

بررسی علل تأخیر در تهیه و ارسال صورت‌های مالی اعتبارات تملک دارائی‌های سرمایه‌ای دستگاه‌های اجرائی به دیوان محاسبات (مطالعه مورد در استان زنجان)

دکتر امیر محمد زاده*، دکتر ناصر حمیدی** و امیر حسین حنفی

* استاد یار دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین

^{**} استادیار دانشگاه آزاد اسلامی، واحد فزوین.

***فارغ التحصیل دوره کارشناسی ارشد دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین

حکایت:

گزارش‌های مالی دستگاه‌های اجرائی به دو صورت صورتحساب‌های هزینه‌ای و تملک دارائی‌های سرمایه‌ای از دستگاه‌های اجرائی توسط ذیحساب به خزانه (نمايندگي خزانه) و ديوان محاسبات ارسال می‌گردد. طبق تحقیقات صورت گرفته اکثر دستگاه‌ها برای تهیه و ارسال صورت‌های مالی خود بويژه صورت‌های مالی اعتبارات تملک دارائی‌های سرمایه‌ای دچار مشکل بوده و اغلب آنان را خارج از زمانبندی مندرج در قانون ارسال کرده ويا به طور کل به صورت حساب نداده در پایان سال باقی می‌ماند. این تحقیق ابتدا در قالب پایان نامه اقدام به گردآوری شاخص‌هایی برای تعیین علل تأخیر صورت‌های مالی اعتبارات مربوطه پرداخته و در قالب مطالعه موردی به بررسی پژوهش این شاخص‌ها در دستگاه‌های اجرائی استان زنجان می‌پردازد. تابیدین طریق با شناسائی و برطرف کردن موانع تحقیق، یکی از موانع مهم تهیه و ارسال به موقع لایحه تفریغ بودجه برداشته شود. محور تحقیق بریک پرسش اساسی استوار است: علن اصلی تأخیر تهیه و ارسال صورت‌های مالی اعتبارات تملک دارائی‌های سرمایه‌ای دستگاه‌های اجرائی استان به ديوان محاسبات و خزانه داری چیست؟ که در آخر با تحقیق میدانی برای آزمون چهار فرضیه، نتایج زیر بدست آمد: عدم تهیه و ارسال صورت‌های مالی اعتبارات تملک دارائی‌های سرمایه‌ای به ديوان محاسبات و خزانه داری ناشی از چهار علت مشکلات مربوط به اجرای بودجه، عدم انطباق قوانین و مقررات مالی با مصاديق عملی، و کاربردی گزارش، مالی، و تصدی، جندین، بست ذیحساب، توسط یک ذیحساب ممکن است.

واژه‌های کلیدی: بودجه، اجرای بودجه، کنترل بودجه، صورت‌های مالی دستگاه‌های اجرائی، (صورت‌های مالی اعتبارات

تملک دارائی‌های سرمایه‌ای)

به شماره رفته و نتایج حاصل از رسیدگی های به عمل آمده می تواند به عنوان مأخذی معتبر و ابزاری دقیق در برنامه های آتی کشور بکار گرفته شود. در یک دهه اخیر تعداد طرح های عمرانی زیر بنایی و اعتبار سنجی آن در قانون پژوهیه اول، دوم و سوم پنجماله توسعه اقتصادی،

卷之三

مقدمة

در سیزدهمین بخش از این مقاله تأثیرات اقتصادی و اجتماعی این پروژه بر منطقه هایی که در آن اجرا شد، مورد بررسی قرار گرفته است.

1. Budget

سرمایه‌ای) می‌باشد که تحت نظر ذیحسابان دستگاههای اجرائی در هنگام اجرای بودجه تهیه شده و در پایان سال برای کنترل قوه مجریه بر عملکرد بودجه و کنترل قوه مقننه برای اعمال نظارت نمایندگان ملت بر بودجه، به دستگاههای ذیصلاح یعنی خزانه‌داری کل کشور و دیوان محاسبات کشور ارسال می‌نمایند. در مورد صورتهای مالی اعتبارات تملک داراییهای سرمایه‌ای به موجب قانون محاسبات عمومی کشور (ماده ۶۳ و ۶۴ ق.م.ع) دستگاههای اجرائی موظفند حسابها و صورتهای مالی اعتبارات جاری و عمرانی خود را به صورت ماهیانه و سالیانه (نهایی) را تا تاریخ مقرر در قانون، به دیوان محاسبات کشور و خزانه تحويل دهند. طبق ماده ۶۲ و ۶۳ قانون مزبور برای تعهد و پرداخت هزینه‌های جاری و عمرانی اعم از اینکه از محل اعتبارات عمومی یا اختصاصی تامین شده باشد و تا پایان سال مالی توسط خزانه‌داری کل در اختیار ذیحسابی دستگاه ذیربسط قرار گرفته باشد، به ترتیب برای اعتبارات هزینه‌های تا پایان فروردین ماه و اعتبارات تملک داراییهای سرمایه‌ای پایان تیر ماه سال بعد می‌باشد. مانده وجوه مصرف نشده پس از انقضای مهلت، ظرف ۱۰۰ روز به خزانه واریز می‌گردد. طبق اخطاریه‌های مکتوب از طرف خزانه معین استان زنجان و متعاقب آن به ذیحسابی دستگاههای اجرائی استان، هر ساله تنظیم و ارسال صورتهای مالی بویژه صورتهای مالی نهایی اعتبارات تملک داراییهای سرمایه‌ای، تاخیر وجود داشته است. که این امر موجبات تاخیر در تهیه و تنظیم و ارسال لایحه تفریغ بودجه را فراهم می‌آورد. این تحقیق در صدد بررسی علل تاخیر در تهیه صورتهای مالی اعتبارات تملک داراییهای سرمایه‌ای دستگاههای اجرائی استان زنجان توسط ذیحسابها و ارسال آنها به خزانه این استان و دیوان محاسبات استان می‌باشد.

هدف تحقیق

کنترل بودجه از مراحل مهم بودجه می‌باشد از نقطه نظر سیستمی اگر از هر فرایندی باز خور گرفته نشود، کل موجودی سیستم روبه زوال می‌گذارد. این تحقیق در جهت کنترل عملکرد فرایند بودجه و همچنین زمینه‌ای برای

اجتماعی و فرهنگی که مصرف این اعتبارات در جهت رفع و یا تقلیل مسائل و معضلات اجتماعی، اقتصادی و خودکفایی صورت گرفته، افزایش زیادی داشته است از این رو حسابرسی جامع به عنوان اینزاری توانمند، جزء لینفک مرحله نظارت بر اجرای بودجه در رابطه با مسئولیت پاسخ دهی و گزارش دهی دولت در ابعاد اداری و مالی به شمار می‌رود. لذا با توجه به مطالب فوق، ارائه گزارش و حساب پس دهی دولت در قالب صورتهای مالی و اطلاعات حسابداری مشخص می‌شود. مهمترین و شاید تنها گزارش مالی دولت، صورتحساب عملکرد سالانه بودجه کل کشور می‌باشد که توسط وزارت امور اقتصادی و دارایی و مشخصاً اداره کل تمرکز و تلفیق حسابها و روشهای حسابداری که یکی از ادارات زیر مجموعه معاونت هزینه و خزانه داری کل کشور است، تهیه و تنظیم می‌گردد. صورتحساب عملکرد سالانه بودجه کل کشور که هر سال می‌باید حداقل تا پایان آذر ماه سال بعد تهیه گردد، (ماده ۱۳ ق.م.ع) شامل صورتحسابهای نهایی کلیه دستگاههای اجرائی است که به نحوی از اندیشه بودجه کل کشور استفاده می‌کنند. البته به دلایلی گاهی اوقات ارسال صورتحسابهای بعضی از دستگاههای اجرائی درخارج از زمانبندی مندرج بوده یا به طور کل به دستگاههای ذیصلاح کنترل کننده بودجه ارسال نمی‌شود که بر اساس بند ۱ ماده ۴ قانون تفریغ بودجه کل کشور سالهای پس از انقلاب بصورت حساب نداده، گزارش می‌شوند. این تاخیر موجبات تاخیر در تهیه و تنظیم لایحه تفریغ بودجه و ارسال آن به مجلس شورای اسلامی و همچنین عدم اطلاع رسانی به موقع و دقیق برای برنامه‌ریزی‌های مالی و کنترل قوه مجریه از عملکرد دستگاههای اجرائی می‌شود. این تحقیق به بررسی عوامل و علل تاخیر در تهیه و تنظیم و ارسال صورتحسابهای اعتبارات تملک داراییهای سرمایه‌ای توسط ذیحسابان دستگاههای اجرائی می‌پردازد.

بیان مساله

صورتهای مالی اعتبارات تملک داراییهای سرمایه‌ای، صورتهای مالی عملکرد اعتبارات عمرانی، یا تملک داراییهای سرمایه‌ای (اعم از خرید یا ایجاد داراییهای

در مرحله کنترل از چرخه بودجه اطلاعات حاصله به صورت کمی و قابل اندازه‌گیری است به همین لحاظ میزان و معیار موثر تطبیق نتایج عملیات اجرائی با برنامه‌های از پیش تعیین شده می‌باشد و سهل‌ترین و دقیق‌ترین مأخذ برای برنامه ریزی دوره‌های مالی بعد به حساب می‌آید صورتهای مالی یکی از مهمترین ابزارهای لازم در جهت همین کنترل بوده که همزمان با اجرای بودجه توسط کادر مالی دستگاه‌های اجرائی تهیه و به طور همزمان مورد نظارت و تایید ذیحسابان دستگاه‌های اجرائی می‌رسد. (علوی طبری- ۱۳۸۰) صورتهای مالی دستگاه‌های اجرائی را می‌توان از ابتدا چنین تشریح کرد.

در تعریف صورتهای مالی چنین می‌توان گفت که ارقامی که معرف فعالیتهای مالی دستگاهها هستند، معمولاً مفصلند و به منظور استفاده از این ارقام توسط مراجع کنترل کننده مالی یعنی دیوان محاسبات کشور، وزرات امور اقتصادی و دارائی و حتی مراجع عالی تصمیم‌گیری دستگاه اجرائی این ارقام لازم است به شکل اطلاعات قابل درک، مرتبط با یکدیگر، حتی الامکان محدود تبدیل شوند تا تجزیه و تحلیل اطلاعات مالی مفید و کارساز باشد. با استفاده از ارقام و صورتهای مالی می‌توان گردش و چونه نقد را در دستگاه‌های اجرائی مشخص کرد و از همه مهمتر آنکه آیا گردش و چونه نقد اعم از دریافتها و پرداختها مطابق برنامه از قبل تعیین شده و پیش بینی‌های قانون بودجه بوده یا خیر. می‌توان هدف از تهیه و تنظیم صورتهای مالی را بدین ترتیب دانست:

۱- آگاهی مدیران دستگاه دولتی، مسئولین وزارت امور اقتصادی و دارائی و دیوان محاسبات کشور و به تبع آن مجلس شورای اسلامی (از طریق گزارش تفریغ بودجه)
۲- کمک به استقرار سیستم کنترل دستگاه‌های اجرائی

۳- مأخذی برای پیش بینی بودجه سنت و بعد
(عراقی- ۱۳۸۲)

صورتهای مالی تشکیل دهنده ارقام گزارش تفریغ بودجه، بر دو نوع هستند: صورتحسابهای اعتبارات هزینه‌ای و صورتحسابهای اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه‌ای

برنامه ریزی بهتر برای بودجه سال آینده به وجود می‌آورد. صورتحسابهای ماهانه و سالانه دستگاه‌های اجرائی از مواد تشکیل دهنده لایحه تفریغ بودجه که مهمترین و بارزترین شکل کنترل بودجه است بشمارمی‌رود. با رفع موانع تهیه و ارسال صورتهای مالی اعتبارات تملک دارائی‌های سرمایه‌ای، یکی از مهمترین موانع تأخیر در تهیه و ارسال لایحه تفریغ بودجه و همچنین نظارت قوه مجریه بر عملکرد مالی سالانه خود از میان برداشته می‌شود.

صورت‌های مالی^۱ و حسابداری دولتی ابزاری برای کنترل بودجه^۲

براساس ماده ۱۷ قانون محاسبات عمومی کشور: «بودجه کل کشور برنامه مالی دولت است که برای یکسال مالی تهیه و حاوی پیش بینی درآمدها و سایر منابع تامین اعتبار و برآوردهای هزینه‌ها برای اتمام عملیاتی که منجر به نیل سیاستها و هدفهای قانونی می‌شود و از سه قسمت زیر تشکیل شده است.

۱- بودجه عمومی دولت که شامل اجزاء زیر است.
الف: پیش بینی دریافتها و منابع تامین اعتبار که به صورت مستقیم و غیر مستقیم در سال قانون بودجه بوسیله دستگاهها از طریق خسابداری خزانه داری کل اخذ می‌گردد.

ب: پیش بینی پرداختها که از محل درآمد عمومی و اختصاصی برای اعتبارات جاری و عمرانی و اختصاصی دستگاه‌های اجرائی می‌تواند در سال مالی مربوط انجام دهد.

۲- بودجه شرکتهای دولتی و بانکها شامل پیش بینی درآمدها و سایر منابع تامین اعتبار.

۳- بودجه موسساتی که تحت عنوانی غیر از عنوانی فوق در بودجه کل کشور منظور می‌شود.
(شهریور ۱۳۸۲)

بودجه دارای یک سیکل چهار مرحله‌ای است که شامل تهیه و تنظیم بودجه، تصویب بودجه، اجرای بودجه و نظارت بر بودجه می‌باشد.

سرمایه‌ای بر حسب طرحهای سرمایه‌گذاری
۷ - وضعیت وجوده مصرف نشده اعتبارات تملک
دارائیهای سرمایه‌ای بر حسب طرح
۸ - وضعیت وجوده مصرف نشده سنتوات قبل اعتبارات
تملک دارائیهای سرمایه‌ای بر حسب فصول سرمایه‌گذاری
را شامل می‌شود. (سفرفصل وزارت امور اقتصاد و دارائی-
(۱۳۸۳)

همان طور که ذکر شد گزارش دهی بودجه بر اساس
صورتهای مالی اعم از هزینه یا سرمایه‌ای (عمرانی)
دستگاههای اجرائی می‌باشد. مرحله نظارت بر اجرای
بودجه از نظر قوه مقننه که مسئولیت نظارت بر اجرای
بودجه را دارد، مرحله چهارم و آخرین مرحله از مراحل
بودجه است. نظارت بر اجرای بودجه چه از طریق قوه
 مجریه و چه از طریق قوه مقننه دو هدف اساسی را دنبال
می‌کند. الف - ایجاد ارتباط منطقی و مناسب بین بودجه
(دریافتها و پرداختهای دولت) با اهداف و مقاصد قوه
مقننه. ب - رعایت و حفظ محدودیتهای مالی منظور شده
در بودجه مصوب. برای این منظور رعایت موارد ذیل لازم
است: ۱ - تطبیق میزان پرداختها و تعهدات دولت با
اعتبارات مصوب و عدم تجاوز آنها از اعتبارات اختصاص
یافته ۲ - تطبیق دریافتها و پرداختها و تعهدات دولت با
قوانين و مقررات، و دستورالعملهای صادره و بالآخره رعایت
کلیه ضوابط قانونی در اجرای صحیح بودجه ۳ - تطبیق
عملیات اجرائی انجام شده توسط دولت با اهداف و
برنامه‌های مصوب. (فرج وند-۱۳۸۱)

دارائیهای سرمایه‌ای^۱

دارائیهای سرمایه‌ای بیش از یکسال عمر مفید دارند باید
از محل اعتبارات حساب مستقل وجوده تملک دارائیهای
سرمایه‌ای تأمین مالی و خریداری شوند و در هنگام خرید
به حساب مخارج همان حساب مستقل منظور گردند.
گرچه دارائیهای سرمایه‌ای در هنگام خرید به حساب
مخارج حساب مستقل وجوده تملک دارائیهای سرمایه‌ای
منظور می‌شوند؛ لیکن به منظور حفظ و نگهداری و ایفای
مسئولیت پاسخگویی نسبت به آنها حساب این قبیل
دارائی‌ها به اشکال مختلف نگهداری و بر اساس اصل
گزارشگری دارائی‌های سرمایه‌ای، گزارش‌های لازم در مورد
آنها تهیه می‌شود. (سفرفصل وزارت امور اقتصاد و دارائی-
(۱۳۸۳)

محتوها و اشکال صورت‌های مالی اعتبارات تملک دارائی‌های سرمایه‌ای^۲

صورتهای مالی اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه‌ای
شامل سه بخش کلی صورتهای عملکرد، پیوستهای و
ترازنامه‌های نهایی دستگاههای اجرائی می‌باشد. اصولاً
صورتهای مالی اغلب در قالب فرمها و جداول استاندارد که
از طرف وزارت امور اقتصادی و دارائی تهیه و به ذی‌حسابان
کل کشور ابلاغ شده، تهیه می‌شود که به شرح زیر است:
(فقط در قسمت اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه‌ای)

۱ - صورتحساب درآمد

عمومی و احتسابی و اگذاری دارائی‌های سرمایه‌ای و اگذاری دارائی‌های مالی

- ۲ - صورتحساب خلاصه اعتبارات ... بر حسب فصول
هزینه سرمایه‌گذاری
- ۳ - صورتحساب پرداختهای غیر قطعی سنتوات قبل
اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه‌ای
- ۴ - صورتحساب خلاصه اعتبارات ... بر حسب
طرحهای سرمایه‌گذاری
- ۵ - گزارش عملکرد اعتبارات تملک دارائیهای
سرمایه‌ای بر حسب فصول سرمایه‌گذاری
- ۶ - گزارش عملکرد اعتبارات تملک دارائیهای

1. Capital Assets
2. Capital Projects Fund

پیشینه تحقیق
تاکنون هیچ تحقیقی در حوزه صورتهای مالی دستگاههای
اجرامی دولتی و زمانبندی تهیه، کاربردهای عملی و ارسال
آنان، صورت نگرفته است: تنها تحقیقی با موضوع بررسی
مشکلات تهیه لایحه تفريغ بودجه در ایران در سال ۱۳۵۸
توسط آقای يحيى آقالو از مدیران ارشد وزارت امور
اقتصادی و دارائی انجام گرفته است. بر اساس این تحقیق
یکی از مشکلات تهیه لایحه تفريغ بودجه عدم تهیه
وارسال بموقع صورتهای مالی اعتبارات عمرانی مطرح شده
که این امر بعنوان عامل انتخاب موضوع تحقیق شده است.
محدوده تحقیق چون مربوط به گزارش لایحه تفريغ
بودجه بوده، به علل و عوامل تأثیرگذار در تأخیر این لایحه
در کل کشور پرداخته است. اهمیت موضوع از لحاظ
کنترل مالی بودجه حائز اهمیت می‌باشد با رفع موانع

ذیحسابان اجرائی و به موازات آن در اختیار حسابرسان دیوان محاسبات مستقر آن دستگاهها قرار داده شد.

پرسش‌های تحقیق

تحقیق حاضرداری دوسته پرسش می‌باشد
الف) پرسش اصلی تحقیق: علل اصلی تأخیر در ارسال صورتهای مالی اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه‌ای دستگاههای اجرائی به خزانه معین و دیوان محاسبات استان کدامند؟

ب) پرسش‌های فرعی تحقیق:

۱- آیا مشکلات مربوط به اجرای بودجه موجب تأخیر در تنظیم و ارسال صورتهای مالی اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه‌ای دستگاههای اجرائی استان می‌شود؟

۲- آیا عدم انطباق قوایین و مقررات و آیین نامه‌های اجرائی و مالی با مصادیق و واقعیتهای عملی و کاربردی موجب تأخیر تنظیم و ارسال صورتهای مالی تملک دارائیهای سرمایه‌ای دستگاههای اجرائی استان می‌شود؟

۳- آیا تصدی پست ذیحساب چندین دستگاه اجرائی توسط یک ذیحساب (چند شغل بودن ذیحسابی‌ها) موجب تأخیر در تنظیم و ارسال صورتهای مالی اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه‌ای دستگاههای اجرائی استان می‌شود؟

۴- آیا عدم آموزش کادر امور مالی (عدم تخصص کافی این کادر در تنظیم این گونه صورتها) موجب تأخیر در تنظیم و ارسال صورتهای مالی اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه‌ای دستگاههای اجرائی استان می‌شود؟

روش تحقیق و گردآوری اطلاعات

در این پژوهش روش تحقیق به صورت روش پیمایشی و میدانی بوده و جهت گردآوری داده‌های مورد نظر برای سنجش شاخصها جهت آزمون مولفه‌ها متغیرهای مستقل ووابسته تحقیق از پرسشنامه بسته پنج درجه‌ای لیکرت (از خیلی کم تا خیلی زیاد) استفاده شده است. سوالات پرسشنامه در این تحقیق از نوع بسته وی نام بوده و اعتبار و روانی آن آزمون شده است در صفحه اول پرسشنامه، هدف از تحقیق، تهیه و ارسال پرسشنامه ارائه شده است. سوالات پرسشنامه در قالب زیر طرح شده اند:

۱- در استنبط پرسش اول یعنی مشکلات مربوط به اجرای بودجه موجب تأخیر در تنظیم و ارسال صورتهای مالی اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه‌ای می‌شود، سوالات ۱۲ الی ۲۴ مطرح شده است.

۲- در استنبط پرسش دوم یعنی عدم انطباق قوانین و

موجود در تهیه و ارسال به موقع و صحیح لایحه تفريع بودجه کنترل پارلمانی و کنترل مالی بودجه که از روش‌های اصلی کنترل بودجه است، تحقق پیدا می‌کند. هدف تحقیق شناخت مشکلات موجود در راه تهیه لایحه تفريع بودجه، شناخت عوامل بازدارنده و در نتیجه پیشنهاد راه حل و اصلاحات لازم در نهادهای قانونی، حسابداری دولتی و دیگر روش‌های اداری مربوط به مساله بوده است.

روش تحقیقی که آقای آقالو در پژوهش خود استفاده نموده اند روش تاریخی و می‌باشد و در مقطع زمانی محدوده سالهای ۱۳۵۰ تا ۱۳۵۷ از روش مصاحبه، پرسش نامه و مشاهدات عینی بهره جویی شده است. روش تجزیه و تحلیل آن از طریق میانگین، مد، واریانس و آمار استنباطی می‌باشد.

فرضیه‌های تحقیق فوق عبارتند از: ۱- عدم آموزش مدون و سیستماتیک برای کادر هزینه وزارت امور اقتصادی و دارائی شامل ذیحسابان و کادر دفترداری آنهاست که موجب تأخیر در تهیه و ارسال لایحه تفريع بودجه می‌شود. ۲- کم بها داشتن خدمات تخصصی حسابداران در قوانین موجود استخدامی که در نتیجه موجب شده است که نیروی انسانی ماهر در امور حسابداری در ذیحسابها و کادر هزینه و حتی دیوان محاسبات کشور کمتر رغبت اشتغال داشته باشند، موجب شده است که تهیه و ارسال لایحه تفريع بودجه تأخیر صورت گیرد. ۳- وجود نواقصی در قانون محاسبات عمومی و آیین نامه‌های مربوط و همچنین قانون دیوان محاسبات موجب تأخیر در تهیه و ارسال لایحه تفريع بودجه می‌شود. ۴- نبودن ضوابط صحیح برای ارزیابی فعالیتهای ذیحسابان و مسئولیت امور مالی دستگاههای دولتی موجب تأخیر در تهیه و ارسال لایحه تفريع بودجه می‌شود. ۵- عدم همکاری اکثر دستگاههای دولتی با ذیحسابها و عدم توجه آنها به مساله تهیه صورتهای مالی از سوی ذیحسابها برای مقاصد تفريع بودجه و اصولاً عدم علاقه دستگاههای اجرائی به این امر موجب تأخیر و تهیه ارسال لایحه تفريع بودجه می‌شود. عنبودن ضابطه صحیح برای انتخاب ذیحساب و استفاده از افراد غیر متخصص بعنوان ذیحساب و مسئول مالی دستگاه دولتی، تهیه و ارسال لایحه تفريع را به تأخیر می‌اندازد.

جامعه آماری تحقیق ۳۸۶ دستگاه اجرائی که از بین آنها ۶۰ دستگاه بعنوان نمونه انتخاب شده بودند پرسش نامه بسته‌ای به صورت طیف بندی شده در اختیار

نظرات پاسخ دهنده گان از طیف لیکرت استفاده شده است و هرسوال شامل پنج طیف خیلی کم، کم، متوسط، زیاد، خیلی زیاد است. برای بررسی هرپرسنل فرعی سوالات مربوط به هرپرسنل بعد از تعیین میانگین، مد، واریانس و انحراف معیار تمامی سوالات، میانگین سوالات مرتبط با هریک از پرسش‌های فرعی تعیین و با عدد مدد مقایسه شد. پرسشهای فرعی که میانگین آنها بالاتر از عدد مدد (عدد ۳) بودند، مورد تأیید قرار گرفته و پرسشهای فرعی که میانگین کل سوالات مرتبط با آنها کمتر از عدد مدد بودند، دشمند.

بررسی پرسش‌های تحقیق

با توجه به نتایج بدست آمده از پرسشنامه توزیع شده بین ذیحسابان، اطلاعات مورد نظر از هر یک از سوالات با توجه به امتیازات بدست آمده از هرسوال در جدول فوق گردآوری شده است. با تفکیک سوالات متناظر با هر یک از پرسش‌های فرعی تحقیق می‌توان هر کدام از آنان را چنین تحلیل کرد:

جدول شماره ۱: داده‌های بدست آمده از تمامی پرسشنامه‌های گردآوری شده

مقررات و آیین نامه‌های اجرایی و مالی با مصادیق و واقعیتهای عملی و کاربردی موجب تأخیر تنظیم و ارسال صورتهای مالی تملک داراییهای سرمایه‌ای می‌شود؛ سوالات ۱۱۵ الی ۱۹ مطرح شده است.

۳- در استنباط پرسش سوم یعنی تصدی پست ذیحسابی چندین دستگاه اجرائی توسط یک ذیحساب (چند شغل) بودن ذیحسابی‌ها موجب تاخیر در تنظیم و ارسال صورتهای مالی اعتبارات تملک داراییهای سرمایه‌ای می‌شود؛ سوال ۲۰ مطرح شده است.

۴- دراستن باط پرسش چهارم یعنی عدم آموزش کادر امور مالی (عدم تخصص کافی این کادر در تنظیم این گونه صورت‌ها) موجب تأخیر در تنظیم و ارسال صورتهای مالی اعتبارات تملک دارائی‌های سرمایه‌ای می‌شود؛ سوالات ۲۳-۲۴ مطرح شده است.

جامعه آماری

جامعه آماری عبارت است از مجموعه اعضای حقیقی یا فرضی که نتایج تحقیق به آنها انتقال داده می‌شود. با توجه به اینکه متغیر وابسته در این تحقیق علل تأخیر ارسال صورتهای مالی اعتبارات تملک دارائی‌های سرمایه‌ای می‌باشد و این صورتهای مالی تحت نظر ذیحساب مستقر در دستگاه اجرائی تهیه و تنظیم می‌گردد. جامعه کل آماری شامل ۷۲ واحد ذیحسابی دستگاه‌های اجرائی مستقر در استان زنجان می‌باشد که توسط ۵۲ ذیحساب اداره می‌گردند، که تماماً مو.دبر.سی، قرار گرفته است.

قلمرو تحقیق

شامل دستگاههای اجرائی استان زنجان می‌باشد و همچنین دیوان محاسبات استان و خزانه معین استان به عنوان دریافت کنندگان صورتهای مالی و اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه‌ای دستگاههای اجرائی می‌باشند، لذا قلمرو تحقیق در سطح استان زنجان صورت گرفته است.

روش بررسی پرسش‌های تحقیق

به منظور بررسی سوالات متناظر با هر یک از پرسش‌های فرعی تحقیق، از آمار توصیفی همچون شاخص‌های مرکزی (جداول و نمودارهای فراوانی، درصد فراوانی، میانگین، مد، و میانه) مورد استفاده قرار گرفته است همچنین برای روایی پاسخ‌های مرتبط با هر یک از فضای ازامون، کوئناخ استفاده شده است جمیعت دیابت

تجزیه و تحلیل پرسش دوم:

آیا عدم انتباخ قوانین و مقررات آیین نامه های مالی و محاسباتی با مصاديق واقعیت های عملی و کاربردی باعث تأخیر در تهیه و ارسال صور تحسیب های عملکرد اعبارات تملک دارائی های سرمایه ای دستگاه های اجرائی استان می شود؟

در بررسی پرسش دوم ازنتایج مربوط به سوالات ۱۹۱۵ تا ۱۹۱۶ پرسشنامه استفاده شده است. نظریه اینکه میانگین کل مشاهدات مربوط به پرسش دوم برابر با ۳۰.۵۷۷ بوده است. لذا پرسش مورد نظر تأیید می‌گردد و این بدين معناست که عدم انطباق قوانین و آیین نامه‌ها عامل تاثیر گذاری در تأخیر تهیه و ارسال صور تحسیبهای عملکرد اعتبارات استان می‌باشدند. همچنین آماره آلفای کرونباخ مرتبط با پرسش دوم که ازنتایج مربوط به سوالات ۱۹۱۵ تا ۱۹۱۶ بدست آمده برابر با ۰.۹۱۵۵ است. مربوط از روابط قابل قبول برخوردار است.

جدول شماره ۴: نتایج کل داده‌های بدست آمده از سوالات

مرتبط با پرسش ۲

العنوان	الكلمة الرئيسية	نوع المنشآت	العنوان	الكلمة الرئيسية
برقان	برقان	مكتبة	الطباطبائي	طباطبائي

جدول شماره ۵: داده‌های بدست آمده از سوالات مرتبط با پرسش ۳

الرقم	العنوان	النوع	النوع	النوع
٥٢	يُعدُّوا بِأَنَّهُمْ مُحْكَمُونَ	٢/٦١٤٧	٢/٦٢٢٧	١/٩٨٩٦
٥٣	تَنَافَقُ قَوْمٌ وَمُخْتَلِفُونَ إِلَيْهِمْ	٣/٣٥٦	١/١-٣-٩	١/٥٢٩٧
٥٤	عَدَّهُمُ الظَّالِمُونَ لَا يَكُونُونَ أَحَقَّا مَعْلَمَةً وَلَا هُنْ خَيْرٌ	٢/٧٨٨٠	١/١٦-٣-	١/٦٩٤٢
٥٥	سَبِّمْ بَوْنَ، تَفَرَّقَ بَوْنَ بَصَرَّ إِذْوَانَ	٣/٤٤٦١	١/٦٨٨-١	٢-٩٣٥
٥٦	طَوَّلَانَ بَوْنَ فَرَانَدَ سَاحَلَ بَشَّاكَرَ	٣/٥٧٦	١/١٤٥٧	١/٥٨٨٧

تجزیه و تحلیل پرسش سوم:

آیا تصدی پست ذیحسابی چندین دستگاه اجرائی توسط یک ذیحساب باعث تأخیر در تهیه و ارسال صورت حسابهای عملکرد اعتبار تملک دارائی‌های سرمایه‌ای دستگاه اجرائی، استان می‌شود؟

در بررسی پرسش سوم از نتایج سوال ۲۰ پرسشنامه استفاده شده است. نظر به اینکه میانگین کل مشاهدات مربوط به پرسش سوم برابر با $\frac{3}{4}80$ بوده، لذا پرسش سوم مورد نظر تأییدمی شود و این بدين معنا است که تعدد پست ذیحسابی میتواند عامل تأثیرگذاری در تأخیر تهیه و ارسال صور تحسابیهای عملکرد اعتبارات تملک دارائی‌های سرمایه‌ای استان باشد. نظر به اینکه آماره آلفای کرونباخ

بررسی و تجزیه و تحلیل پرسش‌های تحقیق

تحزنه و تحلما، بـ سـ شـ، اوـ:

آیامشکلات مربوط به اجرای بودجه باعث تأخیر در تهیه و ارسال صورتحسابهای عملکرد اعتبارات تملک دارائیهای سرمایه‌ای دستگاههای اجرائی استان می‌شود؟

در بررسی پرسش اول از نتایج مربوط به سوالات آنا ۱۴ پرسشنامه استفاده شده است. نظر به اینکه میانگین کل مشاهدات مربوط به پرسش اول برابر با ۸۹/۳ بوده و پرسش موردنظر تأییدمی شود و این بدين معنا است که مشکلات مربوط به اجرای بودجه باعث تأخیر تهیه و ارسال صور تحسابهای عملکرد اعتبارات تملک دارانیهای سرمایه‌ای دستگاههای اجرائی استان می‌شود. همچنین آماره آلفای کرونباخ مرتبط با پرسش اول که از نتایج مربوط به سوالات آنا ۱۴ بدست آمده برابر با ۷۶/۹ بوده لذا نتایج مربوطه از روایی قابل قبول پر خوردار است.

جدول شماره ۲: نتایج کل داده‌های بدست آمده از سوالات

مربوط با پرسش ۱

نام و نشانه	تاریخ	شماره پیگیری	نام و نشانه	تاریخ
فریدون	۵۲	۳۰۸۹۳	میرفاطح	۱۱۵۹۸۸

جدول شماره ۳: داده‌های یادست آمده از سوالات مرتبه

پرسش شماره ۱

العنوان	المؤلف	الطبع	النحو	طباعي
الات الشفاعة في الدليل	ابن حماد	الطبعة الأولى	الطبعة الأولى	اسناد
باب تبرير حملة معاونات رئيس ستاد وشائطان	مكياني	٢١-٧٦٩	١٢-٢-٤	١٤٤٤٩٥
الصلوات في درسي معاونة دروسه اجراء	مكياني	٢/٩٨-٨	١٣٢-٨٨	١٧٣٧٦
سلك نجدة عدو في الاجراء	مكياني	٢/٧٦٩٢	١٧٩-٤	١٧٥١١
معذرة الشفاعة في جعل عذر	مكياني	٢/٢٢-٨	١/٢١٥٥	٢-٢٢١٨
ما يرثى سلام من ربكم من ملائكة	مكياني	٢/٩٣٢	١٤٤٥٩	١٥٥٤٨
ومن اجل مذاقلت شفاعة الاستاذ مارك	مكياني	٢/٦٥٣	١٢٤٥٨	١٢٣٩٣
وربما في زور	مكياني	٢/٣٨٤	١/١٥٧٢	٢-١٧٤٩
عزم شفاعة في ملائكة ملائكة	مكياني	٢/٤٦١	١٤٤٧٦	١٩٧٨٨
عزم شفاعة في ملائكة ملائكة	مكياني	٢/٤٦١	١٤٤٥٧	١٥٨٢٧
ما يحظر على ائمة ومسقطها ورواهي	مكياني	٢/٨٤٧	١٣٥٤٩	١٥٨٤٢
طهارة عذري وآياته وآياته	مكياني	٢/٥...	١٧٦-٢٥	١٦٤١٧
برهان عذر عذر	مكياني	٢/٣٧-٨	٦-٥٤٥	٢-٤٤٥
برهان عذر عذر	مكياني	٢/٩٤٢	١٦١٣	٢-٥٤١
طهارة عذر عذر	مكياني	٢/٣٨٠	١٦٣٣	١٩٩٥١

جدول شماره ۹: داده‌های بدست آمده از سوالات مرتبط

با پرسش ۴

خطابی	احرف	متانک	حاجمه	جواب سوالات مرتبط با پرسش ۴
برخوردار	م	۱۱۷۲۵۷	۲/۴۸۰۸	۱/۲۴۴۴
متانک	م	۱۱۸۲۴۰	۱/۲۱۵۲	۲/۲۶۹۲
حاجمه	م	۱۱۹۵۱۲	۲/۱۹۲	۵۲

نتیجه گیری و پیشنهادا

در راستای بررسی پرسش‌های تحقیق و براساس نتایج

بدست چنین نتیجه گیری می‌گردد که:

پرسش شماره ۱:

در بررسی پرسش اول از نتایج مربوط به سوالات ۱۴ پرسشنامه استفاده شده است با توجه به نتایج بدست آمده جهت رتبه بندی هریک از شاخصها جهت تعیین شاخصهای اثر گذار، میزان فاصله هریک از شاخصها با عدد دم (عدد ۳) محاسبه و در قالب رتبه بندی زیر گنجانده شده است.

جدول شماره ۱۰: فاصله هر یک از داده‌های بحرانی بدست

آمده از سوالات پرسش اول

فاصله	شاخصهای پرسش اول (نیز نسبت رتبه بندی)	فاصله از عدد دم
عده بند (عدد)		
+۰/۸۴۶	تأخر در ارسال صورت وضعیتها پروردگاری	عمرانی
+۰/۷۶۹	مشکلات کمبود نقدینگی در خزانه	تأخر در رسیدگی و تأیید صورت وضعیتها پروردگاری
+۰/۵	عدم تأمین بموقع نقدینگی دراعتبارات ابلاغی	بروزهای عمرانی
+۰/۴۶۱	عدم تأمین بموقع نقدینگی دراعتبارات ابلاغی	تأخر اجرای پروژه‌های فضول گرم کاری
+۰/۴۶۱	صدور مجوزهای امنی به دستگاه‌های فاقد اسکانات مالی و فنی	تأخر در رسیدگی و تأیید صورت وضعیتها پروردگاری
+۰/۲۸۸	تأخر عاملین ذیحساب مستقر در شهرستانها	در ارسال صورتهای مالی
-۰/۰۱۹	اصلاحات پی در پی در موافقت‌نامه در دستگاه اجرائی	تأخر اعلان نتایج مربوطه از روایی قابل قبول برخوردار است.

مرتبط با پرسش سوم که از نتایج مربوط به سوال ۰ آبdest آمده برابر با ۹۲۰ بوده لذا نتایج مربوطه از روایی قابل قبول برخوردار است.

جدول شماره ۶: نتایج کل داده‌های بدست آمده از سوالات

مرتبط با پرسش ۳

خطابی	احرف	متانک	حاجمه	جواب سوالات مرتبط با پرسش ۳
متانک	م	۱/۲۴۴۴	۲/۴۸۰۸	۵۲

جدول شماره ۷: داده‌های بدست آمده از سوالات مرتبط با پرسش ۳

خطابی	احرف	متانک	حاجمه	جواب سوالات مرتبط با پرسش ۳
متانک	م	۱/۲۴۴۴	۲/۴۸۰۸	۵۲

تجزیه و تحلیل پرسش چهارم:

آیا عدم آموزش و تخصص کافی کادر تحت امر ذیحسابی باعث تأخیر و ارسال صورتحسابهای عملکرد تملک دارایی‌های سرمایه‌ای دستگاه‌های اجرائی استان می‌شود؟

در بررسی پرسش چهارم از نتایج مربوط به سوالات ۲۱ تا ۲۳ پرسشنامه استفاده شده است. نظر به اینکه میانگین کل مشاهدات مربوط به پرسش چهارم برابر با ۲۶۹۲۳ بوده لذا پرسش مورد نظر مردودمی شود، که نشان می‌دهد با وجود اینکه عدم آموزش و تخصص کافی کادر تحت امر ذیحسابی امری تاثیرگذار در تهیه و ارسال صورتحسابهای محسوب می‌شود، ولی این عامل در دستگاه‌های اجرائی استان زنجان، تأثیری در تأخیر ارسال صورتحسابهای دستگاه‌های ایستگاه ندارد. همچنین آماره آلفای کرونباخ مرتبط با پرسش چهارم کمتر نتایج مربوط به سوالات ۱۵ تا ۱۹ بوده است آمده برابر با ۹۷۲۸۸ بوده لذا نتایج مربوطه از روایی قابل قبول برخوردار است.

جدول شماره ۸: نتایج کل داده‌های بدست آمده از سوالات

مرتبط با پرسش ۴

خطابی	احرف	متانک	حاجمه	جواب سوالات مرتبط با پرسش ۴
متانک	م	۱/۷۵۲۳	۲/۶۹۲۳	۵۲

- وضعیتهای پروژه‌های عمرانی میباشد رفع گردد.
- ۵- مشکلات مربوط به تأمین موقع نقدینگی دراعتبارات ابلاغی از سازمان مرکزی به دستگاههای اجرائی مستقر در استان میباشد رفع گردد.
- ۶- تاحدمکن به دستگاههای فاقد امکانات برای اجرای پروژه‌های عمرانی، مجوز امنی صادر نگردد.
- ۷- موانع ارسال بموقع صورتهای مالی از طرف عاملین ذیحساب مستقر در شهرستانها رفع گردد.

پرسش شماره ۲:

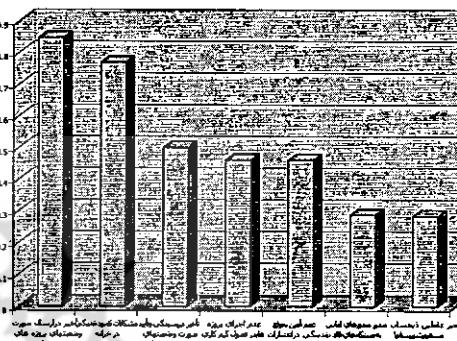
دبررسی پرسشنامه دوم ازنتایج مربوط به سوالات ۱۹ تا ۱۵ پرسشنامه استفاده شده است با توجه به نتایج بدست آمده جهت رتبه بندی هریک از شاخص‌ها جهت تعیین اثر گذار ترین شاخص فرضیه دوم، شاخصهای منتظر یا آن به ترتیب براساس فاصله از عدد مد ترتیب بندی شده‌اند.

جدول شماره ۱۱: فاصله هر یک از داده‌های بحرانی بدست

آمده از سوالات پرسش دوم

ردیف	عنوان	فاصله از عدد مد
+۰/۵۳۸۵	طولانی بودن فرایند انتخاب پیمانکار	
+۰/۲۶۵۴	تناقض قوانین قوانین و بخشش‌نامه‌های ابلاغی	
+۰/۱۳۴۷	تعدد بیش از حد قوانین	
-۰/۲۱۱۵	عدم اطلاع رسانی بموقع از بخشش‌نامه‌ها و قوانین جدید	
-۰/۵۳۸۵	میهم بودن و تقلیل بودن برخی از قوانین	

ردیف	عنوان	فاصله از عدد مد
-۰/۰۵۷	تأخر در ارائه اسناد بودجه‌ای جهت مستند سازی صورتهای مالی	
-۰/۰۷۶	تأثیر عوامل سیاسی در کمیته تخصیص اعتبار استان	
-۰/۱۶۹۲	تأخر در تأیین اعتبار بعد از تأیید صورت وضعیتهای پروژه‌های عمرانی	
-۰/۳۴۶۲	عدم انجام مطالعات کافی و اجرای نادرست در زمانبندی پروژه‌ها	
-۰/۷۶۹۲	تمهد مازاد براعتبار در طرحهای عمرانی	
-۰/۹۲۳۱	تأخر در مبالغ موافقتنامه بین دستگاه و سازمان مدیریت	



نمودار شماره ۱: فاصله هر یک از داده‌های بحرانی بدست آمده از سوالات پرسش اول

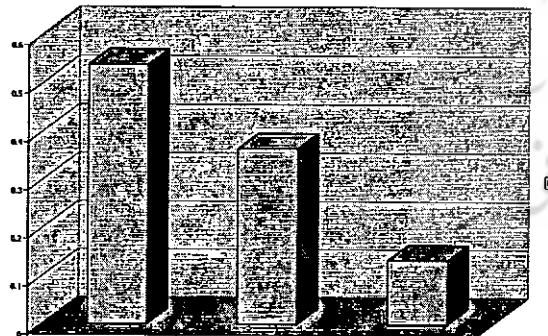
نظر به اینکه میانگین کل مشاهدات مربوط به پرسش اول برابر با ۰/۰۹۳۳ بوده، لذا پرسش مورد نظر تأییدمی شود و این بدين معنا است که مشکلات مربوط به اجرای بودجه باعث تأخیر تهیه و ارسال صورتحسابهای عملکرد تملک داراییهای سرمایه‌ای دستگاههای اجرائی استان می‌شود. پیشنهاد لازم در مورد برطرف کردن مشکلات مربوط به اجرای بودجه را می‌توان با توجه به ترتیب بندی فاصله هریک از شاخصها از عدد مد چنین بیان کرد:

۱- موانع و مشکلات مربوط به ارسال بموقع صورت وضعیتهای پروژه‌های عمرانی از پیمانکاران استان به مسئولان رسیدگی رفع شود.

۲- مشکلات مربوط به کمبود نقدینگی در خزانه پس از ابلاغ و تخصیص بودجه دستگاهها باید رفع شود.

۳- مشکلات مربوط به عدم اجرای پروژه‌ها در فصول گرم کاری میباشد رفع گردد.

۴- موانع مربوط به رسیدگی و تأیید بموقع صورت



نمودار شماره ۲: فاصله هر یک از داده‌های بحرانی بدست آمده از سوالات پرسش دوم

نظریه اینکه میانگین کل مشاهدات مربوط به پرسش دوم برابر با ۰/۰۵۷۷ بوده است لذا پرسشنامه نظر تأیید می‌گردد و این معنا است که عدم انطباق قوانین و آیین نامه‌ها عامل تأثیر گذاری در تأخیر تهیه و ارسال صورتحسابهای عملکرد اعتبارات استان می‌باشد.

پیشنهاد لازم درجهت بهبود مشکلات چند شغله بودن ذیحسابها را چنین میتوان بیان نمود که موانع مربوط درجهت بکارگیری و آموزش بیشتر ذیحساب چه از داخل دستگاه اجرائی یا از کارکنان خزانه داری برطرف گردد.

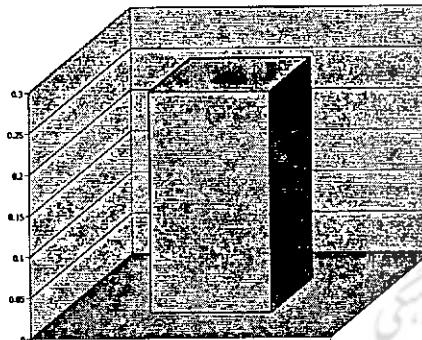
پرسش شماره ۴:

دربرسی پرسش چهارم ازنتایج مربوط به سوالات ۲۱ تا ۲۳ پرسشنامه استفاده شده است. با توجه به نتایج بدست آمده جهت رتبه بندي هر شاخص از نظر مقدار اثر گذاري برپرسش تحقيق، فوائل هر يك شاخصها از عدد در جدول زير آمده است.

جدول شماره ۱۳: فاصله هر يك از داده های بحرانی بدست آمده از سوالات پرسش چهارم

فاصله های بحرانی	
+۰/۲۶۹۲	کمبود آموزش ضمن خدمت برای کارکنان امور مالی
-۰/۴۸۰۸	کمبود نیروی انسانی متخصص و آشنا به تهیه صورتهای مالی
-۰/۷۱۱۵	عدم تناسب رشته و شغل برخی از کارکنان امور مالی

کلوجین: من: خدمت: برای: کارکنان امور مالی



نمودار شماره ۴: فاصله هر يك از داده های بحرانی بدست آمده از سوالات پرسش چهارم

نظریه اینکه میانگین کل مشاهدات مربوط به پرسش چهارم برابر با ۰/۶۹۲۳ بوده لذا پرسش مورد نظر رد می شود. که نشان میدهد با وجود اینکه عدم آموزش و تخصص کافی قادر تحت امر ذیحسابی امری تأثیرگذار در تهیه و ارسال صورتحسابها محسوب می شود، ولی این عامل در دستگاههای اجرائی استان زنجان، تأثیری در تأخیر ارسال صورتحسابهای دستگاهها ای استان ندارد.

پیشنهادات لازم درجهت وضع قوانین و مقررات مالی و محاسباتی را می توان چنین بیان کرد:

۱- موانع مربوط به انتخاب بموضع پیمانکاران و سایر موانع بروکراتیک زاید در معاملات و معاهدات دولتی می بایست رفع گردد.

۲- قوانین مالی و محاسباتی در زمینه های مختلف از جمله مالیات، تأمین اجتماعی، شهرداری و... موردنگرانگری قرار گیرد.

۳- قوانین و آیین نامه های وضع شده در هرنهاد و ارگانی می باست علاوه بر رعایت اصل شمولیت و جامعیت از برداشت های متفاوت وابهم برانگیز جلوگیری کند.

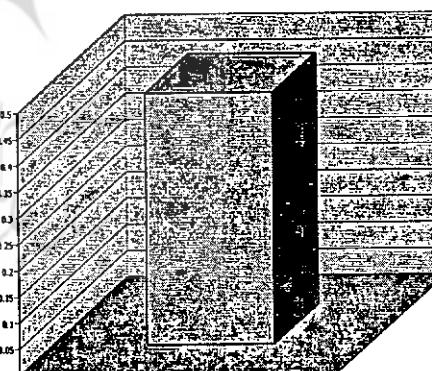
پرسش شماره ۳:

دربرسی پرسش سوم ازنتایج سوال ۲۰ پرسشنامه استفاده شده است. با توجه به نتایج بدست آمده جهت رتبه بندي هر شاخص از نظر مقدار اثر گذاري بر پرسش تحقيق، فوائل هر يك شاخصها از عدد مد در جدول زير آمده است.

جدول شماره ۱۲: فاصله هر يك از داده های بحرانی بدست آمده از سوالات پرسش سوم

فاصله های بحرانی	
+۰/۴۸۰۸	تعدد وظایف و مسئولیتهای ذاتی ذیحساب

کلوجین: من: خدمت: برای: ذیحساب



نمودار شماره ۳: فاصله هر يك از داده های بحرانی بدست آمده از سوالات پرسش سوم

نظریه اینکه میانگین کل مشاهدات مربوط به پرسش سوم برابر با ۰/۴۸۰۸ بوده لذا پرسش مورد نظر تأییدمی شود و بین معنا است که تعدد پست ذیحسابی میتواند عامل تأثیرگذاری در تأخیر تهیه و ارسال صورتحسابهای عملکرد اعتبارات تملک دارایی های سرمایه ای استان باشد.

- عملکرد - ۱۳۷۸
۱۳. رویایی، رمضانعلی - اندازه‌گیری شرکت شما - مرکز ترجمه متون مدیریت - مرکز انتشارات علمی دانشگاه آزاد اسلامی - ۱۳۷۱
۱۴. علوی طبری، سیدحسین - اصول بودجه دولتی - چاپ ششم - انتشارات پیام نور - ۱۳۸۰
۱۵. فرهنگ، حسین - زمینه بودجه ریزی دولتی - چاپ اول - دفتر پژوهش‌های فرهنگی - ۱۳۸۱
۱۶. فرزیب علیرضا - بودجه ریزی دولتی ایران - چاپ پانزدهم - مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی - ۱۳۸۱
۱۷. محسنی، عباس - بررسی قوانین و مقررات مالی با اصلاحات و اضافات - چاپ ششم - انتشارات مؤسسه‌آموزش و پژوهش سازمان مدیریت و برنامه ریزی - ۱۳۸۲
۱۸. منصوری، هدایت‌الله - نقش ارزیابی عملکرد درقابلیت پاسخگوئی برنامه ریزی های دولت - مجموعه مقالات همايش ارزیابی عملکرد دستگاه های اجرائی کشور (دومین جشنواره شهید رجایی) - سازمان امور استادیامی کشور - ۱۳۷۸
- 19- Cardy, Robert L, *Performance Management*, Prentice-Hall, P5 200432-*Essential Of Accounting for government And not for - Profit" Organization*. Leon E.HAY John.H.Engstrom IRWIN Home Wood ,Illinois 60430 1987
- 20- EL.Khawas,E.*Accreditation in The U.S.A origins ,Development ,Add Future Prospects*, Unesco. HEP, 2004
- 21- Fund Accounting, Theory and Practice.Lynn Edward S; And Robert J.Freeman.
- 22- Forester, Russ, *A model For Team-Based Organization Reprformance*, The Academy of Management, V13, No3, p30, 1990
- 23- (GASB) *Codification of Govermental Accounting And Financial Reporting Standard* 1993
- 24- John J.Clynn, *Public Sector Financial Control And Accounting, Second Edition*, Blackwell Published, 1993
- 25- Kohler's *Dictionary For Accounting*, Edited By W.Wcooper& Yuji Ljiribithed Englewood Cliffs, NJ. Prentice hall, 1983
- 26- Sebillig J. Crasounsky R, Straub R. *Quality programs Accreditation And Certification in Switzerland int J. Qual Heald care*, 13, 157 2004

فهرست منابع و مأخذ:

۱. آذر، عادل - رجب زاده، علی - تصمیم‌گیری کاربردی رویکرد MADM - چاپ اول - نشر نگاه ۱۳۸۱
۲. الهی، شعبان - مثلث عملکرد - مجموع مقالات ارزیابی عملکرد دستگاه های اجرائی کشور (دومین جشنواره شهید رجایی) - سازمان استادیامی کشور - ۱۳۷۸
۳. انواری رستمی، علی اصغر - طراحی نظام ارزیابی عملکرد دستگاه های اجرائی کشور - مرکز مطالعات بهره وری ایران - دانشگاه تربیت مدرس - ۱۳۸۰
۴. اقوامی، داوود سایابانی، جعفر - اصول و کاربرد حسابداری درسازمانهای دولتی و غیر انتفاعی - چاپ یازدهم - سازمان چاپ و انتشارات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی ۱۳۸۲
۵. باباجانی، جعفر - حسابداری و کنترلهای مالی دولتی - چاپ دوم - انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی - ۱۳۸۳
۶. بزرگ‌هزاری، سید احمد - خسروت ارزیابی عملکرد در سازمانها - تدبیر ۹۱- ۱۳۷۸
۷. حاجی شریفی، محمد - ارزیابی در مدیریت نیروی انسانی - انتشارات واحد نیروی انسانی مجتمع صنعتی سیمان آبیک - ۱۳۷۱
۸. حسینی، عراقی، سید حسین - حسابرسی دولتی - چاپ پنجم - انتشارات دانشکده امور اقتصاد دارائی - ۱۳۸۵
۹. حکیم شوشتری، ناهید - عدالت پور، مینو - قوانین و مقررات مالی - جلد اول - دفتر مطالعات سازمان مدیریت و برنامه ریزی - انتشارات مؤسسه آموزش و پژوهش‌های سازمان مدیریت - ۱۳۸۳
۱۰. خسروی، شهرام - ارزیابی عملکرد سازمان بارویکرد - Balaeed Seoreead - پیام مدیریت موفق - شماره ۲۱ - بهمن ۱۳۸۱
۱۱. دستورالعمل های تهیه و تنظیم صورتحسابهای عملکرد اعتبارات تملک دارائی های سرمایه ای وزارت اقتصاد امور اقتصاد دارائی - ۱۳۸۴
۱۲. راستگو، الهی - شریفی، اصغر - تأمیلی در ارزیابی عملکرد - مجموع مقالات همايش ارزیابی