

## اشاره:

بارها توصیه‌های مقام‌های بلندپایه کشور و نیز کارشناسان را شنیده‌ایم که برای رشد صادرات غیرنفتی، رعایت ضوابط و مقررات استانداردهای بین‌المللی ضروری است.

مدیران بنگاه‌های اقتصادی نیز بارها این مطلب را تأیید کرده‌اند که افزایش کیفیت به حضور قوی آنها در بازارهای خارجی و کالاهایشان کمک کرده است. با این وجود، هنوز واحدهای اقتصادی بسیاری در کشور فعال می‌باشند که تولیدات خود را نتوانسته‌اند یا نخواسته‌اند به حد استانداردهای قابل قبول در بازارهای داخلی و خارجی برسانند.

برای ارزیابی نظرات مدیران واحدهای تولیدی درباره علل رعایت نشدن ضوابط استاندارد در تولید کالاهای و عرضه خدمات و اثرات ناشی از آن، خبرنگار نشریه «بررسی‌های بازرگانی» با انجام یک نظرسنجی از ۳۰ واحد تولیدی به نتایجی رسیده است که ماحصل آن را در این گزارش می‌خوانیم.

# نظرات مدیران واحدهای تولیدی درباره استاندارد های ملی و بین‌المللی

## تأثیر استاندارد بر صادرات

تقریباً تمامی مدیران بنگاه‌های اقتصادی مورد مطالعه، درباره تأثیر استاندارد بر صادرات متفق‌القول هستند. آنها همکی بر این باور می‌باشند که با ارتقاء کیفیت تولیدات و رساندن آنها به سطح استانداردهای قابل قبول جهانی به ویژه استانداردهای سری ایزو ۹۰۰۰، بازاریابی کالاهای سهل‌تر می‌شود و صادرات افزایش می‌یابد.

مدیران بنگاه‌های اقتصادی به این نکته نیز اشاره کرده‌اند که ارتقاء کیفیت کالاهای در حد استانداردهای ایزو ۹۰۰۰ به عهدۀ آنها می‌باشد، اما امر بازاریابی و صادرات، مقوله‌ای جدا از تولید است.

آنها می‌گویند: اگر واحدهای تولیدی، محصولات خود را در حد استانداردهای بین‌المللی عرضه کنند، مسلماً تلاش بازاریابان برای صادرات آنها به نتیجه خواهد رسید. تقریباً ۲۰

۳۰ درصد مدیران واحدهای صنعتی می‌گویند که افزایش کیفیت تولیدات آنها تا سطح استانداردهای ایزو ۹۰۰۰ به سرمایه‌گذاری جدید برای تأمین ماشین‌آلات و خرید مواد اولیه درجه یک نیاز دارد.

تولیدی کوچک و متوسط، فقط به بازار داخلی تکیه دارند و تا آنجا که دستگاه دولتی آنها را موظف به رعایت استانداردهای ملی نکرده است، به این استانداردها نیز توجهی ندارند.

این گروه از صاحبان صنایع ادعا می‌کنند که کیفیت تولیداتشان خوب است، اما در پاسخ به این سؤال که چرا مهر استاندارد ندارد، اظهار داشتند: برای دریافت مهر استاندارد باید تشریفات اداری طولانی را پشت‌سر گذارند و آنها وقت این کار را ندارند.

آنها تأکید می‌کنند که کیفیت محصولاتشان در بازار داخلی مورد تأیید مصروف‌کنندگان می‌باشد و در زمینه فروش تولیداتشان مشکلی ندارند.

این گروه در پاسخ به این سؤال که آیا تولیدات معیوب خود را پس می‌گیرند و ضرر مشتری را می‌پردازند، پاسخ منفی داده‌اند.

این نظرسنجی نشان می‌دهد که صاحبان واحدهای تولیدی دارای مهر استاندارد نیز در مقابل برخی عیوب تولیداتشان، فقط به تأمین قطعات و رفع عیب در قبال دریافت هزینه، اکتفا می‌کنند.

آنها ادعا دارند که شمار قطعات معیوب در تولیداتشان بسیار کم و موارد مورد اعتراض مشتری بسیار نادر است. این گروه درباره تشریفات اداری دریافت مهر استاندارد، اشاره کردند که این تشریفات لازم است، اما طولانی و وقت‌گیر می‌باشد و بارها می‌باشد به مراجع ذی‌ربط مراجعه کنند.

برخی از مدیران واحدهای صنعتی دارای مهر استاندارد اشاره کردند که برای دریافت گواهی، بیش از سه ماه وقت صرف کردند و با کارشناسان مربوطه ساعتها بحث و گفت‌وگو کردند.

**برای جلوگیری از خدشه‌دار شدن بازارهای صادراتی و از بین رفتن اعتبار کالاهای صادراتی ایران، باید با صدور کالاهای فاقد استاندارد به شدت مقابله شود.**

آنها تأیید کردند که برای برخی از کالاهای هنوز استانداردهای ملی تدوین و تصویب نشده است.

درصد مدیران واحدهای صنعتی در این نظرسنجی گفته‌اند که افزایش کیفیت تولیدات آنها تا حد استانداردهای سری ایزو ۹۰۰۰ مستلزم انجام سرمایه‌گذاری جدید برای تأمین ماشین‌آلات جدید و خرید مواد اولیه درجه یک می‌باشد. اما آنها فاقد سرمایه‌در گردش کافی هستند و نمی‌توانند به این مقصود برسند. لذا به صادرات نمی‌اندیشند و فقط بازار داخلی را مدنظر دارند.

**○ برخی مدیرانی که تولیدات در حد استانداردهای بین‌المللی عرضه می‌کنند، قادر به تأمین هزینه‌های تبلیغات و بازاریابی در خارج از کشور نمی‌باشند و در نتیجه نمی‌توانند محصولات خود را صادر کنند.**

۲۰ درصد از مدیران در این نظرسنجی گفته‌اند که تولیداتشان در حد استانداردهای ملی و برخی نیز در حد استانداردهای بین‌المللی می‌باشد، اما نمی‌توانند به سهولت کالاهایشان را صادر کنند. این گروه اظهار می‌دارند که صادرات به صرف هزینه‌های تبلیغ و بازاریابی نیاز دارد و آنها قادر به تأمین این هزینه‌ها نمی‌باشند و گذشته از آن، داشت این کار را نیز ندارند.

این مدیران می‌افزایند: ایجاد تشکل‌های صادراتی به ویژه شرکت‌های بزرگ بازارکاری برای بازاریابی کالاهای صادراتی ضرورت دارد.

برخی از مدیران در این نظرسنجی با تأکید بر ضرورت افزایش صادرات غیرنفتی گفتند: برای جلوگیری از خدشه وارد شدن به بازارهای صادراتی و از بین رفتن اعتبار محصولات صادراتی کشور، لازم است صدور کالاهای فاقد استاندارد ممنوع و با مخلفان به شدت برخورد شود.

**آیا مدیران واحدهای تولیدی، استانداردهای بین‌المللی را می‌شناسند؟**

نتیجه این نظرسنجی نشان می‌دهد که مدیران واحدهای تولیدی بزرگ با مقررات استانداردهای بین‌المللی ایزو ۹۰۰۰ آشنا هستند، اما کمتر از نیمی از مدیران واحدهای کوچک و متوسط، با این ضوابط آشنا نیز ندارند. این بررسی نشان می‌دهد که مدیران و صاحبان واحدهای

ضمن توجه به کیفیت کالاهای مسایل مالی شرکت نیز تحت ضوابط خاصی قرار می‌گیرد که رعایت آنها ارزیابی کلوکاهای تولید و تحلیل موضوعات مالی را آسان‌تر می‌سازد.

## آیا استانداردهای ایزو ۹۰۰۰ و ۱۴۰۰۰ شناخته شده‌اند؟

این نظرسنجی نشان می‌دهد که مدیران واحدهای صنعتی بزرگ، استانداردهای بین‌المللی ایزو ۹۰۰۰ را کاملاً می‌شناسند و تلاش دارند که گواهی‌نامه مربوطه را دریافت کنند. اما با استانداردهای بین‌المللی سری ایزو ۱۴۰۰۰ آشنایی زیادی ندارند.

این مدیران معتقد هستند که رسیدن به استانداردهای سری ایزو ۹۰۰۰ برای واحدهای تولیدی - صنعتی ایرانی یک موفقیت بزرگ است.

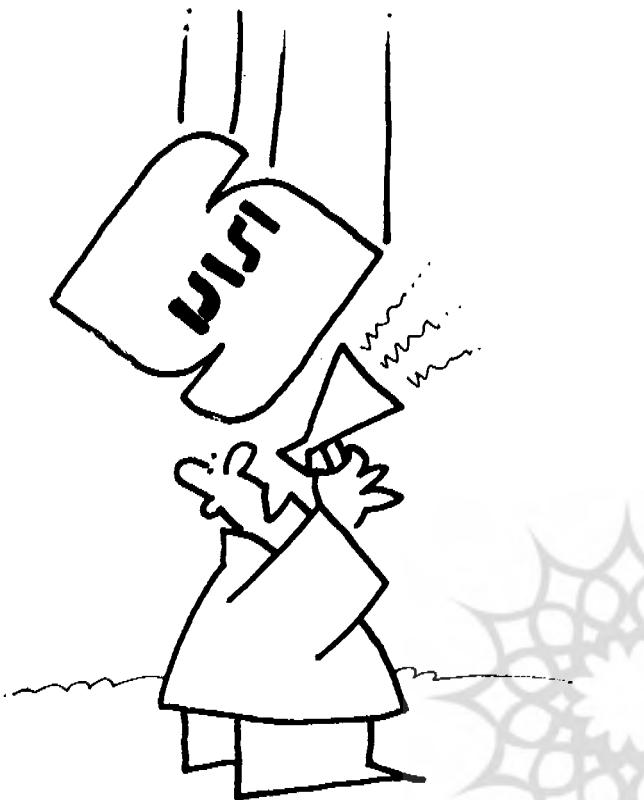
## صاحبان واحدهای تولیدی دارای گواهی‌نامه استاندارد نیز در صورت عیوب تولیداتشان، فقط به رفع عیب و تأمین قطعات یدکی در قبال دریافت هزینه آن، پای‌بند می‌باشند.

## آیا استاندارد، هزینه تولید را افزایش و قدرت رقابت واحدهای صنعتی را کاهش می‌دهد؟

یکی از پرسش‌های مهم در ارتباط با رعایت مقررات استانداردهای بین‌المللی برای دست‌اندرکاران تولید صنعتی این است که آیا رسیدن به استانداردهای قابل قبول جهانی، هزینه تولید را افزایش می‌دهد و توان رقابت واحدهای صنعتی در بازارهای منطقه‌ای و بین‌المللی را کاهش می‌دهد؟ در این نظرسنجی، مدیران واحدهای صنعتی که گواهی‌نامه استاندارد ایزو ۹۰۰۰ را دارند، گفته‌اند: برخلاف آنچه تصور می‌رود، رسیدن به استانداردهای بین‌المللی به ویژه استانداردهای سری ایزو ۹۰۰۰ نه تنها هزینه تولید را افزایش نمی‌دهد، بلکه توان رقابت تولیدات در بازارهای خارجی را بیشتر می‌کند.

این گروه از مدیران به خبرنگار نشریه «بررسی‌های بازارگانی» گفته‌اند: استانداردهای بین‌المللی سری ایزو ۹۰۰۰ در واقع راهنمایی برای مدیران است که به آنها نشان می‌دهد چگونه مدیریت کیفیت فراگیر را در واحدهای تحت تصدی خود بالا ببرند.

آنها به این مقوله اشاره کردند که در این استانداردها،



این مدیران اعتقاد دارند که با رعایت استانداردهای سری ایزو ۹۰۰۰، کارآیی واحدهای اقتصادی به حدکث می‌رسد و از طریق رشد بهره‌وری و کاهش خسایعات، هزینه تعامشده کاهش می‌یابد. به این ترتیب توان رقابت واحد تولیدی در بازارهای منطقه‌ای و بین‌المللی بهبود می‌یابد.

آنها می‌گویند: با دریافت گواهی‌نامه استاندارد ایزو ۹۰۰۰ مشتریان خارجی به کیفیت کالا اعتماد می‌کنند و در نتیجه بازاریابی و فروش خارجی آسان‌تر می‌شود.

بر عکس این گروه، صاحبان واحدهای کوچک و متوسط که محصولات فاقد استاندارد تولید می‌کنند، تصور می‌نمایند که دستیابی به استانداردهای بین‌المللی، مستلزم صرف هزینه‌های سنگینی است.

آنها با اشاره به قدمت دستگاه‌ها و تجهیزات می‌گویند: با این ماشین آلات نمی‌توان مخصوصی استاندارد تولید کرد و برای جایگزینی این تجهیزات، به سرمایه‌گذاری زیادی (ریالی و ارزی) نیاز می‌باشد که قادر به تأمین آن نیستند.

می‌کنند که رضایت مشتری را جلب کنند، اما نداشتن مهر استاندارد به معنای کیفیت بد تولیدات آنها نمی‌باشد. این گروه می‌گویند: در بازار پر تقاضا، تقریباً هر کالایی به فروش می‌رسد و در نتیجه نداشتن استاندارد نمود زیادی ندارد. با این حال بخشی از مصرف‌کنندگان همواره به معیارهای استاندارد توجه دارند و کالاهایی فاقد مهر استاندارد را نمی‌خرند.

آنها می‌گویند: در زمینه ضوابط استاندارد کالاهای خدمات تبلیغات زیاد می‌شود که هدف آن، جلوگیری از فروش تولیدات واحدهای کوچک می‌باشد. معمولاً واحدهای بزرگی که محصول مشابه را تولید می‌کنند، توان تبلیغ در رسانه‌های جمعی برای محصول استاندارد خود را دارند و از این طریق مشتریان را جذب می‌کنند.

تعدادی از این گروه مدیران تأکید کردند که دیر یا زود ناچار خواهد بود که استانداردها را در واحدهای تولیدی خود به اجرا کذارند، لیکن حمایت دولت و نظام بانکی برای جلوگیری از تعطیلی این گونه واحدهای لازم است.

مدیران واحدهای تولیدی که گواهی نامه استاندارد ملی و بین‌المللی دارند، در این باره می‌گویند: رقابت در بازارهای داخلی، منطقه‌ای و بین‌المللی روزبه روز دشوارتر می‌شود. مصرف‌کنندگان برای حفظ سلامت و ایمنی خود، حاضر نخواهند بود که برای ابیتیاع محصول فاقد استاندارد، پول بپردازنند. لذا رساندن واحدهای تولیدی به ضوابط استانداردهای ملی و بین‌المللی الزامی است.

آنها با اشاره به مشکلات صادرات کالا در ایران، تغییر پی‌درپی مقررات حاکم بر تجارت خارجی، مسایل و مشکلات ارزی و نقدینگی واحدهای تولیدی و... معتقدند اگر واحد تولیدی نتواند محصولی استاندارد تولید کند، دیر یا زود به تعطیلی کشیده می‌شود.

**برخلاف آنچه تصور می‌رود، رسیدن به استانداردهای بین‌المللی سری ایزو ۹۰۰۰ نه تنها هزینه تولید را افزایش نمی‌دهد، بلکه با کاهش آن، قدرت رقابت تولیدات در بازارهای مختلف را افزایش می‌دهد.**

○ **مدیران واحدهای صنعتی بزرگ، استانداردهای بین‌المللی سری ایزو ۹۰۰۰ را می‌شناسند و برای دریافت گواهی نامه آن تلاش می‌کنند، اما با استانداردهای سری ایزو ۱۴۰۰۰، آشنایی زیادی ندارند.**

این گروه از مدیران به خبرنگار نشریه «بررسی‌های بازارگانی» گفتند: از آنجا که محصولات تولیدی آنها در بازارهای بین‌المللی خریدار زیادی ندارد، ناچار هستند که به تأمین نیازهای بازار داخلی اکتفا کنند.

آنها پیشنهاد کردند که با کمک دولت و نظام بانکی در تأمین هزینه‌های ریالی و ارزی، می‌توان جایگزینی تجهیزات و ماشین‌آلات را انجام داد و از محل صدور تولیدات جدید دارای کیفیت استاندارد، تعهدات مالی شرکت را به نظام بانکی پرداخت نمود.

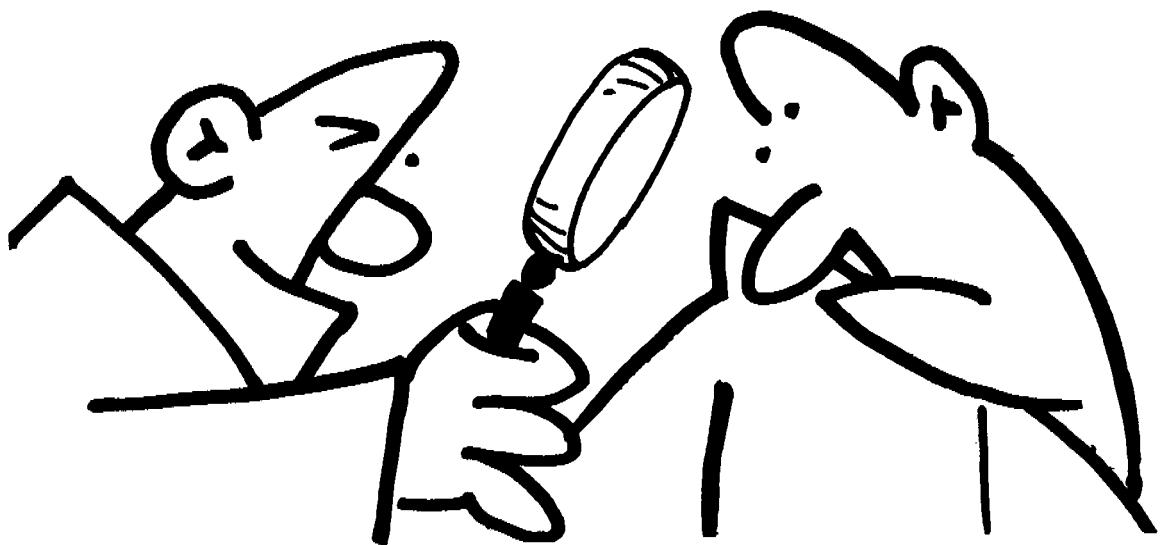
البته آنها به این مقوله اشاره کردند که نداشتن تجربه در صدور کالا یکی از معضلاتی است که خواه و ناخواه با آن روبه رو خواهند شد، در حالی که اگر شرکت‌های بزرگ صادراتی تشکیل شود، آنها می‌توانند با فروش ارزی تولیدات خود به این شرکت‌ها، تعهدات مالی را انجام دهند. شرکت‌های صادراتی نیز با کسب سودی قابل قبول می‌توانند صادرات را افزایش دهند.

مدیران واحدهای دارای گواهی نامه ایزو ۹۰۰۰ در این نظرسنجی اشاره کردند که با استفاده از راهنمایی‌های مربوط به این سری از استانداردها، ضمن آموزش کارکنان خود و رشد بهره‌وری، توانسته‌اند تا ۲۰ درصد هزینه تولید را کاهش دهند و واحدهای تحت تصدی خود را به شکل مناسبی اداره کنند به گونه‌ای که تمامی کارکنان در رعایت ضوابط استاندارد کیفیت، همکاری و مشارکت فعالی دارند.

## نظر مصرف‌کنندگان تا چه حد برای تولیدکنندگان مهم است؟

تقریباً تمامی مدیران واحدهایی که در این نظرسنجی شرکت کردند، اظهار داشتند: جلب رضایت مشتری (اعم از داخلی یا خارجی) مهم‌ترین اصل می‌باشد که ادامه فعالیت واحد تولیدی را تضمین می‌کند.

مدیران واحدهای کوچک و متوسط فاقد استاندارد در این زمینه می‌گویند: البته نظر مشتری بسیار مهم است و تلاش



آسان‌تر می‌شود، اگرچه ایجاد تشکیلات قوی برای صادرات الزامی است و مدیران واحدهای تولیدی (اعم از کوچک، متوسط و بزرگ) به این نکته اشاره دارند که صلاحیت و تخصص کافی در امر صادرات ندارند، اما به رعایت ضوابط استانداردهای بین‌المللی در تولید کالاها و عرضه خدمات پایبند می‌باشند و آن را وظیفه خود تلقی می‌کنند.

واحدهای تولیدی کوچک و متوسط ضمن انتقاد از تشریفات اداری طولانی مربوط به دریافت گواهی‌نامه استاندارد، خواستار کمک دولت و نظام بانکی برای بهسازی و بازسازی واحدهای تولیدی می‌باشند تا بتوانند اصول مدیریت کیفیت فراکیر را به اجرا درآورند و در بلندمدت به رشد صادرات غیرنفتی کشور کمک کنند.

مدیران واحدهای تولیدی - صنعتی به رعایت حقوق مصرفکنندگان، پایبند می‌باشند، اما برای جلب رضایت خاطر مصرفکنندگان و کاهش هزینه‌های جنبی (بهداشتی و درمانی و...) به کمک دولت نیاز دارند.

## نتیجه گیری کلی

با وجود آنکه جامعه آماری، جامعه بزرگی نبوده است که بتوان نظرات همه مدیران را دریافت نمود و یا نتایج این نظرسنجی را کاملاً تعمیم داد، لیکن خبرنگار نشریه «بررسی‌های بازارگانی» تلاش نمود که در این نمونه‌گیری، صنایع کوچک، متوسط و تقریباً بزرگ و نیز صنایع دارای مهر استاندارد ملی و یا گواهی‌نامه استاندارد ایزو ۹۰۰۰ و نیز صنایع فاقد گواهی‌نامه استاندارد، همه را بگنجاند تا بتواند به نتایج ملموسی دست پیدا کند.

در جمع‌بندی نظرات مدیران در این نظرسنجی می‌توان گفت: بهبود کیفیت و اعمال نظام کیفیت فراکیر برای رشد توان رقابت واحدهای تولیدی در بازارهای منطقه‌ای و بین‌المللی الزامی است. بهویژه آنکه برنامه اقتصادی بلندمدت کشور بر محور توسعه صادرات غیرنفتی شکل گرفته است.

از سوی دیگر رعایت ضوابط استانداردهای ملی و بین‌المللی، هزینه‌های تولید را کاهش و بهره‌وری و کارآیی واحد تولیدی را افزایش می‌دهد ولذا بنية رقابت این واحدها در بازارهای خارجی را تقویت می‌کند.

با دریافت گواهی‌نامه‌های استانداردهای بین‌المللی بهویژه استانداردهای سری ایزو ۹۰۰۰، بازاریابی و صدور کالاها

