

سفر به کشورهای پر مخاطره

لیست کشورهای A

لیست کشورهای "A" در حال رشد است (جدول را ببینید). کشور لیست "A" کشوری است که خطرات در آن برای مسافر تجاری، خارج از شرایط بسیاری از بیمه نامه ها است و تعدادی تهدیدات دارد که هر مسافر خارجی به طور متداول می تواند با آن رو به رو شود. کشورهای لیست "A" شامل کلیه کشورهای امریکای لاتین، نیمی از کشورهای اروپایی شرقی، تعدادی از کشورهای ببر اقتصادی آسیا، شوروی سابق و کشورهای دست نشانده آن و بخش هایی از چین است.

کورکورانه عمل کردن و سفر کردن به پیریاتین یا پینوتج (piryatin or pinotech) درست مثل این است که به پیتریارو یا پاریس بدون غذا و زبان قابل فهم سفر کرده باشیم و این کار به طور تهدید آمیزی دور از آینده نگری است. در این زمینه یک سلسله اقدامات احتیاطی وجود دارد که می توان عمل کرد. مثلا پیش از ترک کشور به قصد خارج بررسی کنید که آیا شرکت و بیمه نامه های تحت تملک آن هنوز اعتبار لازم را دارند یا نه. پوشش بیمه ای عمر انفرادی و حوادث - مخصوصا زمانی که خودتان مالک آن بوده و هزینه آن را پرداخت کرده اید

بیمه مسافرتی زمینه ای است که به سرعت در حال پیشرفت است. این گزارش ویژه با تمرکز و تکیه بر مباحث مختلفی که در این بخش شکل گرفته اند؛ انکاس دهنده روند گسترش و پیشرفت است. این مباحث دربرگیرنده مسائل مسؤولیت قانونی مسافران در تعطیلات، مسائل IPT فروشنده‌گان بیمه ای، توسعه زمینه های جدید تجاری که نشان دهنده چگونگی گذران تعطیلات امروزه می باشند، نگاهی به مسائل و مشکلات مسافرت تجاری و درنهایت تجزیه و تحلیل باید ها و نباید ها در زمان گذران اوقات فراغت در اماکن غیر معمول است.

آیا شما جزو افراد بسیار بدشانسی هستید که مدیرش او را به یک کشور در حال ظهور تنها با یک بلیت رفت و برگشت و برگ هزینه های هتل فرستاده است؟ هر چند، مدیرستان می توانند شما را از روی جهالت یا تکبر و یا ترکیبی از هر دو در شرایط زندگی بدون رشد و ارتقا قرار دهد. این امر معمولا از جهل و ندانی وی نشات می گیرد، بنابر این حداقل اقداماتی که می تواند اتخاذ شود صرفا برای اطمینان یافتن از این است که شما درباره کشور خارجی آگاه تر و با خبر تر باشید.

شاید رئیس شما هیچ اطلاعی درباره وضعیت و شرایط آن ها نداشته باشد. حتی بیشتر اوقات این هیات امنا هستند که این گونه کارهای خارجی را بررسی می کنند نه رئیس مربوط. به اوضاع و احوالی که می تواند روی همسرتان اثر گذار باشد توجه بسیار داشته باشید. شما خواهید مرد و دست از کمک های به همسرتان خواهید شست اما شرکت می تواند به همین نحو و به جای شما عمل کند.

اگر از شما خواسته شد تا سفرهای کاری به کشورهای لیست "A" بکنید حتماً بپذیرید مشروط به این که در شرایط تاسف بار کمک ها ادامه خواهد یافت یا یک مکانیزم کثیارآمد مالیاتی برای حفظ مزایای مستمری که خانواده شما اگر شما به مسافرت مربوطه نمی رفتید، از آن بهره مند می شدند، به کار گرفته شود. اگر بدترین حالت رخ دهد - مثلا هرچیزی اعم از دزدی بدون خشونت یا آدم ریابی مسلحانه - احتمالاً برای رفع آثار ناهنجار ناشی از این ماجرا و یا برای زمان از کارافتادگی نیازمند به مشاوره هستید. حتی یک لب بالای صدمه دیده احتمال دارد شما را بعد از آن حادثه از پای درآورد.

- اگر شما آسیبی دیده یا در یک فعالیت تجاری در یک کشور لیست A دچار ضرر و زیانی شوید، ممکن است غیرمعتبر باشند، به ویژه اگر دولت انگلیس راهنمای مسافرتی مربوط را صادر کرده باشد.

احتمالاً شرکت شما برخی از خطرات و اخطارها را نادیده می گیرد اما بیمه گران شما به ویژه زمانی که به مرحله پرداخت خسارت می رسد این گونه عمل نمی کنند - تعاریف جنگ، آشوب و مناطق خطرآفرین همگی را بیمه گران در سطح گسترده ای تعمیم داده اند. اگر در مسافرت خارجی برای تجارت، باشید چه اتفاقی می افتد اگر این تعطیلات تا پایان هفته طول بکشد؟ بعضی از این ریسک ها هستند که در فرهنگ خارجی عادی یا جزوی از فرهنگ محلی محسوب می شوند اما زمانی که به مرحله ارزیابی خسارت می رسانند به عنوان مسائل خطرناک مورد توجه قرار می گیرند. حتی شنا کردن در نزدیکی های تپه های مرجانی یا حمام خورشید گرفتن حوالی آب های آلوده را می توان به عنوان خطراتی که فرد آگاهانه به خود می زند دانست.

اطمینان یابید که حقوق بازنشستگی و کمک های این گونه هنوز هم حفظ شده اند.

کشورهای پر مخاطره "A"			
فیلیپین	قراقستان	شیلی	افغانستان
روسیه	کنیا	کلمبیا	آلبانی
صریستان	قرقیزستان	کنگو	الجزایر
افریقای جنوبی	لبی	کاستاریکا	انگولا
سوریه	مکریک	کرواسی	آرژانتین
تاجیکستان	نیکاراگونه	اکوادور	ارمنستان
ترکمنستان	نیجریه	السالوادور	آذربایجان
اکراین	پاکستان	گرجستان	بیلوروس
اروگوئه	فلسطین	گواتمالا	بلیز
ازبکستان	پاناما	هندوراس	برلیوی
ونزوئلا	پاراگونه	اندونزی	برزیل
ویتنام	پرو	عراق	چین

طرح های اقتضایی

استفاده از روش های تمرین شده قبلی و تجزیه و تحلیل های پیش‌بایش کلیه امکانات و پیش آمد های ممکن است. این جاست که طرح های اقتضایی وارد عمل می شوند. برنامه ریزی اقتضایی موثر همیشه دور اندیشه و اغلب تعیین کننده است. وقتی بحرانی ایجاد می شود حوادث احتمالی بعدی به سرعت پیش می آیند و به ندرت زمان کافی جهت جمع آوری افکار و تمرکز برای اتخاذ روش مناسب عمل از یک وضعیت ابتدایی وجود خواهد داشت. بزرگ ترین و مهم ترین ویژگی در عکس العمل در یک بحران سریع، یک ذهن قاطع و تصمیم گیر داشتن است. بلوکه شدن فکر و تردید گاهی می تواند خطرناک باشد.

حتی اگر کلیه احتیاط ها را نیز مد نظر گرفته باشیم باز هم موقوعی وجود خواهد داشت، همان گونه که اخیرا در مالزی و اندونزی دیده شد. هنگامی که حوادث بر افراد و شرکت ها غالب می کنند. از این رو همان گونه که همیشه پیشگیری بهتر از درمان است، همچنین آمادگی جهت روبه رو شدن با بدترین حوادث در هر سطحی که احتمالاً رخ دهد، عاقلانه تر است، بحران ناگهانی می تواند شما را به حالت شوک گیج کننده یا ناآرامی هیجانی دچار کند.

هیچ یک از دو حالت مذکور محتمل نیست که منجر به نتیجه ای موثر گردد. آماده بودن برای عکس العمل صرفاً می تواند به شما در غلبه بر آن مشکلات کمک کند. راه حل دیگر

نیاز ایجاب کند، شناخت بنگاه های حمل و نقل محلی اهمیت فوق العاده ای دارد.

ضروری است حتماً وسایل مسافت اضطراری خود را همیشه آماده نگه دارید. این وسایل باید شامل پاسپورت، پول نقد، بلیط های معابر هوایی و ویزا هایی برای کشورهای امن باشد. مدیران اجرایی باید عالیم خطر رمزی را برای استفاده از تلفن، نامه، رودر رو و بیان خودشان و اعضای خانواده و کارکنانشان و نیز عالیم مشابه دیگری را برای داخل و خارج دفتر کار ترتیب دهند.

هم چنین ممکن است عاقلانه باشد این طور فرض کنیم که کلیه مکالمات تلقی و فاکتورها نیز کنترل می شوند. بنابر این هر وقت که امکان داشت از پیام های کدبندی شده و رمزی به جریان مکالمات آتی باید استفاده شود و به طور جدی میزان اطلاعاتی را که از هر کanal می گذرد را در نظر گرفته و بدانیم که آیا این امر ضروری است یا نه؟

شماره تلفن های اضطراری را در حافظه خود نگه دارید. آن ها هم چنین باید در تلفن هایی که به طور استراتئیک در خانه ها و یا محل کار نصب شده اند قرار گیرند. اغلب بسیاری از ساده ترین عملیات که می توانند تفاوت فاحشی را ایجاد کنند نادیده گرفته می شوند. آیا شما می دانید چگونه از تلفن های عمومی استفاده کنید، و همیشه برای موقع ضروری کارت تلفن و پول خرد با خود حمل

بنابر این شرکت شما نیازمند آماده کردن طرح هایی است که در بهترین حالت، بتوان آن را اجرا کرد، و در بدترین حالت از آن به عنوان مبنای اقدامات فوری و بعدی برای سرو سامان دادن به اوضاع استفاده کرد. در مرکز چنین برنامه ای با یک انتخاب سازمان دهی تیم مدیریت بحران باشد که سه وظیفه اصلی دارند که عبارت اند از : سیاست گذاری، برنامه ریزی، تصمیم گیری و اقدامات اجرایی فوری در محل. مشکلاتی از قبیل آدم دزدی، سوانح و یا خشونت که منتهی به ترک کشور می شوند؛ وجود دارند که احتمال دارد با برنامه ریزی احتیاطی و برنامه ریزی از پیش تعیین شده موثر حل گردند. حتی دزدی یا اقدام به دزدی از دفتر کار یا منزل مدیر اجرایی زمانی بهتر حل خواهد شد که بعضی ملاحظات پیش از رخداد واقعی آن حادثه لحاظ گردد.

هرچند امکان ندارد محتوای برنامه ریزی اقتضا بی در آغاز بسیار اسرار آمیز و هیجانی و حتی غیرلازم به نظر برسد، ولی آن ها می توانند ایفاگر نقشی حیاتی در هریک از موارد بالا باشند. در زمان کار کردن در یک کشور لیست "A" محتاط بودن واقعاً مشکل است. هنگام شروع به اقامت در یک کشور خارجی با ریسک بالا، نام خود را در سفارت محلی آن جا ثبت کنید. این امر برای حوادثی که منجر به ترک اجباری از محل می شود؛ مفید خواهد بود. اگر

می تواند تفاوت قابل ملاحظه ای ایجاد کند. اصول یادگیری طرز نشستن، یا ایستادن در جاهایی که یک فرد امکان داشته باشد همه مردم اطراف خود را ببیند، اصول ساده ای هستند. رویروی پنجره ها و درها بودن بهتر از ایستادن در میان آن هاست. وقتی وارد محل جدیدی می شوید اماکن خروجی اضطراری، مسیرهای فرار و مکان هایی که پشت آن ها می توان پنهان شد، را یاد بگیرید. همه این ها را چه در دفتر کار و چه در محل زندگی به حافظه بسپارید. در حالی که ممکن است این مسئله نامن و خطرناک به نظر برسد، حوادث، اتفاقات خاص، سرگرمی ها، و مکالمات ناراحت کننده همگی باید با سوء ظن و شک ارزیابی شوند. همه ما حقه بازهای شهر لندن را که از سرگرمی ها و مشغولیت ها به عنوان ابزاری برای ریودن کیف استفاده می کنند می شناسیم، این مسائل در هر کشوری وجود دارند چنین حادثی می تواند تلاش برای غافله گیر کردن فرد باشد.

امروزه پذیرفته شده که اجتناب از مسیرهای تکراری می تواند خطر قربانی شدن را کاهش دهد. روال مسیرهای عادی و تکراری نه تنها به آن هایی که قصد حمله دارند اجازه می دهد تا زمان و مکانی که قصد دارید به آن جا بروید را شناسایی کنند، بلکه می تواند به شما احساس امنیت دروغین اعطا کند. با این فکر که "اگر هیچ چیزی تا به حال اتفاق نیفتاده،

کنید؟ مدیران اجرایی باید خودشان را با اماکن عمومی که اغلب استفاده می کنند آشنا کنند.

فعالیت های روزانه

مدیران ارشد و اجرایی یک شرکت باید برای نظارت آگاهانه در تمام زمان ها مورد تشویق قرار گیرند کسی که برای حمله وارد محلی می شود البته پیش از دست زدن به هر کاری تلاش خواهد کرد اطلاعات را به اندازه ای که احتمال دارد بتواند به هدفش برسد؛ جمع آوری کند، در نتیجه کلیه مدیران اجرایی باید:

مراقب افرادی که در کنار اتوموبیل های پارک شده و در نزدیک محل سکونت یا محل کار می ایستند، قدم می زنند یا می نشینند باشند. باید خاطرنشان کرد که از زن ها و بچه ها می توان به عنوان "دیده بان" استفاده کرد. به اتوموبیل های خالی پارک شده در نزدیک محل سکونت یا محل کارتان به دقت توجه کنید. ساکنین محل را شناسایی کرده و مراقب تازه وارد ها به اطراف محل سکونت تان باشید. در جستجوی یافتن اماکن بلند و مرتفع نزدیک محل سکونت یا کارتان باشید، احتمال بسیاری هست که از پنجره ها به شما چشم انداز داشته باشند.

یادگیرید که مدارک و لباس های فرم موسسات دولتی، مثل پلیس و نیروی امنیتی ویژه و غیره را شناسایی کنید. یک آگاهی مختصر (از چیزی یا جایی)

سازماندهی شده و یا ترویریست ها بسه سادگی قابل دسترس باشد و می تواند نتایج فراوانی برای آن ها داشته باشد.

کافی است حادثه "نهضت انقلابی آمارد توپاک" در پرور را که در ۱۷ دسامبر ۱۹۹۶ در جشن کریسمس سفیر ژاپنی به آن ها حمله کرد و تعداد زیادی از رجال سیاسی و تجار خارجی را به گروگان گرفت، به خاطر بیاوریم - بعضی ها برای بیش از حتی چندین ماه به گروگان گرفته شده بودند. باید به بیانیه های مطبوعاتی و دیگر ابزار تبلیغاتی سازمان ها توجه شود زیرا احتمال دارد اطلاعاتی درباره حضار و شرکت کنندگان داشته باشند. یک راه فرار از ضرر های تبلیغات، اجتناب از چاپ و انتشار نام ها، عکس ها، و آدرس ها در هر اعلامیه ای است، تا آن جا که از نظر تجاری می تواند رضایت بخش باشند. شماره تلفن و آدرس منزل خود را در کارت تجاری قرار ندهید که معمولاً این کار ضرورت می گیرد. این کار می تواند برای مکالمات تلفنی خانواده شما اگر تحت فشار هستید ناخوشایند باشد.

وفتار احتیاطی شخصی

به عنوان یک مدیر اجرایی غربی بهتر است خود را پایین تر از آن چه هستید نشان دهید. مدیوسان نباید مغفول و خودپسند باشند بلکه در عوض با مردم محلی تا حدی که امکانپذیر و عاقلانه است، صمیمی شوید. آشکارا پوشیدن لباس

هرگز اتفاق نخواهد افتاد" بی نظمی های سیستماتیک یا عوامل را می توانند به شدت کاهش دهند.

برنامه های بلند مدت همانند برنامه های کوتاه مدت اهمیت دارند. دفاتر خارج از کشور، کلید برنامه ها، رویه ها و یادداشت های روزانه، تقویم ها و برنامه حرکات و کارهای بلند مدت خود را محفوظ نگاه دارید و دسترسی به آن ها را طوری محدود کنید که صرفاً آن هایی که نیاز به دانستن آن دارند، از آن آگاه شوند. چه ضرورتی دارد که کسی که در کنار شما در هوایپیما نشسته است صرفاً به شکل یک گفتگوی کوتاه درباره برنامه های شما چیزی بداند. در عین حالی که او می تواند واقعاً فروشنده وسایل الکترونیکی از شهر بالتیمور باشد، نیت های بد شگون تری را داشته باشد.

احتیاط هایی نیز درباره بحث شغلی، خانه، خانواده یا حرکات آن ها باید صورت پذیرد. این امر منجر به از دست رفتن سر نخ های کلیدی می شود، همیشه صحبت کردن درباره آخرین فیلم بهتر است - یا اگر شک دارید درباره پذیرایی داخل هوایپیما صحبت کنید.

MIG نیز باید به شما زمانی که در مراسمی شرکت می کنید که تبلیغات عمومی برای آن صورت گرفته، توصیه های فراوانی برای احتیاط فوق العاده زیاد بکند. این گونه مراسم می توانند، برای جنایات

توصیه می شود فقط در خیابان های
شلوغ و به خوبی روشن شده قدم بزنید و وسط
پیاده رو باشید. هنگام قدم زدن در خیابان ها،
رو به طرف ترافیک راه بروید. به این وسیله هر
ماشینی که در پی شما باشد مجبور می شود در
این مسیر برگرد و دور بزند و یا در یک فاصله
دور نگه می دارد.

تعداد زیادی "نبایدها" برای کسانی که
در یک کشور لیست "A" کار می کنند وجود
دارد. با غریبه ها یا آن هایی که آشنایی کاری
اندکی دارید در مکان های دور یا محل های
ناشناخته و یا در زمان های غیرمعمول قرار
ملاقات نگذارید. هرگز مرتبا تنها و تا دیر وقت
کار نکنید. این کارها نه تنها به سلامتی روحی
شما آسیب می زند بلکه به کار دیگر باید توصیه
کرد که از جریان های یکتواخت و تکراری دوری
گزینید. مشابها ، از رسیدن به محل و یا ترک
آن در یک نقطه خاص به طور تکراری دوری
کنید.

باید به سلامتی روحی و جسمی خود
توجه زیادی بکنید. عکس العمل ها و
واکنش های سریع دریک بحران برای شما تفاوتی
در حد فاصله بین مرگ و زندگی خواهد داشت.
بنابراین از الکل و دیگر موارد تغییر
حالت دهنده دوری گزینید. اگر برای شما
خیلی لازم است می توانید همه این ها را زمانی
که به کشور خود بازمی گردید جبران کنید.
اگر نیاز به مداوای پیوسته دارید، در صورت

محلی شاید حالتی افراطی در این زمینه داشته
باشد، اما هیچ نیازی به پوشیدن گرانترین
لباس های خود و لوازم اضافی مثل ساعت،
انگشت و کیف نیست.

این امر یک مزیت دو جانبی دارد، از
یک طرف باعث ایجاد مشکل در شناسایی فرد
می گردد و از طرف دیگر تحریک کمتر مردم
بودمی علیه شما می شود. به همین نحو، بهتر
است لباس هایی را برای پوشیدن انتخاب کنید
که برای دویدن و پریدن راحت باشند. در این
صورت لازم است به کفش هایتان نیز توجه زیادی
را داشته باشید.

وقتی می خواهید مسافرتی در داخل
کشوری که در آن کار می کنید را داشته باشید
حتما احتیاط هایی را در نظر بگیرد. آشنایی
اندک با محل ایجاد امنیت دروغین
می کند. احتمالا مادر شما گفته است که هیچ
وقت دعوت به سوار شدن اتوموبیل بیگانگان را
نپذیرید. او هم چنین هرچند باید می گفت که
هیچ گاه تاکسی اول را سوار نشود، مخصوصا
اگر بدون این که منتظر تاکسی شده باشید
ناگهان آن سر برسد. اگر تعدادی تاکسی پشت سر
هم ایستاده اند اجازه دهید یکی یا دو تا بروند و
بعد یکی از آن ها را سوار شوید. از مناطق،
مسیرها، جاده ها یا محل جلسات که احتمالا
برای کمین گاه استفاده می شوند آشکارا باید
دوری گزینند. مخصوصا بعد از نیمه شب یا
موقع استراحت بعد از ظهر.

حفاظت از بلایای طبیعی مثل زمین لرزه و تبادل تجربیات کشورها در این زمینه بود. در پایان گزارش نیز، تسایج سمینار و پیشنهادات و اظهارات مشترک شرکت کنندگان مطرح شده است.

با ابتکار وزارت عمران و مسکن ترکیه، مرکز آموزش بلایای طبیعی اروپا (AFEM)، و با همکاری وزارت محیط زیست و بهره برداری از زمین فرانسه (کمیته فرانسوی برای International Decade IDNDR ۱۹۹۰-۲۰۰۰)، (for Natural Disaster Reduction اروپا (توافق نامه مخاطرات اساسی EUR-OPA)، اتحادیه بین المللی انجمن ها و سازمان های فنی (UATI)، و کمیته ترکیه ای IDNDR در دومین سمینار SID-MED (سمینار IDNDR در منطقه مدیترانه) در استانبول تشکیل شد تا تصمیم گیرندگان را قادر سازد که از حساسیت های مربوط به مدیریت مخاطرات طبیعی در مدیترانه شرقی آگاه شوند.

تمرکز سمینار بر روی کاهش عوایض زمین لرزه و سیل در شهرهایی بود که آسیب پذیری آن ها به واسطه افزایش جمعیت، به آرامی در حال افزایش است.

موضوع اصلی مباحثات، محافظت از شهرها و ابر شهرهای منطقه مدیترانه، در برابر تمامی بلایای ممکن بود. هم چنین استفاده از ابزارهای فضایی برای ارتباطات راه دور، مشاهده

امکان، ترتیب انتقال مواد مورد نیاز سه ماهه خود را بدھید.

نتیجه گیری

متاسفانه یک سفر از هر ۱۰ سفری که به کشورهای لیست "A" صورت می گیرد برای مدیران ارشد و مدیریت تجاری میانی به رخ دادن حوادث ناگوار و اشکالاتی منجر می شود.

با تفکر پیشایش می توانید آمادگی و تکرار عادات و رفتارهای خوب، درجه ناراحتی و نامنی خود و مدیریتان را به حداقل برسانید. این کار برای مدیر شما تشویقی است تا همان کارها را انجام دهد.

متوجه: محمود سبزی

منبع :

Paul Brown, Merchant International Group, Insurance Day, Tues day July 20, 1999, Issue No: 649, P. 6.

مدیریت بلایای طبیعی

مدیترانه شوی

نوشته زیر، گزارشی از برگزاری دومین سمینار بین المللی SID-MED اکتبر سال ۱۹۹۱، در استانبول ترکیه است که ۱۶۰ شرکت کننده از ۱۴ کشور جهان در آن شرکت داشتند. براساس این گزارش موضوع اصلی مباحثات در سمینار،