فصلنامهی علمی – پژوهشی رهیافتی نو در مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت سال دوم – شمارهی پنجم – پاییز ۸۸ صص ۱۶۰–۱۴۵

# ارزیابی و سنجش میزان رضایتمندی اعضای هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت

رضا زارعی ۱

## چکیده

هدف از این پژوهش سنجش میزان رضایتمندی اعضای هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت بود. روش پژوهش توصیفی از نوع پیمایشی بوده است. جامعهی آماری این پـژوهش کلیهی اعضای هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت بوده که بـا روش نمونهگیـری تصادفی طبقهای و با توجه به جدول کرجسی و مورگان نمونهی مورد نیاز پژوهش انتخاب گردیـد. ابزار سنجش مورد استفاده، پرسشنامهی محققساخته بود که روایی و پایایی آن مـورد تاییـد قـرار گرفت. دادههای جمع آوری شـده بـا اسـتفاده از شـاخصهای آمار توصیفی و آزمـون آماری کولموکوروف – اسمینوروف مورد تحلیل قرار گرفتند. مهم ترین نتایج پژوهش عبارت بود از این که جمعیت مورد مطالعه از کار خود رضایت دارند، بیش تر اعضای مـورد مطالعـه بـه طـور میـانگین از حقوق و دستمزد خود و هم چنین، از سطح دانش علمی همکاران خود راضی بـوده انـد. در نهایـت، حقوق و دستمزد خود و هم چنین، از سطح دانش علمی همکاران خود راضی بـوده انـد. در نهایـت، بیش از دو سوم از جمعیت مورد مطالعه به برنامهریزی و مدیریت در انجام امور شغلی باور داشتند.

واژههای کلیدی: رضایتمندی، اعضای هیئت علمی، دانشگاه آزاد اسلامی مرودشت.

ژپوہشگاه علوم اننانی ومطالعات فرنگنی پرتال جامع علوم اننانی

۱- مربی و عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی - واحد مرودشت.

#### مقدمه

رضایت شغلی به عنوان یک حالت احساسی مثبت و مطبوع، پیامد ارزیابی شغلی یا تجربه ی فردی است که کمک زیادی به سلامت فیزیک و روانی افراد می کند(چاندون به ۱۹۹۷). در اهتمام جدی و حساب شده نسبت به این موضوع شاید بتوان یکی از مطمئن ترین نشانههای بههم ریختگی اوضاع یک سازمان را خشنودی شغلی پایین آن پرسنل آن دانست. رضایت شغلی اندک در بدترین شکل خود، سرچشمه ی گروههای بی اجازه، غیبتها، پایین آمدن آهنگ کار و جایگزینی کارکنان است. ناخشنودی شغلی می تواند بخشی از شکایتها، کارکردهای ناچیز، بروندادهای نامطلوب، دشواریهای انضباطی و دیگر مشکلات باشد. هزینههای ناشی از عدم رضایت شغلی در هر سازمانی به نسبت وسعت و گستردگی و نتایج ناشی از کار آن سازمان بسیار بالا و چشمگیر است (دیـویس، نیواستورم، ترجمه ی طوسی، ۱۳۷۰).

امروزه برخلاف نگرش غالب دراوایل قرن بیستم، نیروی انسانی مهمترین سرمایه و دارایی یک سازمان بشمار می رود. با این وجود، هنوز بسیاری از سازمانها هر گاه می خواهند هزینه های خود را کاهش دهند، تلاش می کنند تا نیروهای انسانی خود را اخراج کنند یا از حجم برنامه های آموزشی بکاهند. به بیان دیگر، در این سازمانها، به منابع انسانی یا واحد و ادارهی توسعهی منابع انسانی کمترین توجه می شود (الکساندر ۱۹۹۹، ۱۹۹۹). رهیافت مدیریت منابع انسانی استمرار این نوع نگرشها را عامل انحطاط سازمانها و نظامهای مربوطه می داند. بدیهی است که اصلی ترین هدف هر سازمان، دستیابی به بهرهوری بهینه است و منظور از بهره وری بهینه آن است که ضمن توجه مدیریت یک سازمان نسبت به سلامت جسمی و روانی کارکنان، موجباتی فراهم آورد تا متصدی هر شغل با رضایت و علاقه و بدون احساس اجبار و ترس از تنبیه در جهت دستیابی به بالاترین کارایی و اثربخشی فردی و شغلی تلاش کند زیرا مهم ترین و عمده ترین منبع هر سازمان نیـروی انـسانی یا همان کارکنان سازمان هستند و سرپرستان و مدیران واحدهای گوناگون هر سازمان، مهـم تـرین نقش در ارزیابی عملکرد آنها برعهده دارند. با عنایت به این که عملکرد یک مدیر در هر سازمان بستگی به کارایی و اثربخشی او درتعیین هدفهای مناسب و تحقق آنها دارد، در مورد کارکنان سازمان کافی نیست که کارایی مدیر فقط برحسب پایین نگه داشتن هزینههای پرسنلی سنجیده شود. از این رو کارایی باید به معنای رشد و ارتقای دانش و مهارت کارکنان و ارضای نیازهای آنها تلقی شود، بنابراین اگر مدیری بتواند با توجه به ویژگیهای خاص وظایف شغلی کارکنان و با ثبت دادههای مربوط به فعالیتهای شغلی آنان و مروری بر این دادهها، به ارزیابی عملکرد شغلی

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> -Job Satisfaction

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> -Chandan

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> - Alexandra (1999)

متصدیان بپردازد و با استفاده از نتایج آن و مشخص شدن نقاط قوت و ضعف کارکنان آنها را به تلاش برای تبدیل نقاط ضعف به نقاط قوت تـشویق کنـد، بـه گونـهی نـسبی بـه افـزایش کـارایی کارکنان و در نهایت افزایش بهره وری سازمان که اصلی ترین هدف هر سازمان اسـت، دسـت مـی- یابد ٔ دستیابی به این مهم همواره مورد توجه مدیران برای اداره و مهندسی دوبارهی سازمانها بوده است. بهره وری حتی در سطح کوچک ترین واحد اجتماعی یعنی خانواده نیز رسوخ کرده به گونهای که دستیابی به زندگی با کیفیت و رفاه بیش تر که نمودهایی از بهره وری است، سبب تلاش بیش تر و هدفمند تر خانواده ها شده است.

## پیشینهی پژوهش

بررسی ۴۴ پژوهش در زمینه ی رضایت شغلی با توجه به تئوریهای موجود در این زمینه بیانگر آنست که سازمانهای آموزشی باید فرصتهای واقعی ایجاد کنند تا قدرتمنید شوند و از خلاقیت خود استفاده و بهتر بتوانند در مورد کیفیت آموزشی بحث کننید. همچنین، به اثرات اجتماعی رضایت شغلی توجه کرده و به سوی حذف موانع یادگیری و یاددهی بهتر حرکت کننید (رول و دیگران، ۱۹۹۳). نتایج دیگر پژوهشهای انجام شده در زمینه ی شغلی حاکی از آنست که تدریس در سطوح بالاتر، با رضایت بیشتری توام است (جانسون و جودیت آ، ۱۹۹۱)، استرس و فشار از میزان رضایت شغلی می کاهد (آلوین پی ٔ ، ۱۹۹۰)، رضایت شغلی با عوامل تدریس و بهنجاری و ناهنجاری دانش آموزان همبستگی دارد (وین فری، ال  $^{0}$  ۱۹۸۹)، رضایت شغلی با امنیت شغلی همبستگی دارد (کاکابدز،  $^{1}$  ۱۹۸۹)، رضایت شغلی با شرکت در تصمیم گیری در سازمان همبستگی دارد (کاکابدز،  $^{1}$  ۱۹۸۹)،

حور زاد صالحی ( ۱۳۸۵) پژوهشی با عنوان رابطهی میان ابعاد شخصیت با رضایتمندی شغلی انجام داده است که نتایج بدست آمده از آن نشان داد که ارتباط معکوس معنی داری بین روان نژند گرایی با رضایت شغلی وجود دارد در حالی که ارتباط مثبت معنی داری بین توافق گرایی با رضایتمندی شغلی مشاهده شده است. بدین ترتیب که با افزایش ویژگی روان نژندی رضایتمندی

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>- Hooker (1997)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> -Rohl

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> -Johnson & Judith

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> -Alvin, P.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> -Winffree, L.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>-Lassoga, F.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup>-Kakabadse, A.

شغلی کاهش می یابد، در حالی که با افزایش ویژگی توافق گرایی، رضایتمندی شغلی نیز افزایش مي يابد.

ساعتچی (۱۳۸۶) پژوهشی با عنوان « بررسی رابطهی بین خشنودی شغلی و تعهد سازمانی با سلامت روانی و جسمی میان کارکنان نظامی و غیر نظامی»یکی از بخشهای معاونت انتظامی جمهوری اسلامی ایران در تهران انجام داده است که نتایج آن نشان دهندهی وجود رابطهی معنادار بین خشنودی شغلی و تعهد سازمانی با سلامت روانی و جسمی میباشد. در این پـژوهش سـنجش میزان رضایتمندی اعضای هیات علمی از برخی متغیرهای انگیزشی و بهداشتی شغلی هدف اصلی می باشد ،ذیل این هدف چن سوال پژوهشی به شرح زیر مطرح شده است:

# **پرسشهای پژوهش**

- میزان رضایت اعضای هیئت علمی از امکانت آموزشی و پژوهشی چقدر است؟.
  - رضایت مندی اعضای هیئت علمی از حقوق و دستمزد چقدر است؟
- اعضای هیئت علمی تا چه حد به برنامه ریزی و مدیریت در کارهای آموزشی باور دارند؟
  - اعضای هیئت علمی تا چه حد از میزان دانش علمی همکاران خود راضی هستند؟
- آیا بین میزان رضایت از امکانات آموزشی پژوهشی و حقوق و دستمزد اعضای هیئت علمی مورد مشاهده و مورد انتظار تفاوت معناداری وجود دارد؟

## روش پژوهش

بمنظور گردآوری دادههای این پژوهش، از پژوهش پیمایشی استفاده شد.

## جامعهي مورد مطالعه

تمامی اعضای هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت به عنوان گروه هدف مورد مطالعه در نظر گرفته شدند. که علوم اسالی ومطالعات فرسکی

### نمونهگیری

ونه گیری نمونه گیری از جامعه با روش تصادفی طبقهای انجام شد. با استفاده از جدول کرجسی و مورگان حجم نمونهی مورد نیاز انتخاب گردید.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>- Survey Researchs

از نمونه ی مورد مطالعه، افراد دارای مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد ( یا دانشجویان کارشناسی ارشد) با فراوانی 7 نفر، بیش از نیمی (9 درصد) از جمعیت مورد مطالعه را تشکیل داده اند و دارای بیش ترین فراوانی میباشند. در مقابل، افراد دارای مدرک تحصیلی لیسانس، با فراوانی 7 نفر، 7 درصد از جمعیت مورد مطالعه را تشکیل داده اند و بدین ترتیب کم ترین فراوانی را به خود اختصاص داده اند.

# ابزار سنجش

ابزار گردآوری دادهها، پرسشنامههایی است که از پیش بر اساس اهداف پژوهش طراحی شده و دادههای مورد نیاز از اعضای هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت در سال ۱۳۸۷ گردآوری گردیده است. بمنظور درک بهتر نظرات پاسخگویان و نیز پاسخگویی به اهداف پـژوهش، پرسشها به هر دو صورت باز و بسته ۱ طراحی گردیدند.

بمنظور آزمون ابزار سنجش و گردآوری دادههای نهایی، یک مطالعه ی راهنما آنجام شد. هدف از انجام این مطالعه، سنجش میزان روایی و پایایی پرسشنامه و رفع نواقص احتمالی و در صورت نیاز اصلاح ابزار سنجش بوده است. بدین منظور، ابت دا پرسشنامه ای طراحی و با نظرسنجی از صاحبنظران، اعتبار صوری آن سنجیده و سپس پایایی آن از روش آلفای کرونباخ  $\Lambda$ ۸، برآورد شد.

# يافتههاي پژوهش

پرسش پژوهشی: - میزان رضایت اعضای هیئت علمی از امکانت آموزشی و پژوهشی چقدر ....؟

موارد گوناگونی که در این راستا مورد سنجش قرار گرفت، به شرح جدول ۱ میباشد:

در پاسخ به این سوال، تنها از مورد نشریات خارجی به میزان هیچ رضایت داشته اند. از سوی دیگر، میزان رضایت جمعیت مورد مطالعه از موارد کتابهای داخلی، نشریههای داخلی، وسایل کمک آموزشی، فضای کلاسها و محیط آموزشی و فضای فرهنگی، رفاهی و ورزشی به میزان متوسط بوده است. موارد اینترنت و رایانه نیز به میزان بسیار زیادی توانسته اند رضایت جمعیت

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> -Open & Closed Ended Questions

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>- Pilot Study

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>- Validity

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>- Reliability

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>- Face Validity

مورد مطالعه را به خود اختصاص دهند. این در حالی است که کتابهای خارجی نیز به میزان زیادی مورد رضایت جمعیت مورد مطالعه بوده است.

جدول ۱ – میزان رضایت جمعیت مورد مطالعه از موارد گوناگون امکانات آموزشی واحد دانشگاهی

بسيار زياد		زياد		إسط	متو	١	کہ	کم	بسيار	ē	هيع	ميزان
درصد	فراواني	درصد	فراواني	درصد	فراوانی	درصد	فراواني	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	_ رضایت از
												ار مکانات
												موزشی
1•/Y	۶	<b>TA/9</b>	18	٣٠/۴	17	٧/١	۴	14/4	٨	٨/٩	۵	تـــاب-
												ــــای اخلی
10/1	٩	44/8	14	19/4	11	14/+	٨	1+/4	۶	16/4	٩	احتی تـــاب-
												ــــای
												ارجى
1/1	1	۲۵/۰	14	TV/0	71	17/0	٧	٧/١	۴	18/1	٩	شريات
19/8	11	14/•	٨	1./۵	9	14/0	7.	٨/٨	۵	<b>۲9/</b> A	۱۷	اخلی شریات
1 1/1	"	117*	^	14/2	4	11/6		N/A	ω	1 1/1	11	سریات بارجی
47/1	74	10/1	٩	10/4	9	1./0	۶	1-/0	۶	۵/۳	٣	ر.ی نترنت
44/9	19	T8/A	۱۵	18/1	٩	۵/۴	٣	1-/٧	۶	٧/١	۴	يانه
٣/۶	۲	1 <b>Y</b> / <b>Y</b>	٧	44/4	78	18/1	١٠	1-/9	۶	٧/٣	۴	ســايل
												مـــک 
٧/١	۴	19/8	11	27/8	۳.	14/4	٨	۵/۴	٣	•/•		بوزشی ـــضای
***	'	1477		w177	FL		H	-	'	.,.		ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
						9.						ں محیط
				/		Y	1					موزشى
٣/۶	۲	17/0	٧	٣٩/٣	**	24/2	١٣	17/0	٧	٨/٩	۵	ـــضای -
			- 2	ت	1.116.	. 11"	11	12 1	13			رهنگی ناد
			000		ww.	100	17.90		12/			فـــاهی رزشی

پر تال جامع علوم ان انی

جدول ۲- دادههای توصیفی مقایسهی میزان رضایت جمعیت مورد مطالعه از موارد گوناگون امکانات آموزشی واحد دانشگاهی از دو جنبهی نظری و مورد مشاهده

بیشینه	كمينه	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد	سطوح مورد مطالعه
74	١	٨/٠٩	٨/۶٧	٩	بسيار زياد
18	γ	٣/۶٠	11/77	٩	زياد
٣.	۶	٨/۴٨	18/11	٩	متوسط
١٣	٣	٣/١٢	Y/8Y	٩	کم
٨	٣	1/4.	۵/۶۷	٩	بسیار گم
١٧	•	4/97	8/27	٩	هیچ

جدول بالا دادههای توصیفی مربوط به میزان رضایت جمعیت مورد مطالعه را در موارد گوناگون امكانات آموزشي واحد دانشگاهي نشان ميدهد.

جدول ۳- مقایسهی میزان رضایت جمعیت مورد مطالعه از موارد گوناگون امکانات آموزشی واحد دانشگاهی از دو جنبهی نظری و مورد مشاهده (آزمون تک نمونهای گولموگراف – سمیرنف ا

شاخصهای	ی آماری	بسيار زياد	زياد	میانگین	کم	بسیار کم	هيچ
تعداد	اد	٩	٩	٩	٩	٩	٩
نرهــــای	میانگین	۸/۶۷	11/77	18/48	Y/8Y	۵/۶۷	8/27
ره <u>ستی</u> ی (a²,b³)	انحراف استاندارد	٨/٠٩	٣/۶٠	۸/۴۸	٣/١٢	١/۵٠	4/97
ـد نهـــایی	مطلق	./١٨۵	•/٢٢	•/٢•	•/1٢	+/48	•/**
نها	مثبت	٠/١٨۵	+/1A	•/٢•	-/1٢	+/19	•/**
	منفى	./174	/۲۲	•/16	/11	-•/ <b>۲</b> ۶	-+/10
دار استاندارد کوله اسمیرنف		٠/۵۵	1/0.	-/69	•/٣٧	•/٧۶	•/٧٩
سطح معناداري	۴	+/97	4/97	•/٨٨	1	•/9•	٠/۵۵

همان گونه که از دادههای ارایه شده در جدول بالا مشاهده می شود، بین رضایت جمعیت مورد مطالعه در موارد گوناگون امکانات آموزشی واحد دانشگاهی تفاوتی معنادار وجود ندارد. پرسش پژوهشی دوم: رضایت مندی اعضای هیئت علمی از حقوق و دستمزد چقدر است؟

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> - One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test. <sup>2</sup> - a Test distribution is Normal.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> - b Calculated from data.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> - Asymp. Sig. (2-tailed).

با توجه به جدول ۴ ، افرادی که به میزان متوسط از حقوق و دستمزد خود رضایت داشته اند، با توجه به خدوا ۴ ، افرادی که به میزان متوسط از جمعیت مورد مطالعه را به خود اختصاص داده و دارای بیش ترین فراوانی میباشند. در مقابل افرادی که اصلا از حقوق و دستمزد خود رضایت نداشته اند، با فراوانی تنها ۲ نفر، ۳/۵درصد از جمعیت مورد مطالعه را شامل شده و بدین ترتیب کمترین فراوانی را به خود اختصاص دادهاند.

جدول ۴ - توزیع جمعیت مورد مطالعه بر اساس میزان رضایت از حقوق و دستمزد

درصد تجمعى	درصد نسبی	فراواني	ميزان رضايت
٣/۵	٣/۵	٢	هيچ
A/A	۵/۳	٣	بسیار کم
۱۷/۵	A/A	۵	کم
۵۹/۶	47/1	74	متوسط
۸۴/۲	T 4/8	14	زیاد
1 • •	۱۵/۸	٩	خیلی زیاد
1	/·· \	۵۷	مجموع

آیا اعضای هیئت علمی از سطح دانش علمی همکاران خود راضی هستند ؟

با توجه به جدول ۷ ، افرادی که به میزان زیاد از این موضوع رضایت دارند، با فراوانی ۲۲ نفر، بیش از یک سوم (۸/۳۸درصد) از جمعیت مورد مطالعه را به خود اختصاص داده و دارای بیش ترین فراوانی میباشند. در مقابل هیچ یک از جمعیت مورد مطالعه به میزان هیچ یا بسیار کم از سطح دانش علمی همکاران خود رضایت نداشتهاند و این دسته از افراد کمترین فراوانی را به خود اختصاص داده اند.

جدول ۷ - توزیع جمعیت مورد مطالعه بر اساس میزان رضایت از سطح دانش علمی همکاران

درصد تجمعى	درصد نسبی	فراواني	ميزان
			رضايت
•/•	Z: - 1'11 :11	1 11 12 20	هیچ
•/•	سانی ومطالهات فرجی	روب جاه علوم ا	بسیار کم
۵/۳	۵/۳	٣	کم
٣٨/۶	وعل ما ۱۳/۳ ر	19	متوسط
<b>YY/Y</b>	TA/8	74	زياد
١	YY/ <b>A</b>	18	خیلی زیاد
1	1	۵۷	مجموع

موانع گوناگون در انجام فعالیتهای مخاطبان

انواع موارد گوناگونی که در این راستا مورد سنجش قرار گرفت، عبارتند از:

- اً. کمبود ابزار و ادوات تخصصی مورد نیاز (زیاد).
- ۲. نبود ساز و کار مناسب جهت دسترسی به دادهها (زیاد).
- ٣. پايين بودن سطح دانش و آگاهی دانشجويان ورودی (متوسط).
- ۴. پایین بودن انگیزهی دانشجویان در انجام وظایف (متوسط تا زیاد).
  - ۵. باور نداشتن مسئولان به اثربخشی فعالیتها (متوسط).
    - پرداختن به فعالیتهای اجرایی (هیچ).
- ۷. نبود انگیزهی کافی به دلیل پایین بودن حقوق و دستمزد (بسیار زیاد).
  - ۸. نبود انگیزهی کافی به دلیل پایین بودن منزلت اجتماعی (هیچ).

همان گونه که مشاهده می شود، از نظر جمعیت مورد مطالعه، موارد پرداختن به فعالیتهای اجرایی و نبود انگیزه ی کافی به دلیل پایین بودن منزلت اجتماعی به میزان هیچ، موارد پایین بودن سطح دانش و آگاهی دانشجویان ورودی و باور نداشتن مسئولان به اثربخشی فعالیتها به میزان متوسط، پایین بودن انگیزه ی دانشجویان در انجام وظایف به میزان متوسط تا زیاد، موارد کمبود ابزار و ادوات تخصصی مورد نیاز و نبود ساز و کار مناسب جهت دسترسی به دادهها به میزان زیاد و مورد نبود انگیزه ی کافی به دلیل پایین بودن حقوق و دستمزد به میزان بسیار زیاد، در انجام فعالیتهای مخاطبان ایجاد مشکل می کند. نتایج این سنجش را می توان در جدول ۴-۱۶ مشاهده کرد.

جدول ۸ - میزان ایجاد موانع گوناگون در انجام فعالیتهای مخاطبان

ارزياد	بسيا	زياد	i	وسط	مت	کم		یار کم	بس	هيچ		موانع گوناگون
درصد	فراواني	درصد	فراواني	درصد	فراواني	درصد	فراواني	درصد	فراواني	درصد	فراواني	•
22/2	۱۳	۲۵/۰	14	77/7	١٣	1./٧	۶	17/0	٧	۵/۴		کمبود ابزار و
												ادوات
												تخصصي مورد
												نياز
24/2	۱۳	4.14	17	T8/1	۱۵	٧/١	۴	1+/4	۶	1/A	١	نبود ساز و
												کار مناسب
												جهت
												دسترسی به
												دادهها
24/2	١٣	24/2	١٣	TA/8	18	1./4	۶	1./4	۶	٣/۶	۲	پایین بودن
												سطح دانش و تم
												آگاهی
												دانشجویان
19/8	11	<b>TA</b> /8	18	<b>TA</b> /8	18	1+/Y	۶	<b>Y</b> /1	۴	۵/۴	٣	ورودی
17/7	"	1 1/7	17	1 1/7	12	1+/4	V	<b>1</b> "	٢	۵/۲	,	پایین بودن انگیزه
												اندیره دانشجویان
				-	_				-			در انجام در انجام
												در ۱۳۰۰م وظایف
TT/T	١٣	۲۵/۰	14	4.14	17	1-/٧	۶	1-/Y	9	•/•		ر باور نداشتن
						>	- 4					، رر مسئولان به
						L	7					اثربخشی اثربخشی
												فعاليتها
•/•	•	1./٧	۶	18/1	٩	17/9	1.	Y0/+	15	٣٠/۴	۱۷	پرداختن به
								7				فعاليتهاي
								×				اجرايي
24/1	١٢	17/4	٧	17/9	1.	14/4	٨	14/9	1.	18/1	٩	نبود انگیزهی
												کافی به دلیل
			- 2	2.		11	1111		12 1	ju th		پایین بودن
			15	72	العاسة	1600	101	وحوم	5	2/		حقوق و
			lu-				/			47		دستمزد
1/4	١	٧/١	۴	17/0	* Y	17/9	1.	17/9	١٠	47/9	74	نبود انگیزهی
					116	110	W 2	10	61			کافی به دلیل
					V							پایین بودن
								-	T			منزلت
												اجتماعي

جدول ۹ – دادههای توصیفی مقایسهی میزان ایجاد موانع گوناگون در انجام فعالیتهای
مخاطبان از دو جنبهی نظری و مورد مشاهده

		انحراف			سطوح
بيشينه	كمينه	استاندارد	میانگین	تعداد	مورد مطالعه
١٣	•	۵/۶۱	٩/۵٠	٨	بسیار زیاد
١٧	۴	4/98	۱۱/۳۸	٨	زیاد
١٧	γ	٣/٧۶	۱۲/۸۸	٨	متوسط
١.	۴	7/14	<b>Y</b> /••	٨	کم
14	۴	٣/٢٣	Y/AA	٨	بسیار کم
74	•	٨/٧٣	٧/٣٨	٨	ھيچ

جدول بالا دادههای توصیفی مربوط به ایجاد موانع گوناگون در انجام فعالیتهای مخاطبان را نشان میدهد.

جدول ۱۰ مقایسهی میزان ایجاد موانع گوناگون در انجام فعالیتهای مخاطبان از دو جنبهی نظری و مورد مشاهده (آزمون تک نمونهای گولموگراف – اسمیرنف)

هیچ	بسیار کم	کم	متوسط	زیاد	بسيار زياد	، آماری	شاخصهای
٨	٨	٨	٨	٨	٨	ىداد	ت
٧/٣٨	Y/AA	٧/٠٠	17/84	۱۱/۳۸	٩/۵٠	میانگین	1 - 11
٨/٧٣	٣/٢٣	7/14	۳/۷۶	4/98	۵/۶۱	انحراف استاندارد	پارامترهای طبیعی(a,b)
٠/٣٢	•/٢٣	٠/٣١	./٢١	٠/٢۵	./٣۶	مطلق	حد نهایی
•/٣٢	•/٢٣	٠/٣١	٠/١۵	٠/١٩	·/ ۲ ٧	مثبت	تفاوتها
- <b>٠</b> / ٢ •	-•/18	-•/19	-•/٢١	-•/۲۵	-•/٣۶	منفى	
•/9•	.188	-//	•181	/٧٢	e 1/51 ±		مقدار استاندارد اسمیر
•/۴•	٠/٧٨	./40	٠/٨۶	·181	./٢۶	معناداري	سطح

همان گونه که از دادههای ارایه شده در جدول بالا مشاهده میشود، بین ایجاد موانع گوناگون در انجام فعالیتهای مخاطبان تفاوتی معنادار وجود ندارد. - میزان اعتقاد به برنامه ریزی و مدیریت در انجام امور شغلی

<sup>-</sup> میزان اعتقاد به برنامه ریزی و مدیریت در انجام امور شغلی اعتقاد دارند؟ اعضای هیئت علمی تا چه میزان به برنامه ریزی و مدیریت در امور شغلی اعتقاد دارند؟

در ادامه در مورد اینکه جمعیت مورد مطالعه به چه میزانی به برنامه ریزی و مدیریت در انجام امور شغلی اعتقاد دارند، از آنان سنجش به عمل آمد. نتایج این سنجش در جدول  $^{9}$  نمایش داده شده است.

جدول ۱۱ – توزیع جمعیت مورد مطالعه بر اساس میزان اعتقاد به برنامهریزی و مدیریت در انجام امور شغلی

درصد تجمعی	درصد نسبی	فراواني	ميزان اعتقاد
١/٨	١/٨	١	هيچ
١/٨	•/•	•	بسیار کم
٣/۵	١/٨	١	کم
۵/۳	١/٨	١	متوسط
٣١/۶	T8/T	۱۵	زياد
1	۶۸/۴	٣٩	خیلی زیاد
1	/·· /	۵۷	مجموع

با توجه به این جدول، افرادی که به میزان خیلی زیاد به برنامه ریزی و مدیریت در انجام امور شغلی باور دارند، با فراوانی ۳۹ نفر، بیش از دو سوم (۶۸/۴ درصد) از جمعیت مورد مطالعه را به خود اختصاص داده و دارای بیش ترین فراوانی هستند. در مقابل هیچ یک از افراد مورد مطالعه به گزینه ی بسیار کم اشاره نکرده اند و این گزینه کم ترین فراوانی را به خود اختصاص داده است.

## حقوق ماهيانه

در نهایت به بررسی میزان حقوق ماهیانه ی افراد مورد مطالعه (اعضای هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی) پرداخته شد. همان گونه که در جدول ۱۰ مشاهده می شود، طبقه ی حقوقی اسلامی) پرداخته شد. همان گونه گه در جدول ۲۰ مشاهده می شود، طبقه ی حقوق مطالعه را به خود اختصاص داده و دارای بیش ترین فراوانی است. همچنین، افرادی که میزان حقوق ماهیانه ی خود را کم تر از ۵۰۰٬۰۰۰ تومان اعلام کرده اند، با فراوانی ۳ نفر، تنها ۵/۴ درصد از جمعیت مورد مطالعه را به خود اختصاص داده و بدین ترتیب کم ترین فراوانی را دارا می باشند.

درصد تجمعی	درصد نسبی	فراواني	حقوق (تومان)
۵/۴	۵/۴	٣	<٠٠٠٠>
٧٣/٢	۶۲/۸	٣٨	۵۰۰،۰۰۰۱،۰۰۰
۸٩/٣	18/1	٩	۰۰،۵۰۰،۰۰
			١،٠٠٠،٠٠
1	\ • /Y	۶	> \.\& · · . · · ·
١	1	۸۶	c~.

جدول ۱۲ - توزیع جمعیت مورد مطالعه بر اساس حقوق ماهیانه

میانگین: ۹۲۳٬۰۰۰، نما: ۷۰۰٬۰۰۰، انحراف معیار: ۳۶۲۹۴۲، کمینه: ۳۰۰٬۰۰۰، بیـشینه:

همان گونه که در این جدول مشاهده می شود، مقدار میانگین (۹۲۳٬۰۰۰) و مقدار نما (۷۰۰٬۰۰۰) دقیقا در محدوده ی حقوقی بیش ترین فراوانی است که نشان می دهد بیش تر افراد پاسخگو به سوالات پرسشنامه کم تر از ۱٬۰۰۰٬۰۰۰ تومان حقوق دریافت می کنند. مقدار کمینه (۳۰۰٬۰۰۰) و بیشینه (۱٬۷۰۰٬۰۰۰) نیز نشان دهنده ی کم ترین و بیش ترین حقوق در بین جمعیت مورد مطالعه است.

# بحث و نتیجه گیری

پژوهشهای انجام شده نیز نشان می دهند که رضایت نداشتن نیروی انسانی سازمان باعث کمی تولید، بالارفتن غیبت، اخراج و استعفای زیاد در مقابیل استخدام، اعتصابهای پر سر و صدا، خرابکاری، محصولات نامرغوب و بی میلی کارگران، به انجام کار می شود (هرسی و بانچارد، مترجم کبیری، ۱۳۶۹). مشارکت اساتید با تجربه در طراحی دوبارهی شغل موجب افزایش رضایت شغلی هر آنان می گردد و این اثر روی اساتید تازه کار کم تر است و افزایش حقوق در افزایش رضایت شغلی هر دو گروه موثر است (کنلی و دیگران، ۱۹۹۳). در این پژوهش مشخص گردید که بیش تر جمعیت مورد مطالعه، میانگین سنی ۵۵–۲۵ سال دارند که این مسئله نشان دهندهی این است که بیش تر اعضای هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی را جمعیتی نسبتا جوان تشکیل می دهد. جوان بودن نیروی آموزشی و پژوهشی دانشگاه یک پتانسیل خوب و مطلوبی برای ارتقای دانشگاه می باشد و به شرط آن که انگیزه ی تلاش و کار در آنها وجود داشته باشد و بی گمان، رضایت از شغل خود عاملی انگیزشی برای تلاش و کار بیش تر است.

در این پژوهش مشخص گردید که بیش از نیمی از جمعیت مورد مطالعه دارای مدرک تحصیلی کارشناسی ارشدند و بیش از دو سوم جمعیت مورد مطالعه دارای مرتبه ی علمی مربی هستند که با توجه به این که بیش آنان جوان بوده و دارای مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد هستند، این موضوع نیز قابل پیشبینی است، اما از آن جایی که دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت در نزدیک خود دانشگاههای شیراز را دارد، برای داشتن خود دانشگاههای شیراز را دارد، برای داشتن توان رقابت علمی و پژوهشی ناگزیر از ارتقای توان علمی و سطح تحصیلی اساتید و هیئت علمی خود میباشد، فراهم کردن شرایط رضایت از شغل میتواند عاملی برای جذب نیروی انسانی حرفهای تر باشد.

در این پژوهش مشخص گردید که بیشتر افراد مورد مطالعه به طور میانگین از حقوق و دستمزد خود راضی بوده اند. بر اساس تئوری هرزبرگ، حقوق و مزایا نیـز از متغیرهای انگیزشی شغل میباشند که بر این اساس، هرچه نیروی انسانی از وضعیت حقوقی و رفاه اقتصادی مطلبوبتری برخوردار باشد، توان بیشتری را در حرفهای عمل نمودن در شرایط کاری خود بکار میگیرد و وقت بیشتری را برای توسعهی سازمان خود صرف می کنید. بر ایـن اسیاس، توسعهی رفاه اقتصادی می تواند زمینه ساز توسعهی سازمان و دانشگاه باشد.

در این پژوهش میزان رضایت جمعیت مورد مطالعه از سطح دانش علمی همکاران خود زیاد ذکر شده است که در نتیجه میتوان محیط کاری با تعامل بالایی را برای آنان پیشبینی کرد، البته متغیرهای نهفتهی دیگری نیز هستند که نیاز به مطالعهی بیشتری دارند و پیشنهاد میشود مطالعهای دیگر با تاکید بر متغیرهای بهداشتی و انگیزشی و رابطهی آنها با رضایت اعضای هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت انجام شود.

#### منابع

پورظهیر، علی تقی. (۱۳۷۲). نظام برنامه ریزی توسعه آموزش عالی / دانشگاه. فصلنامه ی پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی، سال اول، شماره ی ۳۲ -۹.

حسینی الموسوی، عبدالحسین. (۱۳۷۳). بهرهوری نیـروی انـسانی و عوامـل مـؤثر در ارتقـاء و بهبـود آن. مجلهی تحول اداری، ویژهنامهی بهرهوری، صفحات ۲۰–۱۸.

ساعتچی، محمود (۱۳۸۶) روانشناسی بهره وری، چاپ ششم، مؤسسه نشر ویرایش.

سید عباس زاده، میر محمد (۱۳۷۲). لزوم توجه به مدیریت آموزشی در نظام آموزشی ایران. مـدیریت در آموزش و پرورش، سال دوم، شمارهی ۲، شمارهی مسلسل ۶، ۵۲–۴۸.

صالحی، حورزاد. (۱۳۸۵). رابطه ابعاد شخصیت با رضامندی شغلی ، پایان نامه کارشناسی ارشـد رشـته روانشناسی تربیتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات.

طبیبی، سید جمال الدین. (۱۳۷۴). جایگاه آیندهنگری در برنامهریزی آموزش عالی. فصلنامهی پژوهش و برنامهریزی در آموزش عالی، شمارهی ۱، ۵۹-۳۹.

فرهنگ، علی اکبر. (۱۳۸۰). ارتباطات انسانی. تهران: مؤسسه رسا.

گنجی، حمزه. (۱۳۷۹). روانشناسی کار. تهران: ارسباران.

هرسی، پال و بلانچارد، کنث. (۱۳۷۵). مدیریت رفتار سازمانی، ترجمه قاسم کبیری، تهران: جهاد دانشگاهی.

Alexandra, I. (1999). A Strategic Planning Primer for Higher Education. California State University; Northridge.

Hooker, M. (1997). The Transformation of Higher Education. In Diane Oblinger and Sean C. Rush (Eds.). The Learning Revolution. Bolton, MA: Anker Publishing Company, Inc. Available on the WWW: url: http://google.com.

Johnson, J (1991). Teacher Satisfaction and Top Class, Symposion and convention proceeding, Atlanta Georgia.

Jeffrey, A. (1995). Benchmarking in higher education: adapting best practices to improve quality. ERIC Digest. Available on the WWW: url: http://findarticles.com.

Rohl, Smith. Coine, James (1993). Teacher Job Satisfaction in a Quality School, Journal of School Leadership. Vol. 3.



