



## نفت و دیپلماسی

### مقدمه

چگونگی ارتباط بین دستگاه دیپلماسی و انرژی برای کشورهای تولیدکننده و صادرکننده عمدۀ نفت همچون ایران از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است. در چنین کشورهایی سیاست خارجی کشور می‌باشد در تعامل با مسئله نفت و انرژی باشد. در ایران به دلیل دارا بودن منابع سرشار نفت و گاز و همچنین موقعیت ویژه ژئوپلیتیکی و قرارگیری بین دو حوزه بزرگ نفتی، اهمیت این ارتباط دوچندان است. سایر کشورها نیز محور اصلی ارتباط خود را با ایران بر این اساس بنیان می‌نمند. اما ارتباط میان دستگاه دیپلماسی و انرژی به طور اعم و نفت به طور اخص در ایران کمتر از آن است که باید باشد. البته همیشه نفت در خدمت دیپلماسی بوده است ولی به نظر می‌رسد که هیچ‌گاه دیپلماسی کشورمان آن طور که باید و شاید در خدمت نفت نبوده است.

ماهنامه اقتصاد انرژی به منظور طرح مباحثت مرتبه با دیپلماسی و انرژی و چگونگی نزدیک نمودن این دو به یکدیگر و بهره‌مندی هر چه بیشتر کشور از تعامل این دو، میزگردی را با حضور صاحبنظران و کارشناسان این امور برگزار کرد که حاصل آن در ادامه از نظر خوانندگان خواهد گذشت. شرکت‌کنندگان این میزگرد عبارتنداز:

- آقای دکتر علی شمس اردکانی؛ دکترای اقتصاد انرژی و مدیرعامل شرکت آسیای آرام
- آقای سرمدی راد؛ فوق‌لیسانس مدیریت و مستول اداره بررسی سیاست‌های اقتصادی وزارت خارجه
- آقای سید غلامحسین حسن‌تاش؛ رئیس مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی و نایب رئیس انجمن اقتصاد انرژی ایران
- آقای محمد علی خطیبی؛ کارشناس انرژی و مسئول بخش تحولات نفت مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی



**شمس اردکانی:  
اگر ما یک سیاستگذاری  
ملی انرژی داشتیم  
که بخش حاکمیتی و تصدی آن  
مخلوط نبود  
و سیاستگذاری  
در اختیار بخش تصدی نبود،  
بخش حاکمیتی منافع ملی را  
تأمین می کرد**

فکر می کنند، ما را به این نتیجه رساند که اگر ما در آن کشور سفارتخانهای و فردی داشتیم که مسائل نفتی را خوب می فهمید و به دنبال جواب سوالهای ما بود، می توانست کمک های زیادی به ما کند و این آبهاماتی را که برای ما وجود دارد، روشن کند. در همان حال، می بینیم که سفیر و نزولیا در ایران، فردی است که دارای سابقه فعالیت در امور نفتی است و بازنیست شرکت نفت و نزولیا می باشد. در حالی که نفت مهمترین عامل روابط دوجانبه ما و نزولیا وجه مشترک ما را تشکیل می دهد، سفارتخانه ما از مسائل نفت و انرژی بی اطلاع می باشد و اگر اطلاعات کافی در مورد مسائل نفتی داشت، می توانست در این مهمترین رکن روابط کمک های زیادی به ما بکند. در سایر کشورهای عضو اوپک نیز که نفت به طور شاخص در روابط ما با آنها خیلی تعیین کننده است، همین وضعیت وجود دارد. مثلاً در روابط ما و عربستان سعودی چندین عامل از جمله نفت، حج، همچواری و امنیت منطقه ای وجود دارد و در حالی که نفت یکی از عوامل مهم تعیین کننده است، این مسئله را آنچنان نیز مشاهده می کنیم. در واقع می توان گفت بی اطلاعاتی گسترده ای در دستگاه دیپلماسی ما نسبت به نفت وجود دارد. در حالی که کسانی که به عنوان سفیر در کشورهای عضو اوپک و یا کشورهایی که در مسایل انرژی مهم هستند، باید کسانی باشند که حداقل اطلاعات را نسبت به مسائل نفت و انرژی داشته باشند، یا حداقل رایزن های اقتصادی ما در آن کشورها داشتند زیادی در این زمینه داشته باشند که این امر، کار جدی و دراز مدتی را می طلبد.

نکته دیگر اینکه، به نظر می رسد یک انحصار طلبی خاصی در این زمینه وجود داشته است، یعنی افرادی سعی کرده اند تا نقش بی بدلی را در این زمینه ها بازی کنند به دلیل اینکه این افراد گاهی مانع می شوند تا دستگاه دیپلماسی ما درگیر مسائل نفت و انرژی شود و تجویه اندوزی کند. همان گونه که در همد جا انحصار آفت کارانی است انحصاری شدن ارتباط نفت و دیپلماسی در کنترل بعضی افراد خاص نیز آفت توسعه این ارتباط شده است.

مسایل و اتفاقات زیادی در دنیا هست که ما درباره آنها به موقع مطلع نمی شویم، من بیشتر در مورد منافع ملی ما در رابطه با نفت و اوپک تأکید کردم ولی مسایل دیگری هم هست مثلاً اینکه راه اندازی خط لوله صادرات گاز به حسن تاش: در مجله اقتصاد انرژی، ما سعی کردیم تا موضوعاتی را که کمتر به آنها توجه می شود به بحث بگذاریم. از جمله مسائلی که مدتها بود ذهن ما را به خود مشغول کرده بود، بحث ارتباط دیپلماسی و نفت بود، لذا از افرادی دارند، دعوت کردیم تا در مورد آنها به بحث و بررسی پردازیم. از یک طرف، سیاست خارجی کشور ما همواره تحت تأثیر نفت و انرژی بوده و هست و از طرف دیگر ارتباطی قوی بین دیپلماسی و سیاست خارجی مان با نفت و موقعیتمن در ژئوپلیتیک انرژی منطقه و دنیا وجود دارد. نکته ای که در اینجا وجود دارد، این است که در کشور ما ارتباط میان دستگاه دیپلماسی با انرژی و نفت کمتر از آن است که باید باشد. در عین حال، در کشور ما همیشه نفت در خدمت دیپلماسی بوده است، ولی به نظر می رسد که دیپلماسی کشور ما آنطور که باید و شاید در خدمت نفت نبوده است که این مطلب را در ابعاد مختلف می توان مطرح کرد. مثلاً در بحث اوپک و تعقیب منافع ملی و منافع نفتی ما در سازمان اوپک و در محاذل انرژی و نفتی دنیا به نظر می رسد آن اتفاقی که در جلسات اوپک می افتد و وزیر نفت ما در آن شرکت می کند، نهایت کار است در حالیکه پشتونه بخشی از آن، بر عهده دستگاه دیپلماسی ماست. سفارتخانه های ما در کشورهای عضو اوپک و در خیلی از کشورهایی که در این خصوص تأثیر گذارند، می توانند سیاری از اطلاعات را در مورد نفت و انرژی، همچون نحوه اندیشه کشورها، موضع آنها در مسایل انرژی در سطح کلان و یا موضع آنها در اجلاس آتی اوپک به ما منتقل کنند و این اطلاعات در برنامه ریزی های ما می توانند بسیار مؤثر باشد.

به عنوان مثال، در دو سه سال پیش با این بحث مواجه بودیم که قبل از دولت جدید و نزولیا در اوپک وجود داشت که این دعوا به نظر می رسید بر سر بازار داخلی آمریکا و سهم این دو کشور در آن بازار می باشد. این دعوا، تصمیم گیری های اوپک را به مدت چند ماه مختل کرده بود. در نهایت، وقتی مکزیک و نزولیا و عربستان بر سر آن بد توافق رسیدند، معلوم شد که این تحلیل تا حدی درست بود که بخشی از این دعوا بر سر بازار داخلی آمریکا بوده است. در آن مقطع، نزولیا یک نقش کلیدی داشت و این که در نزولیا چه می گذرد و چه

دیدند که طرف قطری هم گاز دارد، روی آن هم کار کردند.

بنده سعی کردم ۱۰ سال در وزارت خارجه بگویم که ما با قطر هیچ دیپلماسی ای مهمتر از دیپلماسی میدان پارس جنوبی نداریم. قطری ها در یک بازی بسیار ماهرانه، راجع به یک خط لوله فرضی آب و فروش آب به قطر مذاکره می کردند و در تمام مذاکرات یک کلمه راجع به میدان مشترک و اینکه ما توافقنامه ای داریم که از میدان های مشترک بدون توافق همدیگر بهره برداری نکنیم، صحبتی نمی کردند.

تا به امروز، قطر معادل ۱۷ میلیارد دلار از میدان مشترک برداشت کرده، در حالی که ما هنوز یک دلار هم برداشت نکرده ایم، کسانی که مستول این کار بوده اند، با ساده لوحی و بی اعتنایی تاکنون ۱۷ میلیارد دلار به منابع ملی ما ضرر زده اند.

بنابراین باید تلاش کنیم از طریق بیع مقابل و یا هر روش دیگری، سهم خود را از این میدان مشترک درآوریم و لذا آن اشتباها عظیم ممکن است به آنجا بینجامد که برای تأمین مالی استفاده از میدان مشترک، ۱۸ درصد ترخ بهره سرمایه و آورده خارجی را پرداخت کنیم.

در زمانی ما می توانستیم در این میدان سرمایه گذاری جذب کنیم که تحریر آمریکا وجود نداشت، امروز اگر به آسیب شناسی این قضیه پردازیم، می بینیم که ما در وزارت خارجه دیپلماسی نفتی داشته باشیم.

البته همه آدم های خوبی هستند اما بضاعت فکری کسانی که کار بین المللی و کار سیاست گذاری نفت را در وزارت خانه نفت انجام می دادند، معلوم است. مثلاً آدم هایی که بضاعت فکری آنها انتخاب به ردی در کنکور است که در آن زمان ها در کنکور عمومی رد شده اند، من نمی گوییم آنها که در کنکور قبول شده اند و یا شاگرد اول شده اند، لزوماً بضاعت فکری بالایی دارند، اما به هر حال آنکه رد شده، به احتمال قوی رد شده است و یا آدم هایی هستند که فراردادهایی را امضا کرده اند که امروز بعد از گذشت ده تا پانزده سال از آن فراردادها، هنوز نمی توانند آن را بخواهند. ما می دانیم که در بخش نفت همه عمر و عاصه های دنیا جمع هستند، وصل به سیستم های اطلاعاتی و مالی هستند. همه صاحب تخصص های بالا بوده و بهترین مغزها را بد خدمت می گیرند. آیا لزومی دارد که ما

تشکیل دهد، جعبه را که از زمین بلند می کنیم دینامیسم جعبه تابع محل وزنه سنگین است و آن طرف از جعبه که وزنه سنگین در آن قسمت قرار دارد، پایین می رود و سایر وزنه ها دیگر روی آن می غلتنند. در رابطه با منابع و منافع ملی از نظر قانون شماره های بزرگ، بخش نفت به صورت بازی از بقیه وزنه ها بزرگتر است. سهم نفت و گاز به صورت انرژی های اولیه، به صورت درآمد تولید ملی، درآمد ارزی ملی، به صورت توان چانه زنی ملی و یا هر معیار دیگری، دیده می شود که نفت وزنه اش بزرگتر است. گاهی هم می گویند، اگر قیمت نفت قوی باشد، توان دفاعی هم قوی می شود، زیرا می توانیم نیاز های دفاعی را هم بخریم، دارو هم وصل به ارز نفتی است. حتی در یک پایان نامدی که یکی از دانشجویان با همکاری من مطالعه کرده اند، مشخص شده است که بین درآمد نفتی و صادرات غیرنفتی یک همبستگی قوی وجود دارد. یعنی اینکه هر وقت درآمد نفتی بالا بوده است، صادرات غیرنفتی هم بالا بوده است و هر وقت درآمد نفتی پایین است، صادرات غیرنفتی هم بالا بوده است و هر وقت درآمد نفتی هم پایین است، صادرات غیرنفتی هم پایین است. شاید علت آن این باشد که امکانات زیربنایی و قطعات و وسائل و مашین آلاتی که به طور عام در بخش تولید به کار می رود، با درآمد نفتی افزایش پیدا می کند. تولید هم افزایش می باید، پس صادرات آن هم افزایش می باید.

نه تنها کل صادرات غیرنفتی ما با صادرات نفتی تطابق مثبت دارند، بلکه حتی صادرات فرش و کالاهای سنتی نیز از همین روند تعییت می کند. از نظر انتعطاف پذیری، صادرات صنعتی مان هم انتعطاف پذیری بالای یک دارد. صادرات سنتی هم با اینکه انتعطاف پذیری مثبتی دارد، ولی به اندازه صادرات صنعتی تطابق ندارد. بنابراین هر زمان که درآمد نفتی ما قابل توجه بوده، صادرات نفتی هم بالا بوده و اقتصاد رونق داشته است، اما وقتی که دچار رکود شده، اقتصاد هم دچار رکود شده است. اگر درآمد ملی مان، اشتغالمن، دفاعمن و حتی صادرات غیرنفتی ما مرتبط با درآمد نفتی است، باید بینیم در مورد این منبع چه کاری انجام می دهیم. به عنوان مثال، یکی از بزرگترین ذخایر گاز و نفت در خلیج فارس، میدان پارس جنوبی است که از نظر ذخایر گاز، بزرگترین ذخیره گاز منحصر به فرد دنیاست.

این میدانی است که قبل از انقلاب کشف شده است. ابتدا طرف ایرانی آن کشف شد، بعداً توسعه پیدا کرد و از آب های میانی فرات رفتند و

هندوستان، در امنیت ملی ما و در روابط بلندمدت منطقه ای ما، در استراتژی های دارد؟ تعریف و تبیین کردن این نکته و همچنین اینکه مشکلات اینکار دقیقاً چیست و راه حل های حقوقی، سیاسی، نظامی و یا دیپلماتیک رفع این مشکلات چیست؟ به عنوان مثال بعد از اینکه شبه قاره هند تجزیه شد، از آنچاکه بین دو کشور هند و پاکستان تبادلات آب و برق وجود داشت، تحت نظارت نهادهای بین المللی، نظامهای حقوقی تعریف شد که یکی تواند بر علیه دیگری آب و برق را قطع کند. بنابراین ما می توانیم از آن تمهیدات استفاده کنیم تا مشکلات حقوقی این خط لوله را برطرف کنیم. در این باره باید دید چقدر روی این مسئله کار شده است که هم منافع و هم مشکلات را با جزئیات آن بشناسیم و هم راه حل مناسب ارائه دهیم به طوری که اقدامات نفت و انرژی ما بر اساس منافع ملی ما باشد.

اگر واقعاً این کار برای ما منافع استراتژیک دارد، باید این منافع را بتوانیم کمی بکنیم و به دستگاهی نسباریم که فقط در پی منافع اقتصادی خودش باشد.

بهترین مثال در این زمینه، بحث خط لوله باکو-جیجان است. طبیعتاً اگر پرروزه باکو-جیجان به مرحله عمل نرسیده است به خاطر این است که دستگاه دیپلماسی آمریکا هنوز نتوانسته است بین منافع استراتژیک خودش با منافع اقتصادی شرکت ها فصل مشترکی پیدا کند، ولی کارهای زیادی انجام داده است تا بتواند این منافع را با همدیگر تطبیق دهد.

آیا اقدامات ما در خصوص نفت و انرژی فقط باید بر مبنای منافع اقتصادی وزارت نفت و یا شرکت نفت به عنوان یک بنگاه اقتصادی باشد؟ یا باید در خدمت منافع استراتژیک ما هم باشد؟ و البته این منافع باید مشخص و کمی شود، همچنین باید مشخص شود که چه کسی ما به ازای آن را بپردازد.

اگر دستگاه دیپلماسی ما آشنایی لازم را در این زمینه ها داشته باشد، می تواند این بررسی ها صورت پذیرد.

شمس اردکانی: در علم آمار قاعده ای داریم به نام قاعده شماره های بزرگ. در این قاعده به عنوان یک تعریف ساده، اگر جعبه ای داشته باشیم که در آن ۱۰ وزنه وجود داشته باشد و یکی از وزنه ها ۶ درصد وزن مجموع وزنه ها را



حسن تاش:  
برای رسیدن  
به یک دستگاه دیپلماسی  
در حدی که کفایت لازم را  
داشته باشد،  
باید سفرای ما  
در کشورهایی که  
نقش نفت و انرژی  
در روابط دوجانبه و چندجانبه ما  
بسیار تعیین‌کننده است  
در زمینه انرژی و نفت  
اطلاعات کافی داشته باشند

توانستند بگویند که این میدان چند درصد از ذخایر گاز دنیا را دارد، قطری‌ها چند عدد چاه در آن میدان حفر کرده‌اند، فرق قرارداد توtal با قطر و قرارداد توtal با ما چیست؟ اگر کسی در قطر دنبال این مسائل نباشد، پس آنجا چه کار می‌کند؟ نکته اینجا است که سفرای ما نه در این مورد آموزش دیده‌اند، نه برای این کار به آنجا رفته‌اند و نه در این باره از ایشان سؤال می‌کنند.

نمونه دیگر، خط لوله گاز ایران و هندوستان می‌باشد. ۱۶ سال پیش طرح آن در دفتر مطالعات سیاسی امور خارجہ تهیه و به آقای هاشمی و نخست وزیر وقت داده شده مورد قبول قرار گرفته و به بنده مأموریت دادند تا آقایان راجیو گاندی و ضیاء الحق مذاکره کنم و آنان نیز از آن طرح استقبال نمودند. اما وزیر وقت نفت در هیئت دولت به هیچ‌وجه نگران خط لوله و منافع ملی و اینکه ما چقدر می‌توانیم از نظر استراتژی منطقه‌ای قدرت پیدا کنیم، نبود. بلکه نگران این بود که چرا ما روی طرح کار کرده‌ایم و لذا به بخش برنامه‌ریزی تلقیقی وزارت نفت دستور داد که گزارشی بنویسند و بگویند که این طرح قابل اجرا نیست. در این فاصله، تحریم اقتصادی به ما تحمیل شد و ما دقیقاً ۱۰ سال و قتمان را روی این کار از دست دادیم.

اگر ما یک سیاستگذاری ملی انرژی می‌نشانیم که بخش حاکمیت نظام متصل باشد، نه به بخش تصدیگری امر انرژی. برای اینکه اصولاً هرچاک حاکمیت و تصدی مخلوط شوند، حاکمیت لوث می‌شود. حالا اگر براساس قانون شماره‌ها و اعداد بزرگ مسئله انرژی، که ما منظورمان انرژی‌های اویل به خصوص نفت و گاز است، بخش اصلی اقتصاد ما است، این دوگانگی و کاستی بروز و ظهور پیشتری می‌کند و ضررهای آن هم بیشتر است. لذا یکی از مشکلاتی که ما داریم، این است که ما دیپلماسی انرژی نداریم. دوم اینکه، تصمیم‌گیری در مورد دیپلماسی و بحث‌های سیاسی انرژی مادر بخش تصدیگری انرژی به عمل می‌آید، در حالی که ما باید یک مسئول انرژی مسلطی ناظر مسلطی نیاز داریم.

اگر میان وزارت نفت و نیرو و خارجه هماهنگی وجود داشت و همه سرگرم امر تصدی نبودند، یک خط لوله فرضی آب موجب گمراحت سیاست خارجی ما نمی‌شد و ما دنبال بحث میدان پارس جنوبی می‌رفتیم و می‌گفتیم که این قطری‌ها روی چه حسابی چاه می‌زنند.

ما یک توافقنامه نیم‌بندی داریم که خیلی راحت می‌توانستیم توسط آن، مانع از اقدامات یکطرفة قطری‌ها بشویم. هیچ چیز بیشتر از این نمی‌ارزد که ۱۷ میلیارد دلار از میدان مشترک، یک رقمب کوچکی مثل قطر برداشت کرده باشد، ولی ما هیچ برداشتی نکرده باشیم. کدام تعارف دیپلماتیک است که ۱۷ میلیارد دلار بیارزد؟ ثما سفرای سابق ایران در قطر را بیاورید و از آن‌ها درباره میدان پارس جنوبی سؤال کنید. اگر

یک ابوموسی جوان کم‌سواد و کم‌تجربه را به این میدان بفرستیم.

به نظر من می‌رسد که ما نتوانستایم منافع ملی را درست بینیم و چون درست ندیده‌ایم، نتوانستایم درست سیاستگذاری بکنیم و چون سیاستگذاری درستی نکرده‌ایم، مسلمان منافع ملی ما تأمین نشده است و برای آینده‌اش هم برنامه‌ای نداریم.

مثالی از نحوه انتخاب سفیر وزوئلا در ایران زده شد. باید اضافه کنم تمام سفرای وزوئلا در منطقه خلیج فارس، کارمندهای ارشد بخش نفت آن کشور هستند. اتفاقاً سفیر ایران در وزوئلا جوان بسیار زرنگ و شایسته‌ای است ولی این دلیل بر آن نیست که ما بگوییم در آنجا قهرمانانه از منافع ملی خودمان دفاع می‌کنیم. به نظر من باید یک اصرم فرماندهی دیپلماسی انرژی در نظام تعییه کنیم که به بخش حاکمیتی نظام متصل باشد، نه به بخش تصدیگری امر انرژی. برای اینکه اصولاً هرچاک حاکمیت و تصدی مخلوط شوند، حاکمیت لوث می‌شود. حالا اگر براساس قانون شماره‌ها و اعداد بزرگ مسئله انرژی، که ما منظورمان انرژی‌های اویل به خصوص نفت و گاز است، بخش اصلی اقتصاد ما است، این دوگانگی و کاستی بروز و ظهور

پیشتری می‌کند و ضررهای آن هم بیشتر است. لذا یکی از مشکلاتی که ما داریم، این است که ما دیپلماسی انرژی نداریم. دوم اینکه، تصمیم‌گیری در مورد دیپلماسی و بحث‌های سیاسی انرژی مادر بخش تصدیگری انرژی به عمل می‌آید، در حالی که ما باید یک مسئول انرژی مسلطی ناظر مسلطی نیاز داریم.

اگر میان وزارت نفت و نیرو و خارجه هماهنگی وجود داشت و همه سرگرم امر تصدی نبودند، یک خط لوله فرضی آب موجب گمراحت سیاست خارجی ما نمی‌شد و ما دنبال بحث میدان پارس جنوبی می‌رفتیم و می‌گفتیم که این قطری‌ها روی چه حسابی چاه می‌زنند.

ما یک توافقنامه نیم‌بندی داریم که خیلی راحت می‌توانستیم توسط آن، مانع از اقدامات یکطرفة قطری‌ها بشویم. هیچ چیز بیشتر از این نمی‌ارزد که ۱۷ میلیارد دلار از میدان مشترک، یک رقمب کوچکی مثل قطر برداشت کرده باشد، ولی ما هیچ برداشتی نکرده باشیم. کدام تعارف دیپلماتیک است که ۱۷ میلیارد دلار بیارزد؟ ثما سفرای سابق ایران در قطر را بیاورید و از آن‌ها درباره میدان پارس جنوبی سؤال کنید. اگر

قوی کارشناسی باشد که بتواند این شوراهای به موقع تصمیمات صحیحی بگیرند.

اگر به گذشته رجوع کنیم، می‌بینیم که در این خصوص نقاط ضعف و قوت وجود داشته است. علاوه بر میدان پارس جنوبی که اشاره شده، میدان فروزان نیز یک سرگذشت در دنای داشته و دارای یک چارچوب حقوق بین‌الملل بوده که به فراموشی سپرده شده است. همین‌طور در منطقه خزر می‌بینیم که کشورها از اقصی نقاط دنیا آمده‌اند و در آنجا به دنبال منافع خودشان هستند و موفق هم بوده‌اند، ولی ما موقعیت چندانی نداشته‌ایم، علت این بوده است که دیپلماسی ما و سیاست‌های نفتی ما با هم خیلی هماهنگ و یکسو عمل نکرده‌اند. ولذا این منطقه موقعیت خوبی برای ایجاد این هماهنگی است.

اگر ما در آینده بخواهیم یک دیپلماسی قوی و فعال انرژی داشته باشیم، باید روابط خوب و موفقی با اعضا اوپک و حتی غیر اوپک داشته باشیم. ز همچنین علاوه بر محدوده کشورهای تولیدکننده، باید وارد تنظیم دیپلماسی انرژی خود با کشورهای مصرف‌کننده شویم. مصرف‌کننده‌ها خود به چند دسته کشورهای صنعتی، کشورهای جهان سوم، آسیایی و خاور دور و غیره تقسیم می‌شوند که دسترسی به بازار برخی از آن‌ها شاید آسان‌تر هم باشد.

البته صنعت نفت در چارچوب دولتها نمی‌تواند محدود باشد، زیرا در این صنعت شرکت‌هایی وجود دارند که هر کدام از آنها حکم دولت‌هایی را دارند بنابراین اگر چنانچه ضمن ایجاد هماهنگی لازم در بین بخش‌های مختلف داخلی، دیپلماسی خوبی را در تنظیم روابط با این شرکت‌ها بینیم کنیم، مونقیت زیادی وجود خواهد داشت.

برقراری دوره‌های اقتصاد انرژی در واقع ایجاد یک ارتباطی بین انرژی و اقتصاد است که امروزه در سطح دانشگاه‌ها و وزارت نفت در حال سرگزاری است. شاید بتوان با برقراری رشتادی به عنوان دیپلماسی و انرژی، کارشناسانی در این زمینه تربیت کرد که بتوانند مورد استفاده وزارت خارجه و وزارت نفت واقع شوند که در این زمینه باید یک برنامه‌ریزی اصولی برای آینده داشت. و در حقیقت کارهای انجام نشده بسیار زیاد است.

حسن تاثیش: مانندی کنیم که وزارت خارجه هیچ توجهی به نفت نداشته است، بلکه بحث این است که دستگاه دیپلماسی در یک

اگرچه میدان پارس را ایران کشف کرده است، ولی بلاfaciale پس از انقلاب ما در صدد گسترش و حفظ تولید این صنعت نبودیم و در ۸ سال چنگ تحملی عملاً در تلاش بودیم تا همین صادراتمان را با چنگ و دندان نگه داریم، زیرا فرصت برنامه‌ریزی نداشتم. بعد از چنگ هم مستله بازسازی همان میدان را داشتم. در مورد سفرای ما در قطر باید این نکته را توجه داشته باشیم که صحبت کردن شرط‌لایم است اما کافی نیست. ممکن است سفرای ما متخصص نفتی نباشد اما این ملاحظات را داشته و بد این مهم ایمان دارند. سفری فعلی ما در قطر نسبت به میدان گازی پارس حساس بوده و مرتب در مورد قراردادهایی که قطر می‌بندد و پیشرفت‌هایی که می‌کند و همچنین قراردادهایی که در آینده می‌خواهد داشته باشد، به مأگرایش می‌دهد و ما نیز این گزارش‌ها را در اختیار وزارت نفت قرار می‌دهیم. اما در این مورد باشما موافق هستم که باید افرادی را به کشورهای عضو اوپک اعزام کنیم که حداقل نیمه تخصصی در زمینه نفتی داشته باشند.

خطیبی: ما قبول کرده‌ایم که نیاز به یک دیپلماسی نفتی داریم، یعنی کشوری که درآمد عمده‌اش از نفت و گاز می‌باشد، باید دیپلماسی نفتی و گازی داشته باشد هرچند که ممکن است در برخی موارد دیپلماسی نفتی و گازی ما بر هم منطبق نباشد و در بخش دیپلماسی گاز برای اهداف بلند مدت برنامه‌ریزی گردد. بحث این است که این دیپلماسی را چه کسی باید تنظیم کند و چه کسی آن را آماده و اجرا کند. اگر ما از وزارت نفت انتظار داشته باشیم که شخصاً این دیپلماسی را تنظیم کند و اجرا کند، معقول نیست، زیرا وزارت نفت آن دید وسیع را به ویژه در سطح دیپلماتیک ندارد. از طرف دیگر وزارت امور خارجه بد نکات ظرفی که در مسائل نفتی وجود دارد، اشراف ندارد. لذا وزارت نفت و وزارت خارجه می‌توانند مکمل هم‌دیگر باشند. همین کشورهای همسایه جنوبی خودمان در سال‌های اخیر، تشکیلاتی به نام SPC در یک سطح عالی ایجاد کرده‌اند که در واقع دیپلماسی نفتی از داخل همین SPC می‌جوشد و اجرا می‌شود.

با توجه به تشکیل شورای عالی نفت، باید وزارت نفت و وزارت خارجه کارشناسانی را از قسمت‌های ذیربسط انتخاب کنند تا به این شورا خوارک‌های لازم داده شود و دارای کمیته‌های

الزاماً افراد نفتی نبودند. ما باید دو موضوع را درنظر داشته باشیم. یکی اینکه، از ابتدای انقلاب تاکنون، منافع ملی به روشنی و شفافیت تعريف نشده است. به عنوان مثال منافع ملی ما در بخش نفت چیست؟ آیا ما باید صادرات نفت خام داشته باشیم و یا اینکه صادرات فراورده‌های نفتی بازرس افزوده بالاتر می‌تواند منافع ملی ما را تأمین کند. البته اخیراً در برنامه سوم روی این موضوع‌ها برنامه‌ریزی شده است اما قبل از آن هیچ‌گونه تعریفی وجود نداشت دو میان مشکل این بوده که وزارت نفت با وزارت خارجه هماهنگی نداشته است. وزارت خارجه هر زمان خواست تا یک برنامه‌ریزی برای دیپلماسی نفتی طراحی بکند، وزارت نفت مشکل ایجاد کرد. معمولاً در نشست‌هایی که قبل از نشست اوپک است وزارت خارجه نقش مهمی را ایفا کرده و سعی می‌کند تا زمینه‌سازی آنچه را که منافع ملی ما را تأمین می‌نماید فراهم نموده تا وزارت نفت در آن اجلاس برگی به عنوان برگ برنده داشته باشد. ولی چه کنیم که هر وقت هم یک حرکت مشبti انجام دادیم، وزارت نفت عملی را انجام داد که ما را در یک موضع بسیار سختی قرار داد. در سال‌های اخیر هم ما در وزارت خارجه نفت تلاش کردیم تا نسبت به اهمیت موضوع نفت برنامه‌ریزی شود و لذا یک معاونت اقتصادی ایجاد کردیم و اکثر فعالیت‌های معاون اقتصادی وزیر در سال‌های اخیر به مسایل نفت معطوف شده است. مثلاً خط لوله گاز به پاکستان و هند، چیزی که در حال فراموش شدن بود، توسط وزارت خارجه زنده شد و ما با جدیت دنبال آن هستیم که این خط لوله را به هر ترتیبی شده اجرا کنیم. چون ما در وزارت خارجه معتقدیم گذشته از منافع اقتصادی، این خط لوله منافع ملی ما را تأمین می‌کند و برای صلح منطقه بسیار اهمیت دارد. همچنین در مستله خط لوله گاز به ارمنستان که این خط لوله خیلی مورد توجه وزارت نفت نبود، اما ما اگر به شرایط ژئوپلیتیک خودمان، و همچنین خطراتی که برای امنیت ملی ما وجود دارد توجه کنیم خواهیم دید که قدر صلح‌ساز و همین است و از این نظر است که خط لوله گاز ایران به ارمنستان و از آن طرف به اروپا و غیره بسیار مهم است. اما در وزارت خارجه خیلی تلاش کردیم تا به بخش تصمیم‌گیری دولت بقبولانیم که انتقال نفت آسیای میانه و قفقاز از خاک ایران به آن طرف دنیا بسیار مهم است. ولی باز چه کنیم که خط مشی وزارت خارجه با آنچه که وزارت نفت اعتماد دارد،



سرمدي راد:  
صرف داشتن اطلاعات،  
استراتژي را به وجود نمي آورد،  
بلکه باید در مورد منافع ملي  
فکر و شناخت  
وجود داشته باشد  
و کل اطلاعات کمک کند  
تا بتوانيم  
یک استراتژي روشنی را  
اتخاذ نماييم

نمی توانند یک استراتژی واحد انرژی را اختیار کنند زیرا اگر چنانچه در جلسه مشترک شرکت کنند به جای پرداختن به مسائل حاکمیتی، به رفع مشکلات موجود در امر تصدی خواهند پرداخت. بنابراین در این مورد، مشکل اصلی این است که در دستگاه‌های ما تفکر مربوط به امر تصدیگری بر تفکر مربوط به مسائل حاکمیتی و استراتژیکی غلبه دارد. دو مبنی مشکل این است که، ما هیچ وقت به بخش انرژی نگاه استراتژیکی نداشته‌ایم. این موارد از سمت نفت بود اما عواملی که از سمت وزارت امور خارجه مطرح است، این است که در یک دورانی در وزارت خارج، دیپلماسی اصل بود و منافع ملی در خدمت دیپلماسی بود و حال آنکه باید بر عکس باشد. رابطه ما با سایر کشورها و یا به عبارت دیگر دیپلماسی برای این است که منافع ملی ما را تأمین کند. اما در یک زمانی احسان می‌شد که ما می‌بایست به هر قیمتی با یک کشوری رابطه برقرار کنیم و برای این مظور از منابع خودمان خروج هم بکنیم. این نگرانی و تفکر در خیلی از دستگاه‌ها از جمله وزارت نفت به وجود آمد که قرار است همواره از کیسه‌ما خروج اصالت دادن به دیپلماسی بشود و لذا این وزارت خارج دور کنند. در حالیکه اگر منافع ملی اصل قرار گیرد، آن رکنی است که می‌تواند هم را به هم‌دیگر نزدیک کند. در این باره شاید راه حل آن باشد که شورای عالی انرژی را به یک نهاد حاکمیتی تبدیل کنیم و افراد آن شورا دنبال مسائل تصدی و منافع بخشی خودشان نباشند بلکه به منافع ملی نگاه کنند و طبعاً اگر از این زاویه نگاه کردنده، دیدگاه‌های آن‌ها به هم نزدیک خواهد بود.

نکته دیگری که باید اشاره کنم این است که در حال حاضر، در بحث مسائل مشترک بین دیپلماسی و نفت، مسائل زیادی وجود دارد که معطل مانده است. قبل از انقلاب ما با اکثر کشورهای منطقه، از جمله امارات و کویت توافقنامه‌هایی داشتیم که حداقل به خاطر منافع طرفین، از مخزن مشترک غیرصیانتی برداشت نکنند. اما متأسفانه بعد از انقلاب، این توافقنامه‌ها دنبال نشده است. شاید عدم پیگیری تولید کشورهای همسایه از میدان مشترک در زمان جنگ تا حدودی قابل توجیه بود، اما پس از اتمام جنگ به هیچ وجه قابل توجیه نیست و می‌توانستیم در چارچوب همان توافقنامه‌ای که وجود داشته، نشسته‌هایی را داشته باشیم.

کشوری که کشور نفتی است و یک موقعیت خاصی در جهان انرژی دارد، بدون یک توجه گسترده و یا یک آغشتنگی گسترده با این مستله، نمی‌تواند اصولاً به وظیفه خود به طور مطلوب عمل نماید. محورهای اصلی نگاه کشورهای دیگر به ما به خاطر مسئله نفت و جایگاه خاصش ما در جهان انرژی است و روابط خودشان را بر این اساس با مانندی تنظیم می‌کنند.

ما حتی در روابطی که با امریکا نداریم، مسئله نفت و جایگاه شرکت‌های نفتی یکی از عوامل اساسی است که در روابطی که ممکن است یک روزی داشته باشیم، نقش خیلی مهم و شاید آغازکننده‌ای را ایفا نماید. در سایر موارد نیز به همین ترتیب است. بنابراین در واقع نمی‌بایست ارتباط وزارت خارجه با مسائل نفت و انرژی، به داشتن یک معاونت اقتصادی و یا یک اداره خاصی که این مستله را پیگیری می‌کند، محدود شود. برای رسیدن به یک دستگاه دیپلماسی در حدی که کفايت لازم را داشته باشد، باید اکثر سفرای ما در کشورهایی که نقش نفت و انرژی در روابط دوجانبه و چند جانبه ما بسیار تعیین‌کننده است، در زمینه انرژی و نفت اطلاعات کافی داشته باشند و این اطلاعات و آموزش در یک فرایندی همواره به این اطلاعات و آموزش در معرض آن نفت است، ما باید بیشترین مغزا را به کار گیریم و طبیعتاً این مغزا باید مرتب در مطالعات باشند چون افراد در مورد زمینه‌ای که هیچ‌گونه اطلاعی در آن مورد دریافت نمی‌کنند، فکر هم نمی‌کنند. در این خصوص به عنوان یک نمونه، ما استقبال چندانی از سوی وزارت خارجه و دیگر دستگاه‌ها برای بهره‌گیری از اطلاعات موجود مثلاً بولتن‌هایی که مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی تهیه می‌کند و یا همین مجله اقتصاد انرژی نمی‌بینیم. بنابراین آن آغشتنگی که صحبت کردم، خیلی فراتر از وضع موجود بوده و روابط موجود بسیار محدود است، بد نیست به چند علت برای ایجاد این محدودیت اشاره کنیم. یک عامل که در سمت وزارت نفت وجود دارد، خلیه مسائل تصدیگری بر مسائل حاکمیتی بوده است. اما آن چیزی که می‌تواند وزارت‌خانه‌ها و دستگاه‌های حاکمیتی را به هم نزدیک کند توجهشان به مسائل حاکمیتی است.

و آنچه که باعث جدایی آن‌ها می‌شود، اشتغال به امر تصدیگری است. به عنوان مثال وزارت‌خانه‌های نفت و نیرو بنا بر همین دلیل

منافع ملی را از طریق برهان خلف هم می‌توانیم بشناسیم. من می‌گوییم که ما با سایر تولیدکنندگان تضادها و منافع مشترکی داریم که این به یک دیپلماسی حاکمیتی نیاز دارد. ما با دشمنان خود نیز تضادهایی داریم و هرچه دشمن درگیرتر باشد، تضاد نیزیست. وقتی آمریکا می‌خواهد ما را تحریم کند، لبّه تبع تحریم آن به همان انژری برمی‌گردد. این نشان می‌دهد که آن‌ها در حقیقت برخلاف منافع بخش تصدی در آمریکا حرکت کرده‌اند. یعنی در حالی که شرکت‌های نفتی علاقه‌مند به کار با ایران هستند، آن‌ها در بخش حاکمیتی خود، که البته بدنبال نظر من در تل آویو تعیین می‌شود نه در واشنگتن، طوری تصمیم‌گیری کرده‌اند که خلاف آن منافع تصدی است.

در ایران که خوشبختانه تعارض ذاتی بین کارگزاران تصدی با منافع ملی وجود ندارد. لذا بنده معتقد هستم که مجمع سیاست ملی ما در ارتباط با انژری باید مجمعی باشد که شامل همه کارگزاران اصلی نظام باشد.

عربستان را نگاه کنید. آنها یک شورای عالی انژری دارند که ریاست آن با امیر عبدالله است. دیرخانه آن در اختیار آقای سعود الفیصل است که خود یک کارشناس امور بین‌الملل نفتی و ۱۵ سال معاون آقای زکی یمانی بوده است. کشورهای دیگر هم که افراد لایق ندارند، کارشناس استخدام می‌کنند. بنابراین اگر ما می‌خواهیم هماوردی را در این میدان بفرستیم، باید یک هماورد هم اندازه بفرستیم.

در مورد میدان‌های مشترک من مطمئن هستم که کشورهای همسایه براساس یک برنامه مشترک بین خودشان، میزان برداشت‌های خود را از میدان مشترک با ما ترقی داده‌اند. در این خصوص آیا تا به حال یک بروگ اعتراض نوشته‌ایم؟ آیا تا به حال مثلاً در مورد میدان فروزان و سلمان یک نامه نوشته‌ایم که چرا برخلاف پروتکل سال ۱۹۷۴ عمل می‌کنید؟ در حالی که مثلاً در خصوص آبیان خلیج فارس کلی نامنگاری می‌کنیم، لذا وقتی که چیز غیر مهم، مهم شود به طور یقین چیز مهم، مهم نخواهد بود.

سرمدی راد: من با آقای حسن تاش موافق هستم که در ده تا پانزده سال اول انقلاب نه تنها نفت بلکه کل اقتصاد در اختیار دیپلماسی بود. ولی اکنون این نگرش عوض شده و اینکه چقدر ما موفق بوده‌ایم که بتوانیم دیپلماسی را در خدمت اقتصاد و به طور اخضاع نفت قرار دهیم،

ملت ما حاکم نکرده‌اند. برای نفت هم قضایای تجدید قرارداد ۱۹۳۳ و یا ۱۳۱۳ انجام نشده است. لذا اگر اینها را اگر خوب کنار هم قرار دهیم خواهیم دید که این مسئله آنقدر مهم و بزرگ است که یادمان رفته چقدر بزرگ است.

مسئله نفت و انژری حتی در آموزش و پژوهش هم فراموش شده است. ممکن است در کتب درسی ما تنها یک برداشت خیلی سطحی راجح به نفت و انژری که بزرگترین متغیر معادله‌ای که عبارت از حیات مادی ما است و قوت و ضعف ما را در مقابل دوست و دشمن تعیین می‌کند، پیدا کنید. من فکر می‌کنم این موضوع در دنیا یک نمونه است. مثلاً چرا مسحاق صهیونیست وقت زیادی از دیپلماسی شان را صرف این امر می‌کنند که ایران در زمینه انژری، تحت تحریم اقتصادی باشد، به طوری که بخش عمده سیاست خارجی صهیونیست‌ها در رابطه با ترکیه به مبنای انژری با ایران برمی‌گردد. لذا می‌بینیم که لابی آتاورکی‌ها و لابی صهیونیست‌ها در مقابل مثلاً خط لوله باکو-جیجان کاملاً توافق دارند. یکی از سیاست‌های فعال دیپلماسی صهیونیست این است که در دنیای اسلام هیچ بنیانی نباید قوی باشد، یعنی هر چیزی که در دنیای اسلام می‌تواند قابل اهمیت باشد و در وزن‌گذاری در صحنه بین‌المللی می‌شود، قیمتی پیدا کند، نباید بزرگ شود. نه یک بنیان مذهبی، نه یک شرکت بزرگ، نه یک فرتال بزرگ و...

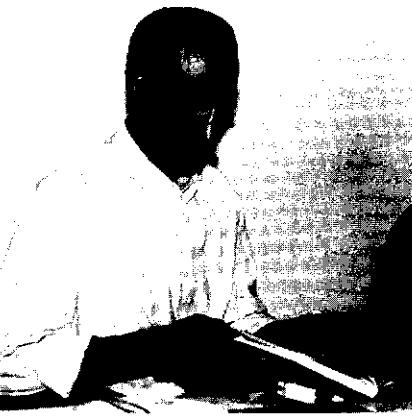
به نظر من، سیاست‌های تفرقه افغانستان در اوپک بین ایران و کشورهای عربی یک بازی کاملاً صهیونیستی بوده است. حتی با جا انداختن افراد در نظام‌ها می‌خواهند کاری کنند که اوپک ضعیف باشد و در داخلش دعوا و کشمکش وجود داشته باشد.

دشمن بیدارتر از ما عمل کرده است، یعنی لابی صهیونیستی در زمینه انژری یک سیاست منجز حاکمیتی علیه حاکمیت و منافع ملی ما دارد و ما در این رزمگاه هماورد خوبی نبوده‌ایم. و حال آنکه می‌توانسته‌ایم باشیم. نظام‌های باطل در منافع ملی خود خیلی جذی هستند. به سفارت ایران در ونزوئلا اشاره شد. وقتی رژیم گذشته سفارت ایران در ونزوئلا را تأسیس کرد، عضو هیئت مدیره شرکت ملی نفت ایران را بد عنوان سفیر به آنچه فرستادند. بنابراین رژیم گذشته و دشمن برای منافع باطل خود حواسش جمع است و احتمالاً بعضی مواقع هم خوب عمل می‌کردد به هر حال من معتقد هستم که

شاید همکاری میان دستگاه‌های مطالعاتی که دارای تفکرات استراتژیک می‌باشند، مانند دفتر مطالعات سیاسی بین‌المللی و مؤسسه‌ای مثل مؤسسه مطالعات بین‌المللی انژری، به هر حال می‌تواند یکی از راه حل‌های درازمدت در کنار آموزش و... باشد.

شمس اردکانی: نکته‌ای که وجود دارد این است که، اگر ما از پدیده‌ای که آن را مورد مطالعه قرار داده‌ایم ارزیابی درستی نداشته باشیم، نقاط قوت و ضعف آن را نخواهیم شناخت و بنابراین از فرست‌ها نمی‌توانیم استفاده کنیم و همچنین در مقابل تهدیدها نیز نمی‌توانیم مقاومت شایسته‌ای داشته باشیم. تیجه این کار، تضییع منافع ملی و قبول ضعف خواهد بود.

بعضی از مسائل هست که صرفنظر از اینکه ما منافع خود را چگونه تعریف کنیم، صیانت از آن منافع وظیفه دیگری است. فرض کنیم منافع ملی ما در نفوختن نفت و یا در فروش فرآورده است. این در ماهیت صیانت از میدان مشترک تأثیری ندارد. برای صیانت از میدان مشترک باید یک دیپلماسی حافظ منافع ملی که یک امر حاکمیتی است، تعیین و به اصحاب تصدی ابلاغ گردد. البته وقتی که اصحاب تصدی مستول این کار، دچار فراموشی می‌شوند، صورت مسئله را پاک می‌کنند. شما برسی کنید که مثلاً مجلس در مورد مسائل پیش پا افتاده‌ای مثل ایام تعطیلی در سال چقدر و در مورد حاکمیت بر میدان‌های مشترک چقدر وقت صرف کرده است. وقتی ما مشغول به امور غیر مهم باشیم، امور مهم را فراموش می‌کنیم. وقتی یک مسئله مهم را در داخل فراموش کردیم و در دیپلماسی ما نیز مهم نخواهد بود زیرا دیپلماسی ما برآیندی از وضعیت داخلی ما است. وقتی برخی نصور می‌کنند سالیان سال نفت یک سرمایه‌ای است که می‌فروشیم و قیمت نفت هم چند سال پایین و چند سال بالا خواهد بود پس ما نباید برای ساختن بازار نفت و قیمت دیپلماسی داشته باشیم و بعضی‌ها هم می‌گویند نفت یک مسئله بازار است و سیاسی نیست، در صورتی که مسئله نفت هم‌اکثر بازار نیست. و این قدری صورت مسئله پاک کردن است. شما اگر به تاریخچه صنعت نفت مراجعه کنید خواهید دید که مثلاً فرش همیشه در اقتصاد ملی ما نقش مهمی داشته است ولی برای فرش در ایران کسی کو دتا نکرده است و یا برای فرش نهضت ملی هم درست نشده است. برای فرش هم ۲۵ سال دیکتاتوری شاه را بعد از کودتای ۲۸ مرداد به



**خطیبی:**  
**اگر ما در آینده**  
**بخواهیم یک دیپلماسی قوی و**  
**فعال انرژی داشته باشیم،**  
**باید روابط خوب و موفقی**  
**با اعضا اوپک و حتی غیراوپک**  
**داشته باشیم**

می‌گیرند، کاری انجام می‌دهند که منافع ملی ایجاد می‌کند.

نکته این است که اگر فکر کنیم که سفیری داریم، آیا این فرد خودش باید دیپلماسی را تعریف و اجرا کند. به نظر ما نه، این فرد و امثال وی مجری هستند.

این دیپلماسی باید در جای دیگری تعریف شود و در مورد آن، کار شود و بعد سفیر ما آن را به اجرا درآورد.

سفرای ما باید بیشتر مجری باشند. و همچین در مورد موضوع گیری‌های ایران در زمینه‌های انرژی آگاهی داشته باشند و ناآگاهانه با حریف همسو نشوند. ما به رایزن‌های انرژی نیاز داریم و این که در وین (مقر اوپک) این رایزن‌ها حضور دارند خوب است ولی کافی نیست. مشابه این رایزنی‌های انرژی را در کشورهای مهم تولیدکننده و مصرف‌کننده نیز احتیاج داریم. این رایزن‌های انرژی که باید افرادی مطلع در مسائل مربوطه باشند، باید قادر سیاسی سفارتخانه و به خصوص شخص سفیر را در جریان مسائل انرژی قرار دهند. در جلسات اوپک می‌بینیم که در کنار وزیر نفت، سفیر نیز حضور دارد که حرکت بسیار زیبا و مشتبث است که اگر موقعی مشکل دیپلماسی وجود داشته باشد، این سفیر تذکر می‌دهد. چنین ترکیب‌هایی از تیم‌های سیاسی و انرژی را در جاهای دیگر هم باید تمرین کنیم.

بد امید اینکه از رایزن‌های نفتی در سطح گسترده‌تری استفاده کنیم و علاوه بر آن در مسائل حساسی که در پیش رو داریم مثل رژیم حقوقی دریای خزر، مسائل محیط زیست و غیره، ترکیب‌های مناسبی را از این دو وزارت‌خانه به وجود آوریم و همچنین امیدواریم که به مسائل انرژی به صورت بخشی نگاه نکنیم و مثلاً در جلسه‌های با اتحادیه اوپک‌ایی که اشاره شد، از کارشناسان نفتی هم استفاده شود. به هر حال تاکنون مقداری تفرق وجود داشته است ولی مطمئن هستم که ما بضاعت لازم و کافی جهت دستیابی به سیاست انرژی حافظ منافع را داریم.

حسن تاش: من از شرکت‌کنندگان این جلسه تشکر می‌کنم و امیدوارم نظرات اراده شده در این میزگرد توانسته باشد ابعاد موضوع انرژی و دیپلماسی را برای خوانندگان نشریه اقتصاد انرژی تا حدودی تبیین کند و این میزگرد مقدمه‌ای باشد که صاحب نظران به این مسئله مهم پردازند.

جای بحث دارد ولی به هر حال به نظر می‌رسد همه مسئلان به مسئله قابل هستند که باید برای آینده برنامه‌ریزی‌های را انجام داد. پیشنهادی را آقای حسن تاش در مورد همکاری بین دفتر مطالعات سیاسی بین‌المللی امور خارجه با مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی مطرح کردند که خلی خوب است و ما نیز از این همکاری استقبال می‌کنیم. اما علاوه بر آن باید بر روی شورای عالی انرژی نیز کار کرد. در این باره باید توجه داشت و به مستولین کشور این توجه را داد که این امر یک امر تصدیگری نیست و در این خصوص باید از کارشناسان خبره و آشنا به مسائل جهانی و بین‌المللی استفاده نمود.

در عین حال باید توجه داشته باشیم که صرف داشتن اطلاعات، استراتژی را به وجود نمی‌آورد، بلکه باید در مورد منافع ملی فکر و شناخت وجود داشته باشد و آن اطلاعات کمک کند تا بتوانیم یک استراتژی روشی را اتخاذ نماییم.

ما در وزارت امور خارجه، با توجه به اینکه یکی از مشتریان عمده نفت و همچنین سرمایه‌گذار در بخش صنعت نفت مانند اتحادیه اروپایی است، یک گروه کاری انرژی با آن اتحادیه ایجاد کردیم. در جلساتی که با آن گروه داشته‌ایم، قرار شده است یک برنامه کاری تنظیم شده و بر آن اساس حرکت کنیم و فکر می‌کنم این حرکت وزارت خارجه به ایجاد آن دیپلماسی کمک می‌کند و البته بخش فنی آن به وزارت نفت متکی خواهد بود.

من پیشنهاد می‌کنم جلسه دیگری فارغ از گذشته و مشکلاتی که وجود داشته است، داشته باشیم و در آن جلسه در مورد خطوط همکاری‌های بین وزارت نفت و خارجه و با اینکه چگونه می‌توانیم دیپلماسی را در خدمت انرژی قرار دهیم، بحث و گفتگو شود.

خطیبی: به گفته کسینجر وزیر امور خارجه اسبق آمریکا، نفت سیاسی ترین کالاست. آنچه که در سیاست انرژی کشورهای پیشرفته می‌بینیم، این است که انرژی در خدمت و در جهت منافع ملی‌شان است. به عنوان مثال چون رئیس جمهور، معاون اول و تعداد زیادی از دست‌اندرکاران دولت جدیدی که اخیراً در امریکا تشکیل شد دارای سوابق نفتی هستند، تصور این بود که یک تصمیم دیگری در مورد بعضی‌ها خواهند گرفت ولی ما شاهد بودیم آن‌ها علی‌رغم اینکه خودشان در تصدی بودند و منافعی داشتند، اما وقتی که در جای سیاستگذاری قرار