

## چکیده

با رشد خارق العاده فناوری اطلاعات و افزایش ارتباطات شبکه ای دنیا، فعالیتهای آینده نگاری نیز اهمیت بالایی پیدا کرده است. بتدریج که سازمانها به اهمیت آینده نگاری پس می بردند، بسیاری از آنها به انجام این فعالیت همت می گمارند. آینده نگاری بسانگر طیف وسیعی از رویکردهایی است که باعث پیبود فرآیند تضمیم گیری می شوند. تضمیم گیری در آینده نگاری مبتنی بر شبکه سازی بین خبرگان و ایجاد دانش جمعی است. این دانش آینده نگر و در جستجوی خلق پارادایمهای آینده است. رویکردهای آینده نگاری با تفکر در مورد آینده هایی بلندمدت بر فرآیند تضمیم گیری استراتژیک و برآوردهای هوشمندانه توجه دارد. عمولاً شناسایی اولویتهای تحقیقاتی و فناوری های نوظهور تاثیرگذار بر بخششای مختلف اقتصادی و اجتماعی؛ یکی از مهمترین اهداف پروژه های آینده نگاری است. فعالیتهای مختلف و پراکنده ای در خصوص آینده نگاری در کشور انجام شده است ولی هدف آنها شناخت آینده نگاری و انجام فرآیند آینده نگاری فناوری؛ تعیین چارچوبهای آینده نگاری در بخششای علوم، بهداشت و دفاعی بوده و تقریباً توانمندی آینده نگاری در بخش اقتصادی و استراتژی اقتصاد شبکه ای نایابه گرفته شده است، این مقاله با معرفی قابلیتهای آینده نگاری و تجارت سایر کشورها در زمینه آینده نگاری فناوری اطلاعات؛ به عنوان یک پارامتر کلیدی در جهت ایجاد اقتصاد شبکه ای؛ وضعیت کشور را از این دیدگاه مورد تحلیل قرار داده و راهبردهایی که می تواند با کمک قابلیتهای آینده نگاری در ایجاد مزیت رقابتی برای کشور سودمند باشد را تبیین می نماید.

## کلید واژه:

آینده نگاری، شبکه سازی، چشم انداز، استراتژی رقابتی، اقتصاد شبکه ای، فناوری اطلاعات

## مقدمه

عدم توانایی در پیش بینی "شوك نفتی" سال ۱۹۷۳، شک و تردیدهای گسترده ای را متوجه اعتبار و کاربرد تکنیکهای پیش بینی<sup>۱</sup> نمود. این موضوع باعث شد تا بسیاری از شرکت ها، گروه های برنامه ریزی بلندمدت خود را متوقف کنند. در اوایل دهه ۱۹۸۰ میلادی، انتقاد از پیش بینی فناوری بلندمدت، بسیار گسترده شد. جوامع علمی و حرفه ای فعال در حوزه پیش بینی فناوری دریافتند که توان تحمل فشارهای موجود بر خود در خصوص مناسب بودن روش های پیش بینی فناوری به عنوان یک ابزار مدیریتی قابل اعتماد و عقلایی برای تضمیم گیری را ندارند. در این زمان فعالیتهای پیش بینی فناوری به شدت تحت الشاعع عناوین دیگری همچون "افق یا چشم انداز"، "آینده نگاری"، "مدیریت بحران"، "تفکر استراتژیک" و امثاله، به عنوان گزیزی از "پیشگویی" و پیش بینی غیرعلمی و مفهومی، قرار گرفت [۱].

شناخت آینده در دهه های آخر قرن بیستم بر عهده علم آینده شناسی<sup>۲</sup> یا آینده نگاری<sup>۳</sup> گذاشته شد. لذا گفته می شود که آینده شناسی ادامه علم تاریخ است، اما تاریخی که هنوز تگاشته نشده است. آینده شناسی، به منزله علم و هنر کشف آینده و شکل بخشیدن به دنیا ناشناخته و مطلوب فردا است. در فعالیت آینده نگاری، هدف ساختن آینده است، بعبارتی فرض بر این است که آینده های بدیلی می توانند وجود داشته باشند که از بین آنها، در طی یک مشارکت عمومی بهترین مطلوب ساخته شده و یک آینده مطلوب ساخته شود بجای اینکه پیش بینی شود که در آینده چه اتفاقی خواهد افتاد. در پیش بینی آینده؛ محقق با فرض یک آینده محتموم؛ در صدد کشف آن آینده است. واژه آینده نگاری<sup>۴</sup> برخوردي فعل، پویا و پیش دستانه با آینده دارد. در حالی که در هنگام استفاده از واژه پیش بینی نوع برخورد، پویا نیست، زیرا تلاش بر این است که تعیین شود چه وضعیتی در حال روی دادن است.

در علم مدیریت، استراتژی ها، طرح، نقشه، الگو و راهی برای رسیدن به هدفها در آینده اند و رمز موفقیت آنها نیز در طراحی و تدوین درست و اجرای دقیق در عمل است. بی شک تعیین کننده ترین عامل برای کارآمدی استراتژی ها درک تصویری درست از آینده است که چنین امری تنها از طریق آینده شناسی امکان پذیر است. علاوه بر استراتژی ها، برنامه ریزی بیویه برنامه های بلندمدت و چشم انداز در صورتی موفقیت آمیز است که با شناخت درست و کافی از آینده همراه باشد. بر این اساس می توان گفت آینده شناسان یا آینده بپژوهان، بازیگران کلیدی در فرایند خلق چشم انداز های ملی، بخشی و سازمانی به شمار می روند. آینده نگاری یک علم است؛ ولی در یک پارادایم جدید که علم با فرهنگ، عملکردها و سیاستگذاری تبدیل به یک فرایند مشارکتی می شود و گروههای مختلف مردم می توانند در آن

# قابلیتهاي رويکرد آينده نگاري در شبکه سازی فعاليتها و ايجاد مزيت رقابتي

علي رضا علي احمدی  
دانشیار دانشگاه علم و  
صنعت ايران  
AliAhmadi@yahoo.com

فاطمه شفقي  
دانشجوی دکتری دانشگاه علم و  
صنعت ايران و عقوبات  
علمی مرکز تحقیقات خابرات  
ايران  
saghafi@itrc.ac.ir

محمد فتحيان  
استاد دانشگاه علم و  
صنعت ايران  
fathian@iust.ac.ir

<sup>1</sup> عدم توانایی در پیش بینی "شوك نفتی" سال ۱۹۷۳، شک و تردیدهای گسترده ای را متوجه اعتبار و کاربرد تکنیکهای پیش بینی<sup>۱</sup> نمود. این موضوع باعث شد تا بسیاری از شرکت ها، گروه های برنامه ریزی بلندمدت خود را متوقف کنند. در اوایل دهه ۱۹۸۰ میلادی، انتقاد از پیش بینی فناوری بلندمدت، بسیار گسترده شد. جوامع علمی و حرفه ای فعال در حوزه پیش بینی فناوری دریافتند که توان تحمل فشارهای موجود بر خود در خصوص مناسب بودن روش های پیش بینی فناوری به عنوان یک ابزار مدیریتی قابل اعتماد و عقلایی برای تضمیم گیری را ندارند. در این زمان فعالیتهای پیش بینی فناوری به شدت تحت الشاعع عناوین دیگری همچون "افق یا چشم انداز"، "آینده نگاری"، "مدیریت بحران"، "تفکر استراتژیک" و امثاله، به عنوان گزیزی از "پیشگویی" و پیش بینی غیرعلمی و مفهومی، قرار گرفت [۱].



مشارکت داشته باشد. در این حالت آینده نگاری از یک وظیفه تخصصی تبدیل به رویکردی اجتماعی می شود که در آن علاوه بر متخصصان؛ گروههای مختلف مردم و ذی نفعان، حوزه های مختلف اقتصادی، سیاسی نیز در در یک شبکه وسیع و گسترشده در آن مشارکت دارند. در این مقاله پس از معرفی آینده نگاری و قابلیتهای آن در شبکه سازی فعالیتها؛ اقتصاد شبکه ای از دیدگاه آینده نگرانه به اقتصاد به عنوان یکی از بخشها مورد توجه در نسل سوم و چهارم آینده نگاری مروج می شود. سپس تجارب آینده نگاری فناوری اطلاعات در سایر کشورهای دنیا بیان شده و وضعیت آینده نگاری در ایران با تاکید بر اقتصاد شبکه ای تحلیل شده و راهبردهایی که می تواند با کمک قابلیتهای آینده نگاری در ایجاد مزیت رقابتی برای کشور سودمند باشد تبیین می شود.

## ۱. بررسی فنون آینده نگاری و قابلیتهاي آن در شبکه سازی فعالیتها در اين بخش از مقاله زيربنا، مولفه ها، كارکردها و نسلهاي آينده نگري معرفى خواهد شد.

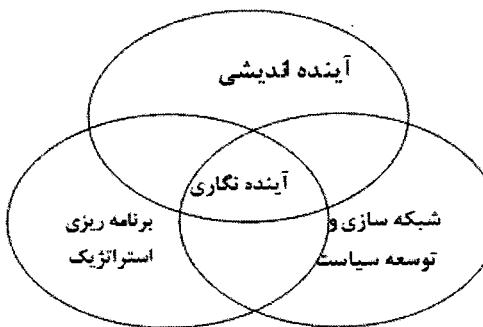
### ۱.۱. زيربنای آينده نگاري و بررسی آن از ديدگاه هاي مختلف

واژه‌ی آینده‌نگاری بیانگر طیف وسیعی از رویکردهایی است که باعث پیش‌بینی از فرآیند تصمیم‌گیری می‌شوند. رویکردهایی که تفکر در مورد آینده‌ی بلندمدت را به همراه دارند و به همان میزان هم به فرآیند تصمیم‌گیری استراتژیک و برآوردهای هوشمندانه توجه دارند. این فرآیند در عین حال به شبکه‌سازی نیز می‌پردازد. آینده‌نگاری نیز همانند بسیاری از دانش‌های جدید، دانشی بین رشته‌ای است. از این رو هر یک از دانش‌های سازنده‌ی آن، با علاقه‌مندی‌ها و تکریش‌های خاص خود به موضوع می‌پردازد. گرایش صاحب‌نظران به آینده نگاری از سه منظر مجرزا شکل گرفته و حاصل تلاقی این سه حوزه؛ آینده نگاری را تشکیل داده است. این سه حوزه عبارتند از: (الف) برنامه‌ریزی یا برنامه‌ریزی استراتژیک؛ (ب) آینده‌اندیشی؛ (ج) شبکه‌سازی و توسعه سیاست<sup>[۲]</sup>. لذا این موضوع در نوع انتخاب موضوعات و نوع لغات مورد استفاده و سوالات مورد تحقیق افراد هر حوزه به وضوح قابل مشاهده است.

ريچارد اسلاتر؛ ورودش به مباحث آینده‌نگاری از حوزه‌ی مدیریت استراتژیک است. اسلاتر به واسطه‌ی این نوع نگاه، به دقت واژه‌های برنامه‌ریزی، برنامه‌ریزی استراتژیک و تفکر استراتژیک را تعریف و به کار می‌برد. وی آمادگی برای مواجهه با آینده‌های متفاوت را بر شناخت کامل و دقیق آینده ارجحیت می‌دهد. به نظر وی آن چه مهم است این است که این آینده‌ها را آینده‌ی مطلوب خود بدانیم و خود را برای تحقق آن آینده‌ی مطلوب مهیا کنیم. به این ترتیب، برنامه‌ریزی استراتژیک جایگاه قبلی خود را به تفکر استراتژیک می‌دهد. تفکر استراتژیک؛ راه خلاقانه ساختن آینده بوده و از خلاقیت و ابتکار برای چارچوب‌بندی و تدوین یک چشم‌انداز یکپارچه برای آینده استفاده می‌شود.

منظور دوم ورود به آینده نگاری؛ آینده‌اندیشی است. میان رویکرد جدید آینده‌نگاری نسبت به سایر رویکردها در حوزه‌ی آینده‌اندیشی نظری پیش‌بینی، آینده‌شناسی و پیش‌گویی تفاوت‌های مشاهده می‌شود. شناخت در مورد آینده مبتنی بر روش‌شناسی علمی است. این امر باعث می‌شود تا اعتبار شناخت در مورد آینده بر حسب روش‌شناسی مورد استفاده باشد. به این ترتیب پیش‌گویی‌هایی مبتنی بر برداشت شخصی افراد، فاقد ارزش است. این موارد در تعریف آینده نگاری در ادامه مطرح می‌شود.

منظور سوم ورود به آینده نگاری؛ شبکه سازی و توسعه سیاست یا به عبارتی توسعه فرآیند سیاست است. در گذشته رویکرد غالب در سیاست‌گذاری، رویکردی بالا به پایین بوده است که بیشتر در این فرآیند، نخبگان به عنوان محركها و پیش‌رانان فرآیند سیاست‌گذاری بوده‌اند. سیاست در مفهوم جدید دارای دو بعد عمودی و افقی است. بعد عمودی، سیاست را به صورت انتقال بالا به پایین تصمیمات اتخاذ شده و بعد افقی، سیاست را در رابطه با ساختاردهی به اقدامات در نظر می‌گیرند. مطابق این دسته‌بندی، دامنه‌ی متنوعی از افراد در یک شبکه بر فرآیند سیاست تأثیر می‌گذارند تجربیات کشورهای مختلف و مطالعات آینده نگاری نشانگر حضور هر سه حوزه‌ی مورد بحث در ساخت این دانش است.



شکل (۱۱) زیر بنا و نحوه شکل گیری آینده‌نگاری

تعاریف مختلفی از آینده‌نگاری ارائه شده است که به تعدادی از مهمنترین آنها اشاره و سپس ابعاد مختلف آن تحلیل می‌شود: مارتین<sup>۵</sup> آینده‌نگاری را فرایندی نظام‌مند با نگاه به آینده بلند مدت در زمینه‌های علمی، فناوری، اقتصادی و اجتماعی است که هدف آن تعیین حوزه‌های تحقیقات استراتژیک و پیدایش فناوری‌های نوظهور با بیشترین فواید اجتماعی و اقتصادی است<sup>[۳]</sup> تعریف کرده است آینده‌نگاری فرآیندی است که نیاز به رویکرد سیستماتیک و مشارکتی برای توسعه استراتژی‌ها و سیاست‌های کارا برای دوره میان‌مدت و بلند مدت آینده دارد. در حقیقت آینده‌نگاری بعنوان ابزار برنامه‌ریزی در بخش علوم و فناوری آغاز شد. تعریف دیگری آینده‌نگاری که توسط لوک جورجیو<sup>۶</sup> ارائه شده عبارت است از "بررسی نظام‌مند توسعه فناوری و علوم که تاثیرات قوی بر رقابت صنایع، ایجاد ثروت و افزایش کیفیت زندگی دارد<sup>[۳]</sup>. بخش آینده‌نگاری اتحادیه اروپا<sup>۷</sup>: هورتون<sup>[۴]</sup>: گویگان<sup>[۵]</sup> (دست اندر کاران پروژه آینده‌نگاری فورن آلمان)<sup>[۲]</sup> و بستر<sup>[۶]</sup> نیز آینده‌نگاری را از ابعاد مختلف تعریف کرده است. جامع نگری در آینده‌نگاری از اهمیت و جایگاه ویژه‌ای برخوردار در جدول (۱) مولفه‌های متنوع تعریف‌های آینده‌نگاری با یکدیگر مقایسه شده است.

جدول (۱) مقایسه مولفه‌های آینده‌نگاری در تعاریف ارائه شده توسط اندیشمندان مختلف

آخذ تصمیم	گرددآوری ادرائیات و دیدگاهها	سیچ اقدامات	آینده‌نمودت بلندمدت	ساخت	چشم‌انداز	مشارکتی	جامع نگری	نظام ممند بودن	فرآیند	مارتن
			*	*	*	*	*	*	*	*
		*	*	*	*	*	*	*	*	وبستر
*	*	*	*	*	*	*		*	*	فورن
*							*	*	*	لوک جورجیو
*	*		*	*	*			*	*	هورتون
*			*					*	*	لورا کوتانزو
*			*	*	*			*	*	اتحادیه اروپا

با توجه به تعاریف فوق، ذکر نکات زیر در مورد آینده‌نگاری حائز اهمیت است<sup>[۳]</sup>:

تقریباً اکثر تعریف‌های آینده‌نگاری بر نظام ممند بودن و جنبه فرآیندی آینده‌نگاری تاکید دارند. این امر تفاوت میان آینده‌نگاری و ساخت

سناریوهایی که روزانه برای برنامه‌ریزی‌ها استفاده می‌شود، را نشان می‌دهد.

نکته دوم تاکید تعریف‌ها بر آینده بلند مدت (تقریباً دو تا سه برابر افق‌های برنامه‌ریزی معمول یعنی بین ۵ تا ۳۰ سال و بیشتر) است.

ایجاد مشارکت بین ذینفعان در یک فرایند شبکه‌ای و ساخت چشم‌انداز نیز مورد دیگری است که در تعریف‌های مختلف بر آن تاکید شده است. به عبارتی توجه به منافع اجتماعی و عدم تمرکز صرف بر ایجاد ثروت جنبه دیگری از این مسئله است.

در تعریف آینده‌نگاری، بر تعادل میان «فشار علم/فناوری» با «کشش تقاضا»<sup>۸</sup> تاکید شده است. بنابراین علاوه بر کشش تقاضا؛ عوامل اقتصادی و اجتماعی نیز در ایجاد نوآوری تأثیر گذارند.

تمرکز فعالیت آینده‌نگاری بر فناوری‌های نوظهور؛ به معنای تمرکز بر فناوری‌هایی است که وارد مرحله رقابتی نشده‌اند، و این امر باعث می‌شود تا دولت حق سرمایه‌گذاری و رود به این حوزه را بدست آورد.

جامع نگری نیز یکی از خصوصیات اصلی آینده‌نگاری است که بخصوص در نسلهای جدید آینده‌نگاری بسیار مورد توجه قرار گرفته است. است بطوریکه برخی از صاحبنظران این حوزه از جمله چیا - که آینده‌نگاری را از منظر رویکرد شناختی<sup>۹</sup> بررسی می‌نماید - معتقدند که باید



همانند یک هنرپیشه حرفه‌ای که همواره به امور با دیدی فraigیر توجه می‌کنند، به جای توجه به سناریوهای مکمل و فراتر از ساختارهای متدال که در ضمیر ناخودآگاه فرد ثبت شده دست یافت. چیا معتقد است که تمرکز عامدانه بر روی جنبه خاصی از محیط منجر به فقدان آینده‌نگاری می‌شود؛ زیرا بین ترتیب نگاه جامع به محیط اطراف از بین رفته و نگاهی نامعقول نسبت به آینده شکل می‌گیرد. استفاده از آینده‌نگاری می‌تواند یک مبنای اطلاعاتی برای اداره نمودن فرآیند سیاست‌گذاری باشد<sup>[۳]</sup>.

## ۱. ۲. عناصر متشکله و مولفه‌های آینده نگاری

در بخش‌های قبل این مقاله تبیین شد که آینده نگاری فرایندی نظام مند بوده و مبتنی بر شبکه عظیمی از افراد با تخصصهای متنوع؛ آینده‌های مطلوب را ترسیم می‌نماید. در اینجا برای درگ رهبر آینده نگاری عناصر و مولفه‌هایی که در اجرای یک پروژه آینده نگاری دخالت دارند؛ معرفی می‌شوند. تا در ادامه تجربیات آینده نگاری فناوری کشورهای مختلف از منظر عناصر مهم آن مقایسه و بررسی شوند. دو سازمان بین‌المللی و معتبر یونیدو<sup>[۴]</sup> آوازده عنصر و کمیته اروپا<sup>[۵]</sup> پانزده عنصر را برای اجرای آینده نگاری پیشنهاد کرده‌اند. با توجه به اشتراک حوزه‌های عناصر معرفی شده توسط این دو سازمان در اینجا برای ارزش‌گذاری شده توسط کمیته اروپا معرفی می‌شود:

- ۱- اصول عقلایی<sup>[۶]</sup>: استدلال‌ها یا دلایل منطقی انجام آینده نگاری با توجه به سازمان‌ها و نهادهای درگیر باید مشخص شود.
- ۲- اهداف: هدف از انجام آینده نگاری و مدت زمان آن باید مشخص باشد. اهداف رسمی بوسیله نهادهای رسمی مشخص و دیگر می‌شوند.
- ۳- مرور رویکردهای راهبردی موجود: گاهی اوقات وجود آینده نگاری اغلب در فرآیندهای راهبردی موجود می‌شود.
- ۴- جهت‌گیری: منظور از جهت‌گیری تعیین تمرکز آینده نگاری است. (مثلًا چشم‌اندازهای علم و فناوری، پویایی کسب و کار و ...)
- ۵- سطح: آینده نگاری در سطوح مختلف فراملی و ملی، شهری، سازمانی (کمپانی، NGO,...)، صنعتی و غیره اجرا می‌شود.
- ۶- افق زمانی: میانگین افق زمانی برای انجام آینده نگاری حدود ۱۰-۱۵ سال است، اگر چه ممکن است بیش از ۳۰ سال یا کمتر از ۵ سال باشد.

- ۷- دامنه موضوعی: بخش‌ها و موضوعاتی که آینده نگاری در مورد آن‌ها انجام می‌شود را مشخص می‌سازد.
- ۸- مشارکت: این پارامتر میزان مشارکت افراد درگیر را تعیین می‌کند. گستردگی افراد درگیر، یکی دیگر از عناصر مهم در آینده نگاری است.
- ۹- مشاوره: نحوه مشاوره در آینده نگاری برای تعیین دیدگاههای ذینفعان مشخص شود (مثال از طریق مصاحبه؛ کارگاه‌های سناریو و دلفی).
- ۱۰- دوره و هزینه: در انجام آینده نگاری باید هزینه و مدت زمان اجرای آن مشخص شود.
- ۱۱- روش‌ها: روش انجام آینده نگاری در مراحل مختلف کار باید مشخص شود. روش‌های آینده نگاری باید با توجه به موضوعات مهمی مانند پیوستگی ساختار، حیطه، سازمان، مدیریت، پیاده سازی و غیره انتخاب شوند.
- ۱۲- سازماندهی و مدیریت: نحوه مدیریت پروژه آینده نگاری باید مشخص شود (استفاده از کمیته‌های راهبردی و بُل‌های خبرگان و ذینفعان).
- ۱۳- انتشار: سیاست و نحوه انتشار نتایج آینده نگاری برای مخاطبان و ذینفعان مختلف باید مشخص شود.
- ۱۴- پیاده‌سازی: نحوه استفاده از نتایج آینده نگاری در پیاده‌سازی باید مشخص شود. زیرا غالباً گروه جدیدی کار پیاده سازی را انجام می‌دهند.
- ۱۵- ارزیابی: در ارزیابی خروجی‌های آینده نگاری؛ تنظیم پارامترها باید بگونه‌ای باشد که میزان تحقق اهداف آینده نگاری را نشان دهد. بدلیل جدید بودن بحث آینده نگاری، استفاده از ابزار ارزیابی شکلی<sup>[۷]</sup> (ارزیابی فرایندها به جای نتایج) مفیدتر است.

## ۱. ۳. کارکردها و روش‌های آینده نگاری

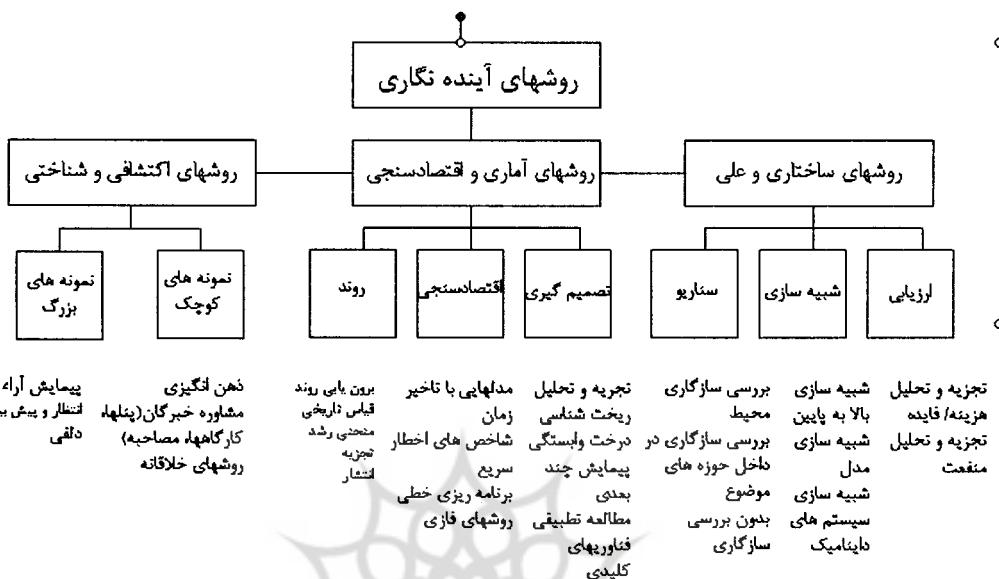
بسیاری از کشورها با ارائه مزایای فراوان آینده نگاری، مخصوصاً ایجاد شبکه‌ای فعل از خبرگان به عنوان زیربنای انجام آینده نگاری؛ از آن برای ارتقای برنامه ریزی کلان استراتژیک خود استفاده می‌کنند. با توجه به تعدد تجارب آینده نگاری در کشورهای مختلف؛ کارکردهایی برای آینده نگاری ارائه شده که در اینجا به آنها اشاره می‌شود:

تحلیل استراتژیک سناریوهای آینده برای تبیین نیازهای اقتصادی- اجتماعی، منابع اقتصادی- اجتماعی، فرصتها و منابع تحقیق و توسعه در آینده<sup>[۸]</sup>؛

ایجاد چشم‌اندازی مشترک از آینده<sup>[۹]</sup>؛  
شناسایی فناوریهای آینده، شناسایی نیازهای بازار، شناسایی پتانسیلها<sup>[۱۰, ۷, ۱۲]</sup>؛  
- اولویت‌بندی استراتژی تحقیق و توسعه و فناوری بر اساس نیازهای بازار و توانایی سازمان (معیارهای امکانپذیری و جذابیت)<sup>[۱۱, ۱۰, ۷]</sup>؛



- تصمیمات صریح و روشنی برای شروع، توسعه یا تغییر راستا و مسیر برنامه تحقیق [۹، ۱۲]:
- طراحی برنامه عملیاتی [۹، ۱۲]:
- ارتباطات: گردآوری صنعتگران، دانشگاهیان، تصمیم‌گیران، آینده‌نگاران، ذینفعان و دیگر افراد مرتبط با آینده علم، فناوری و نوآوری در طول فرآیند [۹، ۱۲]:
- هماهنگی: هماهنگ کردن برنامه‌ها و استراتژیهای تحقیق و توسعه [۹، ۱۲]:
- اجماع و اتفاق آراء: اتفاق نظر بر اولویتهای تحقیق و ایجاد چشم‌انداز مشترکی از آینده [۹، ۱۲]:



شکل (۲) دسته‌بندی روش‌های آینده نگاری توسط گویدو رگر [۱۲]

از طرفی دیگر بیش از ۲۰ روش در اجرای پروژه‌های آینده نگاری بکار می‌رود و دسته بندی‌های مختلفی برای روش‌های آینده نگاری توسط متخصصین و صاحب‌نظران مختلف ارائه شده است [۱۲، ۱۳، ۷، ۱۴]. از میان آنها دسته‌بندی که توسط گویدو رگر<sup>۱۵</sup> برای روش‌های آینده نگاری مطرح شده است: تقریباً اکثر روشها را در بر می‌گیرد. لذا در اینجا این دسته بندی بیان می‌شود [۱۲]. رگر روش‌های آینده نگاری را به سه دسته (الف) روش‌های اکتشافی و شناختی<sup>۱۶</sup>: (ب) روش‌های آماری و اقتصادسنجی<sup>۱۷</sup>: (ج) روش‌های ساختاری و علی<sup>۱۸</sup> تقسیم بندی می‌کند. دسته اول یا روش‌های اکتشافی و شناختی، در برگیرنده نمونه‌های کوچک و بزرگ جهت پیمایش آراء و عقاید، دلفی، کارگاه یا مصاحبه خبرگان یا روش‌های خلاقانه می‌باشد. دسته دوم متشکل از روش‌های آماری و اقتصاد سنجی بوده و شامل برونو بایی روند، تجزیه سری‌های زمانی، تحلیل ثبت اختراع، روش درخت وابستگی، مطالعه تطبیقی فناوری کلیدی و روش‌های فازی می‌باشد. دسته سوم از روش‌های ساختاری و علی در بردارنده تمامی اندیشه‌های سنتراپی، شبیه‌سازی و تحلیل ارزیابی می‌باشد. طبقه‌بندی سنتراپی‌ها باعث آشکار ساختن تفاوت‌ها و محدودیت‌های چنین دسته‌بندی می‌شود. از سنتراپی‌سازی می‌توان به عنوان یک روش کیفی یا کمی یا ترکیبی از هر دو نام برد. با این حال اگر روش سنتراپی‌سازی با سایر روش‌ها مثل مشاوره با خبرگان و یا روش دلفی ترکیب شود، بسیار اثربخش خواهد شد. شکل زیر دسته‌بندی روش‌های فوق را نشان می‌دهد. چنانچه ملاحظه می‌شود اغلب روشها از جمله ذهن انگیزی (طوفان فکری)، پنل خبرگان؛ تجزیه تحلیل ریخت شناسی؛ کارگاهها و ... با استفاده از یک کارگروهی و استعلام از خبرگان و مشارکت سایر ذینفعان قابل اجرا هستند.

#### ۱. ۴. نسل‌های آینده نگاری

با توجه به فعالیت‌های آینده نگاری انجام شده در کشورهای مختلف، آینده نگاریهای فناوری به چهار نسل دسته‌بندی شده‌اند [۱۵]:

- نسل اول: در نسل اول، پیش‌بینی فناوری زمینه انتصاراتی و خاص نخبگان علمی و فنی محسوب می‌شود. این دانشمندان برای تعیین جهت-گیری پیشرفت فناوری‌ها و انواع فناوری‌های نوظهور و نیازمند توسعه در آینده، به پیش‌بینی می‌پرداختند.
- نسل دوم: در دهه ۱۹۹۰ میلادی ترکیبی از دو حوزه فناوری و بازار پدید آمد. در این نسل آینده نگاری، متخصصان از "دانشگاه" و "صنعت" جهت مطالعه پیشرفت‌های آینده علم و فناوری گردد. هم می‌آمدند.



نسل سوم: از اوخر دهه ۱۹۹۰ تا اوایل قرن حاضر آینده‌نگاری فناوری متمایل به فناوری سخت شد؛ در این نوع از آینده‌نگاری ابعاد مختلف بازار، جامعه، اقتصاد و محیط زیست در نظر گرفته شده و انواع مختلفی از مسایل بر مبنای یک رویکرد حل مسئله شامل طیفی از عوامل اجتماعی و فنی و همچنین بهداشت، محیط زیست، جامعه ... در آینده‌نگاری فناوری لحاظ می‌شد.

نسل چهارم: نسل چهارم آینده‌نگاری بر مبنای درک نوینی از فناوری نرم، متناسب با نیازهای توسعه پایدار در چارچوب سیستم‌های نوآوری فناورانه بناسده است. چنین اقداماتی صرفاً مسوولیت مشترک جامعه دانشمندان علوم طبیعی، علوم اجتماعی، فناوران و رهبران صنعتی نبوده بلکه باید تمامی فعالان مرتبط اجتماعی و دولتی دخیل در ایجاد نهادها، سیاستها و قوانین را درگیر نماید.

## ۲. معرفی اقتصاد شبکه ای از نگاه آینده نگرانه به اقتصاد

در بخش اول مقاله قابلیتهای آینده نگاری به خصوص توأم‌نی‌آن در ایجاد شبکه ای فعال از متخصصین برای اخذ تصمیم‌گیری جمعی و ارتقای دانش جمعی بیان شد. چنانچه مشاهده می‌شود در نسل سوم و چهارم آینده نگاری؛ توجه به بعد اقتصادی نیز در کنار سایر ابعاد مانند فناوری؛ اجتماعی؛ محیطی قرار گرفت. در این بخش "اقتصاد شبکه ای" با الهام گرفتن از کتاب «عصر اطلاعات: اقتصاد، جامعه و فرهنگ» نوشته شده در سال ۱۹۹۹م؛ توسط مانوئل کاستلز استاد اسپانیایی الاصل رشته برنامه ریزی دانشگاه برکلی کالیفرنیا بررسی می‌شود. کاستلز با ارزیابی تحولات کشورهایی که دوران فرا صنعتی را تجربه می‌کنند نظیر کشورهای عضو گروه هفت شامل: ایالات متحده آمریکا، ژاپن، کانادا، فرانسه، آلمان، ایتالیا و انگلیس؛ به تحلیل آینده نگرانه تحولات اقتصادی، جامعه شناختی و فرهنگی دنیای فردا می‌پردازد. با این رویکرد، پرداختن به جایگاه ایران در اقتصاد آینده که به عقیده صاحبینظران آینده نگر؛ اقتصاد شبکه ای خواهد بود زیرا ایران باید در صدد بازیگری باشد نه با بازیجه شدن و این ضرورتی اجتناب ناپذیر است. کاستلز در این اثر در مقام تشرییع ظهور جامعه شبکه ای موارد زیر را بیان کرده است [۱۶]:

در اقتصاد شبکه ای یا به عبارتی اقتصاد اطلاعاتی، بهره وری و رقابت میان شرکتها و بنگاه‌های تجاری، مناطق و حوزه‌های اقتصادی و کشورها، بیش از هر زمان دیگر به معرفت و دانش، اطلاعات و فناوری لازم برای پردازش این اطلاعات از جمله فناوری مدیریت و مدیریت فناوری تکیه دارد. این نوع از اقتصاد فراصنعتی در مقایسه با اقتصاد دوران صنعتی، اگر با وضع مقررات و قوانین مقید و محدود نشود، از قابلیت طرد و دفع و به حاشیه راندن بیشتری برخوردار است.

تفاوت بین اقتصاد جهان<sup>۱۹</sup> و اقتصاد جهانی<sup>۲۰</sup> در این است که اولی به معنای مبادلات تجاری در سطح جهانی، قرنهاست که در جریان است؛ اما اقتصاد جهانی در عمق واقعیت جهانی نو در درونی ترین هسته‌های شکل دهنده خود دربرگیرنده فعالیتهای استراتژیک است که قادرند در مقام یک پیکر واحد به هم وابسته، انواع کار و تکابوی اقتصادی را در تراز و مقیاس جهانی در زمان واقعی به مورد اجرا درآورند. اقتصادهای ملی و منطقه‌ای در نهایت متنکی به دینامیسم این نوع اقتصاد جهانی هستند و از طریق شبکه‌های اطلاعاتی و بازارها به آن وابسته‌اند.

بخش چشمگیری از جمعیت ساکن در زمین از دایره فعالیتها و عملکردهای اقتصاد جهانی بیرون خواهد ماند چرا که خصلت این اقتصاد به گونه‌ای است که بخشها، بازارها و افراد غنی را به یکدیگر پیوند می‌دهد و در یک چرخه تولید-سود به همکاری وامی دارد و بخشها، بازارها و افراد فاقد آن را از محدوده عملکردهای سودآور خود دور کرده و بر آنها سلطه پیدا می‌کنند شرکتهای چندملیتی، اتحاد استراتژیک میان مؤسسات بزرگ و شبکه فعالیتهای اقتصادی و تجاری، ارتباطات میان بنگاه‌های خصوصی و ...)

اقتصاد شبکه ای موجب تحول در نحوه انجام کار و ساختار اشتغال خواهد شد و روابط بین کارگر و کارفرما به مراتب قابل انعطاف تر در محدوده‌های با حجم کوچکتر از حیث شمار افراد تحت اشتغال بوده و شیوه‌های خودآشناقلی، کار پاره وقت و اشتغال موقت رواج می‌یابد. بطوری که شرکتهای بزرگ در عین کاهش افراد استخدامی خود، به بروز سیاری پروره ها به شرکتهای کوچک و شایسته روی می‌آورند.

اقتصاد شبکه ای موجب ظهور قطبیات متقابل در آینده خواهد شد. فرایند جهانی شدن و شبکه ای شدن فعالیتهای اقتصادی موجب قوت بخشیدن به تلاشهای فردی و تضییغ نهادهای اجتماعی نظیر اتحادیه‌های کارگری و یا دولت رفاه می‌شود. این تحولات تقابل میان آنهاست که به اطلاعات دسترسی دارند و توان بهره مندی از آن را دارند و کسانی که چنین موقعیتی را ندارند افزایش داده و در افراطی ترین شکل خود به ظهور گروه‌های بزرگ از افراد کاملاً به حاشیه رانده شده و طرد شده از جامعه اطلاعاتی منجر می‌شود.

در اقتصاد شبکه ای شکل گیری فرهنگ واقعی مجازی و تأثیرپذیری فوق العاده سیاست از رسانه‌ها و از دست رفتن مفهوم زمان و مکان به عنوان شاخصهای اصلی مطرح خواهد شد. چنین جامعه‌ای در کارکردهای غالب خود حول شبکه‌ها و جریانها شکل می‌گیرد که نمود ظاهر آن سرمایه داری دوران فراصنعتی و متنکی به سازوکار درونی؛ بدون حد و مرز؛ منعطف، فزون خواه، گسترش پذیر و متنکی بر منطق شبکه است.

با توجه به مطالب فوق ویژگیهای اقتصاد جدید را می‌توان بطور خلاصه به صورت زیر برشمرد:  
نیاز اقتصاد امروز به مهارت و دانش روز (وابستگی اقتصاد به دانش و فناوری جدید و مخصوصاً اطلاعات و فناوری اطلاعات)؛



رشد بخش‌های پویای جهانی اعم از بخش مالی؛ ارتباطات؛ کامپیوتر؛ ارتباطات؛ بیو‌تکنولوژی و هسته‌ای؛ ادغام تدریجی و بعض‌ا سریع بخش‌های تولیدی در انر فناوری اطلاعاتی؛ عدم نیاز به طی مراحل کلاسیک برای توسعه؛ بی معنا شدن شاخص‌های توسعه صنعتی در اندازه گیری توسعه یافتنگی.

بر اساس نظریه کاستلز می‌توان گفت اقتصاد جدید اقتصادی است که نشانه اش رشد جامعه اطلاعاتی، رشد شبکه‌ها و یک اقتصاد شبکه‌ای وابسته به ارتباطات جهانی است. در این اقتصاد بسط سرمایه داری دیگر بر اندیشه مارکس (طبقه کارگر یا تولید کالائی و ارزش افزوده کار) نیست، بلکه بسط سرمایه داری جدید بر پایه ارتباطات راه دور و کامپیوتر و ترکیب این دو بر اساس تولید هستند. تمامی این ویژگیها نشان می‌دهند که اقتصاد شبکه‌ای بیشترین تاثیر را از تغییرات فناوری روز پذیرفته است [۱۷].

### ۳. بررسی تجارب سایر کشورها در زمینه آینده نگاری فناوری اطلاعات

آینده‌نگاری فناوری بر آینده بلند مدت علم، فناوری، اقتصاد و جامعه تمرکز می‌کنند. هدف آینده‌نگاری فناوری شناسایی حوزه‌های تحقیقات راهبردی و فناوری‌های عمومی و نوظهوری است که می‌توانند تأثیرات مثبت اقتصادی و اجتماعی به دنبال داشته باشند. برای رسیدن به این هدف، در فرایندهای آینده‌نگاری فناوری، خبرگانی از حوزه‌های فناوری، اقتصادی و سیاست‌گذاری دخالت داده شده و جنبه‌هایی از شبکه‌سازی و آماده‌سازی تصمیمات برای آینده را دربر می‌گیرد. این مشارکت و همکاری در آینده‌نگاری؛ ارزش افزوده‌ای بیش از فرایندهای سنتی برنامه‌ریزی و پیش‌بینی فناوری ایجاد می‌کند. در دنیای امروز پذیرفته شده‌است که صنعت فناوری اطلاعات یک پیش‌ران کلیدی رشد اقتصادی است و باید با توجه به پویایی فناوری اطلاعات، تطبیق آن با مسائل اقتصادی و اجتماعی صورت پذیرد. به همین علت سیاست‌گذاران باید روندهای جدید و نوظهور را در صنعت فناوری اطلاعات شناسایی و به عنوان یک ابزار سیاست‌گذاری راهبردی برای دستیابی به چنین هدفی استفاده کنند. لذا تجارب آینده نگاری فناوری اطلاعات ۱۰ کشور انگلستان، سوئد، ژاپن، جمهوری چک، آلمان، فرانسه و اتریش [۱۸]؛ افریقای جنوبی [۱۹]؛ اسپانیا [۲۰] و تایلند [۲۱]؛ در حوزه فناوری اطلاعات و کاربردهای آن از منظر عناصر اصلی متشکله آینده نگاری بررسی شد. جدول (۲) خلاصه تجارب ۴ کشور را به عنوان نمونه نشان می‌دهد.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی



## جدول (۲) تجارب آینده نگاری فناوری اطلاعات در سایر کشورها

کشور/عنوان	اهداف	ضرورت تحقیق	تمرکز تحقیق	سطح پژوهش	افق زمانی	سازمان پژوهه	روش اجرایی
اسپانیا صر	شناسایی حوزه های کلیدی در صنعت فناوری اطلاعات در بلند مدت	سیاست گذاری راهبردی در فناوری های کلیدی اطلاعاتی منطبق با مسائل اقتصادی و چنگاعی کشور	حوزه های کلیدی صنعت فناوری اطلاعات	ملی	۴ سال	متخصصین از مدیران پخش خصوصی، سازمانها و تهاده های دولتی و حوزه فناوری اطلاعات.	AHP روش دلفی- مشاوره با خبرگان در دو دور بصورت دلفی تخت و انجام شده است.
سوئد	ابعاد چشم انداز و بیشتر- هایی برای توسعه فناوری اطلاعات	تفویت روکردهای آینده گرا فناوری حوزه های تخصصی موجود در دولت	حوزه هایی از فناوری اطلاعات از پخش های موجود در دولت	ملی	۱۵ اسال	وجود پنهان مشکل از خبرگان و مشاورین شامل مدیران پخش خصوصی، و تهاده های دولتی	تشکیل پائل خبرگان
تایلند	تعیین جایگاه کشور از منظر فناوری اطلاعات میان سایر کشورهای منطقه و برآمد ریزی برای توسعه آن	نگاه به صنعت فناوری اطلاعات به عنوان کلید اقتصاد فناوری و نهض آن در ارتقای بهره خدمات مخابراتی) کیفیت	صنعت یکپارچه فناوری اطلاعات (زم افزای، نخست خبرگان فناوری اطلاعات در صنعت و داشگاه	ملی	۱۰ اسال	انجمن تجارتی تایلند و پایه های تخصصی خبرگان، عضای کمیته راهبری و کمیته های خبرگان / دلفی / دو دور پرسشنامه / جلسات توفان مفروز مجدد توسط خبرگان؛ تعیین scf؛ ستاریو نویسی / تاییج	برنامه ریزی و آماده سازی تمهدیات : اجراء، تحلیل و تفسیر توفان مفروز اولیه توسط خبرگان فناوری اطلاعات در صنعت و داشگاه
آفریقای جنوبی	توانمند ساختن تماشی افراد؛ نقش آفرینی در عرصه جهانی فناوری اطلاعات و شناسایی عناصر کلیدی ارتباطات در زمینه اهداف فناوری اطلاعات و ارتباطات برای ایجاد آینده مطلوب؛ شناسایی حوزه های کلیدی فناوری	به منظور ایجاد چشم انداز و استراتژی های بلند مدت برای سفاره از فناوری اطلاعات و ارتباطات در زمینه اهداف ارتباطات داخلی و بین اقلالی، فیبر نوری، ماهواره، تخلیل و پردازش اطلاعات، شبکه های اینترنت، امنیت و محاسبانگی اطلاعات و شرکه های اطلاعاتی، تجارت الکترونیک و ...)	حوزه کلی فناوری اطلاعات و ارتباطات	ملی	۲۰ اسال	وجود کمیته های مختلف برای هدایت مطالعات پژوهش فنی - بازار - سیاست و روندهای استراتژیک بین المللی / مطالعه محلی و بین المللی؛ استفاده از پنهان خبرگان پژوهش فنی پژوهی پژوهی پنهان دهنده به جنوبی با تمرکز بر تحقیق و فناوری / اتحابی SWOT : ستاریو نویسی : پیغایش و تحلیل دلفی	مطالعه بین المللی پرسنی و قصیت جاری پخش فنی - بازار - سیاست و روندهای استراتژیک بین المللی / مطالعه محلی و بین المللی؛ استفاده از پنهان خبرگان پژوهش فنی پژوهی پژوهی پنهان دهنده به جنوبی با تمرکز بر تحقیق و فناوری / اتحابی SWOT : ستاریو نویسی : پیغایش و تحلیل دلفی

۴. تخلیل وضعیت ایران از منظر اقتصاد شبکه ای و ارتقای آن با قابلیتهای آینده نگاری

با توجه به مفاهیم بیان شده در بخش‌های قبل؛ چشم اندازی که برای آینده ایران ترسیم می‌شود متاثر از تحولاتی است که در جهان با ورود فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT<sup>(۱)</sup>) پدید آمده و بسیاری از ساختارهای دوران صنعتی را دگرگون ساخته است، از این رو پذیرش اثرات انکارانه‌ای تحریک تحولات جهان کنونی بر آینده ایران و تأمل در پیامدهای مثبت و منفی آن در نوع خود تقاطعه عطفی است که ذهنیت و افکار عمومی را به جای گذشته به آینده معطوف می‌دارد. عدم درک نسبی جامعه و فقدان استراتژی مشخص برای رویارویی با آینده باعث خواهد شد که ایران به مخاطره افتاده و به حاشیه رانده شود. متأسفانه ایران با ذهنیت اقتصاد کشاورزی، تأویل با تجربه ناقص اقتصاد دوران صنعتی متکی بر درآمدهای نفتی پای به دوران اقتصاد متکی بر دانایی به تعبیر الوبن تافلر و یا همان اقتصاد شبکه ای کاستلز می‌گذارد؛ و باید بستر لازم برای پرتاب شدن در مسیر آینده فراهم شود.

از طرفی در کشور ایران نیز تقریباً یک دهه از آغاز فعالیتهای آینده نگاری می‌گذرد. بخش دفاعی کشور یکی از پیشستازان عرصه آینده نگاری در ایران، به شمار می‌رود که از حدود سال ۱۳۷۵ به این حوزه وارد شده و نهایتاً نخستین مرکز رسمی آینده پژوهی کشور را در اواسط سال ۱۳۸۲ شکل داده است. از دیگر سازمانهای فعال می‌توان به فعالیت آینده پژوهی موسسه عashورا(مشهد) و در تهران به فعالیتهای مرکز تحقیقات مخابرات ایران: مرکز صنایع نوین، اندیشکده آصف، بنیاد توسعه فردا، موسسه عالی پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور، انجمن آینده نگری ایران و برخی گروههای دانشجویی از دانشگاههای صنعتی شریف، علم و صنعت و مشهد اشاره کرد.<sup>۲۲</sup> استفاده از توانمندی و قابلیتها و کارکردهای آینده نگاری در تشکیل و استفاده از تخصص شبکه وسیعی از خبرگان و توان بررسی جوهرهای مختلف اقتصادی، اجتماعی، فناوری و ... می‌تواند ایران را در حل مشکلات حرکت به سمت دنیای آینده یاری رساند. تجارت سایر

کشورها نیز حاکی از استفاده از طیف وسیعی از خبرگان؛ متخصصین و ذینفعان در فرایند آینده نگاری (به عنوان مثال در دلفی دوم زاپن ۳۰۰۰ نفر متخصص شرکت داشتند) و استفاده از روشهای خلاص برای ساخت و ترسیم آینده مطلوب است.

فرهنگ و رفتار اقتصادی مردم ایران از جمله مواردی است که امکان برنامه ریزی در مسیر آینده را به دلیل سلطه دولت بر فعالیتهای اقتصادی و روند کند خصوصی سازی از طرفی و کم اعتمادی فرآینده نسبت به برنامه ها و تصمیمهایها به دلیل آغشته بودن اقتصاد به حرکتهای سیاسی دشوار ساخته است. نگاهی به فعالیتهای اقتصادی در ایران نشان می دهد که تفکرات اقتصادی در حال حاضر به دلایل تاریخی گرایش به منافع شخصی، رانت طلبی، نزدیکی به مراکز قدرت، کاهش رسیک پذیری و مشارکت اقتصادی از طریق مبادلات تجاری و نه تولید دارد.

از طرفی پارادایم جدیدی نیز در حال شکل گیری است زیرا در سالهای اخیر به تدریج رشد مشاغل دوران فراصنعتی به ویژه در کلان شهرهایی تغییر تهران نشان می دهد که قشری نوظهور از شهروندان عمدهاً جوان در صدد گام برداشتن بر مبنای اقتصاد آینده هستند. تنوع مشاغل خدماتی به ویژه مشاغل مربوط به حوزه ICT: رشد فز آینده مشاغل پاره وقت خانگی و گسترش آن حاکی از تغییرات رفتاری اقشار جامعه است.

فقدان ذهنیتی پیش رو و آینده نگر در حوزه های تصمیم گیری و مناقشه بر روی اصول بدیهی عرصه IT با هدف نظارت و کنترل و شکاف بینین بخش خصوصی و دولتی از دیگر موانعی است که اقتصاد ایران با آن مواجه شده است. به طوری که در برخی مواقع تفکرات قدیمی و کهنه باعث توقف و تأخیر در تصمیم گیری نسبت به تحولات ICT می شود. پیامدهای ظهور جامعه شبکه ای موجب پویایی و رویارویی ذهنیتها خواهد شد مشخصه اینکه تقاضا، تعامل، افکار، دیدها، سیاست و گفتار، سیاستمندان، قرار نگهداری

با توجه به اینکه در اقتصاد شبکه ای؛ بهره وری و رقابت؛ بیش از هر زمان دیگر به معرفت؛ دانش و فن آوری لازم جهت پردازش اطلاعات مستنگی دارد؛ تغییر اساسی در ساختار اداری ایران یک الزام خواهد بود و مقررات سخت و دست و پا گیر استخدامی و اداری در بلندمدت به زیان منافع ملی خواهد بود. در حال حاضر اکثر وزارتخانه ها و شرکتهای دولتی و مؤسسات وابسته به دولت به راه اندازی سایت اینترنتی روی آورده اند که در نگاه اولیه مثبت ارزیابی می شود اما گذشته از برخی نواقص و مسایل فنی می توان به آسانی دریافت که محتوای اکثر آنها متأثر از رویکرد ارتباطات عمومی دوران بوروکراسی شدید است و اطلاعات قدیمی موجود با عجله و بعضا بدون پیوستگی مطالب بسیار روی اینترنت قرار گرفته و روح دولت الکترونیکی و ICT به عنوان یکی از الزامات اقتصاد اطلاعاتی بر آنها حاکم نیست. به واقع آنچه اکنون بر فضای رسانه ای ایران به ویژه در بخش دولتی در جریان است همگی بر پردازش و ارائه یک سویه اطلاعات؛ ارتباطات و فرآیندهای قدیمی است. ضعف زیرساختهای لازم از یک سو و رویکرد فکری دوران صنعتی از سوی دیگر باعث شده تا به جای کارگزاران ارتباطی طیف وسیعی از کارمندان ارتباطی رشد یابند که با ساعت کار مشخص و در مکان معین اشتغال دارند. وضع قوانین و مقررات محدود گشته در چنین شرایطی حتی در ایجاد امنیت برای فقرای شبکه ای هم راهگشا نخواهد بود و از این رو مفهوم عدالت اجتماعی ماهیت فعلی خود را از دست داده و برای رهایی از شکاف احتمالی باید شهر و ندان را آموزش، قوانین و مقررات را انعطاف پذیر و دسترسی به اطلاعات را برای همگان یکسان و آزادانه ساخت.

در جدول (۳) با استفاده از ماتریس SWOT<sup>۳۴</sup> ارزیابی نقطه قوت؛ ضعف؛ فرصت و تهدید کشور با استفاده از مطالب بیان شده در مقاله و تجارب کشورهای دیگر تعیین شده و ۲۵استراتژی پیشنهادی برای پر کردن این خلاو با تاکید بر کارکردها و قابلیتهای آینده نگاری؛ ارانه شده است.

جدول (۳) امتریس SWOT از منظر تحلیل مشکلات کشور و مرتفع کردن آن با قابلیتهای اینده نگاری

تهدیدها	فرصت ها	قوتهای SWOT	ضعفهای
۱۸ تهدید تبلیغات کند در پایان جهاری سرمایه‌گذاری باشند اینه بروی کسب میراث راقی و راهه مکملی ۱۸ ناشتر املاعات اینه سلایر بروی از منظر لبوزن عمومی و چنگ مخاطبان خاص و عموم دینشان	۰ علاجیت سیاسی ترا رفاه اقتصادی و عدالت اجتماعی از دست رفتن فوصلیت سیاسی بر تکمیل اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی و سیاسی کشور اغلبه غایل اینه زیمه ۷ ایجاد تکمیل اقتصادی و سیاست اینه کاری هایی می و هدر استاری سایر غایل اینه زیمه ۷ ایجاد تکمیل املاعات اینه نفع سیاستدانان و مدیران نسبت به ظرفات علمی خبرگان؛	۱ تهدید ها	عدم ارتقاء نسبت بین متخصصین در کشور از اینه ضعیف بین صفت داشکله و تحقیق وجود گرایش به منافع شخصی و نزدیکی با مرکز قدرت و کمودی شمارکت فعال اقتصادی و ریسک پنهانی افزایش سرمایه از طریق مالیات تجارتی و نه بولید اکم اعتمادی به برویه ها به دلیل افنتهه بروی اقتصاد به حرکتیهای سیاسی / سلطه انتشاری بروت برویهای فعالیتیهای اقتصادی و توافق دنست و با چنگ استخدام و پیکاری در کشور دسترسی نایابر سیاست خواهی همراهی و توافق دنست و خصوصی سازی و شرایط نامناسب بروی چنگ سرمایه احمد نمر کو و وجود فعالیتیهای کاری چنگ سرمایه احمد نمر کو و قابلیت دنست و خصوصی به ساختهای اینه ملک کویه معرفی و تعامل از مرحله بیرون دولت کشور
۱۹ تهدید رفاقت در اینه طرق دلش IT / اینه کیمی به تجهیه تقشه وجود لشتل در منزل از طرق دلش IT / تاکید رهبری به تجهیه تقشه اینه کیمی کشور و حربیت مسیون نیمودن اینه حربه آیینه حربه اینه عقب ملدمی اساییدن در اینه حربه آیینه دشکاف کم در اینه حربه و تواریزی / ایجاد چشم الدنیا ۵-۲-۱ میانت و توجه دولت به اینه فورت تصمیم گیری در اقتصادی از اینه لشتل قدرت جامع علمی ICT / ظهرور و رشد پوشاپ چامه افالاعالی چهل امکان امروش پایگیری از راه دور و انتقال دولتها به مستع	۱۹ اینه کیمی لشتل از طرق دلش IT / اینه کیمی به تجهیه تقشه اینه کیمی کشور و حربیت مسیون نیمودن اینه حربه آیینه دشکاف کم در اینه حربه آیینه دشکاف کم در اینه حربه و تواریزی / ایجاد چشم الدنیا ۵-۲-۱ میانت و توجه دولت به اینه فورت تصمیم گیری در اقتصادی از اینه لشتل قدرت جامع علمی ICT / ظهرور و رشد پوشاپ چامه افالاعالی چهل امکان امروش پایگیری از راه دور و انتقال دولتها به مستع	۱۹ اینه کیمی لشتل از طرق دلش IT / اینه کیمی به تجهیه تقشه اینه کیمی کشور و حربیت مسیون نیمودن اینه حربه آیینه دشکاف کم در اینه حربه آیینه دشکاف کم در اینه حربه و تواریزی / ایجاد چشم الدنیا ۵-۲-۱ میانت و توجه دولت به اینه فورت تصمیم گیری در اقتصادی از اینه لشتل قدرت جامع علمی ICT / ظهرور و رشد پوشاپ چامه افالاعالی چهل امکان امروش پایگیری از راه دور و انتقال دولتها به مستع	۱۹ عدم ارتقاء نسبت بین متخصصین در کشور از اینه ضعیف بین صفت داشکله و تحقیق وجود گرایش به منافع شخصی و نزدیکی با مرکز قدرت و کمودی شمارکت فعال اقتصادی و ریسک پنهانی افزایش سرمایه از طریق مالیات تجارتی و نه بولید اکم اعتمادی به برویه ها به دلیل افنتهه بروی اقتصاد به حرکتیهای سیاسی / سلطه انتشاری بروت برویهای فعالیتیهای اقتصادی و توافق دنست و خصوصی سازی و شرایط نامناسب بروی چنگ سرمایه احمد نمر کو و قابلیت دنست و با چنگ استخدام و پیکاری در کشور دسترسی نایابر سیاست خواهی همراهی و توافق دنست و خصوصی به ساختهای اینه ملک کویه معرفی و تعامل از مرحله بیرون دولت کشور
۲۰ تهدید ها	۰ فرسته ها	۰ فرسته ها	۰ فرسته ها

## نتیجه گیری

آینده نگاری از تلاقي سه حوزه دانش یعنی آينده شناسی؛ برنامه ریزی استراتژیک و شبکه سازی و توسعه سیاست پدید آمده است لذا يك حوزه بین رشته اي بوده و قابلیتهای بالایی نیز دارد. عناصر متشكله و مولفه های آینده نگاری حاکی از کارکرد وسیع آینده نگاری و نظام مند بودن پیش بینی آینده بر مبنای روشهای علمی برای ساخت و خلق آینده های مطلوب است. از نسل سوم به بعد توجه آینده نگاری علاوه بر پیش بینی فناوری و کشش بازار به سایر بخشهاي اقتصادي؛ اجتماعی و محیطی نیز معطوف شد. از آنجا که اجرای موفق آینده نگاری در گروه مشارکت ذینفعان مختلف در کنار سیاستگذاران و خبرگان میسر است؛ این امر پیاده سازی؛ توازن و همسویی در کارها و کسب مزیت رقابتی به لحاظ کاهش هزینه های مازاد ناشی از دوباره کاریها را امکان پذیر ساخته و در دراز مدت به توسعه پایدار کشور خواهد انجامید. زیر ساخت شبکه ICT تسهیلگر مشارکت خبرگان است. تجارب سایر کشورها در زمینه آینده نگاری نیز مovid نتایج مثبت آن در برنامه ریزی پایدار کشورها است. لذا ضرورت توجه به آینده نگاری به عنوان یک فعالیت مستمر روشی می شود.

برای حرکت ایران به سمت جهانی شدن در اقتصاد باید پذیرفت در صورت عدم نقش آفرینی در چرخه سودآوری و مجهز بودن به امکانات و دانش مناسب به حاشیه رانده می شویم. به همین دلیل ایران نباید صرفاً بر مزیت های طبیعی خود از جمله منابع و ذخایر خویش تکیه کند. گسترش حوزه فعالیت و جذب و تکمیل اشتغالگران فکری و کارآفرینان برای ورود به عرصه های اقتصادی که تا پیش از این در اختیار دولت بود، می تواند علاوه بر کاستن از حجم رسیک پذیری، از ابانت مطالبات اقتصادی و حرکت در جهت اقتصاد ناسالم جلوگیری کند. جلوگیری از پراکندگی سرمایه های ملی و منطقه ای توأم با تنوع بخشیدن به فعالیتهای اقتصادی دارای اولویت و مزیت باعث خواهد شد اقتصاد ایران کمتر با امواج ناخواسته جهانی به حاشیه رانده شود و در صورت آسیب پذیری یک بخش، بخش دیگر در کوران رقابت جهانی باقی خواهد ماند. علاوه بر این چرخه اقتصادی کشور باید به گونه ای برنامه ریزی و ساماندهی شود که اولاً قدرت اتصال به شبکه های جهانی اقتصاد را بدون محدودیت زمان و مکان داشته باشد و ثانیاً قدرت انعطاف پذیری بالایی در حوزه تصمیم گیری در جهت ادغام ها و پیوند با سایر شبکه های محلی را داشته باشند و صرفاً روح تسلیم خواستها و مطالبات شرکتهای برتر که ماهیت آنها سلطه و انحصار است، حاکم نشود. شاید انتقال قدرت تصمیم گیری در تصدی گری اقتصادی از حوزه های حاکمیتی به بدنه اجتماعی بتواند بسیاری از احتمالات و پیامدهایی که قدرت حاکمیت را مخدوش می سازد خشنی و کم اثر سازد.

با توجه به پیشرفت ICT و کاربردهای آن در سایر علوم احتمال شکل گیری جهان چهارم متشكل از فقرای فردا که هیچ دسترسی و قدرتی برای ارتباط با اقتصاد و جهان شبکه ای ندارند، دغدغه اصلی آینده نگرهاست و طیف غالب جهان چهارمی ها از افراد ایستا و غیرقابل انعطاف با تحولات آینده خواهد بود. در ایران نیز وضع قوانین و مقررات محدود کننده برای جلوگیری از آثار اقتصاد جهانی، اقتصاد ملی را به چالش خطرناک کشانده و راه برون رفت بسیار مشکل خواهد بود شاید غیربرای ساختار اشتغال از بخش دولتی به بخش خصوصی، لغو قوانین الزام آور استخدام، سوق دادن رویکرد اشتغال به سمت اشتغال دوران اقتصاد متکی برداشته باشد. ذکر این نکته حائز اهمیت است که حرکت سریع به سمت استفاده از فناوری های نوین در کلیه بخشها و استفاده از خبرگان در کلیه تخصصها در یک فرایند آینده نگرانه دارای متولی دلسوز از واجبات است و تعلل در این امر ما را به حاشیه خواهد راند.

## منابع

- نسل چهارم آینده نگاری و آینده نگاری نرم؛ گزارش بروزه انجام شده توسط مرکز آینده پژوهشی علوم و فناوری دفاعی معاونت پژوهشی؛ ۱۳۸۵.
- ناظمی؛ ا. و قدیری؛ ر.؛ آینده نگاری از مفهوم تا اجرا؛ مرکز صنایع نوین؛ ۱۳۸۵.
- Unido Technology Foresight Manual: Organization and Methods", Vol ۲, United Nations Industrial Development Organization, Vienna, ۲۰۰۵.
- Major, E. & Cordey-hayes, M.; "Knowledge Translation: A new perspective on knowledge Transfer and Foresight", The Journal of Future Studies, Strategic Thinking and Policy, Vol. ۲, No. ۴; ۲۰۰۰, pp. ۴۱۱-۴۲۲.
- Costanzo, L.A.; "Strategic Foresight in a High Speed Environment", Futures, Vol. ۳۶, ۲۰۰۴, pp. ۲۱۹-۲۲۵.
- Salmenkaita J.P. and Salo, A.; "Emergent Foresight Processes: Industrial Activities in Wireless Communications", Technological Forecasting and Social Change, Vol. ۷۱, No. ۴; ۲۰۰۴; pp. ۸۹۷-۹۱۲.
- Unido; Unido Technology Foresight Manual: Organization and Methods; Vienna, ۲۰۰۵.
- Schlossstein.D. and Park.B.; Comparing Recent Technology Foresight Studies in Korea and China: Towards Foresight-Minded Governments; Journal of Foresight; Vol. ۸, No. ۶; ۲۰۰۶, pp. ۴۸-۷۰.
- Martin, B.R.; Foresight in Science and Technology, Technology Analysis & Strategic Management, Vol. ۷, pp. ۱۲۹-۱۶۸; ۱۹۹۵".



Georghiou L.; Evaluating Foresight and Lessons for Its Future Impact, PREST University of Manchester), UK., <http://www.nistep.go.jp/ic/ic.2027/pdf/p6-1.pdf>.

Voros, J.; A Generic Foresight Process Framework; *Foresight*, Vol.5, No.2, 2003, pp10-21.

Reger.G; Technology Foresight in Companies: From an Indicator to a Network and Process Perspective; *Technology Analysis & Strategic Management*; Vol. 12, No. 4; 2001, pp. xxx.

Kleiber, M.(Person of The Minister of Science and Higher Education at That Time); "National Foresight Programme ", Poland 2000; 2006.

Miles, I. and Keenan, M.; Overview of Methods Used in Foresight, The Technology Foresight for Organizers Training Course, Ankara, Dec. 2003.

Kelly k, New Rules for The New Economy, Viking Books US/Forth Estate, UK. , 2003.

کاستلز، مانوئل؛ عصر اطلاعات، اقتصاد، جامعه و فرهنگ(ظهور جامعه شبکه‌ای)، ج. ۳، ترجمه احمد علیقلیان، افسین خاکباز، تهران، طرح نو، ۱۳۸۰.  
سعیدی؛ علی اصغر؛ نقد کتاب اقتصاد ارتباطات: نظریه و عمل، نوشته الیسون الکساندر و همکاران؛ مجله رسانه های جهان؛ دانشگاه تهران؛ ۲۰۰۳  
[http://gmi.Ut.Ac.Ir/ketab\\_detail\\_7.Htm](http://gmi.Ut.Ac.Ir/ketab_detail_7.Htm).

Rader , M. et. al.; Review and Analysis of National Foresight , First Report on Review and Analysis of National Foresight Report on Findings on IST From Eight Selected National Foresight Exercises; FISTRA- Thematic Network-IST, 2003.

Miller. J; Foresight ICT Report; Foresight Sector Working Group: Information and Communications Technology; October, 1999.

Banuls, V.A.; Salmeron, J.L.; Foresighting Key Areas in The Information Technology Industry; *Technovation*, DOI, 2007 cited : 10.1016/j.technovation.2007.05.006.

Ketmanee, A.; Denis, L.; Shaping Thailand's IT Future Trough Technology Foresight, The Journal of Future Studies; Strategic Thinking and Policy; *Foresight*; Vol.3, No.5; 2001, pp xxx.

شفی، ف؛ علی احمدی، ع و زارعی، ب؛ فرآیند طراحی مدل بومی دولت الکترونیکی یکپارچه و متوازن با دیدگاه آینده نگاری، چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت فناوری اطلاعات و ارتباطات؛ تهران؛ ۳۰-۲۹ بهمن؛ ۱۳۸۶.

## پی نوشت

- <sup>1</sup> Forecast
- <sup>1</sup> Futurelogy
- <sup>1</sup> Future Research
- <sup>1</sup> Foresight
- <sup>1</sup> Ben Martin
- <sup>1</sup> Luke Georghiou
- <sup>1</sup> European Commission
- <sup>1</sup> Laura A. Costanzo
- <sup>1</sup> push
- <sup>1</sup> pull
- <sup>1</sup> Cognitive approach
- <sup>1</sup> Rational
- <sup>1</sup> Formative evaluation
- <sup>1</sup> Action plan
- <sup>1</sup> Guido reger
- <sup>1</sup> Cognitive and appellant methods
- <sup>1</sup> Statistical and econometric methods
- <sup>1</sup> Structural and causal methods
- <sup>1</sup> World Economy
- <sup>1</sup> Global Economy
- <sup>1</sup> Information Communication Technology
- <sup>1</sup> Information Technology (IT)
- <sup>1</sup> Strength, wicnech, Oportunity, Threat

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی