

در عین حال، بیمه گرهای غیرزنده‌گی، در حال تبلیغ محصولات بیمه‌ای خود در زمینه اتوموبیل از طریق برنامه‌های تلویزیونی و روزنامه‌های ملی در سطح کشور می‌باشد. فعالترین ایشان، شرکت بیمه دریایی توکیو و شرکت بیمه خانه امریکا است.

Insurance Day, July 2, 1998.

منبع:

قبل از پرداخت مالیات و مقدار سود عملیات صدور موفق به جبران عقب ماندگی خود در برابر میتسوبی شده است.

برای نیل به این مقصود، تاکاشی آنودا، که مدت ۸ سال رئیس بخش دریایی شرکت سامی تومو بود، در مجمع عمومی سالانه سهامداران شرکت که در ۲۶ ژوئن برگزار شد، از شغل خویش کناره گیری کرد. این در حالی است که، هیرویوکی اوی مورا سرپرست مدیریت اجرایی شرکت جانشین آقای انودا شده است تا ساختار مدیریتی شرکت را بازسازی کند.

در مقابل، شرکت میتسوبی قصد دارد که در ۳ سال آینده از هزینه‌های اداری شرکت ۳ درصد (در حدود ۱۸ میلیارد ی恩) بکاهد. این شرکت یک سلسله از محصولات جدید بیمه‌ای را در بازار عرضه کرده است.

شرکت بیمه دریایی و آتش سوزی چی یودا، یک شرکت متوسط که در ناگویا قرار دارد، در حال کار بر روی بازاریابی از طریق جذب مشتری‌ها است. این اقدام با سعی در تحکیم روابط بین شرکت مذکور و شرکت اتوموبیل سازی تویوتا – بزرگ‌ترین تولید کننده اتوموبیل در ژاپن – صورت می‌گیرد. شرکت چی یودا از مزیت نزدیکی جغرافیایی خود با کارخانه تویوتا سود می‌برد. دفتر مرکزی تویوتا در شهر تویوتا است که در نزدیکی ناگویا قرار دارد.

## بازار بیمه هندوستان: تحقیق آرزوهای خارجی‌ها

هنگامی که تلاش دولت هندوستان برای فشار از طریق قانونگذاری در دسامبر سال ۱۹۹۸ سریع‌تر شد و مسئله به یک کمیته دائمی پارلمانی ارجاع داده شد، واکنش شرکت‌های خارجی‌ها کی از امیدواری بود. این مسئله بدین دلیل است که چشم انداز آزادسازی، از وضعیت امکان پذیر و احتمالی تبدیل به حالتی اجتناب ناپذیر شده است. آنtronی جاکوب، مدیر عامل شرکت بیمه Royal & Sun Alliance می‌گوید: "ما این امر را یک تأخیر مؤقت تلقی می‌کنیم و کاملاً خوش بین هستیم که کمیته دائمی تصمیم دولت را تایید خواهد کرد." به گفته سندی دیویلسون، نماینده هندوستان در اتحادیه بازرگانی، "این امر چندان

برآوردها نشان می دهد که بازار بالقوه برای خدمات بیمه ای در هندستان ۲۶ درصد از جمعیت ۹۸۷ میلیون نفری این کشور را شامل می شود. این رقم تقریباً معادل کل جمعیت ایالات متحده است که در مقایسه با هندستان که فقط ۵ شرکت بیمه دارد دارای ۷۰۰۰ شرکت بیمه می باشد. روشن است که فضای کافی حتی برای بازیگران خارجی کوچک و با خدمات مناسب وجود دارد.

آرای گوپتا، رئیس و مدیر عامل سابق شرکت ملی بیمه، می گوید: "من فکر می کنم که فضا برای فعالیت ۵۰ شرکت بیمه عمر و نیز ۵۰ شرکت دیگر بیمه غیرعمر با خدمات متنوع وجود دارد. (شرکت ملی بیمه NIC) یکی از چهار شرکت فرعی شرکت بیمه GIC است، که بازار بیمه غیرعمر را از سال ۱۹۷۳ یعنی زمانی که فعالیت های بیمه، ملی شد و شرکت های خارجی از بازار خارجی شدند، در کنترل داشت. تنها ۲۰ درصد توان بالقوه بازار در حال بهره برداری است. تزدیک به ۸۰ درصد بیمه نامه ها در رشته های عمومی خریداری شده است، چه بدلیل اینکه از نظر قانونی اجباری است و یا به این علت که خریداران، شرایط تعیین شده توسط بانک ها برای وام را ناچار بودند تامین کنند. هیچگونه فعالیت بازاریابی وجود ندارد."

ولی سوال این است که اولین مجوز فعالیت چه زمانی صادر خواهد شد؟ به گفته

هم غیرقابل انتظار نیست. ما تا آنجا که لازم باشد برای دریافت مجوز منتظر خواهیم ماند. من معتقدم که مقررات دیر یا زود تصویب خواهد شد." و یومتلا، مدیر عامل شرکت بیمه ING می گوید، "فرایند سیاسی دوره خود را می گذراند."

آن ها همچنین تماماً در مورد این مسئله اساسی که بازار بیمه در طول ۱۰ سال آینده در صورتی که اجازه رقابت داشته باشد از نظر اندازه ۳ برابر خواهد شد، توافق دارند. به گفته بی ک چاتوررودمی، مسئول اداره بیمه در دولت هندستان، "حجم مبادلات بیمه هندستان بالغ بر ۶/۶ میلیارد دلار می باشد، که ۲ درصد تولید ناخالص داخلی (GDP) کشور است. این نسبت در ایالات متحده و بریتانیا به ترتیب ۸/۵۵ و ۱۰/۷ درصد است. این امکان وجود دارد که سهم مذکور در طول ۱۰ سال آینده به ۴ درصد GDP کشور افزایش یابد".

چاتورودی، سه امکان مختلف را در طول یک دوره ۱۰ ساله در نظر می گیرد:

- یک وضعیت ایستا با رشد ۲ درصدی GDP که موجب افزایش درآمد بیمه به ۱۴ میلیارد دلار خواهد شد.

- رشد معتدل ۳ درصدی GDP، که درآمدهای حق بیمه را به ۱۷/۵ میلیارد دلار خواهد رساند.
- رشد ۴ درصدی GDP که حرکت قابل توجه درآمد حق بیمه را موجب گردیده و آن را به ۲۶ میلیارد دلار افزایش خواهد داد.

هندوستان نگهداری شود. این کار موجب می شود که میزان مشارکت خارجی در بازار بیمه این کشور به ۴۰ درصد افزایش یابد.

ران راگناچاری، رئیس IRAI، به بیمه گران اطمینان می دهد که آن ها باید تنها هشت ماه تا صدور اولین مجوز قبل از اینکه قانون به مورد اجرا گذاشته شود صبر نمایند. این قانون به IRAI، ۹۰ روز مهلت می دهد تا مقررات تدوین شده در چارچوب قانون جدید را اعلام نماید و به کاربردی کردن آن کمک نماید. یک دوره ۹۰ روزه برای بررسی های دقیق تعیین شده است، که پس از آن شرکت های جدید وارد شده به بازار بیمه، دو ماه مهلت خواهند داشت تا شرکت های خود را تحت قانون شرکت ها ثبت نمایند.

ولی هنوز این اطمینان وجود ندارد که لایحه با دست مردم بررسی قرار گیرد. قبل از تلاش سیاسی در این زمینه صورت گرفته است. حزب کنگره، که اولین بار پیشنهاد لایحه آزادسازی را قبل از سال ۱۹۹۳ پیشنهاد داده بود، لایحه جدید را به کمیته پارلمانی به عنوان یک تاکتیک تاخیری ارجاع داد. در ضمن، حزب بهارایتا جاناها (BJP)، که پیشنهاد آزادسازی را هنگامی که در سال ۱۹۹۶ در موضع مخالف قرار داشت، پیشنهاد کرد و اکنون در این زمینه به دولت فشار می آورد. تنها کمونیست ها و اتحادیه های کارگری در شرکت های بیمه عمومی در مخالفت خود کماکان استوار مانده اند.

چاتور ودی، "من انتظار دارم که کمیته دائمی پارلمانی، گزارش خود را در پایان ماه فوریه ارائه نماید بطریق که جلسات بودجه پارلمان بتواند این فرایند را تسهیل نماید." ولی مورلی دنورا، رئیس کمیته پارلمانی تمام احزاب، در این مورد سکوت کرده است. وی می گوید، "من چگونه می توانم آنچه که کمیته باید انجام دهد را پیشنهاد کنم؟ مسائل بسیاری زیادی وجود دارد، حتی متن لایحه به آن اندازه ای که ماست خواستیم دقیق نبوده است." این حزب مورلی دنورا بود که به دولت فشار آورد تا لایحه مربوط به نهاد تنظیم بیمه هندوستان (Insurance Regulatory Authority of India) را بد جای به رای گذاشتن در پارلمان به کمیته ارجاع دهد. بیشتر آگاهان احساس می کنند که کمیته مزبور، لایحه را به طور کامل رد نخواهد کرد؛ ممکن است که کمیته در ارائه گزارش تاخیر داشته باشد یا اینکه لایحه را با تغییراتی تصویب کند.

لایحه مورد بحث بدبان اعطای قدرت قانونی به نهاد تنظیم بیمه هندوستان (IRAI) و حذف قدرت انحصاری شرکت دولتی GIC و شرکت بیمه عمر می باشد. این لایحه همچنین مقرر کرده است که یک شرکت بیمه هندی می تواند ۲۶ درصد از سهام خود را به شرکت های بیمه خارجی واگذار نماید و ۱۹ درصد دیگر نیز بوسیله اتباع هندی غیر مقیم، "شرکت های خارجی" و سرمایه گذاران خارجی ثبت شده در بازار سهام

تسویه سریع تر مطالبات و بازاریابی فعال متغیر شده ایم. ما در حال افزایش سرمایه گذاری های خود در زیریناها هستیم، که در یک دوره بلندمدت تر موجب دستیابی به عایدات بیشتر خواهد شد. رقابت بطور واقعی برای ما خوب است زیرا انگیزه های زیادی برای تغییر و بهبود فعالیت ها می دهد".

در عین حال، انتظار نیز مزیت های خاص خود را دارد: این امر به ما اجازه همکاری مطلوب و طولانی تر بین شرکای هندی و خارجی را می دهد، و به آن ها برای ارتقا، توانایی ها و رفع نقاط ضعف یکدیگر کمک می کند.

مشارکت آن ها به شکل توافقنامه ای است که از طریق سرمایه گذاری های سهام، در هنگامی که در صنعت آزادسازی شکل می گیرد، قانونی شده است. بیشتر شرکت های بزرگ هندی به یکباره در فعالیت های بیمه ای، یعنی حوزه ای که در آن آن ها تجربه ای ندارند، اقدام به سرمایه گذاری کرده اند.

تعنی از تامین کنندگان هندی با توجه به سرمایه ۲۵ میلیون دلار مقرر شده در قانون، امکان فعالیت راحت ندارند. از طرف دیگر، شرکت های بزرگ بین المللی، تعامل دارند که پایه سرمایه بزرگ تری را به منظور رشد سریع تر داشته باشند، ولی آن ها بدليل ناتوانی شرکای هندی خود برای تامین سهام کافی در این کار با محدودیت مواجه هستند. IRAI به طور رسمی به بیمه گران توصیه می کند که سهام مورد نیاز

بیشتر شرکت ها روز اول آوریل سال ۲۰۰۰ را به عنوان تاریخ اجرای قانون جدید در نظر گرفته اند. با این فرض که قانون تا پایان ماه مارس سال ۱۹۹۹ به مورد اجرا درآید و IRAI اعطای مجوزها را از ژانویه سال ۲۰۰۰ به بعد شروع کند، همچنین برای شرکت های بیمه خارجی چند ماه دیگر طول خواهد کشید تا آن ها منابع مالی لازم را برای سرمایه گذاری های مشترک تامین کرده و عملیات خود را شروع کنند. IRAI انتظار می رود که یک سری شرایط محکم برای ورود شرکت های بیمه را برقرار نماید که بیمه گران بایستی برنامه فعالیت های خود را مطابق با آن تعديل نمایند. تلاش برای ارزیابی اقدام بعدی IRAI، در حال حاضر یکی از فعالیت های جدی در هندستان شده است.

شرکت های انحصاری در حال آماده سازی خود برای مقابله با مشکلات پیش رو هستند. اس ام ماتور، رئیس شرکت بیمه شرق (Oriental Insurance) می گوید: "ما همچنین می توانیم اقدام به سرمایه گذاری مشترک با بیمه گران خارجی در حوزه هایی مانند مراقبت های بهداشتی کنترل شده و بازنشستگی کنیم" و جی کی ریشنامورتی، رئیس شرکت LIC نیز اضافه می کند، "IRAI به طور قطع به ما تا حدی قدرت اینفای نقش برای رقابت با شرکت های بزرگ خارجی، را خواهد داد. در ضمن، ما دست بکار اجرای یک برنامه گستره را بانه ای کردن فعالیت ها شده ایم. ما همچنین بر

شرکت AIG به آینده نگاه می کند و صندوقی را برای تامین مالی بدھی های پروره های صنعتی هندوستان ایجاد کرده است: این پروره ها انتظار می رود در زمانی که اقدام به خرید بیمه نامه ها در آینده می کنند بر AIG ترجیح داده شود.

Reactions, March 1999, pp. 14 - 16.

منبع:

شرکای هندی خود را به طور پنهانی تامین نکنند. این مسئله در بخش ارتباطات رخ داده است، که در آن یک شرکت خارجی در مناطقی مانند موریتانی که دارای معافیت مالیاتی هستند و به منظور تامین مالی یک شرکت هندی، یک شرکت مادر (Holding Company) به این امر مبادرت می ورزد.

برخی از شرکت های بریتانیایی، مانند Prudential و Eagle Star که قبل از ملی شدن فعالیت های بیمه غیرزنگی در سال ۱۹۷۳ فعالیت می کردند، در وضعیت بهتری برای رقابت قرار دارند.

## آیا آشتفتگی در بازار بیمه آلمان در شرف تکوین است؟

در این گزارش هربرت فروم (Herbert Fromme) مسائل دستورکار همایش سالجاری بادن بادن (Baden - Baden) را بررسی می کند.

پس از یک همایش خسته کننده در مونت کارلو، بیمه گران و بیمه گران اتکایی همایش بادن بادن در سال جاری را چه برای انجام تجارت و یا حداقل برای بدست آوردن جو حاکم بر بازار، حتی بسیار مهم تر یافتند. عملأً بحث تمام بیمه گران اتکایی بر اینست که قیمت ها بسیار پایین هستند و می بایستی افزایش یابند.

بیمه گران مستقیم نیز تا حدی توافق دارند اما حرف آن ها اینست که تا زمانی که خودشان در گل گیر کرده اند نمی توانند در جهت سازگاری با بیمه های اتکایی کاری زیاد انجام

آن ها از قبل در تلاش هستند تا روابط با مشتریان قدیمی خود را مجدداً بازسازی نمایند، گرچه بخش شرکتی هندوستان از این پس به یک تغییر بسیار ژرف تن در خواهد داد. اغلب پروره های صنعتی در هندوستان که از زمان اصلاحات اقتصادی در سال ۱۹۹۱ شروع شده است دارای سرمایه خارجی قابل ملاحظه ای هستند و این سرمایه گذاران یک گروه پیشرو برای وارد شوندگان احتمالی خواهند بود. سرمایه گذاران بوسیله بیمه گران خود برای تاثیرگذاری بر خریدهای بیمه ای شرکت های هندی که در آن ها دارای حق مالکیت سهام هستند، متلاعده شده اند.