

اشاره:



رکود حاکم بر صادرات فرش ایران به بازارهای جهانی نه تنها مورد انتقاد صادرکنندگان بخش خصوصی می‌باشد، بلکه نهادهای دولتی درگیر در تجارت و تولید فرش را نیز تحت تأثیر قرار داده است.

در این میان حیات اقتصادی ده میلیون نفر از جمعیت کشور به تولید و صادرات فرش

بستگی دارد. یافتن راهکارهای مناسب برای پایان دادن به رکود صادرات فرش از اقدامات اساسی می‌باشد تا بتوان سهم مناسبی از بازار بین‌المللی فرش را از آن کشور ساخت.

استفاده از نظرات کارشناسان و دست‌اندرکاران تولید و تجارت فرش در یافتن راههای مناسب برای تولید فرش‌های باکیفیت و ارسال آن به بازارهای گوناگون ضرورت دارد.

خبرنگار نشریه «بررسی‌های بازرگانی» در گفت‌وگو با آقای کرمعلی بختیاری‌فر، مدیر عامل اتحادیه مرکزی فرش دستیاف و روستایی ایران، عمدت‌ترین موافع و تئکنواهای تولید و تجارت فرش را جو پاشد.

وی که در رشته مهندسی ساخت و اجرا، مدرک کارشناسی ارشد دارد، عضو شورای جهاد استان‌های سیستان و بلوچستان و تهران، قائم مقام و رییس جهاد استان تهران و مدیر کل فرش وزارت جهاد سازندگی بوده و آخرین سمت وی، مدیر عامل اتحادیه مرکزی فرش دستیاف و روستایی ایران (تحت پوشش وزارت جهاد سازندگی) است.

ماحصل این گفت‌وگو را با هم می‌خوانیم.

# تولید و تجارت فرش ایران، تحریفات رویکرد علمی و دستیاف

## مشکلات مترتب بر صنعت فرش در بازارهای خارجی چیست؟

□ باید امکانات، توان مدیریت، مقررات و شیوه حضور در بازار و نحوه تأمین تقاضای بازار از سوی رقبای خارجی را بدقت نگریست و با علم به این موضوعات تصمیم به تسخیر بازار گرفت.

برای رفع مشکلات صنعت فرش توجه به این موارد ضروری است:

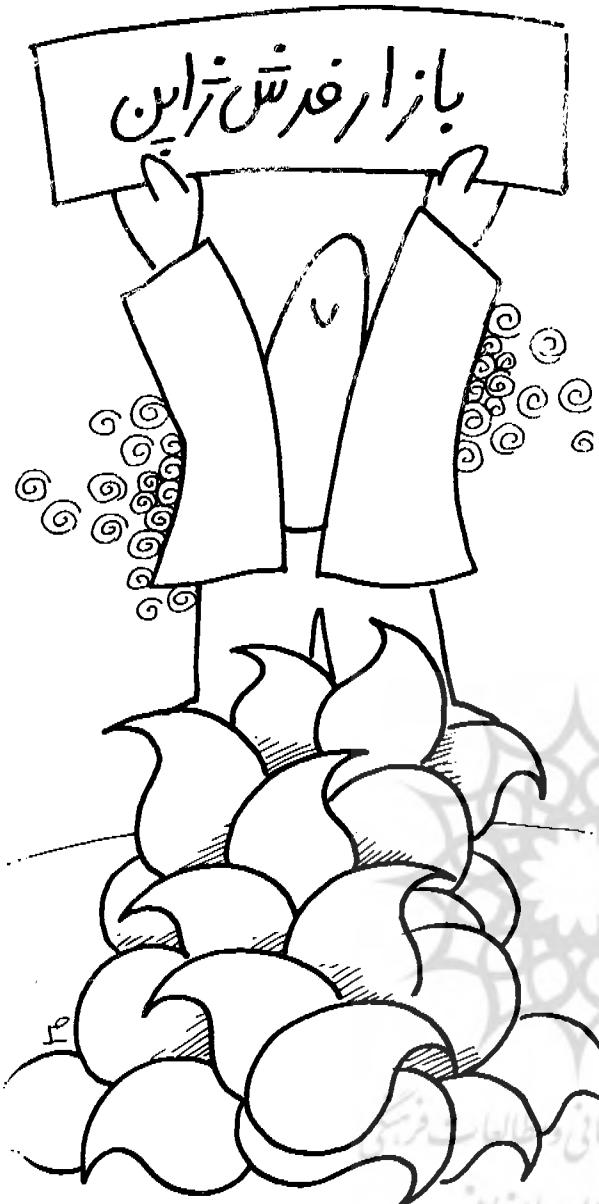
- ثبات قوانین و مقررات که برنامه‌ریزی برای تقاضای بازار را به دنبال دارد.

- دریافت اطلاعات از بازار خرید فرش برای هماهنگ شدن با نیاز و خواست بازار

- همگام شدن با مردم در بازارهای تقاضا و وفق دادن

تولیدات فرش ایران با خواست خریداران

· مجتمع تولیدی و سازماندهی فرش باید به‌گونه‌ای باشد  
که خواست بازارهای خارجی را به موقع پاسخ دهد.



امتیازات حاصل از صدور فرش را به فروشنده بدهد، تا این کالا  
به شکل قاچاق خارج نشود.

البته قوانین و مقرراتی که مجلس شورای اسلامی تصویب  
کرد و به دولت ابلاغ شده، انشاء الله به‌زودی اجرا می‌شود و راه  
قاچاق سد می‌شود. در این مقررات صادرکننده ارز حاصل از  
 الصادرات فرش خود را به یک واردکننده انتقال می‌دهد و  
واردکننده کالای مورد نیاز کشور را وارد می‌کند. در نتیجه یک  
چرخه غیرصادراتی که همان واردات است فعال می‌شود.

■ **مزایا و معایب مقررات واردات در مقابل صادرات فرش  
چیست؟**

□ مصوبه اخیر مجلس شورای اسلامی به‌نحوی است که در

○ امکانات، توان مدیریت، مقررات، شیوه حضور در بازار و نحوه تأمین تقاضای بازار از سوی رقبای فرش ایران باید به‌دقیق بررسی شود و سپس تصمیم برای تسخیر بازار اتخاذ گردد.

■ چرا صادرات فرش در برخی مواقع از حالت عادی خارج و به صورت قاچاق انجام می‌گیرد؟

□ ریشه اصلی این بحث در قوانین و مقررات مترتب بر صادرات فرش است. اگر شرایطی در مقررات و قوانین فراهم آید که دلیلی بر غیرقانونی عمل کردن صادرات فرش نباشد، قاچاق فرش صورت نمی‌گیرد. باید با یک کار پژوهشی تمامی معایب و نظریات و نواقصی که باعث بروز قاچاق فرش می‌شود را بررسی کرد و آنها را از میان برداشت.  
زمانی که پیمان برقرار می‌شود و شرایطی اعمال می‌گردد که صدور فرش از راه قانونی مقررون به‌صرفه نیست، افراد برای فرار از پیمان تن به هر کاری می‌دهند.

هنگامی که برای فرش ایران در بازارهای بین‌المللی تقاضا وجود دارد، اما عرضه آن را محدود کنند، آن تقاضا باید به‌نحوی تأمین شود. در این مقطع است که فرش از طریق غیرقانونی از کشور خارج می‌شود و بازارهای خارجی را تأمین می‌کند.

○ ثبات مقررات، دریافت اطلاعات بازار،  
همگام شدن با تقاضا و وفق دادن تولید با  
خواست مشتری، الزامی است.

باید تمامی انگیزه‌هایی که باعث خروج فرش می‌شود را از بین بردن و شرایطی را ایجاد کرد که فرش به صورت طبیعی و با رعایت تمامی جوانب از کشور خارج شود. دولت نباید بگذارد صدرصد منبع درآمدی از دستیش خارج شود. چرا که وقتی یک فرش از کشور به صورت قاچاق خارج شود، یک امکان ملی از دست کشور خارج شده است.

دولت باید به صورتی عمل کند که صدرصد تسهیلات و

این وضع، کفایت بازار را نمی‌کند.

تجار صادرکننده برای صدور فرش و رسیدن آن به سر موعد مقرر، همه‌گونه قول را به مشتری خارجی می‌دهند ولی مقررات هیچ‌گونه تضمینی برای محقق شدن اقوال ندارد.

## دولت باید تسهیلات و امتیازات حاصل از صدور فرش را به فروشنده بدهد تا این کالا به شکل قاچاق خارج نشود.

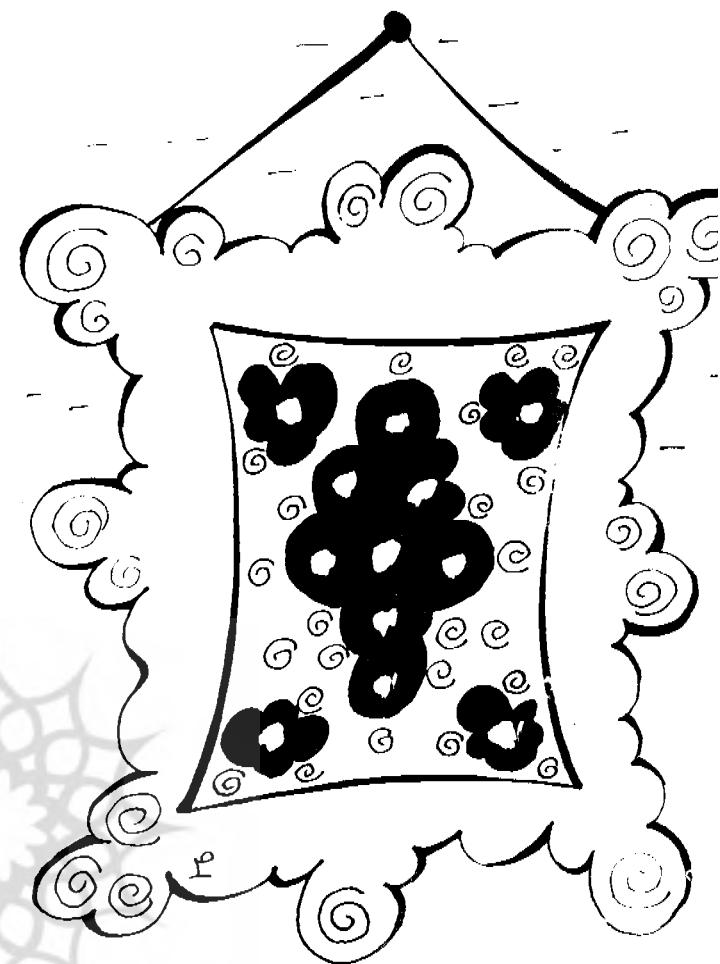
دولت باید در مقابل تغییراتی که در کشور اتفاق می‌افتد از جمله نوسان نرخ ارز، تضمین‌هایی به تجار بدهد تا صادرکننکان واقعی ساقط نشوند. مقررات و قوانین کشور یکسویه تدوین می‌شود که البته این مقررات باید پشتیبان صادرکننده باشد.

### ■ نظر شما درباره فرش همراه مسافر چیست؟

□ اگر فرش یک کالای راهبردی (استراتژیک) تلقی شود و در سایه تولید آن انتظار منافعی را از بازارهای جهانی داشته باشیم، دسته‌های دیگر از صادرات فرش باید کوتاه شود. فرش ایران به اندازه کافی رقیب در بازارهای جهانی دارد، نباید رقبای جدیدی به آن اضافه شوند. هنگامی که فرش به عنوان یک کالای صادراتی بتواند به بازارهای جهان نفوذ کند، چرا باید از راههای نامشروع برای صدور آن اقدام کرد. تمام فرش‌هایی که توسط مسافران خارج می‌شوند، برای استفاده مسافر نیست، بلکه تعداد زیادی از آنها برای فرار از پیمان سپاری و تعهدات مالی، از این قانون استفاده می‌کنند.

## فرش ایران به اندازه کافی رقیب در بازار جهانی دارد. با مجوز خروج فرش همراه مسافر نباید رقبای جدیدی برای آن به وجود آورد.

ضریبه دیگر این نوع خروج فرش، خراب شدن بازار فرش ایران در خارج از کشور است. در برخی مواقع برابر با میزان صادرات فرش به طور رسمی، فرش همراه مسافر به خارج از کشور می‌رود، این موضوع بازار فرش ایران را در خارج از کشور متزلزل می‌کند. زیرا مسافران فرش را نسبت به قیمت اصلی آن ارزان‌تر می‌فروشند. برای جلوگیری از این کار باید نیاز ارزی مسافران به نحوی تأمین شود تا منافع ملی از دست



سایه آن می‌توان چرخه اقتصادی در صنعت فرش از تولید تا بخش واردات کالا را فعال کرد. این مصوبه نه تنها منافع ملی را تأمین می‌کند، بلکه منافع هر یک از بخش‌های تولید، صادرات و واردات را تأمین می‌نماید. در این قانون سمت و سوی جریان سالم تجاری در جهت منافع و مصالح ملی سوق یافته است. نبود این قانون از مضرات بود چرا که در تمامی بخش‌های یادشده کسیستگی ایجاد می‌کرد. اصولاً پایه و اساس قوانین ما وارداتی است و پایه و اساس تجارت خارجی ایران از گذشته‌های دور برای واردات و وابستگی نهاده شده است.

با پیروزی انقلاب اسلامی خیلی از قوانین تغییر کرده ولی هنوز سمت و سوی طرف واردات است. در نتیجه فرش نیز از این قاعده مستثنی نیست و صدور آن بسیار مشکل است. اگر بخواهیم صادرات فرش را به میزان سال ۷۳ برسانیم و آن را افزایش دهیم، باید از بزرگی مقررات مطلوب استفاده کنیم. در ایران هنوز یک پایانه ویژه صادرات فرش وجود ندارد.

روند حرکت از بازارهای سنتی به بازارهای نو مثبت است. البته در برخی مواقع زیان‌هایی بروز می‌کند، اما این مزیت به وجود می‌آید که صدور فرش به چند بازار و برای سلیقه‌های مختلف صورت بگیرد.

### ■ روند حرکت از بازارهای سنتی به سوی بازارهای نو را چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟

۱) این روند بسیار مثبت است. البته به اعتقاد من امکان دارد در این حرکت در برخی مواقع زیان‌هایی نیز باشد. ولی این مزیت به وجود می‌آید که از یک نقطه به چند نقطه جدید دستیابی پیدا می‌شود و صادرات فرش برای یک سلیقه خاص جای خود را به صادرات این کالا برای چند نوع سلیقه می‌دهد و تولید با این گرایش انعام می‌شود.

ممکن است این روند روی تجارت خارجی فرش در یک مقطع اثر منفی بگذارد و زمان فروش را طولانی تر کند، ولی در درازمدت منافع تحصیل شده، به مراتب بالاتر از منافع خواهد بود که از بازارهای سنتی حاصل می‌شود. نتیجه این رویکرد در سه سال اینده یک تحول در تجارت نوین تلقی می‌شود و احساس من این است که انشاء‌الله منافع و نتایج بسیار پرباری به‌ویژه در امر تولید فرش به همراه دارد.

در این رویکرد، دولت باید شرایط قانونی خاصی را برای تجاری که به سوی بازارهای جدید حرکت می‌کنند، در نظر بگیرد و در برخی مواقع بخشودگی‌هایی را برای آنها منظور کند. در ورود به بازارهای جدید، سطح کیفی تولید فرش و سطح کمی صادرات آن افزایش چشمکیری می‌یابد.

### ○ پیمان‌سپاری به‌خودی خود مشکلی برای صدور فرش ندارد بلکه شرایط جانی آن ایجاد اشکال می‌کند.

### ■ آیا پیمان ارزی مشکلاتی برای صادرات فرش دارد؟

۱) پیمان‌فی‌نفسه هیچ‌گونه مشکلی را برای صدور فرش ایران ندارد، بلکه شرایط جانی است که مشکل ایجاد می‌کند. فرش یک سرمایه ملی است. پس تمامی منافع آن نیز به ملت تعلق دارد. دولت در ارتباط با فرش سرمایه‌گذاری ملی کرده است. پس در قبال این سرمایه‌گذاری باید از منافع آن نیز

برخود دولت باید مازاد درخواست ارز مسافر از ۱۰۰۰۰ دلار را به قیمت آزاد در اختیار مسافر قرار دهد و نگذارد فرش ایران به دست مسافر خارج شود. این موضوع مزیت‌هایی چون حفظ هویت فرش ایران و عرضه فرش ایران به قیمت واقعی به بازارهای جهانی را در بردارد.

خدمتا فرش ایران به‌نحو صحیحی به بازار عرصه می‌شود و عنان صدور به‌دست تجار واقعی سپرده می‌شود و تجار ایرانی مکلف می‌شوند، فرش را به قیمت‌های رسمی و به‌طور سازمانی‌افتہ در خارج عرضه کنند. در زمینه فرش همراه مسافر باید به این نکات توجه شود:

۱) فرش به‌عنوان یک کالای راهبردی در نظر گرفته شود و اجازه داده نشود همراه مسافر خارج گردد، مگر آنکه مسافر خارجی باشد و ارز در کشور خرج و فرش را با ارز خریداری کرده باشد.

۲- نیاز ارزی مسافران را تأمین کرد.

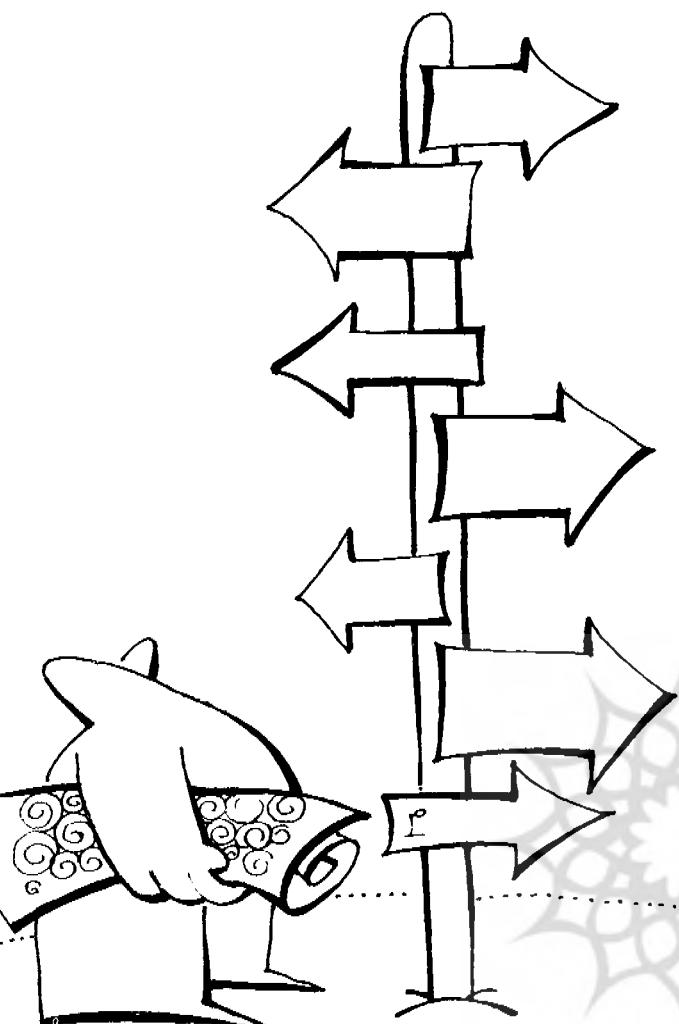
۳) به مسافرانی اجازه داد فرش همراه خود ببرند که برای نیاز شخصی خود این کالا را خارج می‌کنند. آن هم در حد یک قطعه کوچک فرش اجازه خروج داده شود.

■ فرش ایران در بازارهای خارجی چه ویژگی‌هایی دارد؟  
لاتمام ویژگی‌هایی یک فرش که قابل تصور باشد، در فرش ایران نهفته است. در برخی کشورها مانند روسیه در حالی که در بخش‌هایی از آن کشور فرش‌بافی رواج دارد، اما در زمینه واردات فقط برای فرش ایران تسهیلاتی را در زمینه عوارض کمرکی و بخشودگی مالیاتی در نظر گرفته‌اند، زیرا معتقدند هیچ جای دنیا جز ایران تولید فرش معنا ندارد.

چنانچه به زندگی مردم روسیه نظر افکنیم، فرش‌های ایران را در ان پررنگ مشاهده می‌کنیم. فرش‌های ۵۰ تا ۷۰ سال قبل ایران که در کذشته به روسیه رفت و هنوز در منازل مردم کشترده است. مردم روسیه از ویژگی‌های فرش ایران شناخت دارند. در بازارهای اروپایی نیز هر کاد از رنگ، طراحی و بافت فرش صحبت شود، آن را با طراحی و بافت ایران مقایسه می‌کنند.

مردم کشورهای جهان ابداع، خلاقیت‌ها، ابعاد و نوع تولید فرش را با فرش‌های ایران مقایسه می‌کنند.

البته در برخی مواقع خود ما به این گونه اصالات‌ها ضربه می‌زنیم و به مواد و امکانات تولید توجه نداریم.



استفاده کند. این حق دولت است، پیمان باید باشد و تمامی تجار باید متعهد باشند ارز حاصل از تجارت فرش را به کشور بازگردانند. البته باید شرایطی ایجاد شود که تجار بتوانند ارز حاصل از صادرات فرش را به کشور بازگردانند. این شرایط نیز در سایه دیدن هر کدام از بخش‌هایی است که قبلاً به آنها اشاره شده است.

باید با ایجاد یک سری از زمینه‌ها و شرایط، مقررات و تسهیلاتی ایجاد کرد تا زمان برگشت ارز حاصل از صدور فرش کوتاه‌تر شود، مثلاً فرش را با کشاویش اعتبار و استنادی صادر کرد، تشویق‌ها و تسهیلاتی برای آن درنظر گرفت.

باید پیمان باشد و صادرات از طریق کشاویش اعتبار (L.C.) به صورت نقدی انجام پذیرد.

○ نباید ورود برخی کالاهای در انحصار دولت باشد و کالاهایی که ارزش افزوده‌کمتری دارد به واردکنندگان بخش خصوصی اختصاص یابد. حتی بهتر است بخشی از نیازهای دولت نیز توسط بخش خصوصی وارد کشور شود.

#### ■ آیا واردات ۲۹ قلم کالا در مقابل ارز حاصل از صادرات فرش تکافومنی کنند؟

□ محدودیت ۲۹ قلم کالا ضرورتی ندارد، دولت باید به واردکننده اجازه دهد آنچه که نیاز است و واردات آن ممنوع نیست، از محل ارز حاصل از صادرات وارد کشور کند.

صادرکننده باید بداند با صادرات خود ارزی را استعمال کند که با آن ارز از مسیر دولت کالایی را وارد می‌کند که مصرف کشور را تأمین می‌نماید. کنترل واردات کالاهای نیز باید زیرنظر دولت باشد تا واردات افزون بر تقاضا صورت نگیرد.

باید این انگیزه ایجاد شود که تجار تلاش کنند هر چه زودتر فرشی را که صادر می‌کنند، به ارز تبدیل کنند و بهترین کالایی را که ارزش افزوده بیشتری دارد، بیاورند. این رقابت باید در تجار ایجاد شود که آنها که ارز را زودتر وارد کشور می‌کنند، کالایی را وارد کنند که منافع بیشتری دارد و تجاری که ارز را دیرتر واریز می‌کنند، کالایی وارد کنند که سود کمتری دارد.

ضمناً باید رقابت بین بخش دولتی و خصوصی را تا حدودی کمتر کرد. نباید ورود برخی کالاهای فقط در انحصار

دولت باشد و بخشی از کالایی که ارزش افزوده کمتری دارد، به واردکنندگان بخش خصوصی اختصاص یابد. باید تعادل در این زمینه ایجاد شود و حتی بخشی از نیاز بخش‌های دولتی را بخش خصوصی وارد کند.

باید حداقل جاذبه برای رقابت واریز کردن ارز به بانک‌های داخلی و استفاده از شرایط واریز ارز به وجود آید تا منابع ملی ایران به جای اینکه خارج از کشور بماند، به داخل کشور وارد شود.

#### ■ چه میزان از سهم تجارت جهانی فرش به ایران اختصاص دارد؟

□ خوشبختانه در سطح جهان سهم خوبی از تجارت جهانی فرش به ایران اختصاص دارد. به نظر می‌رسد حدود ۶۰ درصد تقاضای جهانی فرش از سوی ایران تأمین می‌شود. ضمناً کل

■ تولید فرش ماشینی چه لطماتی به فرش دستیاب زده است؟ این فرش، تا چه حد تقاضا برای فرش دستیاب را در بازارهای داخلی و بین‌المللی تقلیل داده است؟

ت ایران ضمن آنکه بخشی از سهم خود در بازارهای جهانی را به دلایلی که ذکر شد، از دست داده است بازار بزرگی را نیز از دست داده است که همانا بازار مصرف فرش دستیاب در داخل است. قبل از انقلاب اسلامی بخش عمده‌ای از فرش دستیاب ایران ابتدا در داخل مصرف می‌شد و پس از دو تا پنج سال که فرش با اصطلاح «پا خورد» و تغییر رنگ داد و شکل کهنه‌گی به خود گرفت، به فرش ارزشمندی تبدیل می‌شد که جنبه صادرات پیدا می‌کرد.

هم‌اکنون ضمن اینکه این بازار بزرگ از دست رفته است، سرمایه‌گذاری عظیمی روی فرش ماشینی صورت گرفته و در سال ۲۵ میلیون متر مربع فرش تولید می‌شود، مقدار قلیلی از این فرش صادر می‌شود و بقیه آن در داخل مصرف می‌شود که در واقع بخش عظیمی از مصرف داخلی را تأمین کرده است.

این فرش ماشینی بخش عظیمی از اشتغال در هنر - صنعت فرش دستیاب را نیز با خطر مواجه کرده است. بررسی‌های انجام شده نشان می‌دهد، فرش ماشینی به ازای هر ۲۵۰۰ متر مربع فقط یک شغل در کشور ایجاد می‌کند ولی فرش دستیاب به ازای هر ۴ متر مربع یک شغل ایجاد می‌کند.

ضمن آنکه در گذشته که وضعیت فرش مطلوب بوده است، این شغل یعنی بافتگی فرش دستیاب برای کشور جنبه‌های اقتصادی داشته، ضمن آنکه یک شغل مکمل به حساب می‌آمده است نه یک شغل مستقل.

**○ دولت باید تسهیلات بانکی برای خرید فرش به مردم بدهد و به این ترتیب امکان افزایش مصرف فرش دستیاب در داخل کشور و فزونی دسترسی به فرش‌های نیمه کهنه برای صادرات را فراهم سازد.**

در سال‌های قبل با استفاده مردم از فرش، آن را به مرز کهنه‌گی می‌رسانند و صادر می‌کرند، ولی امروز با انجام هزینه‌های جانبی باید فرش را به مرز کهنه‌گی رساند و صادر کرد. به عبارت دیگر قیمت تمام‌شده کالای ما در حال افزایش است و این امر قدرت رقابت را از دست تجار ایرانی در بازارهای خارجی می‌گیرد و مزیت‌های نسبی فرش ایران را کاهش

عوامل تجارت فرش نیز ایرانی می‌باشد. اگر چین رقیب فرش ایران در بازارهای جهانی شده است، عامل فروش فرش این کشور، ایرانی است. ۹۰ درصد تجارت جهانی فرش در دست ایرانی‌ها است.

اگر یک سازماندهی خوب به همراه جهت‌دهی مناسب در خصوص خط و ربط دادن به تجارت فرش داشته باشیم، می‌توان به مرور جای پای فرش ایران را در بازارهای جهانی تقویت و رقبا را به طور قطع از بازار حذف کرد.

کشورهای صاحب فرش مانند چین که رقیب فرش ایران محسوب می‌شوند، از نظر اجرایی هنوز جای پایی در بازارهای جهانی ندارند. کشور چین شرایطی را به وجود آورده است که فرش خود را به دست تجار ایرانی به بازارهای جهانی عرضه می‌کند. اگر همین شرایط را دولت برای تجار ایرانی ایجاد کند و فاصله‌ای بین تجار ایرانی با سایر کشورها ایجاد نماید و تجار ایرانی را با بخش تولید فرش ایران نزدیک کند، قطعاً چین و دیگر کشورها هیچ‌گونه خطری برای فرش ایران نخواهد بود.

**○ ۹۰ درصد تجارت جهانی فرش در دست بازارگانان ایرانی است. اگر سازماندهی مناسبی در این زمینه صورت بگیرد، می‌توان به مرور جایگاه فرش ایران را در بازار جهانی تقویت و رقبا را حذف کرد.**

**■ چرا بازار ژاپن از دست تجار فرش ایران خارج شده است؟**

□ بازار ژاپن هم‌اکنون از دست ایران خارج شده است. البته علت، آن نیست که این بازار متقاضی فرش ایران نیست، بلکه تجاری که ایران در بازار ژاپن داشته است، از فروش فرش ایران دست کشیده و به فرش چین روی آورده‌اند.

در بازار ژاپن باید قیمت ثابت شده‌ای را ارایه داد و قیمت‌ها را برای یک مقطع زمانی مشخص ثابت نگه داشت. فرش ایران عاری از این امتیاز است، ولی دیگران می‌توانند این نمایش‌ها (مانورها) را روی فرش تولیدی خود و فروش آن در بازار ژاپن انجام دهند.

کشورهای دیگر توسط عوامل ایرانی از این مزیت‌ها حداقل استفاده را می‌کنند. باید این شرایط را برای تجار ایرانی فراهم آورد تا بازار ۴۰۰ میلیون دلاری ژاپن را تحت تسلط خود درآوریم.

می‌دهد.

در این رهکنر باید مانند کذشته فرش از سوی بانکها همچون طلاقی شود و مانند یک کالای راهبردی، بانکها روی ان وام بدهند.

### ■ تبلیغات فرش ایران در بازارهای خارجی در حال حاضر

#### در چه وضعیتی است؟

ل برای حضور در بازارهای جهانی لازم است حضور امروز استمرار یابد. باید بازار تقاضا، فرش ایران را بشناسد و اقتدار وجود این کالا در بازارهای جهانی ثابت شود. این امر باید به کمک دولت محقق گردد.

دولت باید تجار فعال در خارج از کشور را شناسایی کند و برای آنها یک پوشش قانونی مهیا کند. تا خیال تاجر در بازارهای خارجی آسوده باشد. کشورهای مختلف این را محقق کردند.

این موضوع هنوز از سوی وزارت امور خارجه و سفارتخانه‌های ایران ایجاد نشده است. هنوز مشاهده نشده است که یک سفارتخانه ایرانی حداقل اطلاعات بازار آن کشور در رابطه با فرش را به ایران و به صادرکنندگان ارسال دارد. هزینه حضور فیزیکی در خارج از کشور به قدری بالاست که یک صادرکننده قادر به تأمین آن نیست. پس دولت در این زمینه باید صادرکنندگان را یاری دهد.

دولت باید بخشی از هزینه صادرات فرش را صرف سرمایه‌کناری در امر تجارت خارجی نماید. وجود وابستگان اقتصادی وزارت امور خارجه می‌تواند انواع اطلاعات موردنیاز صنعت فرش و یا صنایع دیگر را به ایران ارسال دارد و حتی وزارت امور خارجه می‌تواند این اطلاعات را به صادرکنندگان بفروشد. این وابستگان بازرگانی می‌توانند با تجارت ایرانی در خارج از کشور، نشست داشته باشند و با بررسی نیازهای انان تصویر روشنی از تجارت جهانی و مزایا و معایب قوانین و مقررات هر کدام از این کشورها در مقایسه با یکدیگر را روشن سازند.

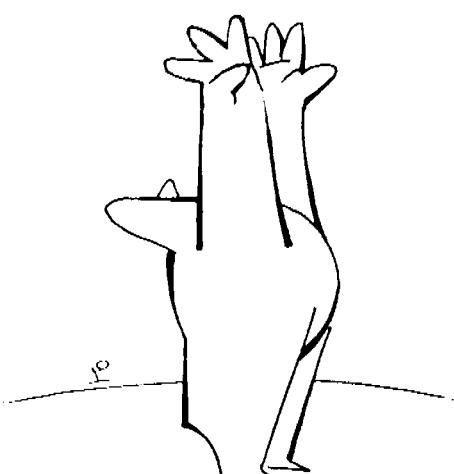
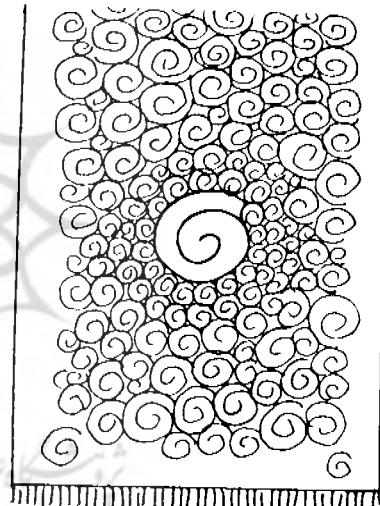
برای رسیدن به این امر باید از منافع زودگذر دست کشید و منافع بلندمدت را در نظر گرفت.

**○ شرایط اقتصادی بازارهای فرش جهان**  
مورد توجه مسئولان چینی می‌باشد و آنها این اطمینان را به تولیدکنندگان می‌دهند که با اعمال میزان تورم جهانی، قیمت پایه فرش در سه سال آینده را ثبیت کنند.

به نظر می‌رسد در این زمینه باید سیاست‌هایی را اعمال کرد. به گونه‌ای که فرش‌های ماشینی الزام داشته باشند. بدین حدی بر سند که فقط صادرات داشته باشد و داخل کشور مصرف نشوند.

دولت باید بخشی از تسهیلات بانکی را به سمت خرید فرش از سوی مردم هدایت نماید و در زمینه اعطای وام‌های خرید فرش به مردم تخفیفاتی بدهد.

رسانه‌ها و صدا و سیما باید فرش ایران و ویژگی‌های آن را به مردم معرفی نمایند و فروشنده‌گان فرش نیز فرش را به قید ضمانت بفروشند تا اگر مردم فرش خود را بخواهند پس بدهند. با خیال راحت آن را پس بدهند و فرش را در حقیقت یک سرمایه تلقی کنند.



محصول به بازارهای مشخص را برهم زند و میدان عمل خود را از اروپا به تمامی بازارهای موجود فرش در جهان توسعه دهد.

## در سال جاری، تجارت فرش اتحادیه مرکزی فرش دستیاف روسایی ایران ۲۰ تا ۳۰ درصد افزایش می‌یابد و به ۰۰۰ میلیارد ریال خواهد رسید.

این اتحادیه در کشورهای کانادا، لبنان، اندونزی و آفریقای جنوبی، تشکیلات تجاری و دفاتر بازرگانی دارد. علاوه بر این کشورها، در کشورهای روسیه، انگلستان، یونان، سنگاپور، ایتالیا و قبرس نیز مقدمات فعالیت فراهم شده است.

در گذشته اتحادیه ۱۰ درصد تولیدات فرش روساییان را خود صادر می‌کرد و ۹۰ درصد آن را به تجار بخش خصوصی می‌فروخت. تجار نیز ۸۰ درصد تولیدات روساییان تحت پوشش اتحادیه را صادر می‌کردند و ۱۰ درصد بقیه را در بازار داخلی به فروش می‌رسانند.

**برای گسترش فعالیت‌های بین‌المللی و توسعه صدور فرش به بازارهای خارجی چه سیاست‌هایی را اجراء کرده‌اید؟**

□ برای اینکه نتایج قدم‌های برداشته شده در امر تولید متجلی شود، فعالیت در بخش بازرگانی خارجی توسعه یافت. در این زمینه با بازار تقاضا ارتباط مستقیم برقرار شد و انتظارات بازار به بخش تولید منعکس شد. در نتیجه سهم ۱۰ درصدی از فرش‌های تولیدی که اتحادیه صادر می‌کرد، امروز رو به افزایش است. در این شیوه کار، سرمایه‌گذاری در خارج از کشور به سه صورت در حال انجام است.

۱- کل سرمایه‌گذاری متعلق به اتحادیه است.

۲- سرمایه‌های تجار باسابقه و خوشنام که منافع ملی را به منافع فردی ترجیح می‌دهند، مکمل سرمایه اتحادیه می‌شود و در واقع به صورت مشارکت با این تجار در بازارهای جهانی حضور پیدا می‌کنیم.

۳- به کارگیری کامل سرمایه بخش خصوصی با اعطای نمایندگی فروش انحصاری.

در این روش اتحادیه بدون آنکه خود سرمایه‌گذاری کند، سودی را برای اعضای اتحادیه دریافت می‌دارد و ارتباط اتحادیه نیز با بازارهای تقاضا برقرار می‌شود. به کارگیری

چرا کشور چین توانسته است رقیب فرش ایران شود؟ تمامی ویژگی فعالیت چین در بازارهای خارجی، دریافت تقاضای یک تا دو سال آینده و ارایه قیمت پایه است. این مهمترین دلیلی است که چین توانست جای ایران را در این برهه در بازار جهانی فرش تسخیر کند.

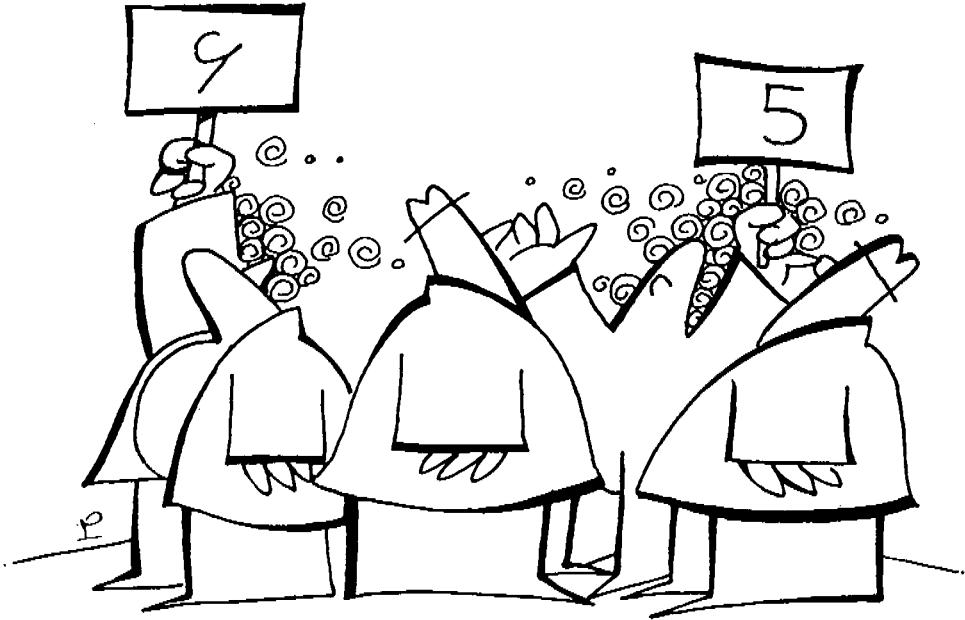
شرایط اقتصادی بازارهای فرش جهان به قدری مورد توجه دست‌اندرکاران فعال در امور اقتصادی است که این اطمینان را به تولیدکننده چینی می‌دهد تا با اعمال نرخ تورم جهانی بتواند قیمت پایه فرش را تا سه سال بعد ثابت کند. در این میان تکلیف مقاضی و فروشندۀ فرش روشن خواهد بود. متأسفانه چون این شرایط برای فرش ایران وجود ندارد، تجار محبورند فرش را زمان‌دار و به صورت امانی به فروش رسانند. ولی تجار چینی ابتدا پول را دریافت می‌کنند، فرش را تولید و سپس آن را به بازار عرضه می‌کنند. مشتری خارجی آمادگی پرداخت پول به تاجر ایرانی را دارد، ولی این تضمین وجود ندارد که مثلاً فرش تبریز را با توجه به نرخ مبنای امروز و با احتساب نرخ رشد تورم جهانی بتوانیم به فروش برسانیم. باید دولت و سیستم بانکی قراردادهای فروش را تضمین کند و این تضمین را به فروشندۀ ایرانی بدهند که هیچ‌گونه مخاطره‌ای را در فروش نپذیرند.

با اعمال این شیوه، تولیدکننده و تاجر با خیال راحت فرش را صادر می‌کنند. تجار چینی برای دو سال آینده فرش می‌فروشند، ولی تجار ایرانی برای تولید انجام شده، مشتری پیدا می‌کنند. تجار ایرانی همواره با خواب سرمایه موافق هستند، اما تجار چینی با سرمایه‌های بازار جهانی فعالیت می‌کنند.

امروزه آن کس موفق است که بتواند از منابع مالی بدون هزینه تقاضاییان، استفاده کند.

**■ محدودیت‌های فرش ایران در بازارهای بین‌المللی را ذکر فرمایید. آیا این اتحادیه توانسته است بازارهای جدید را تجویبه کند؟**

□ یکی از محدودیت‌های فرش ایران تولید و عرضه سنتی است. به دیگر سخن چرخه کامل فرش ایران گرفتار یک جریان غیرعلمی و سنتی است. امروز تجارت فرش در بازارهای جهانی به سوی علم محض پیش رفته است. کسانی که علم مدیریت بازار، بازاریابی، بازرگانی و تجارت جهانی دارند می‌توانند از مزیت‌هایی که در بازارها وجود دارد، استفاده کنند. این اتحادیه توانسته است بازار سنتی و شیوه قدیمی ارایه



### ■ لطفاً اتحادیه مرکزی فرش دستیاف روستایی ایران وابسته به جهاد سازندگی را معرفی فرماید.

□ وظیفه اتحادیه حمایت و پشتیبانی از تولیدکنندگان روستایی است. از جمله وظایفی که در اتحادیه مرکزی فرش دستیاف روستایی ایران در سرلوحة مسؤولیت‌های کلی است، تأمین مواد اولیه مرغوب و تدارک و توزیع آن بین تولیدکنندگان فرش در روستاهای می‌باشد. با کمک دولت و سرمایه‌گذاری سالانه ۲۰۰ میلیارد ریال، مواد اولیه و ابزار کار از طریق اتحادیه در اختیار تولیدکنندگان قرار می‌گیرد.

علاوه بر مواد اولیه، رنگ، پشم و دیگر موادی که در فرش استفاده می‌شود، در زمینه طراحی و ارایه نقشه‌های بدیع و نو سرمایه‌گذاری‌هایی انجام گرفته است که این امر برای تأمین نیاز مقاضیان فرش ایران در بازارهای جهانی، مهم است.

علاوه بر آن برنامه‌ریزی تولید فرش نیز به عهده اتحادیه است. در این زمینه هماهنگی بین بازار تقاضا و تولید ایجاد می‌شود تا تولید در جهت نیاز بازار صورت گیرد. این خدمات از سوی اتحادیه مرکزی درخصوص ۱۸ اتحادیه استانی صورت می‌گیرد. اتحادیه مرکزی در مجموع ۲۵۰ تعاونی روستایی با قریب به ۵۰ هزار بافنده را در سراسر ایران پوشش می‌دهد.

بازاریابی و توسعه بازرگانی خارجی از جمله فعالیت‌هایی است که در دستور کار اتحادیه مرکزی قرار دارد و با دقت دنبال می‌شود و نتایج مثبتی نیز حاصل شده است. اتحادیه سالانه ۱۰۰۰ میلیارد ریال فرش تولید می‌کند.

سرمایه تجار خوشنام همچنین اعطای نمایندگی انحصاری به آنان، محدودیت منابع مالی اتحادیه را از بین می‌برد.

### ■ سال ۷۵ چه میزان صادرات توسط اتحادیه مرکزی فرش دستیاف روستایی ایران صورت گرفت و سال ۷۶ چه میزان پیش‌بینی می‌شود؟

□ ارزش کل تجارت فرش این اتحادیه ۱۰۰ میلیارد ریال بوده است که اگر به قیمت پایه ارزی کشور تقسیم شود، عملکرد ارزی اتحادیه را روشن می‌سازد. امسال نیز اتحادیه درصد است با یک رشد ۲۰ تا ۳۰ درصدی صادرات خود را ادامه دهد.

البته اگر تسهیلات و امکاناتی که از مقام محترم ریاست جمهوری درخواست شده است، در اختیار اتحادیه قرار گیرد، بنیه مالی آن بالا می‌رود و عملیات تجارت خارجی کسرده تر خواهد شد. با دریافت این تسهیلات پیش‌بینی می‌شود تا ۵۰ درصد تولیدات اتحادیه صادر شود و یا ارزش تجارت فرش اتحادیه به ۴۰۰ میلیارد ریال افزایش می‌یابد.

این اتحادیه از دولت تسهیلات بانکی (وام) درخواست کرده است که فقط در بخش تجارت خارجی به کار گرفته شود. البته تا امروز این اتحادیه فقط از سرمایه خود در بخش تجارت خارجی استفاده کرده و حتی یک ریال تسهیلات دولتی دریافت نکرده است.

آنچه که دولت به اتحادیه کمک کرده، در بخش تولید و خرید مواد اولیه به کار رفته است.

○ تجدیدنظر در مقررات صادرات فرش، تخصیص منابع بانک‌ها و صندوق ضمانت صادرات، ارایه تسهیلات اعتباری برای گسترش رقابت، گسترش فعالیت نمایندگی‌های وزارت خارجه در امر اطلاع‌رسانی، ایجاد نظام اطلاع‌رسانی به‌هنگام و دوره‌های آموزش عالی بازاریابی، از راهکارهای مناسب برای گسترش صادرات فرش است.

سایر بخش‌هایی که دارای اطلاعات بازار جهانی فرش هستند و یا اطلاعاتی در اختیار آنها قرار می‌گیرد، این اطلاعات را از دیگر بخش‌ها کتمان نکنند. این امر به توسعه تجارت خارجی فرش لطمات زیادی می‌زند.

ایجاد سیستم اطلاع‌رسانی به‌هنگام در تجارت فرش ضروری است. این اطلاعات باید در یک نقطه جمع شود و به تجار صادرکننده فرش فروخته شود.

ایجاد دوره‌های آموزش عالی در زمینه بازاریابی و شناخت بازارهای جدید فرش از سوی دولت، توجه و آگاهی از توان اقتصادی کشورهای خریدار فرش ایران، تحولاتی که در جهت تغییرات تقاضای بازار جهانی فرش ایجاد می‌شود، آگاهی از قوانین و مقررات کشورهای خریدار فرش ایران، آشنایی با مقررات بیمه و مالیات کشورهای واردکننده فرش ایران از جمله مواردی است که دولت باید روی آن برنامه‌ریزی کند.

انتقال بازار کلان فرش از خارج به داخل کشور نیز اهمیت دارد.

نمایشگاه فرش تهران باید تقویت شود و تجار خارجی فرش ایران را به داخل کشور جلب نماید تا هزینه‌ها کاهش یابد. در این زمینه باید روایید به راحتی برای تجار خارجی صادر شود و خدمات عمومی در سطح استاندارد در داخل کشور از جمله هتل و نقل و انتقال مناسب به آنها ارایه شود.

در زمینه صدور روایید باید به تجار با اعتبار ایرانی اعتماد کرد و روی دعوتنامه آنها برای تجار خارجی فوراً روایید صادر شود.

سازماندهی مناسب در امر تجارت خارجی فرش باید انجام شود. باید تجارت خارجی فرش مبتنی بر یک اساس و اصول

سرمایه‌گذاری موفقی که دولت در فرش در زمینه تأمین مواد اولیه و پشتیبانی از تولید به عمل آورده است، این توفیق را به اتحادیه مرکزی فرش دستیاف روستاوی داده است که سرمایه‌گذاری ۲۰۰ میلیارد ریالی دولت در امر تولید به یک ارزش افزوده ۵ برابر تبدیل شود و محصولی معادل ۱۰۰ میلیارد ریال تحويل بازارهای داخلی و خارجی شود.

این اتحادیه در بخش تولید به وظایف خود به خوبی عمل می‌کند و علاوه بر این، همسویی بین بخش تولید و بازرگانی ایجاد کرده است.

این موضوع باعث می‌شود تولید این اتحادیه جهت‌دار باشد و هر چه زودتر به پول تبدیل شود تا چرخه تولید فعال‌تر شود.

■ اتحادیه مرکزی فرش دستیاف روستاوی ایران در مقابل ارز حاصل از صادرات خود چه کالاهایی را وارد می‌کند؟

□ اولویت اول این اتحادیه مواد اولیه مورد نیاز تولیدکنندگان فرش تحت پوشش اتحادیه است.

مازاد ارز حاصل از صادرات فرش صرف واردات کالاهای می‌شود که بخش‌های تولیدی کشور در سایر قسمت‌ها نیاز دارند. البته در این زمینه بخش‌های صنعتی که زیر نظر وزارت جهاد سازندگی هستند، اولویت دارند.

■ توصیه‌های شما به دولت در زمینه ایجاد رونق بازار صادرات فرش چیست؟

□ دولت باید در سیاست‌های مقرراتی خود تجدیدنظر جدید کند. باید سمت و سوی مقررات در جهت صادرات کالای غیرنفتی و طبیعتاً فرش باشد و ثبات در این مقررات مدنظر باشد.

بانک‌ها باید مکلف شوند بخشی از منابع خود را صرف صادرات نمایند و صندوق ضمانت صادرات باید تقویت شوند. ارایه تسهیلات برای رقابت داخلی نسبت به رقابت‌های خارجی باید متفاوت باشد و کارمزد ۲۵ درصد برای تسهیلات صادراتی به همیچوجه قابل قبول نیست و فرش آنقدر سودرا نمی‌باشد.

دولت تسهیلات بانکی با کارمزد ارزان‌تر به صادرکنندگان واقعی بدهد. وزارت امور خارجه و نمایندگی‌های این وزارتخانه در خارج از کشور در امر اطلاع‌رسانی به تجار صادرکننده کوشش نمایند و از تجارتی که در بازارهای خارجی فرش فعل هستند حمایت و پشتیبانی شود. این موضوع هیچ هزینه‌ای برای وزارت امور خارجه و دولت نخواهد داشت.

کوتاه‌مدت رقابت کنند، سپس وقتی رقبا از صحته عقب رانده شدند، میدان فعالیت در بلندمدت بیشتر شود.

○ با گسترش مصرف فرش ماشینی در داخل کشور، بازار فرش‌های دست‌دوم صادراتی از بین رفته است. امروزه برای صادراتی کردن فرش، هزینه‌های جابی به منظور کهنه نشان دادن آن باید انجام شود. در نتیجه قیمت تمام‌شده فرش در حال افزایش است.

#### ■ توصیه‌های شما به تجار صادرکننده فرش چیست؟

□ - تجار صادرکننده فرش باید تلاش کنند بازار را توسعه دهند و باید خرج کنند تا درآمد داشته باشند.  
 - تبلیغات را همواره مد نظر قرار دهند و تلاش نمایند فرهنگ تبلیغات را لازمه کار خود نمایند.  
 - باید روی اتصالات‌های تولید و ارزش‌های تولید پاکشاری کنند. تجار صادرکننده فرش و تولیدکنندگان باید به رنگ، مواد و طراحی توجه زیادی داشته باشند.  
 - تجار باید به این امر توجه کنند که بخشی از مزیتی که در اثر تولید فرش از سوی تولیدکنندگان به آنان تعلق می‌گیرد، را به تولید برگردانند. به دیگر سخن تجار صادرکننده فرش باید خود را چزو لاینفک زنجیره تولید و بخش تولید بدانند و بخشی از سود حاصله را نصیب تولیدکننده کنند.

- منافع درازمدت را به منافع کوتاه‌مدت و گذرا ترجیح دهند و حضور با منفعت کم ولی درازمدت را به حضور پر منفعت ولی گذرا ترجیح دهند.

- تجار صادرکننده فرش باید مقداری از منافع خود را صرف ایجاد بازار آینده کنند. باید از سنتی عمل کردن پرهیز کنند و به سمت توسعه بازار حرکت و بازارهای جدید را اولو با استفاده کم تجربه کنند. در این زمینه دولت باید تخفیف‌هایی را برای این گونه تجار قابل شود.

- تجار صادرکننده فرش باید در بازارهای بین‌المللی یک رقابت سالم داشته باشند و کالاهای خود را به بازارهای خارجی ببرند و در محیطی بدون حب و بغض به رقابت بپردازنند.



باشد تا صادرکنندگان خود را با قوانین و مقررات و ضوابط وفق دهند و رقابت‌های ناسالم از میان بروند.

ایجاد سیستم ارزیابی برای تجار صادرکننده فرش، به‌طوری که تجار به‌نحو مطلوب به تجارت خارجی فرش بپردازند و تجاري که در کار صادرات فرش ناموفق هستند تنیبی شوند و از رده تجارت خارجی فرش خارج شوند، ضرورت دارد.

تا حد ممکن اثبات‌های فرش خارج از کشور باید به داخل کشور انتقال یابد. این امر هزینه‌ها را کاهش می‌دهد و سیاست تجارت خارجی فرش اداره می‌شود و به داخل کشور انتقال می‌یابد.

دولت باید شرایط فعالیت رقای فرش ایران در بازارهای خارجی را به‌دقیقت زیرنظر بگیرد و شرایطی را برای تجار فرش در بازارهای خارجی ایجاد کند، تا آنها بتوانند ابتدا در