logical Incrementalism*, London, Richard D. Irwin Publishers.
  106. Quinn, J. B. (1988), *Beyond Rational Management*, London, Jossey - Bass Publishers.
  60. Espejo, R. and Harnden, R. (1989), *The Viable System Model*, London, John Wiley.
  61. *Ibid.*
  62. Gleick, J. (1987), *Chaos: Making a New Science*, London, Viking Penguin.
  63. Baylis, J. and Smith, S. (1997), *Globalization of World Politics*, Oxford, Oxford University Press.
  ۶۴. خبیری، بابک (۱۳۷۷)، «گفتگوی تمدنها: چارچوبه ثوریک»، *فصلنامه گفتمان*, ۳، صص ۱۰۶-۸۲.
  65. Espejo, R. and Harnden, R. (1989), *op. cit.*
  66. Gleick, J. (1989), *op. cit.*
  67. Beer, S. (1966), *Decision and Control*, London, John Wiley & Sons.
  68. Ashby, W. R. (1960), *Design for a Brain*, London, Chapman and Hall.
  69. Ashby, W. R. and Gardner, H. (1970), “Connectance of Large Dynamic Systems: Critical Values of Stability”, *Nature*, pp. 228-237.
  70. Prigogine, I. and Nicolis, G. (1977), *Self-Organization in Non Equilibrium Systems*, London, John Wiley & Sons.
  71. Prigogine, I. and Stengers, I. (1984), *Order Out of Chaos*, London, Bantans Books.
  72. *Ibid.*
  73. Prigogine, I. and Nicolis, G. (1977), *op.cit.*
  74. Schuster, G. (1989), *op.cit.*
  75. Hao, B. L. (1989), *Elementary Symbolic Dynamic and Chaos in Dissipative Systems*, Singapore, World Scientific.
  76. Lichtenber, A. J. and Liebermann, M. A. (1982), *Regular and Stochastic Motion*, Weinheim, Springer - Verlag.
  ۷۷. فقیه، نظام الدین (۱۳۷۶)، «آشوب در سیستم‌های پویا و تحول در سیستم‌های مدیریت»، *فصلنامه علمی و پژوهشی دانش مدیریت*, ۱۰، ۳۵-۲۶، ۱۰، صص ۱۰-۷۹.
  78. Prigogine, I. and Nicolis, G. (1977), *op.cit.*
  79. Prigogine, I. and Stengers, I. (1984), *op.cit.*
  80. Mathurana, H. and Barela, E. (1980), *Autopoiesis and Cognition: The Realization of the Living*, London, Reidle Publishes.
  81. *Ibid.*
  82. *Ibid.*
  83. Drucker, P. (1980), *Managing in Turbulent Times*, London, Harper and Row Publishers.
  84. Loya, D. and Eisler, R. (1987), “Chaos and

- تهران، انتشارات اسلامی.
۱۳۱. فرشاد، مهدی (۱۳۶۲)، *نگرش سیستمی، انتشارات امیر کبیر*.
۱۳۲. بر تالثی، لو دیگ فون (۱۳۶۶)، پیشین.
۱۳۳. وینر، نوربرت (۱۳۶۹)، پیشین.
۱۳۴. سادوسکی، ون..، بلازبرگ، او. و بودین، ا.گ.
۱۳۵. (۱۳۶۱)، *نظریه سیستمها، مسایل فلسفی و روش شناختی، ترجمه کیومرث پریانی*، تهران، نشر تندر.
۱۳۶. Schroedinger, E. (1944), *What is Life?*, Cambridge, Cambridge University Press.
۱۳۷. فرشاد، مهدی (۱۳۶۲)، پیشین.
۱۳۸. بر تالثی، لو دیگ فون (۱۳۶۶)، پیشین.
۱۳۹. مولوی، مولانا جلال الدین محمد (۱۳۶۸)، پیشین، جلد اول.
۱۴۰. عمید، حسن [۱۳۶۲]، *فرهنگ عمید*، تهران، انتشارات امیر کبیر.
۱۴۱. مولوی، مولانا جلال الدین محمد (۱۳۶۸)، پیشین.
۱۴۲. همان، جلد دوم.
۱۴۳. فقیه، نظام الدین (۱۳۷۶)، «تشاهی شغلی، ...»، پیشین.
144. O., Brien, G. E. (1986), *Psychology of Work and Unemployment*, London, Wiley.
145. Fryer, d. and Ullah, P. (1987), *Unemployed People: Social and Psychological Perspectives*, Open University Press (Milton Keynes).
146. Wan, P. B. (1987), *Work, Unemployment and Mental Health*, Clarendon Press.
147. Jahoda, M. (1981), "Work, Employment and Unemployment: Values, Theories and Approaches in Social Research", *American Psychologist*, 36, pp. 184-191.
148. Fryer D. and Payne, R. [1986], "Being Unemployed: a Review of the Literature on the Psychological Experience of Unemployment", In Cooper, C. L. and Robertson, I. T. Eds., *International Review of Industrial and Organizational Psychology*, London, Wiley, pp. 235-278.
149. *Ibid.*
150. Fryer, D. and Warr, P.B. (1984), "Unemployment and Cognitive Difficulties", *British Journal of Clinical Psychology*, 23, pp.67-68.
107. Senge, P. (1990), *The Fifth Discipline: the Art and Practice of the Learning Organizations*, London, Doubleday Publications.
108. Senge, P. (1991), "Transforming the Practice of Management", Conference on Systems Thinking in Action, Nov. 14, Cambridge, Mass., Paper No. D- 4287, System Dynamics Group, MIT, Cambridge, Mass.
109. فقیه، نظام الدین (۱۳۸۲)، پیشین.
110. Leifer, R. (1989), "Understanding Organizational Transformation Using a Dissipative Structure Model", *Human Relations*, 42, 10, pp. 899-916.
111. *Ibid.*
112. Prigogine, I. and Stenger, I (1984), *op.cit.*
113. *Ibid.*
114. Drucker, P. (1980), *op.cit.*
115. Liefer, R. (1989), *op.cit.*
116. Gemill, G and Smith, C. (1985), "A Dissipative Structures Model of Organization Transformation", *Human Relation*, 38,8 pp.751-766.
117. *Ibid.*
118. فقیه، نظام الدین (۱۳۸۲)، *رموز تحول و توسعه در سیستمهای انسانی*، شیراز، انتشارات نوید.
119. فقیه، نظام الدین (۱۳۷۶)، پیشین.
120. Boynton, A. and Victor, B. (1991), "Beyond Flexibility: Building and Managing the Dynamically Stable Organization", *California Management Review*, Fall, pp. 53-67.
121. Nonaka, I. (1988), "Creating Organizational Order Out of Chaos", *California Management Review*, Spring, pp. 57-73.
122. Boynton, A. and Victor, B. (1991), *op.cit.*
123. *Ibid*, Senge, P. (1991), *op.cit.*
124. Nonaka, I. (1988), *op.cit.*
125. بر تالثی، لو دیگ فون (۱۳۶۶)، پیشین.
126. Thomas, L. (1974), *The Lives of a Cell*, London, Viking Press.
127. فقیه، نظام الدین (۱۳۷۶)، *تشاهی شغلی، کنترل، مهار و مدیریت آن*، شیراز، انتشارات کوشاهر.
128. فقیه، نظام الدین (۱۳۷۹)، *علم و فن آوری، شیراز*، انتشارات نوید.
129. مولوی، مولانا جلال الدین محمد (۱۳۶۸)، پیشین، جلد اول.
130. جعفری، محمد تقی (۱۳۶۲)، *تفسیر و نقد و تحلیل مثنوی جلال الدین محمد مولوی*، جلد پنجم،

○ آنتروپی به مفهوم کهولت، نسبتی نیز با کهن بودن سیستم دارد و هر چه سیستم کهن‌تر، آنتروپی بیشتر. به این ترتیب، با تزریق اطلاعات، به مفهوم آنکانتروپی (نگانکانتروپی)، در چنین سیستمهایی، می‌توان انتظار تعديل شدن میزان آنتروپی را داشت. آمیزش و گفتگو، آنهم آمیزش و گفتگوی تمدن‌هایی گمان مفهوم ارتباط و تبادل اطلاعات را با خود دارد.

○ کشورهای جنوب در صورتی می‌توانند جایگاهی مناسب برای آمیزش و گفتگوی اثربخش با جهان به دست آورند که بتوانند با سیر تحولات جهانی همگام شوند و با جهان به تعادلی پایدار برسند و این مهم تنها هنگامی امکان‌پذیر است که نخست در درون خود به تعادلی پایدار دست یابند و بتوانند آتروپی درونی خود را کاهش دهند؛ و دستکم آنکه، در بستری طبیعی و آزاد، گرفتار روند فراینده و فاجعه‌آمیز فرار مغزهای باشند.

- اقتصادی، سال نهم و دهم.
۱۶۰. کاتوزیان، محمدعلی همایون (۱۳۷۴)، پیشین.
  ۱۶۱. کاتوزیان، محمدعلی همایون (۱۳۷۹)، پیشین.
  ۱۶۲. زیباکلام، صادق (۱۳۷۸)، ما چگونه ماشدیم؟ ریشه‌یابی علل عقب‌ماندگی در ایران به انضمام نقدها و نظریه‌ها، چاپ هفتم، تهران، انتشارات روزنه.
  ۱۶۳. طباطبائی، سیدجواد (۱۳۷۹)، ابن خلدون و علوم اجتماعی (وضعیت علوم اجتماعی در تمدن اسلامی)، تهران، انتشارات طرح تو، صص ۲۹-۳۰.
  ۱۶۴. قاضی مرادی، حسن (۱۳۷۸)، در پیرامون خودمدلری ایرانیان، رساله‌ای در روانشناسی اجتماعی مردم ایران، تهران، انتشارات لرمغان.
  ۱۶۵. ادب، محمدحسین (۱۳۷۴)، جامعه‌شناسی ایران، تهران، نشر هشت بهشت.
  ۱۶۶. قاضی مرادی، حسن (۱۳۷۸)، پیشین.
  ۱۶۷. همان.
  ۱۶۸. همان.
  ۱۶۹. همان.
  ۱۷۰. اقتصاد ایران (۱۳۸۰)، «تروریزم، بهانه‌نقض آزادی»، اقتصاد ایران، ۴، ۳۵، ص ۵۱.
151. Warr, P. B. (1987), *op. cit.*
152. روزنامه خبر (۱۳۸۰)، ۲۲ مهر، ۵۶۹۸، ۱۳۷۴ اردیبهشت، ص ۷.
153. عبدالرّحمن بن خلدون (۱۳۷۵)، مقدمه ابن خلدون، ترجمه محمدپرورین گتابادی، چاپ هشتم، جلد اول، شرکت انتشارات علمی و فرهنگی.
154. همان.
155. علمداری، کاظم (۱۳۸۰)، چرا ایران عقب ماند و غرب پیش رفت؟، چاپ پنجم، تهران، نشر توسعه.
156. Bell, D. (1976), *The Cultural Contradictions of Capitalism*, London, Basic Books.
157. آمبیورنسون، روتی (۱۳۷۵)، «آسیا در چشم و دل اروپایی؛ بررسی نظریه پردازان اروپایی در مورد اروپا؛ دیدگاه تاریخ علوم و عقاید»، ترجمه سید محمد مصلحت‌هاشمی، نامه فرهنگ، ۲، ۶.
158. اشرف، احمد (۱۳۵۹)، موانع تاریخی رشد سرمایه‌داری در ایران دوره قاجاریه، تهران، انتشارات زمینه.
159. خنجی، محمدعلی (۱۳۷۴-۱۳۷۵)، «سلسله مقالات درباره شیوه تولید آسیانی»، اطلاعات سیاسی-